

Organizacijske spremembe v TOZD »Tomaž Godec« Bohinjska Bistrica

Osnovni vzrok za spremembe v organizaciji neposrednega vodenja v sedanjih oddelkih opažne plošče in mizarska delavnica je uvajanje nove proizvodnje pohištva. Znano nam je, da je CDS na svojem zadenjem zasedanju v decembru 1973 potrdil predloženi investicijski program za proizvodno pohištvo. Posamezna dela, predvidena v programu, se že opravljajo. Da bi predviden pričetek proizvodnje pričakali kar najbolj pripravljeni, oziroma da bi pred pričetkom obratovanja rešili tudi vsa organizacijska vprašanja, je DS TOZD na svojem zasedanju 26. 2. 1974 obravnaval in sprejel predlog o organizaciji neposrednega vodenja proizvodnje opažnih plošč, dviznih garažnih vrat in kot že rečeno nove proizvodnje pohištva.

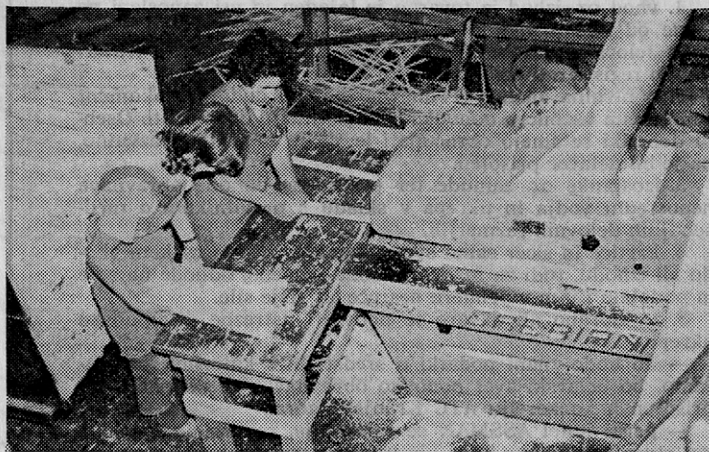
Glavno izhodišče v predlagani organizaciji je prostorska zaokrožitev organizacijskih enot na nivoju oddelka. Prostore in proizvodnje, ki se v njih odvijajo, smo organizirali v dva oddelka, in sicer »oddelek opažnih plošč« in »oddelek pohištva«.

V organizacijsko območje oddelka opažnih plošč spadajo prostori nove hale in seveda vsa delovna mesta, ki se tukaj nahajajo. Oddelek pohištva pa pro-

storsko sestavljajo mizarska delavnica, stara predelava in lopa ob stari predelavi. Tako razmejitve nam je predvsem narekovalo križanje posameznih proizvodnih izdelkov, ki se odvijajo v naštetih prostorih. Proizvodnja opažnih plošč se v glavnem opravi v novi hali, vendar se zaključne operacije izvajajo v stari predelavi. Proizvodnja pohištva se bo odvijala celo v treh prostorih in sicer v novi hali, stari predelavi in mizarski delavnici. Ker imamo pri obeh proizvodnjah

nekaj podobnih operacij, se bodo te opravljale na istih delovnih mestih. Prav zato je v tem primeru organizacijsko zaokroževanje tehnoloških postopkov neprijetno, oziroma bi bilo nefunkcionalno.

Druga novost v novi organizaciji je delitev posameznih izmen v manjše organizacijske celote, za katerih delo je v celoti odgovoren njihov vodja (mojster, skupinovodja, vodja proge). Torej sprememba je v tem, da za delo v izmeni v enem prostoru



ni več odgovorna ena sama oseba ob pomoči »medfaznih kontrolorjev«, ampak je izmena razdeljena. Vodja take skupine pa ima v okviru svojih delovnih nalog tudi celo področje kontrole, tako v količinskem kot v kvalitetskem smislu. Za to spremembo je bilo v razpravi izrečenih tudi nekaj pomislekov, vendar je na zaključku prevladalo mnenje, da je tako prav. Predvsem predvidevamo, da je vodenje in nadzor manjših skupin možno opravljati bolj kvalitetno, ker se lahko zagotovi boljši neposredni stik z vsemi zaposlenimi v skupini in s tem boljše medsebojne odnose, več tovarištva in boljše delovno moralo. Seveda s tem ne mislimo kontrolo obravnavati kot manjvredno nalogo. Predvidevamo prav obratno!

Tudi to področje naj bi bilo prisotno že na slehernem delovnem mestu in seveda tudi v vsaki skupini. Ker bodo skupine funkcionalno zaokrožene (priprava, grobi razrez in sortacija, ali priprava, sestava, stiskanje... itd.) pričakujemo tudi boljše opravljanje kontrole, prav v smislu kvalitete. Vodje skupin bodo imeli tudi več možnosti za razmišljanje o posameznih problemih, ker ti ne bodo tako raznoliki.

