

● UVAJANJE PODJETNIŠTVA V SATURNUSOVEM TOZDU EMBALAŽA

Tudi tu so najpomembnejši pravi ljudje

Zadnje čase je o podjetništvu veliko govora, saj se v njem kaže rešitev za naše omajano gospodarstvo. V drugi polovici lanskega leta so v desetih ljubljanskih delovnih organizacijah pričeli s poskusnim projektom uvajanja podjetništva v ozde, ki ga izvaja organizacija Agea iz Nove Gorice. V naši občini sta bili za ta poskus izbrani delovni organizaciji Kemična tovarna Moste in Saturnus, tozda Embalaža. Čeprav gredo nekateri teh projektov že h kraju, še ni mogoče dovolj zanesljivo reči, kako se bo to obneslo v praksi.

V Saturnusovem tozdu Embalaža naj bi projekt začel konec tega leta ali najkasneje v začetku drugega, želje, predvidevanja, ideje in načrti pa so že oblikovani. O tem, kako naj bi podjetništvo pričelo svojo pot v Saturnusu, smo se pogovarjali z Zvonetom Žepičem, direktorjem tozda Embalaža in hkrati tudi z vodjem skupine, ki ima na skrbi ta projekt. Kot prvo v nizu vprašanj se je kar samo od sebe ponudilo tole: Kaj si pravzaprav sploh predstavljamo pod podjetništvom?

»Po mojem mnenju je prav status lastnine tisti, ki označuje podjetništvo in ki podjetnika navaja k odgovornemu ravnanju. V podjetništvu naj bi vsakdo videl tudi svoj osebni interes in podjetniški način bo uspeval le, če bodo vsi, se pravi podjetniki, vložili v podjetje nekaj svojega kapitala; to pa je lahko znanje, prostor, denar ali kaj drugega. Ker bodo vložili del svoje lastnine, pomeni to za njih tveganje, in prav to jih sila k čim bolj učinkovitemu obnašanju. Danes veliko govorimo o lastnini, vendar se še vedno nismo zmenili za status proizvodnih sredstev.

V podjetništvu pa naj bi se točno vedelo, kakšen delež je kdo prispeval, kaj je od koga. Danes v Jugoslaviji tudi ne poznamo tržne vrednosti podjetij; v podjetništvu bo to treba razčistiti,« je razmišljal Zvone Žepič.

Zakaj so v naši občini poleg Kemične tovarne prav vaš tozda izbrali za ta projekt?

»Kot proizvajalci embalaže sodelimo v materialno in delovno intenzivno proizvodnjo. Naša



Zvone Žepič

oprema je stara in odpisana, težave imamo tudi z delovno silo; po eni strani nam jo primanjkuje, po drugi pa toliko zaposlenim ne moremo zagotoviti ustreznih življenjskih razmer. In še nekaj je: vse materialno in delovno intenzivno proizvodnjo v Ljubljani nimajo prave prihodnosti. Naša proizvodnja embalaže se že vrsto let ne spreminja, znotraj nje pa so tudi programi, ki so dohodkovno neza-

nimivi. Iščejo take možnosti, da te programe ne bi ukiniteli, marveč našli tudi za njih rešitev.

Kako ste se v tozdu lotili zamisli o uvajanju podjetniških skupin?

»Skupaj s predstavniki Agee smo organizirali pogovore z ljudmi, za katere smo predvidevali, da imajo ideje in znanja in bi lahko bili tudi vodje teh projektov. Na ta način smo prišli do cele vrste idej, ki smo jih prediskutirali skupaj z vodstvom in strokovnimi službami delovne organizacije. Na koncu smo se odločili za dva projekta: za napisne ploščice, naš večji kupec doslej je bilo Gorenje, in pa za štirioglate kovinske kasete, ki se uporabljajo kot embalaža za vodene in tempera barvice, kozmetiko in podobno. Predlogov je bilo veliko, prednosti teh dveh pa so bile, da za ti dve področji že imamo trg, razpolagamo tudi z opremo, vendar so stroški proizvodnje pri zdajšnjem načinu dela previsoki.

Oba programa, izdelava napisanih ploščic in kovinskih kaset, sta le majhen delež v vaši celotni proizvodnji. Kaj pričakujete, kadar bo delo steklo na podjetniški način?

»Pričakujemo večjo akumulativnost na teh projektih, povečanje tržnega deleža in s tem tudi povečanje dobička za delovno organizacijo kot tudi za podjetniško skupino. Zmanjšali naj bi se stroški, boljše naj bi bila izraba delovnega časa, trženje bolj prodorno. V podjetništvu vidimo tudi možnost motivacije ljudi; to je za njih tudi priložnost, da se izkažejo in si z ustvarjalnim delom ustvarijo tudi primeren osebni dohodek. Sta pa seveda navzoča tudi strah in nezaupanje ljudi, saj se zdaj še ne ve točno, kako bo to izgledalo

v praksi. Bo pa prav gotovo tak projekt tudi dobra spodbuda za naprej.

V zvezi s podjetništvom je še mnogo nejasnosti, vprašanj, na katere ta trenutek ni mogoče odgovoriti.

