

## „POLITIČNE KVALIFIKACIJE“

Preraščanje



Ker po mojih dveh dopisih z gornjim naslovom, objavljenih v Delu, problem, ki ga obravnavata, še ni bil dovolj osvetljen in je bil v pripisu uredništva Dela k drugemu dopisu komentiran po mojem mnenju netemeljito in enostransko, sem prosil za objavo svojega tretjega dopisa v Delu. Ker ni bil objavljen, sem z dvema pismoma prosil za pojasnilo in priložil znamko za odgovor. Dočakal nisem niti odgovora niti objave. Ker pa moj tretji dopis žal še ni izgubil aktualnosti, prosim, da ga objavi uredništvo Tribune.

Tretjega pisma o tej temi ne začnjam zato, da bi očital mariborski livarni njen molk na moji dve pismi, čeprav sem ju naslovil dovolj konkretno na njen naslov. Dasi sem imel za to vzrok in povod, je livarna udeležena pri prvem mnogo manj kot pri drugem. Prav gotovo bi bilo nepravilno, če bi odgovornost za obstoj preveč izrazite jalove sestavine naše kadrovske-selektivne prakse podtikal npr. komisiji za sklepanje in odpovedovanje delovnih razmerij mariborske livarne, t.j. subjektu, ki je, kot mnogi drugi, že sam izpostavljen in po njenem obnašanju sodeč tudi obremenjen z negativnimi posledicami takšne prakse. Njen osnovni vzrok je po mojem mnenju ob objektivnih relativnih stalnicah našega družbeno-gospodarskega razvoja subjektivno ustvarjeno politično vzdušje, v katerem ne samo, da ni bilo dovolj učinkovitega zaviranja samovoljnih teženj s korupcijskimi prvini, ampak jim je nasprotno nudilo zavetje za precej nebrzdano brstenje izven zakonov in njim navkljub. Ne trdim sicer, da je bilo takšno vzdušje ustvarjeno predvsem in povsod s slabim namenom, torej s ciljem, ki je bil mnogokrat dosežen, vendar pa, kot vemo, v objektivizirani sferi na dogajanje ne vplivamo s tem, kar si želimo, ampak s tem, kar dejansko storimo.

Prav ugotavlja uredništvo Dela v pripisu k mojemu drugemu pismu, da je moralne in politične kvalifikacije težko opisati. Politično vzdušje namreč ni bilo naklonjeno niti razvoju sistema etike. To teoretično delo pri nas močno zaostaja, kar je eden od važnih vzrokov za deformacije na področju etike. Seveda pred takšnimi deformacijami niso zaščitene niti politične organizacije. Zato kadrovska praksa marsikje spominja na avtomat, ki kovaneč določene vrednosti ocenjuje na isti način kot približno enako velik in približno enako težek kos kovine s približno enako obliko in mnogo manjšo vrednostjo. Z drugimi besedami: pri preskakanju kadrovske-selektivnih ovir je proklamirane kvalitete možno nadomestiti tudi s konformizmom. Če je torej nekemu znano, da se za zasedbo delovnih mest z določenimi prednostmi, npr. takega, kot ga je razpisala mariborska livarna, zahteva partijska legitimacija ali kaj podobnega, bo lahko, četudi ne izpolnjuje proklamiranih pogojev, s konformizmom poskusil najprej pri organizaciji, ki lahko izda takšno legitimacijo, oziroma sploh vodil dolgoročno individualno konformistično politiko. Mislim, da delovanju teh silnic ne moremo resno oporekati. Če pa je tako, potem tudi ne moremo oporekati, da zaradi političnega pogojevanja pri zasedbi delovnih mest (v razpisu ali izven njega) pride najprej do deformacij pri kadrovanju v političnih organizacijah zaradi ekonomsko stimuliranega pritiska konformizma, od katerega ni mogoče pričakovati zadovoljivih rezultatov na političnem področju. Tudi na vodilnih politično pogojenih delovnih mestih v gospodarstvu in negospodarstvu konformizem po mojem mnenju ni zaželen, kaj šele nujen. Za tiste ljudi, ki imajo resnične nadpovprečne moralne kvalitete in sposobnosti, pa se ni bati, da ne bi prišli ob ustrežnejših delovnih kriterijih prej ali slej do družbeno priznanega dela, pri katerem bi bila njihova delovna sila najbolj ustrezno izkoriščena oziroma uveljavljena in to edino ob običajni konkurenci brez kakršnihkoli birokratsko izhajenih bližnjic.

