



# novoles

21. februarja 1979

LESNI KOMBINAT NOVO MESTO – STRAZA

## GOSPODARJENJE V LETU 1978

PRED NAMI JE IZREDNA ŠTEVILKA NAŠEGA GLASILA. NAMENJENA JE INFORMIRANJU DELAVCEV O ZAKLJUČNEM RAČUNU TOZD IN DO' Z ATO NAJ BI SE Z NJO SEZNANIL VSAK DELAVEC. LE DOBRO SEZNANJENI SE BOMO DELAVCI LAHKO VKLJUČEVALI V RAZPRAVO O GOSPODARJENJU IN POSLOVANJU O PRETEKLEM LETU IN GA KRITIČNO OCENILI.

LETO 1978 JE V MARSICEM PREOKRETNICA TAKO ZA DO V CELOTI KOT ZA NJENE TOZD. V PRETEKLEM LETU SMO SPREJELI VRSTO SAMOUPRAVNIH SPLOŠNIH AKTOV, KI POMENIJO NE SAMO ČISTEJŠE IN PRAVIČNEJŠE DRUŽBENOEKONOMSKE ODNOSI MED TEMELJNIMI ORGANIZACIJAMI, TEMVEČ V MARSICEM NOV NAČIN OBRAVNAVANJA DELA IN DELAVCA. MORAMO REČI, DA JE ZAKLJUČNI RAČUN ZA LETO 1978 ODRAZ NOVIH SAMOUPRAVNO DOGOVORJENIH NAČEL IN DA POTRJUJE, PREDVSEM KAR ZADEVA RAZPOREJANJE ČISTEGA DOHODKA, PRAVLINOST LE-TEH. GOSPODARJENJE JE POSTALO Z ZAKONOM O ZDRUŽENEM DELU NEODTUJLJIVA PRAVICA IN DOLŽNOST VSAKEGA DELAVCA. TO PA LAHKO RESNIČNO POSTANE SAMO, ČE JE DELAVEC DOBRO INFORMIRAN IN SE ZNA PRAVLINNO ODLOČATI. KER JE GOSPODARJENJE ZELO KOMPLEKSNO IN PREPLETENO, JE PRAV, DA IZLUŠČIMO V NJEGOVEM OBRAVNAVANJU TISTE PODATKE, KI OMOGOČAJO RAZUMEVANJE IN OCENO VSEH DRUGIH SESTAVIN GOSPODARJENJA. NAMEN TEGA POROČILA JE PRAV TA' DA IZLUŠČIMO TISTE KAZALCE, KI OMOGOČIJO KOMPLEKSNO OCENO GOSPODARJENJA.

INFORMACIJA, KAKRŠNA JE PRED VAMI, JE OBLIKOVNO IN VSEBINSKO NOVA IN PRVA TE VRSTE. PREDSTAVLJALA NAJ BI TRAJNO OBLIKO OBVEŠČANJA DELAVCEV O GOSPODARJENJU IN POSLOVANJU NE SAMO OB KONCU LETA, TEMVEČ TUDI MED LETOM. UPAMO, DA JE DOVOLJ POENOSTAVLJENA, NARAVNA IN RAZUMLJIVA.

# TOZD TDP

### 1. Uresničevanje plana v letu 1978

Ob bilanci smo navajeni analizirati rezultate gospodarjenja v preteklem letu s finančnega, oziroma dohodkovnega zornega kota. Če pa hočemo, da nam bo ta dohodkovni način izražanja našega gospodarjenja v preteklem letu bližji in bolj nazoren, je potrebno napraviti bilanco do dela, do surovin in materialov, do gospodarjenja z delovnimi sredstvi. Prav tako se je potrebno ozreti na tržno situacijo in po naših zmožnostih slediti zahtevam trga, tako komercialno kot tehnološko.

— Naši planski cilji za l. 1978 so bili podani z letnim planom. Letni plan je bil opredeljen z obsegom proizvodnje in s stroškovnim delom na osnovi tehničnih normativov, analitično primerjalnih podatkov in nekaterih predvidevanjih. Fizični pokazatelji izvrševanja plana 1978 so slabi v vseh kategorijah, medtem ko so bilančni podatki za l. 1978 dokaj ugodni. Koliko ugodnejši oziroma boljši bi bili ob fizični izvršitvi plana in ob planiranem gospodarjenju z materiali, je razvidno iz podatkov v posameznih tabelah.

