

Oznaka poročila: ARRS-RPROG-ZP-2015/30



## ZAKLJUČNO POROČILO O REZULTATIH RAZISKOVALNEGA PROGRAMA

(za obdobje 1. 1. 2009 - 31. 12. 2014)

### A. PODATKI O RAZISKOVALNEM PROGRAMU

#### 1. Osnovni podatki o raziskovalnem programu

<b>Šifra programa</b>	P5-0093
<b>Naslov programa</b>	Razvoj sistema učinkovite in uspešne javne uprave Development of an Efficient and Effective Public Administration System
<b>Vodja programa</b>	2262 Mirko Vintar
<b>Obseg raziskovalnih ur (vključno s povečanjem financiranja v letu 2014)</b>	13616
<b>Cenovni razred</b>	
<b>Trajanje programa</b>	01.2009 - 12.2014
<b>Izvajalci raziskovalnega programa (javne raziskovalne organizacije - JRO in/ali RO s koncesijo)</b>	590 Univerza v Ljubljani, Fakulteta za upravo
<b>Raziskovalno področje po šifrantu ARRS</b>	5 DRUŽBOSLOVJE 5.04 Upravne in organizacijske vede
<b>Družbeno-ekonomski cilj</b>	13.05 Družbene vede - RiR financiran iz drugih virov (ne iz SUF)
<b>Raziskovalno področje po šifrantu FOS</b>	5 Družbene vede 5.06 Politične vede

### B. REZULTATI IN DOSEŽKI RAZISKOVALNEGA PROGRAMA

#### 2. Povzetek raziskovalnega programa<sup>1</sup>

SLO

V obdobju 2009-2014 je bilo delo programske skupine, glede na njeno interdisciplinarno

sestavo, kot doslej osredotočeno na tri medsebojno povezane vidike delovanja javne uprave; pravni, ekonomski in informacijsko/organizacijski. Pri izvajanju raziskav smo se po eni strani skušali držati zastavljenega programa, po drugi strani pa slediti novim izzivom, ki so nastali v javnem sektorju po izbruhu finančne in gospodarske krize in ki so po letu 2009 začeli izrazito vplivati na delovanje naše javne uprave.

Na pravnem področju smo proučevali cilje in učinke reform v javnem sektorju, s poudarkom na modernizaciji modelov javnega upravljanja s prehodom od hierarhije do participativnega mreženja v družbi. V tem okviru smo analizirali tudi funkcionalno-organizacijske spremembe, predvsem pri razvoju agencij v slovenskem in evropskem prostoru.

V okviru javnofinančnega in ekonomskega vidika raziskav PS, smo proučevali naravo neposrednih in posrednih učinkov državne regulacije, predvsem merjenje administrativnih stroškov in bremen izbrane regulacije in iskanju metodologij za vrednotenje različnih aktivnosti povezanih z delovanjem javnega sektorja. Kot rezultat študije primera trajnostnega razvoja, so bili oblikovani parametri merjenja trajnostnega razvoja v kmetijstvu ter določeni indikatorji. Na podlagi le-teh je bil oblikovan indeks trajnostnega razvoja v kmetijstvu za države članice EU. Razvit je bil tudi splošni model na področju učinkovitosti okoljske politike in medsebojnih vplivov med pobranimi dajatvami, doseženimi učinki in uspešnostjo okoljske politike.

Poleg tega smo se v obdobju (2009-2014) usmerili v raziskovanje učinkovitosti in uspešnosti delovanja izobraževalnega sistema (in sistema raziskav in razvoja (RiR)) v okviru javnega sektorja novih držav članic in njihove primerjave z državami EU oz OECD. Na področju ocene učinkovitosti IKT na izobraževalni sistem rezultati analize pokažejo, da ima večina držav EU oz. OECD velik potencial za povečanja učinkov in izidov pri uporabi IKT v sistemu izobraževanja. Rezultate raziskave smo objavili tudi v obliki člankov v indeksiranih (SSCI) revijah (COBISS.SI-ID [3932590](#), [4238254](#), [4289198](#), [4313518](#)).

V zadnjih treh letih smo intenzivno raziskovali tudi vpliv IKT na organizacijske spremembe v upravi v pogojih e-uprave. Razvili smo nov konceptualni model za opisovanje in formalno ovrednotenje teh sprememb, ki je doživel veliko pozornost strokovne in znanstvene javnosti in ki smo ga tudi predstavili v najvišje rangirani reviji obravnavanega področja (Government Information Quarterly) COBISS-ID 4289966.

Prav tako smo raziskovali področje zdravstvene informatike ter zdravstvene informacijske sisteme v slovenskem zdravstvu ter ključne dejavnike njihovega razvoja (COBISS-ID 4297390)

ANG

Within the 2009-2014 period the research group focuses according to its interdisciplinary character on the three interlinked views on public administration functioning i.e.; legal, economic and organisational/informational. In the execution of our research programme we have been trying to follow the initially designed and approved research plan. However after the outburst of a deep financial and economic crisis which affected Slovenian public sector in many drastic ways we have been also trying to address some of the challenges related to this new situation.

There have been several focuses of research in legal domain. Mostly we have dedicated our research and publication of research results with regard to Europeanization of Slovene public administration and protection of procedural and other fundamental human rights in relation between authorities and individuals in public law relations. In the field of economics in public sector, research group focused on evaluation of

administrative regulation impacts, specially administrative costs and burdens of selected regulation. Within that we wanted to prepare methodology for economic evaluation of different activities connected to public sector. The results of mentioned research showed that regulation quality and quality of public institutions have statistically significant impact on company productivity and therefore competitiveness.

We also developed and tested general efficiency model in environmental policy, which use interactions between tax revenues, public expenditures and impacts in the environment.

In the area of evaluation of the efficiency of ICT in the education system empirical analyses show that the majority of EU or OECD countries have a great potential to increase the outputs and outcomes with the use of ICT in the education system.

In the organizational / information field, we studied the topological and structural properties of different types of networks in the field of administration with the use of methods for social network analysis. (COBISS.SI-ID) 3236526 , 3466414 and 3796142. On the other hand, we also studied the networks of data and document flows between public administration organizations, arising from the provision of public services.

In the last three years we have intensively studied the impact of ICT on organizational change in administration in terms of e-government. We developed a new conceptual model for description and formal evaluation of these changes, that attracted a lot of attention from the professional and scientific public, and which was presented in the highest ranked journal in the field (Government Information Quarterly) COBISS.SI-ID 4289966. We have also studied the area of health informatics and health information systems in the Slovenian health care, focusing on the key enabling factors for their development and critical implementation aspects (COBISS.SI-ID 4297390).