V sedanjem političnem vzdušju mislim, da konformizem še vedno brsti na vseh področjih in vendar se v konkretnih političnih programih skoraj ne omenja, čeprav je neprimerno bolj škodljiv kot npr. kakšna abstraktna umetnost z indeksa družbeno škodljivih dejavnosti. Seveda konformizma ne moremo odpraviti s kratkotrajno politično kampanjo, ampak z odpravo političnih pogojev, ki mu dajejo vrednost, mimo pravno-ekonomskega režima.

Smatram, da bi dali pokazovalci, ki bi govorili o relativni razširjenosti konformizma, bolj verodostojne podatke o bistveni demokratičnosti neke prakse, kot pa statistike o številu sodelujočih pri upravljanju, primerjave ali so volilni rezultati 95-odstotni ali 99-odstotni itd. Merodajnost volilnih rezultatov kot merila ljudske volje je namreč v obratnem sorazmerju s stopnjo konformizma.

Dogaja se, da kljub temu, da pri nas baje že dalj časa nastaja »tip politika, ki se bavi z znanostjo, in znanstvenika, ki se bavi s politikom«, kot je dejal lani na znanstvenem zborovanju »Marx in sodobnost« v

Novem Sadu delegat iz Slovenije, niso redki primeri, da se tudi ljudje v gospodarstvu in negospodarstvu raje alternativno »profesionalno« ukvarjajo s politikom kot s stroko, za katero so usposobljeni, čeprav je potreba po učinkovitem strokovnem delu na vseh področjih in ravneh več kot očitna.

Takšni »profesionalizirani« kadri, ki so ob »družbeno koristnem delu« nekako izgubili intimen stik z družbeno priznanim delom, vztrajno vrtinčijo po ne vedno čednih poteh horizontalne rotacije in so čisto pobudniki navidezno naprednih usmeritev, ki pa mnogokrat nosijo s seboj bolj njihove osebne kot družbene interese. Tako nastajajo npr. nove šole dvomljive kvalitete, bližnjice k neupravičenemu priznavanju izobrazbe najrazličnejših stopenj mimo študija, težnje k raznim študijskim olajšavam, ki niso tehnične, ampak vsebinske prirode in pomenijo degradacijo študija, nato pa še ob toliki raznolikosti aktivnih razveljavitvenih metod šolskih dokumentov že na pol upravičene teorije o brezpomembnosti formalne izobrazbe. Če ne zaradi drugega, bi moral že zaradi tega oporekati uredništvu Dela, ki je v svojem pripisu k mojemu drugemu pismu hote ali ne hote moje načelo izpolnjevanja pogojev za največjo uspešnost dela zamenjalo s strokovno platjo dela, ki je le eden, čeprav ob objektivnih kriterijih važen vidik načela največje uspešnosti dela.

Zelo važno delovno področje je znanstveno-raziskovalno področje, ki že po svoji naravi zahteva ljudi velike vztrajnosti in energije, prodornega intelekta z intuitivnimi asociacijami in nekakšnim prirojenim ustvarjalnim spoznavno-raziskovalnim nemirom ter visoko moralno zavestjo. Zato se znanstvenik nikoli ne more obvezati za kakršnekoli končne rezultate svojega dela, ampak mora slediti svoji analizi in sintezi. Takšno mora biti po mojem mnenju znanstveno delo. Toda dogaja se, da ob subjektivno ustvarjenem političnem vzdušju določeni rezultati znanstvenega dela niso zaželeni, če niso v skladu s trenutnimi politično-operativnimi stališči. Takšno vzdušje ustvari ustavev znanstvenega dela na področju njegovega sovpadanja z apriornimi politično-operativnimi stališči, obenem pa odpre možnost za uveljavljanje konformizma. Če se konformistični pokloni jemljejo kot merodajni kriterij pri kadrovski politiki na področju znanstvenega dela, nam ni težko uganiti, kakšni morejo biti njeni rezultati.