Skratka pričakujemo hitrejšo reševanje vseh problemov v okviru posameznih skupin in predvsem boljši stik z delavci v proizvodnji na eni strani in strokovnimi delavci na drugi strani. Se posebno smo hoteli poudariti

važnost kontrole v tistih skupinah, ki opravljajo končne operacije na izdelku, zato vodje teh skupin ne imenujemo naprimer skupinovodja končne obdelave plošč ali pohištva, ampak končni kontrolor plošč, končni kontrolor pohištva, čeprav je to delovno mesto — oseba ki ga zaseda — zadolženo tudi za vodenje te skupine.

Ne bo odveč, če omenimo tudi to, da so bili v razpravi o samem predlogu izraženi tudi pomisleki o samem številu neposrednih vodij, predvsem v tem smislu, da jih je preveč. Sama primerjava s sedanjim in bodočim stanjem pravzaprav sploh ni vmesna, ker pač govori o novi proizvodnji. Toda kljub temu neka osnova je: vodili in organizirali bomo delo enakega števila delavcev (v glavnem). Pa vseeno, to delo bo novo, bolj raznoliko in predvsem kvalitetno bolj zahtevno.

In kot že preje rečeno pričakujemo, želimo in hočemo boljše povezavo in boljše odnose pa ne samo zaradi povezave in odnosov, ampak tudi zato, ker je le to prava pot k večjim uspehom pri delu in boljšemu poslovanju.

Ne želimo to navajati kot izgovor že v naprej, vendar napake so možne tudi tukaj. Predvsem je važno, da jih bom pravočasno opazili in reševali v zadovoljstvo in korist vseh. Torej tudi organizacijske napake.

ing. Blažič Henrik

»Vario« vhodna in garažna vrata

Vsled neugodne prodajne cene in zastarelega tipa vhodnih ter garažnih vrat, ki smo jih izdelovali v Mojstrani, smo že dalj časa želeli in iskali boljše rešitev.

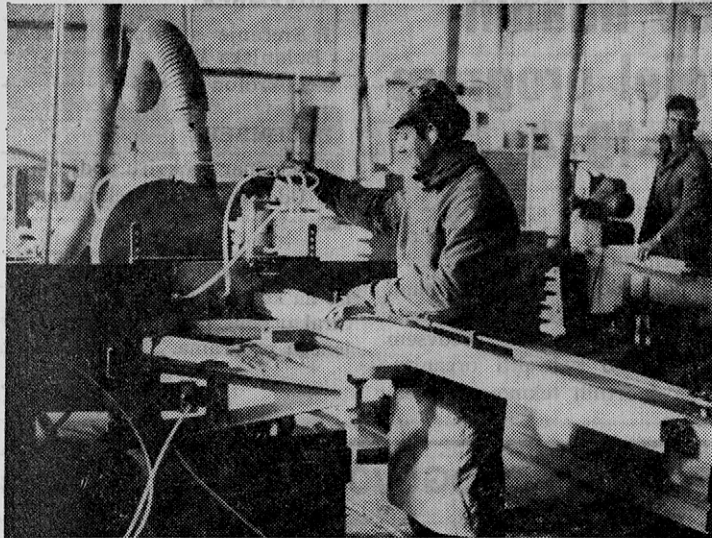
Naši načrtovalci in konstruktorji v razvojnem sektorju so predložili v preteklem letu nov program takšnih vrat in ga poimenovali z »VARIO« sistemom.

naletelo na slične težave, kot smo jih imeli ob začetku serijskega dela pri vratih pred dvema letoma. Največ je tu osebnega faktorja, zato organizatorji dela niso v zavirljivem položaju. Struktura neposrednih proizvajalcev je tako različna, da hitro uvajanje ni možno. Tako je uvajalna doba od začetka preusmeritve do dela po tehničnem

normativu prilično dolga.

S proizvodnjo izdelkov sistema »VARIO« smo pričeli v decembru. Sedaj izdelujemo vhodna vrata in dodatke, pozneje bomo uvajali še garažna vrata in prešli na furniranje podbojev. Kot že ime izdelka pove, so uporabnikom teh naših proizvodov dane možnosti variacij. Vrata izdelujemo s polno ploskvijo ali z zastekleno odprtino, ki je lahko tudi razdeljena in opremljena s kovinsko zaščitno mrežo ali brez nje. Za večje odprtine v prostoru so prilagojeni dodatki stranskih svetlob in nadsvetlob v več variantah. Izvedba montaže dodatkov ni zahtevna.

