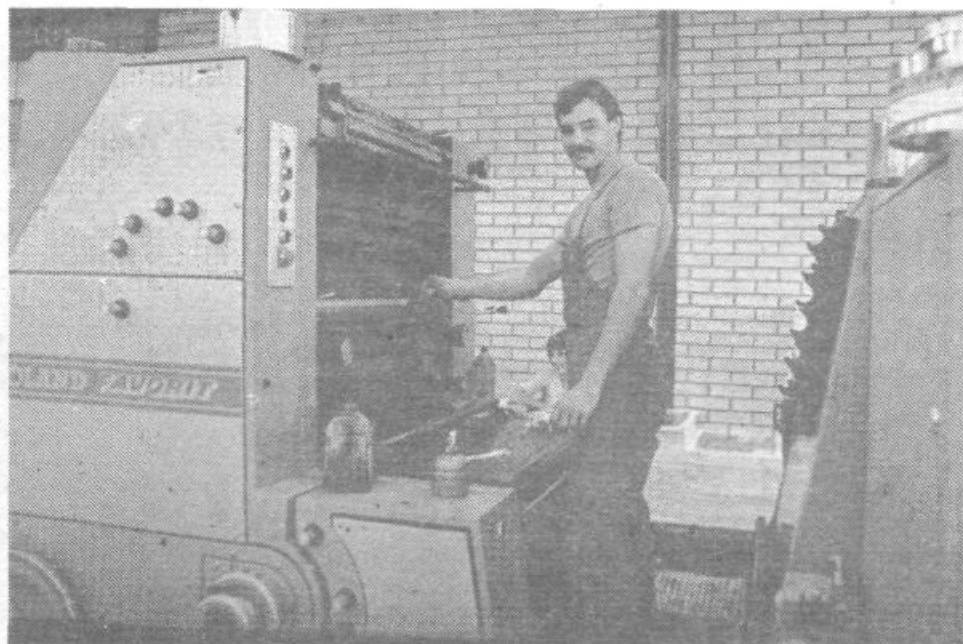




Albin Pfeifer: »Odločili smo se za okrepljeno izobraževanje vseh delavcev.«



Dušan Križaj je najbolj marljiv tiskar v kolektivu Tiskarne Ljubljana na Tržaški 42. Podatek nam je zaupal direktor delovne organizacije

PROIZVODNJA NE MORE BITI CENEJŠA

# Nekdaj iz Vevč, sedaj iz Jugoslavije ...

Ko v Tiskarni Ljubljana potegnejo črto pod svojim delom v preteklih desetih letih, radi nanizajo nekaj izjemnih uspehov, ki so jih dosegli v tem času.

Pred desetimi leti so npr. dosegli 14,5 milijona dinarjev letnega prihodka, letos pa dosežejo mesečno 22 milijonov prihodka. Ne zaradi povečevanja cen, ampak zaradi nekaterih pomembnih premikov v organizaciji in tehnologiji tiskanja propagandnih materialov, informativnih publikacij za različne seminarje, simpozije, zasedanja in tovarniških glasil.

Prešli so na dvozmensko delo, predvsem pa ves čas skrbeli, da imajo v tovarniških prostorih najsodobnejše tiskarske stroje. Kljub trenutnemu splošnemu težkemu gospodarskemu položaju v Tiskarni Ljubljana razmišljajo, kako bi kupili novo opremo za offset tisk. K dobrim proizvodnim uspehom so v zadnjem času prispevali tudi novi delovni prostori.

»Leta 1980 smo bili po količini natisnjene materiala na delavca prvi v Sloveniji in tretji v Jugoslaviji,« je izpostavil zanimiv podatek direktor Albin Pfeifer.

»Kljub temu ne mirujemo. Pred dnevi

Manjši dohodek – v Tiskarni Ljubljana združuje delo 160 delavk in delavcev. Letos naj bi dosegli 270 milijonov prihodka, 116 milijonov dohodka in okrog 100 milijonov čistega dohodka. Zaradi višjih vzdrževalnih stroškov v novi zgradbi in visoke rasti cen repromateriala se zmanjšuje delež dohodka. Za kurivo so dali n.pr. pred leti okrog 50 tisoč dinarjev, sedaj pa 2 milijona dinarjev.

smo se v Iskra Delti pogovarjali o uvedbi mikroročunalnika PARTNER v proizvodnjo. Prepričani smo, da nam bo pomagal pri vodenju še gospodarnije proizvodnje oziroma tiskanja. To je nujno, saj se tudi pri nas srečujemo z različnimi težavami. Če smo nekdanj dobivali večino papirja iz Vevč, ga sedaj lovimo po vsej Jugoslaviji. Podoben je položaj tudi pri barvi. Zaradi tega smo morali skoraj potrojiti količino zaloga repromateriala.

