

Oznaka poročila: ARRS_ZV_RPROG_ZP_2008/1228

ZAKLJUČNO POROČILO O REZULTATIH RAZISKOVALNEGA PROGRAMA V OBDOBJU 2004-2008

A. PODATKI O RAZISKOVALNEM PROGRAMU

1. Osnovni podatki o raziskovalnem programu

Šifra programa	P5-0128
Naslov programa	Obnašanje slovenskih podjetij v globalni konkurenci
Vodja programa	2413 Janez Prašnikar
Obseg raziskovalnih ur	17.000
Cenovni razred	A
Trajanje programa	01.2004 - 12.2008
Izvajalke programa (raziskovalne organizacije in/ali koncesionarji)	584 Univerza v Ljubljani, Ekonomska fakulteta

B. REZULTATI IN DOSEŽKI RAZISKOVALNEGA PROGRAMA

2. Poročilo o realizaciji programa raziskovalnega programa¹

Temeljni cilji raziskovalnega programa z naslovom »Obnašanje slovenskih podjetij v globalni konkurenci« so zapisani v opisu raziskovalnega programa za obdobje 2004-2008. Predstaviti jih je mogoče z naborom naslednjih vprašanj:

1. Kako umestiti »slovenska podjetja«, kot naslednike nekdanjih družbenih podjetij, v zamisel podjetij, ki jo poznamo iz ekonomske teorije?
2. Kako se »slovenska podjetja« prestrukturirajo glede na to, da večinoma delujejo v razmerah globalne konkurence?
3. Kakšen je njihov odnos do inovativne dejavnosti, saj jih lahko glede na lastniško sestavo (pomemben delež internega lastništva in lastništva skladov) in glede na njihovo velikost (prevladujejo srednje velika podjetja) uvrstimo med alternativne oblike podjetij?
4. Kako se razvijajo »stara« slovenska podjetja v odnosu do »de novo« podjetij, ki so nastala v po-tranzicijskem obdobju?
5. Kakšen je pomen raziskovalnega programa za Slovenijo?
6. Kako se program in programska skupina vključujeta v mednarodne in razvojne programe in projekte?

Temu ustrezno lahko v poročilu o realizaciji raziskovalnega programa za obdobje 2004-2008 delo programske skupine ocenimo kot zelo uspešno, saj je v vsebinskem smislu podala odgovore na zastavljena raziskovalna vprašanja, pa tudi v formalnem (kvantitativnem) smislu je dosegla dobre rezultate. V sklepnem poročilu bomo najprej ponazorili vsebinske dosežke programske skupine. Nato bomo predstavili poslovni model raziskovalnega dela. V tretjem sklopu bomo ocenili delo programske skupine po kvantitativnih merilih, v četrtem pa njeno vključenost v mednarodni in slovenski prostor.

Ad. 1. Vsebinski dosežki programske skupine

Slovenija je med vsemi tranzicijskimi državami svoj razvoj v največji meri temeljila na preoblikovanju prejšnjih socialističnih podjetij z delavskim samoupravljanjem in družbeno

lastnino. V tem smislu je uveljavila gradualistični, evolucijski pristop. V teoretskem smislu govorimo o alternativnih oblikah podjetij, ki jih lahko postavimo ob bok tradicionalnim oblikam kot sta delniška družba (korporacija) ali zasebno podjetje (Prašnikar, Domadenik, Koman, 2008). Z uvajanjem zakonitosti tržnega gospodarstva je tako v Sloveniji prišlo do hibridnega tipa podjetij, ki ne ustreza niti klasični korporaciji ameriškega zgleda niti delavsko upravljanemu podjetju iz časov socializma (glej tudi Aoki, 2007; ter Jackson, Miyajima, 2007, za t.i. japonska podjetja). Ključni dosežki raziskovalnega dela skupine na tem področju so strnjeni v sledečih točkah:

- i) »Slovensko« podjetje je v obdobju tranzicije spremenilo svoje lastništvo od prevladujočega razpršenega oziroma disperziranega (ki je nastalo kot posledica izbranega modela privatizacije) v podjetje z bolj koncentriranim lastništvom, kjer se oblikujejo različni prevladujoči lastniki (nefinančna podjetja, notranji lastniki, državni in investicijski skladi, tuji lastniki...). S tem je spremenilo tudi svoje obnašanje od tipičnega »employeeističnega« na začetku tranzicije (Prašnikar, Svejnar, 2007) do podjetja s profitnim motivom, ki tako na zaposlitvenem kot na investicijskem področju prikazuje podobne značilnosti kot kapitalistično podjetje (Domadenik, Prašnikar, Svejnar, 2008a). Učinki omejitev na finančnem trgu se kažejo zlasti pri naložbah v »mehki« kapital podjetij, ki so zato v največji meri odvisne od notranjih sredstev podjetij.
- ii) Izbor prevladujočega načina privatizacije, delež lastništva in sodelovanje zaposlenih v vladanju podjetij, se niso pokazali kot pomembni dejavniki zaposlovanja in naložb podjetij (Domadenik, Prašnikar, Svejnar, 2008a). Prav tako niso pomembni dejavniki produktivnosti podjetij (Pavlič Damijan, Gregorič, Prašnikar, 2004). Odprtost gospodarstva in vpliv konkurence imata največji vpliv na smotrno obnašanje slovenskih podjetij (Pavlič Damijan, Polanec, Prašnikar, 2006). Vendar pa sestava omrežij slovenskih podjetij, ki se je oblikovala skozi tranzicijo, kaže na neustrezno vlogo finančnih ustanov, zlasti državnih skladov in investicijskih družb (Pahor, Prašnikar, Ferligoj, 2004), ki so se oblikovali kot posledica načina privatizacije. Zato je vloga zamenjave managerjev kor mehanizma vladanja podjetij omejena (Knežević Cvelbar, Domadenik, Prašnikar, 2008). Kot kažejo izkušnje nekaj zadnjih let, je v preveliki meri vezana na oblikovanje političnih elit.
- iii) Če merimo inovativno dejavnost »slovenskih« podjetij s pomočjo kazalca »izdatki podjetij za R&D«, v agregatu Slovenija zaostaja za tehnološko vodilnimi državami in podjetji. Čeprav Slovenijo med tranzicijskimi državami lahko uvrstimo med bolj napredne, državo in podjetja po značilnostih uvrstimo med »technology followers« (Prašnikar ed., 2006). Omejitve na finančnih trgih predstavljajo pomembno oviro na tem področju, saj so ključni vir financiranja notranja sredstva. Podjetja z večjim lastniškim deležem notranjih lastnikov pa R&D dejavnosti namenjajo več sredstev (Domadenik, Prašnikar, Svejnar, 2008b). Tudi tehnološko najbolj razvita slovenska podjetja (kot so recimo v farmacevtski industriji) imajo daljši čas uvajanja, ko gre za uvajanje novih proizvodov na nove trge, kakor pa pri uvajanju novih proizvodov na že obstoječih trgih, kar kaže na tradicionalno izvozno usmeritev »slovenskih« podjetij (Prašnikar, Škerlj, 2006).
- iv) Tudi ko gre za »de novo« podjetja, je nastop slovenskih podjetij na trgih naprednih tehnologij razmeroma skromen (Prašnikar in drugi, 2008). Eden od razlogov je družinska usmerjenost slovenskih tehnoloških podjetij, ki predolgo časa ostanejo na tej ravni. Trg prevzemov na tem področju ne igra pomembne vloge (Prašnikar, Rau, Pahor, Klinar, 2007). Drugi razlog je slaba infrastruktura pri uvajanju in rasti novih tehnoloških podjetij (Drnovšek, Kotnik, Nahtigal, Prašnikar, Vahčič, 2007).

Omenjene kritične točke v razvoju »slovenskih« podjetij so bile sistematično obravnavane na Poslovni konferenci Portorož. Teme konference si sledijo takole: leta 2004 razvojno-raziskovalna dejavnost ter inovacije, konkurenčnost in družbena odgovornost podjetij; leta 2005 globalno gospodarstvo in kulturna različnost; leta 2006 razvoj finančnih in realnih sektorjev v državah na prehodu in leta 2007 strateško prestrukturiranje podjetij po globalizaciji.

Ad. 2. Poslovni model

Raziskovalno delo v skupini sledi naslednji verigi: izbira raziskovalnega problema → analiza in strateške opcije → izdelava prvih izsledkov raziskave in predstavitev rezultatov na Poslovni konferenci Portorož → informiranje strokovne javnosti s pomočjo knjige v slovenskem jeziku in drugih strokovnih prispevkov → nadaljnje raziskovanje in predstavitev rezultatov v obliki monografije v angleškem jeziku → izdelava znanstvenih člankov in predstavitev na konferencah → objava znanstvenih člankov v znanstvenih revijah → uporaba raziskovalnih

rezultatov v pedagoškem procesu in v programih vseživljenjskega strokovnega izobraževanja.

