

- kooperacija (steklenje, montaža itd.)	650.000.000
- industrijska prodajalna	250.000.000
Skupaj ostala realizacija	970.000.000
Skupna realizacija - (letna)	4.960.000.000

#### 2.4. Potrebne spremembe v tehnologiji

Za doseganje planirane realizacije in zaradi odločitve, da se proizvaja zahtevnejše izdelke (okna z manjšo zvočno in toplotno prepustnostjo, kombiniranja les-aluminij za poslovne stavbe, izdelki za obnovo starih stavb - predvsem za potrebe Avstrije in južne Nemčije), ter zaradi doseganja ustreznih kakovosti in skrajšanja ciklusa proizvodnje, so v tehnologiji potrebne določene spremembe:

- Za uvedbo decimirnice za potrebe DO bo potrebno dopolniti obstoječo opremo in usposobiti načrtovano proizvodnjo.

Za opremo decimirnice se predvideva oprema (viličar, krožna žaga, tračna žaga, tr. trakovi) v vrednosti 160.000.000 din

- zamenjava opreme v strojnem oddelku (brusilka, kotni obdelovalni center)

Predvidena vrednost opreme 650.000.000 din

- V površinskem oddelku se predvideva mehanizacija sušilnega transporterja in racionalizacija transporta.

Vrednost opreme v lakirnici 40.000.000 din

- V ročni delavnici se predvideva dodatna mehanizacija z montiranimi merami in privijalnimi avtomati.

Vrednost opreme v ročni delavnici 20.000.000 din

- Največjo racionalizacijo pričakujemo z uvedbo računalnika v pripravi dela.

Vrednost investicije se predvideva skupno s strojno in programsko opremo 50.000.000 din

- Investicija v industrijsko prodajalno 40.000.000 din

Poleg navedenih nujnih investicij je treba še na ostalih področjih z redno zamenjavo iztrošene opreme skrbeti, da bo proizvodnja normalno tekla.

Te investicije bi se financirale iz redne amortizacije (enostavna reprodukcija).

Skupno potrebna investicija 960.000.000 din

Zaradi precej velike vsote potrebnih investicij - sredstev se predvideva postopno - etapno tehnološko prenovno.

Vrstni red investiranja je potekal tako, da se najprej modernizira priprava dela. Temu sledi nabava obdelovalnega centra, ki je največja in tudi najodločilnejša naložba za nadaljnji obstoj TOZD.

Potem sledi oprema za individualno izdelavo zelo zahtevnih polkrožnih in okroglih oken. Za tem se reši problem brušenja površinske obdelave in montaža okovja.

#### 2.5. Letni fond delovnega časa in število zaposlenih

- 8.400 kosov oken a 7,3 ure	61.320 ur
- 2.400 kosov izvoznih oken a 14,0 ure	33.600 ur
- razni izdelki za indust. prodajalno	5.000 ur
- izdelava decimiranih elementov	25.500 ur
cca 1501 m <sup>3</sup> elementov, cca 3000 m <sup>3</sup> žag. lesa	

Skupaj proizvodnih ur letno 125.420 ur

Z upoštevanjem nadurnega dela, presegov normativov, bolniške, dopustov in ostalih izostankov računamo efektivnih 1700 delovnih ur letno na delavca.

- Potrebno število proizvodnih delavcev

125.420 ur : 1700 ur/delavca 74 delavcev

- režijski delavci

Vodja TOZD (1), tehnični vodja (1), priprava dela (4), skladiščnik (2), vzdrževalec (2), šofer (1), kurjači (4), sušilničar (1), trgovina (4), administracija, obračun (2), telefonist (1), vodja montaže (1), mojstri (5). Skupaj režijskih delavcev 29.

Če bodo v temeljni organizaciji optimalno delovali vsi predvideni programi, naj bi bilo skupno število zaposlenih - 103 delavci.

#### 3. Zaključek

Posledice izvedenih ukrepov pravzaprav v poslovnem rezultatu leta 1987 ne bodo in ne morejo biti vidne.