Zdi se mi na primer, da nam sedanji čas, kljub veliki politični aktualnosti ali pa ravno zaradi nje, ne nudi najboljših okoliščin za razvoj teorije delavskega samoupravljanja. Ta moja domneva je v skladu z dejstvom, da po petnajstih letih njegove prve realizacije na področju delavskega samoupravljanja v teoretičnem pogledu ni zadovoljivega napredka. Imamo pa k tej temi morje konformističnih prigodnic, med katerimi je po mojem mnenju že kar drastična edinstvena trditev nekega sicer družbeno dokaj uveljavljenega lastnika diplome filozofske fakultete, češ da je delavsko samoupravljanje pri nas teoretično obdelano že v vseh vidikih. Znanstveniki, ki se ukvarjajo s to problematiko, so bolj skromni in govorijo le o začetkih teoretičnega dela na tem področju. Toda že ob razpravah o izhodišču tega študija je čutili pritisk k taki usmeritvi, od katere je možno pričakovati rezultate, ki ne bi preveč odstopali od hipotetičnih stališč politične operative, ki so v tem času v preizkušnji. V takih razmerah nastopa nevarnost enostranskega reševanja problema, ki ne bi imelo trajnejše vrednosti zaradi konformističnega umetnega jedra.

Politično pogojevanje v kadrovski politiki prinaša torej precejšnjo škodo na vseh delovnih področjih. Težko je najti sposobne ljudi posebno za odgovornejša delovna mesta, toda še neprimerno težji postane problem, če takšne ljudi iščemo med 14 odstotki od vseh, ki jih imamo na razpolago, s kriteriji, ki niso v skladu s načelom izpolnjevanja pogojev za največjo uspešnost dela.

Mislim, da je iz opisanega dovolj razvidno, da ekonomske spodbude v kadrovski politiki ne morejo dati dobrih rezultatov na političnem področju, politični kriteriji pa ne na delovnem področju. Če smo se odločili za delo kot pokazovalec našega ugleda in družbenega položaja, moramo tudi povedati, da ne bi bilo pomote, da gre za delo, ki je ob objektivnih merilih družbeno priznano. Zato moramo na delovnem področju opraviti izpit uspešnosti našega dela. Torej: Hic Rhodos, hic salta!

Ugotovili smo že, da je etično področje podobno kot mnoga druga teoretična vprašanja pri nas v glavnem neobdelano. Zato si ne moremo pod izrazom »moralno politične kvalifikacije« v pomenu, v kakršnem je bil uporabljen v razpisu mariborske livarne in drugih podjetij, predstavljati solidne urejenosti pojmov, ampak le trojanskega konja za nadaljnje vnašanje samovolje v kadrovske politiko, ki pa njenim protagonistom niti ni nujno potreben, ker je, kot je videti, samoumevnost takšne samovolje v določenih krogih dogmatično »povzdignjena« do tabuja.

Milan Fabjančič

# OSTI TEDNA

## NEREFORMIRANE PRAZNIČNE NAVADE

Ni dvoma, da je prijetno proslaviti dan republike s pomembno delovno zmago. In zato nam je že pred mnogimi leti prešlo v navado, da 29. novembra odpiramo nove industrijske objekte, šole, zavode, stadione, ceste itd. Zal je to navado spremljala otroška bolezen — največkrat zaradi naglice — zadnja dela, ki so morala biti dovršena do prazničnega dne, so bila opravljena le polovičarsko in gradnje so ostajale nedodelane še mnogo časa po svečani otvoritvi. Potem smo se pritaženo jezili in jadikovali za izgubljenimi milijonskimi vsotami. Toda navada se je zakoreninila in gojimo jo še danes. Cena — kdo bi vpraševal po njej v trenutku, ko je razpoloženje tako praznično!



Cestitke ob državnem prazniku so v prazničnih dneh deževale z vseh koncev sveta. Z vseh koncev Jugoslavije so prihajale vesti o proslavah. Proslavljali so delovni kolektivi, šolarji, študentje, vrstili so se bolj ali manj kulturni programi z bolj ali manj prizadetimi udeleženci.

Tudi naša diplomatska predstavništva v tujini so po svoje prispevala k prazničnosti. Po vsem svetu so organizirala bankete, ki se jih je udeležilo po 1.000 povablencev (in več). Na vseh koncih sveta. Nemara zaradi slabih komunikacij do tja še ni dospel glas o gospodarski reformi in varčevanju v Jugoslaviji.

pb



## SENZACIONALNOST

Ali HTS je ali ni zdravilo proti raku, v razpravo o tem se pravzaprav niti ne bi hotel spuščati, to so že, ali pa še bodo rešili strokovnjaki. Bolj značilna je reakcija dela našega tiska, ki je celotno afero, ki se je rodila v strokovnih krogih in sprva sploh ni bila afera, napihnil in ji dal obeležje senzacionalnosti. Resnica je, da je želja najti zdravilo proti tej bolezni večja, kot so trenutne možnosti raziskovalnih ustanov pri nas. Zato je ustvarjanje takšne vrste psihoze nevarno tako za ugled tiska, kot (in še bolj) za ugled naše medicine v svetu, ki si s podobnimi aferami (zadnja ni bila prva) zelo hitro in temeljito ruši težko pridobljeni ugled, zaslugo resnega dela resnih znanstvenikov.