Ad. 3. Kvantitativni dosežki programske skupine

Opisani poslovni model se je pokazal za zelo uspešnega, saj je v štiriletnem trajanju programa pripeljal do pomembnih dosežkov skupine tudi v kvantitativnem smislu. Skupina je v zadnjih štirih letih objavila 12 SSCI člankov, 37 člankov v drugih indeksiranih revijah in izdala 3 monografije. Pri založbi Nova Science Publishers, Inc. so izšle 3 knjige, v katerih so člani skupine objavili 24 člankov. Aktivno so sodelovali na mednarodnih konferencah po svetu in objavili 38 prispevkov. Skupina je v obdobju 2004-2008 sodelovala v 12 mednarodnih projektih, 19 industrijskih projektih in 13 projektih, ki so jih financirala ministrstva in drugi naročniki.

Ad. 4. Vključenost v mednarodni in slovenski prostor

V svojem raziskovalnem delu je skupina močno vpeta v mednarodni raziskovalni in poslovni prostor: 1) smo del Think Tank projekta »Corporate Governance in Russia and Slovenia«; 2) vključeni smo v 5 in 6. raziskovalni program EU, raziskovalni projekt z naslovom »Investment and corporate innovativeness in the fields of environmental and energy systems: Incorporation of an eco strategy into strategic thinking of companies in developing economies« pa smo prijavi tudi v okviru 7. raziskovalnega programa EU, 3) preko Inštituta za jugovzhodno Evropo in Poslovne konference Portorož, ki jo letno organiziramo skupaj s časnikom Finance in Zvezo ekonomistov Slovenije, predstavljamo naše raziskovalne rezultate v Sloveniji in širše v centralni in jugovzhodni Evropi, pri čemer sodeluje vrsta uveljavljenih raziskovalcev iz celotnega sveta; 4) smo del GDN (Global Development Network) projekta o gospodarski rasti in razvoju tržnih institucij; 5) vključeni smo v European Corporate Governance Institute, 6) preko Center for Economic Policy Research (CEPR) v Londonu in William Davidson Instituta (WDI) na Univerzi Michigan v ZDA, kjer smo pridruženi člani, se vključujemo v vsakoletno predstavitev rezultatov projektov »Economics in Transition«. Sodelujemo na tradicionalni dvoletni znanstveni konferenci »Enterprise in Transition«, ki jo organizira Ekonomska fakulteta Split (člani programskega odbora); na konferenci »From Transition to Development«, ki jo organizira Ekonomska fakulteta v Sarajevu (člani programskega odbora); in na konferenci »Contemporary Challenges of Theory and Practice in Economics«, ki jo vsako leto organizira Ekonomska fakulteta v Beogradu. Z mednarodnim okoljem vzpostavljamo stike tudi z uredništvom v mednarodnih revijah (*Economic and Business Review for South-Eastern Europe*, *Economic Annals*, *South East European Journal of Economics and Business*, *Privredni pregled*). Redno sodelujemo s priznanimi raziskovalci z drugih fakultet in inštitutov.

Rezultat vsakoletne Poslovne konference Portorož je objava knjige v slovenskem jeziku (4 knjige v obdobju 2004-2008). Na Poslovni konferenci Portorož v povprečju sodeluje med 600 in 800 udeležencev, ki v 75 odstotkih sodijo v vrhnji in vodilni management. V 80 odstotkih gre za slovenska podjetja, čedalje več pa je podjetij iz centralne in jugovzhodne Evrope. Konferenca deluje kot platforma za predstavitev raziskovalnih rezultatov programske skupine poslovnim javnosti; na ta način skupina preverja relevantnost svojega raziskovanja. Strokovno javnost v podjetjih in drugih ustanovah seznanjamo z izsledki raziskav tudi preko različnih seminarjev v organizaciji CISEF-a oziroma v obliki »in-company« seminarjev in konferenc ter v okviru svetovalnih programov.

Zelo pomembna je tudi vključenost programske skupine v izvajanje rednega magistrskega programa Poslovođenje in organizacija (IMB). Študentje tega programa aktivno sodelujejo v procesih zbiranja in obdelave podatkov ter pri pripravi in izvedbi predstavitev rezultatov raziskav na Poslovni konferenci Portorož.

3. Ocena stopnje realizacije zastavljenih raziskovalnih ciljev²

Raziskovalni cilji skupine so doseženi glede na različne dimenzije: 1) skupina deluje usklajeno. Posamezniki so vključeni v delo skupine glede na plan raziskovalnega dela, ki je bil podan ob prijavi. Tako je dosežen spoj med teoretskimi izhodišči in spremljanjem slovenskih podjetij in njihovega obnašanja v praksi; 2) rezultati vsakoletnega raziskovalnega dela so predstavljeni na tradicionalni Poslovni konferenci Portorož, kjer preverjamo njihovo smiselnost. Ob konferenci je izdana knjiga, ki v nekem smislu pomeni diseminacijo raziskovalnih rezultatov; 3) Na tej podlagi poteka nadaljnje raziskovalno delo, ki je namenjeno objavi v znanstvenih časopisih, monografijah in knjigah. Člani raziskovalne skupine so v proučevanem obdobju objavili nekaj člankov v revijah prve skupine SSCI, nekaj člankov v drugi skupini SSCI, vrsto monografij in knjig; 4) člani skupine rezultate svojega raziskovalnega dela predstavljajo tudi v

drugih javnih publikacijah. Prav tako jih vključujejo v svoje pedagoško delo. Pomembno je tudi njihovo sodelovanje v drugih oblikah javnega življenja v Sloveniji in zunaj nje (članstvo v uredniških odborih revij in v programskih odborih konferenc, članstvo v nadzornih svetih podjetij, ipd.; 5) člani skupine skrbijo za njeno z neprestanim izobraževanjem in uvajanjem mlajših sodelavcev v raziskovalno delo.

4. Utemeljitev morebitnih sprememb programa raziskovalnega programa³

V obdobju 2004-2008 ni prišlo do sprememb programa raziskovalnega programa.

5. Najpomembnejši znanstveni rezultati programske skupine⁴

Znanstveni rezultat			
1.	Naslov	SLO	Prestrukturiranje podjetij v tranziciji : lastništvo, institucije in odprtost k trgovanju
		ANG	Restructuring of firms in transition : ownership, institutions and openness to trade. Journal of international business studies
	Opis	SLO	V članku je razvito teoretično ogrodje za proučevanje defenzivnega in strateškega prestrukturiranja podjetij. Prikazane so ocene, kako se je odvijalo prestrukturiranje podjetij v eni od najbolj razvitih tranzicijskih držav – Sloveniji. Na podlagi obsežne empirične raziskave je razvidno, da sta prisotni obe vrsti prestrukturiranja, defenzivno (prilagajanje zaposlenosti) in strateško. Članek je pomemben mejnik v svetovni literaturi in tudi za razumevanje procesov privatizacije v Sloveniji. Uvaja nove metode modeliranja na področju naložb v mehki kapital podjetij.
			In the article there is a developed theoretical framework for studying

		ANG	defensive and strategic restructuring of firms. Also given are the assessments of how the restructuring happened in one of most developed transition countries – Slovenia. On the basis of a wide empirical research it is clear, that both kinds of restructuring are present, defensive (adjusting employment) and strategic. The article is an important milestone in world literature and for the comprehension of privatization processes going on in Slovenia. It also implements new methods of modeling in the field of soft capital.
	Objavljeno v		Domadenik, Polona, Prašnikar, Janez, Svejnar, Jan. Restructuring of firms in transition : ownership, institutions and openness to trade. Journal of international business studies. - ISSN 0047-2506. - Vol. 39, no. 4 (2008), str. 725-746.
	Tipologija		1.01 Izvirni znanstveni članek
	COBISS.SI-ID		17733350
2.	Naslov	SLO	Prepoznavanje in izkoriščanje medsebojnih povezav med tehnološkimi in marketinškimi sposobnostmi
		ANG	Identifying and exploiting the inter relationships between technological and marketing capabilities
	Opis	SLO	Članek se ukvarja z osnovnim izzivom nosilcev ukrepov v podjetjih – kako prepoznati, katere sposobnosti podjetja razviti in katere niso več pomembne za pridobitev in vzdrževanje konkurenčne prednosti. Prikazana je uporaba novega pristopa k merjenju povezanih tehnoloških in marketinških sposobnosti, prepoznavanje temeljnih sposobnosti, izkoriščanja medsebojnega delovanja in priskrba napotkov za dinamično tehnološko in marketinško strategijo. Vse skupaj je naneseno in prikazano na primeru podjetja Gorenje.
		ANG	This paper deals with a fundamental challenge for decision makers – how to identify which firm capabilities to develop and which ones are no longer important in order to gain and sustain a competitive advantage. It presents the application of a new approach to measuring technological and marketing capabilities in an integrated fashion, identifying core capabilities, exploiting their interrelationships and providing guidance for a dynamic technological and marketing strategy. This is illustrated by and applied to the case of Gorenje.
	Objavljeno v		Prašnikar, Janez, Lisjak, Monika, Rejc Buhovac, Adriana, Štemberger, Mateja. Identifying and exploiting the inter relationships between technological and marketing capabilities. Long range planning. - ISSN 0024-6301. - Vol. 41, no. 5 (October 2008), str. 530-554.
	Tipologija		1.01 Izvirni znanstveni članek
	COBISS.SI-ID		17952998
3.	Naslov	SLO	Kako povečati izdatke R&D v tranzicijskih gospodarstvih : primer Slovenije
		ANG	How to increase R&D in transition economies? : evidence from Slovenia
	Opis	SLO	Članek obravnava iniciativo lizbonske deklaracije, ki ključni pomen pripisuje povečanju izdatkov za naložbe v raziskave in razvoj, na ravni slovenskih podjetij. V prejšnjih raziskavah so avtorji preverjali zlasti t.i. hipotezo potiska s strani povpraševanja. Pomemben prispevek naše študije je v tem, da so se kot pomembni izrazili tudi dejavniki na ponudbeni strani. Članek predstavlja nov pristop v modeliranju investicij v mehki kapital podjetij in vsebuje pomembne komponente za nosilce ukrepov ekonomke politike, ki načrtujejo ukrepe za dvig izdatkov za R&R na ravni gospodarstva.
		ANG	The article deals with the Lisbon declaration which attributes a vital meaning to increasing investment expenditures for research and development in Slovenian firms. In former studies authors have mainly been examining the so called push theory of demand. A significant contribution of this study is that also the pull factors have been conveyed as important. The article also represents a new approach to modeling soft capital investments and contains significant components for economic policy decision makers that are planning actions to raise R&D expenditures on a country wide level.
	Objavljeno v		Domadenik, Polona, Prašnikar, Janez, Svejnar, Jan. How to increase R&D in transition economies? : evidence from Slovenia. Review of development economics. - ISSN 1363-6669. - Vol. 12, no. 1 (2008), str. 193-208.
	Tipologija		1.01 Izvirni znanstveni članek

