



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE

v projektu Vseživljenjsko učenje
ravnateljev – usposabljanje za
vodenje šol in vrtcev II

POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13

Kranj, julij 2013

**STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSLEM LETU 2012/13**

**Petra Weissbacher
Mateja Brejc**

Odgovorna oseba:
dr. Andrej Koren

Oblikovanje:
B & S d. o. o.

Kranj, 2013

© 2013 Šola za ravnatelje

Publikacija je financirana iz sredstev Evropskega socialnega sklada.

ISSN 2335-4178

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE

v projektu Vseživljenjsko učenje
ravnateljev – usposabljanje za
vodenje šol in vrtcev II

POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSLEM LETU 2012/13



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSLEM LETU 2012/13

Kranj, julij 2013



Šola za ravnatelje

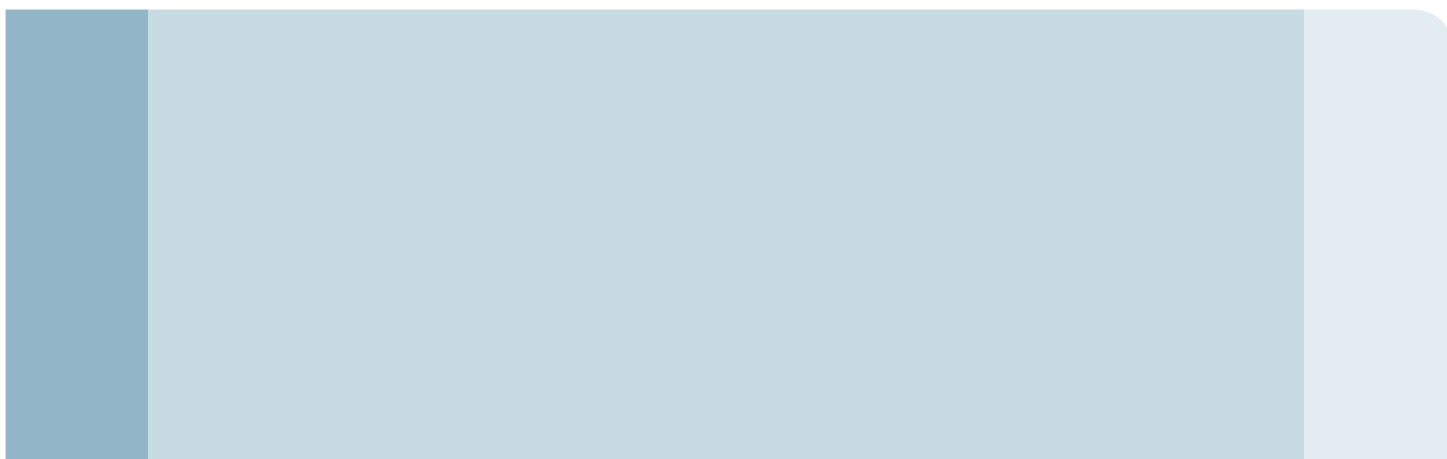
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13
STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II

KAZALO

UVOD	3
I. STROKOVNA SREČANJA IN POSVETI ŠR	5
1.1 PROGRAM IN IZVEDBA	6
1.2. OCENA ORGANIZACIJE IN VSEBINE POSVETA	7
1.3. PRIPOROČILA ZA IZVEDBO SREČANJ IN POSVETOV ŠR V 2013/14	9
II. TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE	11
2.1. PROGRAM IN IZVEDBA	12
2.2. OCENA ORGANIZACIJE IN VSEBINE	13
2.3. PRIPOROČILA ZA IZVEDBO TEMATSKIH DELAVNIC V ŠOLSKEM LETU 2013/14	13
III. DRUGA SREČANJA IN POSVETI	14
3.1. IZVEDBA DRUGIH SREČANJ IN POSVETOV	15
IV. PRILOGE	16
4.1. PROGRAMSKI IN ORGANIZACIJSKI ODBORI	17
4.2. NADALJEVALNI PROGRAM ŠOLE ZA RAVNATELJE	18
4.3. XV. STROKOVNI POSVET POMOČNIKOV RAVNATELJEV	19
4.4. II. ZNANSTVENI POSVET VODENJE V VZGOJI IN IZOBRAŽEVANJU	20
4.5. STROKOVNI POSVET VEČJEZIČNOST ZA DANES IN JUTRI	27
4.6. VI. STROKOVNO SREČANJE ŠOLA IN RAVNATELJ	28
4.7. LETNI ZBOR ZDRUŽENJA RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV VRTCEV	29
4.8. XVII. SREČANJE DRUŠTVA RAVNATELJ	30
KAZALO TABEL	
Tabela 1: Strokovna srečanja in posveti ŠR 2012/13	6
Tabela 2: Število udeležencev in izvajalcev na srečanjih in posvetih ŠR 2012 in 2013	6
Tabela 3: Delež udeležencev, ki so izpolnili elektronski evalvacijski vprašalnik	8
Tabela 4: Splošna ocena organizacije in izvedbe srečanj in posvetov	8
Tabela 5: Povprečne ocene plenarnih predavanj, delavnic, referatov in plakatov	9
Tabela 6: Udeležba na tematskih delavnicah za ravnatelje v šolskem letu 2012/13	12
Tabela 7: Druga srečanja in posveti	15



UVOD





Šola za ravnatelje

UVOD

Poročilo obravnava strokovna srečanja, posvete in tematske delavnice v šolskem letu 2012/13, ki so bila financirana s sredstvi Evropskih strukturnih skladov in Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport v okviru projekta Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II, in sicer:

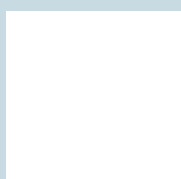
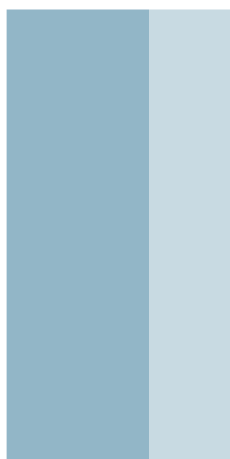
- srečanja in posvete ŠR:
 - Nadaljevalni program šole za ravnatelje
 - XV. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev: Motivacija v šolah in vrtcih
 - II. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju: Vodenje učenja
- tematske delavnice:
 - Vloga ravnatelja in razrednika pri vodenju oddelčnih skupnosti učencev
 - Avtentični vodja
 - Branje računovodskih izkazov in kaj spremljati v računovodskih izkazih
 - Sklepanje in urejanje delovnih razmerjih
 - Redni letni pogovor
 - Priprava letnega poročila in izpolnjevanje o notranjem nadzoru javnih financ
 - Oblikovanje usmeritev za poenoteno obravnavo nasilnih dejanj v šoli
 - Tematska delavnica o Zakonu o delovnih razmerjih
 - Branje računovodskih izkazov in kaj spremljati do polletnega poročila javnega zavoda
- druga srečanja in posvete:
 - Strokovni posvet Večjezičnost za danes in jutri: novosti in razvojne zamisli
 - VI. strokovno srečanje Šola in ravnatelj
 - Letni zbor Združenja ravnateljic in ravnateljev vrtcev Slovenije
 - XVII. srečanje Društva Ravnatelj

V šolskem letu 2012/13 so bila v okviru omenjenega projekta izvedena tudi letna jesenska srečanja ravnateljic in ravnateljev, ki v tem poročilu niso obravnavana.

Pregled izvedbe kaže, da je bilo v letu 2013 na strokovnih posvetih ŠR 85 udeležencev manj kot v letu 2012. Ocene organizacije ostajajo na visoki ravni, prav tako niso padle ocene vsebine. Slednje se razlikujejo glede na izbor tematike za plenarna predavanja in delavnice. Udeleženci namreč poudarjajo aktualnost obravnavanih vsebin, možnost neposrednega povezovanja vsebin s prakso in inovativne oblike izvajanja delavnic.



STROKOVNA SREČANJA IN POSVETI ŠR





Šola za ravnatelje

1.1 PROGRAM IN IZVEDBA

V nadaljevanju so predstavljena srečanja in posveti ŠR, in sicer:

Tabela 1: Strokovna srečanja in posveti ŠR 2012/13

PROGRAM	IZVEDBA	CILJNA SKUPINA
Nadaljevalni program šole za ravnatelje	21.– 22. januar 2013 24.– 25. januar 2013	Ravnatelji vrtcev, osnovnih in srednjih šol
XV. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev: Motivacija v šolah in vrtcih	5.– 7. marec 2013	Pomočniki ravnateljev
II. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju: Vodenje učenja	3.– 4. aprila 2013	Ravnatelji in drugi strokovni delavci vrtcev in šol ter teoretiki in raziskovalci, na področju VIZ, predstavniki javnih zavodov in ministrstva

Programi srečanj in posvetov ŠR sledijo ustaljeni programski in organizacijski shemi, vsebino oblikujejo programski odbori, organizacijo koordinira organizacijski odbor (glej prilogo 4.1.).

