

KAMNIŠKI

TEKSTILEC

Svilanit

LETNIK XXXIII

LETO 1995

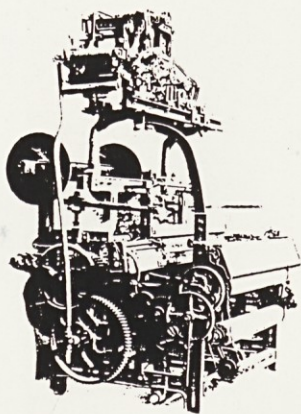
ŠTEVLKA 2




veronique®

Vsebina

Osrednja tema: Skozi leto 1995	1
Lastninsko preoblikovanje podjetja Svilanit	11
Kaj nam prinaša nov računalnik Alpha	15
Marc-Hano Heusinkveld med nami	15
Izhodišča gospodarskega plana za poslovno leto 1996	16
V vrtincu predstavitev	18
Poletni škljoc '95 s Svilanitom	20
Veliko dela, nizke plače	23
Ob letu osorej	25
Srebrni jubilej naših gasilk in gasilcev	26
In memoriam Ivanu Serši, Olgi Grilj, Pepci Stražar in Anici Uršič	27
Upokojili so se Anica Golob, Anton Matelič, Toni Košir in Zdenka Beč	28
Slovo, ki ni bilo slovo	28
Zima, zima bela ...	28



»KAMNIŠKI TEKSTILEC«

Letnik XXXIII, št. 2/1995

Glasilo izdaja podjetje Svilanit Kamnik, d.d.

Za delavce in upokojence brezplačno

Glasilo ureja uredniški odbor:

Jože Nograšek, Anton Jerman, Sonja Benkovič,

Janez Kimovec, Marinka Pinterič

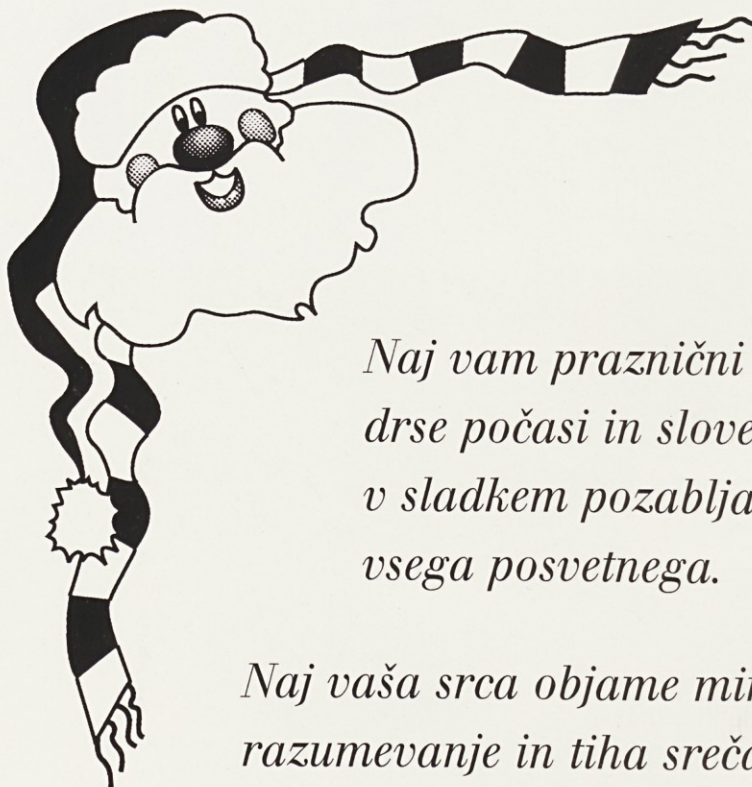
Odgovorna urednica: Mija Senožetnik

Tehnično urejanje: Ivana Skamen in Andrej Verbič

Naklada: 1000 izvodov

Grafična priprava in tisk: Franjo Jereb – Artigraf,

Idrija



*Naj vam praznični dnevi
drse počasi in slovesno,
v sladkem pozabljanju
vsega posvetnega.*

*Naj vaša srca objame mir,
razumevanje in tiha sreča,
da bodo zmogla naprej,
novemu letu naproti.*

Pogumno, kot vedno doslej!

Uredništvo





Osrednja tema

SKOZI LETO 1995

Povečan delovni utrip v PP Frotir

Tehnična urednica mi vsako leto znova pravi, ko se branim pisati o proizvodnji skozi skoraj odhajajoče leto (ali že res spet): ti boš to že zmogla, saj se na to spoznaš, ker to pišeš že dolgo vrsto let. Istočasno pa ve, da so to težki trenutki, ki visijo nad tabo kot mora in jih nisi rešen vse dotlej, dokler jih ne oddaš urednici. Teh trenutkov med službenim delovnim časom že davno ni več, so le utrgani trenutki doma, ki pa med drugim še honorirani niso več... Najtežje od vsega pa je občutek, ali je bilo zajeto bistvo dogajanja in ali nas ne bodo raztrgali tisti, ki mislijo, da smo kaj bistvenega pozabili.

Januar, februar

Po ugodno zaključenem proizvodnem letu 1994, ko je bilo potrebno v šivalnici kot konfekciji podaljšati delovno obveznost med Božičem in Novim letom še za dva delovna dneva, se je trend polne zasedenosti tkalnice nadaljeval tudi v letošnje leto. Tkalnica je v teh prvih dveh mesecih stkala za 15% več votkov v primerjavi z dvema mesecema lani. Šivalnica je v primerjavi z enakim obdobjem lani opravila 9% večjo proizvodnjo med drugim tudi na račun nadurnega dela. Konfekcija je proizvodnjo preseгла kar za 15% glede na lansko enako obdobje, nekaj tudi na račun dela ob sobotah. Tudi barvarni je uspelo nadpovprečno realizi-

rati proizvodnjo, saj so opravili kar za 27% več ur kot v istem obdobju lani in plan preseči za 120%.

Marec

Ob močno povečanih potrebah po brisačah za izvoz in nadpovprečnega števila majhnih brisač ter v primerjavi s februarjem, ko je bil v marcu plan večji za več kot 100.000 komadov, se je bilo potrebno v šivalnici dogovoriti za obvezno nadurno sobotno obveznost, poleg tega pa smo z marcem uvedli dvomesečno trajajočo nočno prerazporeditev delovnega časa na robilnih enostranskih širinskih avtomatih QSA 61 in 64, da smo lovili rok odpreme za finskega kupca. Plan šivalnice je bil kar na 771.000 kom., tako kot v starih, dobrih časih, vendar tokrat z bistveno manjšo zaposlenostjo. Tkalnica je bistveno povečala obratovanje stavev v nočni izmeni, ker je prišlo do bistveno povečanih potreb po valku.

Ker je v konfekciji frotirja primanjkovalo dela, je bilo sredi meseca prerazporejeno 12 delavk na dela šivanja in adjustiranja. Seveda je zaradi nadpovprečne proizvodnje prišlo do pomanjkanja vozov za plemenitilnico, šivalnica pa je morala selektivno pristopiti k podelavi z vozov, ker je prihajalo do kasnitve rokov odpreme h kupcem.

April

Novost v obratu konfekcije je instaliranje nove sodobne elektronske postaje za računalniško modeliranje in gradiranje konfekcijskih krojev, na katerem je bilo potrebno kar nekaj izobraževanja in

uvajanja delavcev. V primerjavi z lanskim letom je bila proizvodnja količinsko in kvaliteto dobro pokrita s surovo prejo, pa tudi z barvami in kemikalijami smo bili dobro pokriti, zahvaljujoč skrbnemu in resnemu delu strokovnih delavcev, zadolženih za njihovo preskrbo. V konfekciji smo pridobili nekaj več lon poslov, ker ni bilo domačih in tujih potreb po plaščih. Seveda je bilo nekaj modelov v lonu zelo zahtevnih, vsi pa so bili največkrat vezani na kratek rok izdelave, kar je morala konfekcija nekajkrat reševati z delom ob sobotah. V tkalnici je v povprečju stalo po nekaj stavev v asortimanu, ki ni bil naročen, dodatno pa so obratovale grupe stavev v nočni izmeni, predvsem v brisačnem delu asortimana.

Maj

Stopnjevanje proizvodnje se še vedno odraža v vseh obratih tako v tkalnici, še posebej v šivalnici, ki ne more znižati medfaznih zalog na normalno stanje. Delež valk kvalitete v primerjavi s klasiko je kar dve tretjini asortimana, tako da plemenitilnica obratuje v 3 izmene, ker le tako lahko podeluje povečano proizvodnjo valka, predvsem brisač. Posebej je potrebno ob povečanih proizvodnih kapacitetah paziti na kvaliteto, ki ne sme biti drugotnega pomena za realizacijo skupnih rezultatov. V tem mesecu je bilo izdelano veliko število garnitur tako v šivalnici kot v konfekciji frotirja. Za vse v proizvodnji pa se odraža bistveno večja zahtevnost proizvodnje tako po širini in različnosti artiklov, širine barvanj in povečanega

števila zlasti tujih kupcev, ki so postavili stroge kvalitete kot asortimanske zahteve; na nas proizvodnih delavcev pa je naloga, da jih izpeljemo. V tem mesecu je bilo založeno več strojev v tkalnici z umivalnimi vrečkami, ki pa jih šivalnica ni zmogla predelati zaradi premajhnih kapacitet avtomata za vrečke in pomanjkanja delavcev. V pomoč pri izdelavi vrečk je bila konfekcija frotirja, ki je mesečno izdelala cca 50000 komadov vrečk v valk kvaliteti.

Junij

Povečana proizvodnja tkalnice v nočni izmeni in sploh povečana proizvodnja letošnjih 6 mesecev, ki je bila večja glede na lansko enako obdobje kar za 20%, pa je imela tudi negativne posledice: povečale so se zaloge preje v medfazi, povečale so se tudi zaloge polizdelkov v šivalnici kot v plemenitilnici. Ker pa so se povečale zaloge po enotah tudi na račun povečanih bolniških izostankov, za katere lahko trdimo, da jih je več kot v preteklih letih, vzrokov za to pa je seveda več, je bilo odločeno, da bo za znižanje zalog v medfazi potrebno delati med kolektivnim dopustom v plemenitilnici in šivalnici. V tem mesecu je bil izdelan načrt, kako pristopiti k demontaži 9 Gunne tkalskih strojev in pripravi za postavitev 8 novih Sulzer Ruti tkalskih strojev. Demontaža več kot 20 let starih tkalskih strojev je bila opravljena, tkalnici pa dana naloga, da mora še povečati obratovanje stavev v nočni izmeni, da se nadomesti izpad zaradi demontaže. Konfekciji frotirja je uspelo pridobiti ne-

kaj lon poslov, ki jih je enota uspešno realizirala. Skupna realizacija proizvodnje je bila v prvem polletju v primerjavi z istim obdobjem lani višja za 15%, proizvodnja v tkalnici je bila višja za 20%, v šivalnici pa je bilo izdelano kar 29% več brisač kot v istem lanskem obdobju.

Julij

V cilju znižanja zalog je imela šivalnica in konfekcija skrajšan kolektivni dopust na 10 delovnih dni, plemenitilnica pa samo 5 dni kolektivnega dopusta; le tako so se zaloge v vseh treh enotah znižale na normalen nivo. Šivalnici edino ni uspelo znižati na normalno umivalnih vrečk, katerih zaloga se je znižala v naslednjem mesecu. V času kolektivnega dopusta se je vršila sanacija tal s točno določenimi zahtevami za dopustne obremenitve za nove avtomatske tkalske stroje Sulzer Ruti. V začetku meseca je bil v šivalnici montiran rezalni dolžinski stroj tip 150 AF Durate in robilni dolžinski avtomat 510 Durate. Z obema strojema se bo izboljšala kvaliteta rezanja in šivanja dolžinskih robov, kajti zaradi zastarele strojne opreme smo imeli v preteklosti kar nekaj reklamacij s strani inozemskih kupcev. Zlasti nov robilni dolžinski avtomat je posebej prilagojen zahtevnim borduram in novim kvalitetam brisač, ki bodo prihajale z novih sulzerjevih avtomatov.

Avgust

Konfekciji frotirja je uspelo znižati zaloge tkanine v skladišču metraže pod 50000 tm, žal pa je bilo premalo naročil za konfekcioniranje, kar je konfekcija nadomestila z lon posli in izdelavo vrečk za šivalnico. Želja je bila zasesti maksimalne kapacitete in dvigniti proizvodnjo, vendar se pričakovanja niso izpolnila. V šivalnici je še vedno ostalo 5 delavk iz konfekcije na robljenju in adjustiranju, kajti na delu v šivalnici je ob 85 delavcih od skupno planiranih za letošnje leto 101 delavcev še dovolj dela za delavke iz kon-

fekcije. V tem mesecu se je letošnje leto za delavce šivalnice prvič dogodilo, da je bil izpuščen kakšen nadurni sobotni dan.

Barvarna križnih navitkov je zadovoljevala potrebe po beljeni in barvani preji tako po količini in pričakovani kvaliteti. Normalizirale so se zaloge v skladišču metraže, vendar pa povečalo število artiklov in zmanjšale serije barvanj po količini, kar je zelo težko vsklajevati glede na zahtevnost barvanja in zasedbo strojev za barvanje v obratu plemenitilnice.

September

Oblikovalke in desenaterke vzorčno oblikovalnega oddelka zaradi bolniške in porodniške odsotnosti niso uspeli pravočasno zagotavljati vzornic in tehniških predpisov za veliko število nalogov in naročila izdelkov brisač v izjemno majhnih količinah, kar vse premnogokrat predstavlja en do dva kosa, izdelanega na statvah. To so zlasti naročila za embleme v »zwirn« kvaliteti za tuje zahodnoevropske kupce. To je največkrat pomenilo, da je morala proizvodnja od priprave dela dalje po najkrajšem možnem postopku izdelati naročene količine, da ni prišlo do kasnitve rokov. V konfekcijo in šivalnico so bile dane nujne potrebe po izdelavi večjih količin garnitur, ki so bile čez poletje skoraj v celoti razprodane.

V sredini meseca je bil dobavljen avtomat za istočasno širinsko striženje in obojestransko robljenje širine Durate D 600. Ker ima avtomat velike zmogljivosti, istočasno pa je prostorsko zelo velik, se je moralo postaviti novo organizacijo in razporeditve dela: zmanjšalo se je število robilk širine na minimum, menjalo organizacijo adjustiranja in izvršilo še nekaj drugih sprememb.

Oktober

Bilo je predvideno, da bo osem statev Sulzer Ruti s pripadajočimi žakardi dobavljeno in montaža začeta že v oktobru, vendar se to ni zgodilo.

To zahtevno delo pa čaka zaposlene delavce tkalnice v naslednjih mesecih in v prihodnjem letu. Preostalih 27 statev je v tem mesecu polno obratovalo v 2 izmenah, kar 61 pa v vseh treh izmenah. Proizvodnja je bila tako v tkalnici kot tudi v vseh drugih delovnih enotah realizirana nad pričakovani.

Ni pa šlo v šivalnici brez začetniških težav! Kmalu po odhodu dveh monterjev za širinski avtomat je prišlo do nepredvidene okvare, ki jo proizvajalec zaradi sejma v Milanu ni mogel odpraviti. Delavke so morale delati v nadurnem delu pred Dnevom mrtvih, ko smo bili vsi zaposleni doma. Ker ni ljudi, pa tudi ne več šivalnih strojev za širinsko ročno robljenje, v enoti ni bilo druge izbire. Žal je bilo nadurno delo v letošnjem letu ob sobotah za delavce šivalnice bolj pravilo kot izjema, za kar zaslužijo vso pohvalo.

November

Nadpovprečna realizacija tkalnice ne bi mogla biti dosežena brez nadurnega dela barvarjev na križnih navitkih, kar se nadaljuje tudi v december. Zahtevnost proizvodnje je velika tudi v barvni paleti kot v novih izbarvanjih, zlasti pa je v zadnjem času prisotna paleta intenzivnih in močnih barv, ki zahtevajo veliko natančnosti in doslednosti barvanja pri naročilih za izvoz.

Tekom meseca je bilo dobavljeno vseh 8 statev Sulzer Ruti s pripadajočimi žakardi. Pripravljala dela za zagon strojev so že v polnem teku.

V šivalnici so monterji spet usposobili širinski strižni in robilni avtomat Durate ter posredovali še mnoga znanja in izkušnje tako vzdrževalcem kot delavkam in vodjem dela za čimboljšo izkoriščenost stroja. S polnim obratovanjem avtomata pa so odpadle tudi potrebe po nadurnem delu.

December

V zadnjem mesecu leta se dela intenzivno na montaži in pripravi Sulzerjev za obratovanje. Z novimi tkalskimi stroji se povečuje zahtevnost

okrog deziniranja, kar bo prineslo novo vsebino dela v vzorčno oblikovalni oddelku. Izbrani so vzorci, ki morajo biti pripravljeni že v začetku januarja za predstavitev na frankfurtskem sejmu.

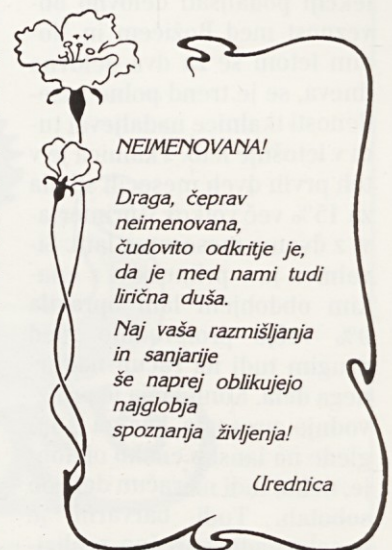
Vzdrževalni obrati so se v letošnjem letu polno angažirali pri načrtovanju in pripravi letošnjih zahtevnih investicij. Potrebna je bila priprava prostorov tako v tkalnici kot v šivalnici, izvedene so bile predstavitev strojev, izdelane in napeljane nove instalacije ustrezne moči elektrike kot zraka. V skupnem sodelovanju s proizvodnimi enotami so bile izvedene mnoge dobre rešitve, ki bodo dobra osnova za naše skupne uspehe. Konfekcija frotirja je pričela z izdelavo kolekcije plaščev Veronique za sezono 1995/1996 in tekoče izpolnjuje vse roke za zunanje kupce.