	COBISS.SI-ID	17557734
4.	Naslov	<i>SLO</i> Proces razvoja novih izdelkov in hitrost uvajanja proizvoda na trg v farmacevtski generični panogi
		<i>ANG</i> New product development process and time-to-market in the generic pharmaceutical industry
	Opis	<i>SLO</i> Članek prikazuje, kako pomembne so značilnosti panožne strukture konkurence pri ugotavljanju dejavnikov uvajanja novih proizvodov in njihovega vpliva na hitrost uvajanja. Po eni strani je v panogi generičnih farmacevtskih proizvajalcev hitrost uvajanja novih proizvodov ena od pomembnih konkurenčnih prednosti podjetij, po drugi strani pa ima panoga zaradi regulacijske narave vrsto posebnosti. Vseeno je članek dobro izhodišče za proučevanja tudi v drugih panogah gospodarstva. Prav tako je v članku poskus izvedbe modela benchmarkinga pri uvajanju novih proizvodov.
		<i>ANG</i> The article shows how important are the characteristics of competition industry structure when studying the factors which influence new product introduction and it's time-to-market. On one side in the generic pharmaceutical industry time-to-market can be a very important advantage and on the other side this industry is specific because of its regulatory nature. In any case, this article is a good starting point for examining other industries as well. In the article there is also an attempt of making a benchmarking model for an introduction of a new product to the market.
	Objavljeno v	Prašnikar, Janez, Škerlj, Tina. New product development process and time-to-market in the generic pharmaceutical industry. Industrial marketing management. – ISSN 0019-8501. - Vol. 35, no. 6 (Aug. 2006), str. 690-702.
	Tipologija	1.01 Izvirni znanstveni članek
	COBISS.SI-ID	16420582
5.	Naslov	<i>SLO</i> Strateško ravnanje s človeškimi vir v evropskih tranzicijskih gospodarstvih : izdelava konceptualnega modela na primeru Slovenije
		<i>ANG</i> Strategic human resource management in European transition economies : building a conceptual model on the case of Slovenia
	Opis	<i>SLO</i> Modeli strateškega ravnanja s človeškimi viri (RSČV) identificirajo dejavnike, ki vplivajo na povezavo med RSČV in uspešnostjo podjetja, vendar pa so večinoma oblikovani na podlagi preučevanja zahodnih korporacij. Zato članek pomembno prispeva k razumevanju strateškega RSČV v tranzicijskih državah, saj izpostavi tiste dejavnike, ki so značilni za delovanje podjetij v tranzicijskem okolju, tako z vidika teorije, kot ponuja tudi praktične usmeritve za delovanje podjetij in politiko razvoja področja RSČV v tranzicijskih državah.
		<i>ANG</i> Models of strategic human resource management (SHRM) identify the factors that influence the connection between the SHRM and the success of a company, but are mainly modeled on the basis of studying the western firms. That is why this article importantly contributes to the understanding of strategic HRM in transition countries. It exposes those factors that are representative for firms working in a transition environment from the theoretical side as it gives a practical orientation for performing firms and their politics of SHRM development in transition countries.
	Objavljeno v	Zupan, Nada, Kaše, Robert. Strategic human resource management in European transition economies : building a conceptual model on the case of Slovenia. The International journal of human resource management. - ISSN 0958-5192. - Vol. 16, no. 6 (Jun. 2005), str. 882-906.
	Tipologija	1.01 Izvirni znanstveni članek
	COBISS.SI-ID	15659238

6. Najpomembnejši družbeno-ekonomsko relevantni rezultati programske skupine⁵

	Družbeno-ekonomsko relevantni rezultat		
1.	Naslov	<i>SLO</i>	Poslovna konferenca Portorož
		<i>ANG</i>	Portorož Business Conference
			Prof. dr. Janez Prašnikar je predsednik programskega sveta Poslovne konference Portorož, ki poteka v organizaciji časnika Finance in Ekonomske

	Opis	SLO	fakultete v Ljubljani. Mednarodna Poslovna konferenca Portorož združuje akademsko in poslovno javnost in obravnava pomembna ekonomska in družbena vprašanja, ki zadevajo globalizacijo gospodarstva in še posebno regijo srednje in jugovzhodne Evrope. Program je vsako leto skrbno izbran. Raziskovalna skupina skladno s svojim programom dela posebno pozornost posveti raziskovalni temi in povezanosti s slovenskimi podjetji.
		ANG	Professor Janez Prašnikar is the president of the programme council of the Portorož Business Conference that is conducted in collaboration with the newspaper Finance and Faculty of Economics in Ljubljana. The international Portorož Business Conference combines academics as well as business areas and deals with important economic and social questions that affect economy globalization and specially the regions of Central and Southeastern Europe. The research group in accordance to its work programme puts a lot of attention to the research topic and connectivity with Slovenian firms.
	Šifra	B.01 Organizator znanstvenega srečanja	
	Objavljeno v	Globalna finančna kriza in eko strategije podjetij / uredila Janez Prašnikar in Andreja Cirman. - V Ljubljani : Časnik Finance, 2008. - ISBN 978-961-6541-22-0. - Str. 9-27.	
	Tipologija	2.01 Znanstvena monografija	
	COBISS.SI-ID	18180070	
2.	Naslov	SLO	Uredništvo tujih knjig
		ANG	Editor of foreign books
	Opis	SLO	Prof. dr. Janez Prašnikar in doc. dr. Andreja Cirman sta do sedaj uredila tri knjige pri založbi Nova Science Publishers, Inc. V knjigah so predstavljeni članki svetovno uveljavljenih tujih in domačih avtorjev, s področij, ki jih posamezne knjige obravnavajo. Ta dejavnost je neposredno povezana z dejavnostjo predstavljeno v prejšnji točki. Po končani Poslovni konferenci Portorož urednik(a) napravi (ta) izbor najboljših prispevkov in k sodelovanju povabi(ta) tudi vodilne raziskovalce na posameznih področjih v svetovnem okviru. Na tej osnovi je nato narejena knjiga.
		ANG	Professor Janez Prašnikar and Andreja Cirman have so far edited three books at Nova Science Publishers, Inc. In these books there are represented articles of authors recognized domestically and abroad. This activity is directly related to the previously described. After the Portorož Business Conference is over the editors make a selection of the best articles and invite to cooperation their authors as the leading researchers in their area of expertise in a global context. On this basis a book is than made.
	Šifra	C.01 Uredništvo tujega/mednarodnega zbornika/knjige	
	Objavljeno v	New York : Nova Science Publishers, Inc.	
3.	Naslov	SLO	Gostujoči profesor in uredništvo
		ANG	Visiting professor and editing
	Opis	SLO	Prof. dr. Janez Prašnikar je sodelavec v Center for Economic policy research v Londonu in v Davidson Institut at the Michigan Business School, Univerza Michigan. Je sourednik Economic and Business Review for South- East Europe, član uredniškega odbora revij Economic Annals, South East European Journal of Economics and Business in Ekonomski Pregled. Prav tako je član programskega odbora mednarodne konference Enterprise in Transition, programskega odbora mednarodne konference Ekonomske fakultete v Sarajevu, ICES ter konference Contemporary Challenges of Theory and Practice in Economics.
		ANG	Janez Prašnikar is a coworker in the Center for Economic policy research in London and in Davidson Institute at the Michigan Business School, Michigan University. He is a coeditor of Economic and Business Review for South-East Europe, a member of the editorial board of Economic Annals, South East European Journal of Economics and Business and Ekonomski Pregled. He is also a member of the programme committee of the international conference Enterprise in Transition as well as of Ekonomska fakulteta in Sarajevo, ICES and conference Contemporary Challenges of Theory and Practice in
	Šifra		
	Objavljeno v		

