



Št. 39

1. oktober

Leto izdaje: II

## Rezultat poslovanja v mesecih juliju in avgustu 1986

### BO REALIZACIJA PLANOV JULIJU IN AVGUSTU DOVOLJEVALA ZDAJŠNJO VIŠINO OD?

Ker ta hip še niso v celoti znani podatki o poslovanju v trimesečju, čeprav vse kaže, da tudi v mesecu septembru ne bo stanje nič boljše.

Stanje v mesecu juliju in avgustu je resnično kritično in terja takojšen pristop k izdelavi analiz, ki nam bodo pokazale kdo in zakaj ni opravil svojih nalog.

Ko smo ob polletju odločali (čeprav o majhnem 5,10 in 15%) povišanju OD smo sprejeli nekatere obveze. Ena teh je tudi ta, da bomo morali ob povišanju OD povišati tudi plane. In ne samo to. Povišane plane moramo tudi realizirati. Pred nami so ugotovitve, ki dokazujejo, da zastavljenih ciljev nismo dosegli in, da se resnično postavlja vprašanje ali zdajšnja proizvodnja opravičuje (takšen ali drugačen) OD.

Stanje v katerem smo se znašli terja takojšnje preverjanje kje so vzroki za tako slabo realizacijo ter ob tem seveda tudi ukrepati. Če ni bilo narejeno, zakaj ne! Če je bilo, zakaj ni bilo prodano. Če ni bilo prodano, zakaj delamo, česar ni možno prodati!

Skratka vprašanj. je veliko, na nas vseh pa je, da nanje poiščemo odgovore in to z enim samim ciljem, da teh vprašanj v bodoče ne bi bilo več. Najbrž pa je možno samo eno in sicer to, da je treba povečati proizvodnjo in bistveno zmanjšati stroške.

Za vsa odstopanja od dogovorjene politike pa moramo seveda poiskati odgovorne. O realizaciji v mesecu juliju in avgustu 86, pa pojasnjuje računovodski sektor naslednje:

Iz izkaza uspeha po TOZD in DSSS za oba poletna meseca je razvidno, da smo poslovali zelo slabo. Planirane realizacije nismo dosegli, čeprav smo se ob povišanju OD za tretji kvartal za to zavezali. Vse TOZD in DSSS, razen TOZD Vzmetarne in TOZD Servisa, so poslovale z izgubo, ki znaša v dveh mesecih 180 mio din, od tega je nepokritih OD 73 mio din.

#### IZ VSEBINE:

- Realizacija planov julij - avgust
- Inovacijski proces je najvažnejši del proizvodnega procesa, kdor tega noče ali ne more razumeti živi od danes do jutri
- Kupce motornih žag TOMOS obveščamo o spremembi
- Tudi sindikat mora pisati svojo kroniko
- Referendum v TOZD TAP uspel
- Malica v prihodnjem tednu

Najtežja situacija je v TOZD Velika oprema, ki je že ob polletnem obračunu pokrivala del obresti iz učinka revalorizacije. Njen skupni čisti dohodek za osem mesecev ne zadošča za pokritje izplačanih OD in je TOZD že v celoti v izgubi.

Pri vseh TOZD in DSSS je opazna hitrejša rast materialnih stroškov, kar je z ozirom na stopnjo inflacije tudi pričakovano. Zaradi nedoseganja celotnega prihodka je ponovno prišlo do izgube v TOZD Komerciala. Ustvarjeni dohodek ne zadošča za pokrivanje osebnih dohodkov v DSSS. Ostale TOZD so v kumulativi za 8 mesecev še pozitivne vendar pa so izgubo teh mesecev pokrili z ČD prvega polletja.

Poročila o prodaji blaga v septembru so skrajno zaskrbljujoča. Ugotovljamo, da se je stanje še poslabšalo, zato pričakujemo ob periodičnem obračunu za tretji kvartal bistveno slabši rezultat za DO AGIS, kot je bil 30. 6. 86. Kaj to pomeni z ozirom na Zakon o izplačilu OD v zadnjem kvartalu, vemo.

Vse stroške na katere imamo kakršenkoli vpliv je treba skrajno omejiti, v naslednjem obdobju pa poskrbeti za pravočasno predajo izdelkov v skladišče in odpremo kupcem.

M.