Tak način obveščanja javnosti in obravnavanja problema pa močno spominja na metode najslabšega dela zahodnega tiska, ki si s ceneno reklamo pridobiva naročnike in s tem, da stalno napihuje razne malenkosti, skuša obdržati svoje bralce. Škoda, da so se spustili v te opolzke sfere celo naši tako imenovani resni časopisi.

Verjetno bi bilo precej bolj pametno, da bi novi (čarji), ki so si pridobivali slavo in zasluge z objavljanjem člankov, škodljivih tako ugledu tiska, kot strokovnih zdravniških krogov, včasih malo bolj pogledali, v kakšnih razmerah delajo naše bolnišnice, še posebej onkološki inštituti in koliko sredstev v resnici dajemo za raziskovalno dejavnost.

S tem bi precej več koristili javnosti, ki se je varala z neutemeljenimi upi, in prizadevanju tistih znanstvenikov, ki jim njihovo delo ne predstavlja koristolovskih ciljev.

Kako, tovariši, je že s tako imenovanim novinarskim kodeksom?

b. z.

## SPET: »DIŠI PO PLINU«

Energokemični kombinat velenje nam je dne 23. 11. poslal odgovor na »Ost tedna« z naslovom »Diši po plinu«.

Prosimo vas, da vašemu dopisniku M. N. posredujete priloženo brošuro o simpoziju v Portorožu, kjer bo našel vse njemu manjkajoče informacije o uplinjanju velenjskega lignita, predvsem sledeče:

— simpozij je bil javen, prireditelj pa je bila tudi fakulteta za naravoslovje in tehnologijo univerze v Ljubljani;

— simpozij je soglasno ugotovil, da je uplinjanje velenjskega lignita po izbranem postopku tehnološko sodobno in ekonomsko utemeljeno;

— jedro bodoče oskrbe Slovenije z daljinskim plinom mora predstavljati domači lignit, zunanji viri pa mu bodo le dopolnilo;

— projekt uplinjanja našega lignita je tako zasnovan, da je možno kasneje vključiti katerokoli obogatitev plina ali povečanje kapacitete oddaje daljinskega plina, bodisi z dodatkom zemeljskega plina ali z dodatkom plinov, dobljenih s cepljenjem destilatov nafte. O tem problemu smo že večkrat predavali in pisali.

Za podrobnejše informacije smo ta-

ko tovarišu M. N. kot vsakomur radevolje na razpolago.

Omenili bi še, da smo poučeni o pripravah za projektiranje plinovoda Koper—Praga in da naši strokovnjaki pri tem sodelujejo. Oba projekta se medsebojno dopolnjujeta in nikakor nista konkurenčna.

Smatram, da dopis EKK ne odgovarja na zastavljena vprašanja. Zato jih zastavljam znova, vsaj najpomembnejša.

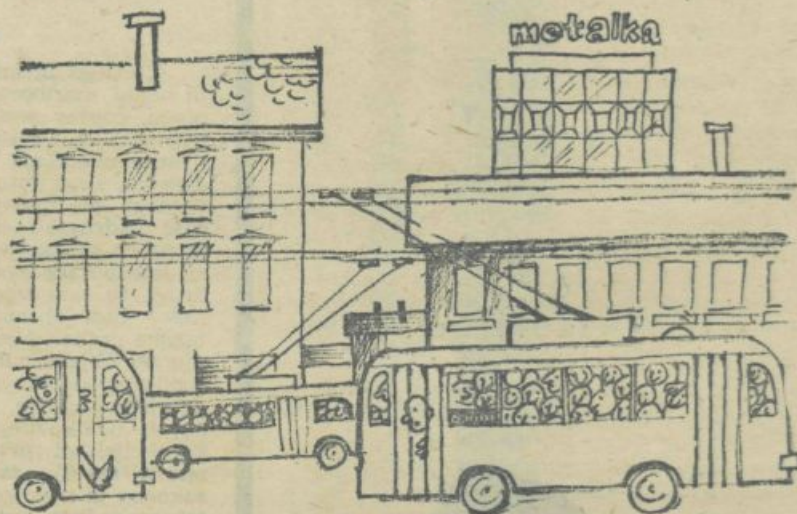
1. Kolikšna bo cena tisoč Kcal plina na pragu posameznih potrošnikov (n. pr. železarna Jesenice?). To je še posebno aktualno v položaju, ki ga vzpostavlja gospodarska reforma. Na to je npr. opozarjal na simpoziju Anglež D. Elliot. »V Jugoslaviji pa so prilike drugačne in se zaradi tega kalkulacije ne smejo ravnati po angleškem vzorcu.«