Po vseh teh zahtevnostih, ki nas še čakajo v tem mesecu, se nam bo vsem dopust od 26. decembra dalje kar prilegel!!!

Zaključek

In naše želje v novem letu? Samozavestno upamo, da nam bodo nove investicije v vrednosti več kot 4,5 milijonov DEM dvignile naš nivo asortimana in izboljšale kvaliteto ponudbo ter dvignile nivo cen našim izdelkom na zahtevnem evropskem trgu. Pa da ne pozabim: prav vsem v novem letu obilo sreče in zdravja!!!

Anka Hubad



Povečan delovni utrip tudi v PP Svila

Proizvodnja v letu 1995 v PP Svila je bila zaznamovana z dvema značilnostima. Veliko različnega dela in pomanjkanje delovne sile, zaradi povečanega bolniškega staleža.

V **konfekciji** je bil v začetku leta prisoten strah pred nezasedenostjo proizvodnje, ki pa se je ob velikem angažiranju vodstva spremenil v problem več kot 100 %-ne zasedenosti. Drugo, zelo veliko težavo v konfekciji pa je predstavljala velika odsotnost delavk zaradi bolezni. Zaradi tega je bilo potrebno opraviti veliko dodatnega dela, uvesti popoldansko izmeno na delovnih mestih, ki predstavljajo ozko grlo, sprejeti večje število pripravnic in prositi ostale zaposlene v podjetju, da so priskočili na pomoč pri pakiranju.

Kljub povečanemu obsegu dela v **konfekciji** in velikemu angažiranju vseh zaposlenih, pa ni zadovoljivih finančnih rezultatov. Struktura dela je takšna, da se pozna veliki izpad artiklov, ki smo jih prodali na domačem trgu z boljšimi cenami, kot jih dosežemo z »lohn« poslom. Pri izdelavi kravata oziroma konfekcioniranju za »lohn« smo se srečevali z velikimi količinami dela, ki je zasedlo proizvodnjo, tako da je trpela domača proizvodnja. Vendar se zavedamo, da je to v tem trenutku edino delo, ki daje stalen kruh zaposlenim. S strani vodstva in komercialne pa so se začele iskati možnosti plasiranja svojih izdelkov (šali, rute) v letu 1996. Za potrebe boljše kvalitete izdelave in večje proizvodnje, je bilo v konfekciji inštaliranih več novih in tudi rabljenih strojev, dve parno-elektro likalni mizi in šivalni stroji.

V **tkalnici** svile je proizvodnja ves čas potekala v treh izmenah tako, da se ob istrošeni

strojni opremi lahko natke dovolj blaga in sicer: na 8 statvah metraža za italijanskega kupca, na 2 statvah prti »Tirolo« za izvoz, razvila se je tkanina za kravatno medvlogo, ki smo jo prej uvažali, tkejo se rute za narodno nošo, kravatna tkanina po naročilu in volneni program (šali, rute, pleti...).

V mesecu maju smo montirali dve statvi SOMET. Vsa dela so bila v večini opravljena s strani mojstrov in tkalnic. Zaradi iztrošenih statev je bilo potrebno opraviti tri večje remonte statev in žakardov.

Izdelano je bilo osem galirung, ki so se zaradi menjav artiklov zamenjale na statvah. Da pa se je vse to lahko uredilo, se je veliko dela moralo opraviti v dodatnih delovnih urah.

Tudi v tkalnici je bil skozi vse leto prisoten problem odsotnih delavk zaradi bolezni. Zaradi obilice dela v treh izmenah smo zaposlili še enega mojstra in tkalko.

V celem letu se je v tkalnici kazala nujnost posodobitve strojnega parka. V začetku leta 1996 se bo sicer montiralo še dve rabljeni SOMET statvi, ki sta nujno potrebni. Do konca leta 1996 bo potrebno kupiti še najmanj dve novi statvi, sicer se lahko bojimo, da v povprečju 23 let stare statve ne bodo zmogle (kljub maksimalnim naporom mojstrov) narediti vsega, kar bomo morali plasirati na tržišče.

Če zaokrožimo celotno dogajanje v preteklem letu, moramo poudariti, da je bil celotni proizvodni program Svile, iz proizvodnega stališča, kljub različnim težavam, ob angažiranju vseh zaposlenih, dobro zaseden. Časi umirjene proizvodnje so dokončno pokopani. Stalno se je potrebno odzivati na zahteve kupcev, naročila so vedno manjša, roki kratki, cene materialov in drugi stroški naraščajo, cene končnih izdelkov pa padajo.

Za leto 1995 lahko rečemo, da je več ali manj uspešno za nami in samo upamo lahko, da bo tudi v naslednjem letu vsaj približno tako.

Jernej Koncilja

Prodaja, prodaja

Prodaja v desetih mesecih letošnjega leta je bila kar uspešna tako glede na plan kot tudi na realizacijo lani. Govorim seveda v danih razmerah, to je izredno močnem pritisku na cene zaradi prisotnosti cenejših konkurence, kot tudi ob pretežnem izvozu ter hkrati primerjalno nizkem tečaju DEM glede na domača inflacijska gibanja. Seveda bi vsi skupaj radi videli še višjo realizacijo, ki bi nam zagotavljala tudi boljše poslovne rezultate, vendar so pogoji trženja res vsak dan težji, tako na domačem kot tudi tujem trgu.

z 1% več, v izvozu – klasičnem pa z indeksom 102. Poleg tega smo izdelali še 22.600 plaščev, kar je bilo planirano, nimamo pa primerjave z letom 1994, ko »lohna« nismo praktično imeli.

Za pospešitev prodaje smo pripravili tudi nekaj jesensko novoletnih akcij na domačem trgu. Za pravo oceno rezultatov le-teh je še prekmalu, vendar do sedaj ravno vzpodbudni niso. Vprašanje pa je, kaj bi bilo, če ne bi ukrenili ničesar. Napoved za zadnji kvartal je naslednja: mislimo, da bo prodaja v svili ugodno realizirana kljub občasnim asortimanskim problemom, prodaja brisač na domačem trgu bo okoli 100%, v izvozu 110% kumulativno, konfekcija bo na doma-

Preglednica indeksov – vrednostno (1. 10. 1995):

Področje	Indeks R/P	Indeks R 95/94
Brisače ŠP DT	103	110
Brisače E DT	108	116
Brisače DT skupaj	104	112
Konfekcija DT	102	101
FROTIR DT	104	109
Brisače izvoz	103	123
Konfekcija izvoz	86	96
FROTIR IZVOZ	98	115
FROTIR DT + IZVOZ	100	113
Svila DT	106	116
Svila izvoz	92	98
SVILA SKUPAJ	101	109
SVILANIT, D.D.	100	112

Tudi fizični podatki so podobni vrednostnim s to razliko, da se pri izvozu v resnici pozna zadrževanje vrednosti DEM (nemško tržišče je še vedno najbolj močno zastopano), na domačem trgu pa smo kolikor je bilo le mogoče lovili inflatorna gibanja. Pa tudi tu se nam pozna vpliv DEM, saj nam naša južna trga Hrvaška in Makedonija plačujeta v tuji valuti, organizacijsko pa jo še vedno štejemo pod domači trg.

Tako smo prodali na domači trg glede na lani 1% manj, pri emblemskih izdelkih 5% več, v izvozu pa smo prodali celo 22% več kot lani v istem obdobju, oziroma brisač skupaj za 15% več. Konfekcija je bila realizirana na domačem trgu

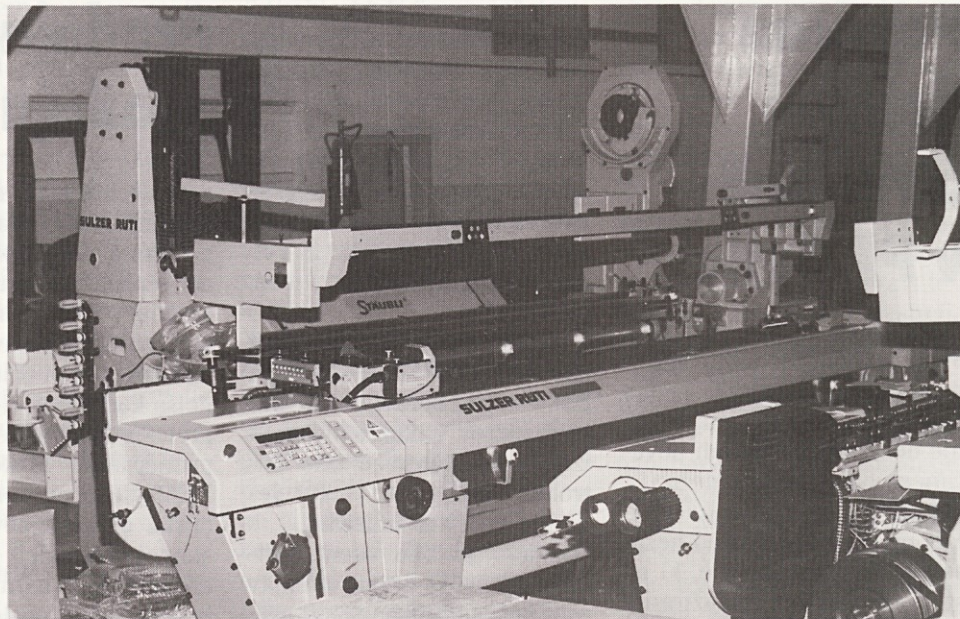
čem trgu nekoliko preko, v izvozu pa nekoliko pod planom, gledano količinsko.

Jože Zver



Delovni utrip ta hip

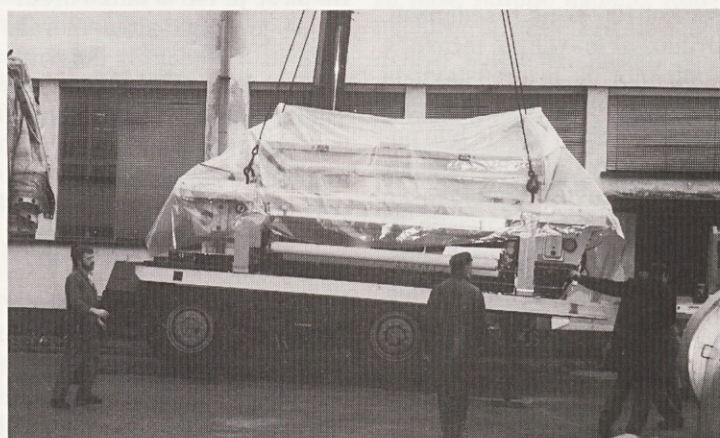
5. december 1995



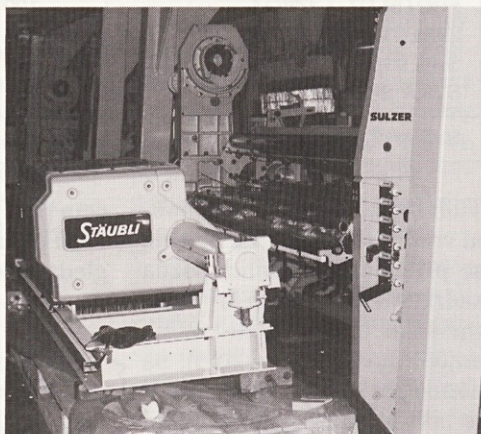
Najnovjši dosežki tkalske tehnologije – tkalski stroj SULZER

Po mnogih, mnogih letih spet prijeten občutek – novi tkalski stroji so tu!

Na deževen, novembrski dan raztovarjajo tkalske stroje SULZER



Sestavni del tkalskega stroja – elektronski žakard STÄUBLI

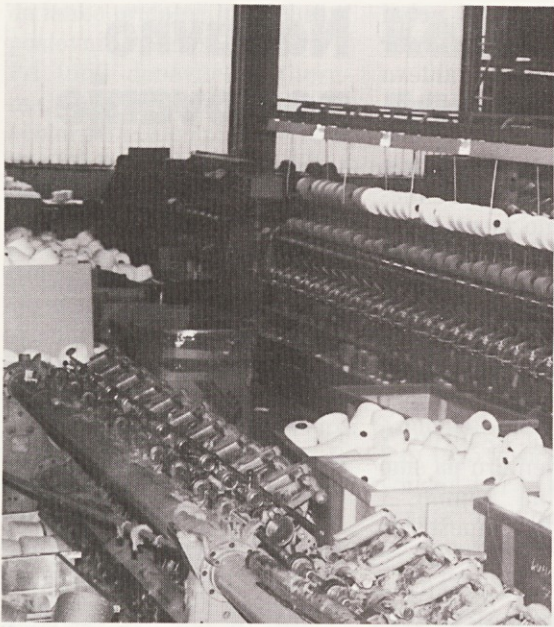


Idila, ki ni vsakdanja in se dogodi le vsakih nekaj let!



Pazi, kako boš spustil elektronski žakard!

Konstrukcija za žakard STÄUBLI je pripravljena in varna.



Pot v Evropo – previjalni stroj, ki ni bil nikoli uporabljen – romal v staro železo.



Odprema plaščev za zahtevnega nemškega kupca.



Sta se dogovorila, katera pobarvana preja je za previjalnico?



Krojilki Tončka in Slayka pri pripravi za krojenje.

Še na rami polikam ta dvojni plašč in gre v skladišče!



Za novo kolekcijo plaščev Veronique se moramo še posebej potruditi!



Metod pri dviganju pobarvanih križnih navitkov iz aparata

Naš izvoz

Izteka se leto 1995 in s tem čas, ko smo ga imeli na razpolago, da uresničimo naše pláne. Cilji so bili po vseh delovnih enotah visoko zastavljeni, prav tako v izvozu. V letu 1995 naj bi izvozili za 16 mio DEM brisač in kopalnih plaščev ter blizu 1,4 mio DEM v oddelku Svile. Slovenija je pač majhen trg, razpadli jugoslovanski trg še ne dela s polno močjo, zato je izvoz za naraščajočo proizvodnjo v Svilanitu nujen.

Tako je bilo prodano 81% brisač in 78% kopalnih plaščev v tujino. V absolutnih številkah to pomeni okoli 5 milijonov brisač v skupni vrednosti ca. 11 mio DEM, ter več kot 105.000 plaščev v vrednosti ca. 3,5 mio DEM.

Vsi ti podatki veljajo za letošnjih enajst mesecev. Tudi v decembru še pričakujemo precej izvoza, čeprav je ta mesec zaradi praznikov bistveno krajši in se bo blago odpremljalo le do 20. decembra.

Podatki za brisače zajemajo vse dimenzije od vrečk pa do plažnih brisač, v zwirnu, walku ali velurju, enobarvnih, vzorčastih z bordurami, emblemi... Za segment široke potrošnje se proda največ »walk« brisač – skoraj 1/3, največ v dimenziji 50 × 100 cm. Prav tolikšen delež, količinsko gledano predstavljajo brisače v kvaliteti »klasika«, pa naj bo to klasična »G-22« imenovana brisača z grško borduro ali pa z napisi bolnic, domov, hotelov. S »zwirn« brisačami, kot klasiko popularno imenujemo, so opremljeni hoteli, bolnice. Marsikdo pa se bo spomnil zanimivih enobarvnih zwirn brisač v kockastem vzorcu živahnih barv, različnih dimenzij, s katerimi smo letos osvojili avstrijsko tržišče. Torej so tudi kupci v široki potrošnji navdušeni nad zwirnom, če je le dovolj privlačen za oči. Žal opažamo upadanje izvoza pri plažnih brisačah, kar pa se ne dogaja le pri nas. Prodaja velur brisač, ki so zaradi odstriga precej drage oziroma ne vpijajo dobro, pa nikoli ni bila velika. Garniture

se v Nemčiji, ki je naš največji odjemalec slabo prodajajo. Glavni vzrok je v embalaži, ki, čeprav je lepa in naj bi pospeševala prodajo, za ekološko zavednega kupca pomeni odpadek – smeti. Vseeno pa je bilo več kot polovico prodanih garnitur prodanih v izvozu (Avstrija, Rusija, Češka, Slovaška). Izvoženo je bilo več kot 1 milijon drobnih izdelkov. Nemški kupci na primer kupujejo v glavnem umivalne rokavičke, medtem ko v Švici zahtevajo le brisačke dim. 50 × 50 cm.

Pri konfekciji so v številki 105.000 zajeti moški plašči (31%), ženski (31%), otroški (5%), kopalne jope (6%), usluge – lohn (25%), konfekcijske garniture (2%). Moških in ženskih kopalnih plaščev je bilo izdelano največ v walku 73%, v velurju pa 27%. Sicer je pa razmerje prodanih moških in ženskih plaščev približno pol/pol. V strukturi izvoza, gledano količinsko predstavljajo kar 1/4 usluge (lohn) in so precej porasle glede na lansko leto. »Lohn« se dela za firmo Egeria iz Nemčije.

Vrstni red držav, kamor se izvažata ostaja isti: daleč pred vsemi je Nemčija, nato Avstrija pa Finska, Nizozemska, Italija, Švica, Madžarska, Češka, Slovaška, Rusija, kar velja tako za brisače kot plašče.

V Nemčiji so tudi naši največji kupci v brisačah za široko potrošnjo (Ross, Betz), za objekte (Dieckhoff, Nimotex), plašči (Egeria). Z vsakim od teh nemških kupcev ustvarimo letno več kot 1 mio DEM prometa, z Dieckhoffom pravzaprav 2 mio DEM, z Rossom pa skoraj 4 mio DEM. V to skupino »milijonarjev« se iz drugih držav uvršča le še Kika-Liner iz Avstrije. Planiramo pa, da se bodo izmed osmih kupcev, ki do zdaj ustvarijo od 100.000 do 1.000.000 DEM, vsaj trije naslednje leto uvrstili k tistim, ki jim prodamo za več kot 1 mio DEM blaga.

