

DE

DELAVSKA ENOTNOST

13. SEPTEMBRA ŠT. 37, LETO XXVII

ZAVAROVALNICA SAVA



Centrala: LJUBLJANA, MIKLOŠIČEVA CESTA 19/1
Poslovne enote: CELJE, ČAKOVEC, JESENICE, KOPER, KOPRIVNICA, KRANJ, KRŠKO, MARIBOR, MENGES, MURSKA SOBOTA, NOVA GORICA, NOVO MESTO, POSTOJNA, TRBOVLJE in LJUBLJANA s poslovalnicama Zagreb in Rijeka



NAŠA NOVA SERIJA PRISPEVKOV NA TEMO: (NE)LIKVIDNOST NAŠEGA GOSPODARSTVA

Vsi so prizadeti, najbolj pa dobri gospodarji

Gospodarstveniki si ne znajo razložiti, po kakšni poti bodo pristojni organi presekali gordijski vozle nelikvidnosti • Predstavniki Združenih papirnic Ljubljana (tovarn v Vevčah in Medvodah) trdijo, da edini izhod iz težav lahko pomeni samo nova — reforma!

Na tem mestu ne bi ponavljali že znanih števil o plačilni nesposobnosti

našega gospodarstva, saj je bilo o tem že dovolj napisanega. V pričakovanju

napovedanih rešitev zveznega izvršnega sveta in drugih pristojnih organov zato besedo prepuščamo gospodarstvenikom, ki so zaposleni v neposredni proizvodnji. V nekaj nadaljevanjih naše nove serije o (ne)likvidnosti našega gospodarstva jih bomo vprašali za njihova mnenja, kako naj bi položaj spet normalizirali in kako naj bi ravnali v prihodnje, da se ne bi čez čas ponovila kronična bolezen našega gospodarstva: pomanjkanje likvidnih sredstev pri vseh, tudi pri najboljših gospodarjih in nosilcih ekspanzije na tržišče.

Na naša vprašanja so tokrat odgovarjali najbolj odgovorni predstavniki Združenih papirnic Ljubljana, glavni direktor Albin Vengust, komercialni direktor Janez Lednik in finančni direktor Aleksander Vavpotič.

(Nadaljevanje na 3. strani)

Visoko stopnjo rasti gospodarstva spremljajo v zadnjem času negativni pojavi, kot so čedalje večja nelikvidnost gospodarstva, slabšanje plačilne bilance, neugodno gibanje potošnje, zvišanje cen itd. Zato se vse bolj pogosto vprašujemo, kaj pomenijo ti pojavi, kaj se dogaja z reformo? Ali jo še uresničujemo ali pa smo se že od nje poslovili?

V prvem obdobju po reformi od leta 1965 do sredine 1968. leta smo se reforme lotili zelo resno. Vse oblike porabe smo potisnili v realne okvire ter začeli spreminjati strukturo gospodarstva, kar je relativno uravnovesilo blagovno denarne odnose na trgu. Toda v tem obdobju se je, kljub temu, še naprej zniževala stopnja gospodarske rasti, prišlo je celo do zastoja gospodarske aktivnosti. Kakor je

Inflacija ni zdravilo

znano, smo zato v drugi polovici leta 1968 z nekaterimi ukrepi oživili gospodarsko rast, kar pa gospodarstvu ni samo koristilo, ampak tudi škodilo.

