



novoles

21. februarja 1979

LESNI KOMBINAT NOVO MESTO – STRAŽA

GOSPODARJENJE V LETU 1978

PRED NAMI JE IZREDNA ŠTEVILKA NAŠEGA GLASILA. NAMENJENA JE INFORMIRANJU DELAVCEV O ZAKLJUČNEM RAČUNU TOZD IN DO'ZATO NAJ BI SE Z NJO SEZNANIL VSAK DELAVEC. LE DOBRO SEZNANJENI SE BOMO DELAVCI LAHKO VKLJUČEVALI V RAZPRAVO O GOSPODARJENJU IN POSLOVANJU O PRETEKLEM LETU IN GA KRITIČNO OCENILI.

LETO 1978 JE V MARSIČEM PREOKRETNICA TAKO ZA DO V CELOTI KOT ZA NJENE TOZD. V PRETEKLEM LETU SMO SPREJELI VRSTO SAMOUPRAVNIH SPLOŠNIH AKTOV, KI POMENIJO NE SAMO ČISTEJŠE IN PRAVIČNEJŠE DRUŽBENOEKONOMSKE ODNOSI MED TEMELJNIMI ORGANIZACIJAMI, TEMVEČ V MARSIČEM NOV NAČIN OBRAVNAVANJA DELA IN DELAVCA. MORAMO REČI, DA JE ZAKLJUČNI RAČUN ZA LETO 1978 ODRAZ NOVIH SAMOUPRAVNO DOGOVORJENIH NAČEL IN DA POTRjuje, PREDVSEM KAR ZADEVA RAZPOREJANJE ČISTEGA DOHODKA, PRAVILNOST LE-TEH. GOSPODARJENJE JE POSTALO Z ZAKONOM O ZDRUŽENEM DELU NEODTUJLJIVA PRAVICA IN DOLŽNOST VSAKEGA DELAVCA. TO PA LAHKO RESNIČNO POSTANE SAMO, CE JE DELAVEC DOBRO INFORMIRAN IN SE ZNA PRAVILNO ODLOČATI. KER JE GOSPODARJENJE ZELO KOMPLEKSNO IN PREPLETENO, JE PRAV, DA IZLUŠČIMO V NJEGOVEM OBRAVNAVANJU TISTE PODATKE, KI OMOGOČAJO RAZUMEVANJE IN OCENO VSEH DRUGIH SESTAVIN GOSPODARJENJA. NAMEN TEGA POROČILA JE PRAV TA' DA IZLUŠČIMO TISTE KAZALCE, KI OMOGOČIJO KOMPLEKSNO OCENO GOSPODARJENJA.

INFORMACIJA, KAKRŠNA JE PRED VAMI, JE OBLIKOVNO IN VSEBINSKO NOVA IN PRVA TE VRSTE. PREDSTAVLJALA NAJ BI TRAJNO OBLIKO OBVEŠČANJA DELAVCEV O GOSPODARJENJU IN POSLOVANJU NE SAMO OB KONCU LETA, TEMVEČ TUDI MED LETOM. UPAMO, DA JE DOVOLJ POENOSTAVLJENA, NARAVNA IN RAZUMLJIVA.

TOZD TVP

1. Uresničevanje zastavljenih planskih ciljev v letu 1978

V letu 1978 smo si v naši TOZD zastavili dva prednostna cilja:

1. 1. Izpolnitev plana proizvodnje v mejah planiranih stroškov

1. 2. Izpeljati rekonstrukcijo po srednjeročnem planu (76 – 80) po sprejetem dogovoru s TOZD Žaga Straža in TOZD TPI.

a) Izpolnitev plana proizvodnje

V začetku 1978 smo si postavili plan v dveh variantah in sicer: ali bo stekla proizvodnja sanitarno predelnih sten (tuš kabine) ali ne. Ker ta proizvodnja ni stekla, se obravnava plan brez teh kabin. Zastavljeni cilj smo v celoti dosegli in celo presegle, saj je plan proizvodnje presežen za 5.840.000. din ali za 6,2 %. To smo dosegli s spreminjanjem asortimana proizvodnje. Prešli smo na debelejšo – multipleks plošče in na povečano finalizacijo naših plošč (bolj oplemenitene plošče), kar je povečalo vrednost proizvodnje in še posebej ekonomičnost proizvodnje. Ker sta v l. 1978 tako nabava surovin kot tudi prodaja izdelkov dobro delovali, vsi zaposleni pa tudi razumeli potrebe tržišča in donosnosti, je bil plan uspešno izpolnjen.