— Gospodarjenje s časom je bilo v preteklem letu slabo. Izkoriščenost delovnega časa je

v letu 1978 padla za cca 11 %. Delovni čas smo izkoriščali v lanskem letu le še 77,8 %, v letnih mesecih pa nam je to izkoriščanje padlo tudi na 67 %. Iz letnega poročila, ki ga je izdelala služba varstva pri delu, je razbrati, da ima naš TOZD najvišje izostanke z dela v podjetju. Bolniški izostanki znašajo poprečno 11,47 % — brez porodniških dopustov pa 9,43 %. To je CCA 2-krat več od slovenskega poprečja in 1,5 krat več od poprečja Novolesa. Pri izkoriščanju delovnega časa je treba omeniti pozitivna gibanja v zmanjšanju režijskih ur, saj smo režijske ure glede na prejšnje obdobje zmanjšali za cca 30 %. Ta pozitivna prizadevanja pa smo izničili s porastom izostankov. Izkoriščenost delovnega časa prebita na delu je objektivno vsaj za 5 % premajhna, kar kažejo tudi analize službe za študij časa.

— Gospodarjenje z materialom — prizadevanja za racionalno delo s surovinami so sicer obstojala, vendar niso dosegla namena. Skupno smo porabili za približno 4 % surovine več kot so nam dovoljevali normativi. Preko 90 % prekoračitev pri surovinah reprodukcjskega materiala in materialnemu delu fiksnih stroškov je nastalo v drugem polletju, od julija naprej. Podrobnejših ana-

liz o teh prekoračitvah še nima-  
mo izdelanih.

— Gospodarjenje s sredstvi — ob sprejemanju plana za leto 1978 smo planirali tudi izkoriščanje novih prostorskih in sušilnih kapacitet v drugi polovici planskega leta. Optimalno je računati na koriščenje teh kapacitet šele v letošnjem drugem polletju. Investicije v TDP in decimirci zaradi tehničnih in finančnih zaprek v lanskem letu nismo dokončali, v letu 1979, ko bodo pa te investicije v večji meri zaključene, se pa najresneje pojavlja vprašanje, kako izkoristiti nove prostorske zmogljivosti. Prvotno so bile te nove površine predvidene za organiziranje večje in kvalitetnejše proizvodnje kolonialnega pohištva — gugalnikov, kar pa sedaj postaja bolj kot ne, problematično predvsem zaradi:

— tržne situacije, kakršna se nam nakazuje že drugo leto. Pri sprejemanju plana 1978 smo veliko govorili o nujnosti sprememb in razširitvi asortimana. V odvijanju naših operativnih planov se je napovedano tudi uresničevalo. Prešli smo na relativno velik delež izdelave gugalnikov lažje izvedbe in manjši delež težkih gugalnikov. Poleg ostalega je tudi v tem velik vzrok 7,5 % padca naše produktivnosti v letu 1978. Ob koncu

leta je nastala na tržišču situacija podobna oni v letu 1975, s tem da je bila prodajno morda še slabša. Pričetek letošnjega leta pa tudi v tem pogledu kaže na izboljšanje, ki pa kot za enkrat, še ne zagotavlja umirjenosti na tržišču, niti ne tako jasne perspektive kot bi jo želeli.

2. S samoupravnimi akti, ki urejajo dohodkovne in druge samoupravne odnose ter delitev sredstev za osebne dohodke smo želeli postaviti čistejše temelje gospodarjenju, produktivnosti dela, čistejše odnose med temeljnimi organizacijami, ki sodelujejo pri izdelavi skupnega proizvoda neposredno ali preko svobodne menjave dela, in prav tako nove razsežnosti odločanja delavcev o delu in rezultatih dela. Koliko smo v tej želji resnično uspeli?