Ali smo na pravi poti, se bo pokazalo šele po daljšem času. V objektivno danih razmerah bo uspeh poslovanja brez izgube, kar nameravamo doseči v tem letu. Preusmeritve, posodobitev tehnološke opreme in drug razvoj pa je vprašanje dolgoročnejšega razvoja.

## PREDLOG PREDLAGATELJA

ZKPO Industrije gostinske opreme - IGO predlaga delegatom zborov skupščine občine Ljubljana Vič-Rudnik poročilo o delu v obdobju december 1987-februar 1988, v obravnavo in sprejem.

ZKPO DO IGO

INDUSTRIJA GOSTINSKE OPREME - IGO  
ZAČASNI KOLEKTIVNI ORGAN DRUŽBENEGA VARSTVA

## POROČILO

### o delu v obdobju december 1987-februar 1988

Začasni kolektivni organ družbenega varstva (v nadaljevanju ZKODV) je v poročilu iz meseca decembra poročal o nalogah in zadolžitvah, ki mu jih je poverila Skupščina. V razpravi na Zboru združenega dela je bilo odprto vprašanje nerealiziranih nalog poslovnega organa, ki naj bi zamenjali člane ZKODV. Ker je na vprašanje kadrovanja odgovoril IS, se v poročilu omejujemo na vprašanje o nerealiziranih nalogah:

- izpostavljen je bil problem uskladitve delovnih procesov. Stojimo na stališču, da je bilo globalno nesorazmerje med kapacitetami individualne in serijske proizvodnje na eni strani in povpraševanjem rešeno. Oscilacijam med letom navkljub, ker se razmerja glede na sezonska gibanja in povpraševanje spreminjajo, smo uspeli ohraniti osnovno razmerje med individualno in serijsko proizvodnjo v deležih 26:74, kar je minimalno odstopanje proti letu 1986, ko je bilo slednje 28:72. Spremenjena razmerja kažejo, da so bili za takšne spremembe potrebni sproti posegi in prilagajanje delovnih procesov, toliko bolj, ker za temi razmerji stoji celotna realizacija v višini 13.896.091.000 din. Dolgoročnejši ukrepi, kot so ureditev skladiščne službe, novih montažnih linij, vzpostavitev centralnoplanske službe pa so v teku, na kar smo v poročilu tudi opozorili;

- do pripomb na račun kadrovanja in zaposlovanja je prišlo zaradi časovne razlike med pripravo poročila in obravnavo poročila. Zaradi dodatnih obvez v bivši delovni sredini je bil prestavljen nastop dela vodje finančno računovodskega sektorja na 1. 3. 1988. Nezasedeno je še vedno mesto računovodje, kjer pa je četrti ponovljen razpis v teku. Naloge zagotavljanja delovanja finančno računovodske funkcije je v tem času prevzel ZKODV, rezultat pa je viden v pravočasno pripravljenem in obravnavanem zaključnem računu, relativno nizki neplačani fakturirani realizaciji, učinkoviti finančni politiki itd. Uvodoma naveden razlog je tudi vzrok za razhajanje na področju celotnega števila zaposlenih, ter strukturi med proizvodnimi delavci in režijo. V poročilu navedeno stanje je veljalo do 31. 12. 1987, se zaradi nadomestnih zaposlitev spremenilo v januarju 1988, v februarju pa se zopet približujemo decembrskim razmerjem, saj se realizirajo pričakovane upokojitve in napovedane odpovedi;

- o stanju na področju nagrajevanja smo v poročilu opisali dejansko stanje v mesecu decembru 1987. V januarju 1988 smo delavcem posredovali predvidene rezultate sprememb osebnih dohodkov, ki naj bi jih prinesel projekt ITEO, odprli razpravo in zbiranje pripomb, trenutno pa je v teku usklajevanje slednjih. Predvidevamo, da bodo marčevski osebni dohodki obračunani po novih načelih.

Toliko v zvezi z decembrskim poročilom. V nadaljevanju bomo podali informacijo o rezultatih poslovanja v letu 1987, ter o aktivnostih, ki so potekale med poročevalskim obdobjem.

