



GLASILO DELOVNEGA KOLEKTIVA ZP ISKRA — INDUSTRIJE ZA ELEKTROMECHANIKO, TELEKOMUNIKACIJE, ELEKTRONIKO, AVTOMATIKO IN ELEMENTE, KRANJ

## S seje UO ZP

Ljubljana, 21. februarja — V uvodu seje upravnega odbora združenega podjetja so bila podana izvajanja sklepov prejšnjih sej, ki so še vedno aktualna. V poročilu o problemih v »Mikronu« Prilep sta bili nakazani dve alternativni, vsekakor pa prevladuje mišljenje o čimprejšnji sanaciji tovarne. Dokler pa ne bodo razčiščena osnovna vprašanja, ki so finančnega in tehnološkega značaja, ni moč predvidevati nadaljnjih smernic v obravnavanju stališč.

Likvidacija »Avtomacije« Ljubljana je v tekočem postopku. Likvidacijski odbor je predlagal kritično izgube s strani podjetij — ustanoviteljev, po določenem ključu oz. po kriteriju enakih delov.

Integracija »Iskra« in RIZ Zagreb je v fazi postopnega proučevanja oz. razčiščevanja proizvodnega programa in finančne situacije obeh podjetij. Naslednja seja UO ZP bo v posebni točki dnevnega reda o tem razpravljala, zato bomo o tem kaj več pisali v naslednji številki.

V poročilu o proizvodnji za leto 1967 je bilo rečeno, da je bil plan proizvodnje izpolnjen z 85,9%, če pa prštejemo še realizacijo ZZA, se to razmerje poveča na 87,4%. Proizvodni plan so izpolnile »Elektromehanika« Kranj, »Instrumenti« Otoče ter servisni in montažni sektor PSO. Spričo težav in problemov, ki so jih imele posamezne organizacije, je mimo nekaterih subjektivnih slabosti in nedisciplin moč reči, da lanske rezultate v celoti lahko smatramo kot zadovoljive.

Organizacijska problematika in politika podjetja »Iskra«, ki jo proučuje posebna skupina strokovnjakov (team), je bila predložena po predhodnih posvetovanjih s predstavniki republiških in zveznih političnih organov — v obravnavo UO ZP, ki sodi, da je treba pri sprejemanju stališč in predlogov upoštevati vse tiste elemente, ki naj zagotovijo postopno prehajanje na nove organizacijske oblike, pri tem pa je treba kot primarni pogoj zagotoviti dejansko spoštovanje principov tržnega koncepta in optimalne gospodarnosti.

Organizacija higiensko-tehničnega varstva (HTV) je bila na podlagi sklepa UO ZP z dne 8. 11. 1967 izvedena v vseh proizvodnih organizacijah. Vsekakor je treba obstoječa prizadevanja jemati kot začetek v uvajanju pred-

pisov in ukrepov, ki naj zmanjšajo odstotek nesreč na najmanjšo mero in zagotovijo nadaljnje izpopolnjevanje HTV sredstev in predpisov v konkretnih primerih.

Kot poseben problem se pojavlja v nekaterih tovarnah vprašanje perspektivnega programa. Obstaja mnenje, da je očitna odstonost dolgoročnih koncepcij in rezultatov tržne raziskave. Glede na razsežnost podjetja in njegovo vlogo v jugoslovanskem gospodarstvu se kaže čedalje večja potreba po uvajanju marketing-sistema, pri katerem ne gre toliko za ugotavljanje obstoječih potreb tržišča, kolikor za načrtno uvajanje in navajanje potrošnika na masovno uporabo artiklov, ki pridejo prej ali slej v sfero artiklov življenjskega standarda.

Po poročilu o investicijski izgradnji v ZP »Iskra«, ki je v glavnem končano, so člani UO izrekli nekaj mnenj o pereči problematiki v Sežani, ki zahteva jasne in odločne ukrepe. Ker bo o tem v posebni točki dnevnega reda razpravljala UO na naslednji seji, bomo o tem drugi teden izčrpeje poročali.

## Franc Križnar prejel Kajuhovo nagrado

V prostorih kluba poslanec v Ljubljani so 21. februarja podelili letošnje Kajuhove nagrade založbe »Borec« za najboljša dela s tematiko narodno-osvobodilne vojne in delavskega gibanja. Žirija, ki



sama raven predloženih tekstov, predvsem pa naš vse bolj kritičen odnos tudi do partizanske literature, je omogočil žiriji, da se je držala kar najstrožjih kriterijev.

Med petimi nagrajenci je prejel drugo nagrado za knjigo spominov pod naslovom »Ne vdaj se, fant« — France Križnar, zaposlen v nabavni službi Iskrine tovarne »Elektromehanika« Kranj.

Strokovna žirija, ki je nagrajena dela ocenjevala, je bila mnenja, da je Križnarjevo pričevanje ob prvih zametkih partizanske dejavnosti 1941. leta na Gorenjskem in pozneje o trpljenju v Beğunjah in nemških taboriščih smrti — pretresljiv dokument o trnovi poti mladega fanta skozi najhujše preizkušnje zadnje vojne. Odlika Križnarjevega pisanja je predvsem v njegovi izjemni objektivnosti in neposrednosti doživljanja.

Tovarišu Francu Križnarju, članu kolektiva »ISKRA« k izrednemu uspehu iskreno čestitamo!



Pri kontroli našega 16 milimetrskega kinoprojektorja v montažnem oddelku obrata »Kinoakustika« v Kranju

## V prijavah novih izumov predzadnji v Evropi

Komisija za industrijsko lastnino pri odboru za napredek in razvoj gospodarstva je imela pod predsedstvom profesorja dr. Stojana Pretnarja svojo 6. redno sejo na republiški gospodarski zbornici. Po objavi v Gospodarskem vestniku z dne 13. 2. 1968, so bile na seji komisije povedana tehtna mnenja in dejstva o tej dejavnosti.

Samo še v Albaniji prijavijo manjše število patentov oziroma izumov. Če pa primerjamo število prijav s številom prebivalcev — smo na zadnjem mestu v Evropi. Na Madžarskem dobi patentni urad štirikrat toliko prijav na milijon prebivalcev, v Bolgariji so imeli leta 1966 1077 prijav, pri nas pa 865.

Pri zveznem patentnem uradu v Beogradu, katerega polževa administracija vse prej kot spodbuja naše izumitelje, so l. 1962 registrirali 282 domačih patentov, leta 1966 pa le še 164, kar pomeni, da homo kmalu na repu tehnološkega razvoja v svetu. Tako so v Bolgariji v enakem obdobju registrirali 180 patentov, v Grčiji 922, na Madžarskem 345, v Avstriji 1184, v Svciji 6174 (vse te dežele imajo precej manj prebivalcev kot Jugoslavija), da pa velikih držav sploh ne omenjamo, med katerimi vodi v številu prijav Sovjetska zveza pred ZDA in Japonsko.

Prav tako naša industrija vse premalo uveljavlja prijave blagovnih znamk, saj so jih leta 1966 prijavili vsega 191 (r-registered) v primerjavi z 20.000 prijavami v Nemški zvezni republiki ali z 51.000 na Japonskem. Tako bo komisija za industrijsko lastnino čimprej skupaj z Zvezno gospodarsko zbornico prijavila študio o industrijski lastnini kajti večina gospodarskih organizacij o tem nima prave predstave.

Iz poročila dr. Stojana Pretnarja o seji jugoslovanskega združenja za zaščito industrijske lastnine je bilo razvidno, da je treba to organizacijo čimprej okrečiti z novimi aktivnimi člani, da se bo lahko bolj uveljavila tako doma kakor tudi v tujini, kjer nas na raznih mednarodnih posvetovanjih komaj še upoštevajo. Tudi v posameznih strokovnih svetih pri Republiški zbornici bodo člani komisije pojasnjevali vlogo kategorije industrijske lastnine blagovne

znamke in pa pomen razvojnega in raziskovalnega dela, da bodo naše gospodarske organizacije razširile svojo dejavnost na tem področju (servisi: znamka tudi v terciarni dejavnosti). Pri tem velja poudariti razliko med razvojnim delom in raziskovalnim delom, ki so jo na seji komisije zabeležili takole:

Razvojna dejavnost je sestavni del vsakega procesa industrijske dejavnosti in je hkrati oblikovanje, ki spreminja ustaljeni proizvodni proces, obliko proizvoda in podobno, ter je neposredno vezano na proizvodnjo.

Raziskovalna dejavnost, ki prav tako ni sama sebi namen, kot se še marsikje misli, pa je usmerjena v iskanje novih procesov, je bolj analitična oblika dela, ki pa mora biti prav tako sestavni del gospodarskega razvoja in se gibati v smeri, ki jo diktira gospodarstvo in še posebej industrija.

Pri razvojno-raziskovalnem delu pa so na seji komisije še posebej poudarili nujnost spremljanja raziskav in razvojnega dela drugod po svetu, kajti z dobro organiziranim centrom tehničnega dokumentacije bomo lahko prihranili marsikatero raziskovalno ali razvojno delo, ki so ga drugod v svetu že izvršili, in se lahko bolj osredotočili na konkretne domače proizvodne probleme.

Pri nas je raziskovalno delo še vse premalo povezano z gospodarstvom in dostikrat zaprt v okviru enega od številnih institutov ter povzroča tudi ogromne stroške. Za pridobitev ene patentne pravice na primer smo porabili v Jugoslaviji 382.000 dolarjev, pri čemer je bilo zaposlenih pri raziskovalnem delu (takšno je namreč povprečje) 196 raziskovalcev,

(Dalje na 2. strani)

# Izrednim težavam botruje tudi sproščen uvoz raznih gospodinjskih aparatov renomiranih tujih podjetij

Tovarna »MIKRON« v Prilepu — morda marsikdo niti ne ve — je ena izmed tovarnih združenega podjetja Iskra, ki je nekako pred 6 leti začela z delom. Tam je stekla proizvodnja električnih gospodinjskih aparatov, to je nekdanji proizvodni program tovarne elektromotorjev v železnikih. Vsa ta leta se tovarna bori z velikimi težavami, predvsem objektivne narave, ki ji onemogočajo, da bi s svojo proizvodnjo dosegla takšno akumulacijo, ki bi ji zagotavljala pokrivanje vseh obveznosti, kakor tudi kolikor toliko jasne perspektive.

Ker o njenem delu, problemih in težavah naši bralci vedo le prav malo, se je naš sodelavec obširno razgovarjal z ing. Francem Vršnakom, ki je s svojo skupino zadožben za pripravo programa za sanacijo.