V letu 1978 smo intenzivno pristopali k uresničevanju zakona o združenem delu. Na referendumih in zborih delavcev smo sprejeli vrsto samoupravnih aktov. Uvedli smo tudi nov sistem nagrajevanja in delitve po delu. Razen dohodkovnih odnosov, ki jih bo treba v prihodnjem letu dokončno dodelati, smo vse druge sprejete akte začeli v praksi takoj uresničevati. Prizadevanja po čimprejšnji uresnitvi zakona nam torej niso v celoti uspela.

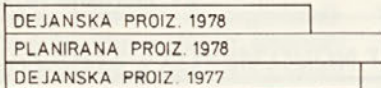
# NEKATERI KAZALCI USPEŠNOSTI GOSPODARJENJA

## 1. PROIZVODNJA

Vrednost proizvodnje v l. 1978 je bila za 13,7 % nižja od planirane in za 7,8% manjša od proizvodnje v l. 1977. Plan za leto 1978 smo zastavili z 8 %

nju s časom, in s sredstvi nismo dosegli, je izpadla nazadnje tudi proizvodnja v prikazani višini.

Plan za leto 1978 je poleg



VREDNOST PROIZVODNJE PO CENAH ZA LETO 1978

povišanjem, glede na predhodno leto. Na izvrševanje plana direktno vplivajo vsi faktorji, ki jih obravnavajo prikazane tabele in indeksi. Ker osnovnih planskih ciljev pri gospodarje-

ostalega upošteval, da bomo v 2. polletju koristili novo investicijo v prostore in sušilnico, bil pa je nekoliko višje zastavljen tudi zaradi tega, da je bil plan delitev dohodka optimalen.

## 2. ZAPOSLENI IN IZKORIŠČANJE ČASA

ZAPOSLENOST IN IZKORIŠČANJE DELOVNEGA ČASA	LETO 1977		LETO 1978	
	Število (ure)	%	Število (ure)	%
DELO	617.927	79,5	615.472	77,8
DOPUSTI IN DRŽAVNI PRAZNIKI	81.916	10,5	86.089	10,8
BOLEZnine IN NEPLAČANI IZOSTANKI	78.210	10,0	90.878	11,4
ŠTEVILO ZAPOSLENIH	344		346	

Iz tabele je razvidno, da smo v letu 1978 povečali urni fond za 17.385 ur, fond učinkovitih ur pa zmanjšali za 2.455 ur v primerjavi z l. 1977. Boleznine so bile v l. 1978 v porastu za 14 % in so prešle vse razumne meje, saj analiza službe varstva pri delu za leto 1978 govori o 11.178 dneh izostankov zaradi bolezni (od tega odpade na porodniške dopuste 1998 dni ali 17,8 %). Ta podatek pove, da je bil vsak član tovarne povprečno v lanskem letu 32,3 delovnih dni ali 1,46 meseca bolan.

Podatek, da delovni čas izkoriščamo samo s 77,8 % pove, da delamo povprečno na leto le še 206 delovnih dni, ali pa tudi, da porabimo na vsakih 100 delovnih ur še 28,5 ur dopusta, bolniške in drugih izostankov. Če bi poskusili ovrednotiti prekomerno izgubljene ure z vrednostjo bruto proizvodnje, ki smo jo dosegli samo z učinkoviti-

mi urami t.j. 230.— dinarjev, bi lahko izračunali nemajhen izpad proizvodnje.

## 4. GOSPODARJENJE Z MATERIALOM

Če izvzamemo l. 1977 je slika, ki jo kaže tabela gospodarjenja s surovinami in materiali za l. 1978 klasična za našo tovarno.

