



novoles

21. februarja 1979

LESNI KOMBINAT NOVO MESTO – STRAŽA

GOSPODARJENJE V LETU 1978

PRED NAMI JE IZREDNA ŠTEVILKA NAŠEGA GLASILA. NAMENJENA JE INFORMIRANJU DELAVCEV O ZAKLJUČNEM RAČUNU TOZD IN DO'ZATO NAJ BI SE Z NJO SEZNANIL VSAK DELAVEC. LE DOBRO SEZNANJENI SE BOMO DELAVCI LAHKO VKLJUČEVALI V RAZPRAVO O GOSPODARJENJU IN POSLOVANJU O PRETEKLEM LETU IN GA KRITIČNO OCENILI.

LETO 1978 JE V MARSICEM PREOKRETNICA TAKO ZA DO V CELOTI KOT ZA NJENE TOZD. V PRETEKLEM LETU SMO SPREJELI VRSTO SAMOUPRAVNIH SPLOŠNIH AKTOV, KI POMENIJO NE SAMO ČISTEJŠE IN PRAVIČNEJŠE DRUŽBENOEKONOMSKE ODNOSE MED TEMELJNIMI ORGANIZACIJAMI, TEMVEČ V MARSICEM NOV NAČIN OBRAVNAVANJA DELA IN DELAVCA. MORAMO REČI, DA JE ZAKLJUČNI RAČUN ZA LETO 1978 ODRAZ NOVIH SAMOUPRAVNO DOGOVORJENIH NAČEL IN DA POTRJUJE, PREDVSEM KAR ZADEVA RAZPOREJANJE ČISTEGA DOHODKA, PRAVLINOST LE-TEH. GOSPODARJENJE JE POSTALO Z ZAKONOM O ZDRUŽENEM DELU NEODTUJLJIVA PRAVICA IN DOLŽNOST VSAKEGA DELAVCA. TO PA LAHKO RESNIČNO POSTANE SAMO, CE JE DELAVEC DOBRO INFORMIRAN IN SE ZNA PRAVLINO ODLOČATI. KER JE GOSPODARJENJE ZELO KOMPLEKSNO IN PREPLETENO, JE PRAV, DA IZLUŠČIMO V NJEGOVEM OBRAVNAVANJU TISTE PODATKE, KI OMOGOČAJO RAZUMEVANJE IN OCENO VSEH DRUGIH SESTAVIN GOSPODARJENJA. NAMEN TEGA POROČILA JE PRAV TA' DA IZLUŠČIMO TISTE KAZALCE, KI OMOGOČIJO KOMPLEKSNO OCENO GOSPODARJENJA.

INFORMACIJA, KAKRŠNA JE PRED VAMI, JE OBLIKOVNO IN VSEBINSKO NOVA IN PRVA TE VRSTE. PREDSTAVLJALA NAJ BI TRAJNO OBLIKO OBVEŠČANJA DELAVCEV O GOSPODARJENJU IN POSLOVANJU NE SAMO OB KONCU LETA, TEMVEČ TUDI MED LETOM. UPAMO, DA JE DOVOLJ POENOSTAVLJENA, NARAVNA IN RAZUMLJIVA.

1. Kako smo uresničevali zastavljene planske cilje v letu 1978?

V naši TOZD smo si za leto 1978 postavili osnovni cilj povečanje proizvodnega plana, in sicer za 48 % v primerjavi z letom 1977. Zastavljeni cilj smo v preteklem letu v celoti dosegli in celo preseglji za 8 %, pri tem razen rahlega dviga števila zaposlenih nismo povečali drugih kapacitet. Preseganje plana proizvodnje je posledica predvsem povečanje proizvodnje v kovinskem obratu, kjer proizvajamo konjunktorne betonske mešalce ter industrijska nihalna vrata in prvo serijo airless aparatov, ki je že prinesla prve rezultate. V letu 1978 smo osvojili povsem nov, perspektiven izdelek pnevmatski airless aparat. V ta namen smo sklenili pogodbo z zahodnonemško firmo WIWA o poslovno-tehničnem sodelovanju in z njo pridobili tudi vsa potrebna soglasja naših organov. S tem smo postali prvi in edini proizvajalci airless aparatov pri nas. Plasma teh izdelkov ni vprašljiv, saj so naše kapacitete, ki so vezane na uvoz reprodromateriala, omejene na devizno protivednost.