V tovarno »Mikron« v Prilepu, kot že rečeno, je bila pred približno šestimi leti prenešana proizvodnja gospodinjskih aparatov iz tovarne v Železnikih. Tovarni je bilo treba dati ustrezen proizvodni program, ki je tedaj zajemal gospodinjske stroje in male kolektorske elektromotorje.

Tovarna naj bi bila predvsem finalizator tovrstnih izdelkov, tesno navezan na širok krog kooperantov tako na področje Prilepa, kakor tudi okolice. Temu ustrežno je bila tudi opremljena in bi verjetno, pa čeprav tu ni bilo kdo ve kakšne industrijske tradicije, po začetnih težavah, počasi začela normalno poslovati, ko njen začetni proizvodni sortiment ta čas ne bi bil že precej zastarel in tehnologija takšna, da ni mogla zagotoviti ugodnega plasmaja njenih izdelkov na tržišču. K vsemu temu so svoj delež prispevale tudi težave s številnimi kooperanti, zaradi nerednih dobav, pogostokrat tudi neustrezne kakovosti delov, skratka — premagovati je bilo treba vrsto takšnih problemov, ki so že vsak zase pomenili težavno nalogo.

Glede na to, da izdelkov iz prvotnega proizvodnega programa praktično ni bilo mogoče več plasirati, ker niso ustrezali niti po svoji obliki, niti po funkcionalnosti in ne po ceni, je bilo treba nujno in temeljito prenoviti celotni proizvodni program. Ta naloga v letu 1965 ni bila lahka, niti lahka, kajti razviti je bilo treba nove izdelke v čim krajšem času, vsekakor pa najkasneje v tem letu.

Žal zaradi premajhne razvojne tradicije na tem področju, pa morda tudi zavoljo prešibkega strokovnega sestava, je razvoj novega proizvodnega asortimenta in njegovo osvajanje v proizvodnji potekalo prepočasno. Ko bi bila proizvodnja novo razvitih gospodinjskih aparatov stekla v enem letu, bi se ti izdelki na trgu prav gotovo učinkovito uveljavili, saj bi lahko tovarna tedaj izrabila trenutno konjunkturo. Potrošniki so na široko povpraševali po takih izdelkih, osvajanje proizvodnje pa je bilo odločno prepočasno.

Prav ko je ta presnova proizvodnega programa šla proti koncu in bi se morali pokazati sadovi prizadevanj tako delovnega kolektiva, kot tudi vseh tistih, ki so vlagali svoje znanje in izkušnje v nove izdelke, pa je prišel odločilen udarec tovarni. Tedaj je z gospodarsko reformo prišlo do občutnega zmanjšanja prodaje in še do sprostitve uvoza gospodinjskih aparatov na jugoslovanskem trgu. Vodilne tuje firme, ki so na tem področju še davno prebolele podobne začetne težave, so tako rekoč čez noč s tem svojimi izdelki preplavile naše tržišče in jasno — novi izdelki tovarne »Mikron«, čeravno ličnejši od nekdanjih, bolj uspeli glede na njihovo funkcionalnost in po svoji ceni dosegli višji širokemu krogu porabnikov, so obtičali v zalogah.

Povsem jasno — tovarna v Prilepu tega ni pričakovala in se tako tudi ni mogla znajti v nastalem položaju, kaj šele, da bi se lahko uspešno zoperstavila pogubnemu razvoju dogodkov na tržišču. Edino kar je preostalo, je bila prodaja z dodatnimi rabati trgovski mreži, torej po občutno nižjih cenah. Trgovska mreža pa je zaradi stimulacije pri prodaji uvoženih odklanjala izdelke tovarne »Mikron«, saj je bila zaradi svobodno krojene marže bolj zainteresirana za prodajo uvoženega blaga.

Svoje je pri tem prispeval tudi prehod iz enotnega na združeno podjetje, ko so njegove organizacije pretežni del nalog prevzele nase, prejšnje skupne službe pa po spremembi tudi niso bile več v stanju tako operativno pomagati v pospeševanje delovanja tovarne. Vodstvo tovarne samo ni bilo dovolj operativno in se je še vedno preveč naslanjalo na pomoč strokovnih služb.

Nove težave so tovarno stiskale vse močnejše. Majhen, skromen in nereden je bil priliv sredstev od tako šibke prodaje z visokimi rabati. Tak položaj je izključil vsakršno akumulativnost tovarne, na široko pa odprl pot poslovni izgubi v preteklem letu in kopico novih, zelo

težko rešljivih problemov.

Tako kritičen položaj tovarne v Prilepu je sprožilo vrsto razprav in razgovorov na vseh ravneh in je končno 16. januarja privedel do razgovorov zastopnikov ZP Iskra, tovarne in najvišjih gospodarskih in političnih predstavnikov Makedonije. Na tem sestanku, kjer so položaj vsestransko ocenili realno, so zavrnilo idejo, ki se je porodila pred časom, naj bi tovarno likvidirali. Tak ukrep bi seveda imel tako ekonomske, kot tudi druge posledice, zato je bilo na tem sestanku sklenjeno, da je treba tovarno »Mikron« v Prilepu ekonomsko in programsko sanirati in rešiti nevzdržno vprašanje njene likvidnosti. V ta namen je bila formirana posebna skupina, ki naj bi čim prej poskušala najti možnosti za sanacijo tovarne.

Sanacijski program naj bi zlasti rešil naslednje naloge:

1. vprašanje nelikvidnosti tovarne,
2. vprašanje pokrivanja izgube v letu 1967 in predvidene izgube v tekočem letu,
3. vprašanje odložitve odplačevanja obveznosti iz dosedanjih investicij ter
4. vprašanje programske sanacije tovarne.

Z drugimi besedami — najti je treba nov proizvodni program, ki ga bo možno ugodno plasirati na tržišču in bo tako zagotavljal pokrivanje starih obveznosti, obveznosti iz naslova investicij za uvedbo novega proizvodnega programa in normalno poslovanje tovarne v naslednjem obdobju.

Glede na obstoječi tržni položaj je očitno, da s sortimentom dosedanjih gospodinjskih aparatov vsega tega ni mogoče doseči, zato stoji imenovana skupina pred zelo težko rešljivim problemom, kakšen proizvodni program najti za tovarno v Prilepu, kar pa je v pretežni meri pogojeno tudi z odnosi zunanjih faktorjev do teh problemov.

Vsa in edina upanja so sedaj uprta v možnosti, da bi v tovarni »Mikron« v bodoče proizvajali asinhronske motorje za stabilne gospodinjske stroje, kot na primer za hladilnike in pralne stroje. ZP Iskra ima namreč z dvema velikima proizvajalcema takšnih strojev dolgoročno kooperacijsko pogodbo za dobavo takšnih motorjev.

Tovarna »Mikron« bi se na ta način specializirala na proizvodnjo malih enofaznih asinhronskih motorjev, za kakršne v državi še ni specializiranega proizvajalca.

Na tej možnosti zdaj skupina, ki je bila formirana na sestanku 16. januarja, dokončuje osnutek sanacijskega programa za prilepsko tovar-

no. V kratkem bo tako znano, ali bo sanacija tovarne na tej osnovi v celoti možna ali ne, kajti tu je spet vrsta problemov in nejasnih vprašanj, zlasti pa je važno vprašanje, ali bi nova proizvodnja zagotovila tolikšno akumulacijo in bi bila tudi dovolj stabilna, da bi tovarna slednjič prebrodila sedanjo krizo. Pokriti je iz nje treba vse že zapadle obveznosti, doseči likvidnost tovarne, hkrati pa zagotoviti tudi redno vračanje sredstev za investicije, ki so potrebne za uvedbo nove proizvodnje po tem sanacijskem programu.

Razglabljanje v tem trenutku, kako se je tovarna »Mi-

kron« razvijala in kako je bila vse doslej reševana nima problematika, nima nikakršnega smisla. Rešitev za tovarno je le v hitri in učinkoviti akciji, zato je želeli, da bi bile ugotovitve skupine strokovnjakov, ki jim je naložena izdelava osnutka sanacijskega programa kar najbolj ugodne in bi na osnovi nove proizvodnje malih enofaznih asinhronskih motorjev tovarna »Mikron« slednjič ujela ekonomsko uspešnejši korak v mirnejšo in lepšo prihodnost.

O ugotovitvah v osnutku sanacijskega programa pa prihodnjič.



Mešalnik »Galeb« prilepske tovarne

# Uspeh, ki obvezuje

Zaključni račun o preteklem poslovnem letu obravnavamo ob tem času, ko smo v novo obdobje že zakoračili s krepkim korakom. Tako se nam ob razčlenitvi in oceni poslovnih uspehov prejšnjega obdobja nehote bolj ali manj vsiljuje tudi primerjava s tekočim delom, prav gotovo pa nas uspehi ali neuspehi, ki jih kaže bilanca, obvezujejo, da vsa svoja hotenja in napore usmerimo k boljšemu poslovanju in še večjim uspehom, kot smo jih zabeležili ob zaključku obdobja onega leta.

Poslovni uspeh po zaključnem računu kaže v Tovarni električnih aparatov v osnovi vse tiste znake, katere smo ugotavljali že ob obravnavi in sprejemanju trimesečnih obračunov. V celoti smo člani kolektiva lahko zadovoljni, čeprav letnega načrta po fizičnem obsegu proizvodnje nismo dosegli, prav tako pa je tudi faktor plačane realizacije izpod odstotka, katerega smo v načrtu predvidevali. Tako ugotavljamo, da je produktivnost merjena s količnikom med fizičnim obsegom dokaj spremenjena struktura proizvodnje in med številom zaposlenih delavcev, sicer padla za 9,4% v primerjavi s planom, da pa je ističasno za 8,6% porasla ekonomičnost, če primerjamo poslovne stroške s celotnim dohodkom. Na takšen rezultat

je nedvoumno vplivala odločitev, da smo pred začetkom leta 1967 prenehali z izdelavo TV stabilizatorjev, ki so imeli v strukturi cene dokajšnjo udeležbo gradiva v primerjavi z RB2, kjer je večji vložek dela majhen odstotek gradiva in nekoliko boljša stopnja akumulativnosti.

V preteklem letu ugotavljamo tudi zelo ugodne rezultate na področju izvoza naših izdelkov in s tem tudi prve resnejše korake za vključevanje v mednarodno delitev dela, saj imajo nekateri posli obeležje kontinuirane akcije. Pri tem je posebno razveseljivo dejstvo, da smo občutno povečali izvoz na konvertibilno področje, dočim je bilo povečanje izvoza na vzhod in na področje kliringa le v malenkostnem mporastu. Tako smo uspeli doseči aktivno v odnosu izvoz — uvoz in si s tem v popolnosti zagotovili kritje vseh potreb na tržišču zahoda in vzhoda.