Surovin smo porabili za 3,8 % več kot so nam dovoljevali naši standardi, reprovromateriala za 7,3 % več, in materiala iz fiksnih stroškov (orodja, materiala za vzdrževanje in po-

### GOSPODARJENJE Z MATERIALOM

VRSTA STROŠKA	PLAN 1978	DEJANSKO 1978	ODSTOP. 000 DIN	INDEKS
-SUROVINE	61.430	63.781	- 2351	103,8
-MATERIAL	9.374	10.054	- 680	107,3
-MATERIALNI DEL FIKSNIH STROŠKOV	10.862	11.975	- 1.113	110,2
SKUPAJ	81.666	85.810	- 4.144	105,1

## OBSEG IN VREDNOST PROIZVODNJE

1	2	3	4	5	6	7
NAZIV PROIZVODA	ENOTA MERE	DEJAN. PROIZV. 1977	PLAN. PROIZV. 1978	INDEKS 4:3	DEJAN. PROIZV. 1978	INDEKS 6:4
GUGALNIKI	kom	198.971	207.400	104,2	187.887	90,5
VREDNOST PROIZVOD.	DIN	134.780 *	145.306	107,8	125.417	86,3

\* po cenah v letu 1978

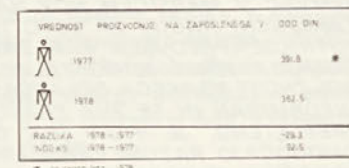
## 3. PRODUKTIVNOST

Produktivnost nam je v l. 1978 padla glede na prejšnje obdobje za 7,5 %.

Vzroki za tako zmanjšanje so enaki kot pri proizvodnji, saj tabela kaže proizvodnjo v l. 1978 preračunano na zaposlenega. Tudi lahko ponovno omenimo asortiman proizvodnje.

Upam, da bo vpliv asortimana dovolj nazorno prikazan, če si predočimo, da proizvedemo v eni normi uri pri izdelavi težjih tipov gugalnikov 300 - 340 din bruto prodajne vrednosti; v eni normi uri pri izdelavi lahkega asortimana samo 210 do 250 din bruto prodajne vrednosti. Razlike, kot vidimo, so očitno zelo velike, in tak je lahko tudi vpliv asortimana.

Poleg navedenih vzrokov je na padec naše produktivnosti vplivalo tudi zmanjšanje efek-



tivnih ur v naši TOZD, le-te so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale kar za 2,2 %. Na drugi strani smo imeli prav zaradi tega močno povečanje izostankov z dela.

Le-ti so se v primerjavi z lanskim letom povečali kar za 16,1 %. Izostanki so nastajali zaradi bolezni, neupravičenih izostankov z dela in tudi zaradi predčasnih odhodkov z dela itd.

Vse to kaže na to, da se je v l. 1978 močno poslabšala naša delovna disciplina, ki pa zmanjšuje našo produktivnost.

velika in za prav toliko zmanjšuje naš prihodek, s tem pa vpliva tudi na višino naših osebnih dohodkov. Največjo prekoračitev smo imeli pri porabi surovin in sicer za 2.351.000 din. Ta prekoračitev je nastala predvsem zaradi: slabe kvalitete surovin, zaradi uvedbe novih dražjih elementov v novem asortimanu, pa tudi zaradi naše premajhne pozornosti pri predelavi uporabnega odpadka. Pri materialu smo imeli prekoračitev v višini 680.000 din. Te prekoračitve izhajajo predvsem iz neplanske porabe brusnih materialov, površinskih materialov in v materialu za pakiranje izdelkov. Materialni del fiksnih stroškov smo prekoračili za 1.113.000 din.

# USTVARJENI PRIHODEK IN RAZPOREJANJE DOHODKA

prihodek

Celotni prihodek je v denarni obliki izražena vrednost proizvodov, prodanih na trgu. Celotni prihodek je rezultat dela, vgrajenega v izdelke in uspešnosti gospodarjenja in upravljanja z materialnimi sredstvi za delo. Je rezultat poslovne uspešnosti TOZD.

materialni stroški, amortizacija

Sestavine ustvarjenega prihodka so materialni stroški, amortizacijski stroški, dohodek in čisti dohodek. Od prihodka odštejemo najprej stroške za porabljeni material in amortizacijska sredstva. Razliko predstavlja dohodek temeljne organizacije. Obseg ustvarjenega dohodka in primerjavo z dohodkom leta 1977 prikazuje tabela A.