Nadaljevalni program šole za ravnatelje za ravnatelje vrtcev, osnovnih in srednjih šol je namenjen sistematičnemu razvijanju profesionalizma in profesionalnega razvoja ravnateljev, spodbujanju izmenjave dobrih praks na področju vzgoje in izobraževanja ter uvajanju novosti in izboljšav v šole in vrtce. V programu so obravnavane tudi aktualne teme s področja financ in zakonodajne ter novosti v vzgoji in izobraževanju. Poudarek programa je na pomenu vodenja za učenje. Sestavljen je iz plenarnih predavanj s področja vodenja v izobraževanju (tuji in domači plenarni govorci), predstavitev novosti na področju zakonodaje in financ v vzgoji in izobraževanju, delavnic, ki jih v sodelovanju s predavatelji pripravijo ravnatelji v programu Vodenje za učenje in predstavitev primerov dobrih praks ravnateljev v programu Razvoj ravnateljstva¹. V letu 2013 sta v programu sodelovala med drugim dva predavatelja iz tujine: dr. Philip Woods iz Univerze Herdfordshire, Združeno kraljestvo, in dr. Borkur Hansen iz Pedagoške fakultete, Univerza na Islandiji. Podroben program je v prilogi 4.2.

Strokovni posvet pomočnikov ravnateljev za pomočnike ravnateljev vrtcev, osnovnega in srednjega šolstva je namenjen sistematičnemu razvijanju profesionalizma in profesionalnega razvoja pomočnikov ravnateljev. Cilj programa je izmenjava mnenj, izkušenj in pogledov na različne vloge in položaje, v katerih nastopa strokovni delavec na mestu pomočnika ravnatelja ter organizacijskega ali pedagoškega vodje v vrtcu. V treh dneh vključuje plenarna predavanja (domači in tuji plenarni govorci) delavnic in predstavitev dejavnosti ministrstva, pristojnega za šolstvo. Plenarna predavateljica sta bila v letu 2013 dr. Andy Hargreaves iz Boston Collega, Združene države Amerike, in dr. Cveta Razdevšek Pučko iz Pedagoške fakultete, Univerza v Ljubljani. Podroben program posveta je v prilogi 4.3.

¹ Več o programu Vodenje za učenje na: <http://www.solazaravnatelje.si/vsezivljenjsko-ucenje/vodenje-za-ucenje/>, več o programu Razvoj ravnateljstva na: <http://www.solazaravnatelje.si/vsezivljenjsko-ucenje/razvoj-ravnateljstva/>



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13

Znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju je namenjen izmenjavi dobrih praks in izkušenj med ravnatelji in strokovnimi delavci vrtcev, osnovnega in srednjega šolstva, teoretikom, raziskovalcem in predstavnikom javnih zavodov na področju vzgoje in izobraževanja ter predstavnikom ministrstva. Program je priložnost za udeležence, da z referati, okroglimi mizami in ob plakatih predstavijo svoje delo in prizadevanja povezana z osrednjo tematiko posameznega letnega posveta. V letu 2013 so plenarna predavanja predstavili dr. Peter Earley iz Inštituta za izobraževanje Univerze v Londonu, dr. Andrej Koren iz Šole za ravnatelje in dr. Karin Bakračević Vukman iz Filozofske fakultete Univerze v Mariboru. Podroben program s seznamom predstavljenih referatov in plakatov je v prilogi 4.4.

Tabela 2: Število udeležencev in izvajalcev na srečanjih in posvetih ŠR 2012 in 2013

	NAD 2012	NAD 2013	POM 2012	POM 2013	VVI 2012	VVI 2013	Skupaj 2012	Skupaj 2013
Število vseh udeležencev	344	259	347	345	236	238	927	842
Število udeležencev s prispevkom *	32	46	8	10	55	79	95	135
Število plenarnih govorcev	5	6	10	2	8	3	23	12

*Nadaljevalni: delavnica, predstavitev primerov dobre prakse; Pomočniki: delavnica, pogovori s predstavniki ministrstva; VVI: avtorji referatov in plakatov

Iz tabele 2 je razvidno, da je število udeležencev na srečanjih in posvetih ŠR nekoliko upadlo, predvsem pri Nadaljevalnem programu šR, medtem ko pri drugih dveh posvetih ostaja nespremenjeno. Razlog je najverjetneje v organizaciji, saj je bil termin 2. izvedbe Nadaljevalnega programa ŠR nekaj dni pred načrtovano prvotno izvedbo spremenjen zaradi stavke javnega sektorja, ki je potekala 23. januarja 2013. Opazen je porast udeležencev s prispevki, in sicer jih je bilo v letu 2013 kar 135, manj pa je bilo plenarnih predavanj. V letu 2013 namreč na posvetu pomočnikov ni bilo organizirane okrogle mize, na posvetu Vodenje v vzgoji in izobraževanju ni bilo simpozija.

1.2. OCENA ORGANIZACIJE IN VSEBINE POSVETA

Udeležencem srečanj je bila po zaključenem srečanju poslana povezava na elektronski evalvacijski vprašalnik, s katerim so na 5-stopenjski lestvici (1-zelo slabo, 5-zelo dobro) ocenjevali različne organizacijske in vsebinske vidike srečanj, ki so predstavljeni v nadaljevanju poročila.

Vprašalnike je izpolnilo skupaj 450 udeležencev, v povprečju več kot polovica udeležencev, kar omogoča določeno stopnjo posplošitve rezultatov.

Tabela 3: Delež udeležencev, ki so izpolnili elektronski evalvacijski vprašalnik

	Delež udeležencev, ki so izpolnili vprašalnik
Nadaljevalni program šole za ravnatelje	54 %
XV. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev	62 %
II. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju	39 %

Ocena organizacije in izvedbe srečanj in posvetov

Pregled povprečnih ocen v tabeli 4 kaže visoko raven zadovoljstva udeležencev z organizacijo in izvedbo srečanj (4,68), ki je primerljiva z zadovoljstvom v preteklem letu. Med posameznimi posveti ni pomembnejših odstopanj, saj prihaja do le majhnih razlik. Najnižje je ocenjena aktualnost (4,00).

Tabela 4: Splošna ocena organizacije in izvedbe srečanj in posvetov

	NAD	POM	VVI	Skupaj
Informacije o posvetu na spletni strani	4,47	4,76	4,83	4,68
Posvet je izpolnil moja pričakovanja	4,03	4,25	4,41	4,23
Na posvetu je bilo dovolj možnosti za izmenjavo mnenj in izkušenj	4,33	4,59	4,44	4,45
Na posvetu sem pridobil nove informacije in znanje, ki mi bo koristilo pri delu (vodenju) v šoli/vrtcu	4,05	4,08	4,34	4,16
Na posvetu sem dobil odgovore na aktualna vprašanja in dileme	3,75	3,76	4,49	4,00
Povprečna ocena 2013	4,13	4,29	4,50	4,31
Povprečna ocena 2012	3,25*	3,7*	4,41	

*Uporabljena je bila 4-stopenjska lestvica.

Prav tako visoko so v povprečju ocenjena plenarna predavanja, delavnice ter predstavitve referatov in plakatov. Zapisi udeležencev kažejo, da cenijo:

- uporabnost in aktualnost predavanj;
- živ in življenjski način predstavitev, izvedb delavnic;
- povezanost teme posveta s prakso oziroma ponazoritev s primeri iz prakse;
- možnost aktivnega sodelovanja na delavnicah.

Tabela 5: Povprečne ocene plenarnih predavanj, delavnic, referatov in plakatov

	Plenarna predavanja		Delavnice in primeri dobre prakse		Referati in plakati	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Nadaljevalni program šole za ravnatelje	3,81*	4,42	3,81*	4,31		
XV. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev	3,55*	4,66	3,55*	4,37		
II. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju	4,43	4,29			4,02	4,21

* Uporabljena je bila 4-stopenjska lestvica.

Iz nekaterih zapisov udeležencev je mogoče razbrati, da si na posvetih želijo drugačnih, sodobnejših pristopov k izvedbi delavnic in obravnavo aktualnih vsebin s področja vodenja v izobraževanju, kot na primer:

- »Manj splošnih teoretičnih predavanj in več konkretizacije.«
- »Delavnice imajo preveč podoben in že dobro znan potek. Priporočam kaj novega, svežega, drugačnega, bolj naravnega na osebni nivo posameznika ...«
- »V program bi bilo dobro uvesti delavnice, kjer bi se pogovarjali in iskali rešitve o problemih, ki se pojavljajo na šolah. Tako bi ustvarili priložnost za izmenjavo izkušenj – dobra praksa – med pomočniki ravnateljev.«
- »Predlagam, da je več delavnic (ali vse) ločene glede na vrsto zavoda.«
- »Najbolj me moti, ko te že ob vstopu v prostor čaka list in flomaster in veš kaj sledi ... Več inovativnosti od vodij delavnic.«

1.3. PRIPOROČILA ZA IZVEDBO SREČANJ IN POSVETOV ŠR V 2013/14

Priporočila so povzeta iz zapisov udeležencev (v evalvacijskih vprašalnikih) ter na osnovi razprave Odbora za srečanja in posvete ŠR, v katerem so vodje programskih in organizacijskega odbora srečanj in posvetov.

Nadaljevalni program šole za ravnatelje 2014

- Ohranjena bo zasnova programa s plenarnimi predavanji in predavanji o aktualnih novostih s področja zakonodaje in financ ter predstavitvami primerov dobrih praks.
- Večino delavnic izvajajo ravnatelji v programu Vodenje za učenje, v naslednjem letu bodo v izvajanje vključeni tudi predavatelje ŠR in zunanji izvajalci.
- Primere dobrih praks bodo predstavljali ravnatelji v programih Razvoj ravnateljevanja in Vodenje za učenje.
- Za spodbujanje strokovnih razprav bo organizirana okrogla miza na aktualno temo iz šolstva.