Pri osebnih dohodkih smo zabeležili porast za 5% s tem, da smo dosegli povprečni mesečni osebni dohodek 935 N din. Ti dohodki so bili vsklajeni s planiranim delilnim razmerjem v dohodku, kjer smo namenili 73,1% za osebne dohodke in 26,9% za sklade. Utrditve tega razmerja in njegovo dosledno upoštevanje pa je prav gotovo eden od elementov, ki vpli

vajo predvsem na dobro gospodarjenje, saj se vsi zavedamo, da lahko osebne dohodke delimo le iz ustvarjenih sredstev s tem, da tudi za tekoči in jutrišnji dan zagotovimo potrebne dinarje za enostavno in razširjeno produkcijo.

Najslabši uspeh pa je bil dosežen v preteklem obdobju v vezavi sredstev in se na tem področju res ne moremo pohvaliti. Dejstvo je, da je na slabše obračanje in na večje povprečne zaloge in razredih 3 in 5 vplivalo predvsem nedoseganje postavljenih planskih nalog, toda to ponovno dokazuje, da bomo morali najti odgovarjajoče metode in instrumente, ki bodo nihanja na tržišču z nihanji v proizvodnji in obenem v oskrbi z regenerativni čimbolj vskladili in postavili v sočasnost. To je sicer velika in zahtevna naloga, toda prej ko bomo vanjo zagrizli, prej jo bomo tudi uspeli rešiti. Posebno obdelavo pa zahteva vezava sredstev pri kupcih in v zalogah gotovih izdelkov. S tem problemom se doslej še nismo resneje srečali, toda zaključek poslovnega leta nam daje tudi na tem področju zahtevne in odgovorne naloge — in verjetno bo to področje temeljna smer akcij v letu 1968. Pri tem pa ne bo šlo samo za operativno reševanje tekoče nastalih situacij temveč za dolgoročne, predvsem programske rešitve, ki bodo edine lahko na tem področju dale stalne in efektne rezultate.

Organi samoupravljanja in vodstvo tovarne bodo morali tudi v celotnem programu svojega dela dati isti poudarek. Kajti le z enotno, premišljeno in vztrajno akcijo bomo lahko uspeh tudi v bodoče zagotovili in s tem uresničili obveze, s katero nas poslovni uspeh v letu 1967 zadoljuje.

L.

Priredil P. G.

## Lepo priznanje

## V prijavah novih izumov...

(Nadaljevanje s 1. strani) medtem ko so na industrijskem zahodu porabili 82.000 dolarjev, z vsega 10 raziskovalci.

Zato je v tezah novega republiškega zakona o raziskovalni in razvojni dejavnosti poudarjeno tudi načelo javnosti, ki mora vedeti, kako in zakaj trošijo v raziskovalne namene porabljena sredstva, predvsem če se troši 59 milijard, ki so jih lani v Jugoslaviji porabili v ta namen, racionalno, in seveda kakšni so rezultati. Samo raziskovanje v Jugoslaviji je namreč predimenzionirano in več pozornosti je treba posvetiti delu, ki lahko dá hitrejše in bolj konkretne rezultate, kar je pri uresničevanju gospodarske reforme še kako potrebno.

Člani navedene komisije so predlagali tudi, da je treba pojem raziskovalnega in razvojnega dela obdelati v skladu s predpisi Evropske organizacije za gospodarsko sodelovanje in razvoj OECD, kjer so to že jasno določili in kar uporabljajo v večini evropskih držav. Hkrati pa bodo pojasnili najširši jugoslovanski javnosti pomen

razvojnega in raziskovalnega dela ter osvetlili, vse tiste vzroke, ki so nas na tem področju privedli na rep lastnega tehnološkega razvoja v Evropi. Eden med njimi je prav gotovo neupoštevanje in slabo nagrajevanje izumiteljev.

Magister — diplomirani elektroinženir — predavatelj na Elektrofakulteti, eden vodilnih strokovnjakov za področje mikrovalov v Zavodu za avtomatizacijo.

Tako lahko predstavimo inž. Jožeta Vugrinca danes.

Pred dobrimi desetimi leti, je bilo, ko je, je prišel droben fantiček iz skrajnega severovzhoda Slovenije na Srednjo tehnično šolo v Ljubljano. Njegovo odlično spretno mu je pomagalo, da so ga vpisali v šolo. Tu se je začela njegova pot, ki ga je vodila v elektrotehniko in elektroniko. Ze tedaj je kazal izredno nadarjenost za logično razmišljanje in lju-bezen do stroke.

Po končani srednji šoli je napore podvojil — služba v tedanjem IEV in študij na

ljubljski elektrofakulteti. Za študijem na fakulteti je v izredno kratkem času končal tretjo stopnjo — magistrato v ZDA. Kljub zapeljivim ponudbam visokih honorarjev in bližnjemu doktoratu se je vrnil domov in zdaj nadaljuje znanstveno delo na področju mikrovalov.

Pred dnevi, natanko 22. februarja letos mu je Komisija za telekomunikacije pri ETAN (Jugoslovanski komisiji za elektroniko, telekomunikacije, avtomatizacijo in nuklearno tehniko) dodelila nagrado za njegove znanstvene ugotovitve na temo »Vpliv zaključitve zrcalne frekvence pri diodnih mešalnikih«.

Raven njegovega dela najbolje ilustrira obrazložitev omenjene komisije k pode-

Tovarna	Plan	Izpolnitev	%
	v 000 N din	v 000 N din	
Elektromehanika	18.842	18.553	98,5
Elementi	5.809	6.269	107,9
Avtomatika	4.554	3.147	69,1
Sprejemniki	6.476	2.172	33,5
Aparati	3.735	2.858	76,5
Avtoelektrika	8.577	7.705	89,8
Elektromotorji	2.180	2.017	92,5
Naprave	2.190	1.127	51,5
Elektronika	666	699	105,0
Kondenzatorji	3.412	1.889	55,4
Instrumenti	1.370	1.409	102,8
Polprevodniki	1.500	1.529	101,9
Usmerniki	600	519	86,5
Mikron	1.250	420	33,6
PSO	1.116	968	87,4
ZZA	3.618	2.625	72,6
<b>SKUPAJ PODJETJE</b>	<b>65.895</b>	<b>53.906</b>	<b>81,8</b>

## »Instrumenti« Otoče

### Lanski proizvodni plan presežen za 5,9 odstotkov

Otoče, 19. februarja — Na 11. redni seji DS so predvsem razpravljali o zaključnem računu za leto 1967 in spremembi pravilnika o delitvi OD. Šef finančnega sektorja tov. Niko Truhačev, ki je navzočim tolmačil zaključni račun, je med drugim dejal:

»Lani smo poslovali v precej neugodnih pogojih, zaradi znatnega znižanja plana prenosnih in precizijskih instrumentov ter precejšnje negativne razlike pri izvozu. Lanska proizvodnja je znašala 17.620.462 din oz. smo za 5,9% presežili predviden proizvodni plan.

Število zaposlenih ni doseglo planirane višine, ker smo računali na višjo proizvodnjo, ki jo je zagotavljala PSO. Zaradi znižanja naročil nekaterih vrst instrumentov, so samoupravni organi sprejeli sklep, da se poleg zamenjav, prihodov iz JLA in poklicnih šol, sprejema novo delovno silo le na izredno nujna prosta delovna mesta. V režiji je bilo plačanih 161 delavcev,

po učinku pa 160. Kvalifi-kacijska struktura zaposlenih ni najboljša, predvsem pa bo treba urediti interne kvalifikacije, ker doslej večino delavcev prikazujemo kot nekvalificirane, čeprav so se priučevali za določeno delo polkvalificiranih delavcev Planirane osebne dohodke smo sicer nekoliko presežili, vendar so v skladu s povečanjem proizvodnje

Obratnih sredstev nam še vedno primanjkuje. Pri vezavi obratnih sredstev nam največji problem predstavljajo kupci, kjer je faktor obračanja 2,19. Pri obračanju sredstev v tovarni pa bi lahko nekoliko popravili obračanje polizdelkov, dočim je obračanje materiala precej odvisno od nabavnih pogojev, ki pa se izboljšujejo.

Za nedovršeno proizvodnjo smo se na strokovnem kolegiju zmenili, da bi bilo dobro izdelati interni normativ za faktor obračanja, ker je za določene dele predpisan čas staranja. Rezultat vseh prikazanih faktorjev je ta, da material, ki ga dobimo v tovarno, in ga nato predelamo v dokončni izdelek, dobimo plačan povprečno po 267 dnevih. V tem času pa moramo plačati material, razdeliti osebne dohodke in poravnati tudi vse ostale obveznosti.

Pri izračunu celotnega dohodka je razvidno povečanje materialnih stroškov, na katero je vplivalo že prej omenjeno znižanje plana in negativne razlike v izvozu. Delitvene razmerje med osebni-mi dohodki in skladi je bilo doseženo s 76,2:23,8, kar je skladno s predlogom samoupravnih organov za korekturo delitvenega dohodka.

Delavski svet je bil v pravni soglasen z mnenjem upravnega odbora, da je zniževanje stroškov več kot nujno. V dokaj živahni diskusiji je DS potrdil zaključni račun za leto 1967 v predlagani obliki.

ABC

# Pomen naših predstavništev v inozemstvu

Na vprašanja odgovarja tov. **JOZE ŽIZEK**, dipl. ekonomist in direktor našega zastopništva ISKRA ELEKTRONIK, Handelsgesellschaft m. b. H., Stuttgart.

**Od kod nepričakovani preokret, da ima »Iskra« več svojih predstavništev v inozemstvu?**

Dokler je bilo možno manjkajoče devize za uvoz reprodukcijskega materiala in opreme zagotoviti tako ali drugače po administrativnih kanalih in torej mimo primerne povečanja izvoza, predstavništvo na tujem ni bilo neobhodno potrebno. Možno je bilo čisto dobro izhajati zgolj z zvenečimi diskusijami in deklaracijami o potrebi povečanega izvoza, dviga delovne storilnosti ipd.



Tov. Jože Žizek, direktor našega predstavništva v Stuttgartu

Danes, ko sta poleg drugega izvoz in različne oblike vključevanja gospodarskih organizacij v mednarodno delitev dela prerastla v potrebo, so inozemska zastopstva našega podjetja v deželah, s katerimi že imamo ali nameravamo imeti intenzivne zunanjetrgovinske stike, enako potrebna, kot na primer prodajni in nabavni sektor doma.

Inozemska predstavništva so eden izmed najnujnih, prej pozitivnih dejavnosti in prej poznih kot prezgodnjih ukrepov za soliden obstoj in perspektivo ZP ISKRE.