### **3.Poročilo o realizaciji predloženega programa dela na raziskovalnem programu, (vključno s predloženim dopolnjenim programom dela v primeru povečanja financiranja raziskovalnega programa v letu 2014)<sup>2</sup>**

SLO

Programska skupina se je v okviru dopolnjenega programa dela osredotočila na proučevanje vplivov finančne in gospodarske krize na delovanje javnega sektorja. V ta namen je bila opravljena primerjalna analiza ukrepov in reform javnega sektorja v izbranih evropskih državah, ki jih je kriza najbolj prizadela. Primerjalna študija je pokazala, da je večina s krizo prizadetih držav že zelo zgodaj po letu 2008 začela izvajati strukturne reforme usmerjene v zmanjševanje obsega in stroškov javnega sektorja ter konsolidacijo javnih financ. Slovenija je v tem pogledu poseben primer, saj pravih strukturnih reform doslej še niti začela ni izvajati.

### **4.Ocena stopnje realizacije programa dela na raziskovalnem programu in zastavljenih raziskovalnih ciljev<sup>3</sup>**

SLO

Programska skupina ima glede na kompleksnost in razvejanost področja javne uprave, ki jo proučuje iz različnih vidikov njenega delovanja, zelo majhno število financiranih raziskovalnih ur in še to število se je med izvajanjem prorama skrčilo zaradi javno-finančnih težav. Smo pa uspeli v obdobju poročanja pridobiti precej sredstev iz drugih virov predvsem evropskih za komplementarne raziskave, kar je omogočilo, da smo predvideni program v celoti izvedli.

### **5.Utemeljitev morebitnih sprememb programa raziskovalnega programa oziroma sprememb, povečanja ali zmanjšanja sestave programske skupine v letu 2014<sup>4</sup>**

SLO

V koledarskem letu 2014 se je sestava programske skupine spremenila v naslednjih točkah:

1. 8. 7. 2014 je Žiga Kotnik (MR) uspešno zaključila svojo doktorski študij. Delovno razmerje mu je s tem prenehalo in prav tako članstvo v JRO.

### **6.Najpomembnejši znanstveni rezultati programske skupine<sup>5</sup>**

Znanstveni dosežek

1.	COBISS ID	4289966	Vir: COBISS.SI
	Naslov	SLO	Organizacijske spremembe uprave v pogojih e-uprave: ponovni pogled v črno skrinjo.
		ANG	E-government and organisational transformation of government
	Opis	SLO	Glavni cilj prispevka je raziskati sodvisnost med razvojem e-uprave in organizacijskimi spremembami v organizacijah javnega sektorja in predlagati dopolnjen formalni okvir za opredeljevanje teh sprememb. Članek specificira organizacijske spremembe v dveh dimenzijah; kot globina organizacijskih sprememb glede na hierarhične ravni organizacije (delovno mesto, organizacija, medorganizacijska raven) in naravo teh sprememb (proces, ljudje, kultura, strukture) s ključnimi atributi.
		ANG	During the e-government era the role of technology in the transformation of public sector organisations has significantly increased, whereby the relationship between ICT and organisational change in the public sector has become the subject of increasingly intensive research over the last decade. However, an overview of the literature to date indicates that the impacts of e-government on the organisational transformation of administrative structures and processes are still relatively poorly understood and vaguely defined. The main purpose of the paper is therefore the following: (1) to examine the interdependence of e-government development and organisational transformation in public sector organisations and propose a clearer explanation of ICT's role as a driving force of organisational transformation in further e-government development; and (2) to specify the main characteristics of organisational transformation in the e-government era through the development of a new framework. This framework describes organisational transformation in two dimensions, i.e. the 'depth' and the 'nature' of changes, and specifies the key attributes related to the three typical organisational levels.
	Objavljeno v	JAI Press Inc.; Government information quarterly; 2014; Vol. 31, iss. 1; str. 108-118; Impact Factor: 2.033; Srednja vrednost revije / Medium Category Impact Factor: 1.031; A": 1; A': 1; WoS: NU; Avtorji / Authors: Nograšek Janja, Vintar Mirko	
	Tipologija	1.01 Izvirni znanstveni članek	
2.	COBISS ID	3926958	Vir: COBISS.SI
Naslov	SLO	Relativna učinkovitost izobraževanja in R & R izdatkov v novih državah članicah EU	
	ANG	The relative efficiency of education and R&D expenditures in the new EU member states	
Opis	SLO	V prispevku poskušamo meriti relativno učinkovitosti javnega izobraževanja in R & R izdatkov v novih državah članicah EU, v primerjavi z izbranimi državami EU (in Hrvaška) ter članicami OECD. Ker so sredstva, namenjena izobraževanju in R & R močno omejena, je treba posebno pozornost nameniti njihovi učinkovitosti glede institucionalnih in zakonskih omejitev. Z uporabo neparametrične metode, tj "Data Analysis Envelopment" (DEA), je relativna učinkovitost opredeljena kot odklon od meje učinkovitosti, ki predstavlja največjo moč / izid dosegljiv iz vsakega vhodnega elementa. Analiza učinkovitosti (usmerjena k rezultatom) kaže, da bi med novimi državami članicami EU, države Madžarska, Estonija in Slovenija (v tem zaporedju), lahko bile merilo uspešnosti na področju primarnega, sekundarnega in terciarnega izobraževanja. Po drugi strani, Ciper in Madžarska prevladujeta na področju R & R, čeprav iz različnih razlogov. Empirični rezultati tudi kažejo, da na splošno, nove države članice EU kažejo relativno visoko učinkovitost terciarnega izobraževanja, medtem ko močno zaostajajo na področju učinkovitih ukrepov R&R.	

