



# Kljub vsemu : novo leto naj bo delovno uspešno in takšno nujno mora biti

Spet nam bo eno leto zatonilo in z njim bo šlo marsikaj v pozabo. Vsi dogodki, če so bili umirjeni in doživeti v normalnih okvirih in brez pretresov, nam niti ne ostanejo v spominih tako kot tudi uspehi in težave, ki so v danih razmerah nihali v dopustnih postavkah ali predvidenih ciljih. Tedaj se leto pogrezne kot voda v pesek in spomini so kot mehurčki v zraku, ki jih veter vpihne in odnese neznankam. In če bi takšno leto bilo tudi to, ki se nam pravkar izteka, bi segli v roko prijatelju in sodelavcu s sproščenim nasmehom in prisrčno, ker bi nas



prevzelo zdravo zadovoljstvo. Nazdravili bi si z iskrenimi očmi, zazrti v novo leto z obilico velikih pričakovanj in si rekli: SREČNO!

Želje, da bi novo leto bilo boljše, srečnejše in delovno uspešnejše od pravkar minulega, smo nekoč izrekli z velikim občutkom naše sposobnosti in zagnanosti, volje in zaupanja vase. Ob doseženih uspehih smo ugotavljali še neizkoriščene zmogljivosti in se samopotrjevali ob uspešno premaganih težavah. Ničkolikokrat je nanese, da smo bili ob izrekanju voščil neobremenjeni in to so bili časi spoznanj in odločitev, da če smo bili zdaj, bomo tudi v prihodnjem letu uspešni in še bolj uspešni.

V izrečene želje smo tedaj verjeli.

Se je pa želja, da bi novo leto bilo boljše kot staro, počasi utišala, se nam nehote izmakala. Porazgubila se je v predaču naše preteklosti. Časi, ki so prišli, so bili drugačni, težji, z nakopičenimi problemi, ki smo jih tudi pestovali ali jih preoblikovali in jim dodajali mit o gordijskem vozlu. Kljub vsemu smo jih razvozljavali in celo zadovoljivo uspešno tako, da smo si ob koncu leta veselo zaželeli: naj bo novo vsaj toliko uspešno, kot je bilo staro. Samo to, da ne bo slabše. Tedaj bo kar: SREČNO!

Sleherno leto, ki mine, pa le ne gre tako zlahka v pozabo. Velja za leta velikih uspehov, novih dosežkov, nenavadnih in velikih akcij in izrazito dobrih



poslovnih in drugih rezultatov. Takšno leto, ki izstopa iz naše preteklosti, je nepozabno in vedno se ga radi spominjamo - tudi s ponosom. Seveda pa nam ostane v spominu tudi čas, ki je obarvan drugače. Leto, ko smo tako ali drugače doživeli "kolektivni stres", pa nam ostane v spominu kot moreče sanje, kot srhljive in pošastne sence v podobi nakopičenih težav in problemov, ki znajo ogrožati našo bitnost. Spomini so tedaj trpki in beseda zastane.

Vsaka uspešnost ali neuspešnost, sleherni dvig ali padec v preteklosti dobi svojo pravo oceno šele čez določen čas, ko vrednost merila dobi svoj pravi pomen. Bo to veljalo tudi za leto, ki se izteka? Brez dvoma, seveda, lahko na kratko pritrdimo.

O letošnjih težkih gospodarskih razmerah in še zlasti o kriznih žariščih smo že razmišljali v septembrskem glasilu v okviru zaključka nekega Zmajevega obdobja. Vendar zdaj, ko se leto 1985 izteka, ko se zaključuje letno obdobje našega poslovanja, bo pa treba s konkretnimi številkami izraziti naše rezultate. Že zdaj je jasno, s kakšno barvo bomo izpisali naš izkaz.

Odkrito moramo priznati, da že 20 in mnogo več let nismo vstopali v novo leto s takšnimi obremenitvami, kot vstopamo v leto 1986. Bomo kdaj kasneje minulo leto ocenili kot eno najtežjih v novejšem času? Menimo, da bo tako.

Beseda SREČNO v teh prazničnih dneh mora tokrat vsebovati globlji pomen kot pa samo vljudnostno željo. Sama po sebi je želja premalo, če nima konkretno otipljivih osnov, da se bo tudi izpolnila. Biti mora odraz naših hotenj pri izkazovanju sposobnosti in trdne volje, da se kot strnjeni del neke ubranosti dvignemo iz sedanjega položaja. Kljub trpkosti moramo biti optimisti.

To nam je še kako potrebno. In v tem smislu naj bo naše voščilo za leto, ki prihaja, za leto 1986, ki mora nujno biti boljše od minulega, celo boljše in poslovno uspešnejše od lanskega in predlanskega leta. In če tako hočemo in želimo, potem je tudi v teh kriznih razmerah ustrezno in na pravem mestu voščilo

SREČNO 1986

Urednik

Vsem bralcem glasila

želimo obilo zdravja  
uspešnosti pri delu in  
osebnega zadovoljstva

za **NOVO LETO 1986**

Uredništvo

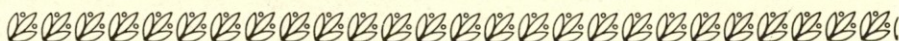
## SILVESTROVANJE



Letošnji novoletni prazniki padejo na sredino tedna in zato bo zaradi prenešenega dela na tri proste sobote trajalo praznovanje polnih 9 dni. Od tega sta dva praznika, dve soboti in nedelji, ponedeljek in torek smo doprinesli že v decembrskih sobotah, dočim bomo za petek 3. januarja delali v soboto 11. oziroma 18. januarja.

Devet prostih dni pa pride prav še zlasti delavcem iz drugih republik zaradi daljšega potovanja in večjih stroškov, vsem nam pa za temeljite priprave na silvestrski skok v novo leto. In ne nazadnje, bo po praznikih še dovolj časa za počitek, da se z novimi močmi lotimo dela v ponedeljek 6. januarja.

VESELO SILVESTROVANJE



Prihodnje leto 1986

jubilejno obeležje

30 let OBSTOJA

TOZD Specialne baterije

1956

1986

Prihodnje leto 1986 bo TOZD Specialne baterije praznoval 30 letnico obstoja v okviru naše delovne organizacije. Leta 1956 je tovarna ZMAJ za svoje potrebe ustanovila obrat v Šentvidu pri Stični, kamor so bila nekatera dela in opravila preseljena iz Ljubljane na novo lokacijo, zaposlitev pa so našli številni domačini in okoličani.

V jubilejnem letu bo naše glasilo posvečalo več pozornosti temu delu kolektiva in njegovi dejavnosti, beležilo sedanji trenutek in posegalo v čas prehojene poti od ustanovitve dalje. Sproti bomo beležili različne manifestacije, ki bodo za priložnost jubilejnega leta potekale v tem

čudovitem koščku Dolenjske, ki ga je še zlasti mlajšim in novejšim sodelavcem treba predstaviti, marsikomu od starejših pa obuditi spomin na čas, v katerem je z delom in dolgoletno pripadnostjo kolektivu odtisnil svoj pečat.

Da bi v prihodnjem letu čimbolj celovito obeležili 30 letnico obstoja TOZD Specialne baterije, je delavski svet delovne organizacije že 21. junija 1985 imenoval 7 članski odbor za pripravo praznovanja oziroma vseh manifestacij, ki bi v jubilejnem letu potekale v Šentvidu pri Stični.