b) Rekonstrukcija proizvodnje

V srednjeročnem planu smo si zastavili nalogo, da opravimo rekonstrukcijo tovarne. Rekonstrukcija se je nanašala na zmanjševanje proizvodnje vezanega lesa in povečanje finalizacije vezanega lesa, za izpad pa nadomestitev druge proizvodnje. Za doseg tega cilja smo pristopili k dogovoru s TOZD TPI in TOZD Žaga, ki ureja razdelitev surovine in premestitev načrtovane linijske proizvodnje plastificiranih predalov, iz TPI v naš TOZD. Po predvidevanjih bi to omogočilo boljše ekonomičnost poslovanja. Rekonstrukcija je bila opravljena v izredno kratkem času, brez izpada tekoče proizvodnje in brez večjih nevarnosti (ni bilo požarov, nesreč in zastojev). Zasluga za to gre celotnemu kolektivu za polno mero razumevanja in potrpežljivosti ter še posebej vsem delavcem, ki so neutrudno delali na rekonstrukciji. S tem smo dosegli, da je bila že v decembru 1978 dosežena proizvodnja na tej liniji preko 1.000.000. din. Na drugi strani smo razbremenili obratovanje v TOZD TPI in zadostili potrebam tržišča.

Poleg uresničevanja navedenih ciljev, smo imeli v naši TOZD tudi sicer izredno dinamično življenje, ukinito smo

proizvodnjo šivanih zabojev in začeli s poizkusno proizvodnjo tuš kabin. Uvedli smo proizvodnjo kontejner plošč, začeli s proizvodnjo oplemenitenih vezanih plošč za potrebe gradbeništva, vse leto pa smo izvajali še celo vrsto drugih ukrepov: prekvalifikacije, izobraževanje ipd.

2. Uspešnost gospodarjenja v letu 1978.

Na eni strani beležimo porast proizvodnje, saj smo plan presegle za 4,2 % in vrednost proizvodnje, v primerjavi s letom 1977, povečali za 11,9 %, toda to smo dosegli predvsem zaradi že opisanih strukturnih sprememb proizvodnje, zato pa ne moremo mimo drugih kazateljev, ki nam pričajo, da bi lahko dosegli še več. Tu naj omenimo predvsem močno povečanje bolezenskih izostankov in neopravičenih izostankov z delovnega mesta, kar je močno zmanjševalo izkoriščanje našega delovnega časa in s tem zmanjšalo uspešnost naše TOZD. Ugodno sliko pa nam pokaže gospodarjenje z materialom, kjer se vidi, da smo gospodarno ravnali predvsem s pomožnim materialom ter zadovoljivo tudi s surovinami in materialnim delom fiksnih stroškov (elektrika, rezila, zaščitna sredstva itd.). Iz tega vidimo, da le nismo v celoti izkoristili vseh možnosti,

ta dolg nam ostane za prihodnje leto.

3. S samoupravnimi akti, ki urejajo dohodkovne in druge samoupravne odnose ter delitev sredstev za osebne dohodke, smo želeli postaviti čistejše temelje gospodarjenju, produktivnosti dela, čistejše odnose med temeljnimi organizacijami, ki sodelujejo pri izdelavi skupnega proizvoda neposredno ali preko svobodne menjave dela, in prav tako nove razsežnosti odločanja delavcev o delu in rezultatih dela. Koliko smo v tej želji resnično uspeli?

V letu 1978 smo dali velik poudarek uresničevanju ZZZ. Pripravljali, razpravljali in sprejemali smo, bodisi na referendumih ali na zborih delovnih ljudi, vrsto samoupravnih aktov.

Poleg tega smo sprejeli vrsto dopolnil ali sprememb k navedenim samoupravnim aktom.