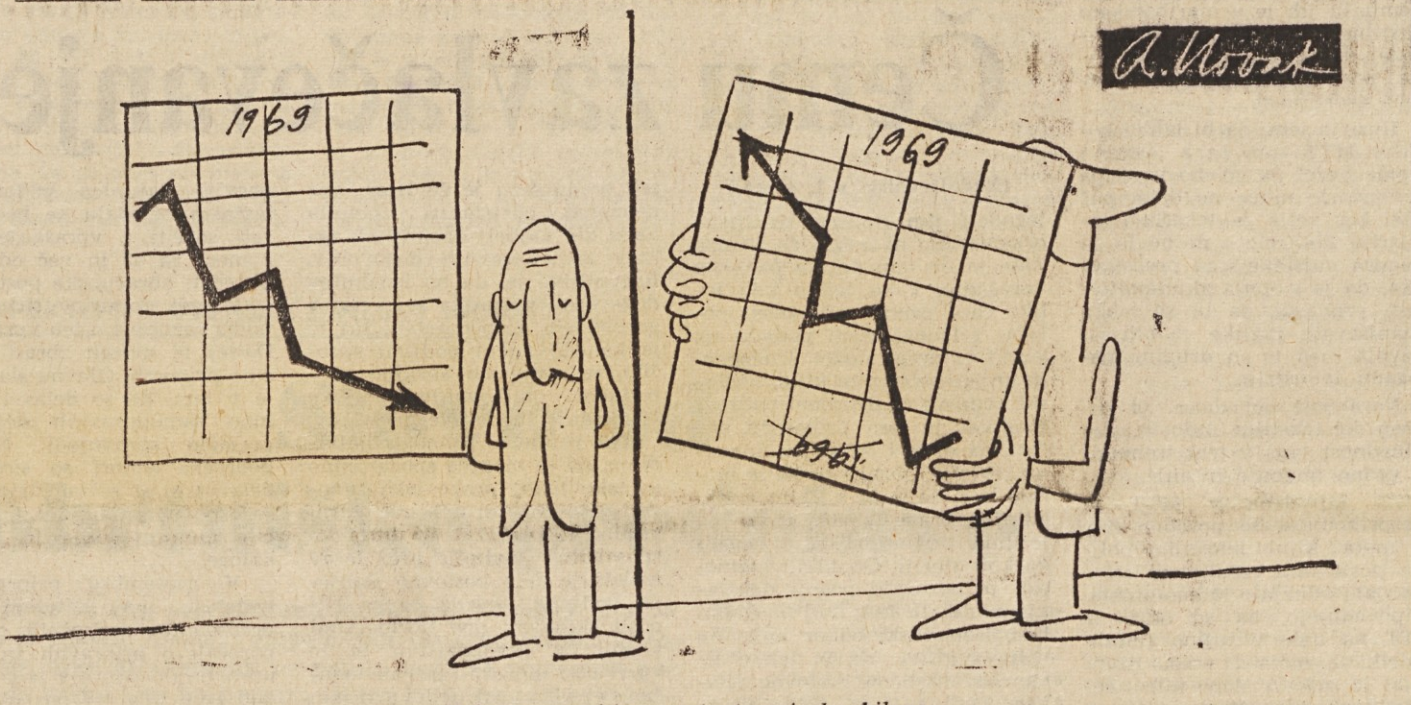
Zastavlja se tako vprašanje, kaj storiti, da bi končno gospodarstvu le zagotovili zdravo rast.

Edini možen odgovor na to vprašanje je: vsakdo naj uporablja toliko, kolikor ustvari, ne več!

Reforma ni kompromis z objektivnim delovanjem ekonomskih zakonitosti, neobvezen družbeni dogovor, marveč je bila in bo še naprej objektivna nužnost na poti našega razvoja. V razvoju jugoslovanškega gospodarstva in jugoslovanške družbe smo namreč takrat, ko smo se odločili za reformo, prišli do takšne stopnje razvoja, ko je bilo nujno treba razmišljati o večji učinkovitosti gospodarjenja na vseh področjih družbenega dela, še prav posebej pa v gospodarstvu. Ekonomika živega in opredmetenega dela, zlasti produktivnost dela in učinko-

(Nadaljevanje na 3. strani)

KOMENTARJEV STOLPEC



Kako propraviti zunanje trgovinsko bilanco

alpska modna industrija radovljica — jugoslavija



ALMIRA — garancija za modne novosti
garancija za vrhunsko kvaliteto

V MARIBORSKEM SINDIKATU DELAVCEV INDUSTRIJE IN RUDARSTVA SE SPRAŠUJEJO:

Ali je MTT sindikalno podjetje?