HREN Jože, predsednik  
BAVDEŽ Matjaž  
ALIBEGOVIČ Fadil  
OROŽIM Tone  
KARANOVIČ Breda  
KOVACIČ Matjaž  
SEVER Božo

# Ob prehodu iz starega v novo leto 1986

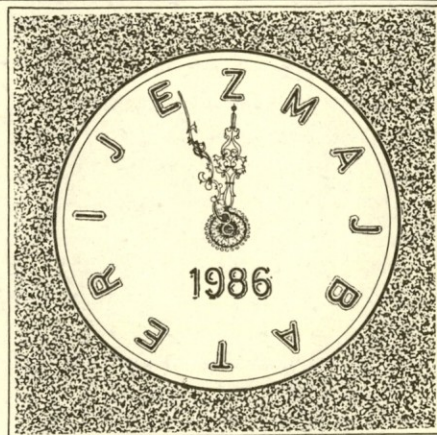
## kljub neugodnemu položaju več optimizma ob doseženih uspehih

Ob zaključku starega leta 1985, ki delovni organizaciji ZMAJ ni bilo posebej naklonjeno, želim izreči nekaj misli in pogledov o stanju, v katerem smo se znašli ter možnostih za izboljšanje.

Proizvodni program Zmaja je eden od programov starih industrij, ki nikdar niso dajale posebno velike akumulacije, je pa dopuščal ob manjših ali večjih težavah, preživetje nekaj generacijam delavcev v svoji 63 letni zgodovini. Administrativno zadrževanje cen tudi v letih najuspešnejše prodaje, ob redukcijah električnega toka, ni omogočalo doseganja večje akumulacije potrebne za nujno kvaliteto posodobitev proizvodnje. Nasprotno, ravno zadnja leta so nas prisilila v vedno večjo kreditno odvisnost, ki je ob visoki rasti obrestne mere povzročila letos večje stroške za obre-

sti od celotnih izplačanih bruto osebnih dohodkov 300 milijonov stroškov za obresti in 100 milijonov dodatnih stroškov za preskrbo manjkajočih deviz je bil letos prevelik zalogaj za uspešno poslovanje. Zmanjšanje kupne moči in notranje slabosti v zvezi s slabo kvaliteto so povzročile močan padec prodaje. Rezultat vseh teh vzrokov je izguba med letom, ki jo bomo tudi ob koncu leta težko v celoti odpravili.

Vendar, da ne bomo navajali samo slabih strani iz pravkar iztekajočega se leta, pogledjmo tudi pozitivne dosežke našega dela, ki dajejo možnost za svetlejšo prihodnost. Predvsem velja ugotovitev, da smo dali izboljšanju kvalitete tisto prednost, ki ji v zaostreni gospodarski situaciji gre. Rezultati niso izostali in kvaliteta se je v zadnjih mesecih močno popravila. Usposobili smo linije za oplaščenje baterij R 14 in



R 20, ter s krčljivo folijo dodatno zaščitili baterijo R 6. S tem je dosežena prva faza hermetizacije, ki jo moramo z dodatnimi investicijami v letu 1986 dokončati.

Veliko je bilo narejenega na pripravi nove investicije v litijevo proizvodnjo. Stekla je polindustrijska proizvodnja litijevih baterij družine R 14. Če ne bo prevelikih zapletov z zaključitvijo finančne konstrukcije nove investicije bomo v naslednjem letu dokončali investicijo v novi litijev program, ki pomeni začetek dejanskega prestrukturiranja proizvodnje na zahtevnejšo raven.

Na področju osvajanja novih proizvodov je stekla redna proizvodnja svetilk Z 40, v zaključni fazi je priprava svetilk Z 30, dobili smo prve večje količine gumbastih baterij, na testiranju je nova izvozno zelo zanimiva pašna baterija.

Tudi na področju posodabljanja naše proizvodnje smo dosegli rezultate, ki si jih na koncu leta velja zapomniti. Glavni dosežek je zagon linije za montažo baterij 4R 25, ki omogoča prihranek delavcev in močno povečanje produktivnosti dela v TOZD Specialne baterije. Povečanje proizvodnje predstavlja tudi spremenjeno zapiranje celic R 25.

Z zamenjavo strehe in grobimi gradbenimi deli je opravljena

Kovač Ema in Žvar Duša  
montirata svetilke Z 40



I. faza rekonstrukcije TOZD Specialne baterije, ki bo v končni fazi omogočila povečanje proizvodnje in izboljšanje delovnih pogojev. V zaključni fazi je tudi izdelava stroja za kartonske stročnice 3R 12, ki bo nekje na prelomu leta morala pokazati prve rezultate. In končno, tudi spremenjen koncept izdelave stroja za alkalno baterijo LR 6 daje upanje, da bomo čez kakšno leto le prišli do kvalitetne lastne alkalne baterije. Novi stroj za pakiranje baterij bo prinesel dodatno kvaliteto naše ponudbe, ki jo svetovni trg zahteva. Sicer pa je naša komercialna služba v letošnjem letu z naročili dokazala, da je tudi klasična baterija v svetu še vedno moč prodati. Žal zaradi spodrseljaja v kvaliteti tega nismo v celoti mogli izkoristiti. Vendar mora prevladati prepričanje, da je ob zmanjšani domači potrošnji izvoz kvalitetnih izdelkov prioriteta naloga v prihodnjem letu.

In kaj nas čaka v prihodnjem letu? Splošni pogoji gospodarjenja bodo sigurno težki. Vendar novi devizni zakon in napovedane znižane obrestne mere morajo prinesiti delno razbremenitev naših visokih neproizvodnih stroškov. Večje vprašanje je, kako bo to vplivalo na normalno oskrbljenost proizvodnje. V novo leto vstopamo z ugodnejšim razmerjem med nabavnimi in prodajnimi cenami. Z ustrezno kvaliteto in povečanim prodajnim angažiranjem si moramo izboriti čim večji delež prodaje na domačem trgu ob istočasni realizaciji izvoznih ciljev. Ob splošni zavzetosti vseh zaposlenih imamo realne možnosti, da v prihodnjem letu, ki predstavlja za našo temeljno organizacijo Specialne baterije jubilej 30 letnice njenega obstoja, dosežemo tudi izboljšanje poslovnih rezultatov.

S to mislijo zaključujem pregled nad dosežki minulega leta in želim ob vstopu v novo leto 1986, vsem sodelavkam in sodelavcem ter njihovim družinam obilo delovnih uspehov ter zdravja in osebne sreče.

V.d. gl.dir.  
Rado Cope

## Seminar o zagotavljanju kakovosti

V okviru prizadevanj za boljšo kakovost, ki predstavlja sestavni del poslovne politike v delovni organizaciji, smo v Zmaju organizirali 17 šolskih ur seminarja, ki se ga je udeležilo 48 poslušalcev, ki so kakorkoli povezani s problematiko kakovosti od vhodnih reprodukcijskih materialov do prodaje naših izdelkov. Na seminarju, ki je potekal v prostoru naših sosedov FERITI od 4. do 7. decembra letos, so predavali strokovni delavci s področja kakovosti inženirji Mlakar Franc, Kobe Marjanca in Kozina Lotar iz Centra za izobraževanje SOZD Iskra, ki je seminar tudi vodil.

Pomen kakovosti pri osvajanju tržišč, povezovanje integrirnega sistema zagotavljanja kakovosti z RR funkcijo in temeljni principi sistema za integralno zagotavljanje kakovosti so le nekateri naslovi predavanj, v katerih je bilo obilico zanimivih ugotovitev, nekaterim že znanih, vendar premalo upoštevanih za normalno izvajanje. Dovolj časa pa je bilo v zadnjih urah seminarja namenjenih pomenu in aktiviranju krožkov za izboljšanje kakovosti



Gledano celovito, je seminar popolnoma uspel, s tem pa so bila dana spoznanja, da na izobraževanju kadra premalo delamo, kar bo treba v prihodnosti dosledneje izvajati politiko izobraževanja določenih profilov strokovnih delavcev. Med udeležence seminarja je bilo razdeljeno dokaj obširno gradivo avtorjev, ki so predavali. Gradivo, namenjeno sicer interni rabi, pa ne sme obležati pozabljeno nekje globoko v predalih. Zaključke seminarja pa objavljamo na strani 9.