»Veliko stvari je še nerazčiščenih; tako na primer, kakšen naj bo odnos direktorja do podjetnikov. Pojavlja se tudi dilema, ki jo bo pri takih projektih potrebno rešiti: vsi taki programi kot sta naša naj bi bili uspešni le, če bodo v njih delali ljudje, ki so najbolj sposobni in imajo največ znanja. Le tako podjetništvo lahko uspe. Zato mislim, da je prav kader eden najpomembnejših faktorjev pri ustanavljanju podjetniških skupin. Z oblikovanjem večjega števila takih projektov v neki delovni organizaciji, bi matično podjetje kadrovskega popolnoma osiromašili, po drugi strani pa bi v njem ostala vsa nadgradnja in bi bile njegove obremenitve še večje. Zato bodo ti podjetniški projekti morali ustvarjati tako velik profit, da bodo pokrivali tudi del teh stroškov, to pa bo hkrati prisililo tudi delovno organizacijo, da si bo prizadevala za maksimalno donosno proizvodnjo.

Ste se že odločili, ali bo to le notranje podjetništvo, ali iščete tudi druge partnerje?

»V našem primeru še nismo sprejeli dokončne odločitve glede formalnega statusa te podjetniške skupine. Zdaj se pogovarjamo, iščemo tudi zunanje partnerje, še vedno smo v fazi iskanja, kako to izpeljati. Od Agee v glavnem pričakujemo pomoč pri urejanju pravnih formalnih zadev v zvezi z zakonodajo podjetništva, sama tehnologija pa je stvar delovne organizacije.

D. J.

jih je v urbanističnem načrtu predvidenih trinajst.

Tako stavi v bodočem servisnem centru kot v obrtni coni gradnjo za trg, kar pomeni, da gradnjo ves čas financira Gradis z lastnim denarjem. Kupce je sicer vedno težje najti, ker se pozna padec kupne moči prebivalstva, vendar je v današnjem času, ko je večina investitorjev brez denarja, takšna usmeritev ena od možnosti za zaposlitev kapacitet v gradbeništvu.

Novi spremljajoči objekti bodo Fužinam omogočili drugačno življenje kot v spalnem naselju, saj krajano ne bo treba za vsako malenkost oditi v center Ljubljane.

C. P.

Prvi betoni za temelje objektov v obrtni coni so že vgrajeni, še nekaj mesecev in stavba bo pod streho.

● INFORMACIJA ZA VAS

Za lepoto in zdravje

Na Vevški cesti 2 v Polju, nasproti bifeja Vehovec, je že dobro leto dni odprt kozmetični salon; gre sicer za nove prostore, vendar ne za novo dejavnost v naši občini, saj se je lastnica salona Marija Porenta semkaj preselila iz Novega Polja, kjer je že vrsto let imela prav tak lokal. V novih prostorih kozmetičnega salona Marije Porente opravljajo nego dekolteja in obraza, epilacijo, depilacijo, pedikuro, odstranjujejo celulitis, na voljo pa sta tudi savna in ročna masaža.

Nega obraza in dekolteja je osnovna dejavnost vsakega kozmetičnega salona; tu naj omenimo dva posebna načina masaže

obraza, ki ju delajo le nekateri kozmetični saloni pri nas, vendar, kot je povedala Marija Porenta, nadomeščata do zdaj uveljavljeni način masaže obraza. Gre za tako imenovano ročno lifting masažo (masiranje s konicami prstov), lahko bi ji rekli kar likanje gubic, saj je njen namen ohraniti čvrstost mišic; druga novost pa je limfna drenaža, to je odstranjevanje strupenih snovi, kar je zlasti koristno pri aknah, žilicah na obrazu in podobnih težavah.

Pri pedikuri naj posebej opozorimo na vstavljanje vzmetnih igel pri težavah z vraščeni nohti, in pa na izdelovanje vložkov, namenjenih tistim, ki jih pestijo otiščanci.

V Evropi je odpravljanje celulitisa v kozmetičnih salonih že dolgo v navadi, pri nas pa z aparati in znanjem, potrebnim za to, razpolagajo le redki. »Celulit, ki napada

predvsem ženske, ni mogoče odpraviti samo s telovadbo in prehrano. Osnovni vzrok nastanka je naš način življenja, v katerem je premalo gibanja. Celulit lahko označimo kot neke vrste zastrupitev veznega tkiva; upošasni se proces odstranjevanja odpadnih snovi, kar povzroči zadrževanje strupov v telesu. Zato je potrebno vrniti vezivu normalno prožnost in izločiti iz telesa odpadne snovi,« je razložila Marija Porenta.

V kozmetičnem salonu priporočajo za odstranitev celulitisa s prizadetih delov telesa globinsko gretje, limfno drenažo in kontrakcijo s celutonom (to je sodbujanje mišic). Vsi ti postopki bodo še učinkovitejši, če bodo združeni z ustrežno prehrano, pravilnim dihanjem, z več gibanja in s posebnimi telovadnimi vajami.