V naši TOZD smo vse sprejete samoupravne akte in sklepe v praksi uresničevali, čeprav je bilo včasih izredno težko. Ob vsej tej samoupravni dejavnosti pa še zmeraj ugotavljamo dokajšnjo usmerjenost v lastne osebne želje in interese, manj pa nam je blizu skrb za razvoj v TOZD, DO Novoles in širše družbe. To pa zahteva še precej vzgoje in izobraževanja, ki naj nam omogoči v bodoče širšo razglednost.

NEKATERI KAZALCI USPEŠNOSTI GOSPODARJENJA

1. PROIZVODNJA

Iz pregleda je razvidno, da je bil postavljen letni plan za 7,2 % večji od predhodnega leta in da je bil še ta presežen za 4,2 %. Res je, da grobi naruralni poka-

zatelji tega ne izkazujejo, je pa sprememba strukture tako močna, da je vrednostno plan presežen.

DEJANSKA PROIZV. 1978	100 %
PLANIRANA PROIZV. 1978	107,2 %
DEJANSKA PROIZV. 1977	104,2 %

VREDNOST PROIZVODNJE PO CENAH ZA LETO 1978

Prikaz sprememb	1976	1977	1978
povprečna debelina v mm	6,94	7,33	10,71
udeležba multipleks plošč v %	29,27	33,75	48,65

Struktura proizvodnje se je med letom močno spreminjala po asortimanu. Vse te spremembe je narekovalo tržišče in

2. ZAPOSLENI IN IZKORIŠČANJE ČASA

ZAPOSLENOST IN IZKORIŠČANJE DELOVNEGA ČASA	LETO 1977		LETO 1978	
	Število (ure)	%	Število (ure)	%
DELO	586.366	78,9	561.943	76,8
DOPUSTI IN DRŽAVNI PRAZNIKI	82.104	11,0	85.092	11,6
BOLEZnine IN NEPLAČANI IZOSTANKI	74.223	9,9	84.706	11,5
ŠTEVILO ZAPOSLENIH	333		324	

Številke v pregledu nam povedo marsikaj. Povedo nam, da smo iz leta v leto manj prisotni v tovarni ali pri opravljanju svojih delovnih nalog, in da smo iz leta v leto več doma.

Povprečno je bil v letu 1978 vsak zaposleni samo 216 dni na delu. To z drugimi besedami pomeni, da je bilo od nas 324 povprečno zaposlenih stalno, preko vsega leta, odsotnih vsak dan 80 zaposlenih. Izračunamo lahko še, da je vsak član naše TOZD bil povprečno 66 dni doma, s tem, da je za to dobil nadomestilo osebnega dohodka (dopusti, bolezni itd.).

V pregledu je opazen tudi izredno močan porast bolezni, saj znaša porast 16,0 %. Med boleznimi pa je vrstni red strukture bolezni naslednji:

revmatične bolezni	24 %
psihične bolezni	14 %
bolezni dihal, gripa	17 %
nezgode doma	12 %
nezgode na delu	7 %

Tudi iz teh števil lahko marsikaj razvidimo. Omeniti je potrebno še, da vse dejansko opravljene ure niso bile porab-

ljene samo za omenjeno proizvodnjo, marveč tudi za priučevanje v Soteski ter na izpeljavi in pomoči pri investiciji.

4. GOSPODARJENJE Z MATERIALOM

Celotni prihranek znaša 2,2 %, medtem ko so po posameznih elementih razlike mnoge večje, in tudi zaslužijo obravnavo vsake posebej. Surovine: izkoriščanje pri bukovi hlodovini je precej nihajoče in izpod plana, predvsem zaradi opustitve proizvodnje šivanih zaobjev, zmanjšanja proizvodnje ozkih formatov in spreminjajočega asortimana.