Na potek razširjene seje predsedstva občinskega odbora sindikata delavcev industrije in rudarstva v Mariboru, posvečene zlasti obravnavi položaja tekstilne industrije v občini, so nedvomno vplivala tri dejstva. Najprej to, da so razmere v tekstilni industriji nasploh in še posebej v mariborski tekstilni tovarni izredno težavne, ter slednjič to, da mariborska občinska skupščina na dopoldanskem zasedanju tega dne ni sprejela predlogov za olajšanje gmotnega položaja te tovarne. Zato je bilo občutiti v reakciji vodstva tega mariborskega strokovnega sindikata zaskrbljenost, nezadovoljstvo in razočaranje. In ne brez vzroka!

Tegobe in zadrege mariborske tekstilne industrije so povsem enake tistim, ki teže slovensko in jugoslovanško tekstilno industrijo. Ta, delovno izredno intenzivna gospodarska panoga — v državi je v tekstilni industriji zaposlenih kakih 200.000, v republiki 37.000 in v mariborskem bazenu kakih 7000 delavcev — spričo akumulacije, ki jo dosega, ne sledi več tempu industrijskega razvoja, še zlasti pa se večajo razlike med njo in njeno konkurenco v razvitejšem svetu.

To so spoznanja, o katerih ne kaže več izgubljati besed. Problem tekstilne industrije v mariborskem bazenu pa je v prvi vrsti predvsem problem Mariborske tekstilne tovarne. Od približno 7000 v tej panogi zaposlenih delavcev, jih MTT zaposluje dobrih 5000. In če upoštevamo ustvarjeni dohodek na zaposlenega kot tisto merilo, ki naj pokaže, kako kdo stoji, potem se nam razkrijejo naslednje relacije: slovenska in-

(Nadaljevanje na 2. strani)



RAZPRAVE O DRUŽBENIH IN SAMOUPRAVNIH DOGOVORIH V GRADBENIŠTVU:

Čemu zavlačevanje?

Veliko besed smo že izrekli o Tehogradu, zlasti o vzrokih in posledicah za neurejeno poslovanje v tem kolektivu. K temu dogodku se bodo mnogi družbeni dejavniki še dolgo vračali, saj lahko služi kot šolski primer, kako ne bi smeli v naši samoupravni družbi gospodariti in urejati samoupravnih odnosov.

Ob tem problemu sva se pred dnevi za trenutek pomudila z Lojzeto Capudrom, predsednikom republiškega odbora sindikata gradbenih delavcev, čeprav je bilo povod za razgovor vprašanje, kako se v gradbenih delovnih organizacijah pripravljajo na sklenitev družbenih in samoupravnih dogovorov.

Danes marsikomu — tudi nekdanjemu kolektivu Tehograda — noče v glavo, kako da

se ni vmešala družba, ko je vendar večina vedela, da v Tehogradovem poslovanju ni vse

prav. Kje je končno bil tudi sindikat, da ni ob pravem času obvaroval delavcev pred najhujšim?

»Tehogradova šola nas je veliko veljala, preveč, da se hkrati ne bi marsičesa naučili. Na sindikatu smo že sklenili, da bomo ob prvih znakih, ki bi v neki delovni organizaciji nakazovali neugodno poslovanje, v interesu prizadetega kolektiva rigorozno ukrepali. Podobno, kot se je primerilo v Tehogradu, se drugod ne sme več zgoditi. Vodstvo Tehograda je javnost, predvsem pa kolektiv zavajalo s pozitivno bilanco, za-

(Nadaljevanje na 2. strani)

Utemeljene izjeme

Ali: Kaj bi se zgodilo, če republika ne bi dopuščala nekaterih izjem pri zaposlovanju delavcev z nepolnim delovnim časom