Poleg uspešnega poslovanja smo imeli v letu 1978 tudi

nekatero težave in probleme. Ti so v prvi vrsti naslednji:

– v obratu poliestra Veliki Podlog je bil plan dosežen komaj 72 odstotno. Vzroki za to so predvsem zaradi neuresničenih planiranih izdelkov: cvetličniki in cisterne za gorivo. Proizvodnja cvetličnikov ni stekla zaradi slabe tržne obdelave, vprašljive kvalitete in zaradi visokih cen, proizvodnja cistern pa ni stekla zaradi kasnitve z atestiranjem. Delni izpad je bil tudi pri proizvodnji podnožij svetlobnih kupol, deloma zaradi pomanjkanja naročil v spomladanskem času, delno pa zaradi pomanjkanja surovin;

– vprašljive so prostorske kapacitete, kajti že sedanji obseg proizvodnje poteka v prostorski stiski. Zato je uresničevanje našega investicijskega programa upravičeno, saj na eni strani omogoča širitev prostorskih kapacitet, na drugi strani pa plasma izdelkov v izvoz. S tem si lahko ustvarimo lastna devizna sredstva in preidemo na višjo stopnjo poslovnega sodelovanja ter v dolgoročno proizvodno kooperacijo, ki nam jo nudi partner.

2. Kako smo gospodarili v letu 1978?

V letu 1978 smo na eni

strani zabeležili močan porast obsega proizvodnje tako količinsko kot tudi vrednostno. Vendar ta porast ni bil, kot je bilo že omenjeno, v vseh obratih enak. Preseganje plana proizvodnje smo dosegli v kovinskem obratu zaradi konjunktore izdelkov betonskih mešalcev, proizvodnje industrijskih nihalnih vrat ter prve serije airless aparatov, dočim je proizvodnja za 28 % nižja kot je bila s planom predvidena v obratu poliestra Veliki Podlog. Rezultati bi bili, če ne upoštevamo gospodarjenja v Velikem Podlogu, še boljši, vendar jih zmanjšuje na eni strani rastoč obseg izostankov z dela ter na drugi strani povečani obseg stroškov surovin, kar je pa posledica povečanja cen in spremembe strukture proizvodnje. Kljub temu smo uspeli v l. 1978 povečati dohodek na zaposlenega za 41,3 % v primerjavi s preteklim (1977) letom. To je sicer lep uspeh, vendar ga zmanjšuje dejstvo, da je to rezultat predvsem ugodnih tržnih razmer, ne pa toliko dobre organizacije in modernizacije proizvodnje, povečanja delovne discipline in s tem tudi večje intenzivnosti dela.

3. S samoupravnimi akti, ki urejajo dohodkovne in druge

TOZD SIGMAT

samoupravne osnose ter delitev sredstev za osebne dohodke smo želeli postaviti čistejše temelje gospodarjenju, produktivnosti dela, čistejše odnose med temeljnimi organizacijami, ki sodelujejo pri izdelavi skupnega proizvoda neposredno ali preko svobodne menjave dela in prav tako nove razsežnosti odločanja delavcev o delu in rezultatih dela. Koliko smo v tej želji resnično uspeli?

V letu 1978 je bilo veliko storjenega za uresničevanje določil zakona o združenem delu. Na referendumih in zborih delavcev smo sprejeli samoupravne akte in pravilnike, ki podrobneje urejajo smernice, podane v samoupravnih aktih. Žal ugotavljamo, da prihodkovni odnosi med TOZD, ki sodelujejo pri ustvarjanju skupnega prihodka, niso v celoti zaživel. Veliko truda smo vložili v uvažanje novega načina nagrajevanja. Pri tem smo težili po takem sistemu nagrajevanja, kjer bi bilo resnično doseženo nagrajevanje po delu. Žal pa, kljub z zakonom predpisanim rokom, uvedbo delitve po delu nismo uspeli v celoti izpeljati. Nismo namreč uspeli pravočasno izdelati razvida del in nalog. Zato nov sistem nagrajevanja ni v celoti zaživel.