Mnogo na boljše pa se giblje izkoriščanje hlodovine eksot in finaliziranih elemen-

GOSPODARJENJE Z MATERIALOM

VRSTA STROŠKA	PLAN 1978	DEJANSKO 1978	ODSTOP. 000 DIN	INDEKS
-SUROVINE	35.697	35.500	+ 197	99,4
-MATERIAL	9.579	8.488	+1091	88,6
-MATERIALNI DEL FIKSNIH STROŠKOV	13.977	13.975	+ 2	99,9
SKUPAJ	59.253	57.963	+1290	97,8

posebno še ekonomičnost.

Omeniti je potrebno še, da je bilo v letu 1978 proizvedeno

plastificiranih predalov in tuš kabin za 2.798.000 din, tako da znaša celotna vrednost proizvodnje 100.040.000 din.

OBSEG IN VREDNOST PROIZVODNJE

1	2	3	4	5	6	7
NAZIV PROIZVODA	ENOTA MERE	DEJAN. PROIZV. 1977	PLAN. PROIZV. 1978	INDEKS 4:3	DEJAN. PROIZV. 1978	INDEKS 6:4
VEZANE PL.	m ³	9 683	9 800	101,2	9 433	96,3
ŠIVANI ZAB.	kom	205 944	40 000	19,4	33 506	83,8
RAZNI FURN.	m ³	2 191	1 450	66,2	1 535	105,9
VREDNOST PROIZVOD	DIN	87 818	94 300	107,2	98 241	104,2

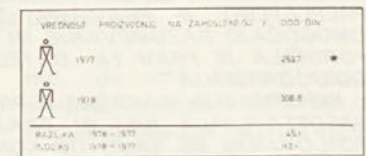
* po cenah v letu 1978

3. PRODUKTIVNOST

Produktivnost je izkazana z indeksom 117,1, kar pomeni, da se je produktivnost izboljšala za 17,1 %. Na ta porast ima vpliv cela vrsta elementov, od cen, asortimana, stopnje finalizacije, dejansko opravljenih ur itd. itd.

Zavedati se moramo, da spada naša temeljna organizacija, oziroma vse tovarne vezanih plošč, med delovno intenzivne veje gospodarstva.

Podatek o porastu naše produktivnosti je sicer zelo ugoden, vendar je le-ta izrazito posledica že ome-



njenih sprememb: cene, finalizacija, asortiman itd.

Ni pa toliko posledica povečanja intenzivnosti (pridnosti pri delu) našega dela, o čemer nam pričajo tudi podatki o izkoriščanju delovnega časa (velik porast bolezni).

in ni nobenih odstopanj. Večja odstopanja pa so v sami strukturi teh stroškov.

Tako so večje prekoračitve pri stroških vzdrževanja delovnih sredstev (usluge TOZD TES), pri stroških porabe zraka, pri drugih proizvodnih storitvah, pri materialu za elektro vzdrževanje in pri porabljenih rezilih.

Nasproti planu pa se prihranki izkazujejo predvsem pri porabljeni vodi, porabljeni pari, pri materialu za stojno vzdrževanje in pri raznem drugem materialu. Manjša pozitivna in negativna odstopanja se pojavljajo tudi pri raznih drugih vrstah stroškov (material za gradbeno vzdrževanje, transportne storitve, neproizvodne storitve itd.), vendar v letni vsoti ni bistvenih odstopanj.

Prestrukturiranje razlik je bilo predvsem zaradi rekonstrukcije.

USTVARJENI PRIHODEK IN RAZPOREJANJE DOHODKA

prihodek

Celotni prihodek je v denarni obliki izražena vrednost proizvodov, prodanih na trgu. Celotni prihodek je rezultat dela, vgrajenega v izdelke in uspešnosti gospodarjenja in upravljanja z materialnimi sredstvi za delo. Je rezultat poslovne uspešnosti TOZD.

materialni stroški, amortizacija

Sestavine ustvarjenega prihodka so materialni stroški, amortizacijski stroški, dohodek in čisti dohodek. Od prihodka odštejemo najprej stroške za porabljeni material in amortizacijska sredstva. Razliko predstavlja dohodek temeljne organizacije. Obseg ustvarjenega dohodka in primerjavo z dohodkom leta 1977 prikazuje tabela A.