		Economics.
	Šifra	C.04 Uredništvo mednarodne revije
	Objavljeno v	Economic and business review. Prašnikar, Janez (urednik 1999-). Ljubljana: Ekonomska fakulteta: Zveza ekonomistov Slovenije, 1999-. ISSN 1580-0466.
	Tipologija	3.14 Predavanje na tuji univerzi
	COBISS.SI-ID	103864832
4.	Naslov	<i>SLO</i> Slovenski koordinator mednarodnega projekta 6. Okvirnega programa EU
		<i>ANG</i> Slovenian coordinator of the EU 6th Framework Programme
	Opis	<i>SLO</i> Prof. dr. Marko Jaklič na slovenski strani koordinira triletni evropski projekt, ki poteka od 2006 do 2009. V projektu poleg Slovenije sodelujejo še Danska, Finska, Švedska in Norveška. Namen je spoznati, kako v zadnjem desetletju deluje skandinavski model, ki je znan po tem, da je v veliki meri reformiral klasično socialno državo v državo blagostanja, ki temelji na omogočanju (enabling welfare state). Skupina bo na osnovi projekta objavila dve knjižni publikaciji pri najbolj priznanih mednarodnih založnikih in pripravila nov projekt »Employee-driven Innovation and Work-place Learning.«
		<i>ANG</i> Professor Marko Jaklič is the coordinator of a three year European project that is in effect from 2006 to 2009. Beside Slovenia there are also Denmark, Finland, Sweden and Norway cooperating in the project. The purpose is to study how the Scandinavian model has been working in the last decade since it is known to have reformed the classic social state into an enabling welfare state. The group will in the end release two book publications with the most recognized international publishers and set up a new project called »Employee-driven Innovation and Work-place Learning.«
	Šifra	D.01 Vodenje/koordiniranje (mednarodnih in domačih) projektov
	Objavljeno v	DOMADENIK, Polona, PRAŠNIKAR, Janez, SVEJNAR, Jan. How to increase R&D in transition economies? : evidence from Slovenia. Rev. dev. econ. (Print), 2008, vol. 12, no. 1, str. 193-208.
	Tipologija	3.12 Razstava
	COBISS.SI-ID	17557734
5.	Naslov	<i>SLO</i> Predstavitev članka na mednarodni znanstveni konferenci
		<i>ANG</i> Presentation of an article at an international science conference
	Opis	<i>SLO</i> Članek »How to increase R&D in transition economies? : evidence from Slovenia« je bil na 8. letni konferenci Global Development Networka in Svetovne banke v Pekingu na Kitajskem (januar 2007) v konkurenci več 100 prispevkov s celega sveta izbran v skupini petih prispevkov za predstavitev na konferenci, kjer je doživel dobre odzive. Potencialni učinek članka je v oblikovanju ustreznih politik spodbujanja raziskav in razvoja v državah, ki so v procesu razvoja. Med tranzicijskimi državami je Slovenija izpostavljena in na ta način dobiva ugled ene najbolj razvitih in naprednih tranzicijskih držav.
		<i>ANG</i> The article »How to increase R&D in transition economies? : evidence from Slovenia« has been selected into the group of five articles being presented, among 100 other from all around the world at the 8th annual Global Development Network conference and the World Bank in Beijing in China. It got good reviews. The potential impact of the article is in the modeling of relevant policies for stimulating R&D in developing countries. Among transition countries Slovenia is exposed and is gaining the recognition as one of the most developed and advanced transition countries.
	Šifra	B.03 Referat na mednarodni znanstveni konferenci
	Objavljeno v	Domadenik, Polona, Prašnikar, Janez, Svejnar, Jan. How to increase R&D in transition economies? : evidence from Slovenia. Review of development economics. - ISSN 1363-6669. - Vol. 12, no. 1 (2008), str. 193-208.
	Tipologija	1.08 Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci
	COBISS.SI-ID	17557734

7. Pomen raziskovalnih rezultatov programske skupine⁶

7.1. Pomen za razvoj znanosti⁷

SLO

Raziskovalna skupina svoje raziskovalno delo temelji na pogajalskem modelu in Nashovi obliki ravnotežja. To zadeva tako makroekonomsko (sektorsko) analizo gospodarstva, kjer se približuje Galbraithovemu "countervailing power" pojmovanju družbe, kot mikroekonomsko analizo, ki poudarja deležniški pristop v analizi organizacije. V tem pristopu so managerji usklajevalci interesov različnih deležnikov (delničarjev, države, zaposlenih). Za učence neoklasične ekonomije, ki gradi na samointeresu ekonomskih osebkov in tržnem mehanizmu kot nevidni roki, je bil ta pristop v zadnjih desetletjih podrejen. Ekonomska in okoljska kriza pa sta pokazali pomanjkljivosti (napake) tega pojmovanja.

Ekonomsko modeliranje, ki postavlja v središče obravnave različne skupine odločevalcev in njihovo pogajalsko moč, je bilo uporabljeno že v članku Prašnikar in drugi (1994), ki proučuje obnašanje jugoslovanskega podjetja. Prašnikar in Svejnar (2007) v tem smislu prikazujeta investicijsko obnašanje in obnašanje slovenskih podjetij v delitvi plač zaposlenih v obdobju 1991-1995. Domadenik, Prašnikar in Svejnar (2008a) proučujejo defenzivno in strateško prestrukturiranje slovenskih podjetij v obdobju 1996-2001. Ta članek je bil objavljen v vrhunski reviji z visokim faktorjem vpliva (najvišji doslej med članki na ekonomskem področju v Sloveniji), kar kaže na to, da v sedanjem času navedeni pristop v svetovnem okviru pridobiva pomen. Slednji predstavlja miselno osnovo tudi v drugih pomembnih člankih, ki jih je objavila skupina. Tako na primer v članku Domadenik, Prašnikar, Svejnar (2008b), ki preučuje naložbe v R&D kapital podjetij in njegovo vrednotenje, v članku Prašnikar, Lisjak, Rejc, Štemberger (2008), ki podaja novo metodologijo za ugotavljanje tehnoloških, marketinških in komplementarnih sposobnosti podjetij, v članku Prašnikar, Škerl (2006), ki proučuje inovacijsko dejavnost in čas uvajanja novih proizvodov v farmacevtski industriji ter v članku Zupan, Kaše (2005), ki proučuje strateško funkcijo ravnanja s človeškimi viri v tranzicijskih državah. Naj omenimo tudi, da je bil v člankih Domadenik, Prašnikar, Svejnar (2008a, 2008b) uporabljen način modeliranja "mehkega" kapitala podjetij, ki prav tako pomeni inovacijo v svetovni literaturi.

ANG

The research group is basing its research on the bargaining model and Nash equilibrium. This affects as much the macroeconomic (sectoral) analysis of the economy which is approaching the Galbraith "countervailing power" view of the society, as it does microeconomic analysis that stresses the stakeholder approach in the analysis of the organization. In this approach the managers are the coordinators of different stakeholders' interests (stockholders, state, employees). For students of neoclassical economy, which builds on self-interest of economic subjects and free market mechanism as an invisible hand, this approach was subordinated in the past years. But the economic and ecological crises have shown the disadvantages (faults) of this concept.

The economic modeling which puts at the hart of the debate various groups of decision makers and their bargaining power has already been used in the article Prašnikar et. al. (1994) which investigated the Yugoslav firm behavior. Prašnikar and Svejnar (2007) in the similar framework portray the investment behavior and wage behavior of Slovenian firms from 1991 to 1995. Domadenik, Prašnikar and Svejnar (2008a) are studying the defensive and strategic restructuring of Slovenian firms from 1996 to 2001. This article has been published in a top-quality journal with a high impact factor (highest so far in the field of economics in Slovenia) which shows that this approach is at the present time gaining in popularity on a global scale. It also represents a foundation for other articles published by the research group, such as Domadenik, Prašnikar, Svejnar (2008b) that is studying investments into R&D capital of the firms and its evaluation, Prašnikar, Lisjak, Rejc, Štemberger (2008) that gives a new methodology for finding technological, marketing and complementary capabilities of the firm, Prašnikar, Škerl (2006) that studies innovation activity and time-to-market new products in the pharmaceutical industry, and in the article Zupan, Kaše (2005) that studies the strategic function of human resource management in transition countries. Let us also stress that in the article Domadenik, Prašnikar, Svejnar (2008a, 2008b) a new way of »soft« capital modeling was used which also presents an innovation in the present literature.