Omejevanje kilometrine nas precej pesti, ker zaradi prejšnjega varčevanja nismo kupili službenih avtomobilov. To povzroča celo rahljanje stikov z našim predstavništvom v Beogradu. In to sedaj, ko se je spet močno poslabšalo plačevanje s strani naročnikov iz drugih republik in, ko bi morali imeti z vsemi dolžniki okrepljen stik.«

Največji odjemalci tiskanega materiala iz Tiskarne Ljubljana so Gorenje, IMP, SCT, Union ter pred kratkim pridobljeni sekretariat za ljudsko obrambo. Že v preteklih letih so izvažali (ZDA, ZRN, Nizozemska), sedaj pa so stopili na tržišči Danske in Bolgarije.

Z Danci jih je povezal Mercator Contal. »Mislim, da smo prav tiskarne najbolj

(Ne) odločanje – Delavci Tiskarne Ljubljana so natisnili gradiva za konferenco UNCTAD v Beogradu. Delali so vse proste dni, tudi med prvomajskimi prazniki. Ker pa se odločanje, samoupravljanje delavcev zaradi mnogih administrativnih ukrepov zožuje, predvsem pa imajo delavci vse manj vpliva pri razporejanju sredstev, v Tiskarni Ljubljana vedo, da tudi pri njih lahko pride do napetosti v kolektivu.

podvržene konkurenci. Vsak naročnik poišče najprej ponudbo v večjih kolektivih in se nato odloči za najcenejšo. Lahko rečem, da odločajo pri sprejemu tudi pare.

Zaradi kakovosti dosedanjega dela nam proizvodnja teče s polno zmogljivostjo. To je tudi rezultat okrepljene komercialne službe,« je opredelil še te posebne vidike dela sogovornik.

Zagotavljajo, da v Tiskarni Ljubljana »plačilo po delu« ni le geslo, ampak postaja stvarnost. Polkvalificirana delavka lahko zasluži npr. od osem do dvanajst tisoč dinarjev. Tiskarji lahko dosežejo od 15 do dobrih 20 tisoč dinarjev. Najboljše rezultate med tiskarji že nekaj časa dosega Dušan Križaj, ki kljub temu, da je šele tri leta v kolektivu, presega pri osebnem dohodku mnoge starejše kolege.

Še eno posebnost so uvedli v Tiskarni Ljubljana. Če nekje zmanjka dela, na drugem mestu pa je proizvodno ozko grlo, se

delavci sami odpravijo na drugo mesto. Tudi na manj vrednotena dela. Vedo, da je to za delovno organizacijo pomemben prihranek,

KPO – Kratico poznate? Pomeni kolegijski poslovodni organ. Kljub temu, da je tiskarna Ljubljana enovita delovna organizacija, so uvedli kolegijski poslovodni organ. Po sedemletnem delovanju ocenjujejo, da so prav s sprotnim, kolektivnim reševanjem problematike dosegli izjemno ugodne gospodarske rezultate.

kljub temu, da je za nekaj ur premeščen delavec plačan po najvišji postavki iz svoje skupine. Na pomoč ni potrebno klicati zunanjih sodelavcev.

S. J.

## Uspehi in težave obratovalnic »SEDEJ« in »ELAB«

Naključno smo vpletili v pogovor o trenutnem položaju v drobnem gospodarstvu obrtnika s ceste VIII v Rožni dolini. Skoraj na njenem začetku, točneje na številki 12, je Cementinarstvo »SEDEJ«, ki ga šest let vodi Andrej Zakrajšek. Obratovalnica ima skoraj šestdesetletne izkušnje.

Tik pred koncem ulice, na številki 31, gostuje »Izdelovanje in sestavljanje električnih kühalnikov ELAB« Anteja Banoviča. Ta obrat je shodil 15. decembra lani.

Predstavite obratovalnico!