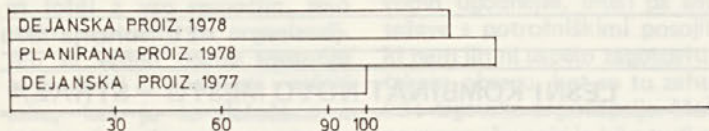
NEKATERI KAZALCI USPEŠNOSTI GOSPODARJENJA

1. PROIZVODNJA

V letu 1978 smo si zadali plan, da bomo proizvodnjo v primerjavi z letom 1977 za 48 % povečali.

Največje povečanje smo

Kljub izpadu doseganja plana v obratu poliestra smo zaradi izredne konjunkturo in po uvedbi nekaterih izdelkov v kovinskem obratu, plan proizvodnje



VREDNOST PROIZVODNJE PO CENAH ZA LETO 1978

predvidevali v obratu poliestra Veliki Podlog, vendar se zastavljene planske naloge niso tako odvijale kot smo to želeli. Največ težav smo imeli v obratu Veliki Podlog, saj je bil plan proizvodnje dosežen komaj 72%.

za TOZD kot celoto preseglji za 8 %.

Z doseganjem planskih nalog smo kljub nekaterim navedenim težavam lahko povsem zadovoljni.

2. ZAPOSLENI IN IZKORIŠČANJE ČASA

ZAPUSLENOST IN IZKORIŠČANJE DELOVNEGA ČASA	LETO 1977		LETO 1978	
	Število (ure)	%	Število (ure)	%
DELO	147.619	82,7	178.110	80,8
DOPUSTI IN DRŽAVNI PRAZNIKI	18.226	10,2	21.070	9,5
BOLEZnine IN NEPLAČANI IZOSTANKI	12.823	7,1	21.442	9,7
ŠTEVILO ZAPOSLENIH	83		103	

Število zaposlenih je poraslo v primerjavi z letom 1977 za 15,6 % v primerjavi s planom pa smo imeli zaposlene štiri delavce manj.

Ugotavljamo lahko, da je bila tendenca zmanjševanja učinkovitih ur predvsem zaradi bolezenskih dopustov, saj beležimo porast v primerjavi z letom 1977 za 2,6 %.

Delovne nezgode sicer niso v porastu in so na enaki ravni kot v preteklem letu, vendar so kljub temu prevelike.

Vse prepogosto se dogaja, da delavci ne uporabljajo zaščitnih sredstev. Zaradi tega prihaja do manjših nezdod, kot so poškodba oči in prstov.

Pregled bolniških izostankov po vzrokih, izraženo v dnevih

- nezgode na delu 159 dni
- nezgode doma 273 dni
- ostali bolniški izostanki 1.017 dni

Vsi navedeni bolniški izostanki so do 30 delovnih dni

OBSEG IN VREDNOST PROIZVODNJE

1	2	3	4	5	6	7
NAZIV PROIZVODA	ENOTA MERE	DEJAN. PROIZV. 1977	PLAN. PROIZV. 1978	INDEKS 4:3	DEJAN. PROIZV. 1978	INDEKS 6:4
BETON MEŠAL.Industr.	kom	640	200	31,3	280	140,0
NIHAL VRATA	kom	71	80	112,7	120	150,0
KOVIN. GALANT.	kg	162 900	163 000	101,1	163 450	100,3
PL. PODNOŽJA	kg	19 056	25 000	131,2	21 630	86,5
VREDNOST PROIZVOD.	DIN	21 859 *	30 000	137,2	37 230	124,1

* po cenah v letu 1978

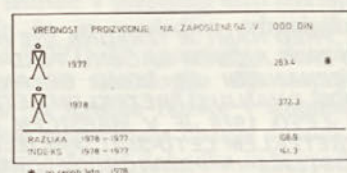
3. PRODUKTIVNOST

Brez posebnih vlaganj smo v letu 1978 dosegli 41,3 % povečanje produktivnosti v primerjavi z letom 1977. Takšna porast gre predvsem na račun prestrukturiranja proizvodnje in deloma na račun večje delovne discipline.