Levo: V 4 dneh se nas je 17 šolskih ur seminarja udeleževalo 48 poslušalcev.

Zgoraj: Prof.ing.Franc Mlakar je govoril o povezovanju integrirnega sistema zagotavljanja kakovosti s RR funkcijo.

## Pri okroglih baterijah R14 in R20

# Kovinski plašč je zamenjal plastiko

Letošnjo jesen so se na tržišču pojavile prve baterije R 14 in R 20 izdelane oziroma oblečene v črn kovinski plašč, iz katerega izstopajo napisi s svetlim sijajem. Pod kovinskim plaščem, ki med drugim daje tudi občutek kompaktnosti, je baterijski člen montiran v kartonski tulec, ki v primeru iztoka absorbira in zadržuje tekočino vsaj toliko ustrezno, da smo v Zmaju ugotovili uspešno zaključeno prvo fazo hermetizacije baterij.

Ta uspeh smo obeležili s simboličnim priznanjem delavcem, ki so bili zadolženi za posamezne naloge pri aktiviranju montažne linije in ki so se zbrali v sejni sobi dan pred Dnevom republike, ko naj bi ob upoštevanju velikih težav zabeležili za naše razmere dokaj uspešen zaključek uvajalnega dela ter si priznali zaslužen trenutek oddiha v počastitev praznika.

Znano nam je, da smo se že s srednjeročnim planom 1981-1985 opredelili med drugim tudi za uvedbo kovinskega plašča pri okroglih baterijah.

Pri iskanju najboljših možnosti za uresničitev dane naloge je končno prišlo do odločitve in sklepa obeh delavskih svetov TOZD Baterije in TOZD Specialne baterije z dne 22. junija 1983 o nakupu investicijske opreme LUMINA, ki je bila teden dni kasneje že dobavljena v Ljubljano in smo jo začasno uskladiščili v prostorih Jugotehnike. Ta oprema je predstavljala linijo za oplaščenje in montažo baterij R 14, linijo za oplaščenje in montažo baterij R 20, stroj za pakiranje baterij R 6 v celofansko oziroma polietilensko folijo in stroj za navlačenje krčljive folije na baterije R 6.

Po nekaj mesecih smo stroje prepeljali v Zmaj in jih namestili pretežno v oddelek alkalnih baterij. Precej časa je bilo porabljenega sploh za ugotavljanje usposobljenosti posameznih sklopov, načina delovanja in dopolnjevanja pri funkcionalnosti za naše razmere.

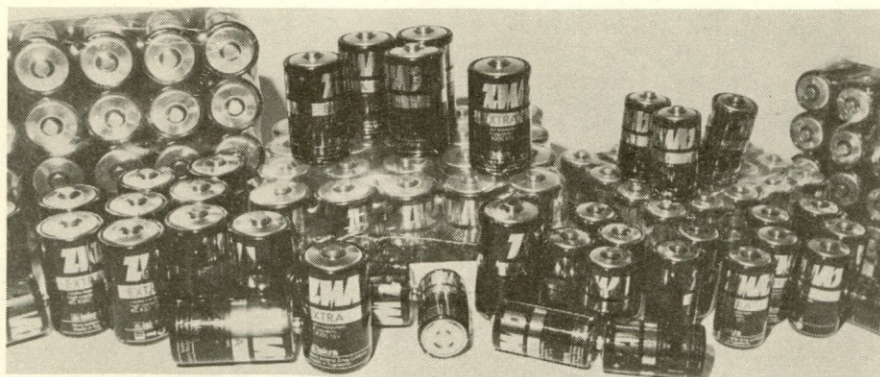
Delovna ekipa, ki jo je vodil vodja proizvodnje Jež Zdravko in v kateri so bili Srebotnik



Pavliha Fani in Sirnik Vera pri embaliranju kovinsko oplaščenih baterij R 14

Franc s področja tehnologije, Žagar Anton za vodenje dela v delavnici in proizvodnji, Brezovar Franc za področje elektronike in pozneje še Novak Ciril ter še Gerdina Tone, Sirnik Lojze, Grošelj Oto, Vojskič Lado ter Poje Zdravko, si je zastavila obširen načrt za posamezne dejavnosti in stopnje aktiviranja. Na osnovi določenih del so montažno linijo za R 14 konec lanskega leta namestili v proizvodne prostore, montažno linijo R 20 pa letošnjo pomlad.

"Šele zdaj, ko je uvajalni del prve faze kovinskega plašča zaključen, lahko ugotavljamo, da so bili premagani veliki napori vseh sodelujočih in za kar vam iskreno čestitam", je rekel direktor TOZD Baterije Primožič Bojan na skromni slovesnosti. Ob tem velja poudariti in o čemer so v sproščenem pogovoru objeli spomine člani delovne ekipe, so morali prebroditi kopico nepričakovanih problemov. Slabo vzdrževanje, manjkajoči deli, potrgani ali manjkajoči kabli z električno vezavo in še kaj, je spadalo med prva spoznanja,



da bo treba na strojih najprej odpraviti osnovne pomanjkljivosti in šele potem dopolnjevanje in dograjevati sistemsko uporabnost. Predno pa je prišlo do faze aktiviranja, do zagona strojev, so bile vnešene številne izvirne rešitve in dopolnila kot plod znanja, volje, vztrajnosti in ustvarjalnosti celotne ekipe.

Rezultati dela posameznikov kot celotne ekipe so danes vidni od proizvodnje do tržišča. V tovarni Zmaj smo proti koncu letošnjega leta začeli z redno proizvodnjo oplaščenih baterij R 14 in R 20, baterije R 6 pa začeli zapirati v krčljivo polietilensko folijo. Z uspešnim zaključkom prve faze hermetiziranja okroglih baterij pa takoj začenjamo priprave na drugo fazo, s katero bi ob zaključku del dosegli tisto stopnjo preventive, ko ne bi več prihajalo do nezaželenih pojavov na tržišču in težkih posledic pri kupcih.

Odkrito je treba priznati, da s sedanjim načinom oplaščenja baterij s kovino ali folijo ni odpravljen iztok, pač pa naj bi bil ublažen, ob zaključku

Delovna operacija montiranja tulca na baterijski člen



druge faze pa preprečen.

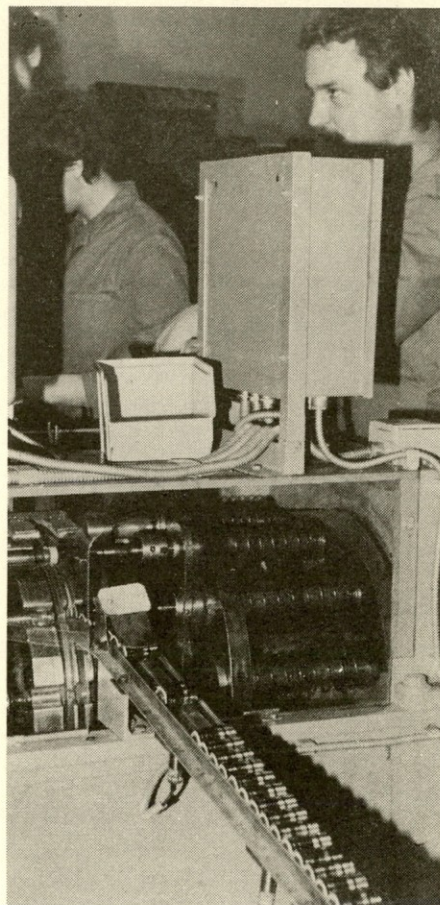
Vzporedno z novo embalažno preobleko z vidika estetike, funkcionalnosti in občutka zanesljivosti pa je treba uporabiti vse naše sposobnosti in znanje za takšno konstrukcijo samega baterijskega člena, v katerem bodo kemične reakcije potekale normalno in kontrolirano brez škodljivih in nezaželenih stranskih učinkov, ki rušilno posegajo tudi v našo poslovno stabilnost.

