

# Tosama

Interni časopis TOSAME d.d. · Št. 3 · Marec 1996 · Leto XXXI · Izhaja od oktobra 1965

## POSLOVANJE TOSAME d.d. V LETU 1995

Glavna značilnost podjetja v letu 1995 je manjši obseg poslovanja kot je bilo planirano (84 % doseg plana in 95 % doseg leta 1994) ter ob tem kljub vsemu boljši finančni rezultat kot leto poprej.

Vrednost prodaje v letu 1995 znaša 3.466 mio SIT oz. 42 mio DEM. Naše glavno in najdonosnejše tržišče v letu 1995 je bilo še naprej slovensko, kjer smo prodali 66,8 % celotne prodaje (87 % doseg plana in 99 % doseg leta 94). Kljub posodobitvam programa higijene v letu 1994 so se tržni deleži higijene na slovenskem trgu v letu 1995 še zmanjševali. Poslovanje je bilo manjše tudi zaradi hude finančne nedisciplin. To nas je sililo k omejitvam dobav nesolidnim kupcem, kar tudi zmanjšuje obseg prodaje. Slabše finančne zmožnosti je izkazovalo tudi slovensko zdravstvo, ki je glavni Tosamin kupec. Izogniti se nismo mogli tudi odpisom neizterljivih terjatev nekaterih kupcev v široki potrošnji.

Nizek tečaj tolarja in dohodkovna zanimivost je dodatno vzbudila nove uvoznike konkurenčnih higienskih izdelkov, pri čemer se pri glavnih konkurentih srečujemo z obsežnimi reklamnimi kampanjami. Kljub lastni reklami in razmeroma dobri obdelavi slovenskega trga, se je naša konkuren-

čnost napram omejenim konkurentom v letu 95 zmanjšala.

V sosednji Hrvaški, ki je po obsegu in donosu naš drugi trg, smo prodali okoli 16,6 % vse prodaje /79 % doseg plana in 82 % doseg leta 1994). Deloma so k temu botrovale nižje cene, deloma močna in bolj organizirana konkurenca, ki je podobna kot v Sloveniji. Vsled tega smo že koncem leta pripravili vse potrebno za odprtje hčerinskega podjetja v Zagrebu, vendar

bo to lahko ustanovljeno šele v marcu 1996 po ugotovljenem pozitivnem poslovanju leta 1995 in po pridobitvi ustreznega dovoljenja Ministrstva za finance RS. Kupna moč hrvaškega prebivalstva se ni bistveno izboljšala, vojaške operacije so pometle še preostali turizem, plačilna sposobnost hrvaškega zdravstva je kritična.

Izvoz na ostala področja bivše Jugoslavije je bil neznamenit (1,2 %). Ker ocenjujemo makedonski trg kljub oddaljenosti še vedno dohodkovno zanimiv, je tudi za hčerinsko podjetje v Skopju že vse pripravljeno za štart, rešujemo tudi problem uporabe našega skopskega skladišča.

Ker v krajšem času se ni pričakovati sprostitev carine s strani Makedonije, bomo morali za cenovno

konkurenčnost cene za Makedonijo še nekoliko znižati.

V Bosno smo izvažali pretežno preko humanitarnih dobav, vendar smo tudi to področje že pokrili s svojim prodajnim agentom in nekaj dobav je steklo že v letu 1995. Dele Bosne pod hrvaškim vplivom nameravamo v bodoče deloma obdelovati preko našega hrvaškega podjetja.

Podjetje je bilo v avgustu 1995 vpisano v sodni register kot delniška družba in je konec leta dobilo še zadnje lastnike v obliki dveh investicijskih družb. Vzpostavljeni so vsi organi delniške družbe, prva skupščina bo zasedala v letu 1996.

## ALI STE ŽE KDAJ KUPOVALI V TOSAMINI TRGOVINI

V zadnjem času je bilo preko radijskih valov večkrat moč slišati vabilo kupcem po Sloveniji, da obiščejo Tosamino trgovino; še posebej v tem mesecu ko so kupcem na voljo izdelki po akcijskih cenah.

Ob tem smo se spomnili tudi na Tosamovce in se vprašali kakšni kupci so pa oni v Tosamini trgovini (mimogrede: štacunica je v slovenskem pravopisu označena z zvezdico, kar pomeni, da z izrazom nekaj ne "šlima").

V tokratni anketi so zato nekaj sodelavcev vprašali: ali ste že kupovali v Tosamini trgovini?

Ali predstavljajo v anketi dobljeni odgovori obiskovanja Tosamine trgovine Tosamovski povprečni vzorec, je vsekakor vprašanje, saj vsi od anketirancev kupujejo v tej trgovini.

Anketno vprašanje je zastavljala, izbrala sogovornike ter za bralce TOSAME zapisala Marjana Repac.