Računovodski sektor

INOVACIJSKI PROCES JE NAJVAŽNEJŠI DEL PROIZVODNEGA PROCESA, KDOR  
TEGA NOČE ALI NE MORE RAZUMETI ŽIVI OD DANES DO JUTRI

Je le eno od mnogih ugotovitev razpravljalcev okrogle mize organizirane v okviru DNEVA INOVATORJEV Maribor za katero velja, da je ena najresnejših manifestacij kjer se razpravlja o izomiteljstvu in inovatorstvu. Sicer pa se je v dveh dneh, kolikor je trajalo posvetovanje zvrstila cela vrsta razpravljalcev z izredno zanimivimi razpravami s stališča problematike inovatorstva podkrepljenimi z izkušnjami. V razpravi je sodeloval tudi predstavnik naše DO tov. Dušan Žnidarič.

Rdeča nit, ki je povezovala domala vse razprave pa je brez dvoma to, da ne znamo ali nočemo izkoristiti znanja ljudi, ki ga je brez dvoma nesluteno veliko. Žal morajo nekateri to svoje znanje dokazovati v tujini.

Da je temu res tako dokazujejo analize raziskav, ki jih vsake štiri leta opravijo pri Gospodarski zbornici Jugoslavije. Te analize celo dokazujejo, da se stopnja izkoriščenosti znanja zmanjšuje s stopnjo rasti izobrazbe. Tako je po teh analizah pri nas najbolj izkoriščeno znanje KV in VKV delavcev, najmanj pa magistrov in doktorjev znanosti. Glavni razlogi za to so slaba organizacija dela tako, da posamezniki svojega znanja ne morejo dokazovati in pa neustrezna stimulacija-nagrajevanje uporabe znanja. Praktične izkušnje namreč kažejo, da je stimulacija eden najpomembnejših dejavnikov pri pospeševanju inovativne dejavnosti. Tu gre predvsem za delež dohodka, ki od inovacije pripada avtorju na eni strani in določeni del dohodka od inovacij izplačan pri OD vsem zaposlenim na drugi strani.

Seveda se pri inventivni dejavnosti pojavlja kot cokoljka tudi zadovoljevanje formalno pravnih obveznosti.

Iz vsega tega bi lahko rekli nekako takole. Zdaj nas čakajo konkretne akcije na vseh ravneh družbene organiziranosti. Ob tem bi lahko povzeli zanimiv zaključek enega od razpravljalcev, ki pravi, da je demokratično ozračje brez odvečnih pravil, norm in standardov, pogoj za porajanje idej, razcvet inovativne dejavnosti, ustvarjalno mišljenje. Pozornost moramo posvetiti načinu, kako bo posameznik lahko prodrl z zamislijo, ki je praviloma proti utečenemu redu, osebnim interesom, oportunitizmu in duhovni ravnodušnosti drugih. V takih prizadevanjih moramo najti tudi mesto za dejavnost ZK, sindikata, SZDL, mladine.

Kljub vsem težavam, ki spremljajo razvoj inovativne dejavnosti lahko ocenimo rezultate dosežene inventivne dejavnosti v naši DO kot zelo uspešna. Velik korak naprej na inventivnem področju pri nas brez dvoma pomenijo KIP krožki. Množična inventivna dejavnost je hkrati tudi najbolj neposredno sodelovanje pri samoupravljanju. Kjer se je MID razvila, je pogosto dala pomembne poslovne uspehe.

Na razstavi izdelkov, ki so plod inventivnosti so sodelovali tudi inovatorji naše DO. Razstava je požela med udeleženci posvetovanja veliko zanimanja saj je dokazala visoko stopnjo znanja in hotenj ljudi, ki jim ni vseeno za naš jutri.

M.

#### KUPCE MOTORNIH ŽAG TOMOS OBVEŠČAMO O SPREMEMBI

Zaradi velikega povpraševanja po motornih žagah tip 770 je zaloga le teh pošla že pred našim naročilom. Ta čas pa je prišla iz proizvodnje motorna žaga tip 650, ki je popolnoma podobna tip 770 s tem, da ta nima varnostne zavore.

Motorna žaga tip 650, ki nam jo v zameno ponujajo je za 20.354.- din cenejša od prej naročene.

Pravtako so nas obvestili, da nam ponujajo namesto motorne žage tip 266 SG, motorno žago tip 266 E, tudi ta žaga je popolnoma podobna prejšnji, je pa za 12.976.- din cenejša.