V Svili se je izvozilo okoli 550.000 njihovih izdelkov (šali, rute, kravate, metaljčki, prti) tako iz svile kot poliestra. Vrednostno to predstavlja skoraj 1,5 mio DEM.

Vsako leto pridobimo nekaj novih kupcev, tako za frotir kot svilo. To seveda zahteva veliko angažiranja in časa. Razstavljanje na sejmih je ena od možnosti, da nas spoznajo tisti, s katerimi še ne sodelujemo in da utrdimo zavest o dobrem partnerju pri kupcih, ki so že »naši«. V letu 1995 smo s sejmi, kot vsako leto začeli s Heimtextilom v Frankfurtu. V času od januarja do marca smo razstavljali še v Düsseldorfu, Salzburgu, Celovcu. V avgustu in septembru pa smo bili prisotni na sejmih v Düsseldorfu, Budimpešti in Dunaju.

Vsak ve, da bo za uspešno pot Svilanita v bodočnosti potrebno še več prodati. Upam, da vsak ve tudi to, da bo moral še več in bolj kvalitetno delati! Naš kupec zahteva blago, ki ga naroči, takrat ko ga potrebuje, seveda neoporečno. Ponavljam, kupec zahteva, ne sprašuje, ne sočustvuje z nami, ni mu treba razumeti naših težav. Našemu kupcu ne moremo mi diktirati, pač pa on diktira nam! če bomo sprejeli to miselnost, bomo lahko njegovi partnerji, sicer si bo poiskal druge. Vsa naša konkurenca se bori, da bi nas izrinila. Uspelo ji bo le, če bomo mi sami delali napake, podcenjevali težo le teh in kupca opozarjali na njegove napake, namesto, da bi najprej pometli pred svojim pragom. Kupec zahteva in pričakuje od nas visoko produktivnost in s tem konkurenčne cene. Iz navedenega pregleda statističnih podatkov je razvidno, da veliko izvažamo, skoraj vse na zahod. Tam so zahteve kupcev največje, cene pa nikakor ne naraščajo. Posebno pri prodaji kopalnih plaščev se soočamo z izrednim znižanjem nivoja cen, ki jim bo moral slediti tudi Svilanit. Ali pa ne, vendar takrat bodo skladišča prepolna.

Tako nas v letu 1996 čaka veliko dela (skrb za dobro kvaliteto, kratki roki, točne odpreme, konkurenčne cene...), če bomo hoteli imeti veliko »dela« (naročila-realizacija). A vem, da bomo to zmogli, saj smo delavni in pošteni!

Mojca Letonja

Nabavno poslovanje

Kaj lahko rečemo o nabavnem poslovanju v letu, ki se izteka?

Prodaja naših izdelkov na tuja tržišča tudi na nabavnem področju zahteva spremembe, to je predvsem v kvaliteti repro-materiala, hitri dobavi in zmernih cenah.

Z ozirom na povečano proizvodnjo so se povečali tudi stroški nabavljenega materiala, kar se je odražalo predvsem v povečanem strošku bombažne preje. V prvi polovici leta je bilo prisotno tudi pomankanje surovega bombaža, kar je vplivalo na povečanje cen bombažne preje za ca. 10%. Bolj optimistične pa so napovedi za prihodnje leto, saj nam je že pri nekaterih dobaviteljih uspelo cene bombažne preje znižati, istočasno pa tudi podaljšati plačilne roke.

V enajstih mesecih smo od domačih in tujih dobaviteljev kupili 1510 ton bombažne preje. Zaradi ugodnejš cenovnih in plačilnih pogojev je delež uvožene preje večji od deleža na domačem trgu. Zaradi dobrega večletnega sodelovanja s tujimi dobavitelji, so nam v letošnjem letu podaljšali plačilne roke. Plačil nam ni več potrebno zavarovati z akreditivi in surovino dobavljajo na odprt račun.

Vrednostna nabava pri domačih dobaviteljih (Predilnica Litija, Tekstilna Ajdovščina, Gorenjska predilnica) je znašala 3,0 milijone DEM, pri tujih dobaviteljih (Hurter AG – Pakistan, Miratex – Egipt) pa smo nabavili za približno 20% več kot pri domačih. Pri nabavi barv in delno kemikalij smo v večini vezani na uvoz. To pa predvsem zaradi tega, ker na domačem trgu ni takšnih barv in kemikalij, kakršne so potrebne za našo vrsto proizvodnje. Pri večini tujih dobaviteljev nam je v letošnjem letu uspelo ukiniti zavarovanje plačil z bančnimi garancijami in zagotoviti zelo dobre plačilne pogoje, kar pa smo si seve-

da lahko pridobili le z dobrimi poslovnimi odnosi.

Pri tujih dobaviteljih (Beze-
ma, Ciba, Sandoz, Chemitali-
acolori, Texticolor, Bencolor,
Dr. TH Bohme) je vrednostna
nabava znašala ca. 1,0 milijo-
na DEM kar znaša 80% celot-
ne vrednostne nabave barv in
kemikalij.

Na domačem trgu sta naša
glavna dobavitelja Chemo in
Teol. Tako kot pri uvozu preje
smo tudi pri barvah in kemi-
kalijah prešli na lasten uvoz
in s tem znižali stroške uvoz-
nih provizij.

Naše podjetje ima zelo razve-
jan krog dobaviteljev pomož-
no izdelavnega materiala. Na-
bavljamo ga tako na doma-
čem kot tujem trgu. Zahtevno
pozamenterijo nabavljamo
predvsem na tujem trgu, kjer
imamo tako kot pri osnovnem
materialu zelo ugodne cene in
plačilne pogoje.

Asortiman embalaže je zelo
pester. Nabavljamo embalažo
za odpremo in komercialno
embalažo. Naš glavni dobavi-
telj transportne embalaže je
Valkarton Logatec. Letni pro-
met z njim znaša ca. 20 milijo-
nov SIT. Glavni dobavitelj ko-
mercialne embalaže je Karto-
naža Murska Sobota. Z njimi
znaša letni promet ca. 2,0 mil-
ijona SIT.

Ocenjujemo, da tudi v prihod-
nosti ne bo prišlo do bistvenih
sprememb pri nabavnem po-
slovanju in da bomo uspeli za-
držati že dosežene poslovne
odnose oziroma jih poskušali
še izboljšati.

Milojka Kolarič

Kako smo poslovali v letu 1995

Ko se zaključuje staro leto,
slehnerni med nami razmišlja-
jo o tem, kaj mu je leto prine-
slo ali kakor pravimo računov-
odnje naredi »bilanco leta«.

Tako je tudi v našem podjetju.
Končni obračun poslovanja za
leto 1995 je sicer še v izdelavi,
vendar, ker je koledarsko leto
praktično za nami, je že mož-
no napovedati končni izid.

Tudi podjetje živi svoje življe-
nje, ki mu tekem leta prinaša
padce in vzpone, oziroma re-
cesije in konjunktore.

Po dveh letih relativno dobre-
ga poslovanja, v katerem smo
ustvarili tudi nekaj dobička,
se nam je v tem letu kljub
velikim naporom poslovanje
poslabšalo.

Na to so vplivale predvsem
zunanje okoliščine. Eden
glavnih krivcev za slabši re-
zultat kot v preteklih dveh le-
tih je visoka cena vhodnih su-
rovin, predvsem bombažne
preje, kot največje stroškovne
postavke. Nabavna cena suro-
vin je seveda odvisna od trž-
nih cen, na katere nimamo
vpliva. Žal to povišanje nismo
mogli vgraditi v končne pro-
dajne cene zaradi močne kon-
kurence na prodajnem trgu,
kjer nam predvsem Turki
konkurirajo z nizkimi cenami.
Drugi razlog, ki je vplival na
poslabšanje finančnega rezul-
tata poslovanja je zastojanje
rasti tečaja DEM za domačo
inflacijo. Ta problem seveda
pesti vse izvoznike, praktično
pa pomeni za leto 1995 izpad
prihodka v višini okoli 50 mil-
ijonov SIT.

Kljub omenjenim dejstvom
nam je uspelo prodati za sla-
bih 30 mio DEM lastnih proiz-
vodov in storitev, v izvozu smo
prodali računano v tuji valuti
kar za 13% več kot v enakem
obdobju, čeprav je to preraču-
nana v domačo valuto realno
manj kot v preteklem letu.
Prodaja na domačem trgu je
preseglala lanskoletno, žal pa
se močno povečujejo plačilni
roki naših kupcev – predvsem

slovenskih grosistov, kar vpli-
va na povečanje angažiranih
sredstev in na manjši dobiček
zaradi stroškov financiranja.
Celotni stroški so predvsem
zaradi stroškov izdelavnega
materiala rasli bistveno hitre-
je kot prihodek. Stroški bom-
bažne preje so kar za 30% re-
alno preseglali stroške prete-
klega leta. Vzrok je kot že re-
čeno visoke cene in pa pove-
čan obseg proizvodnje za
15%.

Stroški dela (bruto plače, pri-
spevki, regres za prehrano in
letni dopust, nadure) so bili v
masi 6% realno višji kot v lan-
skem letu, povprečna bruto
plača na delavca pa je bila
okoli 85.000 SIT, kar je realno
5% več kot v letu 1994.

Ocenjujemo, da bomo zaradi
omenjenih dejstev poslovno
leto zaključili z manjšo izgu-
bo, ki pa nikakor ni kritična in
zaenkrat ne ogroža poslo-
vanja.

Likvidnost tekom leta je bila v
mejah normale, vse fiksne ob-
veznosti do bank kakor tudi
do delavcev smo plačevali
pravočasno. Glede na to, da
smo pri bankah razvrščeni v
boniteto A, imamo najete kre-
dite po prvovrstnih obrestnih
merah. Uspelo nam je dobiti
tudi dva dolgoročna kredita za
financiranje investicije v tkal-
nici in šivalnici frotirja po
ugodnih obrestnih merah.

Omenjeni investiciji sta tudi
letošnja glavna pridobitev za
Svilanit, vrednostno pa pred-
stavljata 4 milijone DEM.
Ocenjujemo, da bodo finančni
učinki investicije v tkalnico
vidni šele v drugi polovici leta
1996, da pa razvojno, tehnolo-
ško in marketinško pomenijo
veliko preobrazbo in preboj v
višji cenovni razred na svetov-
nem tržišču.

V letu, ki prihaja, nas čakajo
sicer novi napor, ki nam jih
bo prinesla nova investicija in
problemi, ki se bodo z njo po-
javili tako v tehničnem smislu
kot tudi pri plasmanu bistve-
no povečane proizvodnje na
tržišču, vendar jih je glede na
znaje s katerim razpolagamo,
našo blagovno znamko, tradi-
cijo in še vedno dobro finanč-
no stabilnostjo, možno pre-
magati.

Alenka Čas

Stroški, stroški

V planu za leto 1995 smo
predvideli, da naj bi stroški
rasli počasneje kot prihodek.
Realnost prvega polletja je po-
kazala, da temu ni tako, saj so
zelo narasle svetovne cene
naših vhodnih materialov,
predvsem bombažne preje, ki
je tudi največja stroškovna
postavka. Z rebalansom plana
v sredini julija smo zato napo-
ved o višini stroškov spreme-
nili. Ob izteku leta je stanje
stroškov sledeče:

Vsi poslovni stroški so v dese-
tih mesecih obračunskega le-
ta realno nižji od planiranih
za 3% in 9% višji v primerjavi
z istim lanskim obdobjem. V
primerjavi z rastjo čistega pri-
hodka iz prodaje so stroški
višji za 3 indeksne točke. V
največjem porastu so stroški
izdelavnega materiala, na kar
je vplivala tako povečana pro-
izvodnja kot tudi podražitev
osnovnih surovin.

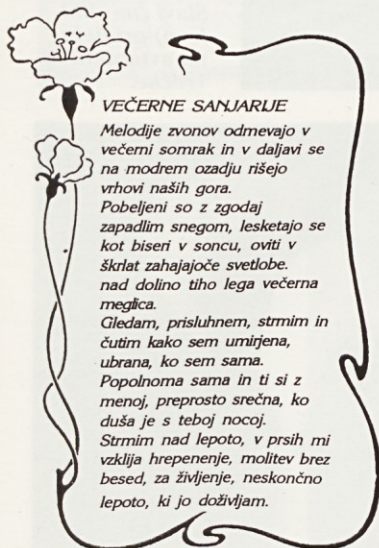
Iz strukture celotnih stroškov
je razvidno, da znaša delež
stroškov materiala 51,16%,
delež bruto plač 22,08%, dru-
gih stroškov dela 11%, sledijo
jim stroški storitev s 7,86%,
amortizacija s 6,65% in drugi
stroški z 1,25%. V primerjavi s
planiranimi so vsi deleži glav-
nih skupin stroškov nekoliko
nižji, razen drugih stroškov.
V primerjavi z lanskimi v
istem obdobju je višji delež
stroškov materiala in drugih
stroškov.

Analiza stroškov po glavnih
skupinah je naslednja:

– **stroški materiala** so realno
višji od lanskega istega ob-
dobja za 13%, od teh stroški
osnovnega materiala in stori-
tev za 20%, stroški energije za
2% in poraba drobnega in-
ventarja in embalaže za 42%

– **stroški storitev** so nižji od
lanskih za 6% in 3% višji od
predvidenih s planom; višje
od planiranih so prevozne stori-
tve, nadomestila stroškov
delavcev, zavarovalne premi-
je in druge storitve

– **amortizacija** se je v struk-
turi stroškov znižala zaradi



VEČERNE SANJARJE

Melodije zvonov odmevajo v
večerni somrak in v daljavi se
na modrem ozadju rišejo
vrhovi naših gora.

Pobeljeni so z zgodaj
zapadlim snegom, lesketajo se
kot biseri v soncu, oviti v
škrlat zahajajoče svetlobe.
nad dolino tiho lega večerna
megilca.

Gledam, prisluhnem, strmim in
čutim kako sem umirjena,
ubrana, ko sem sama.

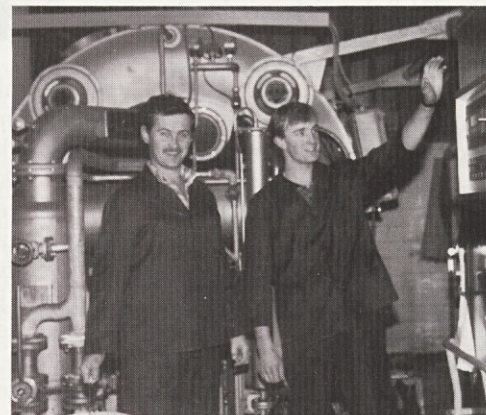
Popolnoma sama in ti si z
menoj, preprosto srečna, ko
duša je s teboj nocoj.

Strmin nad lepoto, v prsih mi
vzklija hrepenenje, molitev brez
besed, za življenje, neskončno
lepoto, ki jo doživljam.



»Kaj je spet s ta belo prejo,« sprašuje Hasib; kot kaže, je zadovoljen.

Igor in Andrej pri barvnem aparatu metraže v plemenitilnici.



Delovni utrip ta hip

5. december 1995



Franka na najnovejšem šivalnem avtomatu D 600 pri vpeljevanju brisač za striženje



Kaže, da Milana niti ni presenetil prvi decembrski sneg



Bo naš Ivan še kaj naučil našo Kiko?!



»Posojena iz konfekcije« – Slavi (na sliki levo) pri delu na avtomatu za vrečke.



Ročno širinsko robljenje v šivalnici vse bolj nadomeščajo avtomati (slika levo).

Zdenka in Anka (slika desno) pri pregledu pobarvanih brisač; bo kvaliteta zadovoljiva?!



Prvi letošnji sneg je odel naš park in okolico v čudovito idilo – pogled, ki pomirja oči in dušo...



Stane, tale elektromotor bo pa za stran; kaj nisi videl novih na Sulzerjih?!

Pridne šivilje v konfekciji svile

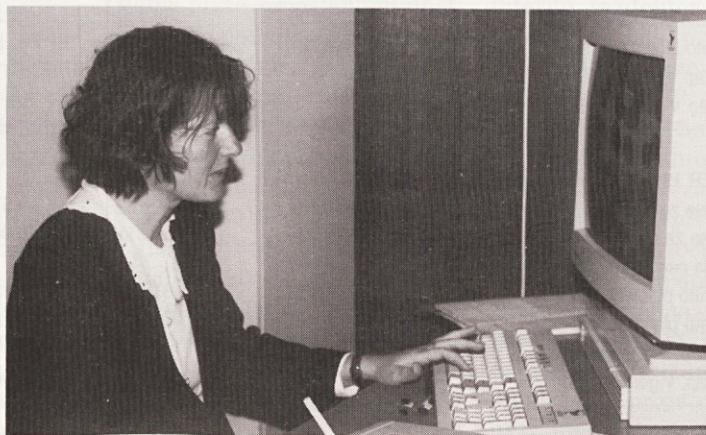


Živ-žav tudi v skladišču surovin



Dobri stari dedek Mraz bo očkom lahko prinesel lepe, kravate... lepe

V tkalnici svile tkalka Helena poučuje ta 'mlado'... Martina ji je ime! (slika spodaj).



Boža ustvarja nekaj novega! Elektronski »pomočnik« je dobrodošel



velike odpisanosti osnovnih sredstev
– **delež izplačanih bruto plač** je v skupnih stroških nižji glede na lansko isto obdobje in glede na plan; po sprejetju dogovora o politiki plač nam zakon namreč omejuje pove-

čanje plač od meseca maja 1995 dalje, kar je tudi vplivalo na takšen delež
– **drugi stroški dela** (dajatve na plače, prehrana, regres za letni dopust, jubilejne nagrade, prevoz na delo in izplačila po pogodbah o delu) so v

strukturi povečani na račun stroškov regresirane prehrane med delom
– **delež drugih stroškov** se je v skupnih stroških povečal, predvsem na račun odpravnin in dokupa delovne dobe.