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13

XVI. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev

- S ciljem zmanjšanja števila udeležencev na eni delavnici in s tem omogočanja izvajalcem več možnosti za izbiro načina dela v delavnici bo organiziranih več delavnic.
- Spodbujene bodo različne oblike in metode dela v delavnicah.

III. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju

- Shema posveta ostaja, posvet bo zaključen s plenarnim predavanjem in ne predstaviti referatov.
- Razpisane bodo različne oblike predstavitev (poleg referata in plakata), na primer simpozij, delavnica.



TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE





Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSLEM LETU 2012/13

Tematske delavnice so namenjene ravnateljem vrtcev, osnovnega in srednjega šolstva, izvajalci so predavatelji Šole za ravnatelje, z zunanjimi soizvajalci. Delavnice so praviloma 6-urne in namenjene manjšim skupinam udeležencev, kar omogoča aktivno udeležbo in obravnavo konkretnjših primerov iz prakse.

2.1 PROGRAM IN IZVEDBA

Tabela 6: Udeležba na tematskih delavnicah za ravnatelje v šolskem letu 2012/13

Tematska delavnica	Datum izvedbe	Število udeležencev
Vloga ravnatelja in razrednika pri vodenju oddelčnih skupnosti učencev	17. oktober 2012	21
Avtentični vodja	23. oktober 2012	12
Branje računovodskih izkazov in kaj spremljati v računovodskih izkazih	6. november 2012 7. november 2012 8. november 2012	skupaj 34
Sklepanje in urejanje delovnih razmerij	22. november 2012 27. november 2012 7. marec 2013	skupaj 75
Redni letni pogovor	9. januar 2013	23
Priprava letnega poročila in izpolnjevanje izjave o notranjem nadzoru javnih financ	4. februar 2013 5. februar 2013 6. februar 2013 7. februar 2013	skupaj 70
Oblikovanje usmeritev za poenoteno obravnavo nasilnih dejanj v šoli	12. marec 2013	21
Avtentični vodja	10. april 2013	8
Tematska delavnica o Zakonu o delovnih razmerjih	17. april 2013	317
Branje računovodskih izkazov in kaj spremljati do polletnega poročila javnega zavoda	21. maj 2013 22. maj 2013 23. maj 2013 24. maj 2013 27. maj 2013	95
	Skupaj izvedb: 21	Skupaj udeležencev: 673

V šolskem letu 2012/13 je bilo izvedenih 21 tematskih delavnic, ki se jih je skupaj udeležilo 673 udeležencev. Delavnice je skupaj izvajalo 12 izvajalcev, od tega 10 predavateljev ŠR in 2 zunanji sodelavki. Odziv na razpise je bil dober, pri nekaterih delavnicah so bila vsa predvidena mesta v dveh dneh zapolnjena.



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSLEM LETU 2012/13

2.2. OCENA ORGANIZACIJE IN VSEBINE

Od udeležencev delavnic smo prejeli pozitivne odzive, in sicer tako preko e-pošte kakor v pogovorih. Na pozitivne odzive kaže tudi povpraševanje po delavnicah oziroma število prijav, ki v nekaterih primerih, posebej pri tematikah povezanih z zakonodajo in financami, presega predvideno število udeležencev.

Izvajalci delavnic so zapisali svoje ugotovitve o izvedbi delavnic in predloge za nadaljnje izvajanje. Poročila izvajalcev so shranjena v arhivu ŠR, predloge povzemamo v naslednjem podglavju.

2.3. PRIPOROČILA ZA IZVEDBO TEMATSKIH DELAVNIC V ŠOLSLEM LETU 2013/14

Nabor tematskih delavnic bo pripravljen do zaključka šolskega leta 2012/13, objavljeni bodo 4 razpisi in določeni termini za izvedbo:

- razpis v septembru 2013, izvedba 15. oktober 2013
- razpis v decembru 2013, izvedba 9. januar 2014
- razpis v februarju 2014, izvedba 24. marec 2014
- razpis v aprilu 2014, izvedba 21. maj 2014

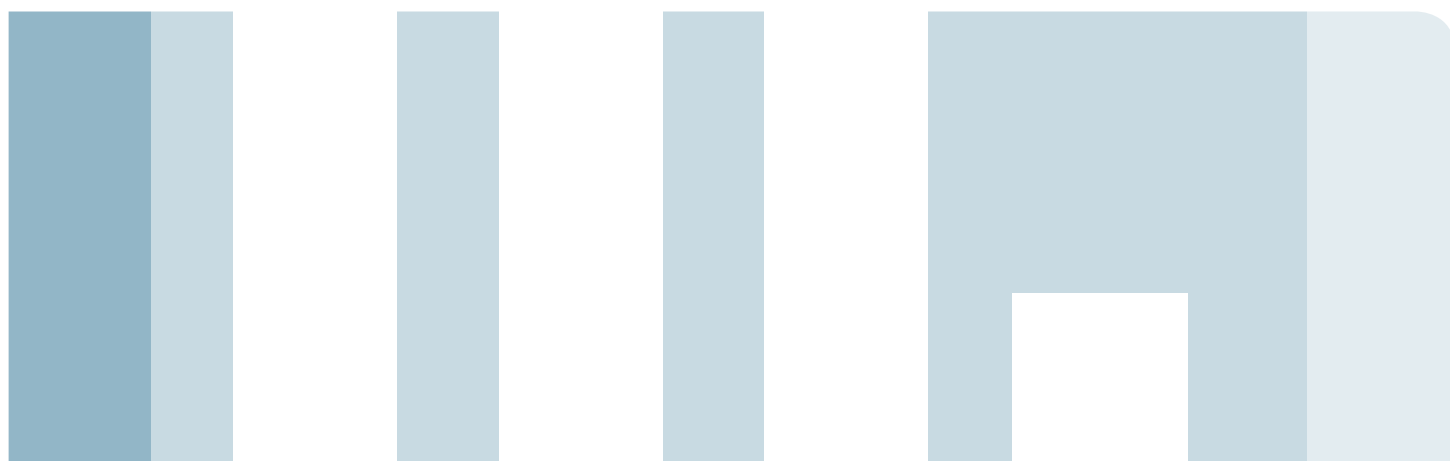
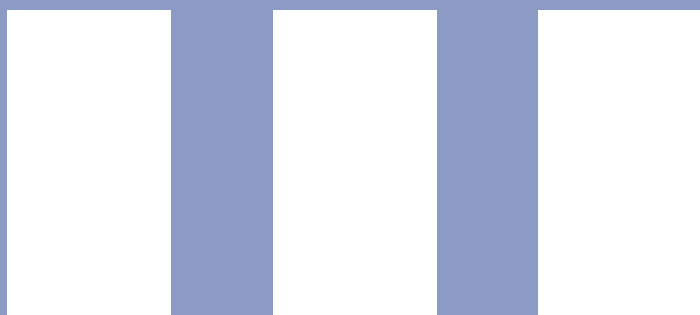
V enem terminu bodo izvedene dve do tri delavnice. Razpisi za delavnice s področja zakonodaje in financ bodo prilagojeni potrebam vsebine oziroma zakonskim spremembam.

Predlogi vsebin delavnic:

- Vloga ravnatelja in razrednika pri vodenju oddelčnih skupnosti učencev
- Vzajemno svetovanje za ravnatelje vrtcev
- Pisno komuniciranje ravnatelja z javnostmi
- Letna poročila, branje bilanc, uporaba in priprava pravilnika o računovodstvu
- Novosti v finančno-računovodski zakonodaji
- Sklepanje in urejanje delovnih razmerij
- Aktualne vsebine in novosti v šolski zakonodaji
- Ocenjevanje letne delovne uspešnosti učiteljev in vzgojiteljev z vidika kakovosti
- Redni letni razgovor
- Avtentični vodja
- Oblikovanje usmeritev za poenoteno obravnavo nasilnih dejanj v šoli
- Pisanje strokovnih besedil
- Ravnateljeva vloga v učenju učenja, kaj lahko naredi ravnatelj za vodenje učenja na šoli



DRUGA SREČANJA IN POSVETI



3.1. IZVEDBA DRUGIH SREČANJ IN POSVETOV

V šolskem letu 2012/13 so bila v okviru projekta Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II delno sofinancirana tudi druga srečanja in posveti (programi so v prilogah od 4.5. do 4.8.), pri katerih je Šola za ravnatelje po dogovoru s pristojnim ministrstvom delno sodelovala le pri organizaciji (najem dvoran, pogostitev v odmorih, oblikovanje in tiskanje gradiv, najem tehnične opreme), ne pa tudi pri določanju vsebin.

Tabela 7: Druga srečanja in posveti

Nosilec srečanja, posveta	Srečanje, posvet	Izvedba	Število udeležencev
Združenje ravnateljic osnovnega in glasbenega šolstva Slovenije	VI. strokovno srečanje Šola in ravnatelj	14.– 15. marec 2013	150
Združenje ravnateljic in ravnateljev vrtcev Slovenije	Letni zbor Združenja ravnateljic in ravnateljev vrtcev Slovenije	11. april 2013	41
Društvo Ravnatelj	XVII. srečanje Društva Ravnatelj	22.– 24. april 2013	114
Ministrstvo za izobraževanje, kulturo in šport	Strokovni posvet Večjezičnost za danes in jutri: novosti in razvojne zamisli	18. oktober 2013	190

Iz tabele 7 je razvidno, da so bila v šolskem letu 2012/13 izvedena 4 druga srečanja in posveti, ki se jih je skupaj udeležilo 495 ravnateljev in drugih strokovnih delavcev vrtcev, osnovnega in srednjega šolstva. Evalvacije srečanj so izvedli nosilci, ki jih tudi hranijo in v tem poročilu niso obravnavana.