2. Kolikšna bo cena plina iz Severne Afrike, transportiranega mimo Velenja? Zakaj se bo Avstrijecem to izplačalo?

3. Ali so zagotovljena finančna sredstva za realizacijo celotnega projekta? Če so zagotovljena, bi bilo z ozirom na najrazličnejše govornice primerno objaviti, od koga.

M. N.

## NOVOSTI S KNJIŽNEGA TRGA



### JOHN STEINBECK: ULICA RIBJIH KONZERV

4. stran \* DELO

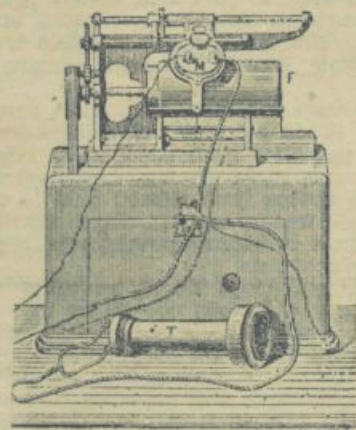
Četrtek, 2. decembra 1968

## Premalo elektrike in kruha

V Veliki Britaniji poznajo krivca za pomanjkanje električne energije — to je prejšnji minister za energetiko, ki je planiral premajhne zmogljivosti

-Hvala bogu, da nismo v Veliki Britaniji (vsaj za nekatere)

UREDNIŠKI ODBOR:  
FRANCE ANŽEL (TEHNIČNI UREDNIK)  
IVO MARENK  
RASTKO MOČNIK (ODGOVORNI UREDNIK)  
VILIBALD NOVAK (SEKRETAR)  
MILAN PINTAR  
DIMITRIJ RUPEL

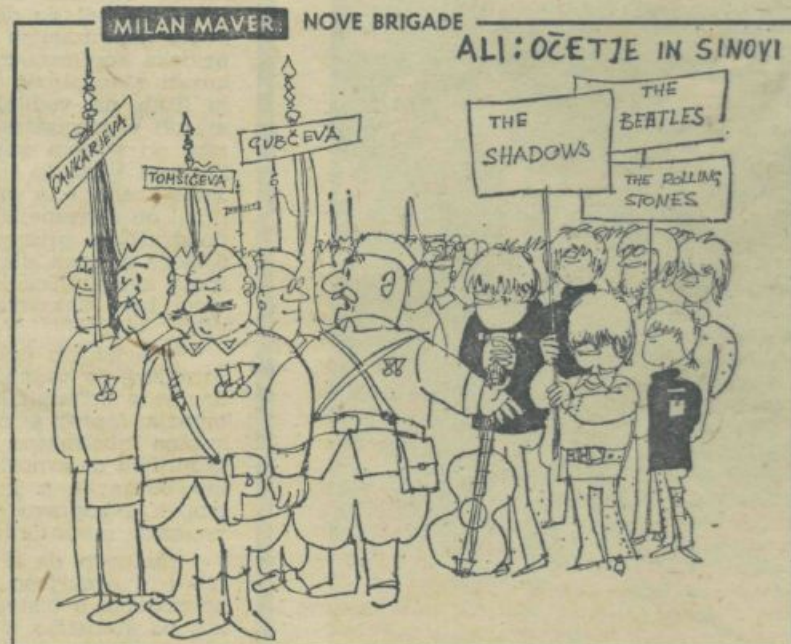


TRIBUNA — IZDAJA UO ZSJ  
— UREDNIŠTVO IN UPRAVA  
TRG REVOLUCIJE 1/II — TELEFON 21-280 — TEKOCI RAČUN 503-608-72 — LETNA NAROČNINA TISOČ DINARJEV POSAMEZEN IZVOD 40 DINARJEV — ROKOPISOV IN FOTOGRAFIJ NE VRACAMO — TISKA OP DELO, LJUBLJANA, TOMSIČEVA 1, TELEFON 23-522 — POSTNINA PLAČANA V GOTOVINI



Korajža pa taka! Če bi bil jaz plešast, bi si tudi upal pisati zoper frizersko policijo!

## POPRAVEK



— Jaka, ali ni tale tvoj?