Pričakujemo, da bomo s tem izdelkom ugodili našim kupcem, nam pa na osnovi novih cen, ki jih imamo, zmanjšali riziko izgube. Seveda je to odvisno tudi od stabilnosti tržišča tistega osnovnega materiala, ki ga kupujemo in v proizvodnji rabimo. Raziskave v smeri znižanja stroškov izdelave bo nujno nadaljevati, posebno v pogledu nadomestila obloženih letvic iz dragega lesa. Poskrbeti moramo za rezervne proizvode za primer, da bi tržišče ne sprejelo vseh naših izdelkov, ali če bi cena ne bila spet zanimiva. To vse pa temelji na programu perspektivnega razvoja delovne in temeljne organizacije združenega dela.

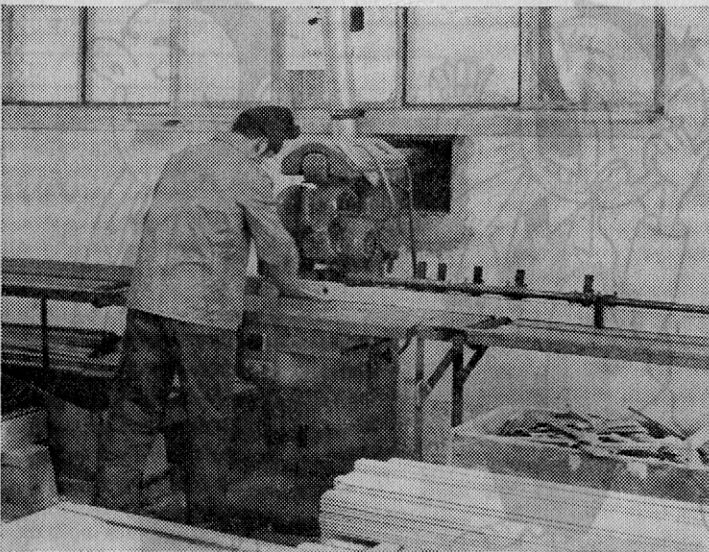


Cepljenje pokončnikov in prečnih kov za podboje vhodnih vrat in garažnih vrat, ter stranskih svetlob in nadsvetlob za VARIO

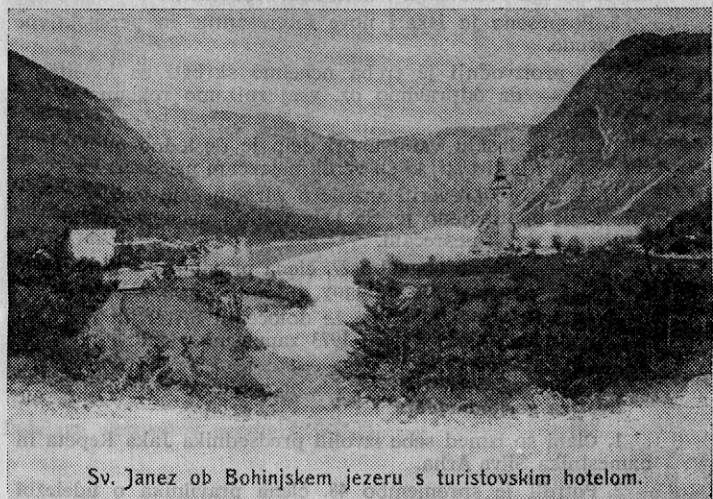
Pri tem artiklu je značilno, da ne uporabljamo serijskih surovih vratnih kril, ampak izdelujemo iz letev okvirje, le-te pa z obeh strani obložimo z letvicami. S tem izločimo uporabo dragih vezanih plošč in odpravimo v pretežni meri krivljenje kril, kar se nam je v prejšnji proizvodnji često pojavljalo. Ostanke pa še vedno velika poraba uvoženega lesa framireja, za katerega vemo, da se mu je v zadnjem času močno dvignila nabavna cena in istočasno poslabšala kvaliteta.

V prehodnem obdobju še vedno uporabljamo masivni framire za podboje. Ker je to neracionalno, so konstruktorji predvideli uporabo smreke, obložene s furnirjem framireja ali drugega kvalitetnega lesa.

Sprememba v izdelavi pogojuje nove delovne postopke in s tem še večjo stisko s prostorom. Zahteva tudi bolj strokovno delo. Uvajanje te proizvodnje je



Dolžinsko krojenje obloženih letvic za vhodna in garažna vrata. Pri izvedbi VARIO so obložne letvice na krilu obojestransko in s tem je možnost krivljenja izključena



Sv. Janez ob Bohinjskem jezeru s turističkim hotelom.

Majhno delo — velik denar

Zaradi vedno dražje surovine, bo vsak prihranek na izkoristku te še kako dobrodošel. Pri tem bomo morali sodelovati vsi zaposleni. Delati bomo morali tako, da bomo izkoriščali lesno maso v korist največjega izpletna.