dohodek

Dohodek razporejamo za skupne in splošne družbene potrebe, določene z zakonom, sprejete s samoupravnimi sporazumi in dogovorjene na podlagi pogodbenih ali drugačnih obveznosti. Iz dohodka poravnamo najprej obveznosti do temeljnih organizacij, ki opravljajo dejavnosti izobraževanja, kulture, znanosti in druge dejavnosti skupnega pomena, obveznosti do delovne skupnosti strokovnih služb, zakonske obveznosti (davek na dohodek in druge) ter pogodbene in druge obveznosti (članarine in prispevke združenjem, premije za zavarovanje družbenih sredstev itd.). V tabeli B so prikazane nekatere pomembnejše obveznosti TOZD, ki smo jih poravnali iz dohodka.

svobodna menjava - SIS, - DSSS z akonske obveznosti

pogodbene obveznosti

čisti dohodek

Ko odštejemo od dohodka vse zgoraj našteje obveznosti, ostane čisti dohodek (ČD). Čisti dohodek je osnova za ustvarjanje rezerv, sredstev za razširitev materialne osnove dela (akumulacije), razporejanje sredstev za osebne dohodke (iz živega in minulega dela) in sredstev za skupno porabo. Pri razporejanju čistega dohodka upoštevamo naslednje osnove:

- opravljeno živo delo
- uporabljena sredstva za proizvodnjo (minulo delo)

osnove za razporejanje ČD

Osnove za razporejanje čistega dohodka so prikazane v tabeli C.

sredstva rezerv

Najprej razporedimo iz ČD sredstva rezerv, kot to določa zakon. Tako zmanjšani ČD razporejamo po načelih iz našega samoupravnega sporazuma o razporejanju dohodka in ČD:

načela razporejanja ČD

a) izhodišče za razporejanje in razmerje med minimalnim osebnim dohodkom (min. OD) in minimalno akumulacijo (min. AK). ČD, ki zagotavlja le min. OD in min. AK je minimalni ČD (min. ČD).

b) v kolikor je ustvarjeni ČD večji od min. ČD, razporejamo relativno več za akumulacijo kot za osebne dohodke (OD).

c) kolikor večji je ČD v primerjavi z min. ČD, toliko večji je tudi delež za OD iz minulega dela. Če je dosežen le min. ČD, sredstev za OD iz minulega dela ni.

Čim večja je stopnja relativnega dohodka (razmerje med ČD in min. ČD), toliko več namenjamo za akumulacijo in OD iz minulega dela. V tabeli D so označena merila, ki jih uporabljamo za proporcionalno razporejanje ČD, v tabeli E pa je prikazan postopek ugotavljanja stopnje relativnega dohodka. Na osnovi meril iz tabele D in stopnje relativnega dohodka (tabela E) izračunamo osnovo za proporcionalno povečanje vseh treh deležev, na katere razporejamo ČD. Osnova za proporcionalno povečanje teh treh deležev je seštevek min. OD, povečane akumulacije (iz tabele D) in OD iz minulega dela (iz tabele D). Iz primerjave ustvarjenega ČD in seštevka osnov ugotovimo koeficient za povečanje posamezne osnove, t.j. min. OD, povečane akumulacije in OD iz minulega dela. Razpoložljiva sredstva, ki jih razporejamo v te tri namene, so prikazana v tabeli G.

koeficient povečanja

1,301

## RAZPOREDITEV PRIHODKA IN DOHODKA

CELOTNI PRIHODEK IN DOHODEK	1977 000 din	1978 000 din	ODSTOTEK POVEČANJA
<b>A</b> CELOTNI PRIHODEK	131.199	141.438	108
MATERIALNI STROŠKI IN AMORTIZACIJA	83.245	91.638	110
DOHODEK	47.954	49.800	104
PORAVNAVANJE OBVEZNOSTI IN DOHODKA	1977 000 din	1978 000 din	ODSTOTEK POVEČANJA
<b>B</b> SVOBODNA MENJAVA /SIS/	3.002	2.188	73
SVOBODNA MENJAVA /DSSS/	5.440	3.628	67
OBRESTI OD KREDITOV	2.013	2.406	120
ZAVAROVALNE PREMIJE	637	955	150
DRUGE OBVEZNOSTI	1.519	1.371	90
ČISTI DOHODEK	35.344	39.252	111