			<p>The paper attempts to measure relative efficiency in utilizing public education and R&amp;D expenditures in the new EU member states in comparison to the selected EU (plus Croatia) and OECD countries. As resources allocated to education and R&amp;D sector are significantly limited, a special emphasis should be given to their efficient use regarding the institutional and legal constraints. By applying non-parametric methodology, i.e. Data Envelopment Analysis (DEA), a relative efficiency is defined as the deviation from the efficiency frontier which represents the maximum output/outcome attainable from each input level. An analysis of (output-oriented) efficiency measures shows that among the new EU member states Hungary, Estonia and Slovenia seem to be good benchmark countries in the field of primary, secondary and tertiary education, respectively. On the other hand, Cyprus and again Hungary dominate in the field of R&amp;D sector, even if for different reasons. The empirical results also suggest that, in general, new EU member states show relatively high efficiency in tertiary education, while lag well behind in the R&amp;D efficiency measures.</p>
	Objavljeno v		Technika; Journal of business economics and management; 2012; Vol. 13, no. 5; str. 832-848; Impact Factor: 1.881; Srednja vrednost revije / Medium Category Impact Factor: 1.062; A': 1; WoS: DI, GY; Avtorji / Authors: Aristovnik Aleksander
	Tipologija		1.01 Izvirni znanstveni članek
3.	COBISS ID	3466414	Vir: COBISS.SI
	Naslov	SLO	Analiza struktur znanstvenega omrežja na področju e-uprave
		ANG	Analyzing the structure of the EGOV conference community
	Opis	SLO	V članku se ukvarjamo z analizo omrežij soavtorstev skupnih člankov objavljenih na najbolj odmevni redni mednarodni konferenci s področja e-uprave EGOV v obdobju od 2005 do 2009. Rezultati analize nam omogočajo ugotoviti seznam najbolj aktivnih raziskovalcev v skupnosti raziskovalcev na področju e-uprave. V nadaljevanju, z uporabo analize vsebin člankov teh avtorjev ter njihovih omrežnih povezav, ugotavljamo najbolj popularne tematike znotraj področja e-uprave.
		ANG	In this paper we use bibliographic data to build and analyze the network of co-authorships of joint papers published at the regular international conference in the field of e-government, EGOV, in the period from 2005 to 2009. Results of the analysis allow us to identify the most active researches in the e-government research community. In the continuation, we combine content analysis and social network analysis methods to identify most popular topics in the field.
	Objavljeno v		Springer; Electronic government; Lecture notes in computer science; 2010; Str. 75-84; Avtorji / Authors: Erman Nuša, Todorovski Ljupčo
	Tipologija		1.01 Izvirni znanstveni članek
4.	COBISS ID	3497390	Vir: COBISS.SI
	Naslov	SLO	Zmanjševanje administrativnih bremen v okviru programa "boljši predpisi" - primer Slovenije
		ANG	Reducing administrative burdens as part of the "better regulation" programme - the case of Slovenia
	Opis	SLO	Članek celovito predstavlja področje administrativnih bremen v evropskem in slovenskem okviru v sklopu programov boljših predpisov. Ti programi stremijo k modernizaciji javne uprave. V prispevku avtorja nadalje oblikujeta model vsebinskih in formalnih zahtev ter načel oz. standardov za dober predpis, upošteva merila kakovosti. Prikažeta dosežke v Sloveniji, zlasti na področju odprave administrativnih ovir, poenostavitve,

		optimizacije in deregulacije.
	ANG	The article comprehensively presents a field of administrative burdens in European and Slovenian context within programs of better regulation. These programs aim to modernize the public administration. The article contains further development of the model of substantive and formal requirements as well as principles and standards for good regulation, taking into account the quality criteria. Authors present the results in Slovenia, especially in the area of administrative barriers elimination, simplification, optimization and deregulation.
	Objavljeno v	Inštitut za lokalno samoupravo in javna naročila; Lex localis; 2010; Letn. 8, št. 4; str. 369-390; Impact Factor: 0.317; Srednja vrednost revije / Medium Category Impact Factor: 0.756; WoS: UU, VM; Avtorji / Authors: Virant Grega, Kovač Polonca
	Tipologija	1.01 Izvirni znanstveni članek
5.	COBISS ID	3932590   Vir: COBISS.SI
	Naslov	SLO Relativna učinkovitost policijskih uprav v Sloveniji
		ANG Relative efficiency of police directorates in Slovenia
	Opis	SLO Glavni namen prispevka je prikaz oz. merjenje delovanja slovenske policije s pomočjo neparametrične metodologije. V ta namen je uporabljena tehnika analize ovojnice podatkov (DEA), ki je aplicirana za merjenje relativne učinkovitosti enajstih policijskih uprav (PU) v letu 2010 in primerjava pridobljenih ocen učinkovitosti z letom 2005. Rezultati analize kažejo, da se tehnična učinkovitost med policijskimi upravami znatno razlikuje tudi, ko vključimo zunanje dejavnike, na katere policijske uprave nimajo neposrednega vpliva. Na tej podlagi ugotovimo, da bi lahko večina policijskih uprav v Sloveniji dosegla višjo ravne izločkov, če bi bile v celoti učinkovite. Empirični rezultati analize potrjujejo, da lahko izvedene analize služijo kot pomembno vodilo Generalni policijski upravi (GPU), kako izboljšati učinkovitost poslovanja organizacijskih enot slovenske policije.
		ANG The main purpose of the paper is to apply a non-parametric methodology for measuring public police performance in Slovenia. The paper considers how previous studies have modelled the role of policing in their specifications of inputs and output. In particular, the multiple-stage Data Envelopment Analysis (DEA) technique is presented and then applied to measure the relative efficiency of police-work-related data for eleven police directorates (PDs) in 2010 and also compared with the efficiency scores in 2005. The data obtained from the police databases is analyzed through the Frontier Analyst 4.0 and SPSS 19.0 statistical package software. The results show that the technical efficiency varies significantly across the police directorates and across the selected years, even when we allow for environmental factors and control for these non-discretionary inputs. Most police directorates in Slovenia could attain a higher output if they were fully efficient. Indeed, all of the in efficient police directorates can learn how to ensure a "good" performance from the efficient ones (i.e. the Maribor PD and the Novo mesto PD) by observing how they are processing their inputs and outputs. Finally, the empirical results of the paper are important indicators of the relative efficiency (or inefficiency) of police directorates that can serve as a guide to the General Police Directorate when further investigating how to enhance the performance efficiency of the various units.
	Objavljeno v	Pergamon; Expert systems with applications; 2013; Vol. 40, iss. 2; str. 820-827; Impact Factor: 1.965; Srednja vrednost revije / Medium Category Impact Factor: 1.214; A': 1; WoS: EP, IQ, PE; Avtorji / Authors: Aristovnik Aleksander, Seljak Janko, Mencinger Jernej
	Tipologija	1.01 Izvirni znanstveni članek