Barbara Rems

21,6), in septembra 30,9 (delež 21).

Pri vseh teh primerjavah je potrebno upoštevati, da smo imeli v mesecu avgustu 1995 kolektivni dopust.

Gibanje plač po posameznih mesecih (avgust-oktober 1995) ter posameznih programih pa prikazuje spodnja tabela.

Primerjalno na branžo, to je proizvodnjo končnih tekstilnih izdelkov pa ugotavljamo, da je bil po zadnjem znanem podatku bruto OD na zaposlenega delavca 75.089 SIT, kar nam pove, da smo z našimi osebnimi dohodki nad povprečjem branže.

Alojz Jerman

Stroški v letu 1995

	REAL. I.-X. 94	Delež	PLAN I.-X. 95	Delež	REAL. I.-X. 95	Delež
	1	2	3	4	5	6
Stroški materiala	859.153.542	49,42	1.106.104.909	51,99	1.097.700.014	51,16
Stroški storitev	157.970.842	9,08	157.887.546	7,42	168.552.370	7,86
Amortizacija	123.719.508	7,12	150.000.000	7,05	142.638.342	6,65
Bruto plače	407.820.746	23,46	475.397.500	22,35	473.730.158	22,08
Drugi str. dela	179.092.891	10,30	218.266.566	10,26	235.898.437	11,00
Drugi stroški	10.793.416	0,62	19.745.763	0,93	26.859.156	1,25
Skupaj stroški	1.738.550.945	100,00	2.127.402.284	100,00	2.145.378.477	100,00

Ocenjujemo, da bo takšna struktura stroškov izkazana tudi v zaključnem računu za leto 1995, ki je v pripravi.

Križ kraž po naših plačah

Tokrat križ kraž po plačah malo drugače. Naslednja preglednica prikazuje maso bruto plač v obdobju od januarja do avgusta 1995, povprečno bruto plačo za to obdobje ter strukturo mase osebnih dohodkov po posameznih postavkah ter enak prikaz bruto plač v Svilanitu, d.d. za mesec avgust in september 1995.

Tabela nam pove, da so bruto plače v septembru 1995 enake povprečju prvih osmih mesecev, medtem ko je septembrska plača za 3% večja kot znaša avgustovska.

V septembru so se povečale boleznine za 20% glede na avgust in za 18% v primerjavi z osemmesečnim povprečjem. Septembra je bil delež dodatka za deljen delovni čas v strukturi 2, 1, meseca avgusta 1, 1, v osemmesečnem obdobju (januar-avgust 95) pa 0,8 od 100.

Pada pa faktor delovne učinkovitosti, ki je bil v obdobju januar-avgust 1995 33,2 (delež 22,2), avgusta 31,8 (delež

Pregled bruto in neto plač v d.d. Svilanit

	Frotir	Svila	Uprava	Svilanit
AVGUST 1995				
Bruto masa za plače	31.175.710	5.951.795	9.022.635	46.150.140
Neto masa za plače	21.524.934	4.047.428	5.653.489	31.225.850
Zaposl. na osn. oprav. ur	419,7	72,3	67,5	559,5
Povpr. bruto plača/zaposl.	74.281	82.321	133.669	82.485
Povpr. neto plača/zaposl.	51.286	55.981	83.755	55.810
Bruto pl/zap. v gospod. RS				106.153
Neto pl/zap. v gospod. RS				68.125
SEPTEMBER 1995				
Bruto masa za plače	32.026.879	5.977.516	9.546.631	47.551.027
Neto masa za plače	22.016.538	4.035.994	5.914.428	31.966.959
Zaposl. na osn. oprav. ur	419,5	73,5	68,0	561,0
Povpr. bruto plača/zaposl.	76.345	81.327	140.392	84.761
Povpr. neto plača/zaposl.	52.483	54.911	86.977	56.982
Bruto pl/zap. v gospod. RS				104.593
Neto pl/zap. v gospod. RS				67.221
JANUAR-SEPTEMBER 1995				
Bruto masa za plače	290.820.303	54.062.296	81.259.804	426.142.403
Neto masa za plače	198.863.216	36.669.373	51.434.126	286.966.715
Zaposl. na osn. oprav. ur	419,1	72,4	67,8	559,3
Povpr. bruto plača/zaposl.	77.100	82.930	122.169	84.651
Povpr. neto plača/zaposl.	52.721	56.250	84.291	57.005
Bruto pl/zap. v gospod. RS				103.071
Neto pl/zap. v gospod. RS				66.234
OKTOBER 1995				
Bruto masa za plače	31.608.524	6.002.132	9.570.660	47.181.315
Neto masa za plače	21.778.724	4.061.511	5.960.514	31.800.749
Zaposl. na osn. oprav. ur	414,9	74,1	68,7	557,7
Povpr. bruto plača/zaposl.	76.183	81.000	139.311	84.600
Povpr. neto plača/zaposl.	52.492	54.811	86.761	57.021
Bruto pl/zap. v gospod. RS				
Neto pl/zap. v gospod. RS				

(podatki še niso znani)

Analiza bruto plač v letu 1995

	Skupaj	Delež	Povpr.	Bruto	Delež	Bruto	Delež	INDEKS	
	br. plače jan.-avg. 95 (1393 ur)	v bruto plačah	br. plača jan.-avg. 95 (174 ur)	plača avg. 95 (176 ur)	v bruto plačah avg. 95	plača sep. 95 (176 ur)	v bruto plačah sep. 95	4/2	4/3
	1		2	3		4			
- redne ure, LD in DP	212.889.349	56,2	26.611.169	26.459.356	57,3	26.399.445	55,5	99	100
- boleznine do 30 dni	11.481.837	3,0	1.435.230	1.304.199	2,8	1.687.889	3,5	118	129
- izmenski dodatki	9.563.154	2,5	1.195.394	873.178	1,9	1.277.987	2,7	107	146
- pogoji dela	1.814.089	0,5	226.761	219.137	0,5	224.086	0,5	99	102
- dodatek na stalnost	28.770.288	7,6	3.596.286	3.615.633	7,8	3.727.472	7,8	104	103
- padanje del. tempa	2.543.290	0,7	317.911	344.460	0,7	358.800	0,8	113	104
- učinkovitost FDU	84.048.946	22,2	10.506.118	9.978.677	21,6	9.980.507	21,0	95	100
- učinkovitost I.	20.683.510	5,5	2.585.439	2.629.162	5,7	2.696.371	5,7	104	103
- prizadevnost pri delu	1.955.230	0,5	244.404	144.071	0,3	171.772	0,4	70	119
- deljen delovni čas	2.919.775	0,8	364.972	506.455	1,1	984.256	2,1	270	194
- dodatna stimulacija	1.461.098	0,4	182.637	0	0,0	0	0,0	0	0
- razlika do min. plače	435.493	0,1	54.437	75.812	0,2	42.442	0,1	78	56
Skupaj bruto plača	378.566.059	100,0	47.320.757	46.150.140	100,0	47.551.027	100,0	100	103
ŠTEV. ZAPOSLENIH			559,0	559,5		561,0		100	100
POVPR. BRUTO PLAČA/DEL.			84.614	82.485		84.761		100	103
učinkovitost FDU v %			33,2	31,8		30,9		93	97

*Lastninsko
preoblikovanje
podjetja Svilanit*

Kako se je začelo?

Program lastninskega preoblikovanja se je začel rojevati 20. septembra 1994, ko je skupščina delničarjev potrdila predlagani program, Agencija RS za prestrukturiranje in privatizacijo pa ga je odobrila konec meseca decembra 1994.

Že v samem začetku smo si zastavili cilj, da bomo delavci in upokojenci lastniki najmanj 51 odstotkov kapitala, kar nam je tudi uspelo. V le-

tošnjem letu so se v mesecu maju »odprla« vrata za izvedbo prvega dela lastninjenja v okviru interne razdelitve in notranjega odkupa za lastniške certifikate in potrdila na osnovi neizplačanih plač ter za gotovinska vplačila. V času 50-dnevnega javnega poziva, ki je potekal od 20. aprila 1995, smo povabili vse zaposlene, bivše zaposlene in upokojence podjetja k vpisu in vplačilu delnic. Odziv je bil zelo dober, saj smo po zaključku akcije postali lastniki 50,95% kapitala, za notranji odkup v obdobju štirih let pa nam je ostalo še 3.270 delnic. V nadaljevanju postopka smo v najbolj vročih poletnih mesecih, to je od 27. julija do 27. avgusta izpeljali še javno prodajo delnic in tako olastnili še zadnjih 8% družbenega kapitala.

Kako je potekalo lastninjenje?

Po odobrenem programu lastninskega preoblikovanja z dne 4. 3. 95 smo v skladu z zakonom obvestili vse upravičence iz denacionalizacijskih postopkov ter banke, do katerih imamo dolgoročne obveznosti. Prav tako smo v roku 30 dni podali zahtevo za objavo programa lastninskega preoblikovanja ter javni poziv za interno razdelitev delnic oz. za notranji odkup v Uradnem listu. Poleg objave v Uradnem listu je bil dne 20. 4. 95 objavljen javni poziv tudi v časopisu DELO in Kamniški občan. S tem dnem je začel teči 30 dnevni rok za vpis in vplačilo delnic za upravičence. Odziv je bil zelo dober. Od 629 zaposlenih delavcev je državljanski certifikat vložilo 620 delavcev. V velikem številu so se na javni poziv odzvali tudi naši upokojenci. Od skupno

555 je certifikate vložilo 237 upokojencev ter tudi 100 bivših zaposlenih delavcev.

Kapital podjetja na dan 1. 1. 95 tako znaša 1.297.026.000 SIT oz. 21.210.564 DEM; od tega znaša nominiran kapital 820.814.000 SIT oz. 13.422.959 DEM ter rezerve v višini 476.212.000 SIT oz. 7.787.605 DEM. V okviru nominiranega kapitala znaša privatni kapital 45.936.000 SIT, za denacionaliziranje pa je rezervirano 4.396.000 SIT kapitala. Tako je potrebno olastniti po zakonu o lastninskem preoblikovanju še 770.482.000 SIT oz. 12.599.852 DEM. Kapital podjetja je razdeljen na 410.407 delnic z nominalno vrednostjo 2.000 SIT. Izhodiščna prodajna cena delnice znaša 2.632 SIT.

Upravičenci interne razdelitve oz. notranjega odkupa

smo tako skupaj vplačali za 290.525.906 SIT certifikatov in za 50.582.451 SIT zadolžnic za neizplačane plače za leto 1992. V interni razdelitvi je bilo razpisanih 76.151 delnic, ki je bila z vplačili presežena za 37,50% oz. za 120.276.905 SIT. Za ta znesek smo v notranjem odkupu dobili s 50% popustom 90.825 delnic.

Poleg certifikatov smo v okviru notranjega odkupa vplačali tudi gotovino (zadržane plače in del regresa) v skupnem znesku 57.989.053 SIT in s tem odkupili 19.175 delnic.

Tako smo delavci, upokojenci in bivši zaposleni odkupili 186.151 delnic, kar skupaj z že olastninjenimi delnicami po Markoviču (le teh je 22.968 delnic) znaša 209.119 delnic. To pomeni, da smo že lastniki 50,95% kapitala. Za notranji odkup v štirih letih nam ostaja še 5.270 delnic, kar ne bo problem odkupiti v zakonskem roku.

V nadaljevanju smo izpeljali še javno prodajo delnic. Po pridobitvi vseh soglasij je od 27. julija do 26. avgusta potekalo vpisovanje in vplačevanje delnic, kjer je lahko vsak državljan vložil svoj certifikat ali gotovino. Z javno prodajo smo tako olastnili še zadnjih 8% družbenega kapitala, kar znaša 61.658.000 SIT oz. 50.819 delnic.

Odziv je bil dober glede na dopustniški čas, saj so vplačila fizičnih oseb za 15% presegla izhodiščno razpisano vrednost delnic. Ker so v javni prodaji sodelovale tudi pravne osebe (pooblaščenice investicijske družbe), je bila razpisana vsota delnic presežena za trinajstkrat. Zato se je končna prodajna cena delnic zvišala za 50%, kar pomeni, da je znašala za delnice za lastniške certifikate 5.422 SIT (gotovinskih vplačil ni bilo). Tako kot je opredeljeno s programom lastniškega preoblikovanja, so se vplačila fizičnih oseb skladno s končno prodajno ceno delnice upoštevala v celoti, pravnim osebam pa se je proporcionalno znižalo vpisano število delnic, kar v povprečju znaša 99% vračila vsaki pravni osebi. Rezultati jav-

V javni prodaji so šle delnice za med



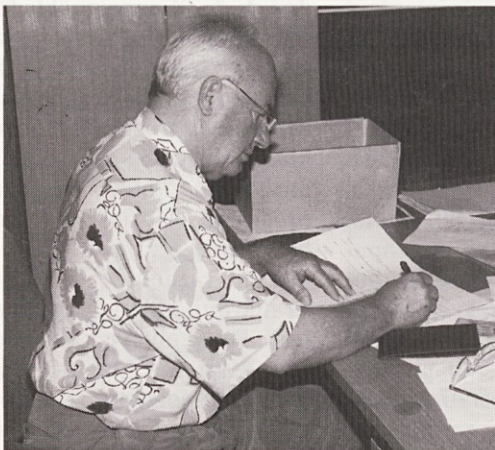
Tik pred zaključkom javne prodaje so v podjetje pričeli prihajati predstavniki PID-ov.



Mladi predstavnik Kmečkega sklada si je tik pred podpisom lastniške nakaznice s precejšnjo vsoto, popravil očala za boljši pogled.



Nekateri prinašalci certifikatov so z velikim zaupanjem in spoštljivo podpisali lastniško nakaznico.



Prijazen gospod je prvič prišel v Svilanit in zaupal svoj certifikat z željo, da bo ta odločitev rodila sadove v obliki dividend.



Ta dva navihana svobodna umetnika-fotografa iz Kopra sta postavljala zanimiva vprašanja. Med drugim sta tudi vprašala, koliko časa je direktor že v podjetju. Po izčrpnem odgovoru, da naš direktor že preko 20 let dela v našem podjetju in pozna vsako nitko v proizvodnji, je bil odgovor smejočega prinašalca zelo kratek: »Potem je pa že čas, da bi šel.«

ne prodaje delnic so bili v skladu s prospektom objavljeni 15. 9. 95 v časopisu Delo.

S tem je bilo zaključeno vpisovanje in vplačevanje delnic v procesu lastninskega preoblikovanja. Vso dokumentacijo v zvezi s tem smo posredovali Ministrstvu za ekonomske odnose in razvoj, kjer opravijo vse kontrole in izvedejo preknjižbe na certifikatskih računih. Tako smo v začetku novembra prejeli potrdilo Ministrstva o razknjiženju certifikatov.

Preostane nam še zaključek procesa lastninjenja; to je prenos delnic v obliki začasnica na Sklade, sklenitev pogodbe s Skladom za razvoj ter nakazilo gotovinskih vplačil za nakup delnic. Ocenjujemo, da bo pogodba sklenjena še v letošnjem letu.

Tako bomo razpolagali z bistveno dokumentacijo za pridobitev soglasja Agencije za prestrukturiranje in privatizacijo za vpis spremenjenega lastništva v sodni register.

V javni prodaji so šle Svilanitove delnice za med, družbe ostale praznih rok Svilanit se je spet dokazal

Letos so zvišali produktivnost za dobrih 20 odstotkov, preizkušajo nove naložbe

KAMNIK, 20. – V kamniškem Svilanitu so pred kratkim zaključili javno prodajo svojih delnic, ki je – za tekstilno panogo kar malce presenetljivo – doživela velik odmev. Čeprav so delnice vpisovali le na sedežu podjetja in v kamniški Novi Ljubljanski banki, je bila vpisna vsota delnic presežena kar za trinajstkrat. Ker so že posamezniki vložili za 17 odstotkov (pre)več certifikatov, je ostalo praznih rok vseh 12 pooblaščenih investicijskih družb, ki so jim dišale Svilanitove delnice.

Na začetku lastninskega preoblikovanja smo si zastavili cilj, da zaposleni ohranimo 51-odstotni delež vrednosti podjetja, je povedal Bogo Wigele, direktor Svilanita, in pristavil, da jih veliko povpraševanje ni presenetilo, saj ima njihovo podjetje velik ugled v Kamniku in tudi precej širšem okolju. Dodal je še, da vsota v javni prodaji ni bila pretirano visoka, saj so prodajali le osem odstotkov skupne vrednosti podjetja, kar znaša nekaj prek 61 milijonov tolarjev (30.819 delnic). Zaradi 30-odstotnega presežka, vsem posameznikom bodo certifikati v celoti vnovčeni, se je prodajna cena delnic z izhodiščne cene 2.632 tolarja povzpela na vrednost 3.421,60 tolarja, gotovinskih vplačil niso sprejemali. Z notranjim odkupom pa so v Svilanitu že odkupili 50,8-odstotni

delež družbenega kapitala. Svoje certifikate je vložilo 98 odstotkov zaposlenih in 75 odstotkov upokojencev. Sodelovali so tudi bivši zaposleni, del sredstev za odkup je šlo iz letošnjih

plač, del pa še iz neizplačanega dela plač (po kolektivni pogodbi) iz leta 1992. Tako bodo v Svilanitu v naslednjih štirih letih odkupili le še 2.400 delnic (385 tisoč tolarjev), kar zagotovo ne bo težavno.