## OSNOVE IN MERILA ZA RAZPOREJANJE ČD

OSNOVE ZA RAZPOREJANJE ČISTEGA DOHODKA	VREDNOST / 000 din /						
<b>C</b> VSA UPORABLJENA SREDSTVA	57.193						
SREDSTVA USTVAR. Z DELOM DELAVC. V TOZD /LASTNA SRED./	29.168						
MINIMALNA AKUMULACIJA /5% OD VSEH SREDSTEV/	2.860						
MINIMALNO OVREDNOTENO DELO /MIN OSEBNI DOHODEK/	24.853						
ČE JE ČD VEČJI KOT MINIMALNI ČD /STOPNJA RELAT. DOHODKA/	100	110	137,1	140	160	180	200
<b>D</b> JE OSNOVA ZA AKUMULACIJO NA VSA SREDSTVA	5%	5,4%	6,6%	7,4%	8,2%	9%	
JE OSNOVA ZA OD IZ MINULEGA DELA IZ LASTNIH SREDSTEV	0%	0,6%	2,4%	3,6%	4,8%	6%	

## RAZPOREDITEV ČISTEGA DOHODKA

UGOTAVLJANJE STOPNJE RELATIVNEGA DOHODKA	MINIMALNA AKUMULACIJA	MINIMALNI OD	SKUPAJ
<b>E</b> MINIMALNI ČD	2.860	24.853	27.713
DEJANSKI ČD			38.007
STOPNJA RELATIVNEGA DOHODKA	137,1		
O S N O V E			
MINIMALNI OD	POVEČANA AKUMULACIJA /IZ TABELE D/	OD IZ MINULEGA DELA /IZ TABELE D/	OSNOVE SKUPAJ
24.853	3.718	642	29.213
SREDSTVA ZA OD IZ ŽIVEGA DELA	SREDSTVA ZA AKUMULACIJO	SREDSTVA ZA OD IZ MINULEGA DELA	
<b>G</b> MINIMALNI OD KOEFICIENT	AKOMULACIJA IZ TABELE F × KOEF.	OD IZ MINULEGA DELA IZ TABELE F × KOEF.	
32.335	4.837	835	

sredstva akumulacije

sredstva skupne porabe

osebni dohodki

Iz sredstev akumulacije razporedimo najprej zakonska sredstva v obliki posojila kot pomoč manj razvitim.

Sredstva za osebne dohodke iz živega in minulega dela razporejamo še na del za skupno porabo in osebne dohodke delavcev. Sredstva sklada skupne porabe oblikujemo z odstotkom, določenim s planom in upoštevajoč medsebojno solidarnost TOZD. Iz teh sredstev črpajo TOZD enako na zaposlenega, prispevajo pa po svoji gospodarski moči. Razlika med sredstvi za OD in sredstvi sklada skupne porabe so sredstva namenjena za OD delavcev.

# REZULTATI GOSPODARJENJA TEMELJNIH ORGANIZACIJ ZDRUŽENEGA DELA IN DO NOVOLES

Leto 1978 je bilo za DO Novoles v celoti uspešno, čeprav smo se srečevali s celo vrsto predvsem notranjih težav. V tem letu smo sprejeli večino samoupravnih splošnih aktov, ki urejajo življenje in delo v temeljnih organizacijah in DO. Pri uvajanju novih družbeno-ekonomskih odnosov, ki smo se ga lotili z vso resnostjo, smo lahko ugotovili, da organizacijsko še vedno nismo sposobni gospodariti in poslovati v celoti tako, kot je to določeno z ustavo in zakonom o združenem delu. Pri tem smo neštokrat naleteli na človeške ovire, ki izpričujejo pogostokrat še vedno ne dovolj razvito zavzetost in zavest. Zatorej je uresničitev sprejetih vodil pri gospodarjenju in poslovanju še vedno naša dolgoročna naloga. Ugodna ocena gospodarjenja v preteklem letu ne zmanjšuje potrebe, da ponovno preverimo naše razvojne zamisli in oblikujemo programske usmeritve, ki se bodo vključevale v potrebe prihodnosti. Na tem že delamo tako na področju povišanja kot tudi drugih proizvodnih programov.