**7.Najpomembnejši družbeno-ekonomski rezultati programske skupine<sup>6</sup>**

Družbeno-ekonomski dosežek			
1.	COBISS ID	3943086	Vir: COBISS.SI
Naslov	SLO	Zasnova integriranega modela kazalnikov za vrednotenje politik na področju e-uprave	
	ANG	Conceptualization of an integrated indicator model for evaluation of e-government policies	
Opis	SLO	<p>Kljub znatnim naložbam v zadnjem desetletju, visoko cenjeni koncept e-uprave v veliki meri ni dosegel pričakovanih rezultatov. Uporaba storitev e-uprave je daleč pod vladnimi pričakovanji, medtem ko so pričakovane koristi v smislu zmanjšanja stroškov in večje učinkovitost javne uprave še vedno v zgodnji fazi. Vsa ta dejstva kažejo, da sta trenutno vrednotenje politik na področju e-uprave in z njim povezano odločanje neprimerna, saj pomanjkanje formalnih postopkov in zanesljivih modelov kazalnikov posledično onemogoča kakovostno načrtovanje in implementacijo politik na področju e-uprave. Članek predstavlja analizo obstoječih modelov kazalnikov za vrednotenje politik na področju e-uprave, identificira značilne vidike in ravni vrednotenja ter konceptualizira integriran model kazalnikov za vrednotenje politik na področju e-uprave. Analiza nudi vpogled v trenutno ocenjevalno prakso, omogoča odkrivanje pomanjkljivosti znotraj obstoječih pristopov ter zagotavlja pomemben prispevek k razvoju uporabnih modelov kazalnikov, ki nudijo boljšo podporo vrednotenju politik na področju e-uprave.</p>	
	ANG	<p>Notwithstanding the considerable investments in the last decade, highly praised concept of e-government has largely failed to achieve the expected results. Consumption of e-government services is far below government anticipations, while the expected benefits in terms of cost reduction and greater effectiveness of public administration are still in early stages. All these facts suggest that current evaluation of e-government policies and related decision-making is inadequate, whereas lacking formal procedures and reliable indicator models consequently results in poor quality planning and implementation of e-government policies. Paper presents an analysis of existing indicator models for evaluation of e-government policies, identifies characteristic evaluation aspects and evaluation levels and conceptualizes an integrated indicator model for evaluation of e-government policies. Analysis offers an insight into the current evaluation practice, enables detection of its deficiencies and provides a significant contribution to the development of applicable indicator models facilitating more evidencebased evaluation of e-government policies.</p>	
Šifra		C.02	Uredništvo nacionalne monografije
Objavljeno v		EGPA; EGPA Annual Conference, Bergen, Norway, 5.-8. september, 2012; 2012; Avtorji / Authors: Stanimirović Dalibor, Leben Anamarija, Jukić Tina, Vintar Mirko	
Tipologija		1.08	Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci
2.	COBISS ID	269092608	Vir: COBISS.SI
Naslov	SLO	Sodobni pristopi, metrike in kazalniki za spremljanje in vrednotenje javnih politik	
	ANG	Modern approaches, metrics and indicators for monitoring and evaluating public policies.	
		Knjiga povzema in predstavlja izbrane pristope, metrike in indikatorje za	

Opis	SLO	vrednotenje, evalvacijo politik e-uprave. Knjiga je rezultat dvodnevne mednarodne delavnice vabljenih ekspertov iz različnih držav, ki je potekala oktobra 2012 v Ljubljani.
	ANG	In the book some selected approaches, metrics and indicators for evaluation of e-government policies have been presented and evaluated. Chapters of the book are based on the results of the international workshop which has been organised in October 2012 in Ljubljana and attended by 30 invited experts from different countries.
Šifra	C.02 Uredništvo nacionalne monografije	
Objavljeno v	Fakulteta za upravo; 2013; XXXI, 327 str.; Avtorji / Authors: Vintar Mirko, Aristovnik Aleksander, Todorovski Ljupčo	
Tipologija	2.01 Znanstvena monografija	
3.	COBISS ID	4114094 Vir: COBISS.SI
Naslov	SLO	Preteklost, sedanost in prihodnost javne uprave v Srednji in Vzhodni Evropi
	ANG	The past, present and the future of public administration in Central and Eastern Europe
Opis	SLO	Znanstvena monografija na več kot 400 straneh povzema in predstavlja rezultate raziskav in poglede najuglednejših raziskovalcev in strokovnjakov za javno upravo iz več kot 20 držav in različnih mednarodnih institucij, ki se ukvarjajo z razvojem javne uprave. Glavni namen knjige je na strnjen način predstaviti glavne značilnosti reform javnega sektorja v S-V Evropi od začetka 90 tih let dalje in predstaviti možne smeri nadaljnega razvoja.
	ANG	This publication on more than 400 pages summarises results of research and thinking of the most prominent scholars in the field of public administration from more than 20 countries and numerous international organisations. The main aim of the book is to present the main characteristics of PA reforms in central and Eastern Europe since 1991, current situation in these selected countries and possible trajectories for the future.
Šifra	C.01 Uredništvo tujega/mednarodnega zbornika/knjige	
Objavljeno v	NISPAce Press; 2013; 471 str.; A": 1;A': 1; Avtorji / Authors: Vintar Mirko	
Tipologija	2.01 Znanstvena monografija	
4.	COBISS ID	268748032 Vir: COBISS.SI
Naslov	SLO	Ustvarjalnost, odprtost in strokovnost - uresničljivi cilji delovanja javnega sektorja?
	ANG	Creativity, openness and professionalism - realistic goals of public sectors performance
Opis	SLO	Člani programske skupine so sodelovali pri organizaciji in izvedbi mednarodne konference z preko 200 udeleženci v septembru 2013 v Ljubljani
	ANG	Members of the research group organised traditional international conference (organized every year) with over 200 participants in September 2013 in Ljubljana.
Šifra	B.01 Organizator znanstvenega srečanja	
Objavljeno v	Fakulteta za upravo; 2013; 1 USB ključ; Avtorji / Authors: Setnikar-Cankar Stanka	
Tipologija	2.32 Zbornik recenziranih znanstvenih prispevkov na domači konferenci	



## 8. Drugi pomembni rezultati programske skupine<sup>7</sup>

Člani programske skupine so zelo uspešno delovali tudi v mednarodnem znanstvenem okolju ter bili aktivno vključeni v delovanje in vodenje številnih mednarodnih znanstvenih organizacij in konferenc, kot denimo:

Vodja programske skupine prof. dr. Mirko Vintar je bil leta 2012 izvoljen za člana upravnega odbora mednarodne mreže šol in inštitutov za javno upravo NISPAcee (Network of Schools and Institutes) s sedežem v Bratislavi. Od leta 2012-2014 pa je bil izvoljen tudi za predsednika te mednarodne organizacije.