Že prenekateri delavec je tu in tam dal idejo manjše ali večje vrednosti. Ta uporabljena ali neuporabljen največkrat ni bila nagrajena, niti v obliki pohvale od strani mojstra in drugih nadrejenih, kaj šele v obliki javne pohvale, ali praktične nagrade.

Lep, hvalevreden in vzpodbuden primer razmišljanja o koristni uporabi napadlih sortimentov je gotovo ugotovitev cepilničarja tovariša Zupančič Alojzija, zaposlenega v TOZD lesna predelava Bled.

Za vzdrževanje zadostne količine letvic za letvičenje žaganega lesa zbiramo žamanje, ki napade pri robljenju desk pod žagalnico. Očeljenega na končne dolžine transportiramo do cepilke, kjer ga paramo na enake širine in cepimo na enake debeline.

Pri cepljenju 24 mm letvic na debelino 18 mm nastajajo 4 mm ostanke. Te ostanke je začel Zu-

pančič Alojzij zbirati in predlagal, da bi jih lahko uporabili za letvičenje zložajev, ki se pripravljajo za vagonске ali kami-
onske odpeme. Te zložaje smo preje letvičili z letvicami za letvičenje desk pri zračnem sušenju.

Pri analizi tega predloga smo ugotovili, da bi z uporabo teh letvic dosegli:

— manjše porabe normalnih letvic — potrebne manjše dodelave.

— 4 mm letvica je znatno cenejša od 18 mm. (Posebno še, ker je bila preje sekana v sekanice.)

— uporabnost odpadne letvice je boljša. Večji izkoristek prostora v zložaju in boljša vezava.

Normalna letvica stane cca 2,00 dinarja. Pri velikih odpremah, posebno izvoznih, pa smo porabili tudi do 1 m³ letvic mesečno, ki nam jih ni nihče plačal.

Zelo prijetna in vzpodbudna pa je ugotovitev, da je ideja prišla iz vrst zaposlenih, ki jih v dirki za višje cilje pozabljam.

Pozabljam, da je za dobro delo, ideje treba tu in tam koga pohvaliti — nagraditi.

Tand

Dopisujte v Glasilo!

Sklepi samoupravnih organov

SDS

- Skupni delavski svet je sprejel zaključni račun za leto 1973 s poslovnim poročilom in razporeditev dohodka.
- Poleg 6 % sredstev za stanovanjsko izgradnjo, ki se formirajo od izplačanih OD, se formira še 3 % iz dohodka. Ta sredstva se razporedijo v sklad skupne porabe v namensko uporabo za stanovanje.
- V bistvu je to formiranje sredstev za stanovanjsko izgradnjo po stopnji 9 % od izplačanih OD.
- Povečanje minimalne amortizacije za 23 oz. 14 % se za leto 1974 popravi na ta način, da se za ta znesek zniža amortizacija nad predpisano višino in poveča minimalna amortizacija.
- Opravi se valorizacija posameznih skupin osnovnih sredstev, ki so po stanju 31. 12. 1973 v celoti odpisna za znesek minimalne amortizacije:

| | |
|-------------------------------|-----------|
| — hidrogr. objekti | 13.379,31 |
| — mehanska oprema | 766,98 |
| — koptažne zgradbe | 22,20 |
| — obratni tir | 20.763,59 |
| — specifična oprema (krlišče) | 48.321,08 |
| — daljnovodi | 975,93 |
| — TT linije — vmesne | 3.408,62 |
| — lesene stavbe | 12.273,19 |
| — barake | 3.821,70 |
| — vprežni vozovi | 555,51 |
| — teleprinter | 2.167,43 |
| — telefonske centrale | 9.394,85 |
- Dobro amortizacije licenc se določi na 3. leta.
- Podvzeti je vse ukrepe za boljšanje in uspešnejše notranje poslovanje.
- Cim hitreje se prilagajati posameznim situacijam zaradi uspešnejšega poslovanja v dohodkovnem smislu.
- Pospešeno je iskati nove interesantne in perspektivne proizvode.
- V proizvodnji je treba nenehno skrbeti za kvaliteto izdelavo — da odpravimo oz. vsaj znižamo reklamacije na minimum.
- Na področju varstva pri delu je dosledno odpravljati tiste pomanjkljivosti, ki so vzrok nesrečam pri delu.
- Nujno je preveriti znanje o varnem delu vseh zaposlenih, kajti ugotovljeno je, da je v velikih primerih ravno nepoučenost vzrok nesrečam.
- Potrdil je spremembo 27. člena pravilnika o nagrajevanju izumov, koristnih predlogov in tehničnih izboljšav.
- Draginjinski dodatek po že določenih kriterijih je izplačati vsem, ki so bili v letu 1973 zaposleni v delovni organizaciji.