Sodelovanje v šolskem letu 2013/14 je odvisno od pridobljenih projektnih sredstev in posledično dogovora o obsegu sodelovanja s pristojnim ministrstvom in združenji ravnateljev.



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSLEM LETU 2012/13

PRILOGE

W

W

4.1. PROGRAMSKI IN ORGANIZACIJSKI ODBORI

Nadaljevalni program šole za ravnatelje

Programski odbor:

- dr. Andrej Koren, Šola za ravnatelje, vodja programskega odbora
- dr. Justina Erčulj, Šola za ravnatelje
- mag. Alojz Širec, Šola za ravnatelje
- mag. Sebastjan Čagran, Šola za ravnatelje
- dr. Börkur Hansen, Univerza na Islandiji

Organizacijski odbor:

- Petra Weissbacher, Šola za ravnatelje, vodja organizacijskega odbora
- dr. Andrej Koren, Šola za ravnatelje
- Andrej Savarin, Šola za ravnatelje
- Eva Valant, Šola za ravnatelje

XV. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev: Motivacija v šolah in vrtcih

Programski odbor:

- dr. Justina Erčulj, Šola za ravnatelje, vodja programskega odbora
- dr. Andrej Koren, Šola za ravnatelje
- dr. Cveta Razdevček Pučko, Pedagoška fakulteta Univerza v Ljubljani
- mag. Peter Markič, Šola za ravnatelje
- dr. Tatjana Ažman, Šola za ravnatelje

Organizacijski odbor:

- Petra Weissbacher, Šola za ravnatelje, vodja organizacijskega odbora
- dr. Justina Erčulj, Šola za ravnatelje
- Eva Valant, Šola za ravnatelje

II. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju: Vodenje učenja

Programski odbor:

- mag. Mateja Brejc, Šola za ravnatelje, vodja programskega odbora
- dr. Andrej Koren, Šola za ravnatelje
- dr. Tatjana Ažman, Šola za ravnatelje
- dr. Karin Bakračević Vukman, Filozofska fakulteta, Univerza v Mariboru
- dr. Peter Earley, Inštitut za izobraževanje Univerze v Londonu
- dr. Viktorija Florjančič, Fakulteta za management Koper, Univerza na Primorskem

Organizacijski odbor:

- Petra Weissbacher, Šola za ravnatelje, vodja organizacijskega odbora
- mag. Mateja Brejc, Šola za ravnatelje
- Alen Ježovnik, Fakulteta za management Koper, Univerza na Primorskem
- Andrej Savarin, Šola za ravnatelje
- Eva Valant, Šola za ravnatelje



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13

4.2. NADALJEVALNI PROGRAM ŠOLE ZA RAVNATELJE



Šola za ravnatelje


 REPUBLIKA SLOVENIJA
 MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
 ZNANOST, KULTURO IN ŠPORT

 Naložba v vašo prihodnost
 INVESTICIJA V OBLASTI IZOBRAŽEVANJA, ZNANOSTI IN ŠPORTA
 Evropski socialni sklad

 Kongresni center
 Portus,
 Hotel Slovenija,
 Portorož

NADALJEVALNI PROGRAM ŠOLE ZA RAVNATELJE

22.-23. januar 2013

Za ravnateljice in ravnatelje vrtcev in šol z območja jugovzhodne Slovenije (razen občin Ribnica, Sodražica, Loški Potok, Kočevje, Osilnica in Kostel), koroške, podravske, pomurske, savinjske in spodnjeoposavske statistične regije.

24.-25. januar 2013

Za ravnateljice in ravnatelje vrtcev in šol z območja gorenjske, goriške, notranjsko-kraške, obalno-kraške, osrednjestlovenske, zasavske statistične regije ter občin jugovzhodne Slovenije: Ribnica, Sodražica, Loški Potok, Kočevje, Osilnica in Kostel.

22. IN 24. JANUAR 2013		
11.00–12.15	Uvodni nagovor	dr. Andrej Koren , Šola za ravnatelje
	Od sodelovalnega do demokratičnega vodenja: soočanje izzivov moči, namena in celovitiga učenja	dr. Philip Woods , Univerza Herfordshire, Združeno kraljestvo
12.15–12.30	Odmor	
12.30–13.30	Vodenje šol v času zmanjševanja sredstev – islandska izkušnja	dr. Börkur Hansen , Pedagoška fakulteta, Univerza na Islandiji
13.30–15.00	Odmor	
15.00–16.30	Aktualna vprašanja v finančnem poslovanju šole oziroma vrtca	dr. Tatjana Horvat , Šola za ravnatelje
16.30–17.00	Odmor	
17.00–18.00	Izmenjava primerov dobre prakse iz programa Razvoj ravnateljstva	Ravnatelji v programu Razvoj ravnateljstva
23. IN 25. JANUAR 2013		
9.00–10.30	Delavnice	
10.30–11.00	Odmor	
11.00–12.30	Ponovitev delavnic	
12.30–13.00	Odmor	
13.00–15.00	O aktualnih novostih s področja zakonodaje	Ksenija Mihovar Globokar , in mag. Sebastjan Čagran , Šola za ravnatelje

DELAVNICE

Vloga odnosnega vidika komuniciranja v izobraževalnem procesu	dr. Mirjana Ulo , Fakulteta za družbene vede, Univerza v Ljubljani
Spremljanje aktivnega učenja otrok in učencev s pomočjo ravnateljstev in kolegijskih hospitacij (delavnica za ravnatelje vrtcev in osnovnega šolstva)	mag. Alojz Širec , Šola za ravnatelje in ravnatelj v programu Vodenje za učenje
Medsebojno učenje za razvijanje kritičnega mišljenja (delavnica za ravnatelje osnovnega in srednjega šolstva)	dr. Justina Erčulj , Šola za ravnatelje in ravnatelj v programu Vodenje za učenje
Povezovanje med učitelji za spodbujanje v učence usmerjenega poučevanja (delavnica za ravnatelje osnovnega šolstva)	

Nadaljevalni program šole za ravnatelje je financiran iz sredstev Evropskega socialnega sklada v okviru projekta Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II.

4.3. XV. STROKOVNI POSVET POMOČNIKOV RAVNATELJEV



Šola za ravnatelje



Šola za ravnatelje



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST, KULTURO IN ŠPORT



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJA DELNO FINANCIJANA EVROPSKA UNIJA
POMOČNIŠKIM ŠOLAM

XV.
strokovni
posvet
pomočnikov
ravnateljev

MOTIVACIJA V
ŠOLAH IN VRTCIH

5.-7.
marec 2013

Kongresni
center Portus,
Hotel Slovenija,
Portorož

TOREK, 5. 3. 2013

14.00-14.30	Uvodni pozdrav in nagovor	Mojca Škrinjar, državna sekretarka
14.30-16.00	Profesionalni kapital: preobrazba poučevanja v vsaki šoli	dr. Andy Hargreaves, Boston College, Združene države Amerike
16.00-16.30	Odmor	
16.30-18.00	Delavnice	
19.00	Večerja z družabnim srečanjem	

SREDA, 6. 3. 2013

9.00-10.30	Delavnice	
10.30-11.00	Odmor	
11.00-12.30	Delavnice	
12.30-14.30	Odmor	
14.30-16.00	Delavnice	
16.00-16.30	Odmor	
16.30-18.00	Delavnice	

ČETRTEK, 7. 3. 2013

9.00-10.30	Motivacija učencev za delo v šoli	dr. Cveta Razdevšek Pučko, Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani
10.30-11.00	Odmor	
11.00-13.00	Predstavitve dejavnosti in razgovori s predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost, kulturo in šport: • Direktorat za predšolsko vzgojo in osnovno šolstvo • Direktorat za srednje in višje šolstvo ter izobraževanje odraslih	Vida Starič Holobar, predšolska vzgoja Boris Zupančič, osnovno šolstvo Marija Gregorc, glasbeno izobraževanje mag. Polona Šoln Vrbinč, izobraževanje oseb s posebnimi potrebami dr. Slavica Černoša, srednje šolstvo

DELAVNICE

Motivacija sodelavcev – vloga in naloge pomočnikov	mag. Peter Markič, Šola za ravnatelje
Profesionalni lik pomočnika	mag. Polona Peček, Šola za ravnatelje
Osebna motivacija	Neli Dimc, Fakulteta za družbene vede, Univerza v Ljubljani
Motivacija za sodelovanje šole oziroma vrtca in staršev	dr. Tatjana Ažman, Šola za ravnatelje
Motivacija učencev za delo v šoli	dr. Mojca Jurišević, Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani

XV. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev je financiran iz sredstev Evropskega socialnega sklada v okviru projekta Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II.