7.2. Pomen za razvoj Slovenije⁸

SLO

Delo raziskovalne skupine je pomembno za razvoj Slovenije z več vidikov: 1) raziskovalna skupina se vključuje v svetovni trg znanja in s tega vidika prispeva k večji prepoznavnosti Slovenije; 2) izsledki raziskovalnega dela so prek strokovnega delovanja članov raziskovalne

skupine prisotni v temeljnih odločitvah slovenskega razvoja in razvoja slovenskih podjetij; 3) prek javnih občil in strokovnih člankov se širijo v slovenski prostor; 4) poslovna konferenca Portorož, kjer raziskovalci vsako leto predstavijo izsledke svojih raziskav, je najbolj uveljavljena poslovna konferenca na področju centralne in jugovzhodne Evrope; 5) člani raziskovalne skupine uvrščajo svoja spoznanja v študijske programe na dodiplomskem, magistrskem, doktorskem študiju ter v izobraževanje poslovnežev in strokovnjakov.

ANG

The work of this research group is important for the development of Slovenia for various reason, such as: 1) the research group is involved in a global knowledge market and from that aspect greatly contributes to Slovenia's recognition; 2) the results of the research effort are through professional practice of group members present in the fundamental decisions for Slovenian development and development of Slovenian firms; 3) they are spreading into the Slovenian area through mass media and scientific articles; 4) Portorož Business Conference, where each year the researchers present the results of their research, is the most established business conference in the Central and Southeast Europe; 5) members of the research group are implementing their findings into study programs at undergraduate, masters, and doctoral level studies as well as in the education of businessmen and experts.

8. Zaključena mentorstva članov programske skupine pri vzgoji kadrov⁹

Vrsta izobraževanja	Število mentorstev	Od tega mladih raziskovalcev
- magisteriji	244	
- doktorati	16	2
- specializacije	110	
Skupaj:	370	2

9. Zaposlitev vzgojenih kadrov po usposabljanju

Organizacija zaposlitve	Število doktorjev	Število magistrov	Število specializantov
- univerze in javni raziskovalni zavodi	2		
- gospodarstvo			
- javna uprava			
- drugo			
Skupaj:	2	0	0

10. Opravljeno uredniško delo, delo na informacijskih bazah, zbirkah in korpusih v obdobju¹⁰

	Ime oz. naslov publikacije, podatkovne informacijske baze, korpusa, zbirke z virom (ID, spletna stran)	Število *
1.	New emerging economies and their culture, New York: Nova Science, 2007 (urednika: prof. dr. Janez Prašnikar in doc. dr. Andreja Cirman) ID: 17418214	20 člankov
2.	Prestrukturiranje podjetij v globalizaciji. Ljubljana: Časnik Finance, 2007 (urednika: prof. dr. Janez Prašnikar in doc. dr. Andreja Cirman). ID: 235912192	23 člankov
3.	Competitiveness, Social Responsibility and Economic Growth, New York: Nova Science, 2006 (urednik: prof. dr. Janez Prašnikar) ID: 16409318	21 člankov
	Priložnosti finančnega sektorja v tranzicijskih državah, Ljubljana:	20 člankov

4.	Časnik Finance, 2006 (urednika: prof. dr. Janez Prašnikar in doc. dr. Andreja Cirman) ID: 229727744	
5.	Medium-sized firms and economic growth. New York: Nova Science Publishers, 2005 (urednik: prof. dr. Janez Prašnikar) ID: 15398886	22 člankov
6.	Globalno gospodarstvo in kulturna različnost. Ljubljana: Časnik Finance, 2005 (urednika: prof. dr. Janez Prašnikar in doc. dr. Andreja Cirman) ID: 222987520	20 člankov
7.	Razvojnoraziskovalna dejavnost ter inovacije, konkurenčnost in družbena odgovornost podjetij. Ljubljana: Časnik Finance, 2004 (urednik: prof. dr. Janez Prašnikar) ID: 216677632	26 člankov
8.	Economic and Business Review (urednik: prof. dr. Janez Prašnikar), Ljubljana: Ekonomska fakulteta, Zveza ekonomistov Slovenije, ID: 103864832, spletna stran: http://www.ef.uni-lj.si/ebr .	16 člankov na letnik v angleščini in 4 članki na letnik v slovenščini
9.	Stanovanje v Sloveniji 2005. Ljubljana: Fakulteta za družbene vede, 2006 (urednici: doc. dr. Srna Mandič in doc. dr. Andreja Cirman) ID: 229433600	10 člankov
10.	Cilji za novo tisočletje: pot k zmanjšanju revščine in socialne izključenosti: Slovenija: poročilo o doseganju ciljev za novo tisočletje. Bratislava: UNDP, 2004 (urednik: prof. dr. Janez Prašnikar) ID: 14595558	7 poglavij

*Število urejenih prispevkov (člankov) /število sodelavcev na zbirki oz. bazi /povečanje obsega oz. število vnosov v zbirko oz. bazo v obdobju

11. Vključenost raziskovalcev iz podjetij in gostovanje raziskovalcev, podoktorandov ter študentov iz tujine, daljše od enega meseca

Sodelovanje v programski skupini	Število
- raziskovalci-razvijalci iz podjetij	
- uveljavljeni raziskovalci iz tujine	8
- podoktorandi iz tujine	1
- študenti, doktorandi iz tujine	34
Skupaj:	43

12. Vključevanje v raziskovalne programe Evropske unije in v druge mednarodne raziskovalne in razvojne programe ter drugo mednarodno sodelovanje v obravnavanem obdobju¹¹

Programi EU: 1. Industrial districts' re-location processes: identifying policies in the perspective of EU enlargement - Framework 5 (2001-2004), odgovorni nosilec: prof. dr. Marko Jaklič; 2. TRANSLEARN - Transnational Learning through Local Experimenting - The creation of Dynamic Complementarities between Economy and Society (2005-2009), odgovorni nosilec: prof. dr. Marko Jaklič. Drugi mednarodni projekti: 1. Educational Policy vs. Labour Market Flexibility: The Cure for Youth Unemployment in Transition Countries (2004-2005), odgovorna nosilka: doc. dr. Polona Domadenik; 2. The Impact of Education and Training Systems on the Labour Market Participation of Young People in CEE Economies (2003-2004), odgovorna nosilka: doc. dr. Polona Domadenik; 3. Bilateralni projekt med Slovenijo in BIH: Impact of investments of Slovenian companies in BIH to the employment (BI-BA/04-05-011), 2004-2005, odgovorni nosilec: prof. dr. Janez
--

Prašnikar;

4. Social welfare system in danger? Employer's perspective on longer working life in Croatia and Slovenia, financer: fundacija Fridrich Eber Stiftung, 2007-2008, odgovorna nosilka: doc. dr. Polona Domadenik;

5. Bilateralni projekt med Slovenijo in Rusijo: Impact of the national culture on business of domestic Russian companies and representations of foreign companies in Russia, 2006-2007, odgovorni nosilec: prof. dr. Janez Prašnikar. V okviru tega projekta so člani skupine z raziskovalci iz poslovne šole Mirbis iz Moskve sodelovali pri pripravi vsebine za 7. Poslovno konferenco Portorož;

6. V letu 2004 so člani programske skupine sodelovali pri mednarodnem raziskovalnem projektu Think Tank: Ownership concentration and corporate governance, based on case studies of Slovenia and Russia (odgovorni nosilec na EF: prof. dr. Janez Prašnikar; tuji partnerji: Copenhagen Business School iz Danske in REB Monitoring iz Moskve; financer: University Research Corporation International (URCI), College Park, Maryland, USA). Naš projekt je bil ocenjen zelo dobro, zato nam je financer projekta zaupal tudi organizacijo letne konference, na kateri se predstavijo vsi Think Tank projekti. Konferenca Think Tank Collaboration in Transition Policy Studies, ki je potekala od 27. do 29. junija 2004 v Kranjski Gori, se je udeležilo okrog 100 udeležencev iz 10 držav.

7. V obdobju 2003-2005 je bila doc. dr. Andreja Cirman vključena v mednarodni projekt: "Re urban mobile : mobilising reurbanisation on condition of demographic change" (ReUrban Mobil), 5. Okvirni program EU. Koordinator: Leipzig: Amt für Stadterneuerung und Wohnungsbauförderung, Nemčija. Partnerji: UFZ-Centre for Environmental Research, Leipzig (Germany), Czech Academy of Sciences, Institute of Geonics, Brno (Czech Republic), Urbanistični inštitut Republike Slovenije, Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani, Fakulteta za Arhitekturo Univerze v Ljubljani, University of London, Queen Mary and Westfield College (U.K.), Sheffield Hallam University, School of Environment and Development (U.K.), Academia Istropolitana Nova, Svätý Jur (Slovakia), Cracow University of Technology, Faculty of Architecture (Poland);

8. V obdobju 2003-2005 je bila doc. dr. Andreja Cirman vključena v mednarodni projekt: "Urban Sprawl: European Patterns, Environmental Degradation and Sustainable Development" (URBS PANDENS), 5. Okvirni program EU, Tematski program: Energija, okolje in trajnostni razvoj; Ključna akcija 4.: Mesto prihodnosti in kulturna dediščina. Koordinator: Institute of Climatic Research, (PIK) Potsdam, Nemčija. Partnerji: Hellenic Open University (Atene, Grčija); University of Warsaw (Varšava, Poljska); Interdisciplinary Institute of Urban Landscapes (Leipzig, Nemčija); University of Stockholm (Stockholm, Švedska); Liverpool John Moores University (Liverpool, Velika Britanija); Vienna University of Technology (Dunaj, Avstrija); Urbanistični inštitut Republike Slovenije in Univerza v Ljubljani (Ljubljana, Slovenija); International Council of Local Environmental Initiatives (ICLEI). Nosilka naloge: Nataša Pichler Milanovič.