My

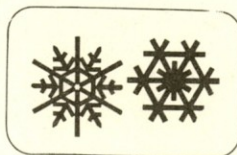
S sedanjim prodorom kovinsko oplaščenih baterij R 14 in R 20 na tržišče se polagoma prekinja 16 letna uporaba plastičnih stročnic. Pred tem smo uporabljali papirnate tulce, ki smo jih ob finalizaciji baterij oblepljali z etiketami, kasneje pa uporabljali že litografirane stročnice zaradi takratne racionalizacije, da je odpadlo etiketiranje.

Iz decembrskega glasila v letu 1969 povzemamo, da smo v drugi polovici leta začeli uporabljati plastične stročnice tipa EXTRA, v začetku naslednjega leta 1970 pa še tipa NORMAL poleg R 14 in R 20 še za baterije 2R 10. V ta namen so v IPLASU Koper poleg dveh izmen uvedli še nočno delo, da bi zadostili našim potrebam.

Z uvedbo plastičnih stročnic smo začeli uporabljati tudi kovinska dna, kar naj bi oboje skupaj predstavljalo zmajevo izvedbo "zaprtega" tipa baterij v skladu s predvidevanjem v dogovoru, ki je bil v novembru leta 1969 med nami in ostalimi jugoslovanskimi proizvajalci baterij.



Tik pred robljenjem oziroma zapiranjem baterijskega člena v kovinski plašč



## Januarja koledar delovnih sobot

Koledar delovnih sobot za leto 1986 do zaključka redakcije še ni v celoti vsklajen z drugimi delovnimi organizacijami na Stegenskem kompleksu, istočasno pa ga je treba dopolniti še s podatki za TOZD Specialne baterije in skupne službe. Zato ga bomo objavili v januarskem glasilu.

Za delavce TOZD Baterije pa že

velja, da v januarju delamo dve soboti.

Za 3. januar bomo delali:

B izmena 11. januarja

A izmena 18. januarja

Solidarnostna sobota za obe izmeni bo 25. januarja.

Istočasno s koledarjem bomo objavili še koledar izplačilnih dni. Kot nam je že znano, pa bo prvi izplačilni dan 14. januarja.

## Občni zbori sindikata

Kratko in brez pripomb, bi lahko v grobem ocenili potek letošnjih sestankov osnovnih organizacij sindikata, ki so potekali v mesecu novembru v TOZD Specialne baterije 8.11., v skupnih službah 18.11. in v TOZD Baterije 19.11.1985. Vsa poročila predsednikov o minulem delu in finančnem poslovanju so bila sprejeta soglasno, prav tako pa tudi smernice dela in napotke za nadaljnje akcije v naslednjem mandatnem obdobju smo sprejemali molče. Vsi sestanki so bili zaključeni v razmeroma kratkem času, le v TOZD Baterije so bila pod "razno" dana nekatera pojasnila na vprašanja.

Nekoliko bolj živahno je bilo na sestanku Konferenca OZS dne 22. 11.85 še zlasti okrog samega informiranja delavcev. Glasilo kot

Z občnega zbora  
Osnovne organizacije  
sindikata v TOZD  
Baterije 19.11.1985

mesečnik je le eden izmed medijev informiranja in ima posebno vsebinsko zasnovo. Ker pa na splošno kaj rado prihaja do dezinformacij, se čuti potreba že dalj časa, da bi na ustrezen način izdajali (ali izobešali na oglasne deske) tedenske informacije z ustrežno oblikovno rešitvijo. Čeprav do te oblike informiranja ni problemov, kot menijo nekateri, pa ostaja kopica odprtih vprašanj in jih najbolj poznajo tisti, ki bi gradivo morali pripravljati in biti tudi odgovorni za objavljeno vsebino.

### Konferenca osnovnih organizacij sindikata delovne organizacije

ŽNIDARŠIČ Desanka, predsednik  
TURK Jože, namestnik  
GERDINA Anton  
GERMŠEK Simona  
MARINKO Lojzka  
PAJEK Jernej  
RETAR Kati

### Izvršni odbor osnovne organizacije sindikata TOZD Baterije

TURK Jože, predsednik  
GERDINA Anton, namestnik  
VEZJAK Franc  
SREBRNJAK Ivanka  
GROBOLJŠEK Karla  
ŠRIBAR Slavica  
SLUGA Slavko

### Izvršni odbor osnovne organizacije sindikata TOZD Specialne baterije

PAJEK Jernej, predsednik  
GRABLJEVEC Pavla, namestnik  
RETAR Kati  
MOSTAR Nada  
ZUPANČIČ Anica  
RUS Marija  
TUREK Jože

### Izvršni odbor osnovne organizacije sindikata delovne skupnosti

GERMŠEK Simona, predsednik  
MARINKO Lojzka, namestnik  
VALENTINČIČ Marina  
ROBAR Dragica  
KARAŠOV Ljuben  
SMERAJČ Jožica  
JAKOMIN Milan.

V petek 20. decembra letos je bil referendum, na katerem so se delavci obeh temeljnih organizacij Baterije in Specialne baterije osebno izjavljali o sprejemu: SKUPNI TEMELJI ZA PRIPRAVO SREDNJEROČNIH PLANOV DELOVNE ORGANIZACIJE ZA OBDOBJE

1986 - 1990

Zaradi že zaključene redakcije 20. decembra bomo rezultate izjavljanja zabeležili v prihodnjem glasilu.



## Ponovno v razpis

Delavski svet delovne organizacije je na svojem 9. zasedanju dne 11.12.1985, na podlagi poročila razpisne komisije ter predhodno pridobljenih mnenj družbenopolitičnih organizacij delovne organizacije in koordinacijskega odbora za kadrovska vprašanja pri OK SZDL Šiška, soglasno sprejel naslednji SKLEP:

Na razpisana dela in naloge poslovnega organa - direktorja delovne organizacije, se ne izbere nobenega kandidata ter se razpis ponovi.

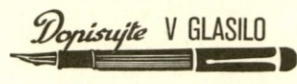
Razpisna komisija ostane v enakem sestavu.

### Povzetki iz "INFORMACIJ" RS ZSS

V osnutku resolucije ni usmeritve za skrajševanje delovnega in podaljševanje obratovalnega časa. Zato v sindikatu predlagajo, da je treba prihodnje leto proučiti vse sistemske rešitve, ki zavržejo selektivno uvajanje skrajševanja delovnega časa ter ukreniti vse potrebno za spodbujanje uvajanja skrajševanja delovnega časa delavcev ter podaljšanja obratovalnega časa strojev v ozdih, kjer so izpolnjeni ekonomski in socialni pogoji. Sindikalne organizacije v ozdih pa naj poskušajo doseči, da bodo ofenzivne razvojne usmeritve vsebovali tudi letni načrti /gospodarski plani/ ozdov.

-- -- --

Tam, kjer je organizacija poslovala z izgubo je nujno zahtevati tak sanacijski program, ki bo predvsem s prestrukturiranjem proizvodnih programov dolgoročno odpravil vse vzroke za izgubo.