STRAN 8

PRVE MEDREPUBLIŠKE ŠPORTNE IGRE GRADBINECV V MARIBORU

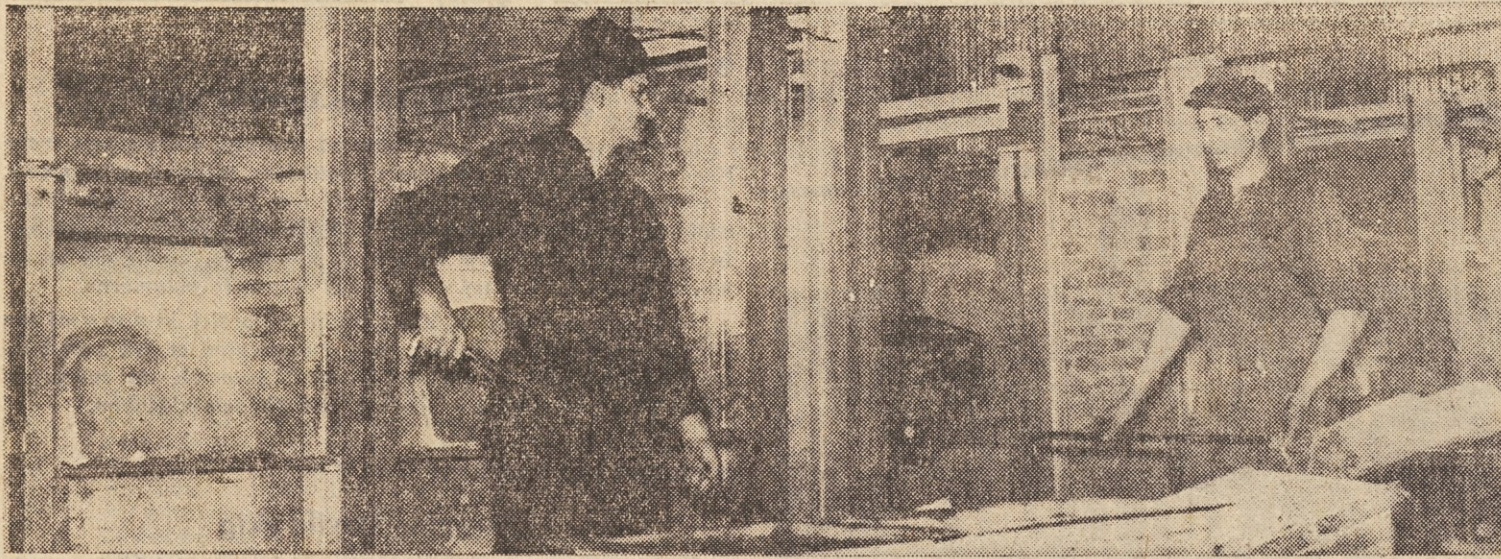
STRAN 9

»Kakšna je zdaj linija«

STRAN 10



KOZJANSKO PRAZNUJE STRAN 6-7



V ROGAŠKI STEKLARNI BORIS KIDRIČ DOBRO ORJEJO

KRISTALNI KAPITAL

Kristal ima zlato kritje — delovne roke

Na pragu 20. stoletja si marsikdo še ni bil na jasnem, da je z iznajdbo parnega stroja, z izbruhom velike industrijske revolucije na Otoku nastopila nova era, era, v kateri bosta imela dominantno vlogo dva produkta človekove ustvarjalnosti — znanost in tehnika. In taisti človek si tudi ni mogel predstavljati, da bo v sedemdesetih letih XX. veka, kljub množici strojev, naprav in aparatov, ročno delo obdržalo svojo veljavo.

Vsakdo, ki ima količjak okusa, se bo vedno in povsod odločal za nakup ročno izdelanih artiklov. Zato, kupec, kadar se boš slučajno ali načrtno odločil za nakup kristala, dvakrat premisli, kaj boš kupil: vtisnjeno ali ročno brušeno steklo. Ročno delo sicer dvigne kristalu ceno, toda vedi, da je ročno delo kapital, ki se vedno znova obrestuje.

STEKLARJEV VČERAŠNJI DAN

Kako zelo se današnji dan razlikuje od včerajšnjega, bi vam vedel povedati vsakdo, ki že dvajset, trideset in več let doživlja uspehe in neuspehe tovarne, ki mu ni dala le delovnega mesta in zaslužka, marveč mnogo več: dala mu je del sebe, del svojih dvigov in padcev. In on ni pustil v njej le golega dela, pustil je v njej svoje znanje, sposobnosti, ideje, pustil je v njej del lastnega jaza. Tako je njegov včerajšnji dan postal del zgodovine podjetja in zgodovina podjetja del njegovega včerajšnjega dne.