**Kakšna je na splošno vloga inozemskih predstavništev, posebej v primeru ZP ISKRE. Ali gre že sedaj za rentabilno zadevo, ali pa zgolj za investicijo na daljši rok?**

Ce pod splošno vlogo predstavništva razumemo predvsem tiste karakteristike, ki so lastne vsem predstavništvom gospodarskih organizacij v zamejstvu, ne oziraje se na njihova ožja strokovna področja, se splošna vloga predstavništva odraža predvsem v številnih pozitivnih posledicah neposrednega, načrtnega in kontinuiranega zastopanja koristi matičnih podjetij na zunanjih tržiščih, ki so za posamezne gospodarske organizacije znatnega pomena. Biti stalno navzoč, pomeni imeti možnost tržišče stalno spoznavati, z obstoječimi in potencialnimi poslovnimi

partnerji hitro in po potrebi kontinuirano vzdrževati stike, pomeni imeti možnost takojšnje intervencije itd. Poleg tega vse to prispeva k potrebnemu vzdušju sigurnosti in zaupanja med inozemskimi poslovnimi partnerji in matičnim podjetjem.

Vloga oz. pomen inozemskega predstavništva za naše podjetje se vsaj delno zrcalita že v odgovoru na prvo vprašanje. Dodal bi le, da za vrednotenje vloge in pomena posameznih ISKRINIH predstavništev velja — kot pri vseh predstavništvih — izhajati iz programa, to je narave in obsega nalog, ki so bile posameznim predstavništvom zaupane. Od tega, kakšne in kolikšne naloge posameznih predstavništev in od osnovnih delovnih pogojev, ki smo jih predstavništvom zagotovili, je v mnogočem odvisno tudi »ali gre že sedaj za ekonomično zadevo, ali pa za investicijo na daljši rok«?

Sicer pa moramo tudi v zvezi z vprašanjem ekonomičnosti in rentabilnosti zastopstev najprej jasno opredeliti, če mislimo na ekonomičnost in s tem na uspešnost poslovanja posameznih zastopstev v odnosu do podjetja in ustanov ZP ISKRE, ali imamo v mislih zgolj finančni rezultat posameznih zastopstev, kar pomeni, odnos med izdatki za njihovo ustanovitev in dosežanje delovanja na eni, ter njihovimi neposrednimi dohodki na drugi strani. V tem drugem primeru gre poleg drugega verjetno za vprašanje, če se predstavništvo že sedaj samo vzdržuje ali ne?

Omenjenih dveh aspektov ekonomičnosti in tedaj uspešnosti inozemskih predstavništev nikakor ne gre zamenjavati. To niso zastopstva, ki so sama sebi namen, temveč so del podjetja v inozemstvu. Podobno tudi njihove ekonomičnosti in rentabilnosti ne gre vrednotiti drugače, kot skozi rezultate in koristi, ki jih imajo tovarne in ustanove od predstavništev. Drugače povedano: v prvi vrsti torej gre za vprašanje, če se predstavništva tudi neposredno vzdržujejo sama.

Ilustrirajmo: predstavništvo posluje ekonomično, kakor hitro vrednost neposrednih in posrednih oz. takoj vidnih in zagotovljenih perspektivnih koristi, ki jih je (v danem obdobju) doseglo predstavništvo za tovarne in ustanove ZP ISKRE — presega izdatke za ustanovitev in poslovanje predstavništva. Stopnja rentabilnosti oz. rentabilnost pa je seveda v toliko večja, v kolikor ugodnejše je razmerje v prid zagotovitvi koristim podjetja. Sledi torej, da je ekonomično poslovalo ali posluje tudi predstavništvo, ki v obravnavanem obdobju z

lastnimi (neposrednimi) dohodki ni povsem krilo izdatkov za poslovanje, v kolikor istočasno vrednost koristi, ki jih je zagotovilo podjetju (na primer 20.000.000 din), očitno presega vrednost negativne razlike med izdatki in dohodki predstavništva (na primer 5.000.000 din).

Skratka: ni bistveno k a k o — neposredno ali posredno — se izraža ekonomičnost oz. rentabilnost poslovanja posameznega predstavništva, temveč je bistveno ali je ali ni ekonomično za podjetje.

Omenjeno formalno razliko med neposredno in posredno izkazano ekonomičnostjo poslovanja inozemskega predstavništva sem smatral za potrebno prikazati predvsem zato, ker bo neposredno obravnavanje vprašanja ekonomičnosti poslovanja predstavništva utegnilo zavesti k napačnim sklepom. Omenjeno doslednejše obravnavanje ekonomičnosti pa je na mestu tudi zato, ker je praviloma za prvi dve leti oz. še posebno za prvo leto obstoja našega predstavništva nedvomno uspeh, če nam poleg vrste nemalih težav s proizvodnjo za izvoz ter dalje spričo potrebnega izboljšanja organizacije ZP ISKRA in neizogibnih začasnih težav, vključno skromne finančne

osnove predstavništva, malo ne pri vseh inozemskih predstavništvih, uspeva že v obravnavanem začetnem obdobju njihovega obstoja, zagotoviti ekonomično poslovanje.

Pri tem naj nas — kot z drugimi besedami že povedano — ne moti, če se ekonomičnost kaže posredno ali neposredno, saj je poslovna politika podjetja lahko iz vrste razlogov izrecno v interesu, da to ali ono inozemsko predstavništvo izkazuje ekonomičnost ali rentabilnost zgolj posredno.

In končno naj v zvezi s tem našim vprašanjem dodam še jasen odgovor glede našega predstavništva v ZR Nemčiji: že sedaj gre za ekonomično zadevo!

**Ali nam lahko poveste v grobih potezah kako funkcionira naše predstavništvo v Stuttgartu?**

Naše predstavništvo v Stuttgartu ima sektor za izvoz in sektor za uvoz. Težišče delovanja predstavništva je kajpak vseskozi na pospeševanju izvoza. Prav tu naj dodam, da smo v okviru predstavništva, ob koordiniranem sodelovanju z Nabavno organizacijo končno začeli intenzivnejše uredničevati v preteklosti tolikanj preudarno zamisel, da je v cilju opti-

malnega pospeševanja izvoza koristno in nujno povezovati izvoz z uvozom v tem smislu, da pri poslovnih partnerjih, od katerih kupujemo, skušamo v kar največji meri tudi prodajati. Saj smo na temer pregleda naših izvoznih možnosti in hkrati uvoznih potreb na tržišču ZR Nemčije v okviru predstavništva ter dalje z aktivnimi operativnimi posegi tako v smeri izvoza kot uvoza, končno zagotovili potrebno vsebinsko in organizacijsko enotnost nastopanja, ki je predpogoj za doseganje optimalnih izvoznih rezultatov.

V zvezi z organizacijo in oblikami poslovanja našega predstavništva v Stuttgartu bi bilo seveda še marsikaj povedati, posebno ob prizadevanjih, ki jih je predstavništvo vložilo, da bi dosegli prepotrebno koordinirano nastopanje na tržišču ZR Nemčije po izvozu. Saj je znano, da so bile in da bodo še predvsem izvozne pa tudi uvozne poti naše »ISKRE« dokaj pestre, hkrati pa ne vedno tudi najbolj primerne oz. koristne za podjetje kot celoto. Vendar o tem in o konkretnih rezultatih delovanja predstavništva po izvozu in uvozu, kdaj drugič več.

Po Informatorju (M. Ljubič)

## Iz dela osnovne organizacije ZK v tovarni »Aparati«

Osnovna organizacija v tovarni električnih aparatov je na svojem letošnjem sestanku pregledala dosedanje izvrševanje sklepov in kritično ocenila delovanje sekretarata v preteklem obdobju. Posebno točko dnevnega reda je posvetila odnosu ZK do mladih in mladih do ZK. S tem je obravnavala sklepe, sprejete na četrtini konferenci savskega naselja, kamor smo vključeni. Poseben poudarek smo dali seveda tistim sklepom, ki se nanašajo na probleme, s katerimi se srečujemo v odnosu do mladih v proizvodni organizaciji. Pri tem smo morali ugotoviti, da bomo morali v bodoče z večjo odgovornostjo analizirati življenske probleme mladih, kajti le če bodo mladi v našem delu videli uresničitev svojih življenskih interesov, bodo zainteresirani za delo v organizaciji in se bodo vanjo zavestno vključevali, ZK pa bo lahko pomladila svoje vrste in dosegla kontinuiteto svojega revolucionarnega poslanstva. Zato morajo biti vrata osnovne organizacije mladim širše odprta, kot so bila doslej v naši zavesti pa načelo, da se v organizacijo ni težko vključiti, težko pa je v njej obstati.

Poleg problemov mladih je osnovna organizacija obravnavala tudi poslovnik aktiva ZK združenega podjetja. Vsi

člani so sicer poudarili, da bo v bodočih akcijah potrebno več sodelovanja in enotnih akcij, vendar se za predvideno organizacijo niso navdušili. Zahtevali so predvsem ekonomsko reševanje enotnosti v ZP, v sedanji ali novi organizacijski obliki ISKRE, kasneje pa bi prišla na razpravo samoupravna in družbeno-politična preformacija, kot logičen zaključek rešitve



»Elektromehanika« Kranj— Ana Zevnik (desno) in Nataša Zalec pri preizkušanju vodotesnosti poljskih telefonov v obratu ATN

# Še vedno premalo poznana dejavnost laboratorija za aplikacijo plastičnih mas in zaščito sestavnih delov

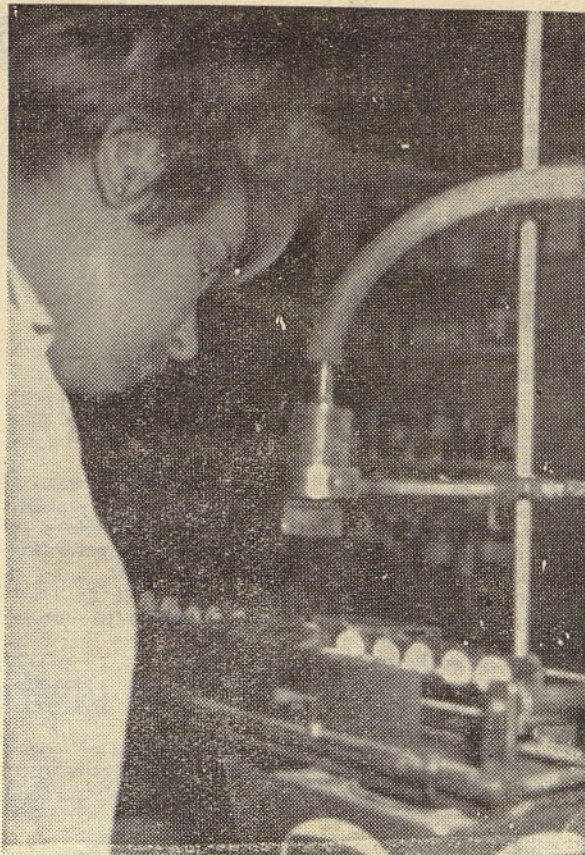
Se v okviru oddelka za razvoj kondenzatorjev v nekdanjem IEV je bil 1. 1954 ustanovljen laboratorij za zaščito kondenzatorjev z umetnimi smolami. V ta namen so v njem začeli uporabljati nove vrste umetnih smol, epoxydnih in poliesterskih. pri čemer pa se je uporabnosti drugih plastičnih snovi, saj je v proizvodnji iz leta v leto naraščala potreba po uporabi plastičnih snovi. Laboratoriju torej ni manjkalo nalog, katere je uspešno reševal in tako pomagal tovarnam, da so po tej poti prihajale do ustreznih materialov pri svoji proizvodnji.

sestavnih delov, kar je prav tako zelo pomembna in koristna naloga.