dohodek

Dohodek razporejamo za skupne in splošne družbene potrebe, določene z zakonom, sprejete s samoupravnimi sporazumi in dogovorjene na podlagi pogodbenih ali drugačnih obveznosti. Iz dohodka poravnamo najprej obveznosti do temeljnih organizacij, ki opravljajo dejavnosti izobraževanja, kulture, znanosti in druge dejavnosti skupnega pomena, obveznosti do delovne skupnosti strokovnih služb, zakonske obveznosti (davek na dohodek in druge) ter pogodbene in druge obveznosti (članarine in prispevke združenjem, premije za zavarovanje družbenih sredstev itd.). V tabeli B so prikazane nekatere pomembnejše obveznosti TOZD, ki smo jih poravnali iz dohodka.

svobodna menjava - SIS, - DSSS

z akonske obveznosti

Čisti dohodek

Ko odštejemo od dohodka vse zgoraj naštetе obveznosti, ostane čisti dohodek (ČD). Čisti dohodek je osnova za ustvarjanje rezerv, sredstev za razširitev materialne osnove dela (akumulacije), razporejanje sredstev za osebne dohodke (iz živega in minulega dela) in sredstev za skupno porabo. Pri razporejanju čistega dohodka upoštevamo naslednje osnove:

- opravljeno živo delo
- uporabljena sredstva za proizvodnjo (minulo delo)

osnove za razporejanje ČD

Osnove za razporejanje čistega dohodka so prikazane v tabeli C.

sredstva rezerv

Najprej razporedimo iz ČD sredstva rezerv, kot to določa zakon. Tako zmanjšani ČD razporejamo po načelih iz našega samoupravnega sporazuma o razporejanju dohodka in ČD:

načela razporejanja ČD

a) izhodišče za razporejanje in razmerje med minimalnim osebnim dohodkom (min. OD) in minimalno akumulacijo (min. AK). ČD, ki zagotavlja le min. OD in min. AK je minimalni ČD (min. ČD).

b) v kolikor je ustvarjeni ČD večji od min. ČD, razporejamo relativno več za akumulacijo kot za osebne dohodke (OD).

c) kolikor večji je ČD v primerjavi z min. ČD, toliko večji je tudi delež za OD iz minulega dela. Če je dosežen le min. ČD, sredstev za OD iz minulega dela ni.

Čim večja je stopnja relativnega dohodka (razmerje med ČD in min. ČD), toliko več namenjamo za akumulacijo in OD iz minulega dela. V tabeli D so označena merila, ki jih uporabljamo za proporcionalno razporejanje ČD, v tabeli E pa je prikazan postopek ugotavljanja stopnje relativnega dohodka. Na osnovi meril iz tabele D in stopnje relativnega dohodka (tabela E) izračunamo osnovo za proporcionalno povečanje vseh treh deležev, na katere razporejamo ČD. Osnova za proporcionalno povečanje teh treh deležev je seštevek min. OD, povečane akumulacije (iz tabele D) in OD iz minulega dela (iz tabele D). Iz primerjave ustvarjenega ČD in seštevka osnov ugotovimo koeficient za povečanje posamezne osnove, t.j. min. OD, povečane akumulacije in OD iz minulega dela. Razpoložljiva sredstva, ki jih razporejamo v te tri namene, so prikazana v tabeli G.

koeficient povečanja
1,013

RAZPOREDITEV PRIHODKA IN DOHODKA

CELOTNI PRIHODEK IN DOHODEK	1977 000 din	1978 000 din	ODSTOTEK POVEČANJA
A CELOTNI PRIHODEK	86 676	111.705	129
MATERIALNI STROŠKI IN AMORTIZACIJA	52 247	71.200	137
DOHODEK	34 428	40 506	118

PORAVNAVANJE OBVEZNOSTI IN DOHODKA	1977 000 din	1978 000 din	ODSTOTEK POVEČANJA
B SVOBODNA MENJAVA /SIS/	1.453	1.446	100
SVOBODNA MENJAVA /DSSS/	3.516	3.304	94
OBRESTI OD KREDITOV	909	1.422	156
ZAVAROVALNE PREMIJE	584	733	125
DRUGE OBVEZNOSTI	1.449	1.764	122
ČISTI DOHODEK	26.516	31.837	120