Rudi Jugovar, predsednik DS rogaške steklarne »Boris Kidrič«, je mojster med steklopihalci. Polnih 27 let je piha v razžarjeno brezoblično stekleno gmoto. Skozi kovinsko cevko se ne prenaša le zrak iz Rudijevih pljuč; skozi to cevko vnaša Rudi v razbeljeno maso del sebe.

V roki je vrtel votlo kovinsko palico. Na njenem spodnjem koncu se je kot gumi nategovala brezoblična steklena gmota. Od časa do časa je ponel cev k ustom in vsakič, kadar je pihnil v odprtino, so se mu napele mišice obraza. In ko je odmaknil palico stran od ust, je bil v soju svetlobe, ki je prihajala tam od peči, njegov obraz videti mirnejši. »Mojster, kako to delate?« je zanimalo novinarja, ki se ni in ni mogel načuditi steklarjevi spretnosti. »S srcem, ne z rokami,« je odvrnil steklopihalec in znova pihnil. Steklena gmota na spodnjem koncu palice je dobivala podobo kozarca.

Rudi je eden izmed tistih, ki je doživel steklarjev včerajšnji dan in doživlja današnjega, eden izmed tistih, ki jim včerajšnja izkušnja pomeni osnovo perspektivnega programa podjetja.

Vse skupaj se je začelo pred tremi leti. Takrat je izredno

zahtevna firma GRAL GLASS iz Zahodne Nemčije odposlala v rogaško steklarne Boris Kidrič pomembno naročilo: izdelati je bilo treba serijo kristalnih izdelkov posebne vrste. Rogaški steklarji so bili postavljeni pred odločitev: uvesti te izdelke v proizvodni program ali ne. Če bi naročilo kratko malo odklonili, bi sami sebi zadržali zanko; povpraševanje po rogaškem steklu bi na tujem tržišču čez noč usahnilo, pa tudi pri domačem kupcu bi padli v nemilost. Kljub temu, da je naročilo, povsem izdelava dna, že od vsega začetka povzročalo rogaškimi steklarjem nič koliko glavobolov, so v poslu vztrajali do konca. Steklarji so pretehtali, dvakrat obrnili vse možne variante in se po mnogih sejah in razpravah odločili, da pošljejo tri steklarje na daljšo prakso v Zahodno Nemčijo. Tam so si podrobno ogledali in preizkusili, kako se tej stvari streže, odkrili, kako se steklu izboljša barva in se obogatena za nove izkušnje vrnil v Rogaško.

NJEGOV DANASŠNJI DAN

Takoj po vojni so rogaški steklarji izdelovali steklene izdelke še na kilograme. Toda izdelki so različnih velikosti, različnih oblik, izdelava različnih artiklov pa zahteva različne količine vložnega dela. Osnovni pokazatelj uspešnosti podjetja torej ne more biti količina izdelkov (če so le-ti raznovrstni), ampak kvaliteta izdelkov. Rogaški steklarji so iz proizvodnega programa izključili navadne izdelke, oplemenitili so steklo, povečali obseg in spremenili obliko artiklov. Položaj na trgu jim je namreč pokazal, da stroj že dohiteva ročno izdelavo. Le z izboljšanjem kvalitete izdelkov se je rogaški steklar vsaj za nekaj časa otreseel strojnega konkurenta.

Da bi čim racionalneje izrabili stroje in delavce, so se v steklarne Boris Kidrič odločili za nov način programiranja

proizvodnje. Kaj je osnova tega programiranja, v čem je njegov smisel, kako poteka njegovo izvajanje, to in še marsikaj sta nam povedala tehnični direktor steklarne tovariš Jankovič in inž. Pelko.

Bistvo novega proizvodnega programa je kompletno programiranje proizvodnje za mesec dni naprej. Ekonomisti so dolžni, da na osnovi poznavanja tržnih razmer izdajo delovni nalog. Tehnično vodstvo namreč lahko do podrobnosti programira proizvodnjo šele potem, ko se je preko naloga seznanilo s potrebami trga.