Na koristnost ročne masaže in savne ni treba posebej opozarjati. Omenimo naj le, da masaža dobro dene pri vseh težavah s hrbtenico, saj pomaga odpravljati bolečine, hkrati pa prežene utrujenost in povzroča občutek sproščenosti in lahkotnosti.

Slika in besedilo: D. J.

● KMALU BOGATEJŠA PONUDBA

Obrtna cona v Fužinah

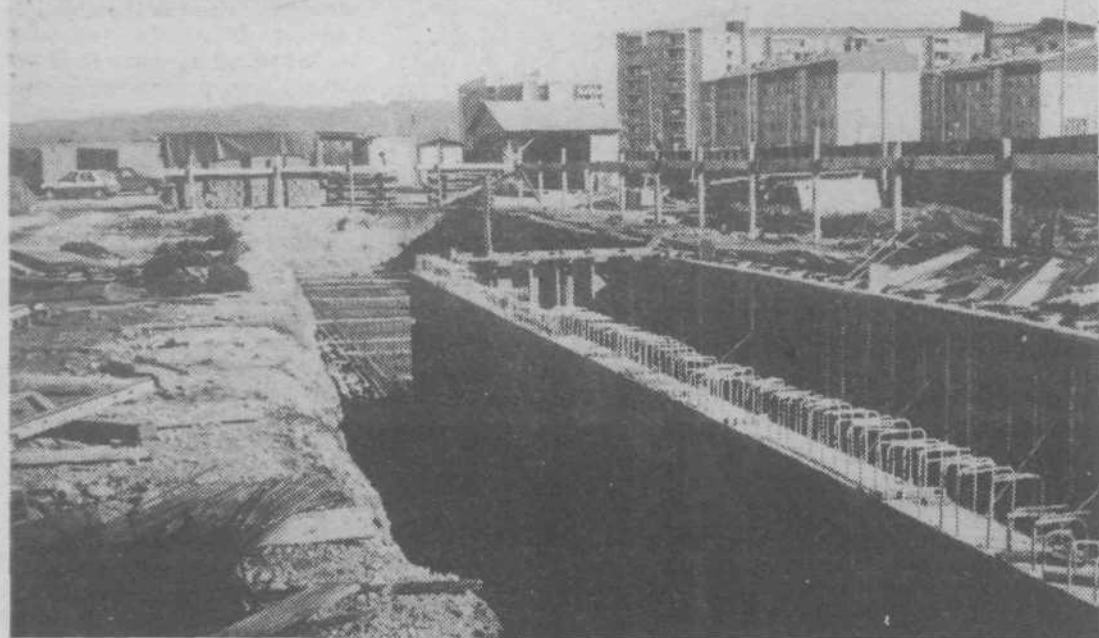
Naselje Nove Fužine postopoma dobiva podobo, kakršno si želijo njegovi prebivalci. Vrsti spemljajočih objektov se bosta v kratkem pridružila tudi dva servisna objekta ob Emona centru, pričela se je gradnja v obrtni coni ter gradnja gostinske šole. Vse objekte gradijo delavci Gradisovega tozda Gradbena operativa Ljubljana.

Objekta v servisnem centru sta zgrajena do četrte gradbene faze, tako da jih bodo lastniki opremili in do konca uredili po lastnih željah in potrebah, glede na dejavnost, ki jo bodo opravljali. Sedaj urejajo okolico in upajo, da bodo prvi lokali začeli obratovati že letošnje poletje.

Gradnja se je pričela tudi v obrtni coni med tovarno Olmo in

Mizarstvom Moste. Sredi februarja so začeli graditi stavbi, ki bosta dolgi 15 in široki 6 metrov, enonadstropni in delno podkleteni. V obeh skupaj bo devet delavnic. Tudi ta dva objekta bosta narejena do četrte gradbene faze.

V obrtni coni bo, če se bo uresničevala načrtovana politika podpore drobnemu gospodarstvu, kmalu zraslo še več objektov, saj



● ZVEZA REZERVNIH VOJAŠKIH STAREŠIN

Predsedstvo OK ZRVS Ljubljana Moste-Polje obvešča vse rezervne vojaške starešine do 55. leta starosti, ki nimajo razporeda v oborožene sile, da imajo 8., 9. ali 15. aprila 1989 ob 8. uri orientacijski taktični pohod z reševanjem taktične naloge na temo Četa kot jurišni odred v napadu na utrjeno postojanko. Ta pohod bo organiziran na terenu Zadovora v bližini hriba Marenček, zborna mesto pa bo na dvorišču OŠ Tone Trtnik-Tomaž, kjer se bodo formirale skupine za odhod na teren; do tja vozi avtobus MPP Ljubljana, št. 13. Vse RVS obveščamo, da so se po zakonu o vojaški obveznosti in statutu ZRVS dolžni udeležiti usposabljanja. Vse dodatne informacije dobite po telefonu 441-034 OK ZRVS Lj. Moste-Polje ter tudi pri vaših vodstvih v krajevnih organizacijah ZRVS. Vsi RVS bodo prejeli tudi pisna obvestila!

VILKO SLUGA