9. Začetno poročilo o ciljih za novo tisočletje. Nosilec: prof. dr. Janez Prašnikar. Naročnik: UNDP. Pri pripravi poročila sta sodelovala tudi doc. dr. Andreja Cirman in doc. dr. Marko Pahor.

10. Tempus projekt: Development of Masters and Ph. D. Programmes in Economics and Business in Kosovo (št. projekta JEP:40031_2005), trajanje projekta: 1.9.2006 do 31.8.2009. Ekonomska fakulteta v Ljubljani izvaja ta projekt kot partner skupaj z Staffordshire University, Vrije Universiteit, Vaxjo University in Univerzo v Prištini. Nosilec projekta na Ekonomski fakulteti v Ljubljani je prof. dr. Janez Prašnikar.

11. Tehnology followers and key competencies: Establishing competencies driving innovative performance and company competitiveness. Nosilka: Tanja Rajkovič, mlada raziskovalka v skupini. Naročnik oz. financer: GDN - global Development Network (CERGE-EI).

12. Analiza dosadašnjih efekta privatizacije u Crnoj Gori. Nosilec projekta: prof. dr. Janez Prašnikar. Pri izdelavi projekta je sodelovala tudi doc. dr. Polona Dodamenik. Naročnik: Agencija za privatizacijo Republike Crne Gore.

13. Vključenost v projekte za uporabnike, ki potekajo izven financiranja ARRS¹²

INDUSTRIJSKI PROJEKTI:

1. Korporativna in poslovne strategije podjetja Istrabenz Turizem d.d. (2007 - 2013), odgovorni

nosilec: prof. dr. Janez Prašnikar, naročnik: Istrabenz d.d.;

2. Ocena ekonomskega in finančnega vpliva povečane investicije v nov igralniško - zabaviščni center (2006), odgovorni nosilec: prof. dr. Marko Jaklič, naročnik: HIT d.d.;

3. Svetovalno delo pri projektu oblikovanje kadrovske strategije (2006), odgovorni nosilec: prof. dr. Nada Zupan, naročnik: Tekom Slovenije, d.d.;

4. Ekonomski model za odločanje o "out-sourcingu" posameznih dejavnosti Ministrstva za obrambo (2006-2008), odgovorni nosilec: prof. dr. Marko Jaklič, naročnik: Alianta d.o.o.;

5. Strateška in kulturna usklajenost podjetja Droga Kolinska d.d. na trgih Turčije ter Bosne in Hercegovine (2006), naročnik: Droga Kolinska, vodja projekta: prof. dr. Janez Prašnikar;

6. Strateška in kulturna usklajenost med matičnim podjetjem Trimo d.d. in njegovim podjetjem v Rusiji (2006), naročnik projekta: Trimo Trebnje d.d., vodja projekta: prof. dr. Janez Prašnikar;

7. Usmeritve za korporativno strategijo Poteza skupina (2006), naročnik projekta: Poteza, d.d., vodja projekta prof.dr. Janez Prašnikar

8. Analiza vpliva igralniške dejavnosti v igralnih salonih na gospodarsko in socialno okolje v Mestni občini Nova Gorica (2006), naročnik: Mestna občina nova Gorica, vodja projekta: prof. dr. Janez Prašnikar

9. Optimizacija poslovnih procesov v podjetju Trimo (2005), naročnik: Trimo Trebnje d.d., vodja projekta: prof. dr. Vlado Dimovski

10. Uvajanje internega benchmarkinga v podjetju Trimo (2005), naročnik: Trimo Trebnje d.d., vodja projekta: prof. dr. Vlado Dimovski

11. Sistem zagotavljanja uspešnosti zaposlenih v Zavarovalni družbi Adriatic, d.d. - svetovalno delo (2003-2005), naročnik: Zavarovalna družba Adriatic d.d., vodja svetovalnega projekta: doc. dr. Nada Zupan;

12. Benchmark podjetij članov GIZ ACS in ostalih dobaviteljev avtomobilski industriji v Sloveniji (2004-2005), odgovorni nosilec: prof. dr. Marko Jaklič, naročnik: Gospodarska zbornica Slovenije;

13. Evalvacija razpisov področja za spodbujanje podjetništva in konkurenčnosti v letih 2001-2003 (2004-2005), odgovorni nosilec: prof. dr. Marko Jaklič, naročnik: Deloitte & Touche d.o.o.; Pri tem projektu sta sodelovala tudi prof. dr. Janez Prašnikar in doc. dr. Marko Pahor.

14. Izdelava statističnega vzorca gospodinjskih odjemalcev za spremljanje porabe električne energije (2004), odgovorni nosilec: doc. dr. Marko Pahor, naročnik: GIZ Distribucije električne energije;

15. Optimizacija BMW trgovske mreže v Sloveniji /Ljubljani (2007), odgovorni nosilec prof. dr. Janez Prašnikar, naročnik: BMW Vertriebs GmbH, distribucija motornih vozil;

16. Operacionalizacija modela organiziranosti slovenskega turizma na regionalni ravni: prototip za destinaciji Dolenjska in Bela Krajina (2007), odgovorni nosilec: prof. dr. Janez Prašnikar, naročnik: Slovenska turistična organizacija;

17. Oblikovanje kadrovske strategije družbe Telekom Slovenija, d.d.(2007), odgovorna nosilka: prof. dr. Nada Zupan, naročnik: Telekom Slovenija, d.d.;

18. Oblikovanje kadrovske strategije družbe, glede na poslovna izhodišča, plane in analizo stanja na kadrovskem področju (2007), odgovorna nosilka: prof. dr. Nada Zupan, naročniki: GVO, d.o.o., Avtenta.si d.o.o., Teledat, d.o.o.;

19. Blagovna znamka delodajalca v Sloveniji (2007), nosilec: doc. dr. Marko Pahor. naročnik: Moje delo, d.o.o.;

20. Obstoje in uporaba tržne moči Mercatorja s poudarkom na nabavnih trgih izdelkov vsakdanje potrošnje, nosilka: doc. dr. Andreja Cirman, naročnik: Mercator d.d.;

21. Prenova plačilnega sistema v Skupini KD holding, nosilka: prof. dr. Nada Zupan, naročnik: KD Holding;

22. Priprava strateškega načrta za obdobje 2009-2015, nosilec: prof. dr. Vlado Dimovski, naročnik: Termoelektrarna Trbovlje d.o.o.

PROJEKTI MINISTRSTEV IN DRUGIH NAROČNIKOV:

1. Izdelava ekonomskega modela javno zasebnega partnerstva med JSS MOL in fizičnimi osebami, varčevalci iz sistema NSVS pri nakupu primerne stanovanjske (2003-2004), odgovorna nosilka: doc. dr. Andreja Cirman, naročnik: Javni stanovanjski sklad Mestne občine Ljubljana;

2. Modeli in finančne spodbude za delovanje neprofitnih stanovanjskih organizacij v bodoče (2004); odgovorna nosilka: doc. dr. Andreja Cirman, naročnik: Ministrstvo za okolje, prostor in energijo;

3. Vzdržni gospodarski razvoj v povezavi z Lizbonsko strategijo in s Sapirjevim poročilom (2004), odgovorni nosilec: prof. dr. Janez Prašnikar, naročnik: Služba Vlade RS za evropske zadeve;

4. Analiza upravičenosti spremembe obdavčitve posebnih iger na srečo v Sloveniji (2006), odgovorni nosilec: prof. dr. Marko Jaklič, naročnik: Ministrstvo za finance;