Konec leta je bil ukinjen embargo za ZRJ, ki slovenskemu gospodarstvu in TOSAMI ni prinesel posebne otoplitve poslovanja. Kupna moč v ZRJ je šibka, kupci zaenkrat nudijo le možnost kompensacij kvalitetno in slabo konkurenčnih surovin. Tudi za čas trajanja embarga nismo v sicer številnih stikih s srbskimi kupci našli možnosti za opazen obseg poslovanja. Politična in splošna klima med Slovenijo in Srbijo, deloma ustvarjena tudi s pomočjo medijev, ob omenjeni skromni kupni moči, sta glavni omejitvi za začetek širšega obsega prodaje.

Izvoza na trge izven območja bivše Jugoslavije je bilo 15,4 % (81 % obseg plana in 95 % doseg leta 1994). Glavna značilnost dogajanja na teh trgih so naša prizadevanja, da poslov ne delamo z izgubo, zato se je





Pogled v "komandni prostor" kotlovnice, ki s toplotno energijo "prehranjuje" celotno tovarno, tako na tehnološkem kot bivanjskem področju.

močno skrčilo poslovanje z italijanskimi kupci (padec lire) in kupci v Zahodni Evropi zaradi hudega pritiska cenene bližnjevzhodne vate. V letu 1995 smo podobno kot že del leta 94 poslovali brez UNHCR, vendar smo izpad Italije in že omenjene vate dokaj uspešno nadomestili s trgovino Ukrajine in konec leta že pripravili pogoje za podoben način dela v Rusiji. Na Poljskem še ni prišlo do resnejših dobav, vendar daje odmevna Tosamina predstavitev novembra 95 v Varšavi boljše obete za leto 1996. Zaradi nerazumljive togosti madžarskega partnerja je izvoz vložkov na Madžarsko še na začetku, vendar je kupec realiziral večja naročila mavčevih povejov. Precejšnja pomanjkljivost našega izvoza je bila velika razdrobljenost naročil, kar je vodilo v potrebo po večjih zalogah in obsežnih prilagajanjih proizvodnje. Podpisani mirovni sporazum je bistveno zmanjšal dobave za Rdeči križ (ICRC) - Zagreb. Zahvaljujoč razmeroma visokemu stanju zalog gotovih izdelkov do pomanjkanja ni prihajalo navzlic neenakomernemu odjemu. Proizvodnjo smo v glavnem obvladovali s svojimi, redno zaposlenimi delavci. V letu 1995 smo porabili za skoraj 2 mio DEM izključno lastnih investicijskih sredstev, od tega ca 1,1 mio

DEM v proizvodnjo, pri čemer je bila več kot polovica denarja namenjena vračilu kreditov iz prejšnjih let. V sicer razdrobljenih investicijah so opaznejše: šivalna linija za vatirance, stroj za komprese, drugi pakirni stroj MULTIVAC, stroj za elastične poveje in modernizacija stroja za higienske tampone. Od neproizvodnih investicij izstopajo: adaptacija poslovne stavbe, vozila, energetika, računalniki in oprema za skladišča. Razmeroma nejasna pozicija na tujih trgih, ki so nujno potrebni za rentabilnost večjih investicij je glavna ovira, da se investiranja in posodobitev nismo v večji meri lotili že leta 1995.

Razmeroma nejasna pozicija na tujih trgih, ki so nujno potrebni za rentabilnost večjih investicij je glavna ovira, da se investiranja in posodobitev nismo v večji meri lotili že leta 1995.

Jeseni 95 je bila uspešno izvedena predpresoja za pridobitev certifikata ISO 9001, uveden je nov šiferski sistem in kalkulacije na osnovi računalniškega razpisa in obračuna proizvodnje. Izvedene so bile nekatere združitve oddelkov, kar bo

dobrodošlo za zmanjšanje stroškov.

Pričeli smo izvajati projekt zmanjšanja stroškov delovne sile z namenom zmanjšanja režije in delovno ter dohodkovno manj zanimiv proizvodni del. Vsled tega je bilo število zaposlenih konec leta 762 in se bo v celoti zmanjšalo za okoli 90 sodelavcev. Zahvaljujoč večji dobičkonosnosti poslovanja smo plače uspeli izplačevati na nivoju povprečja slovenskega gospodarstva oz. koncem leta na nivoju 10 % nad kolektivno pogodbo.

Izplačila plače so bila redna, regres v zakonskih okvirih, tako da je bilo tudi sodelovanje s sindikatom brez večjih pretresov. Zaradi krajšega prilagajanja zalog smo morali za nekaj

mesecev uvesti čakanje na delo.

Opazneje je bil koriščen kriterij osebne stimulacije in uvedeni tudi nekateri drugi dodatni kriteriji.