Šola za ravnatelje, Predoslje 39, 4000 Kranj

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13

4.4. II. ZNANSTVENI POSVET VODENJE V VZGOJI IN IZOBRAŽEVANJU

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
 v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
 POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13




 REPUBLIKA SLOVENIJA
 MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
 ZNANOST, KULTURO IN ŠPORT

Naložba v vašo prihodnost
 Investicijski program Evropskega socialnega sklada
 Republika Slovenija

Šola za ravnatelje
 II. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju
VODENJE UČENJA
3.-4. april 2013
 Kongresni center
 Portus, Portorož

SREDA, 3. APRIL 2013		
13.00-14.30	Uvod v znanstveni posvet	mag. Mateja Brejc , Šola za ravnatelje
	Plenarno predavanje: V UČENJE USMERJENO VODENJE	dr. Peter Earley , Inštitut za izobraževanje Univerze v Londonu
14.30-15.00	Odmor	
15.00-16.00	PREDSTAVITVE REFERATOV I	
16.00-16.15	Odmor	
16.15-17.15	PREDSTAVITVE REFERATOV II	
17.15-17.45	Odmor	PREDSTAVITVE PLAKATOV
17.45-18.45	PREDSTAVITVE REFERATOV III	
ČETRTEK, 4. APRIL 2013		
9.00-10.00	PREDSTAVITVE REFERATOV IV	
10.00-10.15	Odmor	
10.15-11.15	PREDSTAVITVE REFERATOV V	
11.15-11.45	Odmor	
11.45-13.15	Plenarni predavanji: KAKO "IZMERITI" OZ. OCENITI RAZVITOST KOMPETENCE UČENJE UČENJA?	dr. Karin Bakračević Vukman , Filozofska fakulteta Univerze v Mariboru
	SPODBUJANJE KOMPETENCE UČENJA UČENJA V SLOVENSkih ŠOLAH IN VRTCIH	dr. Andrej Koren , Šola za ravnatelje
13.15-13.30	Odmor	
13.30-15.00	PREDSTAVITVE REFERATOV VI	

REFERATI IN PLAKATI

V 31 sekcijah bo predstavljenih 68 referatov in 3 plakati, ki so jih pripravili ravnatelji in strokovni delavci vrtcev, osnovnega in srednjega šolstva, višje in visokošolski učitelji, zaposleni v javnih zavodih in drugi.

Podrobnosti o razporeditvi in vsebinah na www.solazaravnatelje.si (Dogodki)

KOTIZACIJA	II. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju: Vodenje učenja je financiran iz sredstev Evropskega socialnega sklada v okviru projekta Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II.	Brezplačna udeležba
E-PRIJAVA NA ZNANSTVENI POSVET	Obrazec za e-prijavo na posvet in rezervacijo prenočišč je objavljen na spletni strani Šole za ravnatelje www.solazaravnatelje.si (Dogodki)	do 22. marca 2013
REZERVACIJA PRENOČIŠČA		

Vabljeni k udeležbi!

Šola za ravnatelje, Predosije 39, 4000 Kranj



Šola za ravnatelje

REPUBLICA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST, KULTURO IN ŠPORT

Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJSKI PROGRAM FINANCIJA EVROPSKA UNIJA
IN REPUBLIKA SLOVENIJA

II. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju
VODENJE UČENJA
PREDSTAVITVE REFERATOV IN PLAKATOV

3.-4.
april 2013
Kongresni center
Portus, Portorož



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13

PREDSTAVITEV REFERATOV I: SREDA, 3. april 2013, 15.00-16.00

DVMORANA SCOTT	Saša Čadež, OŠ Škofja Loka-Mesto	KDO, ČE NE UČITELJ, NAJ BO STROKOVNI SODELAVEC STARŠEV?
	Andrej Zaman, OŠ Šturje Ajdovščina	PRAVICE IN DOLŽNOSTI STARŠEV V ŠOLSLEM SISTEMU
DVMORANA COOK	Tanja Benčič Riharsič, Srednja ekonomsko-poslovna šola Koper	PRIZADEVANJA ZA RAZVIJANJE KOMPETENCE UČENJE UČENJA PRI DIJAKIH
	Lea Avguštin, Šola za ravnatelje	KAJ UČITELJE SPODBUJA IN OVIRA PRI RAZVIJANJU KOMPETENCE UČENJE UČENJA PRI UČENCIH
DVMORANA AMDUSEN	Vida Šter, Andreja Krnc, OŠ Smitel, Podružnica Birčna vas	USPEŠNA ŠOLA JE IZZIV UČENCEM, UČITELJEM, STARŠEM IN ŠIRSEM OKOLJU
	Lidija Lampe, OŠ Podbočje	NAČINI UČENJA TUJEGA JEZIKA IN BIBLIOPEDAGOŠKO DELO
DVMORANA COLOMBO	Tanja Rupnik Vec, Zavod RS za šolstvo Sašo Stanojev, Projekt e-šolstvo	VLOGA RAZVOJNEGA E-LISTOVNIKA V PROFESIONALNEM UČENJU IN RAZVOJU UČITELJA
	Jana Podobnik Kožič, Vrtec Škofja Loka	SO NAM OMEJITVE IN OVIRE IZGOVORI ALI PA NAM POSTANEJO IZZIV?
DVMORANA DA GAMA	Alenka Vidmar, VVZ Kekec Grosuplje	ISKANJE NOVIH NAČINOV SPODBUJANJA JEZIKOVNE ZMOŽNOSTI OTROK
	Stanka Blažič, JVIZ Mozirje, OE Vrtec Mozirje	MOTIVACIJA OTROK ZA UČENJE

Šola za ravnatelje, Predosije 39, 4000 Kranj



Šola za ravnatelje

REPUBLIKA SLOVENIJA
 MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
 ZNANOST, KULTURO IN ŠPORT

Naložba v vašo prihodnost
 OPERACIJSKI PROGRAMI EVROPSKA UNIJA
 Evropski socialni sklad

II. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju
VODENJE UČENJA
 PREDSTAVITVE REFERATOV IN PLAKATOV

3.-4.
 april 2013
 Kongresni center
 Portus, Portorož

PREDSTAVITEV REFERATOV II: SREDA, 3. april 2013, 16.15-17.15

DVORANA	Eva Traven, OŠ Predoslje Kranj	LOV NA ZAKLAD S POMOČJO PAMETNEGA TELEFONA IN QR KODE
SCOTT	Tanja Müller, OŠ Franceta Prešernna Kranj	SKOZI MONITOR V SVET
DVORANA	Mojca Štraus, Pedagoški inštitut	MEDNARODNE PRIMERJAVE O VLOGI RAVNATELJA IN ŠOLSkih DEJAVNIKOV PRI USTVARJANJU POGOJEV ZA UČENJE
COOK	Mihaela Zavašnik Arčnik, Šola za ravnatelje	OVIRE IN SPODBUDE STALIŠČ BODOČIH RAVNATELJEV DO VODENJA ZA UČENJE
DVORANA	Mateja Petric, Posvetovalnica za učence in starše Novo mesto	ŠOLA ZA STARŠE – MOŽNOST IN PRILOŽNOST ZA SODELOVALNO UČENJE IN DIALOG S STARŠI
AMDUSEN	Mojca Perič, Janja Dragič, Vrtec Studenci Maribor	AKTIVNO SODELOVANJE STARŠEV PRI VZGOJNEM DELU V PRVEM STAROSTNEM OBDOBJU
DVORANA	Marjanca Vampelj, OŠ Vrhovci	UVAJANJE IZBOLJŠAV ZA VEČJO KAKOVOST POUČEVANJA
COLOMBO	Mirjana Jelančič, OŠ Sava Kladnika Sevnica	MED ODGOVORNOSTJO IN ODLIČNOSTJO
DVORANA	Tina Vršnik Perše, Filozofska fakulteta Univerze v Mariboru	RAZVOJ RAZUMEVANJA RAZREDNEGA MANAGEMENTA
DA GAMA	Ana Kozina, Pedagoški inštitut	
	Tanja Mlaker, OŠ Brusnice, vrtec	VLOGA UČENCEV KOT VODIJ LASTNEGA UČENJA IN UČENJA SOŠOLCEV TER UČITELJ KOT KOORDINATOR IN OCENJEVALEC UČNEGA PROCESA



Šola za ravnatelje

REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST, KULTURO IN ŠPORTNaložba v vašo prihodnost
OPERACIJSKI PROGRAM PRISILNA EVROPSKA UNIJA
Evropski socialni skladII. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju
VODENJE UČENJA

PREDSTAVITVE REFERATOV IN PLAKATOV

3.-4.
april 2013Kongresni center
Portus, Portorož

Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13

PREDSTAVITEV REFERATOV III: SREDA, 3. april 2013, 17.45-18.45

DVORANA SCOTT	Breda Knafec, OŠ Smihel	POMEN AKTIVNEGA VKLJUČEVANJA DELEŽNIKOV V KAKOVOSTNO IZVAJANJE VZGOJNO IZOBRAŽEVALNIH NALOG
	Alenka Košak, OŠ Podbočje	KNJIŽNICA KOT PROSTOR ZA UČENJE
DVORANA COOK	Lidija Butina, Anamarija Šmajdek, Srednja šola Josipa Jurčiča Ivančna Gorica	AKTUALIZIRANJE LITERATURE Z DIALOGOM IN LIKOVNIMI METODAMI
	Jan Žitnik, Ekonomška šola Ljubljana	MOTIVIRANJE DIJAKOV S POMOČJO KONCEPTA IGRIFIKACIJE
DVORANA AMDUSEN	Jožica Frigelj, OŠ Ketteja in Murna	O DRUGAČNI PARADIGMI OCENJEVANJA ZNANJA
	Urška Štremfel, Pedagoški inštitut	UČENJE NA PODLAGI IZSLEDKOV MEDNARODNIH RAZISKAV ZNANJA
DVORANA COLOMBO	Mojca Miklič, OŠ Otočec	ALI LAHKO RAVNATELJ VPLIVA NA KAKOVOST POUČEVANJA?
	Justina Erčulj, Alojz Širec, Šola za ravnatelje	VODENJE ZA UČENJE – IZKUŠNJE IN DOSEŽKI PROFESIONALNEGA UČENJA RAVNATELJEV
DVORANA VESPUCCI	Lidija Ormek Zupanc, Šolski center Kranj, Vrša strokovna šola	LETNI DELOVNI RAZGOVOR KOT PRILOŽNOST ZA UČENJE RAVNATELJA IN PREDAVATELJEV
	Martina Kumer, OŠ Braslovče	USTVARJATI POGOJE ZA OSEBNO RAST UDELEŽENCEV IZOBRAŽEVALNE INSTITUCIJE
	Sergeja Zemljarič, Vrtec Galjevica	Z NAČRTOVANIM PROFESIONALNIM RAZVOJEM STROKOVNIH DELAVCEV V VRTCU K USTVARJANJU KAKOVOSTNEGA VZGOJNO-IZOBRAŽEVALNEGA OKOLJA ZA OTROKE V VRTCU
DVORANA DA GAMA	Ivan Ferbežer	KATERIH DESET KLJUČNIH ZNANJ MORAJO POZNATI RAVNATELJI O NADARJENIH UČENCIH?
	Erna Žgur, CIRIUS Vipava	UČENJE PRI OSEBAH Z VEČ PRIMANJKLJAJI