Kot rečeno, šest članski kolektiv rešuje pomembne naloge in opravlja obsežno delo, čeprav ima za to svoje delo prav skromne tehnične možnosti. Oprema, ki jo imajo na razpolago, je prav zares minimalna, dokaj zastarela, pičila in malone neustrezna za zahtevne naloge. Toda ob vsem tem tej peščici predanih in prizadevnih ne manjka vztrajnosti in dobre volje in odtod kljub vsemu delovni uspehi, na katere so lahko zares ponosni. Seveda razvoj laboratorija in njegova pot do vseh teh vidnih rezultatov ni bila tako kratka in enostavna, kot smo jo tu v nekaj besedah skušali prikazati. Ni manjkalo težav, ovir, pa včasih morda tudi nerazumevanja, a kolektiv se je zagrizel v svoje naloge — ne brez uspeha in z vso požrtovalnostjo in vztrajnostjo.

V poslednjih letih so v laboratoriju za aplikacijo plastičnih mas in zaščito sestavnih delov rešili že dolgo vrsto koristnih razvojnih nalog in opravili številne usluge tako za naše tovarne, kakor tudi za širok krog drugih naročnikov, ki se vse pogosteje in z zaupanjem obračajo za pomoč, nasvete in usluge na ta laboratorij ZZA.

Ceprav nekako že tri četrtine Iskrinih tovarn sodi med naročnike uslug tega laboratorija, bi bilo prav, da povemo še preostalih, da jim kolektiv tega laboratorija nudi vsestransko pomoč in usluge, ki so jim iz dneva v dan v proizvodnji bolj potrebne. In tudi s temi tovarnami bi laboratorij vzpostavil solidne poslovne stike, kakršne ima z vsemi tistimi dosedanjimi naročniki, najsi bo v okviru združenega podjetja ali zunaj njega.



Na tej improvizirani napravi preizkušajo zaščito kondenzatorjev

Glede na dosedanjo uveljavitev laboratorija za aplikacijo plastičnih mas in zaščito sestavnih delov tako doma kot v svetu, je razumljivo, da ima ta drobčni, pa vendar tolikanj pomembni kolektiv tudi izredno dobre poslovne zveze izven meja naše države. Nenehno izmenjujejo izkušnje s strokovnjaki, redno in vestno pa zasledujejo tudi vse izsledke s teh področij v svetu, ker težijo za tem, da bi bili vselej na tekočem z novostmi, ki si jih želi tudi naša industrija.

Za podrobnejše naštevaje vsaj tistih razvojnih nalog, ki jih je laboratorij v letih svojega obstoja uspešno rešil in za usluge mnogim naročnikom, resda ni prostora v listu. Zadovoljiti se mora-

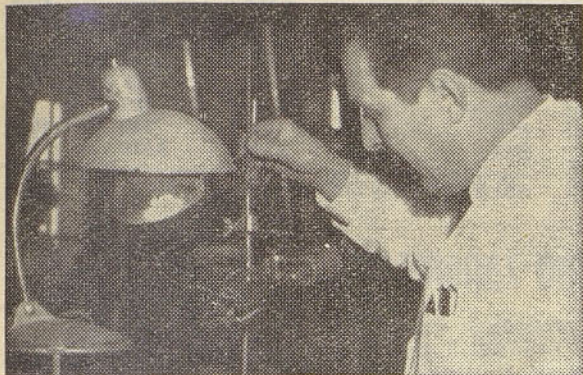
mo pač le s skromnim zapisom in ugotovitvijo, da je delo tega laboratorija zelo obsežno, pomembno in tudi plodno in se kot tak vsa leta tudi sam vzdržuje.

Seveda bi mu zelo koristila boljša in sodobnejša oprema, s katero bi nedvomno laže in hitreje prihajal do rešitve zapletenih razvojnih nalog, prav tako pa bi, če bi se njegovih uslug posluževala v polni meri vse tovarne v zaposlitvi še nove strokovne ZP Iskra, moral laboratorij sodelavce.

Dokaz za upoštevanje strokovne ravni in doseženih uspehov tega laboratorija ZZA je tudi v tem, da mu je — čeprav firma CIBA doslej tega ni delala, uspelo spraviti tja na strokovno prakso kar štiri štipendiste. Zanimivo pa je pri tem, da so v tovarni CIBA z njimi nadvse zadovoljni. Zelo plodno je pa sodelovanje laboratorija za aplikacijo plastičnih mas in zaščito sestavnih delov tudi znotraj samega Zavoda za avtomatizacijo povsod tam, kjer se njihova bogata dejavnost srečuje z dejavnostjo drugih laboratorijev in oddelkov.

Skratka pomembnost tega laboratorija je vedno večja in vedno večji delež, ki ga laboratorij daje našim tovarnam z uvajanjem nove tehnologije in novih materialov za proizvodnjo. Ob vsem tem, bi marljivemu delovnemu kolektivu želeli še nadaljnje uspehe, predvsem pa dovolj naročil in s tem možnosti za izpopolnitev njihove laboratorijske opreme, ki bi jim nedvomno nudila še boljše pogoje za nadaljnje delo.

-JC-



Tako poteka laboratorijska impregnacija statorja



Meritve viskoznosti umetnih smol

izkazalo, da so le-te široko uporabne tudi za druge namene. Laboratoriju se je s tem kaj kmalu odprlo široko področje, saj je s svojimi uslugami koristil kmalu vsem oddelkom tovarne.

Pomemben uspeh laboratorija je bil dosežen pri razvoju in uvajanju novih postopkov pri zaščiti papirnih in v svetovno znanih proizvodnih drugih vrstah kondenzatorjev. Dosežki na tem področju so bili tako uspešni, da je laboratorij dobil tudi inozemska priznanja, vsi pa so bili tudi patentirani.

Stiri leta po ustanovitvi laboratorija so razvili epoxydno obilno maso, katere dotlej ni uspelo razviti niti drugih epoxy smol. Proizvodnja kondenzatorjev je dobila novo tehnologijo in nove materiale, kar je bil ponovno velik uspeh laboratorija. Tudi po nastanku današnjega Zavoda za avtomatizacijo je laboratorij deloval samostojno, vendar pa v tesni povezavi z razvojnimi laboratoriji za sestavne dele, zlasti kondenzatorje. S področja, na katerem se je uveljavljal v prvih letih svojega delovanja, se je njegova dejavnost razširila tudi na raziskave

Ceprav je danes dejavnost tega laboratorija izredno široka in vsestranska, šteje njegov prizadevni delovni kolektiv komaj šest, strokovno dobro podkovanih članov, ki zavzeto in z neverjetno voljo neprestano razvijajo in iščejo nove poti, bodisi pri razširjanju uporabnosti plastičnih snovi, ali pri zaščiti



Šestčlanski delovni kolektiv laboratorija za aplikacijo plastičnih snovi in zaščito sestavnih delov, ki s skromnimi možnostmi in opremo vendarle posluje zelo uspešno

# Poolimpijski razgovor z dr. Jožetom Gogalo

Vsekakor je v začetku letošnjega februarja vzbudila veliko pozornost ljubiteljev športa 10. olimpijada v Grenoblu, ki je jugoslovanskim smučarjem in hokejistom prinesla nepričakovano lepe uvrstitve v najmočnejši mednarodni konkurenci. Ker marsikdo ne ve, da je bil dr. Jože Gogala, vodja splošnega sektorja ZZA ob tej priložnosti tudi vodja naše hokejske reprezentance, smo mu zastavili nekaj vprašanj v zvezi z olimpijado in uspehom naših hokejistov na njej.

## Kakšni so vaši splošni vtisi z 10. olimpijskih iger v Grenoblu?

Sodim, da so bile letošnje zimske olimpijske igre v Grenoblu doslej organizacijsko najpopolnejša in najkvalitetnejša prireditve. Imel sem priložnost sodelovati tudi na prejšnji olimpijadi v Innsbrucku, pa tudi na vrsti drugih kvalitetnih mednarodnih prireditev, vendar Grenoble je bil po organizacijski popolnosti prav gotovo višek. Odlično je bilo poskrbljeno za bivanje reprezentanc v olimpijski vasi v Grenoblu. Tu je bilo na voljo 3.000 postelj predvsem za drsalce, umetnostne in hitrostne, kakor tudi za hokejiste. Zdjabo tu študentsko naselje. Tekomvalci so bivali vsak v svoji sobici, dovršena pa je bila tudi prehrana, saj je bilo v olimpijski vasi 8 velikih jedilnic in vrsta samopostrežnih kuhinj s širokim izborom hrane. Posebno moram pohvaliti organizacijo prevozov, kajti olimpijska tekmovanja so se vrstila na različnih mestih, med seboj oddaljenih tudi do 40 km. Nikjer pa ni bilo kritično vprašanje prevoza. Zares odlična organizacija!