Svet za gospodarjenje

- Člani so izmed sebe izvolili predsednika Jaka Repeta in namestnika Silva Arha.
- Potrdil je spremembo 48. člena pravilnika o udeležbi delavcev na dohodku in jo dal v javno obravnavo.
- Uskladjal je višino dnevnice za tujino v skladu z zakonskimi spremembami (Ur. l. SFRJ 60/73).
- V celoti je potrdil predlog pripadnosti skupnih služb za obračun OD za leto 1974 in popravek normativov za storitveno žaganje za leto 1974, ki je nastala zaradi povečanja obratnih postavk.
- Oba predloga veljata od 1. 1. 1974.
- Zadolžil je PAO, da pregleda merilo za planski ostanek dohodka in predlaga eventuelne spremembe.
- Obračunavanje po merilu za planski ostanek dohodka se izvede pri izplačilu OD za mesec marec, vključujoč mesec januar in februar.
- Obravnaval je investicijski program za podboj SM-3 in ga ocenil kot ekonomičnega in rentabilnega. V nadaljnjo obravnavo ga daje DS TOZD.
- Potrdil je pribitke na osnovno obračunsko postavko, ki veljajo od 1. 2. 1974.

Svet za reklamacije in inventuro

- Člani so izmed sebe izvolili Metoda Maleja za predsednika in namestnika Franca Coljo.
- Po obravnavi inventurnega elaborata po popisu 31. 12. 1973 je svet bil soglasen, da se razlike, ugotovljene pri popisu v trgovini, knjižijo na izredne dohodke (viški) in na izredne izdatke (manjki).
- Svet v celoti tudi osvaja predlog komisije za popis dvomljivih, spornih neizterljivih in zastarelih terjatev.
- Imenoval je komisijo za popis C materialov. Popis mora biti opravljen do 30. 4. 1974. Organizator izdela program dela popisnih komisij in poda razlago na skupni seji predsednikov in zapisnikarjev.
- Svet se je načeloma strinjal, da se kotel ASSMAN razreže in odproda v staro železo, za kar pa je potrebno dobiti soglasje od DS TOZD.

II. zasedanje delavskega sveta TOZD »TOMAZ GODEC« Bohinjska Bistrica

Sklepi:

- zaradi proizvodnje pohištva, garaž in opaža se spremeni celotno organizacijsko shemo današnjih dveh oddelkov predelava in mizarska delavnica. Proizvodni program pohištva predvideva, da se bo nova proizvodnja odvijala v prostorih: nova hala, stara predelava in mizarska delavnica, ker tako prostorsko delitev pogojujejo obstoječe možnosti. Organizira se dva oddelka, in sicer:

- Opazne plošče
 - Pohištvo
- Vsa delovna mesta operativnega vodenja v oddelku »plo-

šče« in »mizarska delavnica« se ukinejo z veljavnostjo 1. marec 1974 in razpišejo nova. Predlog se potrди s spremembo, da se pri pogojih za sprejem na delovno mesto »vodja linije« dopolni s tem, da ima sprejeta oseba lahko tudi plesarsko kvalifikacijo, poleg sedanje lesne.

Delovodska šola ali VK — se dopolni s tem, da ima lahko tudi izpit za VK delavca.

O načinu razpisa odloča svet za delovna razmerja (ali bo ta enkrat ali večkrat).

Pred izbiro oseb za zasedbo razpisanih delovnih mest je potrebno oceniti delovna mesta.

— ker še niso znana sredstva, s katerimi razpolagajo posamezni TOZD-i, zato delavski svet zadoljuje odgovorne službe podjetja, da to pripravijo do 25. marca 1974, ker se le potem lahko izdela predlog za trošenje (investicijski).

Prosta sredstva se namenijo za reprodukcijo in izboljšavo delovnih pogojev.

— zaradi kontrole prihodov in odhodov iz tovarne je bila nabavljena ura, ki bo montirana pri vratarnici tovarne. Z datumom njene montaže stopijo v veljavo za vse zaposlene naslednja pravila:

1. vhod oz. izhod iz tovarne je le eden in vsi zaposleni ne glede od kod prihajajo ali kam odhajajo (Lepence, Nemški rovt, Jelovška cesta itd.) morajo plasirati koridor ob vratarnici in registrirati prihod na svoj karton.

2. kontrolna kartica (14-dnevna) naj bo dodatni dokument za obračun osebnega dohodka in registracijo odsotnosti. Osebnih dohodkov se smejo obračunati le, če je iz kartice razvidno, da je bil delavec prisoten.

3. izostanke oz. zamude ter predčasne odhode obravnava neposredni vodja in ukrepa v skladu s pravilnikom o medsebojnih delovnih razmerjih.

4. kartice in sicer samo svojo sme žigosati ob vsakem vходу ali izhodu, tudi za malico, osebne potrebe, odhode na seje in podobno razen v primeru nesreče ali višje sile.