Šola za ravnatelje, Predosije 39, 4000 Kranj



REPUBLIKA SLOVENIJA
 MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
 ZNANOST, KULTURO IN ŠPORT



Naložba v vašo prihodnost
 OPERACIJSKI PROGRAM FINANČNA ENOTNA INIČIA
 Evropski socialni sklad

II. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju

VODENJE UČENJA

PREDSTAVITVE REFERATOV IN PLAKATOV

3.-4.
april 2013
 Kongresni center
 Portus, Portorož

PREDSTAVITEV PLAKATOV: SREDA, 3. april 2013, 17.15-17.45

AVLA KONGRESNEGA CENTRA PORTUS	Dragica Toplišek Tušar, Vrtec Škofja Loka	DAN BREZ IGRAČ: NESTRUKTURIRAN MATERIAL – PRILOŽNOST ZA RAZISKOVANJE, IGRO
	Natalija Mihelčič, OŠ Stopiče	UČENCI V VLOGI UČITELJA – KREPITEV (SAMO)UČENJA S POMOČJO UPORABE RAZLIČNIH UČNIH OBLIK
	Barbara Šket, OŠ Log – Dragomer	SODELOVALNO UČENJE

PREDSTAVITEV REFERATOV IV: ČETRTEK, 4. april 2013, 9.00-10.00

DVORANA SCOTT	Katja Arzenšek Konjajeva, Neva Strel Pletikos, OŠ Lucija	ODNOSI V RAZREDU
	Simona Podobnik, OŠ Škofja Loka-Mesto	POTI IN NAČINI, KAKO LAHKO Z MLAJŠIMI UČENCI GRADIMO ODNOSE Z LJUDMI OKOLI SEBE
DVORANA COOK	Janko Uhan, Šolski center Kranj, Višja strokovna šola	MOODLE – PRAVO SPLETNO UČNO OKOLJE ZA SLOVENSKE ŠOLE?
	Marija Šubič, Tehniški šolski center Kranj, Višja strokovna šola	UPORABA BLOGA ZA POUČEVANJE IN UČENJE ANGLEŠČINE KOT JEZIKA STROKE V SEKUNDARNEM IN TERCIARNEM IZOBRAŽEVANJU
DVORANA AMDUSEN	Jera Gregorc, Alenka Černič, Pedagoška fakulteta Univerze v Ljubljani	SVOBODA IGRE IN IGRIVOSTI V AVTONOMIJI NAČRTOVANJA IZVEDBENEGA KURIKULUMA V VRTCU
	Martina Žnidaršič, Vrtec Kuričček Logatec	KOMPETENTNOST VZGOJITELJA PRI SPODBUJANJU SKUPNEGA BRANJA IN POSREDOVANJA VEČKODNIH BESEDIL V VRTCU ZA OTROKOV GOVOR
DVORANA COLOMBO	Lilijana Bete, OŠ Frane Kercbeka Gornji Grad	MOTIVACIJA IN VODENJE STAREJŠIH OSNOVNOŠOLSkih UČITELJEV ZA PROFESIONALNO UČENJE
	Mateja Andrejčič, OŠ Stopiče	RAZVIJANJE SODELOVALNEGA PROFESIONALIZMA UČITELJEV PRISPEVA H KVALITETI DELA V ŠOLI
DVORANA DA GAMA	Doris Kužel, OŠ Škofja Loka-Mesto	KAKO SE NA OŠ ŠKOFJA LOKA-MESTO STROKOVNI DELAVCI UČIJO OD STROKOVNIH DELAVCEV IN VLOGA RAVNATELJA PRI TEM
	Tatjana Šček Prebil, Biotehniški izobraževalni center Ljubljana, Živilska šola	VODENJE UČENJA STROKOVNIH DELAVCEV

Šola za ravnatelje, Predoslje 39, 4000 Kranj



Šola za ravnatelje



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST, KULTURO IN ŠPORT



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJSKI PROGRAM PRANCIPIA EVROPSKOGA SKLADA
Priročilo inštitut SR

II. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju

VODENJE UČENJA

PREDSTAVITVE REFERATOV IN PLAKATOV

3.-4.
april 2013

Kongresni center
Portus, Portorož



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13

PREDSTAVITEV REFERATOV V: ČETRTEK, 4. april 2013, 10.15-11.15

DVIORANA SCOTT	Branka Jarc Kovačič, Branka Balantič, Solski center Kranj, Višja strokovna šola	USPOSABLJANJE MENTORJEV ZA AKTIVNO VODENJE IN IZVAJANJE PRAKTIČNEGA IZOBRAŽEVANJA ŠTUDENTOV VIŠJIH STROKOVNIH ŠOL
	Polona Peček, Šola za ravnatelje Romana Mareš, Srednja frizerska šola Ljubljana	VODENJE UČENJA DELEŽNIKOV V OKVIRU PROGRAMA MREŽE UČEČIH SE ŠOL IN VRTCEV IN ŠIRŠE
DVIORANA COOK	Maša Vidmar, Pedagoški inštitut	INDIVIDUALIZIRANO RAZVIJANJE BRALNE PISMENOSTI PRI UČENCIH PRVEGA RAZREDA
	Katarina Kejžar, OŠ Josipa Vandota Kranjska Gora, vrtec	UČENJE GOVORNE KULTURE PRI POUKU SLOVENŠČINE
DVIORANA AMUNDSEN	Renata Beguš, Vzgojno-izobraževalni zavod Radov- ljica, Vrtec Begunje	PEDAGOŠKI PRISTOPI ZA OPOLNOMOČENJE VRTCA V UČEČI SE SKUPNOSTI
	Nasja Beznik, Solski center Kranj, Višja strokovna šola	DO POSLOVNE ODLIČNOSTI PREKO MOBILNOSTI, KOT ENE IZMED POTI DO INTERNACIONALIZACIJE V UČEČI SE ORGANIZACIJI
DVIORANA COLOMBO	Klavdija Mirt, OŠ Leskovec pri Krškem	POLOŽAJ UČITELJA IN UČENCEV V RAZREDU
	Evgenija Peternel, OŠ dr. Antona Trstenjaka Negova	MEDPREDMETNI PROJEKT ZA PRAKTIČNO UPORABO ZNANJ V TRETJEM TRILETJU
DVIORANA DA GAMA	Branka Likon, Aleksandra Pobega, OŠ dr. Aleš Bebler - Primož Hrvatini	UČITELJI RAZVIJAJO KOMPETENCO »UČITI SE UČENJA«
	Tina Rutar Leban, Pedagoški inštitut Karmen Pizorn, Pedagoška fakulteta Univerze v Ljubljani	NEKATERE ZNAČILNOSTI POUKA TUJEGA JEZIKA V OSNOVNI ŠOLI: PRIMERJAVA ODGOVOROV UČENCEV IN UČITELJEV IZ SLOVENIJE IN NEKATERIH EVROPSKIH DRŽAV

Šola za ravnatelje, Predoslje 39, 4000 Kranj



Šola za ravnatelje

II. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju

VODENJE UČENJA

PREDSTAVITVE REFERATOV IN PLAKATOV

3.-4.