## Kot vodja jugoslovanske hokejske reprezentance ste nedvomno zelo zadovoljni z njeno letošnjo uvrstitvijo?

Ker smo pred odhodom v Grenoble izvedeli, da je ekipa Poljske odpovedala udeležbo na olimpijadi, sem sam v sebi upal, da se bodo naši hokejisti v B skupini morda uvrstili na 2. mesto. Ze to je bil dokajšen optimizem, vendar na kaj več pač nihče ni računal. Po tekmi z ekipo Japonske in nato z Avstrijci, se je v meni vzbudilo rahlo upanje celo na 1. mesto, čeprav doslej še nikdar nismo zabeležili zmage nad nevarnimi Romuni. Tudi borba z Norvežani ni kazala biti lahka, medtem ko nas Francija ni skrbelo. Odločilna je bila torej tekma z Romuni, zato je bilo pred njo in ob njenem začetku med našimi fanati precej nervoze. O tem pričam tudi sam potek tekme, ki je iz minute v minuto kazala drugačno lice. Po 6. голу Albina Felca je naša morala seveda narasla in potem je šlo do konca vse kot namazano. Še ko so Japonci premagali s skromno razliko golov Francoze, smo bili že kar gotovi, da je prvo mesto v B skupini naše, pa četudi bi z Norveško tekmo izgubili. Morali bi izgubiti s 7 goli razlike, a naši fantje so se izkazali tudi to pot in tekmo celo odločili v svojo korist. Če kdaj, so to pot zares za-

igrali na vse in brez posebne treme. Uspeh naših hokejistov v Grenoblu je vsekakor torej bil nepričakovan, zato pa tembolj razveseljiv in pomemben.

## Ali je računati na kakšne bistvene spremembe v ekipi, ki se bo prihodnje leto v B skupini svetovnega prvenstva borila v Ljubljani?

Na to vprašanje je težje odgovoriti, vendar pa trenut-

no ne kaže, da bi prišlo do večjih sprememb v reprezentanci. Morda bi se utegnili dogoditi izmenjava enega ali največ dveh igralcev z mlajšimi. Vsekakor pa čaka našo reprezentanco prihodnje leto še težja in bolj odgovorna naloga, saj se bo v B skupini svetovnega prvenstva pomerila z nevarnimi ekipama obeh Nemčij, Poljske, Romunije, Norveške, Avstrije in Italije. Fantom bomo morali pač zagotoviti vse možnosti za soliden trening in številna tekmovanja z dobrimi nasprotniki, svoj delež pa bodo prihodnje leto gotovo prispevali tudi vsi ljubitelji hokeja, ki bodo vzpodbujali naše vrle fante v hali Tivoli.

J.

# Stroške za izmet in popravilo ne smemo zanemarjati

Povsem natančno ni mogoče izraziti, da je stroškov za izmet malo ali veliko, vendar so tolikšni, da se lahko nad njimi zamislimo. Če to vsoto primerjamo v »Elektromehanika« za leto 1967, lahko ugotovimo, da znatno presega enomesečne neto osebne dohodke. Druga primerjava pa nam kaže, da bi za ta sredstva lahko kupili 50 srednje velikih stanovanj. Razumljivo je, da se ta strošek povsem ne da odpraviti, se pa lahko znatno omeji oz. zmanjša. Z večjo zavestjo vseh, ki lahko vplivajo na zmanjšanje izmeta in popravila bi prihranili znaten del sredstev. Če vemo, da z manjšimi stroški večamo dohodek, lahko sklepamo, da z nepotrebni stroški manjšamo osebne dohodke in sklade.

Zmotno je gledanje na ta problem, da je sedanje stanje zakonitost gospodarjenja. Vzrok za nastajanje teh stroškov so zelo različni. Med njimi je dokaj čisto subjektivnih. Analiza kaže, da se vrednostno dosti izmeta dela prav pri izdelkih, ki so dragi. To narekuje večjo pazljivost tam, kjer lahko preprečimo veliko škodo. Izdelavni časi pa morajo biti postavljeni tako, da ni možen izgovor za izmet. Ena od človeških slabosti je v tem, da običajno za skupne zadeve ni takega interesa in skrbi kot za osebne, ker se ne kažejo v direktni obliki. Malomaren odnos do nastajanja stroškov škoduje posamezniku kot kolektivu. Pozitivna oblika odpravljanja slabega dela je v veliki meri dosežena z nagrajevanjem po kvalitetni normi. S tem dosežemo boljše kvaliteto in tudi manj izmeta. Žal, pa je s to stimulacijo zajeto le manjše število delavcev. Bolj neprijeten, a v marsikaterem primeru potreben ukrep pa je, če mora škodo obravnavati komisija za obratno škodo. Res je, da je krivca najlažje ugotoviti pri neposrednih de-

lavcih, vendar moramo krivdo za škodo obravnavati za vse enako.

Izmet in popravilo sta odvisna tudi od zahtevane kvalitete. »ISKRA« si je s svojimi proizvodi že pridobila sloves za ustrezno kvaliteto.

To narekuje še nadaljnji porast kvalitete. S tem ni rečeno, da je potrebna enaka kvaliteta pri vseh delih. Upoštevati je treba tudi stroške, ki pogojujejo najbolj optimalno razmerje s kvaliteto.

F. F.

## TOVARNA ELEMENTOV ZA ELEKTRONIKO ODBOR ZA ZACASNO UPRAVO LJUBLJANA, Linhartova 35

### RAZGLASA

več prostih delovnih mest za

### INŽENIRJE STROJNE STROKE

#### I. in II. stopnje v upravi tovarne in obratih

Pogoj za sprejem:

1. inženir strojne stroke II. stopnje z najmanj 2-letno prakso v proizvodnji in znanjem vsaj enega svetovnega jezika
2. inženir strojne stroke I. stopnje z najmanj 3-letno prakso v proizvodnji in znanjem vsaj enega svetovnega jezika.

Interesentom za prosto delovno mesto tovarna ne more nuditi stanovanja.

OD po Pravilniku o delitvi OD tovarne, oziroma po dogovoru.

Razglas velja do zasedbe prostih delovnih mest. Ponudbe z dokazili o izpolnjevanju pogojev sprejema kadrovska soc. oddelek tovarne, Ljubljana, Linhartova 35, do vključno 15. 3. 1968.

# Primerjava januarske proizvodnje ZP 1967 - 1968

Tovarna	1967	1968	%
	Izpolnitev v 000 N din	Izpolnitev v 000 N din	
Elektromehanika	17.416	18.553	106,5
Elementi	5.570	6.269	112,5
Avtomatika	3.667	3.147	85,8
Sprejemniki	2.308	2.172	94,1
Aparati	3.394	2.858	84,2
Avtoelektrika	7.740	7.705	99,5
Elektromotorji	1.075	2.017	187,6
Naprave	759	1.127	148,5
Elektronika	675	699	103,6
Kondenzatorji	2.105	1.889	89,7
Instrumenti	1.435	1.409	98,2
Polprevodniki	899	1.529	170,1
Usmerniki	990	519	52,4
Mikron	—	420	—
PSO	943	968	102,7
ZZA	3.762	2.625	69,8
<b>SKUPAJ PODJETJE</b>	<b>52.738</b>	<b>53.906</b>	<b>102,2</b>

# Ekipa »Aparatov« bo štela 11 članov

Sindikalna organizacija v Aparatih in njeni smučarji so se z navdušenjem odzvali vabilu na zimske športne igre ISKRE, ki bodo 2. 3. 68 v Kranjski gori.

Ceprav ne pričakujemo vrhunskih rezultatov, smo se po pravilu za sodelovanje na olimpijskih igrah držali načela, da je predvsem važno sodelovati, čeprav ne zmagati. Ekipa, ki jo je tovarna prijavila, šteje 11 članov in predvideva tekmovalce v vseh skupinah, razen v prvem tekmovalnem razredu.

Da pa bodo vsi udeleženci teh iger iz naše tovarne to srečanje na belih poljanah ohranili v najlepšem spominu, bo vsak iz ekipe na startu prejel skromno darilo, katero mu bo poklonil predstavnik IO sindikalne podružnice obnem z željo, da bo tudi na tekmovalni stezi dosegel čim boljši uspeh.

L.



Tov. Ivan Ravnahrib (3. od leve), vodja sedlarske delavnice v tovarni »Elektromehanika« Kranj, se je pred kratkim poslovil in odšel v zaslužni pokoj. Prek uredništva se naš upokojenec zahvaljuje sodelavcem za pozornost in dobre želje in želi vsemu kolektivu čim več uspehov

# Izvillečki iz sklepov samoupravnih organov

## ZDRUŽENO PODJETJE

15. SEJE UO  
21. 2. 1968)

Upravni odbor združenega podjetja sprejema na znanje poročilo o neizvršenih sklepih organov upravljanja ZP iz mandatne dobe 1966/67 in iz sedanje mandatne dobe do 10. seje UO ZP ter je k nekaterim neizvršenim sklepom sprejel dodatno naslednje sklepe:

a) Glede problematike podjetja MIKRON Prilep mora biti upravnemu odboru ZP do 20. 3. 1968 predložen dokončen predlog sanacije MIKRONA s celotnim rentabilnim izračunom in vsemi obveznostmi, ki iz te sanacije za ZP ISKRO izhajajo.

b) Predlog analitične ocene delovnih mest z rezultati testiranja v Avtomatiki Pržan se mora predložiti v obravnavo samoupravnim organom ZP z namenom, da se priporoči organizacijam kot enotna metodologija v združenem podjetju.

c) UO ZP sprejema na znanje, da predlog aneksa k pogodbam o pravicah in dolžnostih ZP ISKRA, kateri je bil s strani UO ZP (8. seja dne 11. 10. 1967) posredovan v razpravo delavskim svetom organizacij, ni več aktualen, ker ga je sprejelo le 5 organizacij ZP.

UO ZP sprejema na znanje oceno izvršitve plana proizvodnje, prodaje in nabave za leto 1967.

Problematika, ki se pojavlja v zvezi z realizacijo plana proizvodnje za leto 1968, bo obravnavana ob priložni razpravi o srednjeročnem planu ZP in zaključnem računu za leto 1967; takrat naj se vabijo na sejo tudi predstavniki bank in republiških upravnih organov.

UO sprejema na znanje poročilo o poteku investicij do zaključka leta 1967 in o nalogah za leto 1968 s pripombo, da je treba intenzivno delati na tem, da bo večina investicij, ki so v teku, zaključena najkasneje do junija 1968, v celoti pa do konca leta 1968.

UO ZP soglaša s predlogom o organizaciji službe za kvaliteto v okviru združenega podjetja s pripombami komisije za organizacijsko-kadrovska vprašanja kot sledi:

Naziv »služba kontrole kvalitete« naj se spremeni v »služba za kvaliteto«.

Član strokovnega odbora naj bi bil obvezen tudi predstavnik PSO.

V zvezi z organizacijo službe za kvaliteto bi bilo potrebno predvideti naloge tudi, kar zadeva preventivnih posegov v samo kontrolno problematiko (spoštovanje standardizacije, kvaliteta, tehnična dokumentacija).

Morda bi bila umestna uvedba delovnega mesta »inšpektor«, ki bi opravljal te preventivne posege.

UO ZP zadoljuje organizacijsko-kadrovsko področje, da izpelje organizacijo službe za kvaliteto najkasneje do 30. 4. 1968.