Pregled ustvarjenega celotnega prihodka, dohodka in čistega dohodka na zaposlenega v primerjavi z letom 1977

	1977	1978	Index
Celotni prihodek na delavca	243.855	387.817	159,0
Dohodek na delavca	89.870	163.888	182,3
Čisti dohodek na delavca	78.814	127.918	162,3

Takega porasta ne bi mogli doseči, če ne bi uvedli novih proizvodov, katerih proizvodnja je glede na konjunkturo na trgu zelo rentabilna. Iz navedenega



sledi, da gornji podatki pri primerjavi doseženih elementov dohodka na zaposlenega niso samo odraz boljšega gospodarjenja, pač pa tudi posledic tržne stanja.

4. GOSPODARJENJE Z MATERIALOM

Iz tabele je razvidno, da imamo prekoračitve pri surovinah, ki niso majhne. Sicer tu ne gre za količinske prekoračitve, pač pa so glavni vzroki prekoračitev v povečanju cen in spremembi strukture proizvodnje. V proizvodnjo je bil v ključni AIRLESS aparat, kjer je razmerje med vloženim delom in materialom drugačno kot pri ostalih izdelkih.

Prekoračitve imamo tudi pri steklenih vlaknih, ktere smo morali zaradi uvoznega režima uvažati iz Norveške.

GOSPODARJENJE Z MATERIALOM

VRSTA STROŠKA	PLAN 1978	DEJANSKO 1978	ODSTOP. V 000 DIN	INDEKS
– SUROVINE	—	—	—	—
– MATERIAL	16.099	16.536	-437	102,7
– MATERIALNI DEL FIKSNIH STROŠKOV	3.477	3.261	+216	93,8
SKUPAJ	19.576	19.797	-221	101,1

Uvoz iz Norveške je cenovno precej neugodnejši od uvoza iz Češke. Domači proizvajalec, ki bi moral pričeti s proizvodnjo že koncem leta 1977, pa nas žal, še do danes ne more preskrbovati z domačimi surovinami.

Precej težav je tudi z dobavo poliesterskih smol, ker so surovine za izdelavo teh smol vezane na uvoz, proizvajalci čestokrat ostanejo brez njih in zaradi tega je dobava zelo nezanesljiva. Posebne težave smo imeli s triksotropnim kon-

centratom in acetonom, kar nam je povzročilo večkratne izpade proizvodnje.

V kovinskem obratu so bile težave z nabavo materiala manjše, vendar pa dostikrat tudi boleče. Najtežje je bilo z dobavo odlitkov za mešalce, PVC folijo za industrijska nihalna vrata in za razne jeklene profile. Z malo več truda pri planiranju in nabavi teh materialov pa bi tudi te težave lahko znatno omejili.

Stroške pomožnih materialov smo uspeli obvladovati in celo doseči majhen prihranek, na kar je nedvomno vplivalo merilo učinkovitosti pri obračunu osebnih dohodkov.

To nas obvezuje, da v prihodnjem letu še bolj gospodarno ravnamo z materialom, zlasti še tam, kjer lahko pri delu direktno vplivamo na zmanjševanje stroškov, kar nam omogoča potem tudi boljši poslovni uspeh.

prihodek

Celotni prihodek je v denarni obliki izražena vrednost proizvodov, prodanih na trgu. Celotni prihodek je rezultat dela, vgrajenega v izdelke in uspešnosti gospodarjenja in upravljanja z materialnimi sredstvi za delo. Je rezultat poslovne uspešnosti TOZD.

materialni stroški, amortizacija

Sestavine ustvarjenega prihodka so materialni stroški, amortizacijski stroški, dohodek in čisti dohodek. Od prihodka odštejemo najprej stroške za porabljeni material in amortizacijska sredstva. Razliko predstavlja dohodek temeljne organizacije. Obseg ustvarjenega dohodka in primerjavo z dohodkom leta 1977 prikazuje tabela A.

