

INFORMACIJA

o realizaciji sklepov za ureditev razmer v DO Zmaga

Komite za družbeno planiranje in gospodarstvo je konec avgusta 1988 pripravil predlog sklepov za ureditev razmer v DO Zmaga, ki ga je sprejela skupščina občine Ljubljana Vič-Rudnik dne 28. septembra 1988.

Za hitreje reševanje pglavitnih problemov je bil sklenjen sporazum o prenosu znanja in poslovnem sodelovanju med DO Zmaga in DO Grad.

Izvršni svet, Komite za družbeno planiranje in gospodarstvo in družbeno politične organizacije v občini so spremljale in se vključevale v aktivnosti za razrešitev razmer v DO Zmaga. Zaradi rešitve problematike obrata Mokronog je sodeloval tudi Izvršni svet SO Trebnje.

Na finančnem področju je bilo pomembno sodelovanje Invest banke.

Izvajanje dogovorov ni potekalo kot je bilo pričakovati. Prišlo je do prekinitve sodelovanja med DO Grad in DO Zmaga. Obe pogodbeni stranki sta navedli vrsto razlogov, nekateri od teh so tudi nasprotujoči. O sodelovanju med organizacijama je na voljo poročilo DO Grad in Mesečna poročila DO Zmaga. Pglavitno odprto vprašanje je pravilnost periodičnega obračuna za obdobje januar-september 1988, ki ga je izdelala DO Grad in v katerem je izkazana izguba.

Služba družbenega knjigovodstva še ni izdelala poročila o pregledu periodičnega obračuna. Ne glede na to kakšne bodo ugotovitve inšpekcijskega pregleda, pa te slike o stanju in poslovanju DO Zmage ne morejo spremeniti.

V nadaljevanju je pregled sklepov skupščine in njihove realizacije (povzeto iz poročil DO Zmaga).

REALIZACIJA SKLEPOV SO ZA DO ZMAGA

Sklep

1. Razpis za vodjo:

- razvojnega tehničnega oddelka
- finančno računovodskega oddelka

Realizacija

Delavski svet je imenoval:

vodjo razvojno tehničnega oddelka, ki naj bi pričel z delom 1. februarja 1989

imenovan je bil še v. d. fin. rač. sektorja, ki to delo že opravlja

2. Opredelitev koncepta razvoja

- obseg in usmeritev
 - Obseg in proizvodni program na Mivki 25 bo ostal v letu 1989 nespremenjen
 - izvoz in dodelavni posli naj bi zajeli po novem 50 ali več odstotkov dejavnosti
 - razširjena naj bi bila tudi dejavnost popravilnice
- dopolnilni program
- prekvalifikacija presežka delovne sile

Po izločitvi obrata Mokronog iz DO Zmaga in njegove pripojitve k TOB Novo mesto (1. 4. 1989) bo v DO še 150 zaposlenih, od tega 43 v maloprodaji, popravilnici in tekstilni galanteriji. Presežka delovne sile po oceni DO ne bo, razen v upravi. Ti delavci bodo prerazporejeni v DO ali v sodelovanju s Skupnostjo za zaposlovanje.

3. Preveriti ustreznost notranje organizacije

- organizacijske spremembe
- ustrezen sistem nagrajevanja
 - DO ima pripravljen osnutek notranje organizacije s katero naj bi zmanjšali režijo v proizvodnji in komercialnem sektorju
 - določila pravilnika o stimulativnem nagrajevanju izvajajo v DO že od 1. 5. 1988 dalje. Sprva je bila ocenjevana le količina in kvaliteta, v februarju 1989 pa naj bi upoštevali še gospodarnost.

4. a) zagotoviti učinkovito organizacijo dela

- enako kot 3. a
- ustrezno koordinacijo med strokovnimi službami
 - Po mnenju DO je koordinacija med strokovnimi službami

dobra, izboljšali pa jo bodo še z zasedbo vseh ključnih delovnih mest

5. ukrepi za:

- zmanjšanje zadolženosti
- izboljšanje likvidnosti
- zmanjšanje zalog
- zmanjšanje neporavnanih terjatev
- prodaja poslovnih prostorov

6. preučiti možnosti povezave z drugimi OZD oz. povezave z drugimi OZD oz. statusne spremembe DO

- zmanjšana je zadolženost, OZD je vrnila kratkoročne kredite najete od OZD
- v decembru je s prilivi pokrivala tekoče obveznosti
- vrednost zalog je zmanjšana na minimum (got. proizvodi)
- od poslovnih prostorov naj bi v februarju prodali obrat v Šiški
- statusnih sprememb ne načrtujejo