## DELOVANJE

### krožkov za dvig kakovosti

Vodja krožka je polno odgovoren za delovanje krožka, sodelovanje članov in skupni uspeh. Za doseganje le-tega mora storiti naslednje:

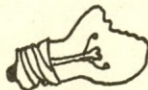
- načrtovati sestanke in usklajevati neizbežne odsotnosti posameznih članov (zaradi službenih potovanj ipd.),
- vztrajati na dogovorjenem času trajanja sestanka (ena ura) in skrbeti za njegovo racionalno izrabo,
- vztrajati pri discipliniranem delu.

Posebno pomembno pa je, da so:

- težave, s katerimi se krožek za dvig kakovosti ukvarja, jasne in razumljive
- viri vzrokov, težav analizirani na osnovi zanesljivih podatkov,
- rešitve težav stalne, ne pa samo začasne in rezultat vsestranske analize, pri čemer so upoštevani tudi nezaželeni stranski učinki.

Krožki za dvig kakovosti pa za predmet svojega dela izbirajo praviloma le lastne težave in se ne ukvarjajo s problemi drugih delov organizacije.

Povzetek iz revije  
PREGLED Lj.1985



**Prišel, videl, šel -  
recept za uspešnega  
gospodarstvenika.**

## Zaključki seminarja

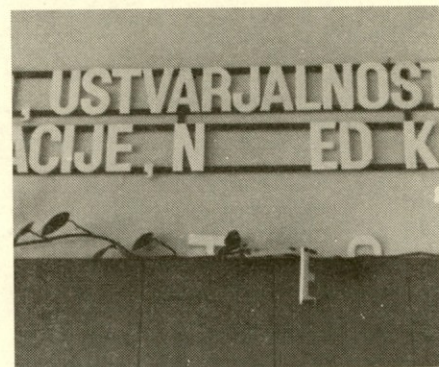
1.] Tematika seminarja je zajela vse bistvene problematike o zagotavljanju kakovosti, predvsem pomen kakovosti pri osvajanju tržišč. Zato je potrebno takemu pristopu posvečati vedno več pozornosti. V bodoče je potrebno organizirati s področja kontrole kakovosti seminarje in predavanja po posameznem vprašanju s tega področja.

2.] Odnos do kakovosti, do problemov, ki jih povzročajo kakovost proizvodov, mora biti kritičen. Vsi subjekti, ki so sestavni del integriranega sistema za zagotavljanje kakovosti si morajo prizadevati, da se v celoti in dosledno izvajajo vse aktivnosti integriranega sistema za zagotavljanje kakovosti.

Zato mora vsak nosilec sistema zagotavljanja kakovosti ugotoviti ovire in pogoje /organizacija, pripomočki, kader in drugo/, ki zavirajo izvajanje integralnega sistema za zagotavljanje kakovosti.

3.] Prizadevali si bomo doseči spremembo JUS standardov, ki so sedaj obvezujoči, da bodo uporabnega značaja, ne pa obvezujoči.

4.] Postavili bomo optimalen sistem informiranja kot osnovni pogoj za izvajanje sistema o zagotavljanju kakovosti. V ta namen bomo na nivoju delovne organizacije tedensko obravnavali problematiko kakovosti.

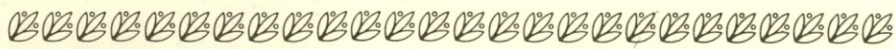


5.] Tudi v bodoče se bomo povezovali s strokovnimi službami SOZD - Iskra s področja problematike kontrole kakovosti in s centrom za izobraževanje, z namenom iskanja ustreznih strokovnih rešitev in funkcionalnega usposabljanja.

6.] Redno bomo informirali vse zaposlene o prizadevanjih in rezultatih dela s področja problematike o kakovosti, v našem glasilu in na druge načine, s čimer naj bi se dosegla višja stopnja zavesti in odgovornosti za zagotavljanje kakovosti. V naši delovni organizaciji mora prevladati miselnost, da je vsak delavec nepogrešljiv in sestavni faktor pri zagotavljanju kakovosti.

7.] Področje kontrole kakovosti izdelava OSNOVNE SMERNICE V INTEGRALNI SISTEM KONTROLE KAKOVOSTI, na osnovi katerega se opredelijo nosilci odgovornosti, tisti, ki morajo sodelovati v vseh oblikah odločanja in sodelovanja pri osvajanju vsakega novega izdelka.





## 18. srečanje upokojencev v znamenju novega leta

Letošnje 18. srečanje upokojencev v tovarni ZMAJ v četrtek 19. decembra je bilo še posebej svečano, saj je potekalo v prednovoletnem vzdušju. K temu je prispevala tudi praznično okrašena jedilnica z novoletno jelko v kotu.

Že iz navade in boljše ugodnosti glede dostopa na Stegenski kompleks, se je večina udeležencev zbrala ob avtobusu pred starim Zmajem. Lahko rečemo, da ker smo lani bili na Dolenjskem v TOZD Specialne baterije, smo zdaj po dveh letih z veseljem zavili proti Šiški in nekaj po 11. uri prispeli pred tovarno. Pristrčni pozdravi, stiski rok, dobrodošlica, kot vedno ob vsakem srečanju, pa še nasmeh in včasih nekoliko vlažne oči rekoč: pa se spet vidimo.

Pred 12. uro se je pričel priložnostni program z uvodom predsednika odbora Mayerja, ki je med drugim še posebej pozdravil letošnje "novince" v krogu upokojencev, se spomnil onemoglih in težko bolnih, ki so z misli-

jo med nami in na koncu še vseh umrlih. Spomin nanje so vsi prisotni počastili z enominutnim molkom.

S priložnostnim nagovorom je v.d. glavnega direktorja Rado Čope pozdravil udeležence srečanja, ki se je pričelo z nastopom ženskega pevskega zbora Tkalcnice VIŽMARJE pod vodstvom Dimkaroski Ljubena in pesmijo "Rož, Podjuna, Zila". V nadaljevanju programa so nastopile naše mladinke Blaža, Lea, Suzana in Silva, za zaključek pa je že omenjeni pevski zbor zapel še dve pesmi. Vsi nastopajoči so poželi buren aplavz.

Čas do kosila je bil predviden za ogled proizvodnje in za obiskovanje sodelavcev, prijateljev in znancev odvisno od delovnega mesta in okolja, ki ga je nekdo zapustil ob odhodu v pokoj.

Uradni zaključek srečanja je bil ob 4. uri popoldan. Ob slovesu smo si zaželeli še obilo zdravja v novem letu 1986 ter



rekli: nasvidenje čez leto dni v Šentvidu, ko bo TOZD Specialne baterije praznoval jubilejnih 30 let obstoja v Zmaju.

Da je potekalo letošnje srečanje praznično in zelo razpoložensko pa dokazujejo tudi fotografije vključno z naslovnico.



S pesmijo "Rož, Podjuna, Zila" se je pričelo letošnje 18. srečanje upokojencev z nastopom ženskega pevskega zbora Tkalcnice VIŽMARJE pod vodstvom Dimkaroski Ljubena.