#### 1. REZULTATI POSLOVANJA V LETU 1987 (zaključni račun)

Ker je končan postopek obravnave in sprejema zaključnega računa, posredujemo globalne rezultate poslovanja za leto 1987. Plan realizacije je bil dosežen in presežen ter v znesku 13.896.091.000 din predstavlja v primerjavi s preteklim letom indeks 235. Doseženega je bilo 4.081.587.000 din dohodka, kar predstavlja indeks 186 na prejšnje leto. Akumulacija na dohodek je 18,3%, na čisti dohodek pa 25%. Povprečni čisti OD na delavca

na mesec je znašal 273.106 din. V zvezi z osebnimi dohodki moramo opozoriti, da so kljub prekoračitvam po drugem in tretjem četrtletju na koncu leta usklajeni z zahtevami družbenega dogovora.

ZKODV ocenjuje, da so rezultati v primerjavi s panogo in kovinsko predelovalno industrijo ugodni, da pa so se v primerjavi z rezultati IGO v prejšnjem letu poslabšali. Razloge vidimo v spremeni obrračunski zakonodaji, prekomernih dvigih vhodnih surovin in polizdelkov, padcu konjunktura in poslabšanem stanju na trgu ter razmerah v DO sami.

## 2. AKTIVNOSTI, KI SO POTEKALE MED POROČEVALSKIM OBDOBJEM

2.1. Poglavitno področje dela ZKODV je bilo ob koncu leta namenjeno realizaciji in presegu planskih pričakovanj. Glede na rezultate lahko trdimo, da je bilo vloženo delo uspešno, saj moramo imeti pred očmi dejstvo, da smo morali pokriti znatne zaostanke iz prvega tromesečja. V času splošne nelikvidnosti je bila posebna pozornost namenjena zagotovitvi plačane realizacije, ki se je tudi obrestovala.

2.2. Spreminjajoči in nejasni pogoji poslovanja, spremembe v zakonodaji in slabi signali s tržišč so povzročili močan angažma na področju priprave plana za leto 1988. Zagotovili smo, da smo s planom pokrili Smernice plana, kar je zahtevalo znatna usklajevanja in prerazporeditve. Ker smo zaradi večje stopnje zanesljivosti vključili v plan še preliminarne rezultate zaključnega računa 1987, bo postopek sprejema plana stekel takoj po sprejetju zaključnega računa.

2.3. Zaključevanje poslov za leto 1988, ki je steklo konec leta je naslednje področje dela. Že večkrat naštetih problemi odvrčajo investitorje k pravočasnemu sklepanju poslov, kar nam avtomatično premika težišče proizvodne in prodajne realizacije v sredino leta. Zaradi plansko zastavljenega ravnotežja med posameznimi obdobji se srečujemo z zahtevo, da najboljše posle predstavljamo v začetek leta. Posebno vprašanje je zavlačevanje pri podpisu blagovnih list s SSSR, kar nam tudi znižuje tekočo realizacijo.

2.4. Od tekočih posegov na področja posameznih poslovnih funkcij, ki tečejo v skladu s programom dela ZKODV, naj omejnimo le reorganizacijo skladiščnega poslovanja, katerega najpomembnejša posledica bo pridobitev proizvodnega prostora, usklajevanje dela služb konstrukcije, tehnologije in planiranja.

2.5. Na področju informatike je izvršena zamenjava hardwera informacijskega sistema, z mesecem marcem pričnemo z delom na dveh finančno računovodskih obdelavah, izbran pa je tudi programski paket za planiranje in spremljanje proizvodnje.

2.6. Za obravnavo in sprejem so pripravljene spremembe statuta in nekateri spremljajoči samoupravni akti.

2.7. Ugotovimo lahko, da še vedno, kljub dvema licitacijama ni izvršena odprodaja objekta Filmservis, kar povzroča znatne težave zaradi že predvidene namenske uporabe kupnine.

## 3. POVZETEK

Vsebinsko poročila lahko zaključimo z dvojno ugotovitvijo.