Vse, ki ste se naročili na motorne žage in se s spremembo tipa žage ne strinjate prosimo, da se oglasite v tajništvu DPO do vključno ponedeljka 6. 10. 1986 do 14,00 ure.

Za tiste, ki se ne boste oglasili bomo smatrali, da se s spremembo strinjate. Razliko v ceni bomo zmanjšali v obrokih.

Če bomo izpolnili pogoje, torej poslali podpisano pogodbo in plačilno garancijo do 9. 10. 1986 nam bodo žage dostavili do 15. 10. 1986.

M.

#### TUDI SINDIKAT MORA PISATI SVOJO KRONIKO

Konec meseca septembra je bil na pobudo komisije za ohranjanje tradicij delavskega gibanja pri republiškem sindikatu organiziran seminar - posvet opisanju kronik pri OOS po OZD.

Dejstvo, da je na področju zapisovanja življenja in dela - kronike določena praznina. Nekaj sicer ostaja zapisanega v arhivih, ni pa to isto kar bi lahko nekdo vzел čez leta ali desetletja in bi tako dobil takoj vtis o življenju in delu nekega kolektiva od ustanovitve naprej.

Na videz se nam morda zdi vse to nepomembno. Pa ni. To se pokaže takrat ko "brskamo" po preteklosti. Še posebjaj takrat, če željenega nismo mogli najti. Prav zato moramo poskrbeti, da bodo ostale "sledile" zanamcem o našem času. Predvsem tu mislim na sindikat in njegovi vlogi v današnjem času.

Upati je, da bo konferenci sindikata naše DO uspelo najti človeka, ki se bo lotil zbiranja podatkov in pisanja "zgodovine" življenja in dela sindikalnega gibanja v naši DO.

M.

#### REFERENDUM V TOZD TAP USPEL

Delavci TOZD TAP so se v sredo 1. 10. 86 odločili na referendumu za:

- spremembe in dopolnitve SaS o pogojih za pridobivanje dohodka in o skupnih osnovah in merilih po katerih se razporeja čisti dohodek in delijo sredstva za osebne dohodke in skupno porabo v TOZD in DSSS, ZA ta SaS se je odločilo 326 delavcev ali 51,17%, PROTI je glasovalo 157 delavcev ali 24,64%,
- spremembe in dopolnitve SaS o enotni metodi opisovanja, kategorizacije in vrednotenja del oziroma delovnih nalog in sicer se je od 485 delavcev, kolikor jih je glasovalo odločilo ZA 333 delavcev ali 52,27%, PROTI je glasovalo 139 delavcev ali 21,82%.
- spremembe in dopolnitve Pravilnika o reševanju stanovanjskih zadev se je odločilo 367 delavcev ali 57,61%, PROTI pa je glasovalo 116 delavcev ali 18,21%.

Izid referendumu je sicer presenetljivo **nizki**, kar pa je tudi razlog v visokem številu ta dan odsotnih delavcev v TOZD TAP (odsotnih 180 delavcev).

Ob podrobnejši analizi referendumskih številok pa lahko vidimo, da je v bistvu ta rezultat glede na število tistih, ki so volili ogodnejši. To-rej, če pogledamo številke s te strani nam povedo naslednje, da je

- ZA sprejem prvega akta od 485 delavcev glasovalo 326 delavcev ali 67,21%.
- ZA sprejem drugega akta pa je od 485 delavcev glasovalo 333 delavcev ali 68,65%.
- ZA sprejem tretjega akta pa se je od 485 delavcev odločilo 367 delavcev ali 75,67%.

Vpisanih v volilni imenik pa je v TOZD TAP 637 delavcev. Iz navedenega izhaja, da je referendumu vseh treh samoupravnih aktih uspel z pričakovanim rezultatom res pa je, da je visoko število odsotnih negativno vplivalo na še ugodnejši izid referendumu.

Izid referendumu je na 17. redni seji dne, 2. 10. 1986 verificiral delavski svet DO.

M.

#### MALICA V PRIHODNJEM TEDNU

PONEDELJEK	6.10.1986	Kisla juha, kruh
TOREK	7.10.1986	Pečen piščanec, krompir, solata, kruh
SREDA	8.10.1986	Segedin golaž, kruh
ČETRTEK	9.10.1986	Prekajena reberca, solata, kruh
PETEK	10.10.1986	Dušena govedina, krompir, solata, kruh