Direktor Bogo Wigele je povedal, da so doslej s potekom lastninjenja povsem zadovoljni, pa tudi v proizvodnji letos ni posebnih težav. Nasprotno, njihove proizvodne zmogljivosti so vse leto polno zasedene in si-

cer z izdelki za znane kupce. Ob tem so fizični obseg proizvodnje v prvi polovici leta povečali kar za 19 odstotkov, število zaposlenih pa zmanjšali za tri odstotke. Žal dohodki niso sledili povečani produktivnosti, saj razmere v prvi polovici leta niso bile naklonjene izvoznikom (Svilanit izvozi večino proizvodnje in sicer zvečine v evropske države). Kljub temu naj bi se ob koncu leta prihodek v primerjavi z lanskim povečal za približno pet odstotkov. Prav gotovo bo nekaj k temu primaknila tudi nova pridobitev v šivalnici, kjer pravkar preizkušajo novo strojno opremo za avtomatsko robljenje brisač. Ta naložba jih je stala približno milijon mark. V naslednjih dveh mesecih bo končana tudi zahtevnejša naložba proizvodnje na novih statvah z elektronskimi žakardi, ki jih je veljala tri milijone mark. Naslednje leto večjih naložb ne načrtujejo. **ANITA VOŠNJAK**



Novi stroji za avtomatsko robljenje brisač poskusno obratujejo.

Proti koncu še skupščina delničarjev

Glavni direktor je na skupščini delničarjev podal izčrpno poročilo o delu, ki se je odvijalo v času lastninskega preoblikovanja.

Vsi tisti delavci, ki so sodelovali pri vse mogočih izračunih, pri zbiranju dokumentacije in započinjanju delniške knjige, vedo, koliko dela in truda je bilo potrebno vložiti. Vendar, trud je bil poplačan, program lastninskega preoblikovanja je bil speljan brez deviacij in nedovoljenih metod. Program je v pretežni meri uresničen, celo bolj ugodno kot smo pričakovali, saj

je direktor na skupščini glede poteka lastninjenja izrazil svoje zadovoljstvo. Svoje cilje si je zastavil že pred tremi leti, ko je prevzel naloge vodenja podjetja in to najprej sanacijo poslovanja, nato pa pošteno lastninjenje podjetja v okviru zakonodaje in možnosti. Na skupščini delničarjev se je zahvalil celotnemu kolektivu, upokojencem, nekdanjim delavcem, družinskim članom in ostalim, ki so v skladu z zakonom vložili svoj certifikat v podjetje Svilanit in s tem izkazali zaupanje. S skupnimi napori nam bo

uspelo poslovanje spraviti v normalne okvire, kar bo omogočilo tudi delitev di-

vidend, sicer ne v taki višini kot je v praksi v zahodni Evropi, nekaj pa vendarle.



Naš najbolj aktivni delničar g. Konda, ki je tudi delegat – zastopnik upokojencev, ki vseskozi aktivno spremlja proces lastninjenja in tako spoznava dobre in slabe strani lastninskega preoblikovanja, je na skupščini vodstvu podjetja izrek priznanje za vse vložene napore in velik čut odgovornosti v dosedanjem poteku lastninjenja. Da lastninjenje res vseskozi spremlja pa dokazuje tudi to, da ima vedno največ vprašanj. Tudi na zadnji skupščini je zastavil nekaj vprašanj, na katera je odgovoril glavni direktor.

Skupščina delničarjev

Kamnik, 7. 12. 1995

Dosedanji delegati oz. delničarji prihajajo zadnjič na sejo skupščine. Svojo udeležbo morajo potrditi s podpisom. Ko bo izvršena registracija d.d. po novem, bo prisotnost računalniško vodena in »lovljenje« podpisov tik pred sejo skupščine ne bo več potrebno. Vstop na sejo bo dovoljen le tistim delničarjem, ki bodo svojo prisotnost pisno prijavili vsaj tri dni pred sejo.

Zapisovalka na seji »globoko« razmišlja, da bo ja vse pravilno zapisano, saj jo v neposredni bližini spremlja budno oko verifikacijske in delovne komisije.



Tudi sicer najbolj zgovorna v podjetju, sta kot predstavnika – delegata družbenega kapitala imela v »rokah« večinsko odločanje na skupščini. S stiskom rok sta se poslovila od te »privilegije«.



Delegatke so med sejo aktivno sodelovale. Še kratek pogled v gradivo, posvet o odločitvi in na vrsti bo glasovanje.



Delegati »stare d.d.« zadnjič v taki zasedbi. »Nova d.d.« bo imela veliko delničarjev, a precej manj izbranih delegatov-zastopnikov.



No, pa smo prišli do konca. Osemkrat smo se sestali na skupščinah delničarjev v obdobju od 16. 1. 1991 do današnje 25. 11. 1995, ki je bila tudi zadnja v takšni sestavi in obliki.



Naša dva upokojenca sta vzela v precep glavnega direktorja. G. Konda ga je milo vprašal, ali bo kdaj kaj dividend. Po Brankovem obrazu sodeč, je bil odgovor...

SVILANIT KAMNIK
SKUPŠČINA DELNIČARJEV

ZAPISNIK

o 8. redni seji SKUPŠČINE DELNIČARJEV, ki je bila v četrtek, dne 23. novembra 1995 ob 13. uri v menzi podjetja Svilanit.

Prisotni:

– 24 delegatov po priloženem seznamu.
– poročevalca glavni direktor g. Bogomil WIEGELE in vodja plansko analitiškega in rač. oddelka ga. Barbara REMS,

Ostali prisotni:

ga. Milojka KOLARIČ – vodja nabavne službe, ga. Alenka ČAS – vodja GFS, g. Bine PIRŠ – predsednik sindikata Lastovka.

Sejo skupščine delničarjev je otvoril glavni direktor g. Bogomil Wiegele ter vse prisotne pozdravil. Na njegov predlog je bil za delovnega predsednika soglasno izvoljen g. Alojz JERMAN, ki je nadaljeval s sejo in predlagal naslednji

DNEVNI RED:

1. Otvoritev in izvolitev organov skupščine
 2. Poročilo o poteku lastninjenja
 3. Sprejem Akta o lastninskem preoblikovanju in Statuta družbe SVILANIT, d.d.
 4. Imenovanje začasnega nadzornega sveta
- Predlagani dnevni red je bil soglasno potrjen.

K tč. 1

V delovno predsedstvo so bili predlagani:

Delovni predsednik: Alojz JERMAN

Verifikacijska komisija: Andreja HRIBOVŠEK, Tatjana MATIČIČ in Marinka PINTERIČ

Zapisnikar: Dragica ŠOLC

Overovatelj zapisnika: Franc NOVAK in Anton JERMAN

Predlog je bil soglasno sprejet.

K tč. 2

Ga. Barbara REMS je prisotne seznanila s potekom lastninjenja po odobritvi programa s strani Agencije za privatizacijo dne 4. 3. 95. Postregla je s podatki, ki izhajajo iz otvoritvene bilance in povedala, da je potrebno olastniniti po zakonu o lastninskem preoblikovanju 770.482.000 SIT ter da je kapital podjetja razdeljen na 410.407 delnic z nominalno vrednostjo 2000 SIT in izhodiščno prodajno ceno delnice 2632 SIT.

Odziv na javni poziv za interno razdelitev delnic oz. notranji odkup je bil med delavci in upokojenci zelo dober tako, da smo že lastniki 50,95% kapitala (209.119 delnic). Za notranji odkup v naslednjih štirih letih nam ostaja le še 3.270 delnic.

Po razpravi je bil sprejet naslednji

SKLEP:

Sprejme se poročilo o poteku lastninskega preoblikovanja podjetja Svilanit, Kamnik.

Verifikacijska komisija je po pregledu pisnih glasovnic ugotovila, da je navedeni sklep sprejet 100-odstotno.

Po razpravi je bil sprejet naslednji

SKLEP:

Akt o lastninskem preoblikovanju podjetja in Statut družbe SVILANIT KAMNIK, d.d. z vsemi popravki in sklepi se sprejme.

SKLEP:

Z mandatom od registracije družbe do prve skupščine lastnikov delnic Svilanit Kamnik d.d. so v 5-članski začasni Nadzorni svet izvoljeni:

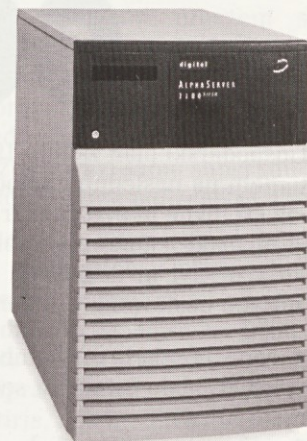
- dr. Mitja TAVČAR – predsednik,
- g. Franc GRAŠIČ – član,
- g. Franc PRODNIK – član,
- ga. Barbara REMS – predstavnik delavcev,
- g. Igor BROZOVIČ – predstavnik delavcev.

KAJ NAM PRINAŠA NOV RAČUNALNIK ALPHA?

Pred nekaj leti je SVILANIT kupil od proizvajalca računalniške opreme DIGITAL sistem VAX 4000/500, ki je na začetku prenosov aplikacij in podatkov zadovoljal takratnim potrebam.

Sčasoma pa se je pokazalo, da je ta sistem precej počasen in ne nudi informacij, ki so bile na določenem mestu ob določenem času nujno potrebne. Potrebno je bilo kupiti nov sistem, ki bi omogočal hitrejši dostop do podatkov vsem, ki na podlagi le-teh sprejemajo razne poslovne odločitve.

Novim sistemom ALPHA server 2100 4/275, ki je operativen od 1. 12. 1995, so odpravljene slabosti starega sistema. Ta računalnik z dvema procesorjema 275, 256 MB memorije in štirimi 2.1 GB diski omogoča veliko hitrejši dostop do podatkov. Samo interaktivno delo uporabnikov je hitrejšo, poizvedovanje (izpisi) podatkov pa je v povprečju



15-krat hitrejšo (primer: za obračun plač na starem sistemu (ko drugi uporabniki niso delali) smo potrebovali 2,5 ure, obračun na sistemu »alpha« pa je gotovo v 10 minutah).

Vsi ti podatki povedo, da težav pri dostopu do podatkov ni več. Do podatkov, ki so na centralnem sistemu seveda!

Andrej Ropas

Marc – Hano Heusinkveld med nami



V oktobru je v okviru izmenjave študentov ekonomije preko njihove organizacije AISEC prišel v Svilanit Marc-Hano Heusinkveld. Tokrat ni bila ubrana običajna pot, da se študent vklopi v delo oddelka, pač pa mu je bila dana naloga, da analizira nemški trg. Seveda na tistem področju, ki je zanimivo za Svilanit: kdo so grosisti in detajlisti v prodaji brisač, kopalnih plaščev, kravat; kolikšna je proizvodnja in prodaja v Nemčiji, od kod vse uvažajo.

Obdelal je kup statističnih podatkov glede trga tekstilij v Nemčiji, ki jih je dobil na Nemškem zveznem statističnem zavodu in številnih inštitutih, ki se s tem ukvarjajo.

Pomembno pa ni le to, da je za njim ostala mapa polna tabel, naslovov, ocen, pač pa tudi to, da smo spoznali prijetnega fanta. Mladega in zelo nadarjenega člo-

veka, ki se je hitro in razumevajoče vživel v delovno vzdušje izvoza, ki je v 100 %-ni ženski zasedbi. Po enem mesecu je že znal marsikatero slovensko besedo, sicer je pa po vzdušju vedel, kdaj se kaj pomembnega dogaja in smo mu prevedle, kar je želel. Res nam je žal, da nismo imele več časa, da bi mu lahko več stvari razložile.

Ob odhodu se je vsaki zahvalil z darilcem in duhovitim posvetilom. Marc namreč ni le odličen študent z velikimi načrti in cilji za prihodnost, pač pa tudi pesnik.

Marc, tudi me se ti zahvaljujemo za zanimiv čas, ki smo ga skupaj preživeli in ti želimo veliko uspehov na poslovni poti ter sreče v osebnem življenju!

Izvoznica

IZHODIŠČA GOSPODARSKEGA PLANA ZA POSLOVNO LETO 1996

Gospodarski plan za leto 1996 temelji na naslednjih izhodiščih svetovne in evropske trgovine, makroekonomske politike v državi in doseženih rezultatih poslovanja v podjetju:

- cene bombaža in bombažne preje bodo ostale na sedanjem nivoju,
- razmerje USD glede na DEM bo ostalo okoli 1,4,
- na evropskem trgu tekstila ne bo bistveno povečanega povpraševanja in zaradi velike ponudbe se zaradi podražitev bombaža cene gotovih izdelkov ne bodo zviševale,
- gospodarske razmere v državi bodo sorazmerno stabilne in letna inflacija bo pod 10%,
- tečaj DEM bo naraščal nekoliko počasneje kot inflacija, vendar zaostajanje ne bo večje kot 25%,
- v obremenitvi plač in obrestnih merah ne bo bistvenih sprememb,
- poslovna politika podjetja bo usmerjena v pozitivno poslovanje in rezultati nad prečjem dejavnosti,
- investicije v šivalnici in tkalnici frotirja bodo v fazi uvajanja dale predvidene učinke po investicijskih elaboratih,
- na organizacijskem področju bodo aktivnosti usmerjene v zagotavljanje kvalitete poslovanja s standardizacijo postopkov in opravil, razmejitve pristojnosti in odgovornosti, uvajanjem računalniškega lansiranja in spremljanja proizvodnje,
- za doseg pozitivnega rezultata poslovanja bodo aktivnosti usmerjene predvsem v dvig prihodka in cenovnega nivoja izdelkov ter zmanjševanja stroškov poslovanja,
- spremenjena lastniška razmerja bodo z usklajeno poslovno politiko pozitivno vpli-

vala na povečano uspešnost poslovanja.

V okviru aktivnosti za uspešno dolgoročno poslovanje bo v letu 1996 dan poudarek izbranim dejavnikom uspeha in razvoja podjetja in sicer:

1. Designu in marketingu s prilagoditvijo trgu
2. Razvoju kadrovskih potencialov
3. Sodobni tehnologiji in razvoju
4. Komunikacijam in informatiki
5. Kakovosti izdelkov in poslovanja

Uresničevanje navedenih dejavnikov razvoja in vizije podjetja je izdelano v posameznih področjih izvajanja poslovne politike v letu 1996.

PRODAJA

Izvoz

Aktivnosti prodaje v PP Frotir bodo usmerjene v povečanje prihodka, ki je povezano s povečanim obsegom proizvodnje z investicijo v statve z elektronskimi žakardi in glede na asortimanske spremembe v dvig cenovnega nivoja izdelkov na tujih trgih.

Glede na povečan obseg prodaje in dvig cenovnega nivoja izdelkov se aktivnosti povečane prodaje usmerjajo v države evropske skupnosti, kjer do sedaj Svilanit ni bil dovolj prisoten in kjer se s sporazumi odpravljajo ali zmanjšujejo carinske omejitve ter ohranja obseg prodaje z dvigom cenovnega nivoja v Nemčiji in Avstrii.

Dvig cenovnega nivoja se poleg vpliva asortimana predvideva tudi v zmanjšani cenovni razliki med Svilanitom in evropskimi proizvajalci (sedaj ca. 25%), saj se podjetje uveljavlja kot kvaliteten in soliden partner. Povečanje prihodka in dvig cenovnega nivoja se predvideva tudi s povečanjem prodaje konfekcioniranih plaščev ter s povečanim deležem prodaje v blagovnih verigah.

V PP Svila se predvideva zmanjšanje obsega »lohna« in povečanje prodaje gotovih izdelkov.

Pri kupcih v tujini se pri rednih plačnikih uveljavi zavarovanje plačil s strani kupca, zavarovalnic ali SID, za kasnitve plačil pa se zaračunava obresti. Rizičnost (možen odpis) terjatev se ocenjuje na 0,35% glede na letni prihodek v izvozu.

Domači trg

Na domačem trgu se predvideva ohranjanje obsega prodaje, aktivnosti pa se usmerjajo v izboljšanje plačljivosti in se blago ne dobavlja kupcem s slabo plačljivostjo. Za kasnitve plačil se dosledneje izterjujejo obresti. Odpis terjatev pa se predvideva največ v višini 0,5% prihodka od prodaje na domačem trgu. V PP Svila se povečanje prihodka predvideva s povečano prodajo kravat na domačem trgu.

Izvoz Ex YU

V državah bivše Jugoslavije se v letu 1996 pričakuje odprava embarga in postopno oživljanje trgovinske menjave. V planu za leto 1996 se na tem trgu ne planira povečanega obsega poslovanja, v kolikor pa bo do odprave embarga dejansko prišlo, pa obstojajo možnosti povečane prodaje na teh trgih (Srbija, Bosna). Na povečan obseg prodaje pa lahko vpliva tudi vstop Hrvaške v CEFTO ali sklenitev bilateralnega sporazuma s Slovenijo o prosti trgovini ali zmanjšanju carin in taks.

NABAVA

Na nabavnem področju bodo glavne aktivnosti usmerjene v zniževanje stroškov poslovanja in sicer tako, da se bo zniževal delež materialnih stroškov v prihodkih in zaradi nižjih cenovnih nivojev približno polovica izvoznih prihodkov namenila za uvoz reprodukcijskega materiala.

Nosilci stroškovnih mest so odgovorni za realizacijo planskih ciljev s predvidenimi stroški poslovanja in sicer za variabilne materialne stroške v okviru obsega proizvodnje

in deležu glede na prihodek, za fiksne stroške poslovanja pa glede na plansko določeni znesek.

Glede na strukturo stroškov bo varčevanje usmerjeno predvsem na manjšo porabo bombažne preje, barv in kemikalij ter zmanjšanje stroškov kvalitete izdelkov (zmanjšanje škarta, kilogramske prodaje in odrezkov ter koncev) in zmanjšanje stroškov energije ter vode na enoto proizvodov.

V PP Frotir bo v votku, vezni in delno v zankasti osnovi kardirana preja nadomeščena s cenejšo OE prejo, v veznih osnovah pa postopen prehod na enojno prejo namesto sukancev. Zmanjšani bo delež neustrezno izdelanih naročil, ki se razprodajajo po nižji ceni, z zaostritvijo tehnološke discipline in poostritvijo odgovornosti za realizacijo naročil.