Zahvaljujoč večji dobičkonosnosti poslovanja smo plače uspeli izplačevati na nivoju povprečja slovenskega gospodarstva oz. koncem leta na nivoju 10 % nad kolektivno pogodbo.

Makroekonomsko okolje nam spričo dejstva, da smo neto izvoznik, ni bilo najbolj naklonjeno, vendar vzrokov za doseganje bistveno boljših rezultatov poslovanja ni iskati tukaj. V izvozu nas sicer zelo motijo velika valutna nihanja

## 73. ROJSTNI DAN

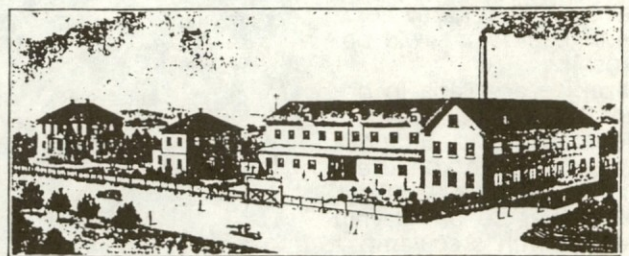
1. marca je TOSAMA doživela 73 let obstoja. V svoje 74. leto je virska tovarna vstopila kapitalsko organizirana tako kot je leta 1923 začela: kot delniška družba.

Lastnika sta začela skromno z eno obratovalnico in imela ob ustanovitvi v mislih le firmo, ki bo oskrbovala s sanitetnim in zdravstvenim materialom potrošnike na področju kraljevine Jugoslavije.

Kakor so doseženi visoki življenjski jubileji sami po sebi najboljša blagovna znamka firme, pa se vsekakor ob 73 letnici vsiljuje pomisel; da firma v dobrih 7 desetletjih prvotne zamisli o lokalni tovarni ni bistveno presešla.

V zadnjih 50 letih je bila usmeritev v tako imenovano izvozno podjetje stalnica, vendar pa iz večih razlogov večini zaposlenih nesimpatična (nizke prodajne cene v tujini).

Tržno gospodarstvo ter HI-TEH tehnologije, ki so konkurenčne le v veliki masovni produkciji pa take usmeritve vse bolj pogojujejo kot temelj za naslednjih 73 let.



Naša tvornica u Domžalama.

Faksimilni posnetek iz prodajnega kataloga Kocjančič in drug izdane kot Cenovnik vate in zavojnog materijala, sanitetskih i hirurških artikala te apotekarskih potrebština i gumene robe.





Nalepka za spomin na obdobje, ki se ga TOSAMA spominja tudi v poslovnih poročilih.

ter veliki skoki cen strateških surovin (celuloza, bombaž), v prvem delu leta pa nas je posebej stiskal nizek tečaj.

Koncem leta je bil položaj bistveno boljši, popravila

pa ga je tudi država sicer skromno subvencijo. Sklenjeni prostotrgovinski sporazumi in članstvo v CEFTI so dobra podlaga za poslovanje v letu 1996.

Z likvidnostjo v letu 1995 ni

bilo težav, saj smo vrnili vse kratkoročne dolgove in redno odplačevali anuitete dolgoročnih kreditov, kar je posledica delnega pokritja akumulacije v obratna sredstva in kar predstavlja določeno rezervo za investiranje v bodoče.

Podjetje je bilo v avgustu 1995 vpisano v sodni register kot delniška družba in je konec leta dobilo še zadnje lastnike v obliki dveh investicijskih družb. Vzpostavljeni so vsi organi delniške družbe, prva skupščina bo zasedala v letu 1996.

Leto 1995 je navrglo 74 mio SIT dobička, kar bo omogočilo pokritje druge petine izgube leta 1993.

Tihoga cilja, pokritja vseh preostalih štirih petin izgube nam ni uspelo doseči, vendar rezultata glede na finančni položaj in dobra izhodišča le ni treba podcenjevati.

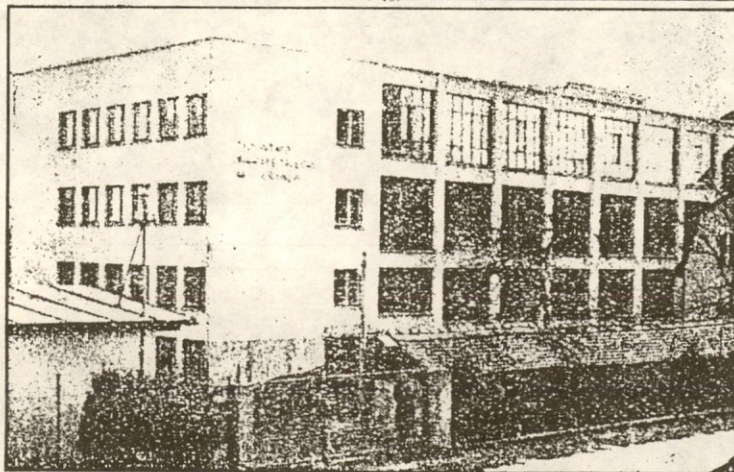
Položaj slovenskega go-

Koncem leta je bil položaj bistveno boljši, popravila pa ga je tudi država sicer skromno subvencijo. Sklenjeni prostotrgovinski sporazumi in članstvo v CEFTI so dobra podlaga za poslovanje v letu 1996.