5. Analiza poslovanja koncesionarjev v l. 2005 in priprava izhodišč za razpis koncesij v sklopu prikaza strukture prevoznih stroškov koncesionarja (2006), odgovorni nosilec: prof. dr. Marko Hočevar, naročnik: Ministrstvo za promet, Direkcija za ceste RS
6. Analiza gradbene panoge v Sloveniji in cen gradnje (2004-2005), doc. dr. Andreja Cirman, naročnik: Ministrstvo za okolje in prostor;
7. Financiranje nakupa in/ali izgradnje lastniških stanovanj v Sloveniji (2006), članica projekta: doc. dr. Andreja Cirman; naročnik: Javni stanovanjski sklad RS
8. Izdelava modela javno zasebno partnerstvo med JSS MOL in fizičnimi osebami, lastniki najemnih stanovanj na območju Mestne občine Ljubljana (2007), odgovorna nosilka doc. dr. Andreja Cirman, naročnik: Javni stanovanjski sklad Mestne občine Ljubljana;
9. Inovacijska politika - spodbujanje inovacij in rasti na vodečih trgih (lead markets) (2007), odgovorni nosilec: prof. dr. Janez Prašnikar, naročnik: Služba Vlade RS za razvoj;
10. Izdelava ekonomsko - finančnih analiz pri koncesijskem modelu JPP (2007), odgovorni nosilec: prof. dr. Marko Hočevar, naročnik: Ministrstvo za promet, Direkcija za ceste;
11. Izdelava predlogov modelov obdavčitve posebnih iger na srečo v igralnicah na podlagi izhodišč, posredovanih s strani naročnika in analiza fiskalnih učinkov ob različnih pragih in stopnjah obdavčitve z igralniškimi dajatvami (2007), odgovorni nosilec: prof. dr. Marko Jaklič, naročnik: Ministrstvo za finance;
12. Satelitski računi za turizem (SRT) - ocena ekonomskega obsega in pomena turizma v Sloveniji za leto 2003 in ekstrapolacija rezultatov za leto 2006 (2007), odgovorni nosilec: prof. dr. Marko Jaklič, naročnik: Ministrstvo za gospodarstvo;
13. Izdelava študije obsega igralniške ponudbe v Sloveniji (2007), odgovorni nosilec: prof. dr. Marko Jaklič, naročnik: Ministrstvo za finance;
14. Strategija stanovanjskega področja v MOL za prihodnje desetletno obdobje, odgovorna nosilka: doc. dr. Andreja Cirman, naročnik: Javni stanovanjski sklad MOL;
15. Izdelava razpisne dokumentacije iz ekon.-fin. področja za podelitev novih koncesij GJS izvajanja JPP, nosilec: prof. dr. Marko Hočevar, naročnik: Ministrstvo za promet, Direkcija za ceste

14. Dolgoročna sodelovanja z uporabniki, sodelovanje v povezavah gospodarskih in drugih organizacij (grozdi, mreže, platforme), sodelovanje članov programske skupine v pomembnih gospodarskih in državnih telesih (upravni odbori, svetovalna telesa, fundacije, itd.)

- Doc. dr. Andreja Cirman:
predsednica nadzornega sveta Imko d.d., Ljubljana (2006-2007), predsednica upravnega odbora STH Holding d.d. (2008-), predsednica nadzornega sveta PIF Privrednik, Banja Luka. (2007-), Stanovanjski svet (2004), Gospodarska zbornica Slovenije, komisija za izobraževanje Združenja za poslovanje z nepremičninami pri GZS (članica 2002-2006, predsednica 2006-), Urbanistični svet Mestne občine Ljubljana (2005, 2006), Svet za urbanizem in razvoj mesta (2007-)
- Prof. dr. Marko Hočevar:
predsednik nadzornega sveta Lip Bled (1998-2008, član nadzornega sveta BPT (2000-2006), Komisija za izdelavo koncesijskega modela JPP (2000-2008)
- Prof. dr. Marko Jaklič:
Vodikova platforma (2007-), član nadzornega sveta SID banke (2007-)
- Prof. dr. Janez Prašnikar:
član nadzornega sveta ERA Velenje (2001 - 2005)
član Sveta gazel (2000 - 2008)

15. Skrb za povezavo znanja s slovenskim prostorom in za slovensko znanstveno terminologijo (Cobiss tip 1.04, 1.06, 1.07, 1.08, 1.09, 1.17, 1.18, 2.02, 2.03, 2.04, 2.05, 2.06)¹³

Naslov	Poslovna konferenca Portorož
Opis	Prof. dr. Janez Prašnikar je predsednik programskega sveta Poslovne konference Portorož, ki poteka v organizaciji časnika Finance in Ekonomske fakultete v Ljubljani. Mednarodna Poslovna konferenca Portorož združuje akademsko in poslovno javnost in obravnava pomembna ekonomska in družbena vprašanja, ki zadevajo globalizacijo gospodarstva in še posebno regijo srednje in jugovzhodne Evrope. Program je vsako leto skrbno izbran.

	Raziskovalna skupina skladno s svojim programom dela posebno pozornost posveti raziskovalni temi in povezanosti s slovenskimi podjetji.
Objavljeno v	Globalna finančna kriza in eko strategije podjetij / uredila Janez Prašnikar in Andreja Cirman. - V Ljubljani : Časnik Finance, 2008. - ISBN 978-961-6541-22-0. - Str. 9-27.
COBISS.SI-ID	18180070

16. Skrb za popularizacijo znanstvenega področja (Cobiss tip 1.05, 1.21, 1.22, 2.17, 2.19, 3.10, 3.11, 3.12)¹⁴

Naslov	Pogovori o prihodnosti Slovenije pri predsedniku Republike
Opis	Pogovor je bil namenjen pomenu okrepitve gospodarstva in družbe v celoti, da bi lahko zagotovili hiter, uspešen in uravnotežen razvoj s solidno kakovostjo življenja, s socialnim ravnotežjem, s široko sprejemljivim nivojem socialne države, varovanjem okolja, ohranjanjem nacionalne identitete, vse v okviru EU.
Objavljeno v	Drnovšek, Janez, Janša, Janez, Rop, Anton, Vahčič, Aleš, Jaklič, Marko, Svetličič, Marjan, Mrkaič, Mičo, Prašnikar, Janez, Senjur, Marjan, Podobnik, Janez, Bernik, France, Bobinac, Franjo, Bajuk, Andrej, Boscarol, Ivo, Cvikl, Milan M., Čok, Lucija, Bučar, France, Mencinger, Jože in drugi. Pogovor. V: Pogovori o prihodnosti Slovenije. Pogovor 7, Krepitev konkurenčnosti Slovenije v Evropski uniji: Ljubljana 25. maj 2005. Ljubljana: Urad Predsednika Republike Slovenije, 2005, str. 11-80.
COBISS.SI-ID	4515961

17. Vpetost vsebine programa v dodiplomske in podiplomske študijske programe na univerzah in samostojnih visokošolskih organizacijah v letih 2004 – 2008

1.	Naslov predmeta	Ekonomika tranzicije
	Vrsta študijskega programa	dodiplomski
	Naziv univerze/fakultete	Univerza v Ljubljani, Ekonomska fakulteta
2.	Naslov predmeta	Poslovno okolje podjetja
	Vrsta študijskega programa	dodiplomski
	Naziv univerze/fakultete	Univerza v Ljubljani, Ekonomska fakulteta
3.	Naslov predmeta	Upravljalna ekonomika
	Vrsta študijskega programa	podiplomski
	Naziv univerze/fakultete	Univerza v Ljubljani, Ekonomska fakulteta
4.	Naslov predmeta	Transitional and Developing Economics
	Vrsta študijskega programa	podiplomski
	Naziv univerze/fakultete	Univerza v Ljubljani, Ekonomska fakulteta

	fakultete	
5.	Naslov predmeta	Industrijska politika
	Vrsta študijskega programa	podiplomski
	Naziv univerze/fakultete	Univerza v Ljubljani, Ekonomska fakulteta
6.	Naslov predmeta	Mendarodni management
	Vrsta študijskega programa	podiplomski
	Naziv univerze/fakultete	Univerza v Ljubljani, Ekonomska fakulteta
7.	Naslov predmeta	Organizational culture and human resource management
	Vrsta študijskega programa	podiplomski
	Naziv univerze/fakultete	Univerza v Ljubljani, Ekonomska fakulteta

18. Označite potencialne vplive oziroma učinke vaših rezultatov na navedena področja:

	Vpliv	Ni vpliva	Majhen vpliv	Srednji vpliv	Velik vpliv	
G.01	Razvoj visoko-šolskega izobraževanja					
G.01.01.	Razvoj dodiplomskega izobraževanja	☐	☐	☐	☐	
G.01.02.	Razvoj podiplomskega izobraževanja	☐	☐	☐	☐	
G.01.03.	Drugo:	☐	☐	☐	☐	
G.02	Gospodarski razvoj					
G.02.01	Razširitev ponudbe novih izdelkov/storitev na trgu	☐	☐	☐	☐	
G.02.02.	Širitev obstoječih trgov	☐	☐	☐	☐	
G.02.03.	Znižanje stroškov proizvodnje	☐	☐	☐	☐	
G.02.04.	Zmanjšanje porabe materialov in energije	☐	☐	☐	☐	
G.02.05.	Razširitev področja dejavnosti	☐	☐	☐	☐	
G.02.06.	Večja konkurenčna sposobnost	☐	☐	☐	☐	
G.02.07.	Večji delež izvoza	☐	☐	☐	☐	
G.02.08.	Povečanje dobička	☐	☐	☐	☐	
G.02.09.	Nova delovna mesta	☐	☐	☐	☐	
G.02.10.	Dvig izobrazbene strukture zaposlenih	☐	☐	☐	☐	
G.02.11.	Nov investicijski zagon	☐	☐	☐	☐	
G.02.12.	Drugo:	☐	☐	☐	☐	