Zmanjšal se bo strošek pomožnih izdelavnih materialov in embalaže in sicer s poenotenjem pomožnih izdelavnih materialov, cenejšim sukancem za šivanje brisač in varčevalnimi ukrepi za zmanjšanje stroška embalaže.

Dobaviteljem, ki so strateškega pomena za poslovanje podjetja (energija, bombažna preja, barve in kemikalije) se bo zapadle terjatve plačevalo v rokih zapadlosti oziroma z le manjšo zamudo. Pri ostalih dobaviteljih bodo računi poravnani najkasneje v 45 dneh po zapadlosti.

GOSPODAR- JENJE IN FINANCE

Dejavnost gospodarsko finančne službe bo usmerjena predvsem v zagotavljanje čim cenejših virov finansiranja za obratna sredstva ter ažurno in kvalitetno analiziranje rezultatov poslovanja. Glede na nujnost zniževanja stroškov poslovanja bodo analize usmerjene predvsem na ugotavljanje stroškov poslovanja glede na plan in realizacijo plana ter odstopanja fiksnih stroškov glede na plan.

Večjih investicijskih vlaganj v podjetju v letu 1996 ne bo, za manjše investicije se predvidevajo lastna sredstva največ v višini amortizacije strojne opreme (ca. 1,0 milijon DEM). Za doseglo boljše izterjave se bo v izterjavo in usklajevanje terjatev vključevala tudi finančna operativa.

KADRI IN SPLOŠNE ZADEVE

Kadrovska politika bo usmerjena v zmanjševanje zaposlenosti tako v proizvodnji kot v režiji, nivo plač pa se bo na zaposlenega povečeval na osnovi zmanjšane zaposlenosti. Glede na prihodek masa za bruto plače ne bo presegala 25%.

Po konstituiranju podjetja na osnovi Zakona o gospodarskih družbah se izdela nova podjetniška kolektivna pogodba, poslovnik o delu skupščine in nadzornega sveta družbe ter sistemizacija delovnih mest ter pravilnik o knjigovodstvu.

Sistem nagrajevanja se racionalizira tako, da imajo vsi zaposleni delavci kriterij bruto dodane vrednosti na zaposlenega in enega do dva individualna kriterija delovne uspešnosti. Na režijskih delovnih mestih imajo delavci še en skupinski kriterij delovne uspešnosti, vezan na PP ali delovno enoto. Večji poudarek pa je dan ocenjevanju prizadevnosti pri delu s strani neposrednega vodje dela. Pri delavcih, ki trajneje ne dosegajo pričakovanih rezultatov dela (v treh zaporednih mesecih FDU manjši od 112 ali šest mesecev v zadnjih 12 mesecih) se začne postopek za ugotavljanje trajnega nedoseganja pričakovanih rezultatov dela.

Izobraževanje bo usmerjeno predvsem v pridobivanje in utrjevanje znanj tujih jezikov, znanj s področja marketinga in pospeševanja prodaje, zagotavljanja kvalitete poslovanja (ISO 9001) in izdelavi strateškega plana poslovanja.

Kadrovska politika bo usmerjena predvsem v dvig kadrovske strukture zaposlenih in pridobitev strokovnega kadra za nadomestitev upokojitev v naslednjem srednjeročnem obdobju.

PROIZVOD- NJA PP FROTIR

Osnovna skrb v poslovanju bo namenjena izrabi investicij v letu 1995 in sicer v šivalne avtomate in statve z elektronskimi žakardi.

Novi statve SULZER – RÜTI bodo v prvi polovici leta 1996 obratovale v dve izmeni, po kolektivnem dopustu pa v tri izmene. Pozornost bo usmerjena predvsem v izrabo tehnoloških prednosti, ki jih dajejo nove statve in maksimalizirano učinkovost glede na zahteve trga, možnosti designa in proizvodnje. Po investicijskem elaboratu bo proizvodnja v letu 1996 za 7% večja od dosežene proizvodnje v letu 1995, kar je 3,942.991 votkov. Zaradi povečanega obsega proizvodnje se bistveno ne bo povečala potreba po obratnih sredstvih, ker bo z učinkovitejšim obvladovanjem proizvodnje doseženo povečano obračanje. Postopni učinki bodo izkazani z uvajanjem zagotavljanja kakovosti pri poslovanju (ISO 9001) in spremljanjem računalniško podprtega lansiranja in spremljanja proizvodnje.

Za maksimalno izrabo robilnih avtomatov v šivalnici bodo na predhodnih fazah v tkalnici in oplemenitilnici izpolnjeni pogoji za polno izrabo robilnih avtomatov in s tem zaključek investicije, izboljšanje kvalitete robljenja in zmanjšanja zaposlenosti v šivalnici. Investicije bodo izvedene predvsem za doseglo izrabe obstoječe strojne opreme in izboljšanje kvalitete izdelkov. Izboljšanje kvalitete izdelkov bo doseženo z ukrepi za izboljšanje kvalitete metražnih tkanin, manjša odstopanja pri barvanju bombažne preje in tkanin. Racionalizacija proiz-

vodnje bo dosežena tudi s poenotenjem pomožnih materialov, zmanjšanju odrezkov in koncev na krojenju.

V barvarni in oplemenitilnici je za izboljšanje kvalitete izvede kvalitetni prevzem s strani strokovnega kadra v popraviljanje barvarskih partij pred sušenjem. Kontrolna služba opravi samo superkontrolo kvalitete polizdelkov.

Za doseglo hitrejšega obračanja materialov v proizvodnji se omeji razpoložljivi prostor medfaznih skladišč in uspostavi tekoča evidenca zalog (pripravljalnica, konfekcija frotirja, oplemenitilnica).

PROIZVOD- NJA PP SVILA

V proizvodnji PP Svila se izvee prilagoditev organizacije glede na predvideno spremembo asortimana, usmerjeno v večjem delu na prodajo gotovih izdelkov v izvozu.

V letu 1996 se izproizvodnje izloči še dve statvi SACM in jih nadomesti z nabavo dveh rabljenih statv (Bottineli). S tem se poveča kapaciteta za izvoz in dvigne produktivnost v tkalnici Svile.

V konfekciji Svile je osnovna pozornost namenjena dvigu kvalitete izdelkov in zagotavljanju rokov dobav.

*

V okviru makroekonomskih pogojev poslovanja in prvega leta po večji investiciji je pričakovani pozitiven rezultat poslovanja s stopno dobička maksimalno do dveh odstotkov na lastniški kapital.

Delavci s poslovnimi pooblastili na osnovi teh izhodišč gospodarskega plana za leto 1996 pripravijo predlog plana za svoje področje delovanja glede na roke in zadočitve po rokovniku za plan 1996.

Za izvedbo izhodišč in gospodarskega plana pa izdelajo tudi pisne zadočitve svojih strokovnih delavcev in določijo roke za posamezne navedene aktivnosti.

*Bogomil Wiegele,
gl. direktor*

V VRTINCU PREDSTAVITVEN

DNEVI NARODNIH NOŠ V KAMNIKU

Na takem velikem prazniku seveda tudi Svilanit ni smel manjkati! Z modno revijo smo na večerni prireditvi prikazali najboljše in najlepše, kar imamo, prireditev z Glavnega trga v Kamniku pa je posnela tudi občinska lokalna televizija. Seveda so bila v času od 8. do 11. septembra vrata naše trgovine na stežaj odprta in vabljava, saj smo izdelke ponujali za 20% ceneje. Podprli pa smo tudi športni podvig znanega železnega moža Mira KREGARJA, ki je s 24-urno vožnjo na kolesu praznik zaznamoval tudi z neverjetnim pogumom in vztrajnostjo.



Svilanit
BRISAČE, KOPALNI PLAŠČI
KRAVATE, ŠALI, RUTE
KAKOVOST, KI NAGRAJUJE
10. OKTOBER - 30. NOVEMBER

ZA VSAK NAKUP ZA
8.000,00 SIT
DARILLO: BRISAČA

KAKOVOST, KI NAGRAJUJE!

Le kdo se je lahko ubranil
mamljivega nakupa!



NAŠI IZDELKI LAHKO POSTANEJO VAŠA DARILA!

Kako se ponujajo naše
MODNI DODATKI – te
dni!

K prijaznemu pisemcu
sodi še lep prospekt.



Svilanit

TEKSTILNA TOVARNA d.d.
61241 KAMNIK, Kozvarnska 4, Slovenija
Telefon: 061/811 711
Telefax: 061/811 603, 812 105, 816 081
Tele: 061/811 31318
Telegram: Svilanit Kamnik
p.p. 119

Spoštovani!

Poslovno leto se s hitrimi koraki približuje koncu. Pri planiranju novega prava gotovo ne boste pozabili na Vaše poslovne partnerje.

SVILANIT, podprteje z dolgoletnimi izkušnjami, modernim duhom, vrhunsko kakovostno izdelavo, ki so dobro poznani doma in v tujini, misli na vas tudi v teh trenutih.

MOŠKI in ŽENSKI MODNI DODATKI (kravate, metuljčki, šali, rute) izdelani iz naravnih in finih materialov, vstrel in volne, lahko zadovoljijo še tako izbrane okusa. Širok spekter modnih vzorcev in barv izdelanih v majhnih serijah pa daje izdelkom določeno osebno noto.

NAŠI IZDELKI LAHKO POSTANEJO VAŠA DARILA. Na Vašo željo jim namreč lahko vsakemu Vaše omilimo.

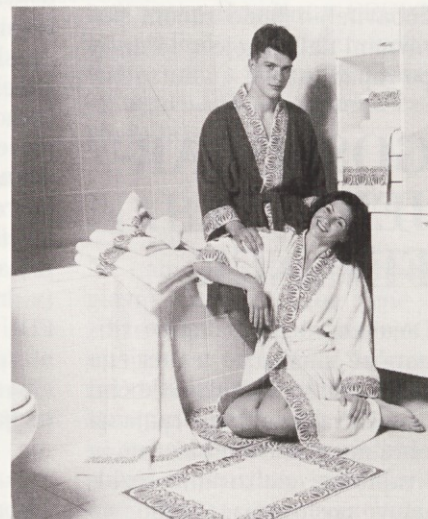
Darila lahko naročite tudi v ličnih darilnih embalažah z vašim znakom, ki bodo lepo in elegantno naših proizvajalcev naredile še bolj mikavne.

V prospektu, ki ga prilagamo, so predstavljeni artikli, ki jih ponujamo. Več informacij o le teh (tržbovskih vzorcih...) lahko dobite v prodajnem oddelku, tel. 061/811-711.

MAHNE POZORNOSTI umajo VELIK ODMEV!

Mi Vam jih lahko pomagamo dobro izbrati.

Svilanit



STE ŽE RAZMIŠLJALI O PRAZNIČNEM OBDAROVANJU?

O takšnem obdarovanju, ko presenečenje postane darilo? Če boste pokukali v Svilanit, boste našli prav to... Ideja bo prišla sama...

Reklamna akcija poteka od 20. novembra do zadnjega dne v starem letu!

Vabi preko radijskih valov...

VEČNO LEP EKO PROGRAM

V propagandnem oddelku počitka seveda ni! Snujejo se nove in nove prodajne akcije. Pravkar je v tisku poster z mamljivo lepimi EKO izdelki, ki bodo številka ENA prihodnjo pomlad in poletje. Le oglejte si jih tudi vi nekaj!



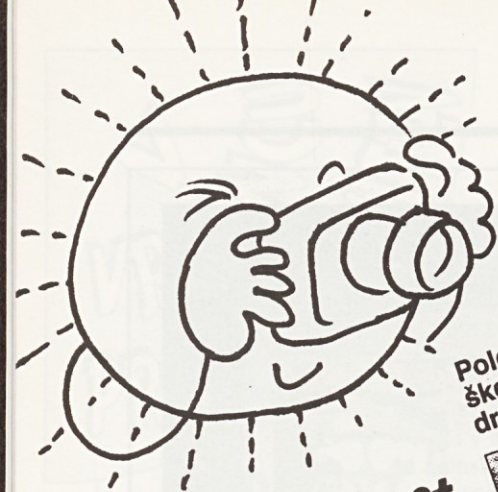
SEJEM KUK '95

Ker ima Svilanit kar precej izdelkov, ki sodijo k gostinski opremi, je s svojim razstavnim prostorom sodeloval tudi na znamenitem sejmu na Dunaju – KUK '95

»CVETJE« POSEBNE VRSTE



Lepa stara kamniška hiša. Krasi jo okno s posebnim »cvetjem«. Gre seveda samo za reklamni trik z našimi kravatami, ki so, predstavljene tako, še posebno šik!



POLETNI ŠKLJOC '95 S SVILANITOM

Poletna Svilanitova maškerada. Posnel jo je Andrej Škrj iz Ilirske Bistrice.

Svilarit



Ko je umita pokakana rita, pogreje me plašček Svilanita. Avtorica Vesna Dobrovoljc iz Kamnika ni samo dobra fotografinja, ampak tudi imenitna pesnica. Cestitamo!



Svilanitov nina nana bi lahko podnaslovili fotografijo Dušana Bogataja iz Tržiča. Gorenjci so bili od nekdanaj praktični ljudje. Brisačo znajo uporabiti tudi na mestu senčnika.

»Kaj menite, kateri izmed obeh palčkov nosi Svilanitov slinček?« nas sprašuje Tanja Merzel iz Kranja. Ker je posnetek dober, smo brž uganili in predvidevamo, da je Tanja upoštevala napotke našega fotošefa Naceta Bizilja. Kdor zna, pa zna!



Svilarit

Sporočilo ob lepi fotki: »Svilanitovo brisačo vam predstavlja Lea Turk, manekenka in fotomodel. Fotografijo pa je posnela njena sestra Neli.« Obema čestitke. Lei za lepo postavo, Neli za lep posnetek.



»Izdala vam bom skrivnost Svilanitove brisače mojega bratca Gregorja: ponoči z njo pokriješ, zjutraj skriješ, zvečer pa obrisješ!« nam piše Nataša Pečnik iz Krškega, ki je šotorsko idilo z bratcem posnela na film KODAK GOLD.



Naša akcija ŠKLJOC 95 dobiva tudi mednarodna obeležja. Gospod Jožko Knez iz Sentvida se je s Svilanitovo brisačo in Kodakovim filmom v fotoaparatu odpravil na streho Evrope in se posebej za našo akcijo fotografiral na ledeniku pod Mont Blancom. Naše iskrene čestitke, tako za vzpon kot za posnetek.

MEDITRADE
D. O. O.



NEDELJSKI & SVILANIT & MEDITRADE

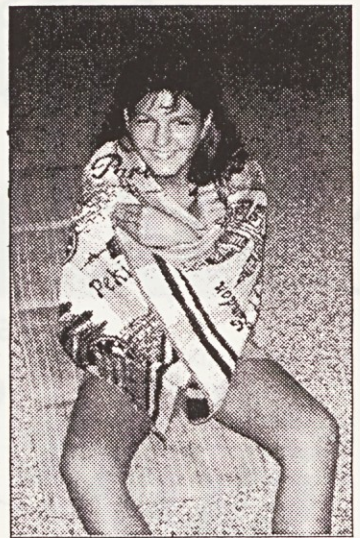
Dobro dokumentirani pasji dnevi

V naši veliki poletni fotoakciji ŠKLJOC '95 vse več zanimivih in tudi duhovitih posnetkov – še ves avgust je čas, da sodelujete v naši nagradni akciji!

Izbor je vse težji, kajti čedalje več dobrih posnetkov nam pošiljajo naše bralke in bralci.

»Kar je veliko, je udobno!« je najbrž rekla Maša Skok, ki je skočila v mamin kopalni plašč. Vseeno upamo, da Maša vročega poletja ne bo preživela v maminem kopalnem plašču, zato pa se je mamica Nataša Skok iz Mengša izkazala za dobro fotografinjo.


Med dobrimi izbiramo še boljše, kar ni lahko. Veseli nas, da je med našim bralstvom toliko izvirnih in domiselnih fotografov. Opozarjamo le na dve podrobnosti za sodelovanje v naši veliki poletni akciji Škljoc '95. Na vsakem posnetku mora biti kateri koli izdelek kamniškega Svilanita, posnet pa mora biti na katerem koli Kodakovem filmu!

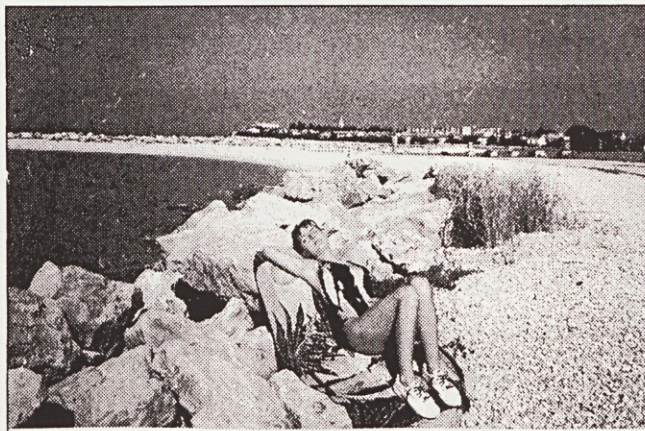


»Ko pade mrak in sonce izgine, v brisači Svilanit čas najlepše mine!« Avtorica fotografije: Manuela Sivčev iz Ljubljane.



Lepotica na posnetku je oddana, da ne bo kakšne nepotrebne »frke«. Takole nam piše avtor fotografije Janez Stele iz Kamnika: »Sliko moje punce Špele sem posnel v Poreču, kjer preživljava dopustniške dni in upava, da nikoli ne minejo!« Janez je še pripisal, da jima je Svilanitova brisača prišla zelo prav, da ostra trava Špelce ni zbadala v ritko...

