

	Bruto bilanca	
- obremenitev	6.287.359.726	
- odpisi	3.682.106	
- predpisi stroškov in trestov	55.498.296	
- plačila	6.188.663.025	
- saldo zastankov	170.532.891	
	Bilanca	Pasiva
Aktiva		
636.473.933		636.473.933

V letu 1986 lahko ugotovimo, bistveno povečanje vseh družbenih obveznosti (nač. 264 85/86), kljub nespremenjenim stroškom in osvojenim davkom in prispevkom občanov v odnosu na leto 1985. Z dodatnim zalaganjem in tekočim spremljanjem izpolnjevanja davčnih obveznosti je bila dosežena zadostna izterjava vseh davkov in prispevkov (97,3%). Na tej osnovi so bili preseženi planirani prihodki proračuna, ki po dogovoru o splošni paradi v SR Sloveniji pozitivno vplivajo na planirano parabo v letu 1987.

### SKLEP IZVRŠNEGA SVETA

Izvršni svet Skupščine občine Ljubljana-Šiška je na svoji 59. seji dne 16. 3. 1987 določil predlog sklepa o potrditvi zaključnega računa davkov in prispevkov občanov za leto 1986 in ga predlaga dvanajstih skupnosti in zboru združenega dela v obravnavo in sprejem.

IZVRŠNI SVET

## TZ LITOSTROJ

**Poročilo o blokadi žiro računa v delovni organizaciji Titovi zavodi Litostroj, Lj., za posamezne TOZD in postopkih sanacije stanja na žiro računu**

Po postopku, ki ga predpisuje zakon o sanaciji in prenehanju TOZD (1. oktober, 24. člen, URE 7/86) je SDK 3. 3. 1987 obvestil, da je neprekinjeno blokiran žiro račun TOZD Prodaje in Nakave, in ozko obvestilo je SDK poslal tudi za TOZD PUM, TVN in PZO. Po določilih omenjenega zakona je DO dolžna izdelati program ukrepov, ga obravnavati na samoupravnih organih in ga 5 dni po njihovi sprejemu posredovati družbeno-politični skupnosti, njenim organom in SDK-ju.

Ker je pojav neprekinjene blokade žiro računa naših TOZD sovpadal z obravnavo zaključnega računa za leto 1986, je bil izdelan program sanacije z ukrepi, ki naj bi se obravnavali skupno z zaključnim računom za leto 1986. Program je bil na samoupravnih organih obravnavan in sprejet 28. 2. 1987.

Celoten program je bil sestavljen iz treh osnovnih poglavij, - prikaz stanja osnovnih podatkov, ki neposredno vplivajo na blokado žiro računa, osnovne postavljene in zunanji viri strokov za nastalo situacijo in predlog ukrepov za sanacijo nelagodnosti žiro računa.

Sam prikaz stanja opozarja na kompleksnost problematike, ker iz podatkov izhaja, da se nam v strukturi poslovnih sredstev in leta v leto veča delež zalog, iz skupnega deleža 39% na 63%, da je delež prejetih avansov padel iz 21% na 6% v strukturi virov, da je ostanek dohodka za razširitev materialne osnove v preteklem letu bil izračunan in si organizacija ni bila v stanju z lastnim ostanekom dohodka ustrezno lastna obrata sredstva. Če k temu dodamo še parcialne podatke, da je v tem časovnem obdobju bil prisoten pojav izrazitega naraščanja obsevnih mer pri opisani strukturi sredstev in virov, so le dovolj temeljito in sistematično temeljni podlagi za blokado žiro računa.