– uspešno smo zaključili poslovanje v letu 1987, ter zagotovili rezultate, ki odgovarjajo razmeram, ki vladajo v okolju. V preteklem letu je bila tudi realizirana večina nalog iz naslova ukrepa družbenega varstva. Nerealizirane naloge so v teku, oziroma pred zaključkom.

– delo v letu 1988 pa je obremenjeno predvsem s problemi plasmaja izdelkov IGO. Predvideno zmanjšanje izvoza v SSSR bomo kompenzirali z intenzivnejšo obdelavo trga drugih članic SEV (predvsem Poljska in ČSSR) ter povečanim konvertibilnim izvozom. Spremembe na domačem trgu pa bodo šle predvsem v smeri prevzemanja rekonstrukcij in manjših objektov. Tekoče poslovanje bo ob dokončanju v prejšnji alineji opisanih nalog prvenstvena naloga ZKODV, do ukinitev ukrepa družbenega varstva.

PRESEDIK ZKODV  
JOŽE BUČAR

## STALIŠČE IZVRŠNEGA SVETA:

*Kljub zaostrenim gospodarskim razmeram v letu 1987 in bistveno slabšem rezultatu v prvem kvartalu 1987, je DO IGO poslovala v preteklem letu sorazmerno uspešno.*

*Izvršni svet ugotavlja, da je začasni kolegijski organ družbenega varstva izpolnil večino nalog, postavljenih v sklepu o uvedbi začasnih ukrepov in ukrenil vse potrebno, da opravi tudi preostale. Zlasti je pripravljen razpis za imenovanje delavcev s posebnimi pooblastili in IPO in ocena dela in konkretne odgovornosti vodstvenih delavcev v DO, ki so prispevali k nastanku nezadovoljivih razmer v DO in uvedbi začasnih ukrepov družbenega varstva.*

*V teku je tudi uvajanje novega sistema nagrajevanja, vendar ob tem izvršni svet opozarja na dosledno pove-zavo nagrajevanja z rezultati dela.*

*Na podlagi stanja, opisanega v poročilu skupščini, na seji skupščine dne 3. 2. 1988, v tem poročilu, in na osnovi dodatnih pojasnil ZKPO, predlaga izvršni svet skupščini občine v sprejem sklep o prenehanju začasnih ukrepov družbenega varstva.*

IZVRŠNI SVET

## PREDLOG

Skupščina občine Ljubljana Vič-Rudnik je na podlagi 632. člena Zakona o združenem delu (Ur. list SFRJ, št. 53/76, 57/83), 13. člena zakona o sprejemanju začasnih ukrepov družbenega varstva samoupravnih pravic in družbene lastnine (Ur. list SRS, št. 32/80), 78. in 166. člena statuta občine Ljubljana Vič-Rudnik (Ur. list SRS, št. 13/86) na seji zbora združenega dela, zbora krajevnih skupnosti in družbenopolitičnega zbora dne \_\_\_\_\_ sprejela

## SKLEP O PRENEHANJU ZAČASNIH UKREPOV DRUŽBENEGA VARSTVA V DO INDUSTRIJA GOSTINSKE OPREME LJUBLJANA, p. o. (v nadaljnjem besedilu: DO IGO) LJUBLJANA, Koprška 72

1.  
Začasni ukrepi v DO IGO, Ljubljana, p. o. Ljubljana, Koprška 72, prenehajo.

2.  
Razreši se kolektivni začasni organ družbenega varstva v sestavi:

1. predsednik: Jože Bučar, Reboljeva 1, Ljubljana

2. član: Marjan Božnik, Pod jelšami 12, Ljubljana – za splošno kadrovsko področje

3. član: Matija Lesar, Kosovelova 26, Ljubljana – za komercialno področje

4. član: Stane Jurca, Jamova 16, Ljubljana – za razvojno področje

3.  
Z dnem uveljavitve tega sklepa se izbriše vpis ukrepa družbenega varstva in pooblastilo ZKPO iz sodnega registra.

4.  
Ta sklep začne veljati 24. 4. 1988 in se objavi v Uradnem listu SR Slovenije.

Številka: 017-3/87  
Datum:

Predsednik skupščine občine  
Ljubljana Vič-Rudnik  
Peter Vrhunc