 Svilanit

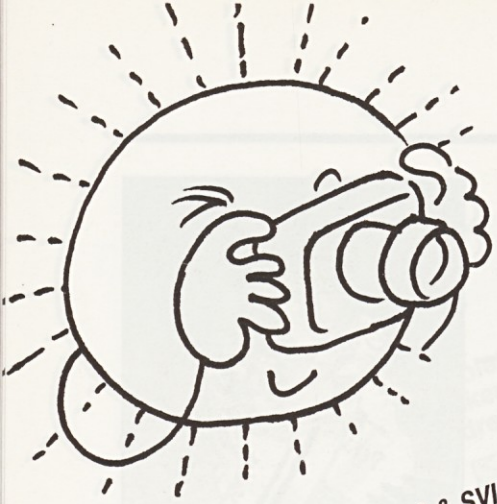


»Pošiljam vam fotografijo, ki sem jo posnela na dopustu v Novigradu. V objektiv sem ujela svojo hčer Majo, ki se je brezskrbno predajala sončnim žarkom na Svilanitovi brisači,« nam sporoča Darinka Bincl iz Celja. Čestitamo za dober posnetek!



»Spanje pravičnega« bi lahko naslovili fotografijo, ki nam jo je poslala Marija Obad iz Ljubljane, ki zatrjuje, da je spanje v Svilanitovem kopalnem plašču iz kolekcije Sava zelo udobno. Pa lahko noč in pazite, da ne boste prespali vsega poletja! (slika zgoraj)

Mojca Mencinger, študentka prava iz Polja pri Ljubljani, postaja vse bolj iskan fotomodel. Ne vemo sicer, če bo dolgo vroče poletje preživela na domači terasi, sodeč po posnetkih, pa bo precej delovno. Svilanitovci zatrjujejo, da je plašč njihov, čigava je Mojca, pa seveda ne vemo!



POLETNI ŠKLJOC '95 S SVILANITOM

NEDELJSKI & MEDITRADE & SVILANIT

Škljoc '95 gre h koncu

Náša velika poletna foto akcija Škljoc 95 se bliža koncu. Prav vsi smo prijetno prese-nečeni nad fotografsko dejavnostjo naših bralk in bralcev, saj niti v sanjah nismo pričakovali takšnega odziva. Kar precej izvirnosti pa tudi izbrušene fotografske tehnike. Največ opazili na fotografijah. Največ motivov je seveda z otroki, kar je razumljivo, saj so naši malčki vselej najbolj hvaležen objekt.



»Geslo poletja 95 – za vsako rit svoj Svilanit!« Posnetek nam je poslala Vilma Planinšek iz Dvorij, lastniki ritk pa so: Kristijan, Stjan, Adrijan, Erik in Denis. Pričujoči posnetek kandidira za najbolj duhovito fotografijo akcije SKLJOC 95.

Svilanit



»Moja sestra v trstiki in z zahtevano brisačo na Robinzonovem otoku!« je kratko sporočilo Jere Pušnik iz Mežice.



MEDITRADE

Svilanit



Na isto temo pa nam je poslala duhovit posnetek tudi Mojca Bernik iz Škofje Loke: »Za vsako rit faktor Svilanit!« Tudi Mojca je v konkurenci za nagrado Boutiqua!

NEDELJSKI & SVILANIT & MEDITRADE

Za dober škljoc morda v Pariz?

Prav za vsako objavljeno fotografijo honorar v naturalijah: velika Svilanitova brisača, Kodakova torba in Kodakova žoga!



Zares domiseln posnetek Lucije Klančič iz Ljubljane.

VELIKO DELA, NIZKE PLAČE!

Nekateri kazalci poslovanja v devetih mesecih letošnjega leta so kar vzpodbudni, končni rezultat pa negativen. To protislovje v poslovanju je še v strokovnih krogih težko razumljivo, zato se ni čuditi pripombam, da za mnogo več dela delavci dobivajo enako ali celo nižjo plačo.

Nekaj številke iz devetmesečnega poslovanja potrjuje, da smo v letošnjem letu proizvedli in prodali več, z manjšim številom zaposlenih, pa je kljub temu pri poslovanju izguba.

Poslovanje v tem letu

Fizičnega obsega poslovanja se na nivoju podjetja ne da v celoti oceniti, v glavnem pa kar veljajo številke za PP Frotir, kjer se ustvari tudi največji del prihodka podjetja.

V votkih ali tonah bombažne preje je fizični obseg proizvodnje v Frotirju večji za 16% glede na isto obdobje preteklega leta. Ker se zaloge niso bistveno povečale, to pomeni, da je bil večji del proizvodnje tudi prodan. Prihodki od prodaje so bili do konca septembra 1.813.006.196 SIT ali za 14,6% večji od istega obdobja preteklega leta. Ob upoštevanju 13,9% inflacije pa pomeni, da smo realno prodali le za 1% več kot lansko leto. Ker se velik del proizvodov proda v izvoz, je zanimiv pogled na izvozne številke. V tujino smo prodali za 13.083.000 DEM izdelkov in storitev, kar je za 13% več kot v preteklem letu, v tolarjih pa realno za 3% manj. Tu tiči zajec, ki mu v podjetju nismo kos. Tečaj DEM je stal celih devet mesecev nespremenjen in povečan izvoz v bilanci nima realne vrednosti. Težaven položaj iz-

voznikov je priznala tudi država in uvedla subvencijo za prispevke neto izvoznikov. Odobreno nam je bilo petnajst milijonov subvencioniranja prispevkov v drugi polovici tega leta, po izdelanih merilih subvencioniranja pa smo podali zahtevek za 52 milijonov SIT. Zaradi nerealnega tečaja valut smo izgubili v prvi polovici leta približno eno mesečno bruto plač vseh zaposlenih v podjetju.

Rezultate poslovanja poslabšuje tudi visoka rast cen bombažne preje in s tem povečevanje stroškov. Stroški izdelavnega materiala in storitev imajo indeks rasti 120 in so tako odločilno vplivali na poslabšanje rezultatov poslovanja. Poleg rasti cen bombažne preje pa imajo domači stroški večjo povezanost z inflacijo in s tem hitrejšo rast v primerjavi z izvoznim prihodkom. Dolež stroškov izdelavnega materiala in storitev se je glede na prihodek povečal iz lanskega deleža 37,08% na 44,38%.

Masa za bruto plače in povprečna plača na zaposlenega so realno za 5% višja kot v preteklem letu. Poprečno na mesec bruto plače predstavljajo 47 milijonov SIT oz. 23,49% prihodka. Zelo malo pa nam je poznano, da poleg stroška bruto plač obstoja še nekaj drugih vrst stroškov dela, kot so prehrana, prevozi na delo, regres ipd. Vseh teh stroškov je bilo še za polovico bruto plač. Če stroške dela preračunamo na letni nivo, poprečni delavec v podjetju stane 1.513.000 SIT oziroma 18.525 DEM.

Med fizičnimi kazalci uspešnosti je vsekakor pozitivna ocena produktivnosti, saj je povečan obseg proizvodnje bil realiziran z 3% nižjo zaposle-



»S Svilitom in Kodakom se je moj vnuk Uroš odpravil vodnim dogodbščinam naproti!« nam je ob bogatem scenskem posnetku napisala Marija Klavžar z Jesenic.

Petra Bandelj iz Dupelj nam je poslala dokazno gradivo, da resnično preživljamo pasje dneve. Petra pa je fotografiji dodala še pesmico: »V pasjih dneh bomo noge v lavor namočili in jih zvečer v Svilitove brisače zavili, na Kodak najlepše trenutke ujeli in celo poletje držali pesti, da Nedeljski fotko objavil bi!« Evo, želja izpolnjena pred rokom!



nostjo in je bilo po opravljenih urah v podjetju 559 delavcev oz. 16 manj kot lansko leto. Ob sorazmerno velikih naporih za povečanje proizvodnje in prodaje, so rezultati sorazmerno slabi. Na težave izvoznikov gospodarstvo opozarja kar nekaj časa, rešitve pa prihajajo pozno in premalo so učinkovite. Res pa je, da se je v zadnjih letih znižala inflacija in v globalu beležimo rahlo gospodarsko rast, v glavnem pa smo preboleli tudi izgubo jugoslovanskega trga. Zdravljenje pa je tudi v naravi praviloma počasno in ga lahko spremljajo tudi bolečine.

Plače, plače

Na višino plač v podjetju bistveno vpliva nekaj faktorjev. Med zunanjimi vplivi sta to kolektivna pogodba za gospodarstvo in zakon o omejitvi plač. Poleg teh dveh pa na plače vpliva še podjetniška kolektivna pogodba in uspešnost poslovanja družbe.

Splošna kolektivna pogodba določa minimalne vrednosti bruto plač po posameznih tarifnih razredih. Delavcu delodajalec ne sme izplačati nižje plače. Kolektivna pogodba za tekstilno industrijo je povzela splošno kolektivno pogodbo in zato veljajo tudi v našem podjetju minimalne višine plač po splošni kolektivni pogodbi.

Za četrto tromesečje tega leta veljajo naslednje izhodiščne bruto plače po posameznih tarifnih razredih kot je prikazano v tabeli.

Zaradi sorazmerno visokega deleža plač in stroškov dela ter zagotavljanja socialne varnosti zaposlenih so se delodajalci, Gospodarska zbornica in sindikati dogovorili za socialni pakt in parlament je sprejel zakon o omejevanju plač v le-

tu 1995, ki velja do 31. 3. 1996. Po tem zakonu so se plače omejile glede na izplačila v letu 1994 z delnim upoštevanjem inflacije. Za najnižjo plačo pa je bil določen znesek 45.000 SIT.

S tem so se plače v podjetju omejile in jih ni možno povečevati. Z uvedbo zakona so se bruto plače celo znižale za tisti del plač, ki smo ga namenili za notranji odkup delnic podjetja in se je bruto plača za ta del celo znižala, delavci pa v neto znesku zato niso dobili manjših plač.

Za zadnje tromesečje je po dogovoru najnižja bruto plača 46.225 SIT in najvišja, ki izhaja iz dogovora, 719.019 SIT. Rezultati poslovanja, kot je bilo v začetku prispevka napisano, niso, kljub velikim naporom najboljši. Ker ni ustvarjen dobiček pri poslovanju, tudi mase za plače ni možno povečevati. Parlament je v jeseni sprejel spremembo zakona o omejitvi plač ki omogoča, da se v primeru boljših rezultatov plače lahko povečajo za 10%. Tega v našem podjetju ne moremo izkoristiti, ker je poslovanje slabše, v javnih občilih pa je bilo slišati, da ima po tej spremembi možnost povišanja plač le 40 podjetij. Poslovanje se je torej poslabšalo v celotnem gospodarstvu, ne samo v Svilanitu.

Zaradi slabše uspešnosti so se v podjetju tudi znižali faktorji delovne uspešnosti (FDU) in s tem tudi plače. V prvih mesecih letošnjega leta so bili FDU na osnovi rezultatov preteklega leta okoli 135, v zadnjih mesecih pa so za 4 do 5 točk nižji. To pa pomeni tudi znižanje plač. Na padec FDU so v glavnem vplivali kriteriji bruto dodane vrednosti in zalog. Bruto dodana vrednost je kriterij, ki izkazuje koliko nove vrednosti ustvarimo na zapo-

slenega delavca. Zaradi povečanih stroškov poslovanja se je bruto dodana vrednost zmanjšala. Razumljive so pripombe, da mnogi delavci na bruto dodano vrednost nimajo velikega vpliva, zato se pri tem kriteriju tudi vplivnosti kriterija povečujejo od nižjih plačilnih razredov proti višjim. Kot drži trditev o možnosti vplivanja na ta kriterij pa velja tudi trditev, da z racionalno nabavo in racionalnim trošenjem materialov na stroške poslovanja lahko vplivamo. Končno pa, tako kot velja za domači proračun, tudi v podjetju, ne moremo izplačevati višjih plač, če denarja ni. Za zaloge je značilno, da so se sicer postopno zniževale v surovinah in polizdelkih ter nedovršeni proizvodnji, rahlo pa narasle v gotovih izdelkih. O zalogah so pogosti komentarji, da se nanje ne da vplivati zaradi zunanjih in notranjih vzrokov. Pa na koncu leta le lahko ugotovimo, da so zaloge v medfaznem skladišču oplemenitilnice, medfaznem skladišču konfekcije in tudi v pripravljalnici nižje, kot so bile. Opozorila na problem zalog so le zalegla.

Zaključek

Splošna kolektivna pogodba za gospodarstvo in kolektivna pogodba za tekstilno industrijo se v podjetju izpolnjuje s tem, da so v štirih plačilnih razredih po podjetniški kolektivni pogodbi napravljeni

izravnave s splošno kolektivno pogodbo in s tem delno korigiran plačilni sistem v podjetju.

Zaradi omejitve plač in pogojev poslovanja ni možno povečati mase za plače kljub bistveno večji fizični produktivnosti dela. Večjih plač, kot jih dovoljuje sporazum in zakon, v podjetju ni mogoče izplačati, kršitev zakona pa za upravo podjetja pomeni gospodarski prekršek in v primeru kršitve nezmožnost opravljanja funkcije uprave oz. zasedbe delovnega mesta direktorja podjetja.

Pričakovati je, da bo tečaj tujih valut v prihodnjem letu bolj realen in bo država priznala takšne obremenitve plač, kot jih imajo na trgih, kamor izvažamo. V podjetju pa bomo morali poiskati rezerve v boljšem izkoriščanju delovnega časa in porabi materiala ter poceniti stroške proizvodnje.

Bistvenih korektur plač v naslednjem letu iz navedenih razlogov ni pričakovati, o politiki plač v letu 1996 pa bo več znanega tudi v mesecu marcu, ko naj bi bil sprejet nov sporazum med delodajalci, zbornico in sindikati. Morda pa bo vlada tudi spoznala, da v celoti slovenske tekstilne industrije in drugih delovno intenzivnih panog ne sme uničiti in bo znižala obremenitve plač ter s tem izboljšala konkurenčnost podjetij na tujih trgih.

Bogomil Wiegela

ZAHVALE

Ob nenadni in boleči izgubi naše žene in mame **Olge Grilj** se zahvaljujemo delavcem ter upokojencem Svilanita za podarjeno cvetje, sveče in poslovilni govor ob njenem grobu.

Mož Peter in hčerki Breda in Petra

Ob nenadomestljivi izgubi mojega dragega moža **Ivana Serša** se iskreno zahvaljujem vsem za izrečeno sožalje, podarjeno cvetje in spremstvo na njegovi zadnji poti. Hvala tudi za ganljive besede slovesa!

Žena Marija Serša

Ob prerani izgubi mojega sina se prisrčno zahvaljujem sodelavcem za sočustvovanje, podarjeno cvetje in spremstvo na njegovi zadnji poti.

Oče Franc in sestra Marija

Ob nenadni smrti moje drage mame se zahvaljujem vsem sodelavkam in sodelavcem za besede tolažbe, izražena sožalja in spremstvo na njeni zadnji poti.

Silva Perko

Ob boleči izgubi mojega dragega očeta se prisrčno zahvaljujem sodelavkam in sodelavcem za ganljivo sočustvovanje, podarjeno cvetje in spremstvo na njegovi zadnji poti.

Barbara Rems

I. enostavna dela	43.196 SIT
II. manj zahtevna dela	47.516 SIT
III. srednje zahtevna dela	53.131 SIT
IV. zahtevna dela	59.179 SIT
V. bolj zahtevna dela	66.954 SIT
VI. zelo zahtevna dela	79.913 SIT
VII. visoko zahtevna dela	90.712 SIT
VIII. najbolj zahtevna dela	107.990 SIT
IX. izjemno zahtevna dela	129.588 SIT

OB LETU OSOREJ

(Po sledih prispevka št. 2/94)

25. novembra je minilo natančno leto dni, ko so se slavnostno odprla vrata naše na novo obnovljene in povečane prodajalne. Kar nekaj mesecev prej, so bile naše oči in misli usmerjene v dogajanja v prenavljajoči se trgovini. Obrtniki so si podajali kljuko, stroški so naraščali, slavni kamniški arhitekt je s svojimi idejami zadal kar nekaj sivih las našim odgovornim iz vzdrževanja. Pa smo si ob tem znova in znova govorili, da se bo vse to poplačalo z večjo prodajo.

Ko sem prebirala lanskoletni članek, ki je nastal ob odprtju prodajalne, mi je v oči padel še posebno en stavek in sicer je bilo zapisano: »Bolje je biti tiho in počakati kaj bodo rekli drugi, morda velja uporabiti rek, če ne moreš reči kaj dobrega, potem ne govori o slabem, kdo ve?« Morda ob takratnem prebiranju članka niti nisem razumela njegovega pomena, niti se nisem s tem posebej ukvarjala. Potem pa sliši to in ono in počasi se to prične zlagati v celoto. Velikokrat je bilo postavljeno vprašanje ali so se stroški obnove s povečano prodajo že upravičili. O tem naj najprej spregovorijo številke:

mesec	promet v letu 1994 (v SIT)	promet v letu 1995 (v SIT)
januar	5.716.745	13.419.959
februar	5.193.408	7.319.665
marec	5.132.850	9.469.356
april	5.083.325	7.807.292
maj	7.322.933	9.312.704
junij	5.456.496	9.435.859
julij	5.056.846	10.984.025
avgust	5.831.231	8.656.929
september	7.952.372	10.918.786
oktober	6.205.865	11.441.787
skupaj:	58.962.080	98.766.362

I 1-10 95/ 1-10 94 = 167,5%

Če od tega odštejemo povečanje cen ter stroške obnove (ca. 5 milijonov SIT), lahko z veseljem ugotovimo, da se nam je naložba v prenavo že obrestovala.



Toda ali pa smo s tem lahko zadovoljni? Nas uspeh ne bo preveč uspaval? Ali se ne bi mogoče dalo še kaj postoriti za še boljše rezultate?... Na vsa ta vprašanja si bodo morali odgovoriti odgovorni za poslovanje trgovine.