dohodek

Dohodek razporejamo za skupne in splošne družbene potrebe, določene z zakonom, sprejete s samoupravnimi sporazumi in dogovorjene na podlagi pogodbenih ali drugačnih obveznosti. Iz dohodka poravnamo najprej obveznosti do temeljnih organizacij, ki opravljajo dejavnosti izobraževanja, kulture, znanosti in druge dejavnosti skupnega pomena, obveznosti do delovne skupnosti strokovnih služb, zakonske obveznosti (davek na dohodek in druge) ter pogodbene in druge obveznosti (članarine in prispevke združenjem, premije za zavarovanje družbenih sredstev itd.). V tabeli B so prikazane nekatere pomembnejše obveznosti TOZD, ki smo jih poravnali iz dohodka.

svobodna menjava - SIS, - DSSS z akonske obveznosti

pogodbene obveznosti

čisti dohodek

Ko odštejemo od dohodka vse zgoraj naštete obveznosti, ostane čisti dohodek (ČD). Čisti dohodek je osnova za ustvarjanje rezerv, sredstev za razširitev materialne osnove dela (akumulacije), razporejanje sredstev za osebne dohodke (iz živega in minulega dela) in sredstev za skupno porabo. Pri razporejanju čistega dohodka upoštevamo naslednje osnove:

- opravljeno živo delo
- uporabljena sredstva za proizvodnjo (minulo delo)

osnove za razporejanje ČD

Osnove za razporejanje čistega dohodka so prikazane v tabeli C.

sredstva rezerv

Najprej razporedimo iz ČD sredstva rezerv, kot to določa zakon. Tako zmanjšani ČD razporejamo po načelih iz našega samoupravnega sporazuma o razporejanju dohodka in ČD: a) izhodišče za razporejanje in razmerje med minimalnim osebnim dohodkom (min. OD) in minimalno akumulacijo (min. AK). ČD, ki zagotavlja le min. OD in min. AK je minimalni ČD (min. ČD).

načela razporejanja ČD

b) v kolikor je ustvarjeni ČD večji od min. ČD, razporejamo relativno več za akumulacijo kot za osebne dohodke (OD).

c) kolikor večji je ČD v primerjavi z min. ČD, toliko večji je tudi delež za OD iz minulega dela. Če je dosežen le min. ČD, sredstev za OD iz minulega dela ni.

Čim večja je stopnja relativnega dohodka (razmerje med ČD in min. ČD), toliko več namenjamo za akumulacijo in OD iz minulega dela. V tabeli D so označena merila, ki jih uporabljamo za proporcionalno razporejanje ČD, v tabeli E pa je prikazan postopek ugotavljanja stopnje relativnega dohodka. Na osnovi meril iz tabele D in stopnje relativnega dohodka (tabela E) izračunamo osnovo za proporcionalno povečanje vseh treh deležev, na katere razporejamo ČD. Osnova za proporcionalno povečanje teh treh deležev je seštevek min. OD, povečane akumulacije (iz tabele D) in OD iz minulega dela (iz tabele D). Iz primerjave ustvarjenega ČD in seštevka osnov ugotovimo koeficient za povečanje posamezne osnove, t.j. min. OD, povečane akumulacije in OD iz minulega dela. Razpoložljiva sredstva, ki jih razporejamo v te tri namene, so prikazana v tabeli G.

koeficient povečanja

1,333

RAZPOREDITEV PRIHODKA IN DOHODKA

CELOTNI PRIHODEK IN DOHODEK	1977 000 din	1978 000 din	ODSTOTEK POVEČANJA
A CELOTNI PRIHODEK	20.240	37.230	184
MATERIALNI STROŠKI IN AMORTIZACIJA	12.138	21.497	177
DOHODEK	8.102	15.733	194
PORAVNAVANJE OBVEZNOSTI IN DOHODKA	1977 000 din	1978 000 din	ODSTOTEK POVEČANJA
B SVOBODNA MENJAVA /SIS/	414	852	206
SVOBODNA MENJAVA /DSSS/	404	916	227
OBREŠTI OD KREDITOV	378	670	177
ZAVAROVALNE PREMIJE	64	86	134
DRUGE OBVEZNOSTI	278	661	238
ČISTI DOHODEK	6.564	12.548	191