Podrobneje analiziramo viri strokov za pojavljanje takih nelagodnih trendov, naj bi omogočili sprejete primerne ukrepe, s katerimi bi v največji možni meri eliminirali vplive in če se le da obrnili negativne trende v nasprotno smer. Zaradi tega smo podrobneje opazili in sočasno zahvelni tudi dodatne analize in ukrepe za naslednja področja:

- analiza izkoriščenosti instaliranih kapacitet s poudarkom na analizi v bližnji preteklosti izvršenih investicijah, zaradi priprave ukrepov za povečanje pretoka materiala skozi proizvodni proces;
- analiza izkoriščenosti delovnega časa;
- analiza odnosa rediški in proizvodni delavci;
- analiza vpliva nabavnih tokov in organizacija nabavne dejavnosti s aspekta zagotovitve realizacije plana proizvodnje s stalno minimalno potrebni zalogi;
- analiza dela prodajne službe s stalno oceno in potrebo po sposobnosti za razširjeno obdelavo inozemskih tržišč, ker je bila ocena, da je obseg domače prodaje že naprej v stagnaciji;

- analiza razvojne prostorske dejavnosti s stalno aktivnostmi kreativne vključitve v neposredno reševanje konstrukcijskih problemov za izboljšanje tehnologije in skrajšanje časov proizvodnje in s stalno hitrejšega usposabljanja za povečanje obsega razvojne dejavnosti;

- analiza finančne računovodske dejavnosti s stalno kadrovske usposabljenosti za zagotovitev kvalitetnejšega kreativnega postopka pri oblikovanju dnevnih uporabnih podatkov in iz tega izhajajočih kvalitativnih analiz za pripravo odločitev na vseh nivojih vodenja in samoupravljanja;

- analiza delovanja skupnih služb, predvsem iz aspekta ocene, ali je njihova strokovna iniciativnost v interesu temeljnih organizacij zadovoljiva ali ne;

- posebna analiza in ocena odnosov temeljnih organizacij do skupnega proizvoda in iz aspekta optimalne usklajenosti letnega programa in plana proizvodnje s plani ostalih TOZD, v interesu čim hitrejšega izpolnitve skupnega proizvoda.

Predhodne ocene opozarjajo, da pomembljiva koordinacija in ne zadovoljiva prisotnost dejstva, da je prihodek in dohodek temeljnih organizacij resnično odvisen od realizacije skupnega proizvoda na trgu osnova za uspeh temeljne organizacije:

- spremljanje in kontroliranje ravnanja vseh vrst stroškov. Ta ocena je potrebna zaradi vedno bolj prisotnega navideznega prepričanja, da se lahko prikrajšajo neprofitabilni stroški v okviru temeljne organizacije, ker se prvič to na nivoju skupnega proizvoda ne počuti, drugič pa se ta strošek preporno prikada v taki obliki, da bi ga lahko z operativnimi ukrepi pravočasno preprečili;
- analiza neupoštevanja dogovorov ali drugače ocenjeno - analiza in priprava ukrepov za zagotovitev nadzora nad izvajanjem dogovorov v interesu realizacije skupnega proizvoda, kateremu naj bi bili vsi dogovori in iz tega izhajajoči ukrepi podrejeni.

Vse te analize in ukrepi naj bi zagotovili dodatne impulze za izvajanje in kontrolo ukrepov, s katerimi bi se omogočilo paraliziranje zunanjih negativnih vplivov in omogočilo v največji možni meri spoznavanje in zadrževanje tržnih možnosti in pri tem zagotovitev maksimalne uveljavitve svojih sposobnosti in zmaga. Naloga, ki jih narekujejo zunanji vplivi pa so sredno zahtevne:

- inflacija in porast cen kapitala prehitava sposobnosti za reagiranje na te spremembe. Da bi problema bili še zahtevnejši, so se pričele izvajati zaostrjene intervencijske mere, s katerimi so omejeni plašni bank, pri tem pa se obravnava mera približuje inflacijski stopnji.

Izhajajoč iz ocene, da proizvodne DO, predvsem iz vrst strogo gradnje in predelave kovin niso nikdar imele možnosti, da bi svojo proizvodnjo organizirale z lastnimi obratnimi sredstvi (vsi ekonomski ukrepi in pretekli desetletjih niso omogočili tem DO osposobiti se z dovolj velikim obsegom obratnih sredstev). Ker na tak način gospodarjenja nismo bili navajeni, je ta zunanji vpliv izredno pomemben pri dodatnem usmerjanju notranjih naporov za obvladovanje teh pojavov gospodarjenja.