OSNOVE IN MERILA ZA RAZPOREJANJE ČD

OSNOVE ZA RAZPOREJANJE ČISTEGA DOHODKA	VREDNOST / 000 din /					
C VSA UPORABLJENA SREDSTVA	28.218					
SREDSTVA USTVAR Z DELOM DELAVC V TOZD /LASTNA SRED./	16.084					
MINIMALNA AKUMULACIJA /5% OD VSEH SREDSTEV/	1.411					
MINIMALNO OVREDNOTENO DELO /MIN OSEBNI DOHODEK/	24.740					

ČE JE ČD VEČJI KOT MINIMALNI ČD/STOPNJA RELAT. DOHODKA/	100	110	117,0	140	160	180	200
D JE OSNOVA ZA AKUMULACIJO NA VSA SREDSTVA	5%	5,4%	6,6%	7,4%	8,2%	9%	
JE OSNOVA ZA OD IZ MINULEGA DELA IZ LASTNIH SREDSTEV	0%	0,6%	2,4%	3,6%	4,8%	6%	

RAZPOREDITEV ČISTEGA DOHODKA

UGOTAVLJANJE STOPNJE RELATIVNEGA DOHODKA	MINIMALNA AKUMULACIJA	MINIMALNI OD	SKUPAJ
E MINIMALNI ČD	1.411	24.940	26.351
DEJANSKI ČD			30.824
STOPNJA RELATIVNEGA DOHODKA	117,0		

O S N O V E			OSNOVE SKUPAJ
MINIMALNI OD	POVEČANA AKUMULACIJA /IZ TABELE D/	OD IZ MINULEGA DELA /IZ TABELE D/	
24.940	1.608	161	26.709

SREDSTVA ZA OD IZ ŽIVEGA DELA	SREDSTVA ZA AKUMULACIJO	SREDSTVA ZA OD IZ MINULEGA DELA
G MINIMALNI OD KOEFICIENT	AKUMULACIJA IZ TABELE F * KOEF.	OD IZ MINULEGA DELA IZ TABELE F * KOEF.
2.8782	1.856	186

sredstva akumulacije

sredstva skupne porabe

osebni dohodki

Iz sredstev akumulacije razporedimo najprej zakonska sredstva v obliki posojila kot pomoč manj razvitim.

Sredstva za osebne dohodke iz živega in minulega dela razporejamo še na del za skupno porabo in osebne dohodke delavcev. Sredstva sklada skupne porabe oblikujemo z odstotkom, določenim s planom in upoštevajoč medsebojno solidarnost TOZD. Iz teh sredstev črpajo TOZD enako na zaposlenega, prispevajo pa po svoji gospodarski moči. Razlika med sredstvi za OD in sredstvi sklada skupne porabe so sredstva namenjena za OD delavcev.

REZULTATI GOSPODARJENJA TEMELJNIH ORGANIZACIJ ZDRUŽENEGA DELA IN DO NOVOLES

Leto 1978 je bilo za DO Novoles v celoti uspešno, čeprav smo se srečevali s celo vrsto predvsem notranjih težav. V tem letu smo sprejeli večino samoupravnih splošnih aktov, ki urejajo življenje in delo v temeljnih organizacijah in DO. Pri uvajanju novih družbeno-ekonomskih odnosov, ki smo se ga lotili z vso resnostjo, smo lahko ugotovili, da organizacijsko še vedno nismo sposobni gospodariti in poslovati v celoti tako, kot je to določeno z ustavo in zakonom o združenem delu. Pri tem smo nešteto-krat naleteli na človeške ovire, ki izpričujejo pogostokrat še vedno ne dovolj razvito zavzetost in zavest. Zatorej je uresničitev sprejetih vodil pri gospodarjenju in poslovanju še vedno naša dolgoročna naloga. Ugodna ocena gospodarjenja v preteklem letu ne zmanjšuje potrebe, da ponovno preverimo naše razvojne zamisli in oblikujemo programske usmeritve, ki se bodo vključevale v potrebe prihodnosti. Na tem že delamo tako na področju povišanja kot tudi drugih proizvodnih programov.