spodarstva in naše (tekstilne) branže je namreč dobro znan. Cilj, zapisan v perspektivi za javno prodajo delnic, t. j. pokritja izgube in oblikovanje rezerv (še ca 150 mio SIT) v 5 letih je povsem realen, z dobičkom leta 1994 in 1995 smo na pravi poti. Da bo dosežen hitreje, se moramo otresti bojzani pred novim zaposlovanjem šolanin kadrov za potrebe razvoja marketinga in prodaje, jim zagotoviti ustrezne organizacijske pogoje ter pametno uporabiti razpoložljivi lastni in tuji investicijski kapital.

Generalni direktor

## TOSAMA V DOMŽALCU 1959



*Tovarna sanitetnega materiala je po izvršeni rekonstrukciji pričela že s polzkusno proizvodnjo. Izpopolnjen tehnološki proces, modernizacija in mehanizacija obrata je izvedena na taki višini, da sodi med najmodernejše tovarne v Evropi.*

V prvi številki časopisa Domžalca, ki ga je leta 1959 začelo izdajati domžalsko turistično društvo je tudi članek o industriji v domači občini.

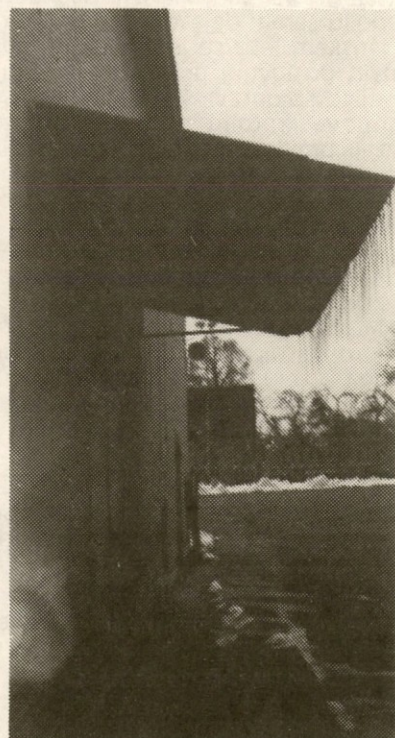
K članku z naslovom: Nekaj podatkov o industriji v domžalski občini, je spadala tudi fotografija tedaj novega Tosaminega objekta, ki se prav v zdajšnjem času temeljito "gradbeno obdeluje".

V Domžalcu našel Bojan Zule.

Vir, 01.03.1996; posnetek za arhiv: Zima v prestopnem letu '96.

Led je Tosamovcem v letošnjo zimo povzročil kar nekaj težav, saj je na njem zdrsnilo kar nekaj Tosamovcev.

Da je bila tokratna zima res dolga in hladna, dokazujejo tudi na fotografiji objavljene Tosamovske marčevske sveče.





# OBČNI ZBOR IGD TOSAMA

Industrijsko gasilsko društvo TOSAMA je imelo 22.02.1996, 45. občni zbor, ki ga je vodil g. Merkužič Marjan. Bil je množično obiskan. Na občnem zboru so vsi funkcionarji društva podali svoja poročila o delovanju v letu 1995. Povzetek poročil pa je sledeč:

Izvedenih je bilo več društvenih vaj. S člani društva pa je bila v mesecu oktobru izvedena skupna društvena vaja na šotor pri oddelku PIOH. Udeležili smo se tudi tekmovanja Gasilske zveze Domžale z moško in žensko desetino. Moška desetina se je z doseženimi točkami uvrstila na regijsko gasilsko tekmovanje, ki je bilo v Komendi. Ženska desetina pa je tekmovala še na drugih društvenih tekmovanjih.

V mesecu oktobru smo se udeležili strokovne ekskurzije, na kateri smo si ogledali Gasilski muzej v Metliki in poklicno gasilsko brigado v Novem mestu.

Zaradi novega zakona o gasilstvu in pravil gasilske službe, ki določata, da mora vsak gasilec imeti vsaj izpit za izprašanega gasilca, smo prijaviteli na tečaj, ki ravno sedaj poteka, 9 naših članov.