5. za zlorabo ali okvaro je podvzeti ustrezne disciplinske ukrepe.

— ko bodo znani podatki o sredstvih, s katerimi razpolagamo, bo delavski svet ponovno obravnaval in sklepal glede pristopa h konzorciju ATC Kranjska gora.

— parni kotel ASSMAN se razhoduje, razreže in odproda kot staro železo, ker je za obratovanje nesposoben.

— od 1. marca dalje se odobri kombi samo za potrebe intervencij, gasilskih vaj in za potrebe podjetja oz. tovarne. Ta sklep je sprejet zato, ker v slučaju potrebe gasilska desetina nima možnosti takojšnjega prevoza do kraja nesreče — požara.

— Frelj Marko, delavec v Kovinskem obratu je v letu 1973 opravil izpit za obločno varjenje. Glasom dogovora bi zaradi predčasnega odhoda iz podjetja moral plačati stroške v višini 1.147,15 din.

Njegovo prošnjo za oprostitev tega plačila se predloži svetu za izobraževanje v rešitev s predlogom, da se prošnja ugodno reši.

— na predlog Komisije za sestavo statuta pri Skupščini občine Radovljica je sprejet sklep, da se v statut TOZD vnese določilo, da bo v tej delegaciji sodelovalo iz naše TOZD osem članov.

Tudi naš aktiv mladih delavcev je sprejel program dela za leto 1974

V poplavi organiziranja TOZD je aktiv mladih ostal skupen, ker skoraj vsi mladinci izhajajo iz OZD.

Aktiv mladih delavcev je tako že v lanskem letu začel s pripravo sestave programa dela, vedar so obstojali zadržki glede samega organiziranja tovarne. Zato

je bil program sprejet šele na seji AMD dne 13. 2. 1974. Pred sprejemom programa in začrtano potjo delovanja, so se mladi aktivno vključevali v razna športna tekmovanja. Predvsem je potrebno pohvaliti organizatorja športnih tekmovanj pred-

sednika komisije za šport in rekreacijo Mencinger Franca.

S sprejemom programa pa bo delo še pestrejše in raznoliko, kot je razvidno iz samega programa.

FEBRUAR:

- Seminar AMD Bohinj (Stane Zagar, OK ZMS Radovljica)

MAREC:

- Predavanje o vlogi mladih samoupravljavcev v podjetju in družbeno političnih skupnosti
- Tekmovanje v smučanju v okviru TOZD-a
- Ogled smučarskih skokov v Planici

APRIL:

- Predavanje o lepotah Bohinj z barvnimi diapozitivi (predavatelj tov. Mihelič Egon)
- Tekmovanje v okviru dneva mladosti:

- streljanje,
- odbojka,
- nogomet,
- namizni tenis,
- šah.

MAJ:

- Proslavljanje praznika dela
- Udeležba na tekmovanjih meseca mladosti

JUNIJ:

- Športna tekmovanja AMD Bohinj
- Predavanje člana OK ZMS (tov. Bohinc)
- Družabna prireditve

JULIJ:

- Predavanje (tov. Tone Svetina)
- Pohod po poteh spomenikov

OKTOBER:

- Strokovna ekskurzija

NOVEMBER:

- Srečanje s pripadniki JLA — Bohinjska Bela
- Mikrofon je vaš

DECEMBER:

- Seminar v okviru podjetja
- Udeležba na tekmovanju JLA

Aktiv mladih delavcev upa, da bo na koncu leta z veseljem prebiral uspehe in rezultate ostvarjenega programa.

LIPI

TELEFONSKI POGOVOR

S PODREJENIM



S SEBI ENAKIM



Z NADREJENIM



Analiza kadrov

Kratka analiza strukture kadrov nam daje pregled sedanega stanja vseh zaposlenih v podjetju. Kakšna je zasedba delovnih mest, lahko ugotovimo, če strukturo po kvalifikacijah primerjamo s sistemizacijo delovnih mest. Sistemizacija delavnih mest še ni dokončno izdelana zaradi uvajanja nove proizvodnje

in še ne dokončno izdelane organizacijske sheme vseh služb v podjetju.

Iz kvalifikacijske strukture, je razvidno, da se je zvišalo število polkvalificiranih delavcev in zaposlenih s srednjo strokovno izobrazbo. Se vedno je število nekvalificiranih precej visoko, zato je v prihodnosti treba po-

svečati več pozornosti izobraževanju letih.

Po izdelani starostni strukturi ugotavljamo, da je struktura po vseh enotah precej podobna.

Poprečna starost zaposlenih je med 35 in 36 letom.

Prikazana je tudi struktura po poklicih za kadre s srednjo, višjo in visoko šolo ter pregled rednih in izrednih študentov.