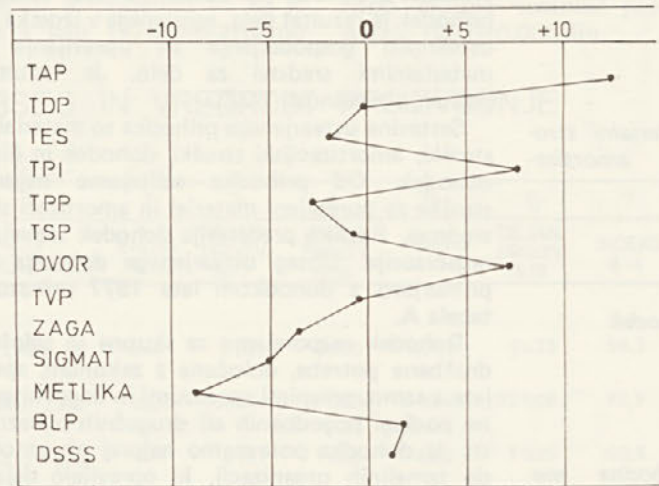
Plan proizvodnje DO Novoles je bil leta 1978 za 11,4 % večji kot dosežena proizvodnja v letu 1977. Izpolnili smo ga 95,7 odstotno. Izpolnjevanje plana proizvodnje je teklo povezano z uspešnostjo prodaje. TOZD BLP se je v preteklem letu srečeval z zelo različnimi tržnimi razmerami. Izvoz gugal-

nikov ni potekal gladko, saj je konkurenca tovrstnih proizvodov z dežel Daljnega vzhoda zelo močna. Take tržne razmere so vplivale predvsem na poslovanje TOZD TDP in TGD. Ugodnejša je bila prodaja ploskovnega pohištva iz TOZD TPP. Na domačem trgu je bilo povpraševanje po novih proizvodih ugodnejše, imeli pa smo težave s potrošniškimi posojili, ki nam jih ni uspelo zagotoviti v takem obsegu, kot so to zahtevale trgovske organizacije. Močno povpraševanje je bilo tudi po izdelkih iz akrila, v drugem polletju pa tudi po sanitarni opremi iz TOZD TKO. Tudi proizvodnja TOZD TVP je bila razprodana. Povpraševanje po izdelkih TOZD TPI je zahtevalo delo v treh in pol izmenah.

Za razliko od prodaje na tujem trgu je bila torej prodaja na domačem trgu dobra. To narekuje tudi dolgoročno slabšo izvozno usmerjenost. Ta je zagotovo pogojena s pomanjkanjem ekonomsko uspešnih programov, nazadovoljivo organiziranostjo prodajne mreže v tujini in neuskkljenostjo paritete dinarja.

Na gospodarski uspeh naših temeljnih organizacij vplivajo poleg proizvodnje in uspešne prodaje prav gotovo tudi izkoriščanje delovnega časa, gospodarjenje z materiali in produktivnost, ki jo izražamo z ustvarjeno letno vrednostjo proizvodnje na zaposlenega. Podatki iz spodnje tabele kažejo, da bomo morali v prihodnje še mnogo

TABELA RAZPONOV VREDNOSTI ENOT DELA
% odstopanja od povprečja



Razlike med temeljnimi organizacijami ne izvirajo samo iz gospodarjenja posamezne TOZD, temveč v precejšnji meri izražajo zakonitost blagovne proizvodnje in so posledica tehnološke opremljenosti dela. Za razliko od TOZD, ki uporabljajo starejšo tehnologijo, ustvarjajo TOZD z novejšo tehnologijo višje stopnje relativnega dohodka. Ne glede na te izredne razlike v stopnjah relativnega dohodka pa se je sistem razporejanja čistega dohodka (opisan v samoupravnem sporazumu o delitvi dohodka in skupnih osnovah in merilih za razporejanje čistega dohodka) v celoti potrdil, saj je korigiral vplive trga, ki ne izvirajo iz dela, v razumne meje. To potrditev izpričuje gornja tabela.

bolj kot do sedaj paziti pri gospodarjenju z materialom in izrabi delovnega časa.