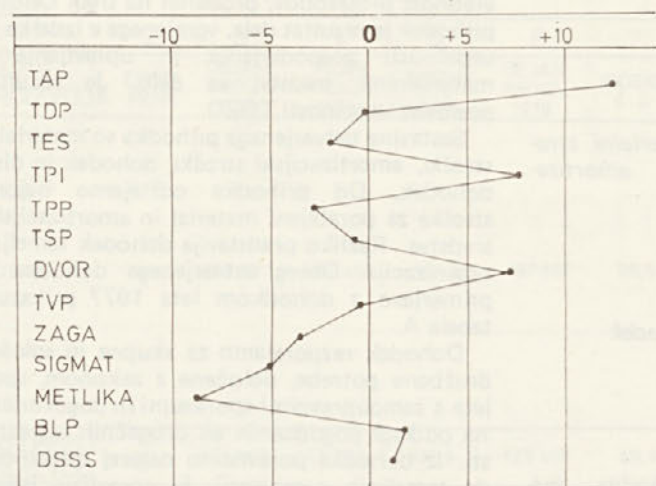
Plan proizvodnje DO Novoles je bil leta 1978 za 11,4 % večji kot dosežena proizvodnja v letu 1977. Izpolnili smo ga 95,7 odstotno. Izpolnjevanje plana proizvodnje je teklo povezano z uspešnostjo prodaje. TOZD BLP se je v preteklem letu srečeval z zelo različnimi tržnimi razmerami. Izvoz gugal-

nikov ni potekal gladko, saj je konkurenca tovrstnih proizvodov z dežel Daljnega vzhoda zelo močna. Take tržne razmere so vplivale predvsem na poslovanje TOZD TDP in TGD. Ugodnejša je bila prodaja ploškovnega pohištva iz TOZD TPP. Na domačem trgu je bilo povpraševanje po novih proizvodih ugodnejše, imeli pa smo težave s potrošniškimi posojili, ki nam jih ni uspelo zagotoviti v takem obsegu, kot so to zahtevale trgovske organizacije. Močno povpraševanje je bilo tudi po izdelkih iz akrila, v drugem polletju pa tudi po sanitarni opremi iz TOZD TKO. Tudi proizvodnja TOZD TVP je bila razprodana. Povpraševanje po izdelkih TOZD TPI je zahtevalo delo v treh in pol izmenah.

Za razliko od prodaje na tujem trgu je bila torej prodaja na domačem trgu dobra. To narekuje tudi dolgoročno slabšo izvozno usmerjenost. Ta je zagotovo pogojena s pomanjkanjem ekonomsko uspešnih programov, nazadovoljivo organiziranostjo prodajne mreže v tujini in neusklajenostjo paritete dinarja.

Na gospodarski uspeh naših temeljnih organizacij vplivajo poleg proizvodnje in uspešne prodaje prav gotovo tudi izkoriščanje delovnega časa, gospodarjenje z materiali in produktivnost, ki jo izražamo z ustvarjeno letno vrednostjo proizvodnje na zaposlenega. Podatki iz spodnje tabele kažejo, da bomo morali v prihodnje še mnogo

TABELA RAZPONOV VREDNOSTI ENOT DELA  
% odstopanja od povprečja



Razlike med temeljnimi organizacijami ne izvirajo samo iz gospodarjenja posamezne TOZD, temveč v precejšnji meri izražajo zakonitost blagovne proizvodnje in so posledica tehnološke opremljenosti dela. Za razliko od TOZD, ki uporabljajo starejšo tehnologijo, ustvarjajo TOZD z novejšo tehnologijo višje stopnje relativnega dohodka. Ne glede na te izredne razlike v stopnjah relativnega dohodka pa se je sistem razporejanja čistega dohodka (opisan v samoupravnem sporazumu o delitvi dohodka in skupnih osnovah in merilih za razporejanje čistega dohodka) v celoti potrdil, saj je korigiral vplive trga, ki ne izvirajo iz dela, v razumne meje. To potrditev izpričuje gornja tabela.

bolj kot do sedaj paziti pri gospodarjenju z materialom in izrabi delovnega časa.