Leta 2014 je bil vodja programske skupine prof.dr. Mirko Vintar izvoljen tudi za predsedujočega evropski agenciji za akreditacijo študijskih progamov s področja javne uprave in javnega menedžmenta.

Prof.dr. Ljupčo Todorovski je od leta 2010-2014 vodil raziskovalno delovno skupino za področje e-uprave delujočo v okviru mednarodne organizacije NISPAcee.

## 9. Pomen raziskovalnih rezultatov programske skupine<sup>8</sup>

### 9.1. Pomen za razvoj znanosti<sup>9</sup>

SLO

Programska skupina je delovala na vrsti izbranih in medsebojno povezanih področij. Med rezultati raziskav velja izpostaviti prispevek k boljšemu razumevanju metod vrednotenja neposrednih in posrednih učinkov državne regulacije, predvsem merjenja administrativnih stroškov in bremen izbrane regulacije. Rezultati omenjenih raziskav so pokazali, da kakovost regulative in institucij, ki jo izvajajo, pomembno vpliva na produktivnost podjetij. Razvit je bil tudi splošni model za vrednotenje učinkovitosti okoljske politike in medsebojnih vplivov med pobranimi dajatvami, doseženimi učinki ter uspešnostjo okoljske politike. Raziskovanje učinkovitosti in uspešnosti delovanja izobraževalnega sistema pa pokaže, da je relativno povprečen učinek oz. izid na področju izobraževanja v večini novih držav članic EU (vključno s Slovenijo) dosežen z relativno visokimi vložki, tako da je učinkovitost porabljenih javnih sredstev relativno nizka.

Vpeljali smo nov pristop k proučevanju topoloških in strukturnih lastnosti različnih vrst omrežij na področju uprave z uporabo metod analize socialnih omrežij. Pristop bi lahko bisveno pripomogel k optimizaciji pretoka informacij in dokumentov med različnimi deležniki v upravi in njenim okoljem. Poleg tega smo razvili nov konceptualni model za opisovanje in formalno ovrednotenje organizacijskih sprememb, ki jih povzroča intenzivna uporaba IKT v upravi in razvoj e-uprave.

ANG

Programme group has worked on a range of selected and interrelated areas. During the research results are worth mentioning contribution to a better understanding of the valuation methods of direct and indirect effects of state regulation, particularly for measuring administrative costs and burdens of the selected control. The results of these studies showed that the quality of regulations and institutions that is implemented, have a significant impact on business productivity.

The general model was also developed for evaluating the effectiveness of environmental policy and the interactions between charges levied, achieved effects and effectiveness of environmental policies. Exploring the effectiveness and efficiency of the education system shows that the average relative effect or outcome in the field of education in most new EU member states (including Slovenia) is reached with a relatively high inputs, so that the efficiency of public funds used is relatively low.

We have introduced a new approach to the study of topological and structural characteristics of different types of networks in the field of administration through the use of methods of analysis of social networks. The approach could significantly help to optimize the flow of information and documents between the various stakeholders in the administration and its environment. In

addition, we developed a new conceptual model for describing and formal evaluation of organizational changes caused by the intensive use of ICT in administration and development of e-government.

## 9.2. Pomen za razvoj Slovenije<sup>10</sup>

SLO

Na vseh področjih, ki jih je programska skupina raziskovala izkazuje delovanje organov in organizacij javne uprave v Sloveniji celo vrsto šibkosti in pomanjkljivosti. V Sloveniji imamo še vedno zelo velike probleme z velikimi administrativnimi bremenami in stroški za podjetja, neučinkovito okoljsko in izobraževalno politiko. Ocenjujemo, da bi lahko uporaba novih spoznanj, metod in pristopov pomembno prispevala k povečevanju uspešnosti delovanja posameznih segmentov javne uprave.

ANG

In all areas covered by the research program group, we noticed a whole series of weaknesses and shortcomings in the functioning of bodies and organizations of public administration in Slovenia. In Slovenia we still have very big problems with large administrative burdens and costs for businesses, ineffective environmental and educational policy. We believe that the use of new knowledge, methods and approaches contributed significantly to increasing the performance of the individual segments of the public administration.

## 10. Zaključena mentorstva članov programske skupine pri vzgoji kadrov v obdobju 1.1.2009-31.12.2014<sup>11</sup>

### 10.1. Diplome<sup>12</sup>

vrsta usposabljanja	število diplom
bolonjski program - I. stopnja	620
bolonjski program - II. stopnja	152
univerzitetni (stari) program	365

### 10.2. Magisterij znanosti in doktorat znanosti<sup>13</sup>

Šifra raziskovalca	Ime in priimek	Mag.	Dr.	MR	
32754	Dalibor Stanimirović	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Jožica Peterka-Novak	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
31026	Tina Sever	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
30813	Nuša Erman	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
0	Tomaž Lavrič	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
19482	Andreja Kvas	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
31028	Tatjana Jovanović	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Samanta Petohleb Černe	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
28239	Tina Jukić	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
0	Karmen Vezjak	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Lana Kodrić	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Franc Pozdrec	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Mimoza Bogdanoska-Jović	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
20936	Mitja Dečman	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
32246	Janja Nograšek	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
33132	Žiga Kotnik	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	

0	Anita Reich	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Slavko Škerlak	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Gregor Rigler	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Karl Vertovšek	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Klavdija Duler	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Alenka Kozar	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Matevž Meze	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Maja Žibert	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Anžin Matovski	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Nataša Šinkovec	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Barbara Simčič Veličkov	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Tina Aupič	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Žiga Benedičič	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Alenka Meglič	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Ingrid Kobal	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
31027	Veronika Petkovšek	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Aleš Konstantinović	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Polona Fakin	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Slavko Bokan	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Milena Hvala	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Gordana Mikunovič	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Sanja Živković	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Helena Mučič	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Martin Poteko	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Matejka Kosec	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Olga Rojc	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Maja Godec	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Barbara Gruden	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Petra Pate	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Klemen Selan	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Ivan Kopina	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Jasmina Velagič	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Samo Stanič	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Gabrijela Mlinar	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Darko Repenšek	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Tjaša Borovnik	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Nataša Sluga	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Miran Stanič	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Rija Srkoč	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Ksenija Oblak	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Mojca Lazar	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	