Investicijsko omejevanje v okvirih Jugoslavije je omejilo možnost povečanja plašni na jugoslovanskem trgu, kar se je neposredno rezultiralo v postopni deleži avansov v vrh stroškov in zato pravočasno zagotovitev prodaje višerjev, le situacije, da so se višerji prodajali tudi na 100%-ni svani, so je v roku 1 leta postala zahteva, da bi morali zagotoviti sredstva za konstruiranje višerjev. Ta jugoslovanska tržna situacija je dokončno potrdila eksistenčno potrebo, ki smo jo opredelili v srednjeročnem programu razvoja, da se moramo hitreje usposabljanje in zagotoviti povečan izvoz naših proizvodov na konvertibilnem in klirškem trgu. Tudi ta zunanji vpliv zahteva odgovarjajoče ukrepe, ki bodo zagotovili bistveno skrajševanje rokov pri proizvodnji naših proizvodov in maksimalnem obvladovanju cene.

Kot poseben problem se pojavlja izvoz v Irak, kjer je iz poslov, sklenjenih za plačanje takoj v gotovini, nastal kreditni odnos, ki pa je posledica meddržavnega dogovora. Ta meddržavni dogovor je odločno plačanja o opravljenih delih jag. firm v Iraku pa niso ne zadovoljive, odgovarjajoče način rešena s okvirni obsega jugoslovanskega sistema financiranja. Tako je nastala situacija, da smo pri dveh poslih - izgradnji čepalnih postaj Kirkuk že izgotovili vsa dela, pa trenutno ni iz nobenih virov pokriti neplačan delež v znesku 3,4 mio \$. Za posel Haditha (izgradnja in montaža 6 turbin z dvigali in rezervnimi deli) je vsa upravnja islohovljena in do 23. 5. 1987 bo definitivno izvršena montaža in prodaja obsesta, pa je nepokritih 26 mio \$ vloženih sredstev v ta posel. Stručni, nastali ob izvajanju teh poslov, so bila zaradi vseh težav pri zagotovitvi repromateriala iz domačega trga in izvota in komplikacij, ki so nastale pri odnosu med Irakom in Jugoslavijo, so že dodatno vplivali na povečanje težav, čeprav je že nepokrita situacija - za 29 mio \$ sama po sebi nepremosljiva ovira.

Na osnovi teh analiz so bili že tudi v preteklosti predlagani

konkretni ukrepi, vse te ukrepe smo pomorno analizirali in jih tudi potrdili s tem, da je bila sprejeta dokončna odločitev, da je treba vse naše planske, ukrepe in postopke podrediti finančnemu planiranju prihodov in odливov. Tako so v okviru že predhodno sprejete poslovne politike za leto 1987 bile potrjene naloge, da je treba dokončno uveljaviti:

- sistem mrežnega planiranja za vsa naročila;
- sistem tekočega zaledovanja udeležbe materiala v vsakem naročilu posebej ob poročanju o fakturiranju v preteklem mesecu (kar mora biti izvedeno v prvem tednu naslednjega meseca) mora biti k vsaki fakturi priložena poročila o uporabi materiala za proizvodnjo, ki je zajet v fakturi;
- da se v 3. polletju pripraviti in uveljaviti razdelitev prihodka za vsako naročilo za temeljni organizirane v naprej.

Ki že predhodno sprejetim ukrepom so se sprejeli ukrepi, ki naj bi z zagotovitvijo namenov:

- izdelavo planske nabave materialov na vseh višjih in kontrolno izvajanje teh naborov;
- vse temeljne organizacije in delovne skupnosti se morajo podrediti izdelavi planov in kontroli izvajanja posameznih naročil;
- vsi postopki na vseh nivojih se morajo podrediti obvladovanju prihodov in odливov z vso doslednostjo;

- v okviru celovitih trbnih usmeritev je potrebno pospešeno in agresivno zagotoviti nekaj dolgoročnih proizvodnih kooperacij z deljalni konvertibilnega področja;
- analizirati in čim hitreje uveljaviti princip združitve poslovnih funkcij za čim boljše neposredno povezavo prodajne, projektne, konstrukcijske, nabavne, tehnološke, organizacijske funkcije za posamezne dejavnostne skupine;
- zagotoviti časovno izvajanje tudi investicije v težko obdelavo v okviru novega kapacitet za energetske stroje;
- sprejela ukrepov, ki naj bi bili posledica analize in s tem naj bi se povečala izkoriščanje kapacitet, kar pomeni izboljšanje delovnega časa, zmanjšanje dolžne režijskega kadra, omajitev porabe sredstev za vse vrste režijskih materialov;
- izdelati se bo poseben akvizicijski program TOZD Prodaje, pripraviti naj bi se tudi nujno potrebne organizacijske spremembe.