»A. Zakrajšek:« Imamo okrog 300 kv. metrov pokritih prostorov, celotnih delovnih površin pa je okrog 1600 kv. metrov. Zaposlujem pet delavcev. Lani sem ustvaril 4,5 milijona din prometa. Izdelujem betonske plošče, robnike, tlakovce, police, itn.«

A. Banovič: »V najemu imam del kletnih prostorov. Ker je naročil več, kot sem pričakoval, smo že nekoliko utesnjeni. Zaposlujem tri delavce. Koliko prometa bom ustvaril, še ne vem? Odločil sem se, da sem poleg obvezne akontacije na davek, plačal še 100 tisoč dinarjev. Na davkarji so bili močno presenečeni. Zaposlujem tri delavce. Izdelujem zložljivi mini kühalnik SK-01, 450 W.«

Kakšno strojno opremo imate v delavnicih?

A. Zakrajšek: »Zastarelo. Izdelovanje betonskih polizdelkov postaja zato vse dražje.

Obrtniki bi prav sedaj lahko kupili v tujini precej rabljenih avtomatskih strojev (likvidacija firm) po izjemno ugodnih cenah. Žal jih ne smemo uvoziti.

S temi avtomatskimi stroji bi lahko močno posodobili, povečali in pocenili proiz-

vodnjo. Kljub težkim gospodarskim razmeram bi morali biti zakonodajalci bolj prilagodljivi.«

A. Banovič: »V delavnicah imam najsodobnejše stroje in naprave, ki jih je mogoče trenutno kupiti pri nas.«

Kako je z naročili?

A. Zakrajšek: Vse manj jih je. 1981. leta so prevzele OZD 70 odstotkov naših polizdelkov lani le še 50. Trgovina se noče vezati s pogodbo. Pri nas je trenutno največji odjemalec KURIVOPRODAJA. Pomembnejši kupci so še SCT, Gradbinec Kranj in Gradis. Ker smo vse bolj odvisni od prodaje posameznikom, letos ne bomo imeli kolektivnega dopusta.«

A. Banovič: »Ker je mini kühalnik SK-01 trenutno edini tovrstni izdelek v Jugoslaviji, je naročil dovolj. Obdelal sem le nekaj mest, a dosedaj smo prodali že nad 16 tisoč kühalnikov. Letos bomo izdelali okrog 60 tisoč kühalnikov.



Andrej Zakrajšek: »Doma nimamo sodobnih strojev za cementinarstvo. Omogočijo naj nam uvoz rabljenih avtomatskih strojev, ki so trenutno zelo, zelo poceni.«



Ante Banovič: »Začasno sem se odrekel dobri pokojnini in z novo obratovalnico omogočil zaposlitev trem mladim delavcem.«

Da sem se kot upokojenec začasno odrekel pokojnini (28.300,00 din) in zagrizel v obrt, mi je omogočilo tudi osnovno naročilo 25 tisoč kühalnikov pri Elektrotehni.«

Vas tarejo podražitve repromaterialov?

A. Zakrajšek: »Seveda! Pred dnevi sta se n. pr. podražila cement in železo. Energija je draga. Le s hitrim prilagajanjem povpraševanju se izogibamo možni izgubi.«

A. Banovič: »Naš izdelek je trenutno (med podobnimi) najcenejši na našem tržišču. Z izboljšanjem organizacije dela in opravljanjem večine del v moji delavnici, skušamo čim bolj zmanjšati proizvodne stroške. A, tudi tu se bodo rezerve iztrošile.«

Imate možnosti za izvoz?

A. Zakrajšek: »Ne!«

A. Banovič: »Metalka mi pripravlja izvoz kühalnikov v Avstrijo, Italijo in Libanon.«

Kaj vas moti pri vaši lokaciji?

A. Zakrajšek: »Predvsem spremenjeni prometni režim pri gimnaziji na Tržaški cesti, ki prepoveduje zavijanje v levo. To je močno otežilo dostop tovornjakov do moje delavnice.«

A. Banovič: »Le to, da postajajo prostori premajhni. Zato iščem večje.«

Pripravljate v vaši obratovalnici nove izdelke?

A. Zakrajšek: »Sestavljivo betonsko korito za rože. Kupec ga bo lahko odpeljal z osebnim avtomobilom.«

A. Banovič: »700, 1000 in 1000 – ekspres vatni kühalnik ter likalnik, ki ga bo mogoče vzeti s seboj na potovanje.«

STANE JESENOVEC