UO ZP sprejema poročilo o organizaciji varstva pri delu v združenem podjetju ISKRA s pripombo, naj organizacijsko-kadrovsko področje prouči možnost postavitve odgovorne osebe v okviru ZP za koordinacijo dejavnosti varstva pri delu med organizacijami ZP.

UO ZP preklicuje rokovnik za obravnavo organizacijskih sprememb v ZP ISKRA in zadoljuje generalnega direktorja, da nadaljuje priprave in takšni obliki, kot je bilo poročano na seji UO in da se izdela enoten predlog organizacijskih sprememb za razpravo po kolektivih do 15. 3. 1968.

UO ZP soglaša z dopolnitvijo pogodbe o poslovnem združenju RUDIS Trbovlje v tem smislu, da se 4. členu te pogodbe doda nova 8. točka, ki se glasi:

»v okviru poslovnega združenja se med člani in združenjem odstopajo devizna sredstva za skupno plačevanje, odprodajo in za posojilo med obrati v tujini.«

Ta dopolnitev se predlaga v dokončen sprejem DS ZP.

UO ZP imenuje kot člana upravnega odbora RUDIS Trbovlje tov. ing. Leopolda HODEJA, Tovarna polprevodnikov Trbovlje in tov. ing. Draga PODLOGARJA, PSO. Biro za avtomatizacijo železnice namesto dosedanjih članov ing. Leona Stirna, ki ni več v delovnem razmerju s Tovarno polprevodnikov, in Alojza Vidmarja, ki je prezaprosen z drugimi deli.

UO ZP soglaša s spremembo pogodbe o medsebojnih razmerjih, ki je bila sklenjena 30. 6. 1967 med ZP ISKRO Kranj in Počitniško skupnostjo ISKRA, in sicer, da se drugi odstavek 6 alineja v I. točki — »Počitniška skupnost lahko odtuji ali pa nabavi nova osnovna sredstva in po predhodnem soglasju DS ustanovitelja« — spremeni in se v novi obliki glasi:

»Počitniška skupnost lahko odtuji ali nabavi nova osnovna sredstva po potrditvi sveta Počitniške skupnosti s tem, da še prej pisмено obvesti ustanovitelja, razen za odtujitev ali nakup nepremičnin, za kar je potrebno še izrecno soglasje DS ustanovitelja.«

Sklep se predlaga DS ZP v potrditev.

UO ZP predlaga DS ZP, da v skladu z določilom 3. odst. 115. člena Temeljnega zakona o podjetjih imenuje razpisno komisijo za imenovanje direktorja organizacije: Tovarna orodja, Ljubljana,

Stegne v naslednjem sestavu: Tišler Viktor — Instrumenti, Otoče in Tomo Pogačnik — PSO, Ljubljana.

UO ZP predlaga DS ZP, da imenuje komisijo za primopredajo poslov med dosedanjim in novoimenovanim direktorjem tovarne Avtomatika, Pržan v naslednjem sestavu:

Ančič Mitja — predsednik, pravna služba ZP, Beravs Anton Avtomatika, ing. Prinčič Pavle Orodjarna.

Za druge organizacije za enkrat ni potrebno imenovanje primopredajnih komisij, ker obstaja možnost, da se sedanji direktorji prijavijo na razpis in ostanejo še nadalje direktorji v isti organizaciji.

## NAPRAVE

SKLEPI 15. seje UO  
(16. 2. 1968)

Pri obravnavi poslovnege poročila za leto 1967 daje UO naslednja priporočila za uspešnejše poslovanje:

1. Osnovna sredstva, za katera ugotavljamo, da so potrebna, naj se čimprej odprodajo oz. obstoječi spiski nepotrebnih osnovnih sredstev, dopolnijo z naknadnimi ugotovitvami.

2. UO priporoča odločnejše ukrepe pri odprodaji nekurantnih zalog, ki bremenijo tako obratovalna sredstva kot skladišni prostor tovarne. UO bo v bodoče mesečno obravnaval realizacijo ukrepov pri odprodaji.

3. UO ugotavlja velik porast zalog gotovih izdelkov, ki vežejo znatna obratovalna sredstva. Ena od osnovnih nalog, ki naj zagotovi normalno poslovanje v letu 1968 je znižanje zalog gotovih izdelkov na nivo, ki ga razpoložljivi viri kreditov dopuščajo. UO bo v bodoče skupno z izpolnitvijo mesečnih proizvodnih planov obravnaval tudi izpolnitev plana prodaje.

UO imenuje komisijo za izmetni in nekurantni material v naslednjem sestavu: Milan Pogačar — predsednik, Alojz Cergan — član, Silvo Marolt — član, Ježe Celarič — član, Rudi Kump — član.

Komisija ima naslednjo nalogo:

1. Pregledati mora ves izmetni material in ugotoviti: — ali je material dan v izmet neopravičeno in se ga lahko popravi ter uporabi; — ali je material možno odprodati;

— ali se material uniči, ker ni možna uporaba v kakršne koli namene.

2. Pregledati mora ves za našo proizvodnjo nekurantni material in ugotoviti:

— ali je material možno odprodati; — ali se material uniči, ker ni možna uporaba v kakršne koli namene.

SKLEPI 8. zasedanja DS  
(19. 2. 1968)

DS sprejema poročilo centralne inventurne komisije o izvršenem popisu materialnih vrednosti za leto 1967 in predlog upravnega odbora o načinu razknjiženja ugotovljenih viškov in manjkov.

DS se v celoti strinja s priporočili upravnega odbora tovarne za izboljšanje poslovanja.

DS na predlog UO odobrava izredne stroške v znesku 844.029,52 N din in izredne dohodke v znesku 268 tisoč 247,08 N din.

DS tovarne elektronskih naprav sprejema zaključni račun za leto 1967 z naslednjo delitvijo celotnega dohodka in dohodka:

1. celotni dohodek po plačani realizaciji	28.672.009,65
2. poslovni in izredni stroški	17.514.683,90
3. dohodek	11.157.325,75
Obveznosti iz dohodka:	
4. obveznosti do lastnega rezervnega sklada	282.952,88
5. obveznosti do skupnih rezerv gosp. organ.	266.614,57
6. obračunani OD	5.542.081,57
7. vračilo izgub (tovarnam ZP in banki)	1.476.049,49
Predlagana delitev ostanka:	
8. prispevek: Skopju	60.392,54
9. za sklad skupne porabe	310.000,00
10. za poslovni sklad	2.649.234,70
11. neobvezni rezervni sklad — začasno nerazporejena sredstva	570.000,00

Delavski svet sklene, da se sredstva v znesku 570.000,00 N din, razporejena na neobvezni rezervni fond po zaključnem računu za leto 1967, v

teku leta 1968 porabijo takole:

— v sklad skupne porabe 150.000,00  
— za dokončni obračun OD za leto 1967 300.000,00  
Sredstva v višini 120.000,00 ostanejo začasno nerazporejena.

DS sklene, da se sredstva, razporejena na neobvezni rezervni sklad, prenesejo iz računa neobveznega rezervnega sklada na žiro račun in uporabljajo kot obratovalna sredstva do dne porabe v smislu predhodnega sklepa. DS sklene, da se sredstva razporejena na sklad skupne porabe, do nadaljnjega uporabljajo kot obratovalna sredstva do višine, kot to zahteva kritje obveznosti po ZR za leto 1967.

DS se v celoti strinja s priporočili upravnega odbora tovarne za uspešnejše poslovanje.

DS sprejema predložen predpis o izvajanju delovnih dolžnosti z naslednjo spremembo:

Črta se točka VII — razdeljevanje malice.

DS na predlog UO odobrava izvršnemu odboru sindikata tovarne dotacijo v znesku 30.000 N din iz sklada skupne porabe za realizacijo predloženega programa v letu 1968.

DS na predlog UO odobrava mladinskemu aktivu tovarne dotacijo v znesku 3 tisoč novih dinarjev iz sklada skupne porabe za realizacijo predloženega programa v letu 1968.

DS na predlog UO potrjuje naslednjo dopolnitev pravilnika o stimulaciji:

Doda se nov člen, ki se glasi:

Delavci, ki so stimulirani po več faktorjih, dobivajo povprečne seštevke vseh faktorjev s tem, da je najvišja možna stimulacija v + 21 % in v — 16 %.

## Obvestilo

ZDRUŽENO PODJETJE ISKRA KRANJ  
organizacija  
Tovarna orodja, Ljubljana, Stegne

Sporočamo interesentom, da imamo organizirano sodobno opremljeno orodjarno, ki lahko izdelata:

— štanice, orodja za stiskanje plastičnih mas, orodja za vlivanje in brizganje, vpenjalna orodja, merilna orodja in specialne stroje ter naprave manjših velikosti;

— strojne storitve na strožnicah, rezkalnih strojih (tudi kopirnih), brusilnih strojih (za plansko, okroglo, profilno in brušenje strojnih rezilnih orodij), na koordinatnih vrtilnih ter brusilnih strojih;

— termične storitve: kaljenje orodnih in brzoreznih jekel v solnih kopelih, cementiranje in poboljšanje ter normaliziranje.

Orodja lahko izdelamo po naših konstrukcijah ali pa po načrtih orodja naročnika. — Cene izdelkov in storitev konkurenčne, kvaliteta zagotovljena in ugodni roki izdelave.

# Šah Sindikalno moštveno prvenstvo Ljubljane

Poročali smo že, da v štirih ligah letošnjega sindikalnega moštvenega prvenstva Ljubljane nastopajo tudi štiri naše šahovske ekipe in sicer v I. ligi ekipa ZZA, v II. ligi ekipa tovarne »Avtomatika« — Pržan in III. in IV. po ena ekipa šahistov tovarne »Aparati«. Zlasti uspešno nastopata v močni konkurenci prve lige ekipa ZZA, medtem ko pa v tretji ligi ekipa »Aparati« I.

Od našega poročila do danes sta bili v vseh štirih ligah odigrani 4. in 5. kolo, v katerih so naše šahovske ekipe dosegle naslednje rezultate:

**I. liga:** ZZA : UNZ — služba milice 3:3 (4. kolo) in ZZA : Litostroj 3:3 (5. kolo);

**II. liga:** Železničar : Iskra »Avtomatika« Pržan 5:0 (1) — (4. kolo) in v 5. kolu: Iskra — »Avtomatika : Kommet 3:3;

**III. liga:** Iskra »Aparati« I : SGP Slovenija ceste (4. kolo) 3:2 (1) ter v 5. kolu: Iskra — »Aparati« I : GP Tehnika 4:2;

**IV. liga:** Iskra — »Aparati« II : Avtomontaža 1,5:4,5 (4. kolo) in Iskra — »Aparati« II : Karl Jeraj (slepi) 4:2

Vrstni red ekip po 5. kolu je naslednji: v **I. ligi** deli ekipa ZZA skupno z ekipo UNZ — služba milice prvo mesto z 18,5 točkami, v **drugi** ligi je ekipa Iskra — »Avtomatika« na 8. mestu z 9. točkami, Iskra — »Aparati« I skupno z ekipo UNZ — »Aparati« I skupno z ekipo SGP Slovenija ceste na 3. mestu s 17. točkami in dvema prekinjenima partijama; v četrti ligi pa je ekipa Iskra — »Aparati« II trenutno na 6. mestu.