OSNOVE IN MERILA ZA RAZPOREJANJE ČD

OSNOVE ZA RAZPOREJANJE ČISTEGA DOHODKA	VREDNOST / 000 din /					
C VSA UPORABLJENA SREDSTVA	18.972					
SREDSTVA USTVAR Z DELOM DELAVC.V TOZD /LASTNA SRED /	8.917					
MINIMALNA AKUMULACIJA /5% OD VSEH SREDSTEV /	949					
MINIMALNO OVREDNOTENO DELO /MIN. OSEBNI DOHODEK /	7.643					
ČE JE ČD VEČJI KOT MINIMALNI ČD/STOPNJA RELAT. DOHODKA/	100	110	140	141,5	160	200
D JE OSNOVA ZA AKUMULACIJO NA VSA SREDSTVA	5%	5,4%	6,6%	6,66%	7,4%	8,2%
JE OSNOVA ZA OD IZ MINULEGA DELA IZ LASTNIH SREDSTEV	0%	0,6%	2,4%	2,49%	3,6%	4,8%

RAZPOREDITEV ČISTEGA DOHODKA

UGOTAVLJANJE STOPNJE RELATIVNEGA DOHODKA	MINIMALNA AKUMULACIJA	MINIMALNI OD	SKUPAJ
E MINIMALNI ČD	949	7643	8592
DEJANSKI ČD			12155
STOPNJA RELATIVNEGA DOHODKA	141.5		
O S N O V E			OSNOVE SKUPAJ
MINIMALNI OD	POVEČANA AKUMULACIJA /IZ TABELE D/	OD IZ MINULEGA DELA /IZ TABELE D/	
F 7643	1252	222	9117
SREDSTVA ZA OD IZ ŽIVEGA DELA	SREDSTVA ZA AKUMULACIJO	SREDSTVA ZA OD IZ MINULEGA DELA	G
MINIMALNI OD KOEFICIENT	AKUMULACIJA IZ TABELE F * KOEF.	OD IZ MINULEGA DELA IZ TABELE F * KOEF.	
10.190	1669	296	

sredstva akumulacije

sredstva skupne porabe

osebni dohodki

Iz sredstev akumulacije razporedimo najprej zakonska sredstva v obliki posojila kot pomoč manj razvitim.

Sredstva za osebne dohodke iz živega in minulega dela razporejamo še na del za skupno porabo in osebne dohodke delavcev. Sredstva sklada skupne porabe oblikujemo z odstotkom, določenim s planom in upoštevajoč medsebojno solidarnost TOZD. Iz teh sredstev črpajo TOZD enako na zaposlenega, prispevajo pa po svoji gospodarski moči. Razlika med sredstvi za OD in sredstvi sklada skupne porabe so sredstva namenjena za OD delavcev.

Leto 1978 je bilo za DO Novoles v celoti uspešno, čeprav smo se srečevali s celo vrsto predvsem notranjih težav. V tem letu smo sprejeli večino samoupravnih splošnih aktov, ki urejajo življenje in delo v temeljnih organizacijah in DO. Pri uvajanju novih družbeno-ekonomskih odnosov, ki smo se ga lotili z vso resnostjo, smo lahko ugotovili, da organizacijsko še vedno nismo sposobni gospodariti in poslovati v celoti tako, kot je to določeno z ustavo in zakonom o združenem delu. Pri tem smo nešteto-krat naleteli na človeške ovire, ki izpričujejo pogostokrat še vedno ne dovolj razvito zavzetost in zavest. Zatorej je uresničitev sprejetih vodil pri gospodarjenju in poslovanju še vedno naša dolgoročna naloga. Ugodna ocena gospodarjenja v preteklem letu ne zmanjšuje potrebe, da ponovno preverimo naše razvojne zamisli in oblikujemo programske usmeritve, ki se bodo vključevale v potrebe prihodnosti. Na tem že delamo tako na področju povišanja kot tudi drugih proizvodnih programov.