april 2013

Kongresni center
Portus, Portorož

PREDSTAVITEV REFERATOV VI: ČETRTEK, 4. april 2013, 13.30-15.00		
DAVORANA SCOTT	Tatjana Ažman, Sanja Grajšnik, Šola za ravnatelje	UČENJE UČITELJEV Z VZAJEMNO REFLEKSIJO
	Melita Zagorc Vegej, Dženi Rostobar, OŠ Leskovec pri Krškem	ŠOLSKA SVETOVALNA SLUŽBA LAHKO SPODBUJA PROFESIONALNI RAZVOJ STROKOVNIH DELAVCEV
	Tatjana Blažič, Nataša Durjava, Vrtec Trzič	REFLEKSIJA DELA VZGOJITELJA
DAVORANA COOK	Ana Mlekuž, Pedagoški inštitut	POGOJI NADALJNEGA IZOBRAŽEVANJA IN USPOSABLJANJA ZA UČITELJE TUJIH JEZIKOV V LUČI PRIMERJAVE MED DRŽAVAMI VKLJUČENIMI V EVROPSKO RAZISKAVO O JEZIKOVNIH KOMPETENCAH
	Helena Jošt, Šolski center Kranj, Srednja ekonomska, storitvena in gradbena šola	VODENJE UČENJA NA RAZLIČNIH RAVNEH POUČEVANJA TUJIH JEZIKOV
	Jelka Bajželj, Šolski center Kranj, Višja strokovna šola	VODENJE UČENJA OD PODPORI IKT V (TERCIARNEM) IZOBRAŽEVANJU ODRASLIH: (POSLOVNO) STROKOVNO KOMUNICIRANJE V SLOVENŠČINI IN NEMŠČINI
DAVORANA AMUNDSEN	Branka Vodopivec, OŠ Predosije Kranj	VODENJE UČENJA V OKVIRU PROJEKTA SODELOVALNI UČNI KROGI
	Martina Valant, Glasbena šola Jesenice	SPOZNAVANJE GLASBIL IN ZGODOVINE MESTA – PROJEKT »TRŽNICA«
	Marjan Prevodnik, Zavod RS za šolstvo	ZAKAJ BI MORALI BITI RAVNATELJI SEZNANJENI (VSAJ) Z OSNOVAMI (S)ILIKOVNO-VIZUALNE IN UMETNIŠKE PISMENOSTI?
DAVORANA COLOMBO	Mateja Vodenik, OŠ dr. Antona Trstenjaka Negova	MOJE DELO V KOMBINIRANEM ODDELKU
	Iris Kravanja Šortl, OŠ Martina Krpana	IMPLEMENTACIJA KONCEPTA IZVIRNEGA DELOVNEGA PROJEKTA POMOČI V PRAKSI
	Andreja Lavrič, Izobraževalni center za zaščito in reševanje	UČENJE ZA USPEŠNO VARSTVO PRED NARAVNIM IN DRUGIMI NESREČAMI
DAVORANA DA GAMA	Lovro Dretnik, Gimnazija Moste	VODENJE UČENJA NADARJENIH DIJAKOV V ZNANJU MATEMATIKE
	Laura Rožman, Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije	VODENJE UČENJA IN ŽELENI DOSEŽKI UČENCEV
	Tatjana Ferjan, Srednja trgovaška šola Ljubljana	MODELI VODENJA UČENJA IZ PRAKSE

Šola za ravnatelje, Predosije 39, 4000 Kranj

4.5. STROKOVNI POSVET VEČJEZIČNOST ZA DANES IN JUTRI



Šola za ravnatelje



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST, KULTURO IN ŠPORT

četrtek, 18. 10. 2012
Kongresni center Brdo, Kranj

STROKOVNI POSVET

VEČJEZIČNOST ZA DANES IN JUTRI: NOVOSTI IN RAZVOJNE ZAMISLI

PROGRAM		
9.00–9.30	Uvodna predstavitev ciljev in programa posveta	Bronka Straus, Ministrstvo za izobraževanje, znanost, kulturo in šport
	Pozdravni nagovor	Moja Škrinjar, državna sekretarka, Ministrstvo za izobraževanje, znanost, kulturo in šport
	Pozdravni nagovor (video konferenca)	Androulla Vassiliou, komisarka Evropske komisije za izobraževanje, kulturo, večjezičnost in mlade
9.30–10.30	Koncept inkluzivnega, večjezičnega in interkulturalnega izobraževanja ter vloga Evropskega centra za moderne jezike v Gradcu	Waldemar Martyniuk, Evropski center za moderne jezike v Gradcu
	Razlogi za večjezičnost: jezikovno-politične zahteve in njihovo uresničevanje v šolskem konceptu	mag. Lina Pilypaityte, Tehniška univerza Darmstadt
10.30–11.00	<i>Odmor</i>	
11.00–12.30	Projekt dvojezično izobraževanje: primer Španije	Pilar Medrano, Ministrstvo za šolstvo, kulturo in šport, Španija
	Slovaške izkušnje pri poučevanju tujih jezikov	Njena ekscelencija dr. Marianna Oravcová, veleposlanica Slovaške republike v Sloveniji
	Evropska raziskava o jezikovnih kompetencah	dr. Mojca Straus, Pedagoški inštitut in dr. Karmen Pižorn, Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani
	Eurydice raziskava Key Data on Languages	Barbara Kresal Sterniša, Ministrstvo za izobraževanje, znanost, kulturo in šport
12.30–14.00	<i>Odmor za kosilo</i>	
14.00–14.45	Govor – kompleksna funkcija človekovih možganov	dr. Tina Bregant, Pediatrska klinika Ljubljana
14.45–15.00	<i>Odmor</i>	
15.00–16.30	Tematske okrogle mize	
16.30–16.45	<i>Odmor</i>	
16.45–17.15	Zaključek konference	Bronka Straus, Ministrstvo za izobraževanje, znanost, kulturo in šport ter moderatorji

TEMATSKE OKROGLE MIZE

Tema	Moderator
Učenje in poučevanje tujih jezikov v prvem triletnju osnovne šole – vloga posameznih deležnikov v procesu učenja v šolskem okolju in njihova povezanost z dejavniki uspešnega učenja tujega jezika	dr. Karmen Pižorn, Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani, mag. Katica Pevet Semec, Zavod RS za šolstvo
Drugi tuji jezik v osnovni šoli	dr. Alja Lipavič Oštr, Filozofska fakulteta, Univerza v Mariboru, mag. Liljana Kač, Zavod RS za šolstvo
Večjezičnost v srednji šoli: Novi pristopi k načrtovanju in izvajanju jezikovnega pouka	Katja Pavlič Škerjanc, Zavod RS za šolstvo
Slovenščina in drugi jeziki v osnovnem in srednjem šolstvu	dr. Kozma Ahačič, Inštitut za slovenski jezik Frana Ramoviša
Slovenščina in učenci priseljenci	Mihaela Knez, Center za slovenščino kot drugi tuji jezik
Jeziki v visokem šolstvu	dr. Lučka Lorber, Filozofska fakulteta, Univerza v Mariboru

Predavanja v tujem jeziku bodo simultano tolmačena.

Strokovni posvet je financiran iz sredstev Evropskega socialnega sklada v okviru projekta Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST, KULTURO IN ŠPORT

Nalozba v vašo prihodnost
Evropski sklad za regionalni razvoj



Šola za ravnatelje, Predosije 39, 4000 Kranj

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13



Šola za ravnatelje

POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13
STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II

4.6. VI. STROKOVNO SREČANJE ŠOLA IN RAVNATELJ



ZDRUŽENJE RAVNATELJEV IN RAVNATELJEV
OSNOVNEGA IN GLAVNEGA ŠOLSTVA
SLOVENIJE
ČUPARJEVA 11
1000 LJUBLJANA

VI. ŠOLA IN RAVNATELJ strokovno srečanje Kongresni Center Wellness Park Laško v Laškem 14.–15. marec 2013

PROGRAM POSVETA

ČETRTEK, 14. 3. 2013 Kongresni Center Wellness Park Laško		ČETRTEK, 14. 3. 2013 Kongresni Center Wellness Park Laško	
13.30–14.00	Registracija udeležencev Združenje ravnateljev OŠ in GŠ	20.30	Srečanje za vse udeležence – kulturni in družabni program Združenje ravnateljev OŠ in GŠ
14.00–14.30	Uvodni nagovor Predstavniki ministrstva, Ministrstvo za izobraževanje, znanost, kulturo in šport	PETEK, 9. 3. 2012 Kongresni center Olimpia	
14.30–15.15	Kaj nam sporočajo raziskave TIMSS 2011, PIRLS 2011, PISA 2011? dr. Mojca Štraus, Pedagoški inštitut		
15.15–16.00	Kaj lahko povezovanje staršev prinese slovenskemu šolstvu? dr. Anton Meden, Zveza združenj aktivov svetov staršev Slovenije		
Odmor			
16.30–17.30	Zbor združenja ravnateljev Predsednik in delovno predsedstvo, Združenje ravnateljev OŠ in GŠ	8.45–9.30	Nova pokojninska zakonodaja Marian Papež, generalni direktor ZPIZ Slovenije
17.30–19.30	Okrogla miza: Problematika vodenja, Problematika šolstva Ladislav Pepelnik, Oton Račević, Milan Rejc, Igor Selan, Združenje ravnateljev OŠ in GŠ	9.30–10.30	E-učbeniki in uporaba tabličnih računalnikov mag. Borut Čampelj, mag. Nives Kreuh, dr. Miha Kovač, Aleš Žitnik, Robert Gajšek, MIZKŠ, ZRSŠ, Odbor za učbenike pri GZS, OŠ Franceta Prešerna Kranj, OŠ Hruševec
19.30–20.30	Večerja	10.30–10.45	Fotokopiranje in druge oblike reprodukcij Rudi Zaman, Slovenska avtorska in založniška organizacija
Odmor			
		11.15–12.15	Retorika in bonton Bojana Košnik in Klemen Belhar, Bonton d.o.o. in Klobuk d.o.o.
		12.15–12.45	Pogled na dogajanje v naši družbi prof. dr. Miro Cerar Bonton d.o.o. in Klobuk d.o.o.
		12.45–13.45	Šola in pravo dr. Miro Cerar, Pravna fakulteta, Univerza v Ljubljani



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST, KULTURO IN ŠPORT
Nalozba v vašo prihodnost
OPERACIJO BREZO PISANICA EVROPSKA UNIJA
Evropski socialni sklad

4.7. LETNI ZBOR ZDRUŽENJA RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV VRTCEV



Šola za ravnatelje



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST IN ŠPORT



Naložba v vašo prihodnost
ORGANIZACIJSKO DEJAVNO PRINAŠATELJA EKONOMSKA UNIJA
Evropski socialni sklad

Vabilo

Spoštovana članica/-član Združenja ravnateljic in ravnateljev vrtcev Slovenije, prijazno vas vabimo na

LETNI ZBOR ZDRUŽENJA RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV VRTCEV SLOVENIJE,

ki bo v ČETRTEK, 11. 4. 2013 ob 10. uri na Brdu pri Kranju.