Ko sem iskala ideje o tem, kaj bi se dalo zapisati, so mi sodelavci kar nizali predloge, pripombe, kaj bi se še dalo spremeniti, kaj je pohvalno in kaj ne. Nisem bila preveč preseščena, ker je bilo kritike več kot pa pohvale, saj je znano, da precej rajši pometamo

pred drugim pragom kot pa pred svojim. Vendar pa bom kljub temu zapisala nekaj pripomb, za katere menim, da bi se jih dalo upoštevati, četudi ne prihajajo

iz kroga za to odgovornih delavcev.

Obiskovalci naše trgovine še vedno tipajo in iščejo kot slepi vhod v trgovino. Največkrat

pogled v nič kaj urejeno notranjost starega dela, okna pa opremili tako kot se za izložbe spodobi. S tem bi dokončno odpravili vse nejasnosti o tem, kaj se skriva za zavesami.

Ko je končno prvi vhod odkrit, ta je vsekakor vrhunski dosežek arhitekture, (škoda, da ta kukrle ni že kakšen avto predstavil na drugo mesto) in se uspeš brez zapletov prebiti skozi »široka« vrata, se pogled ustavi na res prelepo opremljeni notranjosti, ki s prefinjeno kombinacijo marmorja in masivnega lesa dejansko daje veličasten občutek. Pogled se najprej ustavi na prekrasnih izdelkih proizvodnega programa Svile, res vse kar si srce poželi. Toda glej ga zlomka, ob bolj tankih denarnicah se seveda pogled najrajši ustavi na listu za ceno. Iščeš, iščeš, a ne najdeš! Iščeš prodajalko, vendar je ta zaposlena z drugim kupcem. Ker nočeš biti nevljuden, greš dalje. Škoda, mogoče bi pa kaj kupil. Nadalje se pogled ustavi na prekrasnih frotir brisačah.



Res smo lahko ponosni nanje. Kot lepoticke se bohotijo na masivnih policah in dejansko zadostijo vsem okusom in potrebam. Ko pa se pogled usmeri na levo, se ustavi na frotir plaščih. Tu pa nekaj ni v redu! Toliko kreatorskega truda in truda drugih delavcev je stisnjenih v nekaj metrov neurejenega kupa frotirja. Pa saj so to vendarle vrhunski modeli frotir plaščev s katerimi zalagamo vsaj pol Evrope. Žalostno, da ne znamo pokazati kupcem kaj proizvajamo. Prepričana sem, da bi se našel prostorček tudi za to. Razmislite!

Pogled potuje dalje. Nekaj išče. Kaj? Nekaj, kar največkrat poiščemo v vsaki trgovini – **kotiček z ugodnimi nakupi!** Nikjer ni nobenega napisa. Vendar pa že prehod iz novega v stari del pove, da je to-to. Vendar brez cen, brez vabljenih reklamnih napisov, skratka nič. Ne ve se niti ali je to dejansko ceneje ali ne. Ker je naša potrošniška psiha in predvsem denarnica takšna, da kar uspešno nasedamo na take »finte« po vseh trgovinah, je res škoda, da tega vabljenega kotička v naši trgovini ni! Ko se končno konča izlet po trgovini, se obloženih rok postaviš v vrsto pred blagajno. Toda, to ni navadna blagajna na kakršne smo navajeni v ostalih trgovinah. To je res pravo »Svilanitovo čudo«. Kar nekaj časa mine, da prodajalka vnese šifre, pa količine, pa še zmotiti se ne sme, da končno pride na dan blagajniški listek. Nasvet: če nočemo izgubiti potrpežljive kupce, pojdemo nazaj v stare dobre čase – na staro blagajno ali pa v razvito Evropo – kodam – naproti. Pa brez zamere!

Malo na hudomušen ali upam poučen način, sem poskušala opisati pripombe mojih ključnih sogovornikov. Nič slabomernega ni bilo izrečeno, nič kar bi žalilo odgovorne. Vsi si želimo le eno: da bi trgovina še naprej ostala svetla, čista in gostoljubna, kakšna korektura za še boljši rezultat pa tudi ne bi bila odveč. Vsaj poizkusimo. Mogoče se bo izplačalo!

-maja-

SREBRNI JUBILEJ NAŠIH GASILK IN GASILCEV

Naše vrle gasilke in nič manj vrgli gasilci so v mesecu oktobru – mesecu požarne varnosti »delovno« praznovali srebrni jubilej.

S sodobnim vozilom so v vaji sodelovali kamniški gasilci



Report: VAJA JE USPELA?

Poveljnik Tone Jeglič se zahvaljuje vsem sodelujočim: gasilskim društvom KIK, STOL, TITAN in Kamniku. Posebno pohvalo pa si je prislužilo vodstvo podjetja, ki razvoju gasilstva v Svilaritu namenja vse razumevanje.

25 let gasilskega društva v Svilanitu

Toplo jesensko sonce, se je 27. oktobra, nasmihalo praznično odetemu razpoloženju na Svilanitovem tovarniškem dvorišču. Ni se skremžilo niti tedaj, ko se je ob 13. uri oglasila sirena, da je kar pet industrijskih gasilskih desetih s hitrostjo vetra pridrvelo v tovarno Svilanit, kjer je zagorelo naravno skladišče. Z blisko-

toliko bolj svetla izjema v svoji prostovoljni dejavnosti.

Zato se je sonce tako prijazno smejalo tega 27. oktobra: da bi se tudi samo poklonilo srebrnemu jubileju IGD SVILANIT KAMNIK!

Potem, ko se je gasilska vaja uspešno končala in je poveljni Svilanitovih gasilcev Anton Jeglič predal »raport« glavnemu direktorju Svilanita, je o tem, kako se je IGD Svilanit Kamnik povilo tistega davnega leta 1970, kako se je pravzaprav splevalo njegovo gnezdo že desetletje prej s pomočjo prizadevnih posameznikov, kako je iz majhnega društva zrastle veliko in močno s solidno opremo in lepim gasilskim domom in kako vedno odhiti na pomoč tudi sodobno opremljen »tamček« - spregovoril v imenu slavljenca predsednik

društva Marjan Elmazovič.

Čeravno smo svilanitovci včasih (pre)skromni z besedami pohvale našim gasilcem, to ne pomeni, da se ne zavedamo njihove neprecenljive vrednosti, da jih ne spoštujemo in da se z njimi v sožitju ne počutimo varne.

Besede pohvale in vzpodbud so se nizale druga za drugo. Kot biseri na ogrlici. Prvi zlahtni kamen je nanizal glavni direktor podjetja Svilanit Bogomil Wiegela, dodajala pa sta jih poveljnik GZ Kamnik in član poveljstva ter predsedstva GZ Slovenije dipl. ing. Jože Berlec in predsednik GZ Kamnik dipl. ing. Franc Resnik. Oba pa sta najzaslužnejšim gasilkam in gasilec pode-

lila priznanja: državnega Antonu JEGLIČU, občinska pa Heleni CIMBAS, Moniki GOLOB in Marjanu ELMAZOVIČU.

Številni povabljeni gostje in častni člani so prazničnemu srečanju dali pravi sijaj. Lepo in pristrčno so izvenele misli »očeta« Svilanitovih gasilcev, častnega člana Alojza KONDE. Čeprav so bile namenjene vsem aktivnim in častnim članom društva, so bile njegove besede najbolj namenjene prizadevnim gasilkam.

To, da najdejo poleg naporenega dela v tovarni, domačega gospodinjstva dela, materinstva še čas za tako humano in požrtvovalno delo v gasilstvu, to jih na lestvici človeških vrednot dviga visoko.

Naši slavljenki in desetine IGD Stol, IGD Titan, IGD KIK in GD Kamnik so skupaj s povabljenimi gosti sedli za praznje pogrnjeno mizo. Svilanitovi delavci smo jim kajpak to privoščili iz srca. Ne le zato, ker so si to zaslužili, ampak predvsem zato, ker smo vsi mi svilanitovci po malem gasilci. Tako so nas vzgajili in tako čutimo, kajti previdnost pred ognjeno iskro je tista, ki nas vse delovno obdobje življenja povezuje v skupno usodo! Zato nam, spoštovane slavljenke in spoštovani slavljenki, ne zamerite, če smo si z vami delili veselje in ponos srebrnih petindvajsetih let gasilstva v Svilanitu!

IVANA SKAMEN
foto: D. MEJAC



Častna slavljenka - veterana...



Slavljenki...

vito hitrostjo, sodobno opremo in usposobljenimi gasilci je bil požar hitro in uspešno pogašen.

Seveda je bila vse skupaj le gasilska vaja, a lahko bi bilo tudi drugače. Zares! Tega se vse osveščene družbe zavedajo in tega bi se še bolj morala zavedati industrijska podjetja. Še nedavno tega so se. V vsakem dobrem gospodarju je nenehno želja misel, da je tovarniško premoženje nenehno v nevarnosti, da ga pogoltnjejo plameni. V Svilanitu smo že doživeli moč majhne iskrice, pa tudi moč osveščenosti, znanja in ravnanja delavcev, kako ravnati v usodnih trenutkih. Žal, sodobno podjetništvo ne misli tako, zato so Svilanitove gasilke in gasilci še



Slavljenke...

IVANU SERŠI

Konec oktobra smo se za vedno poslovili od dolgoletnega sodelavca Ivana Serša. Dolga poklicna pot ga je vodila od leta 1964 skozi vse faze dela barvarja, od pomočnika križnih navitkov do barvarja na jiggru v metraži, kjer je delal do svoje upokojitve leta 1990. Gospod Torkar, direktor PP FROTIR, je v poslovnih besedah dejal, da je bil Ivan eden od fantov zlate ekipe v letih intenzivnega razvoja in širitve proizvodnje, ko je bilo potrebno veliko pridnih in predanih delavcev. Ko smo se junija na Rudniku srečali, nismo slutili, da je bilo to naše poslednje snidenje. Ponosno kot je živel, se je tudi za vedno poslovil.

OLGI GRILJ

Njena nenadna smrt nas je globoko prizadela. Komaj je dobro zaživela, še vsa polna življenja pod svojimi trojanskimi griči! Pa je prišla kruta, zahrbtna bolezen in jim - vnukinjam - iztrgala zlato, vedno smejočo babico, ki jih je razvajala in jim nadomeščala toplino njihovih mame.

Začela je kot previjalka daljnega leta 1957 v Šmarci, po dvajsetih letih dela pa se je zaradi zdravstvenih težav »preselila« v šivalnico na adjustrianje brisač. Koliko truda je vložila zadnja leta v garniture, ki jih je delala z velikim veseljem. Marsikdaj je rekla: »Kar nekaj dni dopusta bom vzela, da se pozdravim, pa spet pridem med vas!« Ni je motila niti voznja iz daljne Krašnje. Upokojila se je pred sedmimi leti po 31 letih dela.

Olga je za zmeraj odšla od svojih domačih in nič več je ne bo med svoje bivše sodelavke, ki jih je vsaj enkrat letno obiskala.

PEPCI STRAŽAR

Tiho in neopazno, kot je živela, tako potihem je odšla od nas tudi Pepca Stražar.

V tovarno Svilanit je prišla daljnega leta 1952 v tkalnico v Šmarci. Kasneje je bila zaradi zdravstvenih težav premeščena v Jugopamuk na Zaprice, doživela pa je leta 1965 še selitev tovarne za skupno ograjo na Perovo. Zadnja leta pred upokojitvijo je opravljala delo čiščenja brisač.

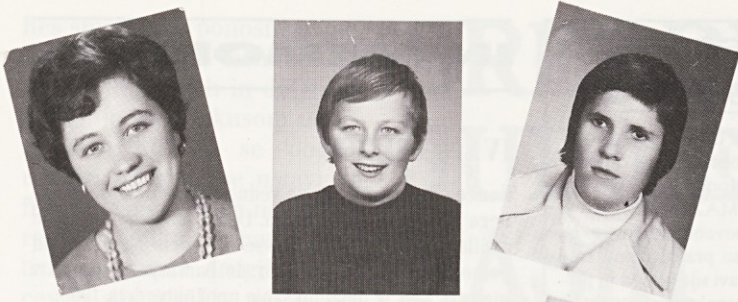
Živela je tiho in odmaknjeno z možem v majhni hišici na začetku Podgorja. Ko smo kot otroci pozimi opazovali drobno, majhno hišico sredi prostranega polja in smo se tam mimo hodili sankat, se nam je zdela njena hiša kot hišica iz pravljice.

Tako je tudi tiho odšla od nas, ne da bi se poslovili, ji poslednjič stisnili roko v slovo!

ANICI URŠIČ

Starejši Svilanitovci se še spominjajo drobne prijazne Anice Uršič, krojilke iz konfekcije svile, ki je bila ne samo pridnih, temveč tudi silno radodarnih in prijaznih rok. Nikoli ni skoparila s prijaznimi besedami in mlajše delavke se je spominjajo kot druge mamice v tovarni. Ko se je leta 1969 upokojila, ni prenehala misliti na tovarno. Kar naprej se je zanimala, kako kaj gre Svilanitu in sama tudi še veliko let šivala kravate na domu.

Še ne dolgo tega, je pobarala svojo sokrajanko Jožico, kako kaj v Svili, ta pa jo je v šali pomirila rekoč: »Dobro, dobro Anica, veliko dela imamo, prav bi nam prišla takšna pridna delovna moč kot ste vi!« A, Anica seveda tega ni več zmogla, čeprav si je želela. Njeno življenje se je izpolnilo v hišici pod stransko cerkvico. V senci gozdička je za vedno zaspala.



Upokojili so se: ...

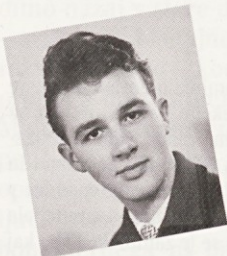
Leta in leta so prihajali na delo v tovarno Svilanit!

Anica Golob petindvajset... Le kdo bi lahko preštel vse plašče in drobne frotiraste izdelke, ki jih je pridna in večša šivilja Anica zašila! Žal ji zdravje ni dopuščalo, da bi polno delovno dobo zaokrožila v tovarni. Invalidsko se je upokojila in s svojo veliko ljubeznijo – delom na vrtu – si lepša svoje življenje. Naj ji zdravje dobrohotno namenja še veliko lepih dni.

Anton Matelič petindvajset... Mladi inženir jo je primahal iz Ljubljane, se zaposlil kot mehanski tehnolog, bil več kot 10 let vodja kapitalne izgradnje in zadnja leta vodja kontrole. Vožnja iz Ljubljane v Kamnik sicer ni nevem kako huda reč, a če jo ponavljaš vsak dan, ti začne presedati. Pa se je Tone odločil zamenjati jo za prijaznejše pohode na bližnjo Šmarno goru! Rečeno-storjeno! Dokupil si je študentska in vojaška leta in se predčasno upokojil. Pa dober korak, Tone!

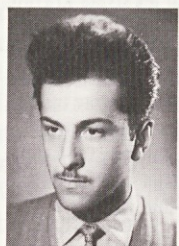
Toni Košir petnajst let... Spominjam se drobnega petnajstletnega fantička, ki jo je primahal v Svilanit za pomočnika barvarja. Morda je bila prav ta rosna mladost kriva, da so našemu mlademu sodelavcu tako kmalu pošle delovne moči. Njegovo zadnje opravilo je bilo delo zunanjega delavca. Pa ni šlo dolgo, čeprav je Tonček rad prijel za delo. Ko je jesen obarvala drevesa je bil Tonček invalidsko upokojen. Naj mu počitek v prelepi vasi Brezje še dolgo ohranja vsaj toliko zdravja, da se bo še dolgo let spominjal svojih pridnih delovnih dni med nami.

Zdenka Beč triindvajset let... Čeprav je Zdenka kar pogumno previharila svoja delovna leta, je tudi njo zdravje malce pustilo na cedilu, da so tudi njo prav zadnji mesec v letu invalidsko upokojili. Ampak, Zdenka se ne da v zapeček! Smukne v športna oblačila, pa hajd na kolo in med ljudi – v mesto, v tovarno, po vasi. Zdenka, želimo ti še veliko zdravih let!



Slovo, ki ni bilo slovo

Skupaj sta prišla daljnega leta 1958, skupaj sta odšla leta 1995, da bi bilo dovolj dela za mlajše. Dolga leta sta se kalila s Svilanitom, v dobrem in slabem, da sta ga zdaj zapustila na trdnih temeljih. Sicer pa to sploh ni pravo slovo, kajti, že čez leto in nekaj več se zopet srečamo, takrat ko bosta zopet naša – upokojena sodelavca! Hvala Marjanu Gladu in Jožetu Porevnetu za delovna leta, ki sta ju »popisala« v Svilanitu! Skoraj bi pozabili na našo sodelavko Dragico Aljaž. Nič čudnega, saj je še nedolgo tega bila med nami. Zato ji bomo nekaj besed v slovo, ki ni bilo pravo slovo, zapisali v naslednji številki našega časopisa.



ZIMA, ZIMA, BELA...

5. decembra je sneg pobelil tudi naše tovarniško dvorišče.

Miklavževemu večeru hitijo naše sodelavke in sodelavci naproti.



Fantje z barvarne s strumnim korakom – Domov za dobro pogrnjeno mizo, ali v trgovino iskat Miklavža, da bi mu sporočili še zadnje go-reče želje svojih otrok?!



Tudi Bine nekam hiti... Domov ne, kajti »režijci« njegove sorte delajo do 15. ure!



Tik pred drugo uro popoldan naša nova sodelavka Zvezdana hiti... Seveda ne še domov, kajti tudi ona je ena tistih, ki delajo skoraj do mraka - 16.15.

Živ-žav se je razlegel po naši tovarniški »ulici« ob 14. uri



Sodelavke iz konfekcije so bolj pri ta'zadnjih...



Nasmejan obraz sodelavke... Le kdo bi ne bil dobre volje ob zaključku dela v tovarni!

Mamica Rezka in sinko Boris na poti k zobozdravnici. Prav nič se nista bala in sta se tako pogumno nasmehnila!

Swilanit



živahni objemi toplote