G.03	Tehnološki razvoj					
G.03.01.	Tehnološka razširitev/posodobitev dejavnosti	☐	☐	☐	☐	
G.03.02.	Tehnološko prestrukturiranje dejavnosti	☐	☐	☐	☐	
G.03.03.	Uvajanje novih tehnologij	☐	☐	☐	☐	
G.03.04.	Drugo:	☐	☐	☐	☐	
G.04	Družbeni razvoj					
G.04.01	Dvig kvalitete življenja	☐	☐	☐	☐	
G.04.02.	Izboljšanje vodenja in upravljanja	☐	☐	☐	☐	
G.04.03.	Izboljšanje delovanja administracije in javne uprave	☐	☐	☐	☐	
G.04.04.	Razvoj socialnih dejavnosti	☐	☐	☐	☐	
G.04.05.	Razvoj civilne družbe	☐	☐	☐	☐	
G.04.06.	Drugo:	☐	☐	☐	☐	
G.05.	Ohranjanje in razvoj nacionalne naravne in kulturne dediščine in identitete	☐	☐	☐	☐	
G.06.	Varovanje okolja in trajnostni razvoj	☐	☐	☐	☐	
G.07	Razvoj družbene infrastrukture					
G.07.01.	Informacijsko-komunikacijska infrastruktura	☐	☐	☐	☐	
G.07.02.	Prometna infrastruktura	☐	☐	☐	☐	
G.07.03.	Energetska infrastruktura	☐	☐	☐	☐	
G.07.04.	Drugo:	☐	☐	☐	☐	
G.08.	Varovanje zdravja in razvoj zdravstvenega varstva	☐	☐	☐	☐	
G.09.	Drugo: 	☐	☐	☐	☐	

Komentar¹⁵

--

C. IZJAVE

Podpisani izjavljam/o, da:

- so vsi podatki, ki jih navajamo v poročilu, resnični in točni
- se strinjamo z obdelavo podatkov v skladu z zakonodajo o varstvu osebnih podatkov za potrebe ocenjevanja, za objavo 5., 6. in 7. točke na spletni strani <http://sicris.izum.si/> ter obdelavo teh podatkov za evidence ARRS
- so vsi podatki v obrazcu v elektronski obliki identični podatkom v obrazcu v pisni obliki

Podpisi:

	zastopniki oz. pooblaščenice osebe
--	------------------------------------

Zaključno poročilo o rezultatih raziskovalnega programa v obdobju 2004-2008

vodja raziskovalnega programa		raziskovalnih organizacij in/ali koncesionarjev
Janez Prašnikar	in/ali	Univerza v Ljubljani, Ekonomska fakulteta

Kraj in datum:

Ljubljana

24.4.2009

Oznaka poročila: ARRS_ZV_RPROG_ZP_2008/1228

¹ Napišite kratko vsebinsko poročilo, kjer boste predstavili raziskovalno hipotezo in opis raziskovanja. Navedite ključne ugotovitve, znanstvena spoznanja ter rezultate in učinke raziskovalnega programa. Največ 21.000 znakov vključno s presledki (približno tri in pol strani, velikosti pisave 11). [Nazaj](#)

² Največ 3000 znakov vključno s presledki (približno pol strani, velikosti pisave 11). [Nazaj](#)

³ Samo v primeru bistvenih odstopanj in sprememb od predvidenega programa raziskovalnega programa, kot je bil zapisan v predlogu raziskovalnega programa. Največ 3.000 znakov vključno s presledki (približno pol strani, velikosti pisave 11). [Nazaj](#)

⁴ Navedite največ pet najpomembnejših znanstvenih rezultatov programske skupine, ki so nastali v času trajanja programa v okviru raziskovalnega programa, ki je predmet poročanja. Za vsak rezultat navedite naslov v slovenskem in angleškem jeziku (največ 150 znakov vključno s presledki), rezultat opišite (največ 600 znakov vključno s presledki) v slovenskem in angleškem jeziku, navedite, kje je objavljen (največ 500 znakov vključno s presledki), izberite ustrezno šifro tipa objave po Tipologiji dokumentov/del za vodenje bibliografij v sistemu COBISS ter napišite ustrezno COBISS.SI-ID številko bibliografske enote. Navedeni rezultati bodo objavljeni na spletni strani <http://sicris.izum.si/>.

PRIMER (v slovenskem jeziku):

Naslov: Regulacija delovanja beta-2 integrinskih receptorjev s katepsinom X;

Opis: Cisteinske proteaze imajo pomembno vlogo pri nastanku in napredovanju raka. Zadnje študije kažejo njihovo povezanost s procesi celičnega signaliziranja in imunskega odziva. V tem znanstvenem članku smo prvi dokazali... (največ 600 znakov vključno s presledki)

Objavljeno v: OBERMAJER, N., PREMZL, A., ZAVAŠNIK-BERGANT, T., TURK, B., KOS, J.. Carboxypeptidase cathepsin X mediates $\beta 2$ - integrin dependent adhesion of differentiated U-937 cells. Exp. Cell Res., 2006, 312, 2515-2527, JCR IF (2005): 4.148

Tipologija: 1.01 - Izvirni znanstveni članek

COBISS.SI-ID: 1920113 [Nazaj](#)

⁵ Navedite največ pet najpomembnejših družbeno-ekonomsko relevantnih rezultatov programske skupine, ki so nastali v času trajanja programa v okviru raziskovalnega programa, ki je predmet poročanja. Za vsak rezultat navedite naslov v slovenskem in angleškem jeziku (največ 150 znakov vključno s presledki), rezultat opišite (največ 600 znakov vključno s presledki) v slovenskem in angleškem jeziku, izberite ustrezen rezultat, ki je v Šifrantu raziskovalnih rezultatov in učinkov (Glej: <http://www.arrs.gov.si/sl/gradivo/sifranti/sif-razisk-rezult.asp>), navedite, kje je rezultat objavljen (največ 500 znakov vključno s presledki), izberite ustrezno šifro tipa objave po Tipologiji dokumentov/del za vodenje bibliografij v sistemu COBISS ter napišite ustrezno COBISS.SI-ID številko bibliografske enote. Navedeni rezultati bodo objavljeni na spletni strani <http://sicris.izum.si/>. [Nazaj](#)

⁶ Pomen raziskovalnih rezultatov za razvoj znanosti in za razvoj Slovenije bo objavljen na spletni strani: <http://sicris.izum.si> [Nazaj](#)

⁷ Največ 4.000 znakov vključno s presledki [Nazaj](#)

⁸ Največ 4.000 znakov vključno s presledki [Nazaj](#)

Zaključno poročilo o rezultatih raziskovalnega programa v obdobju 2004-2008

⁹ Za raziskovalce, ki niso habilitirani, so pa bili mentorji mladim raziskovalcem, se vpiše ustrezen podatek samo v stolpec MR [Nazaj](#)

¹⁰ Vpisuje se uredništvo revije, monografije ali zbornika v skladu s Pravilnikom o kazalcih in merilih znanstvene in strokovne uspešnosti (Uradni list RS, št. 39/2006, 106/2006 in 39/2007), kar sodi tako kot mentorstvo pod sekundarno avtorstvo, in delo (na zlasti nacionalno pomembnim korpusu ali zbirki) v skladu z 3. in 9. členom istega pravilnika. Največ 1000 znakov (ime) oziroma 150 znakov (število) vključno s presledki. [Nazaj](#)

¹¹ Navedite oziroma naštejite konkretne projekte. Največ 12.000 znakov vključno s presledki. [Nazaj](#)

¹² Navedite konkretne projekte, kot na primer: industrijski projekti, projekti za druge naročnike, državno upravo, občine ipd. in ne sodijo v okvir financiranja pogodb ARRS. Največ 9.000 znakov vključno s presledki. [Nazaj](#)

¹³ Navedite objavo oziroma prevod (soobjavo) članov programske skupine strokovnega prispevka v slovenskem jeziku, ki se nanaša na povezavo znanja s slovenskim prostorom in za slovensko znanstveno terminologijo (Cobiss tip 1.04, 1.06, 1.07, 1.08, 1.09, 1.17, 1.18, 2.02, 2.03, 2.04, 2.05, 2.06). Napišite naslov (največ 150 znakov vključno s presledki), kratek opis (največ 600 znakov vključno s presledki), navedite, kje je objavljen/a (največ 500 znakov vključno s presledki) ter napišite ustrezno COBISS.SI-ID številko bibliografske enote. [Nazaj](#)

¹⁴ Navedite objavo oziroma prevod (soobjavo) članov programske skupine, povezano s popularizacijo znanosti (Cobiss tip 1.05, 1.21, 1.22, 2.17, 2.19, 3.10, 3.11, 3.12). Napišite naslov (največ 150 znakov vključno s presledki), kratek opis (največ 600 znakov vključno s presledki), navedite, kje je objavljen/a (največ 500 znakov vključno s presledki), ter napišite ustrezno COBISS.SI-ID številko bibliografske enote. [Nazaj](#)

¹⁵ Komentar se nanaša na 18. točko in ni obvezen. Največ 3.000 znakov vključno s presledki. [Nazaj](#)

Obrazec: ARRS-ZV-RPROG-ZP/2008 v1.00a