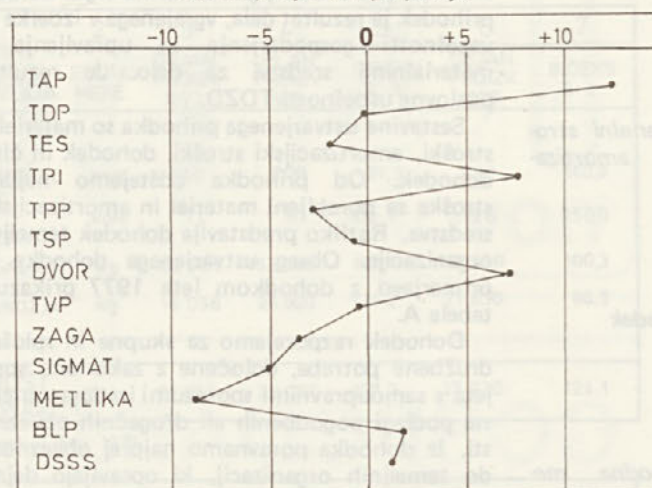
Plan proizvodnje DO Novoles je bil leta 1978 za 11,4 % večji kot dosežena proizvodnja v letu 1977. Izpolnili smo ga 95,7 odstotno. Izpolnjevanje plana proizvodnje je teklo povezano z uspešnostjo prodaje. TOZD BLP se je v preteklem letu srečeval z zelo različnimi tržnimi razmerami. Izvoz gugal-

nikov ni potekal gladko, saj je konkurenca tovrstnih proizvodov z dežel Daljnega vzhoda zelo močna. Take tržne razmere so vplivale predvsem na poslovanje TOZD TDP in TGD. Ugodnejša je bila prodaja ploskovnega pohištva iz TOZD TPP. Na domačem trgu je bilo povpraševanje po novih proizvodih ugodnejše, imeli pa smo težave s potrošniškimi posojili, ki nam jih ni uspelo zagotoviti v takem obsegu, kot so to zahtevale trgovske organizacije. Močno povpraševanje je bilo tudi po izdelkih iz akrila, v drugem polletju pa tudi po sanitarni opremi iz TOZD TKO. Tudi proizvodnja TOZD TVP je bila razprodana. Povpraševanje po izdelkih TOZD TPI je zahtevalo delo v treh in pol izmenah.

Za razliko od prodaje na tujem trgu je bila torej prodaja na domačem trgu dobra. To narekuje tudi dolgoročno slabšo izvozno usmerjenost. Ta je zagotovo pogojena s pomanjkanjem ekonomsko uspešnih programov, nazadovoljivo organiziranostjo prodajne mreže v tujini in neusklajenostjo paritete dinarja.

Na gospodarski uspeh naših temeljnih organizacij vplivajo poleg proizvodnje in uspešne prodaje prav gotovo tudi izkoriščanje delovnega časa, gospodarjenje z materiali in produktivnost, ki jo izražamo z ustvarjeno letno vrednostjo proizvodnje na zaposlenega. Podatki iz spodnje tabele kažejo, da bomo morali v prihodnje še mnogo

TABELA RAZPONOV VREDNOSTI ENOT DELA
% odstopanja od povprečja



Razlike med temeljnimi organizacijami ne izvirajo samo iz gospodarjenja posamezne TOZD, temveč v precejšnji meri izražajo zakonitost blagovne proizvodnje in so posledica tehnološke opremljenosti dela. Za razliko od TOZD, ki uporabljajo starejšo tehnologijo, ustvarjajo TOZD z novejšo tehnologijo višje stopnje relativnega dohodka. Ne glede na te izredne razlike v stopnjah relativnega dohodka pa se je sistem razporejanja čistega dohodka (opisan v samoupravnem sporazumu o delitvi dohodka in skupnih osnovah in merilih za razporejanje čistega dohodka) v celoti potrdil, saj je korigiral vplive trga, ki ne izvirajo iz dela, v razumne meje. To potrjuje izpričuje gornja tabela.

bolj kot do sedaj paziti pri gospodarjenju z materialom in izrabi delovnega časa.