Vse navedene strukture prikazujejo stanje kadrov, z dne 1. januarja 1974.

Blazevič

KVALIFIKACIJSKA STRUKTURA

| TOZD | NK | PK | K | NS | VK | SS | VIS | VIS | Skupaj |
|---------------|-----|-----|-----|----|----|----|-----|-----|--------|
| Bohinj | 99 | 120 | 106 | — | 12 | 10 | 1 | — | 348 |
| Bled | 68 | 99 | 78 | 1 | 4 | 5 | 1 | 1 | 257 |
| Mojstrana | 2 | 24 | 12 | 1 | 1 | 2 | — | — | 42 |
| Podnart | 11 | 26 | 3 | — | 1 | 1 | — | — | 42 |
| Trgovina | 2 | — | — | 2 | 1 | 1 | — | — | 6 |
| Skupne službe | 2 | 2 | 10 | 26 | 4 | 48 | 10 | 12 | 115 |
| Skupaj | 184 | 272 | 209 | 30 | 23 | 67 | 12 | 13 | 810 |

STAROSTNA STRUKTURA

| TOZD | Spol | do 20 let | 21—25 | 26—30 | 31—35 | 36—40 | 41—45 | 46—50 | 51—55 | 55 let nad | Skupaj |
|---------------|------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|--------|
| Bohinj | M | 20 | 32 | 28 | 32 | 39 | 46 | 31 | 6 | 3 | 237 |
| | Ž | 7 | 12 | 10 | 14 | 23 | 22 | 16 | 7 | — | 111 |
| Bled | M | 20 | 22 | 23 | 23 | 18 | 28 | 18 | 8 | 3 | 163 |
| | Ž | 4 | 8 | 13 | 15 | 22 | 20 | 8 | 4 | — | 94 |
| Mojstrana | M | 3 | 7 | 2 | 7 | 3 | 3 | 2 | 3 | 5 | 35 |
| | Ž | — | 1 | — | — | 4 | 1 | — | 1 | — | 7 |
| Podnart | M | — | 1 | 3 | 7 | 4 | 5 | 3 | 4 | 1 | 28 |
| | Ž | — | — | 1 | 5 | 2 | 4 | — | 2 | — | 14 |
| Trgovina | M | — | — | — | — | 1 | — | — | 1 | — | 2 |
| | Ž | — | — | — | 2 | 1 | 1 | — | — | — | 4 |
| Skupne službe | M | 2 | 3 | 3 | 12 | 9 | 13 | 9 | 5 | 4 | 60 |
| | Ž | 2 | 7 | 4 | 15 | 8 | 6 | 10 | 3 | — | 55 |
| Skupaj | M | 45 | 65 | 59 | 81 | 74 | 95 | 63 | 27 | 16 | 810 |
| | Ž | 13 | 28 | 28 | 51 | 60 | 54 | 34 | 17 | — | 810 |

KADRI S SREDNJO, VIŠJO IN VISOKO SOLO

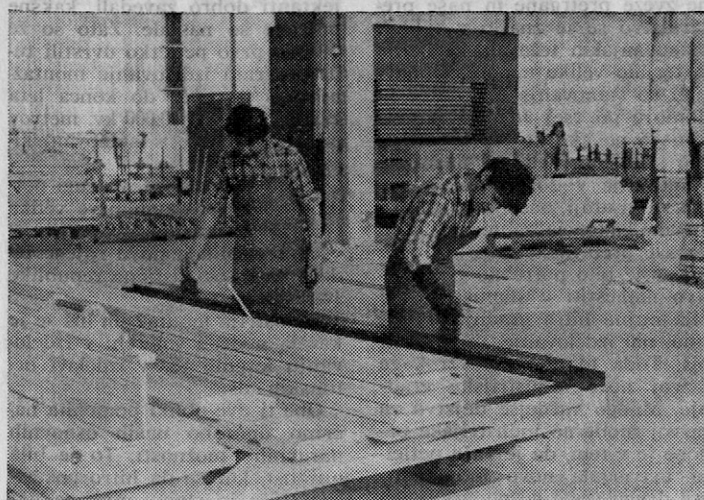
| šola | Skupne službe | TOZD | | | | | Skupaj |
|-------------------------|---------------|--------|------|--------|---------|--------|--------|
| | | Bohinj | Bled | Mojst. | Podnart | Trgov. | |
| Srednja lesna | 13 | 6 | 3 | 2 | 1 | 1 | 26 |
| Srednja ekonomska | 15 | 2 | — | — | — | — | 17 |
| Srednja gradbena | 3 | — | — | — | — | — | 3 |
| Srednja strojna | 2 | 2 | 1 | — | — | — | 5 |
| Srednja elektro | 2 | — | — | — | — | — | 2 |
| Srednja za oblikovanje | 3 | — | — | — | — | — | 3 |
| Srednja administrativna | 2 | — | — | — | — | — | 2 |
| Srednja komercialna | 2 | — | — | — | — | — | 2 |
| Srednja za kemijo | — | — | 1 | — | — | — | 1 |
| Srednje ostale | 6 | — | — | — | — | — | 6 |
| Skupaj: | 48 | 10 | 5 | 2 | 1 | 1 | 67 |
| Višja lesna | 3 | 1 | — | — | — | — | 4 |
| Višja za organizacijo | 6 | — | 1 | — | — | — | 7 |
| Višja ekonomska | 1 | — | — | — | — | — | 1 |
| Skupaj: | 10 | 1 | 1 | — | — | — | 12 |
| Visoka lesna | 7 | — | 1 | — | — | — | 8 |
| Visoka za arhitekturo | 1 | — | — | — | — | — | 1 |
| Visoka za kemijo | 1 | — | — | — | — | — | 1 |
| Visoka ekonomska | 1 | — | — | — | — | — | 1 |
| Visoka pravna | 2 | — | — | — | — | — | 2 |
| Skupaj: | 12 | — | 1 | — | — | — | 13 |