Vsa dela, ki naj bi bila podrejena čim hitrejšemu debelkiranju žiro računa in kasnejemu vzdrževanju likvidnosti naj bi nadzorovali poseben sinajski odbor, ki bo redno poročal Upravičenemu odboru Delavskega sveta DO in po potrebi tudi ostalim samoupravnim organom. Odbor ima tudi nalogo, da predlaga dodatne ukrepe, da bi pospeševali vse potrebne aktivnosti, v kolikor se bo pri izvajanju ugotovilo, da je ukrepe potrebno razširiti, se bo tudi to storilo. V samem postopku aktivnosti, ki so bile po sprejetju programa uveljavljene, se je za praktično delobkado žiro računa napravil načrt, s katerim se se preskrbela dodatna intervencna sredstva preko Sklada skupnih rezerv in sicer se dokončana rešitev finančnega opozila plačila za opravljena dela v hraku preko Jugoslovanske banke za mednarodno ekonomike odzive (JUBMESA). Posebej je bila že izdelana analiza možnosti vzdrževanja likvidnosti po delobkadi žiro računa, s tem, da sta v to analizo vključeni oba banki, s katerima sodeluje Litostroj - Jugobanka in Ljubljanska banka-Gospodarska banka ter inšpeksijske službe SDK. Pri tem se posebej poudarja ugotovitve in ocenitv vrednosti zalog, za katero se bo prvih ocenah ugotovlja, da niso preveč zanesljive, kar je pri nastali situaciji izredno pomembno.

Analiza možnosti vzdrževanja likvidnosti po delobkadi žiro računa s pomočjo dodatnih intervencijskih sredstev preko JUBMESA je možna po principu, da s povečanim izvozom, kreditiranjem za pripravo tega izvoza in povečanim obsegom proizvodnje omogočimo vračanje kreditov ter vzdrževanje in plačevanje stroškov za te kredite, s možnostjo rednega nabavljanja repozicionirala in plačevanja vseh drugih stroškov, vključno z osebnimi dohodki.

Z dosegljivimi rezultati se potrjujejo ocene za celovito analizo stanja, vendar je analitično, da je pripravljena med vsami delavci za vzpostavitve takih delovnih odnosov, ki bi omogočali hitrejši in kvalitetnejši ukrepanje pri oblikovanju in izvajanju planov.

Zahvaljujemo se celotnemu zboru združenega dela občine Šiška za pripravljenost, da obravnava in posredniško, v kateri se je znašla delovna organizacija Litostroj. Pri tem bi želeli opozoriti, da celotno ekonomsko stanje naštevajo bistveno drugačne postopke v sistema dela v OZD samih in tudi njih izvajanje, za kar pa v največji meri nismo dovolj pripravljani. V tej zvezi zato predlagamo, da zbor združenega dela sprejme sklep, da naj se ostale delovne organizacije opozoriti, da v kolikor se dovolj hitro ne prilagodijo tem hitrim spremembam v pogojih gospodarjenja, lahko to izredno močno vpliva na poslovne rezultate in razpoložljivost v OZD.

Predlagamo tudi zaključek, da bi po šestih mesecih lahko zboru združenega dela pomorno dostavili informacije o izvedenih ukrepih in rezultatih teh ukrepov v delovni organizaciji Litostroj. Lj., dne 27. 3. 1987

Generalni direktor  
Mirko Jančigaj, dipl. ing.