Kljub temu, da smo imeli večje stroške od planiranih, smo ustvarili dohodek, ki nam v okviru Novolesa zagotavlja normalno reprodukcijsko sposobnost ter pokrivanje osebnih in splošnih družbenih potreb. Seveda pa je slika po TOZD različna. Tako lahko ugotovi-

mo, da smo ustvarili tudi sredstva za osebne dohodke iz minulega dela kot rezultat uspešnega gospodarjenja z naložbami iz preteklih let. Do teh sredstev imamo pravico vsi delavci, ki smo sodelovali pri ustvarjanju sredstev za naložbe, razdelili pa jih bomo skladno s samoupravnim sporazumom po sprejemu zaključnega računa, ko bodo znani vsi podatki.

KAZALCI GOSPODARJENJA		PRIMERJAMO	NOV.	TAP	TDP	TES	TPI	TPP	TSP	TGD	TVP	ZAGA	SIG.
IZPOLNJ. PLANA PROIZVODNJE v %		dej.78 : plan.78	95,7	113,2	86,3	116,0	92,4	92,1	89,0	93,5	104,2	90,6	124,1
PRODAJA V LETU	SKUPNO		810756	87350	129225	42929	71048	72181	128895	32886	100204	112034	31004
	DOMAČI TRG	dej.78	580438	86998	11367	42929	71048	28127	127173	596	67026	111170	34004
	TUJI TRG		230318	352	117853	/	/	44054	1722	32290	33178	864	/
IZPOLNJ. PLANA PRODAJE (v %)		dej.78 : plan.78	97,4	112,4	89,3	115,3	95,8	93,5	90,8	96,4	107,0	91,9	113,3
GOSPODAR. Z MATERIALOM (v %)		plan.78 : dej.78	-0,9	0,5	5,1	-7,8	+0,5	-0,3	-0,9	+1,2	+2,2	+1,4	-1,1
IZKORIŠČANJE ČASA (v %)		dej.78 : dej.77	-2,1	-2,5	-2,2	-1,3	+0,4	-4,7	-2,1	+4,6	-2,7	+2,2	-2,3
PRODUKTIVNOST (v %)		dej.78 : dej.77	+1,1	+4,6	-7,5	+10,2	+10,2	-14,9	+1,4	-0,5	+17,1	-14,6	+1,3
CELOTNI PRIHODEK		dej.78	883384	94347	141438	44494	73693	76480	131166	36461	111705	136370	37230
		dej.77	767442	67271	131199	36054	67509	69120	106603	29221	86676	153549	20240
		%	115,1	140,2	107,8	123,4	109,2	110,6	123,0	124,8	128,9	88,8	183,9
DOHODEK		dej.78	303798	31007	49800	18187	21721	30198	52218	12445	40506	31983	15793
		dej.77	259367	18592	47954	16294	20100	25573	42593	9045	34428	36686	8102
		%	117,1	199	104	112	108	118	123	138	118	87	194
ČISTI DOHODEK		dej.78	231029	23472	39252	13546	15588	23798	39024	10060	31837	21904	12548
		dej.77	188163	12218	35344	12103	13274	19110	31196	7498	26516	24340	6564
		%	122,8	192,1	111,1	111,9	117,4	124,5	125,1	134,2	129,1	99,0	191,2
STOPNJA RELAT. DOHODKA		1978	/	183,7	137,1	/	198,5	132,6	122,3	155,9	117,0	124,5	141,5
SREDSTVA REZERV (v 000 din)		1978	8943	2548	1245	/	543	755	1305	311	1013	800	393
AKUMULACIJA (v 000 din)		1978	32247	6192	4837	142	3856	2653	4599	1341	1856	5102	1669
MINULO DELO (v 000 din)		1978	5254	1548	835	/	1779	287	/	323	186	/	296
SKUPNA PORABA (v 000 din)		1978	25729	2212	5352	751	1769	2610	3869	1321	4674	1623	1548
OSEBNI DOHODKI (v 000 din)		1978	158886	10972	26983	12653	7641	17493	29251	6764	24108	14379	8642