V preteklem letu so bili trije začetni požari, ki so bili že v kali zadušeni, za kar gre vsa zahvala veliki usposobljenosti samih delavcev.

V lanskem letu se je začela obnova novih poslovnih prostorov. Zunanji izvajalci so opravljali razna dela in se kljub večkratnim opozorilom niso držali pravil požarnega reda (kadili na nedovoljenih mestih, opravljali variilska dela brez predhodnega obvestila gasilski službi).

Predstavniki gasilske zveze Domžale, g. Marjan Slatnar, je pohvalil delovanje društva in se zahvalil vodstvu TOSAME za uspešno sodelovanje z društvom, nato pa podelil plakete gasilskega veterana naslednjim članom:

- Francu Peterlinu,
- Francu Belcjan,
- Francu Štiftar,
- Jožetu Pogačniku.

Po sklepu Gasilske zveze Domžale, je g. Slatnar podelil tudi naslednja priznanja:

**Priznanje 3. st.** so prejeli: Andrej Breznik, Ani Grčar in Jože Prenar

**Priznanje 2. st.** sta prejela: Matjaž Čevka in Janez Kovič

**Priznanje 1 st.** je prejel: Jože Sršen.

Značke za dolgoletno službovanje v gasilski organizaciji pa so prejeli:

za 10 let: Ivan Kovič

za 20 let: Jože Prenar in Albin Dečman

za 30 let: Franc Štiftar Marjan Drobne Janez Kovič

za 40 let: Franc Belcjan.

Na koncu smo vsem dobitnikom priznanj čestitali in zaželeli še veliko zdravja in delovnega elana v nadaljnjem delovanju.

S to točko je bil občni zbor zaključen, vsi pa so bili povabljeni na malico in krajši klepet.

S.G.





# ČEZ ITALIJO IN FRANCIJO V ŠVICO

Pogreznjeni v sedeže golfa smo se zakopali v svoje misli. Ure in ure beži mimo dremastih oči enolična zimska pokrajina posuta z vinogradi, ter malimi škatljastimi tovarnicami. Redke so kmetije v daljavi in žalosten je njihov izgled. Našim sploh niso podobne. Nenadoma STOJ! Nesreča! Brezkončna kolona vozil se štiri ure plazi iz kraja tragedije. Kasneje gledamo na televiziji zgorale avtomobile, preštevajo mrtve...

Hvala Bogu, mi smo "jo" odnesli v dolino Aoste. Zanimivo razrito gorsko deželico s francosko manjšino. Gradovi in majhne kamnite strehe koč so raztreseni med kamenjem in novogradnjami. Vmes pa mi hiteči proti Švici. Med zgrbančene trse vinogradov pod ogromni skalnimi balvani zaplešejo prve snežinke. Pred Kurmayerjem vinogradi izginejo, se vsuje sneg. Zapeljemo na rob ceste. Vsi čakamo. V pol ure je na strehi 30 cm snega. Prihiti rešilec in se zabije v nas.

Z nami je na srečo Marija - njena italijanščina nas reši sedaj in tudi kasneje ko nam karabinjeri dovolijo pod Mont Blanc, če si seveda upamo po nespluženi cesti. Korajža velja smo rekli in prišli v Francijo po napačni smeri. Osupli žendar nas je peš v snežnem metežu pospremil do prave ceste in kot bi mignil smo bili v Švici.

Vožnja nam je vzela pičlih šestnajst ur. Medtem so v Ženevi ugasnili velikanski vodomet in mi smo odnesli svoje razbolele noge v posteljo. Naslednje tri dni smo od jutra do večera tešili svojo in tujo radovednost na sejmu.

Ampak prosim vas, kakšen sejem je to, brez kranjskih klobas in čevapčičev pa brez narodne muzike in "flaširanega" veselja. Vendar smo Slovenci iznajdljivi, če ne gre tako, bo šlo pa drugače in smo šli med stojnice in si nabavili prospektov, vzorcev in zraven spraševali vse živo.

Če bomo uporabili samo delček tega kar smo tam izvedeli, bo to velik korak za TOSAMO. Ob Baltimorskem je to največji sejem vseh vrst izdelkov iz vlaknovine s povdarkom na higieni.

Da bi preživel vse te napore smo se zvečer odločili za fondi. Nismo si upali daleč, ker se je ženevski most močno gugal (kakor je ugotovil g. Podpeskar) in je bilo bolj mrzlo kot hladno, zato smo se zavalili v bližnjo restavracijo. Hitro se je pokazalo, kje največ Švicarjev zabija svoj čas. Na cesti srečuješ v glavnem le tujce vseh ras - če se sme to sploh reči? Nič zapletenega ni pri fondiju dokler ne zveš bistva.