Dnevni red Zbora združenja:

9.45–10.00	Registracija udeležencev
10.00–10.15	Pozdravni nastop pevcev vokalne skupine Vrtca Jesenice, uvodni pozdrav predsednice združenja, imenovanje delovnega predsedstva in zapisnikarja
10.15–10.30	Seznanitev in sprejem Poslovnega in finančnega poročila Združenja ravnateljic in ravnateljev vrtcev Slovenije za leto 2012
10.30–10.45	Predstavitve spletne strani Združenja ravnateljic in ravnateljev vrtcev Slovenije (Dejan Žmavc)
10.45–11.00	Pridobivanje EU sredstev (Barbara Novinec)
11.00–12.00	Predstavitve sprememb Zakona o delovnih razmerjih (Ksenija Mihovar Globokar, Anja Ussai, Timotej Štrifof)
12.00–12.30	Odmor
12.30–14.00	Avtentični vodja (mag. Peter Markič)
14.00	Zaključek zbora

Zaradi lažje organizacije prijazno prosimo, da svojo prisotnost sporočite na e- naslov: forjanic.breda@gmail.com najkasneje do **srede, 3. 4. 2013 do 12. ure**, za kar se vam že vnaprej prijazno zahvaljujemo.

Veselilo nas bo, če si boste ta dan rezervirali čas in se letnega zbora združenja udeležili v čim večjem številu.

Veselim se srečanja in vas pozdravljamo.

Predsednica Združenja ravnateljic/-ev vrtcev, mag. Breda Forjanič

Gornja Radgona, 25. 3. 2013

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljic in ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
 v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtecev II
 POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13

4.8. XVII. SREČANJE DRUŠTVA RAVNATELJ



DRUŠTVO RAVNATELJ

XVII. SREČANJE DRUŠTVA RAVNATELJ

22.-24. april 2013

Hotel Radin, Radenci

PONEDELJEK, 22. 4. 2013

11.30-12.30	Prijava in prevzem gradiva	
12.30-12.35	Otvoritev 17. srečanja Društva Ravnatelj	
12.35-14.00	Zakon o delovnih razmerjih	Ksenija Mihovar Globokar, Šola za ravnatelje
14.00-14.30	Varnost šolskih omrežij in podatkov	Toni Jeršin, Anni d.o.o. in Jana Sirc, Logos
14.30-15.30	Skupščina Zveze srednjih šol in dijaških domov	
15.30-16.00	Odmor	
16.00-17.30	Pozdravni nagovor ministra dr. Jerneja Pikala Okrogla miza s predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport	
17.30-18.30	Podelitev nagrad Primus	
19.30	Družabno srečanje z upokojenimi ravnatelji in večerja	

TOREK, 23. 4. 2013

9.00-10.30	Novi pokojninski sistem	Marijan Papež, Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije
10.30-11.00	Odmor	
11.00-11.45	Pogled ravnatelja v poslovanje šole	Boris Kalin, SAOP
11.45-12.30	Preventivna vadba kot dejavnik delazmožnosti	Dušan Macura, Zavod enajsta akademija
12.30-12.45	Odmor	
12.45-13.45	21. skupščina Društva Ravnatelj	
14.30	Ekskurzija: ogled Radgonske kleti in pokušina vin z malico, obisk turistične kmetije Roškar z večerjo	

SREDA, 24. 4. 2013

8.30-9.00	Želim kvalitetno in zdravo živeti, čeprav sem bolan	Mateja Saje, KVČB
9.00-9.30	Pozdravni nagovor in predstavitev statusa hrvaških ravnateljev	Suzana Hlirac, Združenje hrvaških srednješolskih ravnateljev
9.30-10.00	Odmor	
10.00-10.45	Pogajalska stališča in srednje šole	Branimir Štrukelj, Sindikat vzgoje, izobraževanja, znanosti in kulture Slovenije
10.45-12.15	Kako ravnati, ko se v šoli zgodi samomor?	dr. Onja Grad Tekavčič, Center za men- talno zdravje Ljubljana
12.15-12.45	Odmor	
12.45-13.15	Interact v srednjih šolah	dr. Otmar Zorn, Rotary Slovenija
13.15-14.00	Mednarodna mobilnost učnega osebja – priložnost za spremembe: okrogla miza s predstavniki izobraževalnih institucij, zavodov, Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport	moderator Marja Medved, CMEPIUS
14.00	Zaključek srečanja	



Šola za ravnatelje



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST IN ŠPORT

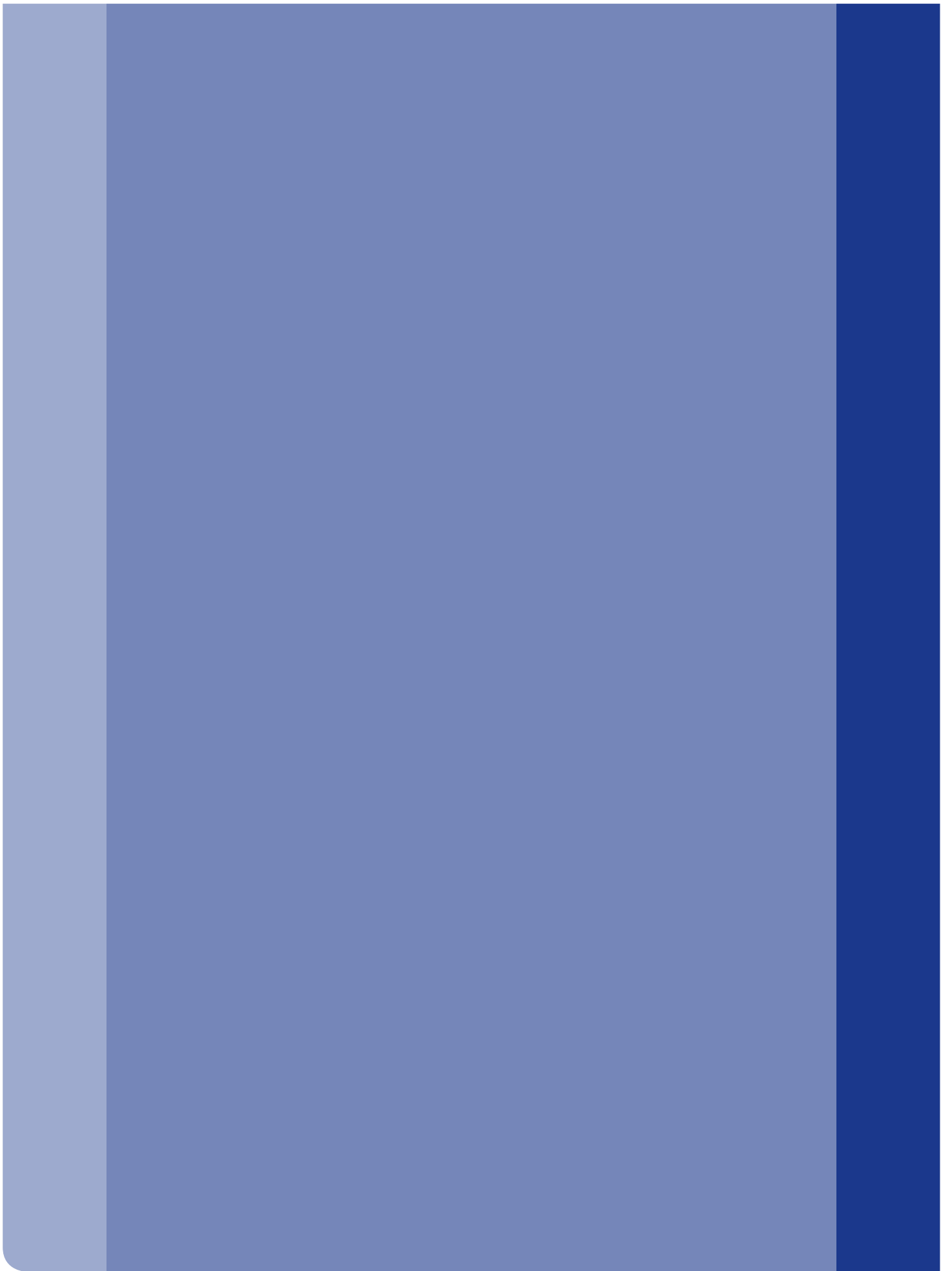


Naložba v vašo prihodnost
OPRAVLJENO S POMOŠČJO FINANCIARNE EVROPSKE UNIJE
Evropske socialne sklad



Šola za ravnatelje

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE
v projektu Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev II
POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13





Šola za ravnatelje



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST IN ŠPORT



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski socialni sklad

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE

v projektu Vseživljenjsko učenje
ravnateljev – usposabljanje za
vodenje šol in vrtcev II

POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI V ŠOLSKEM LETU 2012/13