Na letošnjem 18. srečanju upokojencev v Zmaju dne 19. decembra je bilo 50 udeležencev:

BRUS Marija  
 GRUM Marija  
 GORENC Neža  
 GAMZE Anica  
 JAKOPIČ Emica  
 JERAS Ana  
 JELNIKAR Anton  
 JOVANOVIČ Nada  
 KRANJEC Marija  
 KRASVEEC Jožefa  
 KOROSIČ Štefka  
 KAVAS Marija  
 KOGOVŠEK Albina  
 KASTELIČ Anica  
 KOPREK Poldi  
 LIPUŠČEK Dragica  
 LAZNIK Ivanka  
 MIHELICH Angela  
 MIKLAVEC Stanka  
 MALI Marija  
 OBLAK Terezija  
 OVEN Jožefa  
 PEZDIR Marija  
 PRISTOPEC Julka  
 PERŠIČ Bogomir  
 PODLOGAR Marija  
 POZNIČ Marija  
 PRIMC Jožefa  
 PUNGERŠIČ Marija  
 PETELIN Urška  
 PAJK Ana  
 PERETIČ Julijana  
 RUDOLF Ff nc  
 ROM Meda  
 STARIN Marija  
 SETNIKAR Marija  
 SLAVIČEK Fani  
 TRMOLE Ignac  
 UJKO Terezija  
 UBELJ Ludvik  
 KOF Marija  
 TOMŠIČ Peter  
 UČAKAR Marija  
 VERBIČ Amalija  
 ZAMAN Rudi  
 ZUPANČIČ Antonija  
 ZEROVNIK Marija  
 ZINKO Elza  
 ZAGAR Nada  
 GROSELJ Marija



Če dopušča zdravje in če je želja in volja, potem se je možno zelo pogosto udeleževati naših srečanj. Nekateri prihajajo poredko in spet drugi pogosto ali celo redno. Med slednje sodita tudi Mali Marija /levo/ in Laznik Ivanka, ki sta se do zdaj udeležili vseh 18 srečanj.

Mali Marija je delala v Zmaju 10 let in je že 22 let v pokoju. Zaposlila se je še v Hydri na Miklošičevi cesti. Laznik Ivanka pa je bila v Zmaju 20 let in je že kar 27 let v pokoju.

Danes imamo v delovni organizaciji ZMAJ evidentiranih 114 upokojencev



V okviru srečanja upokojencev smo v Zmaju zabeležili do zdaj enkratni kulturni dogodek. Z zanimanjem smo si ogledali razstavo likovnih del slikarja Uroša Žitnika, ki se nam je predstavil z 20 eksponati, izobešenimi na hodnikih in sprejemnici. Predstavil pa se nam je tudi osebno /na sliki/, v samem programu pa smo omenili njegov realističen stil, saj slika samo tisto, kar vidi in čuti. Njegov motivni svet obsega več področij, najpogosteje pa je zastopana krajina. Za izrazna medija si je izbral tehniko tempere in pastela.

Vsa razstavljenata dela v Zmaju so bila na voljo interesentom, ki so se zanimali za odkup.



Slikar Uroš Žitnik se nam je z 20 razstavljenimi umetniškimi upodobitvami predstavil tudi osebno na srečanju upokojencev.



## Pred 10. leti smo začeli graditi novo tovarno

V torek 9. decembra leta 1975 smo ob 10. uri dopoldan v Stegnah položili temeljni kamen, ki je simboliziral začetek gradnje nove tovarne, načrtovano v dveh fazah izgradnje.

Ob prisotnosti predstavnikov družbeno političnih organizacij in samoupravnih organov v Zmaju ter zunanjih gostov iz Iskre, občin Šiška in Grosuplja, predstavnikov TEHNIKE in BANKE ter novinarjev, je Vinko Hafner, tedanji sekretar komiteja MK ZKS Ljubljana imel priložnostni govor. Med drugim je poudaril, da se bodo za delavce ZMAJA z dograditvijo tovarne izboljšali delovni pogoji, ker na stari lokaciji ob Šmartinski cesti ni

več možno najti nikakršnih rešitev. O tem svečanem dogodku so pisali številni časopisi, širša javnost pa je bila o tem seznanjena še isti dan iz radia in televizije.

Ker v tem mesecu poteka od te svečanosti zgodovinskega značaja že deseta obletnica, si oglejmo nekaj fotografij o poteku gradnje.

**Zgoraj:** Uradni začetek gradnje nove tovarne ZMAJ v Stegnah s položitvijo temeljnega kamna 9. decembra 1975. V ozadju "gora" odkrite travnate plasti.

**Levo:** Iz druge faze gradnje se že vidijo proizvodni prostori. Odprtina na tleh predstavlja danes izhodno stopnišče iz proizvodnje v klet in garderobe.

**Desno:** Polaganje asfalta pred upravno zgradbo tri leta kasneje.

## Družabno srečanje

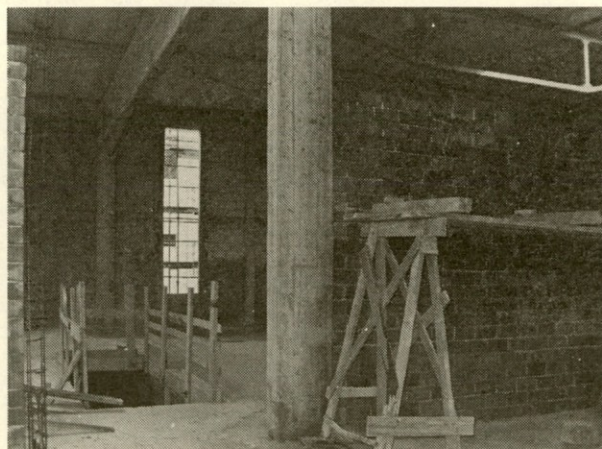
Zadovoljni ugotavljamo, da se stiki in sodelovanje z našimi sosedi nadaljuje. Za četrtek 19. decembra je bilo organizirano družabno srečanje z IMP, ki je neposredni sosed naše tovarne. Za program je bila zadolžena mladina ZMAJA, dočim je prostore predvidela in odstopila mladina iz IMP.

Da pa tovrstno srečanje ni bilo samo zabava ob kozarcu, ampak izmenjava raznovrstnih izkušenj in potrditev športnega srečanja v oktobru, ni potrebno posebej omenjati. -K.M.

## Izlet v Lipico

V soboto 16. novembra je OOOZSM delovne organizacije ZMAJ organizirala izlet v Lipico. Prijavilo se je veliko kandidatov, vendar se izleta niso udeležili vsi prijavljenci. Tisti pa, ki so kljub slabemu vremenu v Ljubljani prišli na zborna mesto, so kasneje čez dan uživali v soncu.

Po prihodu v Lipico smo si ogledali kobilarno ob spremstvu vodiča, ki nas je seznanil s celotno zgodovino kobilarne od začetka do današnjih dni. Navdušili pa so nas tudi z ogledom vaj oziroma treninga jahanja. Ljubeznivost in dober sprejem domačinov nam je polepšal dan in smo se pozno popoldne zadovoljni vrnili v Ljubljano. -K.M.



# Osvojili prehodni pokal tekmovalci iz skupnih služb

Že v prejšnjem glasilu smo na kratko omenili, da je 21. novembra 1985 v Domu vojnih invalidov v Vodmatu potekalo športno tekmovanje med obema TOZD-oma in skupnimi službami. Tekmovanje v počastitev Dneva republike je bilo letos že peto po vrsti in prehodni pokal je prešel v last skupnih služb do naslednjega srečanja. Tokrat je bil organizator TOZD Baterije.

Športni referenti so sestavili ekipe za tekmovanje v streljanju z zračno puško (moški in ženske), kegljanju in šahu.

Tekmovanja so se začela ob 14. uri in so potekala disciplinirano pod nadzorom sodnikov. Ni pa treba omenjati, da je želja za samopotrditvev in dosego boljšega rezultata pomagala v fair-play igri in športni duh je prišel pri vsakem posamezniku do izraza. Ni primanjkovalo navijačev in nemalokrat so navijači "nasprotnega tabora" občudovali nasprotnika.

Do samega zaključka se ni niti slutilo, kdo bo letošnji zmagovalec. Tekmovanja so zaključili šahisti in veselje tekmovalcev iz skupnih služb je preglasilo navidezno negodovanje tekmoval-

cev drugih dveh TOZD-ov.