V navadno emajlirano kozico daš ser ali sir, ter naliješ belo vino in malo češnjevčega žganja. Ko na štedilniku to lepo zavre odneseš kozico skupaj s špiritnim gorilnikom gostu. Gost komandira ogenj, da se sir ne prsmodi - in prsmodi se vedno, ampak kriv je gost! Gostje potem pomakajo v raztopljeno maso kruh. V fondi lahko dodaš paradižnik ali gobice. Ampak bistvo fondija je pravilo, da plača eno rundo tisti, ki mu kruh pade iz vilice v kozici.

Ali si morete to misliti moji dragi gorenjci?

Nam ni padel. Vseeno smo ga spili! za vas se je trudil V. Dolenc



V februarski številki smo zastavili nagradno vprašanje, ki se je nanašalo na to iz koliko organizacijskih sektorjev so bili "novoletni posnetki" napravljeni zadnji delovni dan '95 in bili objavljeni v januarški Tosami na zadnji strani.

Na šestih objavljenih fotografijah v omenjeni Tosami, na katero se je nanašalo vprašanje, so bili trije posnetki iz oddelčnih garderob, po eden pa iz računovodstva, kuhinje ter kontrolnega laboratorija.

Glede na to, da so vsi proizvodni oddelki organizacijsko združeni v proizvodnem sektorju, računovodski delavci v ekonomsko računovodskem sektorju, delavci iz kuhinje v splošno kadrovskem sektorju, ter da je služba kakovosti organizirana kot štabna služba, se je pravilen odgovor glasil: 3. sektorji.

Med 20 reševalci, ki so na objavljenem kupončku obkrožili pravilno številko, je žreb določil, da prejme tokratno Tosamino nagrado v višini 3.000 SIT - BORIS TEPEŽ iz mikalnice.



Tatjana Korošec iz skladišča surovin in pomožnega materiala je izmed kupončkov s pravilnimi rešitvami izžrebala tokratno marčevsko Tosamino nagrado.



# KRONIKA

Začasna uprava je v mesecu februarju zasedala kar štirikat in na svojih sejah obravnavala sledeče:

Sprejme se poročilo o letnem popisu 1995 s predlaganimi sklepi in predlogi popisnih komisij.

Drobni inventar, za katerega so bili zadolženi delavci, ki so prenehali z delovnim razmerjem mora biti ustrezno zapakiran in zapečaten ter oddan v skladišče. Vsak prejem v skladišče mora biti ustrezno dokumentiran, za kar je odgovoren skladiščnik. Sredi leta bo ustrezna komisija pregledala uporabnost drobnega inventarja; uporaben se bo vrnil na police, neuporaben pa izločil iz uporabe in odstranil.

Razreši se popisne komisije in centralno popisno komisijo za leto 1995, ko bodo realizirani predlagani ukrepi. Rok za odstranitev oziroma odvoz neuporabnega materiala je do konca februarja '96.

Objavi se potreba po eni delavki v izvojni službi za določen čas, v skladu s predlogom komercialnega sektorja.

V redno delovno razmerje se za določen čas 6 mesecev, sprejme na delovno mesto komercialni predstavnik za področje Zvezne republike jugoslavije g. Ivan Smrekar dipl.oec. Zaradi iztrošenosti in predragega vzdrževanja, v proizvodnem sektorju predlagajo odpis štirih trakotkalskih strojev NA, ki so brez sedanje vrednosti. Stroji se odstranijo iz podjetja, uporabne dele pa bi uporabili kot rezervne dele.

G. Franc Peterlin dipl.ing., direktor TRS, odhaja v pokoj. Na objavljeno prosto delovno mesto je prispelo 10 zunanjih vlog in 1 domača vloga in sicer s strani g. Jožeta Podpeskarja dipl.ing. Na delovno mesto direktorja Tehnično razvojnega sektorja se imenuje g. Jožeta Podpeskarja dipl.ing.

V redno delovno razmerje se za določen čas, za dobo 6 mesecev, kot pripravnik na delovno mesto kontrolor proizvodov, sprejme ga. Urška Cerar. Za mentorja se imenuje ga. Lidija Novak.

S preobrazbo nekdanjega družbenega podjetja v delniško družbo, so dozorele tudi razmere za ureditev področja internih predpisov v firmi.