0	Mateja Hochstätter	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Marjetka Lipec	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Elena Zavadlav Ušaj	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Sonja Dernjač	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Urška Lazar	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Jožica Blatnik	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Maša Roth	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Karmen Grandošek	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
32590	Jernej Buzeti	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Zvezdana Kraševc	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
31078	Barbara Leskovšek	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Katja Sinkovič	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Nuša Orel	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Anita Kozel	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Bernarda Ronutti	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Marjana Potočnik	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Majda Bevk	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Robert Martinčič	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	
0	Andrej Pungartnik	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	

Legenda:

**Mag.** - Znanstveni magisterij**Dr.** - Doktorat znanosti**MR** - mladi raziskovalec**11. Pretok mladih raziskovalcev – zaposlitev po zaključenem usposabljanju<sup>14</sup>**

Šifra raziskovalca	Ime in priimek	Mag.	Dr.	Zaposlitev	
33132	Žiga Kotnik	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	D - Javni zavod	

Legenda zaposlitev:

**A** - visokošolski in javni raziskovalni zavodi**B** - gospodarstvo**C** - javna uprava**D** - družbene dejavnosti**E** - tujina**F** - drugo**12. Vključenost raziskovalcev iz podjetij in gostovanje raziskovalcev, podoktorandov ter študentov iz tujine, daljše od enega meseca, v obdobju 1.1.2009-31.12.2014**

Šifra raziskovalca	Ime in priimek	Sodelovanje v programski skupini	Število mesecev	

Legenda sodelovanja v programski skupini:

**A** - raziskovalec/strokovnjak iz podjetja**B** - uveljavljeni raziskovalec iz tujine**C** - študent – doktorand iz tujine

D - podoktorand iz tujine

**13. Vključevanje v raziskovalne programe Evropske unije in v druge mednarodne raziskovalne in razvojne programe ter drugo mednarodno sodelovanje v obdobju 1.1.2009-31.12.2014<sup>15</sup>**

SLO

IDEAL-EU: Integrating the Drivers of e-Participation at Regional Level in Europe, evropski raziskovalni projekt v okviru 7. Okvirnega programa

Obdobje: 2008-2010

Vodja: doc. dr. Ljupčo Todorovski

Sodelavci: doc. dr. Ljupčo Todorovski, asist. mag. Mateja Kunstelj, prof. dr. Mirko Vintar

Naročnik: Evropska komisija

OneStopGov - A life-event oriented framework and platform for one-stop Government; EU - FP6-2004-IST-4

Obdobje: 1. 1. 2006 - 31. 3. 2009

Partnerji: 10 partnerjev iz 6-ih držav; UL Fakulteta za upravo je vodilni raziskovalni partner.

Lokalni koordinator projekta je prof. dr. Mirko Vintar.

IMPACT: International Master on Public Administration and the Coordination of Transition (7. OP)

Obdobje: 1. 10. 2008 - 1. 10. 2011

Lokalni koordinator projekta je prof. dr. Mirko Vintar.

Euro Learning for Public Administration (EL4PA) - Leonardo da Vinci, Koordinator: Forser

Obdobje: 2008 - 2010

Lokalni koordinator projekta: prof. dr. Stanka Setnikar Cankar

Sodelavci: dr. Nina Tomažević, dr. Primož Pevcin, Veronika Petkovšek, Tina Sever, dr. Aleksander Aristovnik, mag. Iztok Rakar, dr. Maja Klun

Naročnik: Evropska skupnost VŽU

Transfrontier Euro-Institut Network (TEIN) - Leonardo da Vinci

Koordinator: Euro Institut

Obdobje: 2010 - 2012

Lokalni koordinator projekta: prof. dr. Stanka Setnikar Cankar

Sodelavci: Tina Sever, Veronika Petkovšek

Naročnik: Evropska skupnost VŽU

Conversion Courses for Unemployed Graduates in Serbia - Concur št. 145009-TEMPUS-RS-JPHES (20084576)

Naročnik: Evropska Komisija

Lokalni koordinator projekta: prof. dr. Srečko Devjak

Obdobje: 2010-2012

Creativity and Innovation for Public Administration (NEXT4PA);

nosilec projekta: Forser (Italija).

Vodja projekta na UL, FU: prof. dr. Stanka Setnikar Cankar.

Naročnik: Evropska Komisija

PAT (Professionalizing actors of transfrontier cooperation) adaptation of selected tools within the TEIN (transfrontier Euro-Institut Network); nosilec projekta: Euro-institut (Nemčija). Vodja projekta na UL, FU: prof. dr. Stanka Setnikar Cankar.

INODEL - Izboljševanje delovnega okolja z inovativnimi rešitvami; nosilec projekta: UL, Fakulteta za upravo. Vodja projekta: doc. dr. Janez Stare.

Naslov raziskave: Vrednotenje učinkov projektov e-uprave v okviru operacije e-uprava  
Naročnik: Ministrstvo za javno upravo  
Vodja projekta: prof. dr. Mirko VINTAR  
Sodelavci: Tina Jukič, Dalibor Stanimirovič  
Trajanje: 08.2010 - 11.2010

Naslov raziskave: Merjenje zadovoljstva strank e-uprave  
Naročnik: Ministrstvo za javno upravo  
Vodja projekta: prof. dr. Mirko VINTAR  
Sodelavci: mag. Mateja Kunstelj, dr. Mitja Dečman, Jernej Kozlevčar, mag. Darja Drnovšek, UE Zagorje, Tina Jukič, Kristina Gorza, Maja Zupančič, Herman Izak, CATI d.o.o.  
Trajanje: 6.8.2004 - 6.8.2006

Naslov: Analiza zadovoljstva s klicnim centrom za pomoč uporabnikom portala e-Uprava  
Vodja: prof. dr. Mirko Vintar  
Naročnik: Ministrstvo za javno upravo, Direktorat za e-upravo in upravne procese  
Trajanje: 2008 -

1. Administrative Capacity-Building in the Danube Region; nosilec projekta: Badenwürttemberg (Nemčija). Vodja projekta na UL, FU: prof. dr. Stanka Setnikar Cankar.
2. Creativity and Innovation for Public Administration (NEXT4PA); nosilec projekta: Forser (italija). Vodja projekta na UL, FU: prof. dr. Stanka Setnikar Cankar.
3. PAT (Professionalizing actors of transfrontier cooperation) adaptation of selected tools within the TEIN (transfrontier Euro-Institut Network); nosilec projekta: Euro-institut (Nemčija). Vodja projekta na UL, FU: prof. dr. Stanka Setnikar Cankar.
4. INODEL - Izboljševanje delovnega okolja z inovativnimi rešitvami; nosilec projekta: UL, Fakulteta za upravo. Vodja projekta: doc. dr. Janez Stare.