Po zaključnem tekmovanju smo se preselili za skrbno pripravljeno omizje, da sproti podelimo priznanja, diplome in seveda POKAL.

Priznanja je podelil predsednik OOOZSM delovne organizacije Damir Marušič in seveda pri tem omenil tudi posameznike z najboljšimi

rezultati. Najboljši v streljanju z zračno puško je bil Jakomin Aleksander, pri ženskah pa Vehar Snežana. Največ kegljev je podrl Tomšič Miran, iz ženske ekipe pa Hošnjak Zdenka. Med 12 šahisti pa je prvo mesto zasedel Brezigar Bogdan.

Po zaključeni podelitvi priznanj smo bili povabljeni k proslavljanju. Da smo plesali, peli in vse to skupaj zalili, ni potrebno posebej omenjati, da so nam pa jeziki še vedno mokri od čiste kapljice, tudi ne. -K.M.

Prehodni pokal so si za eno leto priborili tekmovalci iz skupnih služb. Vsakdo ga je bil vesel, tudi Hošnjak Zdenka, ki je iz ženske ekipe podrla največ kegljev.



## Moštvo ZMAJ v občinski ligi

O sekciji malega nogometa, ki v Zmaju obstoja že leto in pol, pišemo res premalo ali skoraj nič. Zato si ob tej priliki na kratko oglejmo dosežene rezultate.

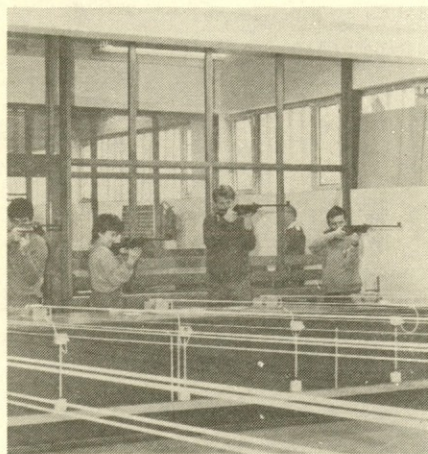
V pomladanski ligi občine Šiška je ekipa ZMAJ zasedla 5. mesto izmed 11 tekmovalnih moštev. V jesenskem delu pa je uspešnost precej upadla, pri čemer je treba omeniti izpad nekaterih igralcev ZMAJA zaradi odhoda v Jugoslovansko ljudsko armado /trije/. Zaradi objektivnih težav v sami ligi je bil ZMAJ prikrajšan tudi za dve tekmi. Vse to pa je vplivalo na slabši končni rezultat, da smo se znašli na repu lestvice. Za zaključek sezone je moštvo ZMAJA tekmovalo v soboto 7. decem-

bra še za "Dnevnikov pokal" in izpadlo že v prvem kolu.

Pomembno je sodelovati, zato nas uspeh ali neuspeh nikakor ne ovira pri načrtovanju aktivnosti sekcije ZMAJA v malem nogometu za prihodnje leto 1986, je na koncu povedal kapetan moštva Marušič Damir.

Moštvo ZMAJA v malem nogometu sestavljajo:

Marušič Damir, kapetan  
Tratnik Jani  
Turk Jože  
Hatze Bojan  
Ličof Boris  
Šainovič Ante  
Jež Zdravko  
Pungartnik Matjaž  
Širca Darko



## prišli - odšli

V mesecu NOVEMBRU so bili sprejeti v delovno razmerje:

VILIČ Zlatka, izdelovalka baterij v TOZD Baterije, za določen čas dne 13.11.1985,  
 BLAGOJEVIČ Nada, izdelovalka baterij v TOZD Baterije, za določen čas, dne 13.11.1985,  
 VIDIČ Vera, izdelovalka baterij v TOZD Baterije, za določen čas, dne 18.11.1985,  
 ADROVIČ Sejdefa, izdelovalka baterij v TOZD Baterije za določen čas, dne 18.11.1985,  
 DURDŽIČ Ramiza, izdelovalka baterij v TOZD Baterije za določen čas, dne 18.11.1985,  
 LJUTIČ Enes, transportni delavec v TOZD Baterije, za nedoločen čas, dne 18.11.1985,  
 VRHOVEC Zmago, ključavničar v TOZD Specialne baterije, za nedoločen čas, dne 26.11.1985.

V mesecu NOVEMBRU so prekinili delovno razmerje:

PERHAJ Jože, strojevodja v TOZD Baterije, dne 7.11.1985,  
 ROTENHAJZER Anton, strojevodja v TOZD Baterije, dne 16.11.1985,  
 JAMNIK Ljubo, organizator avtomatske obdelave podatkov v skupnih službah, dne 17.11.1985,  
 ZADEL Peter, tehnolog v TOZD Specialne baterije, dne 17.11.1985,  
 GLAVAN Antonija, kuharski pomočnik v TOZD Baterije, dne 20.11.1985,  
 SVETEK Marjan, orodjar v TOZD Baterije, dne 24.11.1985.



Prisrčno slovo ob odhodu v zasluženo upokožitev še zlasti po 33 letih dela v tovarni ZMAJ

## Upokojila se je Grošelj Marija

Ob odhodu GROŠELJ Marije v pokoj je bila v sredo 27. novembra v sobi glavnega direktorja poslovilna slovesnost, na kateri ji je bila izrečena zahvala za dolgoletno pripadnost delovni organizaciji ZMAJ, za njenih 33 let dela v baterijski proizvodnji ter za njeno prizadevnost in vestnost pri delu,

Grošelj Marija se je zaposlila v Zmaju 22. junija leta 1953 kot baterijska delavka. V krajšem obujanju spominov smo se spomnili številnih delovnih operacij, ki jih je opravljala in jih danes zlasti mlajši ne poznajo več. Med takšne sodijo na primer natikanje dna R 20, pokrivanje monocelic, formiranje členov ročno in prekladanje mošnjičkov, vlaganje lističev na cink pločevino, polnjenje z elektrolitom in če rečemo še nekaj, je mnogo let delala na stiskalnici v takratni "štancariji".

Na deło v Zmaju nas je bilo sprejetih kakih loo delavk, se spominja Marija. Z mojim odhodom v pokoj pa iz tistega leta 1953 ostajajo le še štiri. In kot smo kasneje ugotovili iz kadrovske evidence, so to Peterlin Milena, Majnič Marija, Hajdarovič Anka in Kerznar Marija.

S čestitkami in izročilom spominskega darila ter izrazi dobrih želja se je Grošelj Marija poslovila od nas in 5. decembra nastopila zasluženo upokožitev.



## Število zaposlenih

TOZD Baterije Ljubljana

moških	79
žensk	142
Skupaj	221

TOZD Specialne baterije

moških	45
žensk	91
Skupaj	136

Delovna skupnost

moških	42
žensk	52
Skupaj	94

Dne 30. novembra 1985 je bilo v delovni organizaciji ZMAJ skupaj zaposlenih 451 delavcev, od tega 166 moških in 285 žensk.

## Sprememba naslova

Od zadnjega razpošiljanja novembrskega glasila GLAS ZMAJA upokojencem smo dobili tri izvode vrnjene z oznako "odselil" in "odpotoval". Ker želimo, da naše glasilo prejemaajo vsi upokojenci prosimo vsakogar, ki bi se preselil, spremenil naslov bivališča, da to sporoči na uredništvo našega glasila oziroma v kadrovsko službo.

Tokrat smo prvič dobili zavrnjeno pošto od naslednjih naslovnikov:

GLAVIČ Polda, Tržaška 282  
TURK Marija, Lavričeva 3  
BEDŽUH Minka, Nanoška 20  
vsi iz Ljubljane.