Vsakemu mojstru, vsakemu obratovodnji je že prvega v mesecu znano, kaj in koliko bo v tekočem mesecu proizvajala njegova brigada, kolikšen bo dohodek njegove skupine. Na osnovi programa, ki ga dobi vsak mojster za vsak mesec posebej, razdeli svoji skupini delo. Tako je ne le brigadi kot celoti, marveč tudi vsakemu posamezniku jasno — kaj bo delal v tekočem mesecu, koliko bo zaslužil, koliko odpadka si bo lahko privoščil.

Kadar v rogaški steklarne govorijo o normi, ne mislijo več na normo v klasičnem pomenu besede: delavec mora v času ene ure izdelati toliko in toliko artiklov oziroma, delavec mora doseči plan. Na osnovi izkušenj so se v rogaški steklarne odločili za drugačno normiranje. Uvedli so specializacijo na delovnih mestih. Tako danes posamezna brigada v enem mesecu dela le po pet vrst artiklov, kar omogoča kvalitetnejše izdelovanje artiklov. To pa je bistvo novega načina normiranja.

Sistem nagrajevanja je tisti, ki sili steklarje še več in kvalitetno delati. Rogaški steklarji so nagrajeni skupinsko in vsak zase. Poprečne osebnih dohodkov v tovarni je letošnje leto doseglo številko 1050 N-din. Zanimiv je tudi podatek, ki nam prikazuje povprečni zaslužek VK delavcev. V dveh mesecih so se zaslužki le-teh dvignili od 2060 na 2160 N-din.

PODOBE NAŠEGA ČASA

— Mislim, da ni dovolj, če rečeš le, naj se vsedemo. Po-
vej raje naravnost, kaj naj de-
lamo!

— Kako, kaj naj delate?!
Stvari so vendar jasne, vse re-
solucije so jih polne do roba.
Naj se zgodi karkoli — še ved-
no je tu reforma, tega ne po-
zabi. Mislim, da moramo na
vsak način pokazati tudi več
samozavesti ter da se moramo
še bolj ustvarjalno vključiti v
splošen tok družbenih doga-
janj.

— No, no, ne skači, ne ople-
taj okrog sebe z rokami. Umi-
ri se, sedi!

— Kaj naj zdaj rečem lju-
dem, tovariš predsednik, kak-
šna je zdaj linija?

— Tak umiri se vendar, To-
ne, ne ženi si tega preveč k
srecu! Linija je slej ko prej
ista. Linija je reforma. Gre pa,

— Kaj naj delamo, tovariš?
— Za začetek bi bilo dobro,
če bi izluščili iz celotne prob-
lematike kake tri, štiri kardi-

»Kakšna je zdaj linija«

jasno, za odtenke pristopa, kar
pa je seveda stvar razvitosti
proizvajalnih sil in družbenih
odnosov kot njihove implika-
cije na posameznih aktualnih
področjih. Tako je treba to
stvar jemati in nič drugače.

— Kaj pa naj rečem lju-
dem?

— Najprej je treba sestiti in
se temeljito pogovoriti. Zapom-
ni si: najprej se vsedite, šele
nato pojdit med ljudi! Po pre-
misleku, ne na vrat na nos!

— Torej je le treba iti ya-
se...

— Ja, treba je! In to čim-
bolj samokritično in iz vseh
zornih kotov...

— Kaj pa ustvarjalno?

— Jasno, ustvarjalno tudi,
jaz le tako razumem vso stvar.
Predvsem pa mislim, da se
je tudi res, in da do njih zdaj
med seboj še premojo pozna-
mo.

nalne probleme, potem pa se
pa je seveda stvar razvitosti
družbenih dogajanj.

— In kaj naj rečem lju-
dem glede na zaostreno sta-
lišče?

— Reci, da je bilo mišljeno
za vse podobne situacije, kar
nikjer več ne bo prišlo.

— Je to linija?