Kljub temu, da smo imeli večje stroške od planiranih, smo ustvarili dohodek, ki nam v okviru Novolesa zagotavlja normalno reprodukcijsko sposobnost ter pokrivanje osebnih in splošnih družbenih potreb. Seveda pa je slika po TOZD različna. Tako lahko ugotovi-

mo, da smo ustvarili tudi sredstva za osebne dohodeke iz minulega dela. To rezultat uspešnega gospodarjenja z naložbami iz preteklih let. Do teh sredstev imamo pravico vsi delavci, ki smo sodelovali pri ustvarjanju sredstev za naložbe, razdelili pa jih bomo skladno s samoupravnim sporazumom po sprejemu zaključnega računa, ko bodo znani vsi podatki.

KAZALCI GOSPODARJENJA	PRIMERJAMO	NOV.	TAP	TDP	TES	TPI	TPP	TSP	TGD	TVP	ZAGA	SIG.	
IZPOLNJ. PLANA PROIZVODNJE v %	dej.78 : plan.78	95,7	113,2	86,3	116,0	92,4	92,1	89,0	93,5	104,2	90,6	124,1	
PRODAJA V LETU	SKUPNO	810756	873350	129225	42929	71048	72181	128895	32886	100204	112034	31004	
	DOMAČI TRG	dej.78	580438	86998	11367	42929	71048	28127	127173	596	67026	111170	34004
	TUJI TRG	230318	352	117858	/	/	44054	1722	32290	33178	864	/	
IZPOLNJ. PLANA PRODAJE (v %)	dej.78 : plan.78	97,4	112,4	89,3	115,3	95,8	93,5	90,8	92,4	107,0	91,9	113,3	
GOSPODAR. Z MATERIALOM (v %)	plan.78 : dej.78	-0,9	0,5	5,1	-7,8	+0,5	-0,3	-0,9	+1,2	+2,2	+1,4	-1,1	
IZKORIŠČANJE ČASA (v %)	dej.78 : dej.77	-2,1	-2,5	-2,2	-1,8	+0,4	-4,7	-2,1	+4,6	-2,7	+2,2	-2,3	
PRODUKTIVNOST (v %)	dej.78 : dej.77	+1,1	+4,6	-7,5	+10,2	+10,2	-14,9	+1,4	-0,5	+17,1	-14,6	+11,3	
CELOTNI PRIHODEK	dej.78	883384	94347	141438	44494	73693	76480	131166	36461	111705	136370	37230	
	dej.77	767442	67271	131199	36054	67509	69120	106603	29221	86676	153549	20240	
	%	115,1	140,2	107,8	123,4	109,2	110,6	123,0	124,3	128,9	88,8	183,9	
DOHODEK	dej.78	303798	31007	49800	18187	21721	30198	52218	12445	40506	31983	15733	
	dej.77	259367	18592	47954	16294	20100	25573	42593	9045	34428	36686	8102	
	%	117,1	199	104	112	108	118	123	138	118	87	194	
ČISTI DOHODEK	dej.78	231029	23472	39252	13546	15588	23798	39024	10060	31837	21904	12548	
	dej.77	188163	12218	35344	12103	13274	19110	31196	7498	26516	24340	6564	
	%	122,8	192,1	111,1	111,9	117,4	124,5	125,1	134,2	120,1	90	191,2	
STOPNJA RELAT. DOHODKA	1978	/	183,7	137,1	/	198,5	132,6	122,3	155,9	117,0	124,5	144,5	
SREDSTVA REZERV (v 000 din)	1978	8913	2548	1245	/	543	755	1305	311	1013	800	393	
AKUMULACIJA (v 000 din)	1978	32247	6192	4837	142	3856	2653	4599	1341	1856	5102	1669	
MINULO DELO (v 000 din)	1978	5254	1548	835	/	1779	287	/	323	186	/	296	
SKUPNA PORABA (v 000 din)	1978	25729	2212	5352	751	1769	2610	3869	1321	4674	1623	1548	
OSEBNI DOHODKI (v 000 din)	1978	158886	10972	26983	12653	7641	17493	29251	6764	24108	14379	8642	