Ob upoštevanju sedanjega stanja interne zakonodaje, obstoječe zakono-

nodaje ter novejšega sistema organizacijskih predpisov, se predlaga, da se normativno tudi v bodoče uredijo s splošnimi predpisi naslednje zadeve:

- delovna razmerja in izobraževanje (Pravilnik o delovnih razmerjih)

- organizacija dela v družbi in pogoji za zasedbo delovnih mest (Pravilnik o organiziranosti in pogojih za zasedbo delovnih mest)

- plače (Pravilnik o plačah)

- varstvo pri delu (Pravilnik o varstvu pri delu)

- varstvo pred požarom (Pravilnik o varstvu pred požari)

- varstvo okolja (Pravilnik o varstvu okolja)

- poslovna tajnost in arhiviranje podatkov (Pravilnik o arhivskem gradivu in poslovni tajnosti)

- delovne norme (Pravilnik o normah in normiranju)

- o dobri proizvodjalni praksi (Pravilnik dobre proizvodjalne prakse)

- ugodnosti delavcev v obliki (koriščenje počitniških kapacitet, hišne hranilnice) (Pravilnik o ugodnostih delavcev)

- inovativnost (Pravilnik o inovacijah)

- finančno poslovanje (Pravilnik o finančnem poslovanju)

- računovodstvo (Pravilnik o računovodstvu)

- inventurni popisi (Pravilnik o popisu in vsklajevanju knjigovodskega stanja z dejanskim stanjem)

- uporaba motornih vozil družbe (Pravilnik o uporabi motornih vozil v lasti TOSAMA d.d.)

- poslovanje organov družbe (Poslovnik nadzornega sveta), (Poslovnik sveta delavcev), (Poslovnik skupščine TOSAMA d.d.), (Poslovnik o delu uprave).

V skladu s statutom družbe sprejme besedila novih splošnih aktov uprava, na predlog predlagatelja (direktor sektorja, katerega dejavnost pretežno gravitira na obravnavano področje v splošnem aktu).

S tem predlogom se predlaga tudi časovna opredelitev sprejemanja predložene interne zakonodaje s tem, da se postavi končni datum ureditve tega področja in sicer 31.08.1996.

Operativni plan za mesec januar je bil postavljen v višini 83 % glede na

letni plan. Realiziran je bil v višini 114 %. Preseg operativnega plana temelji predvsem na dodatnih nalogih za domači in tuji trg. Realizacija le-teh je bila zagotovljena z ustrezno preporazporeditvijo sodelavcev med oddelki.

Operativni plan za mesec marec ima 21 delovnih dni in je postavljen v višini 80 % glede na letni plan. Ker je plan postavljen nižje od letnega plana, ostaja pri izračunu 47 delavcev viška.

Tekom meseca marca se pričakuje dodatni nalogi za izvoz in domači trg in tako bo trenutno izkazani višek delavcev angažiran pri izdelavi teh nalogov. Potrebne bodo premestitve med oddelki, predvsem v sanitetni konfekciji in tkalnici ovojev, kjer je prikazan primanjkljaj delavcev.

Podana je bila pripomba, naj se plan proizvodnje postavi bolj racionalno, da ne bi prihajalo do tolikšnih premeštitev.

Vloga Igorja Matičiča za prejem stimualcije za prodajo nekurantnih zalog se zavrne z naslednjo utemeljitvijo:

Sklep strokovnega kolegija je bil, da za prodajo nekurantnih zalog prejmejo stimulacijo komercialni predstavniki. Torbice, ki jih je g. Matičič prodal, so bile prodane po nižji ceni, kot je bilo določeno.

Poleg tega pa bi moral g. Matičič, kot takratni vodja prodaje in nagrajen po individualni pogodbi, sam dati pobudo in predlagati način prodaje nekurantnih zalog.

Na predlog generalnega direktorja je bil sprejet sklep za povišanje sejnin v bruto zneskih in sicer:

- 4.000 SIT za predsednika za vodenje na eni seji,
- 2.000 SIT za člana za udeležbo na eni seji.

Na podlagi Statuta družbe TOSAMA d.d. je Začasna uprava na svoji seji dne 27.02.1996, sprejela naslednje: Sprejme se ugotovitveni sklep letnega obračuna za leto 1995 TOSAMA d.d. z naslednjo vsebino:

I. Poslovno poročilo

II. Računovodsko poročilo

1. Računovodski izkazi po slovenskih računovodskih standardih
  - a) Izkaz uspeha za leto 1995 s prilogami
  - b) Bilanca stanja na dan 31.12.1995 s prilogami
  - c) Stopenski izkaz finančnih tokov s prilogami
  - č) Statistični podatki iz bilance stanja in izkaza uspeha
  - d) Izkaz uporabe dobička za leto 1995.
2. Analiza izkaza uspeha in bilance stanja
3. Informacija o uporabljenih metodah vrednotenja postavk v raču-



# ZAHVALE

Ob odhodu iz TOSAME se najtopleje zahvaljujem prav vsem sodelavkam in sodelavcem Sanitetne konfekcije za prekrasno darilo, ki mi bo v trajni spomin.

Še enkrat iskrena hvala.