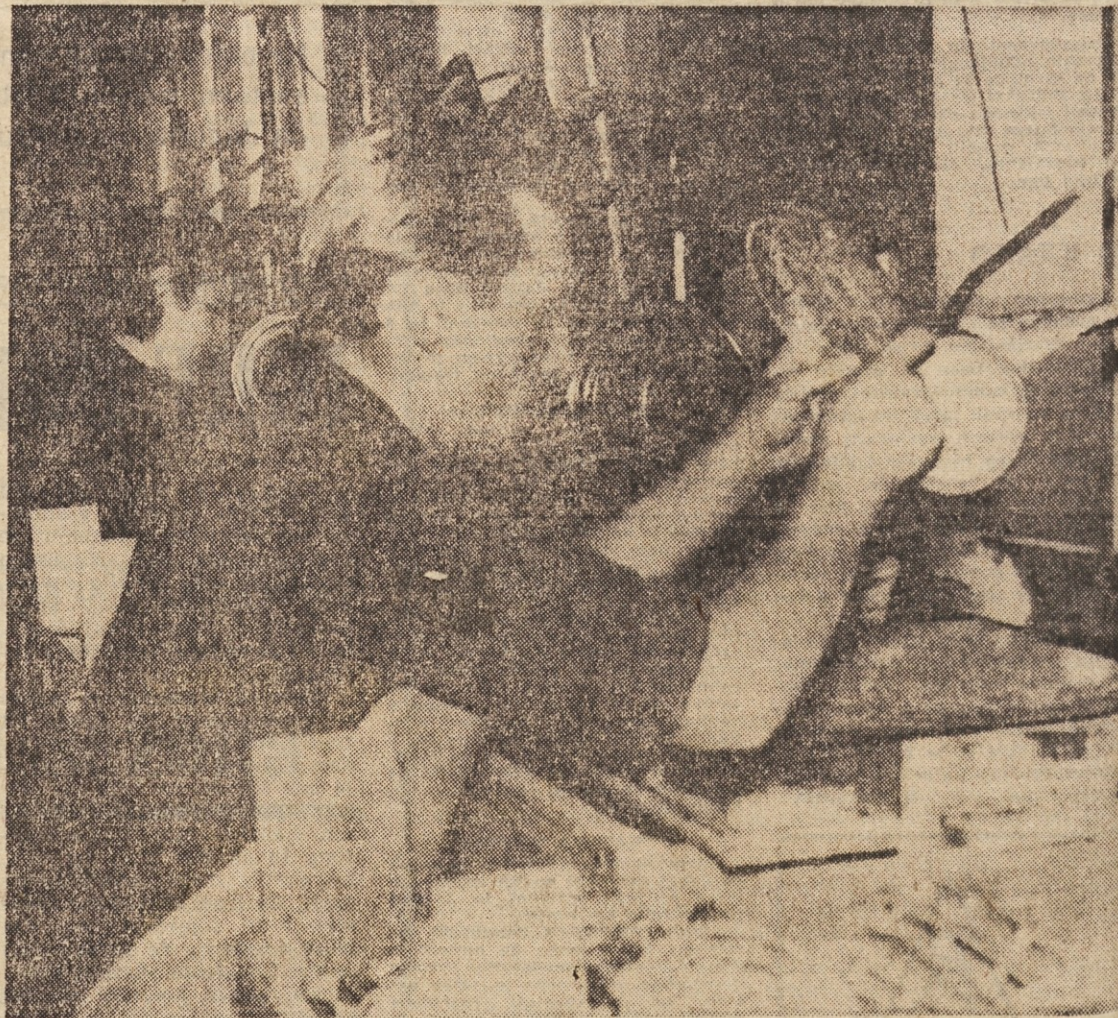
— Ja, linija!

— Potem je pa v redu. Samo,
da je to res zadnja takšna
situacija. Toliko jih je že bi-
lo na vseh koncih in krajih,
da so me še v sanjah morile.
Ce pa je bilo to res zadnjič,
kakor praviš, je tudi zame
stvar dokončno adakta in li-
nija čista. Hvala, tovariš pred-
sednik. Nasvidenje!

Se nekaj, skoraj bi pozabil
... Boš vzel kaj za ozimnico?
Na zalogi imamo kanadke, jo-
natan...

VINKO BLATNIK

VIKTORIJA KOGEJ



srečna in zadovoljna gospodinja, naš ponos

ZA TEHNIČNO OPREMIJENOST VAŠEGA DOMA, SKRBI TRGOVSKO PODJETJE

JUGOTIEHNIKA

S SVOJIMI POSLOVALNICAMI IN SERVISI PO VSEJ DOMOVINI

oep