Do konca prvenstva bodo borbe za čimboljše uvrstitve naših ekip še hude, saj so letos moči nastopajočih ekip zelo izenačene. — C —

## Obvestilo

### IZLETI ZA PRVOMAJSKE PRAZNIKE

Komisija za kulturo in izlete pri sindikalni podružnici »Elektromehanika« Kranj je poslala uredništvu v objavo naslednji raspored prvomajskih izletov v inozemstvo, ki jih prireja »Kompas« Kranj:

#### ENODNEVNI IZLET:

1. Kranj, Trbiž, Beljak, Baško jezero, Vrbsko jezero, Celovec, Velikovec, Jezersko, Kranj. — Cena izleta je 55 N din na osebo.
2. Kranj, Trbiž, Udine, Čedad, Gorica, Ljubljana, Kranj. — Cena izleta je 71 N din na osebo.

#### DVODNEVNI IZLET

1. Kranj, Ptuj, Varaždin, Budimpešta, Kranj. — Cena izleta je 230 N din na osebo.
2. Kranj, Cortina, Benetke, Kranj. — Cena izleta je 220 N din.

#### TRIDNEVNI IZLET

1. Kranj, Brenner, Innsbruck, Zürich, Como, Milano, Benetke, Ljubljana, Kranj. — Cena izleta je 360 N din na osebo.

Za enodnevne izlete plačajo prijavljenci ves znesek ob prijavi izleta, za dvodnevne vplačajo ob prijavi 50 N din akontacije, za tridnevni pa po 100 N din akontacije. Stroške za dvodnevni izlet je moč vplačati v dveh obrokih, za tridnevni pa v treh obrokih (mesečna odplačila!).

Vsak prijavitelj mora imeti veljavni potni list, za tridnevni izlet pa veljavno našo vizo za potovanje v Svico.

V kolikor se organizira kolektivni izlet, lahko potujejo izletniki na kolektivni potni list, ki stane 200 N din oz. za 40 oseb po 5 N din na osebo. K prijavi je treba priložiti točno po osebni izkaznici izpolnjeno vprašalno polo in eno sliko.

Pod izredno ugodnimi pogoji prireja Kompas — Kranj v času izven sezone, to je do 1.5.1968 dvodnevni izlet na Dunaj poceni 165 N din na osebo.

V vseh cenah so pa zajeti prevozi z modernimi turističnimi avtobusi, vse hotelske usluge, organizacija izletov in strokovno vodstvo izletov. Niso pa zajete morebitne vstopnine v muzeje.

Informacije in prijave: za člane kolektiva tovarne »Elektromehanika« Kranj — tajništvo sindikata »Elektromehanika« Kranj, tel. 395. Z 20. marcem bodo prijave zaključene.

Komisija za kulturo in izlete pri sindikalni podružnici »Elektromehanika« Kranj

# Pisma bralcev

## POZDRAVI OD VOJAKOV

Tovariš urednik!

Oglašam se prvič; sem eden izmed mnogih Iskrašev na odsluženju vojaškega roka. Najlepše se zahvaljujem za časopis »Iskra«, ki ga redno dobivam in mi je edina vez s podjetjem.

Ker sem odšel drugam, želim da dobivam časopis na priloženi naslov V. P. 7466/4 Beograd. Hkrati iskreno pozdravljam sodelavce iz tovarne TEN — Ljubljana, posebno sodelavce iz orodjarne.

Janez Tomšič  
V. P. 7466 4  
Beograd

Urejeno! Hvala za pozdrav, želimo vam dobro počutje pri vojaki.

Uredništvo

Bliža se kraj vojaškega roka, zato se lepo zahvaljujem za redno pošiljanje časopisa »Iskra«, ki mi je bil glavna vez s podjetjem »Iskra«. Zahvaljujem pa se predvsem zato, ker sem le tako lahko spremljal dogodke v celotni »Iskri« in v tovarni elektromotorjev Železniki, kjer sem bil prej zaposlen.

Z vsebino časopisa sem zelo zadovoljen, ker v njem dokaj izčrpno pišete o problemih naše »Iskre«. Kolektivno želim čimveč delovnih uspehov, posebno pa seveda kolektivno tovarne v Železniki!

Mihael Bertonec  
V. P. 9166-26  
Požarevac — Srbija

Hvala za vzpodbudno pismo. Ne pozabite odjaviti časopis, ko boste odšli domov. Vojaki namreč to tako radi pozabijo, dosti bolje tudi ni s štipendisti.

Uredništvo

Zahvaljujem se za redno pošiljanje glasila. V vojski se imam zelo dobro; rad prebiram glasilo »Iskra«, posebno, če vidim, da so v Iskri dobri uspehi. Posebno me zanima, jo uspehi tovarne »Aparati« Ljubljana, kjer sem bil prej zaposlen. Ker sem prišel v »prekomando«, bi želel, da

mi glasilo pošljete na nov naslov.

Prisrčen pozdrav in veliko delovnih uspehov v bodočem poslovanju!

Vojak Anton Zunič  
V. P. 1807  
Zelenika  
Boka Kotorska

Hvala za pozdrave in lepo razglednico. Časopis boste dobili na novi naslov.

Uredništvo

### ZAHVALA

Pri odhodu v invalidski pokoj se zahvaljujem upravi tovarne za nagrado, ki mi je bila dodeljena ravno v prvem trenutku. Odboru ZB iskrena hvala za obisk v času moje bolezni, za denarno pomoč in darilo. Prav tako se lepo zahvaljujem sindikalni organizaciji za denarno pomoč in dobre želje.

Ob slovesu se iskreno zahvaljujem vsem delavcem za tovariško sodelovanje in želim, da bi dosegali čim boljše uspehe.

Ker hitra izolacija iz aktivnega dela neugodno vpliva na človekovo zdravje, bi mi bil tudi zelo dobrodošel časopis »Iskra«, zato prosim uredništvo naj mi ga pošilja na priloženi naslov.

Lep pozdrav vsem sodelavcem obrata »Stikala«!

Zivorad Vukašinič

Pripomba uredništva: Uredništvo vam želi čim boljše počutje v pokoju, časopis, ki ga želite pa boste redno prejeli po pošti.

### ZAHVALA

Vsem sodelavcem v obratu »Stikala« se ob smrti moje mame iskreno zahvaljujem za izraze sožalja, spremstvo na njeni zadnji poti in denarno pomoč.

Francka Zavri

### ZAHVALA

Ob smrti moje mame se iskreno zahvaljujem vsem sodelavcem v obratu »Kinoakustika« za izraze sožalja, poklonjeno cvetje in spremstvo na njeni zadnji poti.

Stefka Mrak

# Kratke vesti

## TRANSFORMATORJI Z ALUMINIJASTIMI OBLOGAMI

za majhne moči je izdelala ELTA, tovarna za proizvodnjo transformatorjev in obratovnih naprav iz Lodza (Poljska). Transformatorji so vzbuđili zanimanje kupcev, ker so znatno cenejši od transformatorjev z bakrenimi oblogami.

## VIDEO TELEFON Z ZASLONOM

je izdelala britanska firma Plessey Electronics. Telefon se lahko priključi na specialno mestno omrežje. Aparat sestoji iz konzole, ki vsebuje kamero, zaslon (formata dopisnice) in telefon. Dve stikali na konzoli omogočata pogovor s sliko ali brez nje.

### ZAHVALA

Ob smrti dragega moža  
ANTONA BANA

se iskreno zahvaljujem vsem sodelavcem obrata ATN, tovarne »Elektromehanika« Kranj za izraze sožalja in finančno pomoč.

Pavla Ban

### ZAHVALA

Ob smrti moje drage mame  
FARNČISKE KOZELJ

se iskreno zahvaljujem sodelavcem v mali strugarilni tovarni »Elektromehanika« Kranj za izraze sožalja, podarjeni venec in spremstvo na njeni zadnji poti.

Hčerka Ivanka

### ZAHVALA

Ob prerani smrti mojega dragega očeta

FRANCA GLEŠČICA

se iskreno zahvaljujem kolektivni in sindikalni podružnici »Iskra« Nova Gorica za sočustvovanje in podarjeni venec.

Emilija Svetina

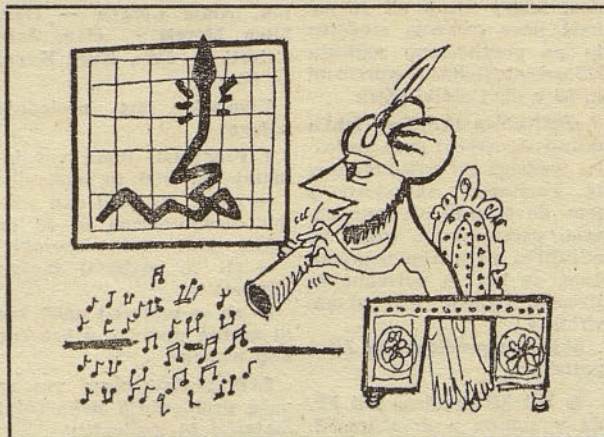
### ZAHVALA

Ob težki izgubi drage mame in tašče

FRANČISKE VOLGEMUT

se iskreno zahvaljujem vsem sodelavcem TR in montaže obrata ATN, za izraze sožalja, podarjena venca in denarno pomoč.

hčerka Joži Košir in snaha Minka Volgemut



Za pustne dneve je uredništvo prejelo gornjo risbo z naslednjim besedilom: »Z ozirom na nove predpise, bi bilo prav, da bi se za dvig proizvodnje vsaj v letošnjem letu posluževali fakirskih uslug!«

I S K R A — glasilo delovne ga kolektiva Iskra industrije za elektromehaniko in telekomunikacije elektroniko in avtomatiko — Urejuje uredniški odbor — Glavni urednik: Pavel Gantar — odgovorni urednik: Igor Slavec — izhaja tedensko — Rokopisov ne vračamo — Tisk in klišej: »ČP Gorenjski tisk« Kranj