Pričakujemo sporočila o novih naslovih.

Uredništvo



## Rojeni v

JANUARJU

Božidar VELIKONJA  
Franc GRDEN  
Zdenko KRANJAC  
Angelca PODGORELEC  
Rudi JUGOVIČ  
Marica TADIČ  
Anton VERDERBER  
Alojzija VERBIČ  
Gordana TADIČ  
Nada SPASIČ  
Stane SAVIČ  
Alojz MIKELJ  
Ekrema GERZIČ  
Boštjan MOSTAR  
Husein SIJAMHODŽIČ  
Milan JAKOMIN  
Mara VUJIČ  
Boris LIČOF  
Anton ŠUŠTAR  
Vida PUCELJ  
Stanislav PROSEN  
Pavla PRAH  
Zlatko PLANINC  
Ajša GERZIČ  
Karla GROBOLJŠEK  
Marija BAJC  
Marija PETAČ  
Marija LOHKAR  
Vida KASTELIČ  
Zdravko JEŽ  
Antonija KREK  
Peter GROJZDEK  
Stevan DIMIČ  
Anica ČEBULAR  
Marija ZADEL  
Anto ŠAJINOVIČ  
Zvone CIRKVENČIČ  
Veljko ZRIMŠEK  
Rajko PANJTAR  
Jože JELEN  
Julka BERDAJS  
Ivan KOVAČIČ  
Đulsa BAJRAMOVIČ  
Zoran MAJSTOROVIČ  
Franc BIVIC  
Ramiza DURDŽIČ

čestitamo !

## Proslavili smo 29. november

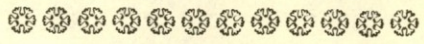
V Zmaju smo letošnji Dan republike proslavili v četrtek 28. novembra ob 13. uri v svečano okrašenem obratu družbene prehrane. V.d. glavnega direktorja Rado Čope je ob priložnostnem nagovoru izrekel čestitke ob praznovanju, nakar so izvedle prazničen recital mladinke

Skvarča Silva, Puljič Blaženka, Rakar Lea in Oštir Suzana. Kot izredna poživitev programa pa je bil nastop ženskega pevskega zbora tkalnice VIŽMARJE, ki je pod vodstvom Dimkaroski Ljubena zapel nekaj priložnostnih pesmi in z burnim aplavzom požel zasluženo priznanje za uspešen nastop.





	1	2	3	4	5	6		7	8		9	10	11	
	12							13			14			
	15							16			17			
	18									19				
	20							21						
			22			23	24			25		26		
			27			28			29			30		
31	32	33	34	35	36			37	38	39				
40								41			42		43	
44				45	46	47	48			49		50		
51				52				53	54		55		56	57
58		59	60					61			62		63	
64				65				66		67		68		
69				70	71	72	73		74		75	76		
				77						78	79			80
81	82	83	84			85		86	87			88	89	
90				91	92			93		94				
95				96				97					98	



# Novoletna nagradna križanka

Končno po daljšem premoru spet objavljamo križanko, kakršno sicer vneti reševalci stalno pogrešajo. Tokrat smo za tri izžrebane pravilne rešitve pripravili tri svetilke.

- 1. nagrada: svetilka Z 50
- 2. nagrada: svetilka Z 52
- 3. nagrada: svetilka Z 40

Rešitve križanke s polnim prikrom in imenom vrzite v skrinjico poleg odjemalnega mesta za časopise pred obratom družbene prehrane, iz TOZD Specialne baterije pa v tajništvo v zaprti kuverti do vključno 14. januarja. Žrebanje treh nagradencev bo v sredo 15. januarja ob 12. uri s sprejemnici.

50. prvi javni nastop, 52. kositer, 53. televizija, 57. središče vrtenja /mn./, 59. prakanton v Švici, 60. afriška reka, 61. Osnovna organizacija, 67. židovski mesec, 68. Čapkova drama, 70. računovodski pojem, 72. slovenski kartograf, 73. Finsko jezero, 75. Aloja, 77. Makarska, 79. Grški bog ljubezni, 80. direktor TOZD Specialne baterije, 82. ameriški pisatelj George, 83. sukanec, 84. spodnji del posode, 86. Henrik Česen, 87. smučič /nordijski/, 88. stopnja v lestvici voj. nadrejenosti, 89. sodelavec v nabavi Zmaja, 92. Edvard Kardelj, 93. Emil Zatopek.

Sestavil:  
Erik Kurent



zadnji rok

Zadnji rok za oddajo člankov uredniku za januarско glasilo

15

### VODORAVNO:

1. oblika imena naše blagovne znamke, 12. obveza, poročstvo, 13. Radio Študent, 14. slovenski mladinski pisatelj /Vitan/, 15. samoupravni akt, 17. oče, 18. odločnost v zadnji fazi, 20. naša popevka na Evroviziji, 21. kem. element, 22. plava morska riba, 25. španski slikar, 27. Emilijan Cevc, 28. nemški matematik, 30. Taras Kermauner, 31. izdelki Zmaja /mn./, 37. žival /nemško/, 39. mesna jed /anagram besede etos/, 40. zgodnje vino, 41. žitarica, 42. dvojina /okrajšano/, 43. Jože Rus, 44. državna blagajna, 45. ime rastline, tudi ansambla, 48. otok v Prespanskem jezeru, 49. pozitivno nabita elektroda, 51. Cargo Ivan, 52. cianova spojina, 54. Novi Sad, 55. Reka, 56. Jaz /latinsko/, 58. željena lastnost izdelkov, 62. Andrej Kurent, 63. neobut, 64. priimek naše upokojenke, 65. Albert Einstein, 66. divjara, 68. ime upokojenega direktorja, 69. ime prvega človeka na luni, 71. grška črka, 74. najbolj zdrava pijača, 76.

lopa, 77. listnato drevo, poljski javor, 78. želatina iz alg, 81. divjak, 85. muslimanski bog, 87. sramežljivost, 88. mik, 90. germanski bog /Wodan/, 91. majhen denar, 94. kraj pod Kravcem, 95. dvanajst mesecev, 96. človek z velikimi očmi /mn./, 97. gradbeni delavec, 98. romanska nikalnica.

### NAVPIČNO:

1. glavni cilj vsake delovne organizacije, 2. francoski pisatelj, 3. kakovost, 4. nasilen politični prevrat, 5. Azijec /stara oblika/, 6. otok v Indoneziji, 7. slovenski pisatelj /Vinko/, 8. umrli izraelski politik, 9. slapovi na reki Vuoksi na Finskem, 10. član predvojne politične stranke, 16. Nizozemska, 19. Ustanova pravice, 23. pripadnost igranju, 24. natrij, 26. Ljudska tehnika, 29. delavec na sodišču, 31. naša čestitka, 32. nočni lokal, 33. števnik, 34. tračnica, 35. veznik, 36. predsednik KPO Iskre, 38. enotnost, 43. vrtni ali gozdni sadež, 46. Vojvodinec, 47. otoška skupina v Molukih /Polinezija/, 49. naplačilo, nadav,

Redakcijo glasila smo zaključili 20. decembra

"GLAS ZMAJA" izdaja mesečno v nakladi 550 izvodov delovna organizacija ISKRA - Industrija baterij ZMAJ n.sol.o. Ljubljana, Stegne številka 23. Glasilo ureja uredniški odbor: Jovanovič Milivoj, Krek Antonija, Matič Silva, Musič Ksenija, Tratnik Jani in Zrimšek Veljko. Odgovorni urednik: Mayer Marijan. Tiska tiskarna LJUBLJANA Oproščeno prometnega davka po pristojnem sklepu številka 421-1/73.