Pregled rednih in izrednih študentov

| | | | |
|--------------------------------------|----|--|----|
| a) redni: | | — visoka ekonom. komerc. šola | 1 |
| — biotehnična fakulteta — lesna smer | 1 | — višja gradbena šola | 1 |
| — fakulteta za gradbeništvo | 2 | — višja šola za elektrotehniko | 1 |
| — fakulteta za elektrotehniko | 1 | — delovodska lesna šola | 11 |
| — ekonomska fakulteta | 1 | — delovodska strojna šola | 1 |
| — srednja lesna šola | 5 | — srednja strojna šola | 3 |
| — gradbena srednja šola | 4 | — srednja komercialna šola | 2 |
| — elektro srednja šola | 1 | | 25 |
| | 15 | c) kreditiranje: | |
| b) izredni: | | — srednja ekonomska šola | 1 |
| — višja varnostna šola | 2 | — srednja upravni administrativna šola | 1 |
| — ekonomska fakulteta — I. stopnja | 3 | | 2 |



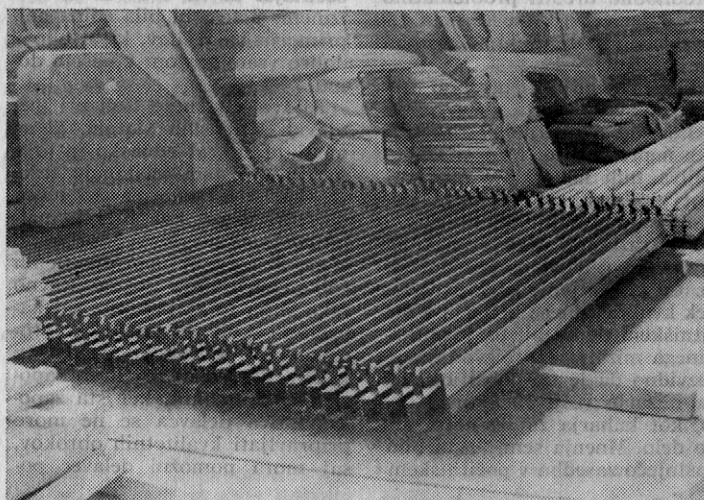
Tresla se je gora — rodila se je garaža



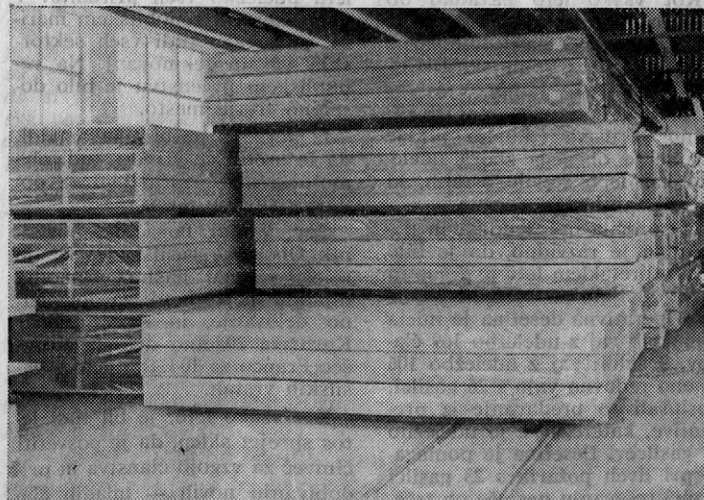
Impregniranje lesnega dela montažne preklade garaže IZO-G-15



Izdelava elementov garaže IZO-G-15



Finalizirane montažne preklade



Vskladiščene kasete prefabriciranega stropa garaže IZO-G-15