## OSNUTEK

Na podlagi 83. člena statuta občine Ljubljana-Šiška (Ur. list SRS, št. 13/86) in 17. člena zakona o razpisih in o prisilnem prenosu nepremičnin s družbeni lastnini (Ur. list SRS, št. 5/80) je skupščina občine Ljubljana-Šiška na ... seji zbora združenega dela dne ... in na ... seji zbora krajevskih skupnosti dne ... sprejela

## ODLOČBO o ugotovitvi splošnega interesa

V splošnem interesu je gradnja podaljška zbiralnika A-2 s črpalnico, ki poteka po naslednjih zemljiških izločih s k. o. Višmarje:

1. del parc. št. 866/1 travnik s površino 1157 m<sup>2</sup> (po predparcelacijskem načrtu parc. št. 866/5 s površino 780 m<sup>2</sup> in parc. št. 866/6 s površino 377 m<sup>2</sup>)

2. del parc. št. 866/2 travnik s površino 66 m<sup>2</sup> (po predparcelacijskem načrtu parc. št. 866/7 s površino 66 m<sup>2</sup>), obe vrtani v vl. št. 65, lasti Merhar Marije, Ljubljana, Medenška 3,

3. del parc. št. 1777 kopa, travnik s površino 112 m<sup>2</sup> (po predparcelacijskem načrtu parc. št. 1777/2 s površino 112 m<sup>2</sup>), vpisana v vl. št. 2266 kot družbena lastnina, s uporabi Subsidolčan Nade do 1/2 in Subadolčan Srečka do 1/4, oba iz Ljubljane, Medenška 105 ter Rapac Nade do 1/4, Ljubljana, Kmečka pot 8.

### Obravnavane

Delovna organizacija Vodovod-Kanalizacija, Krekov trg 10, Ljubljana je predlagala naj tukajšnja skupščina občine sprejme odločbo o tem, da je gradnja podaljška zbiralnika A-2 s črpalnico v splošnem interesu. Vlogi so bili priloženi zemljiško-knjižni izveški, parcelacijski načrt, predparcelacijski načrt, nazemni listi, pozitivno mnenje Komitjske zemljiške skupnosti, program razširjenega reprodukcije za leto 1987 iz planskih aktov DO ter sklep DSO o gradnji objekta. Vlogi sta bili priloženi še lokacijska dokumentacija št. 23560 za črpalnico Višmarje s transformatorsko postajo ter IO KV kabel z agregatom in rezervoarjem goriva in LD št. 23222/78 za podaljšek zbiralnika A-2.

DO Kanalizacija je za gradnjo podaljška že pridobila soglasje na prisilnem delu trase, le čim stranke se s tem niso strinjale. V postopku izdelane stranke so zahtevale spremembo trase podaljška in spremembo projekta za črpalnico. Ker je osnova za izvedbo razširjenega postopka ugotovitve splošnega interesa za dokončano gradnjo, se v skladu z delobkadi 17. člena zakona o razpisih in o prisilnem prenosu nepremičnin s družbeni lastnini s to odločbo ugotovlja splošni interes za to gradnjo, ki je v skladu s prostorskim vidiki družbenega plana občine Ljubljana-Šiška za obdobje 1986-1990, ki ga je sprejela skupščina dne 24. decembra 1985 in 24. julija 1986, objavljen pa je bil v Uradnem listu SRS, št. 45/87.

Morobitna tožba zoper to odločbo ne zadri postopka za razložitve oziroma postopka za omajitev lastniške pravice.

POUK O PRAVNEM SREDSTVU: Zoper to odločbo ni dopustna tožba pač pa je dovoljen upravni spor. Tožba se vložiti v roku 30 dni od prejema te odločbe pri Vrhovnem sodišču SRS v Ljubljani.

Štev.:  
Datum:

Predsednik  
Skupščine občine Ljubljana-Šiška  
Rado RÖTER

### Predlog sklepa:

Izvršni svet skupščine občine Ljubljana-Šiška je na 59. seji dne 18. 3. 1987 doložil nastale odločbe o ugotovitvi splošnega interesa gradnje podaljška zbiralnika A-2 s črpalnico in v primeru neobstojnih priponah predlaga zboru združenega dela in zboru krajevskih skupnosti, da ga prekvalficirata v predlog in kot takega sprejmeta.

IZVRŠNI SVET