Kljub temu, da smo imeli večje stroške od planiranih, smo ustvarili dohodek, ki nam v okviru Novolesa zagotavlja normalno reprodukcijsko sposobnost ter pokrivanje osebnih in splošnih družbenih potreb. Seveda pa je slika po TOZD različna. Tako lahko ugotovi-

mo, da smo ustvarili tudi sredstva za osebne dohodke iz minulega dela kot rezultat uspešnega gospodarjenja z naložbami iz preteklih let. Do teh sredstev imamo pravico vsi delavci, ki smo sodelovali pri ustvarjanju sredstev za naložbe, razdelili pa jih bomo skladno s samoupravnim sporazumom po sprejemu zaključnega računa, ko bodo znani vsi podatki.

KAZALCI GOSPODARJENJA	PRIMERJAMO	NOV.	TAP	TDP	TES	TPI	TPP	TSP	TGD	TVP	ZAGA	SIG.	
IZPOLNJ. PLANA PROIZVODNJE v %	dej.78 : plan.78	95,7	113,2	86,3	116,0	92,4	92,1	89,0	93,5	104,2	90,6	124,1	
PRODAJA V LETU	SKUPNO	810756	87350	129225	42929	71048	72181	128895	32836	100204	112034	34004	
	DOMAČI TRG	dej.78	580438	86998	11367	42929	71048	28127	127173	596	67026	111170	34004
	TUJI TRG		230318	352	117858	/	/	44054	1722	32290	33178	864	/
IZPOLNJ. PLANA PRODAJE (v %)	dej.78 : plan.78	97,4	112,4	89,3	115,3	95,8	93,5	90,8	96,4	107,0	91,9	113,3	
GOSPODAR. Z MATERIALOM (v %)	plan.78 : dej.78	-0,9	0,5	5,1	-7,8	+0,5	-0,3	-0,9	+1,2	+2,2	+1,4	-1,1	
IZKORIŠČANJE ČASA (v %)	dej.78 : dej.77	-2,1	-2,5	-2,2	-1,8	+0,4	-4,7	-2,1	+4,6	-2,7	+2,2	-2,3	
PRODUKTIVNOST (v %)	dej.78 : dej.77	+1,1	+4,6	-7,5	+10,2	+10,2	-14,9	+1,4	-0,5	+17,1	-14,6	+11,3	
CELOTNI PRIHODEK	dej.78	883384	94347	141438	44494	73693	76480	131166	36461	111705	136370	37230	
	dej.77	767442	67271	131199	36054	67509	69120	106603	29221	86676	153549	20240	
	%	115,1	140,2	107,8	123,4	109,2	110,6	123,0	124,8	128,9	88,8	183,9	
DOHODEK	dej.78	303798	31007	49800	18187	21721	30198	52218	12445	40506	31983	15793	
	dej.77	259367	18592	47954	16294	20100	25573	42593	9045	34428	36686	8102	
	%	117,1	199	104	112	108	118	123	138	118	87	194	
ČISTI DOHODEK	dej.78	231029	23472	39252	13546	15588	23798	39024	10060	31837	21904	12548	
	dej.77	188163	12218	35344	12103	13274	19110	31196	7498	26516	24340	6564	
	%	122,8	192,1	111,1	111,9	117,4	124,5	125,1	134,2	120,1	90,0	191,2	
STOPNJA RELAT. DOHODKA	1978	/	183,7	137,1	/	198,5	132,6	122,3	155,9	117,0	124,5	141,5	
SREDSTVA REZERV (v 000 din)	1978	8913	2548	1245	/	543	755	1305	311	1013	800	393	
AKUMULACIJA (v 000 din)	1978	32247	6192	4837	142	3856	2653	4599	1341	1856	5102	1669	
MINULO DELO (v 000 din)	1978	5254	1548	835	/	1779	287	/	323	186	/	296	
SKUPNA PORABA (v 000 din)	1978	25729	2212	5352	751	1769	2610	3869	1321	4674	1623	1548	
OSEBNI DOHODKI (v 000 din)	1978	158886	10972	26983	12653	7641	17493	29251	6764	24108	14379	8642	