- analiza zadovoljstva s klicnim centrom za pomoč uporabnikom portala e-Uprava  
Vodja: prof. dr. Mirko Vintar  
Sodelavci: asist. mag. Mateja Kunstelj, prof. dr. Mirko Vintar  
Naročnik: Ministrstvo za javno upravo, Direktorat za e-upravo in upravne procese

- modularno usposabljanje vodilnih funkcionarjev in uslužbencev v slovenski upravi v okviru dveh modulov - Management in Evropske zadeve (v letih 2001-2002),

- modularno usposabljanje o sodobni javni upravi za kosovske vodilne funkcionarje in javne uslužbence (24 delovnih dni, 2003),

- seminarji o novostih iz upravnega postopka,

- delavnice o pripravi aktov v upravnih postopkih,

- seminarji in delavnice o modelu CAF - Skupnem ocenjevalnem okviru za organizacije v javnem sektorju

#### **14. Vključenost v projekte za uporabnike, ki so v obdobju trajanja raziskovalnega programa (1.1.2009–31.12.2014) potekali izven financiranja ARRS<sup>16</sup>**

SLO

Projekt Upravna svetovalnica je nastal kot skupna aktivnost Fakultete za upravo in Ministrstva RS za javno upravo, katere cilj je poenotiti poslovanje organov v upravnih postopkih in upravnem poslovanju, kot jih določata Zakon o splošnem upravnem postopku (Ur. l. RS, št. 80/99 in novele, ZUP) in Uredba o upravnem poslovanju (Ur. l. RS, št. 20/05 in novele, UUP). Analize upravne in sodne prakse namreč kažejo, da se ob rabi ZUP in UUP v praksi oziroma

posamičnih primerih pojavljajo različna tolmačenja, kar pomeni nižjo stopnjo zakonitosti. Poleg tega je cilj Upravne svetovalnice omogočiti predvsem uradnim osebam, ki vodijo upravne postopke, izmenjavo strokovnih izkušenj, katerih posledica bo morda tudi ustrezna sprememba ZUP ali UUP. Člani programske skupine so ključni akterji tega projekta.

**15. Ocena tehnološke zrelosti rezultatov raziskovalnega programa in možnosti za njihovo implementacijo v praksi (točka ni namenjena raziskovalnim programom s področij humanističnih ved)<sup>17</sup>**

SLO

Večina raziskovalnih rezultatov je aplikativne narave, torej jih je mogoče aplicirati v različne segmente javne uprave takoj, nekateri se pa tudi že uporabljajo.

**16. Ocenite, ali bi doseženi rezultati v okviru programa lahko vodili do ustanovitve spin-off podjetja, kolikšen finančni vložek bi zahteval ta korak ter kakšno infrastrukturo in opremo bi potrebovali**

možnost ustanovitve spin-off podjetja	<input type="radio"/> DA <input checked="" type="radio"/> NE
potrebni finančni vložek	EUR
ocena potrebne infrastrukture in opreme <sup>18</sup>	

**17. Izjemni dosežek v letu 2014<sup>19</sup>**

**17.1. Izjemni znanstveni dosežek**

E-government and organisational transformation of government: Black box revisited. JAI Press Inc.; Government information quarterly; 2014; Vol. 31, iss. 1; str. 108-118; Impact Factor: 2.033; Srednja vrednost revije / Medium Category Impact Factor: 1.031; A'': 1; A': 1; WoS: NU; Avtorji / Authors: Nograšek Janja, Vintar Mirko

Članek je objavljen v najvišje rangirani reviji področja.

**17.2. Izjemni družbeno-ekonomski dosežek**

--

**C. IZJAVE**

Podpisani izjavljam/o, da:

- so vsi podatki, ki jih navajamo v poročilu, resnični in točni;
- se strinjamo z obdelavo podatkov v skladu z zakonodajo o varstvu osebnih podatkov za potrebe ocenjevanja in obdelavo teh podatkov za evidence ARRS;
- so vsi podatki v obrazcu v elektronski obliki identični podatkom v obrazcu v papirnati obliki;
- so z vsebino poročila seznanjeni in se strinjajo vsi izvajalci raziskovalnega programa.

**Podpisi:**

*zastopnik oz. pooblaščen oseba  
matične RO (JRO in/ali RO s  
koncesijo):*

in

*vodja raziskovalnega programa:*

Univerza v Ljubljani, Fakulteta za  
upravo

Mirko Vintar

## ŽIG

Kraj in datum:	Ljubljana	16.3.2015
----------------	-----------	-----------

**Oznaka poročila: ARRS-RPROG-ZP-2015/30**

<sup>1</sup> Napišite povzetek raziskovalnega programa v slovenskem jeziku (največ 3.000 znakov vključno s presledki – približno pol strani, velikost pisave 11) in angleškem jeziku (največ 3.000 znakov vključno s presledki – približno pol strani, velikost pisave 11). [Nazaj](#)

<sup>2</sup> Napišite kratko vsebinsko poročilo, v katerem predstavite raziskovalno hipotezo in opis raziskovanja. Navedite ključne ugotovitve, znanstvena spoznanja, rezultate in učinke raziskovalnega programa in njihovo uporabo ter sodelovanje s tujimi partnerji. V primeru odobrenega povečanja obsega financiranja raziskovalnega programa v letu 2014 mora poročilo o realizaciji programa dela zajemati predložen program dela ob prijavi in predložen dopolnjen program dela v letu 2014. Največ 12.000 znakov vključno s presledki (približno dve strani, velikosti pisave 11). [Nazaj](#)

<sup>3</sup> Realizacija raziskovalne hipoteze. Največ 3.000 znakov vključno s presledki (približno pol strani, velikosti pisave 11). [Nazaj](#)

<sup>4</sup> V primeru bistvenih odstopanj in sprememb od predvidenega programa dela raziskovalnega programa, kot je bil zapisan v predlogu raziskovalnega programa oziroma v primeru sprememb, povečanja ali zmanjšanja sestave programske skupine v zadnjem letu izvajanja raziskovalnega programa, napišite obrazložitev. V primeru, da sprememb ni bilo, navedite: "Ni bilo sprememb.". Največ 6.000 znakov vključno s presledki (približno ena stran, velikosti pisave 11). [Nazaj](#)

<sup>5</sup> Navedite znanstvene dosežke (največ pet), ki so nastali v okviru izvajanja raziskovalnega programa. Raziskovalni dosežek iz obdobja izvajanja programa vpišete tako, da izpolnite COBISS kodo dosežka – sistem nato sam izpolni naslov objave, naziv, IF in srednjo vrednost revije, naziv FOS področja ter podatek, ali je dosežek uvrščen v A'' ali A'. [Nazaj](#)

<sup>6</sup> Navedite družbeno-ekonomske dosežke (največ pet), ki so nastali v okviru izvajanja raziskovalnega programa. Družbeno-ekonomski dosežek iz obdobja izvajanja programa vpišete tako, da izpolnite COBISS kodo dosežka – sistem nato sam izpolni naslov objave, naziv, IF in srednjo vrednost revije, naziv FOS področja ter podatek, ali je dosežek uvrščen v A'' ali A'.

Družbeno-ekonomski dosežek je po svoji strukturi drugačen kot znanstveni dosežek. Povzetek znanstvenega dosežka je praviloma povzetek bibliografske enote (članka, knjige), v kateri je dosežek objavljen.

Povzetek družbeno-ekonomskega dosežka praviloma ni povzetek bibliografske enote, ki ta dosežek dokumentira, ker je dosežek sklop več rezultatov raziskovanja, ki je lahko dokumentiran v različnih bibliografskih enotah. COBISS ID zato ni enoznačen, izjemoma pa ga lahko tudi ni (npr. prehod mlajših sodelavcev v gospodarstvo na pomembnih raziskovalnih nalogah, ali ustanovitev podjetja kot rezultat programa ... - v obeh primerih ni COBISS ID). [Nazaj](#)

<sup>7</sup> Navedite rezultate raziskovalnega programa iz obdobja izvajanja programa v primeru, da katerega od rezultatov ni mogoče navesti v točkah 6 in 7 (npr. ker se ga v sistemu COBISS ne vodi). Največ 2.000 znakov vključno s presledki (približno 1/3 strani, velikost pisave 11). [Nazaj](#)

<sup>8</sup> Pomen raziskovalnih rezultatov za razvoj znanosti in za razvoj Slovenije bo objavljen na spletni strani: <http://www.sicris.si/> za posamezen program, ki je predmet poročanja. [Nazaj](#)

<sup>9</sup> Največ 4.000 znakov vključno s presledki (približno 2/3 strani, velikost pisave 11). [Nazaj](#)

<sup>10</sup> Največ 4.000 znakov vključno s presledki (približno 2/3 strani, velikost pisave 11). [Nazaj](#)

<sup>11</sup> Upoštevajo se le tiste diplome, magisteriji znanosti in doktorati znanosti (zaključene/i v obdobju 1.1.2009–31.12.2014), pri katerih so kot mentorji sodelovali člani programske skupine. [Nazaj](#)

<sup>12</sup> Vpišite število opravljenih diplom v času izvajanja raziskovalnega programa glede na vrsto usposabljanja. [Nazaj](#)

<sup>13</sup> Vpišite šifro raziskovalca in/ali ime in priimek osebe, ki je v času izvajanja raziskovalnega programa pridobila naziv magister znanosti in/ali doktor znanosti ter označite doseženo izobrazbo. V primeru, da se je oseba usposabljala po programu Mladi raziskovalci, označite "MR". [Nazaj](#)

<sup>14</sup> Za mlade raziskovalce, ki ste jih navedli v tabeli 11.2. točke (usposabljanje so uspešno zaključili v obdobju od 1.1.2009 do 31.12.2014), izberite oz. označite, kje so se zaposlili po zaključenem usposabljanju. [Nazaj](#)

<sup>15</sup> Navedite naslove projektov in ime člana programske skupine, ki je bil vodja/koordinator navedenega projekta. Največ 6.000 znakov vključno s presledki (približno ena stran, velikosti pisave 11). [Nazaj](#)

<sup>16</sup> Navedite naslove projektov, ki ne sodijo v okvir financiranja ARRS (npr: industrijski projekti, projekti za druge naročnike, državno upravo, občine idr.) in ime člana programske skupine, ki je bil vodja/koordinator navedenega projekta. Največ 6.000 znakov vključno s presledki (približno ena stran, velikosti pisave 11). [Nazaj](#)

<sup>17</sup> Opišite možnosti za uporabo rezultatov v praksi. Opišite izdelke oziroma tehnologijo in potencialne trge oziroma tržne



niše, v katere sodijo. Ocenite dodano vrednost izdelkov, katerih osnova je znanje, razvito v okviru programa oziroma dodano vrednost na zaposlenega, če jo je mogoče oceniti (npr. v primerih, ko je rezultat izboljšava obstoječih tehnologij oziroma izdelkov). Največ 3.000 znakov vključno s presledki (približno pol strani, velikosti pisave 11). [Nazaj](#)

<sup>18</sup> Največ 1.000 znakov vključno s presledki (približno 1/6 strani, velikost pisave 11) [Nazaj](#)

<sup>19</sup> Navedite en izjemni znanstveni dosežek in/ali en izjemni družbeno-ekonomski dosežek raziskovalnega programa v letu 2014 (največ 1000 znakov, vključno s presledki, velikost pisave 11). Za dosežek pripravite diapozitiv, ki vsebuje sliko ali drugo slikovno gradivo v zvezi z izjemnim dosežkom (velikost pisave najmanj 16, približno pol strani) in opis izjemnega dosežka (velikost pisave 12, približno pol strani). Diapozitiv/-a priložite kot priložitev/-i k temu poročilu. Vzorec diapozitiva je objavljen na spletni strani ARRS <http://www.arrs.gov.si/sl/gradivo/>, predstavitev dosežkov za pretekla leta pa so objavljena na spletni strani <http://www.arrs.gov.si/sl/analize/dosez/>. [Nazaj](#)

Obrazec: ARRS-RPROG-ZP/2015 v1.00b

5F-1C-23-CE-A3-35-1D-64-5D-6B-BD-8F-E5-76-5E-3B-4A-ED-9E-D1