ŠORN ANI

Ob mojem odhodu iz TOSAME, se vsem sodelavkam in sodelavcem iz Sanitetne konfekcije lepo zahvaljujem za tako lepo darilo, ki mi bo v trajni spomin.

BIZJAK MARIJA

Ob odhodu iz podjetja se iskreno zahvaljujem vsem sodelavkam in sode-

novodskih izkazih, informacije o zunajbilančnih postavkah in druga pojasnila

4. Preglednica izračunanih kazalnikov uspešnosti poslovanja za leto 1995

5. Izjavi št. 1 in 3 za potrebe Agencije za plačilni promet, nadziranje in informiranje.

Konec meseca februarja so se na skupni seji sestali tudi člani Sveta delavcev in Odbora sindikalnih zaupnikov. Obravnavali so poslovanje v letu 1995. Po poročanju direktorja g. Janka Velkavrha so informacijo o poslovanju sprejeli s pripombami, ki so bile na seji izrečene.

Ker dva člana Sveta delavcev odhajata na čakanje, ju bo potrebno nadomestiti z novima in sicer bo to opravila volilna komisija, ki bo pregledala izzide zadnjih volitev v svet delavcev in podala predlog za Svet.

Za leto 1995 so se določile sejnine za Svet delavcev in sicer:

- za vodenje 4.000,00 SIT

- za člana 2.000,00 SIT.

Za tekoče izplačevanje sejin za Svet delavcev (za leto 1996), pa bo potreben še dogovor me Svetom in vodstvom podjetja.

## DELOVNI IN OSEBNI JUBILEJI V MESECU FEBRUARJU

V mesecu februarju so delovni jubilej **10 letnico** delovne dobe izpolnili naši sodelavci:

- SUZANA GRČAR

**20 letnico** delovne dobe:

- MARTINA CERAR

lavcem iz oddelka sanitetne konfekcije za podarjeno prečudovito darilo. Lepo je bilo delati z vami 19 let, deliti lepe in tudi manj lepe trenutke, ki mi bodo ostali vedno v spominu. Vam, ki ostajate v TOSAMI pa želim uspešno delo in obilo osebnega zadovoljstva.

PERUŠEK MARIJA

## SODELAVCI

V tej številki TOSAME s svojimi pismenimi prispevki sodelujejo: Viljem Dolenc ing., Stanko Grčar, Albina Kosmač org., Marjana Repac, Sonja Rode, Irena Šarc, Velkavrh Janko, dipl.ing., Feliks Vodlan ing. Grafična oprema časopisa, oblikovanje in risbe: Feliks Vodlan ing.

Objavljene fotografije sta posnela: Jože Vidmar in Nuša Pogačar.

Računalniška obdelava tekstov: Valentina Ocvirk.

Grafična postavitev časopisa: Papiroti, vse iz papirja, Krško d.o.o.

Avtorjem posameznih prispevkov se uredniški odbor zahvaljuje za sodelovanje in vabi tudi druge k sodelovanju. Pisnega gradiva avtorjem ne vračamo.

**30 letnico** delovne dobe:

- MARIJA HABJANIČ

- DRAGICA KOVAČ

- MARIJA POLJAK

- ELIZABETA ROŽIČ

Čestitamo!

V preteklem mesecu so praznovali okroglo življenske jubileje naslednji sodelavci:

**štiridesetletnico** DRAGICA HUBER, ALBINA KOSMAČ, MARJAN OREHEK; **tridesetletnico** MILKA TOMAŽIČ, JOŽE OREHEK;

Ob tej priliki vsem želimo še mnogo zdravih in uspešnih let.

S.R.

Uredniški odbor TOSAME:

Franc Anžin dipl.iur.,  
Janez Leskovec dipl.oec.,  
Feliks Vodlan ing.

Izdaja in tehnično ureja  
SKS-spološna služba.

Interni časopis TOSAMA d.d.  
VIR, Šaranovičeva 35

Izdaja v 1300 izvodih.

Tisk: Papiroti, vse iz papirja, Krško d.o.o.

Na podlagi zakona o prometnem davku (Ur. list RS 4/92) in mnenja ministrstva za informiranje št. 23-201/92 z dne 23.03.1992, sodi časopis med proizvode informativne narave po 13. toč. tar. št. 3, za katere se plačuje 5% davek od prometa proizvodov.

## Osnove v mesecu marcu

**Nagrade mentorjem in inštruktorjem**

8.488,00 SIT/176 ur

**Delo v deljenem delovnem času s**

– prekinitvijo nad 2 uri

10.611,00 SIT/176 ur

**Dnevnice za službena potovanja v državi**

– cela dnevnicca 5.659,00 SIT

– polovična dnevnicca

2.886,00 SIT

– znižana dnevnicca

2.093,00 SIT

**Kilometrna z osebnimi vozili**

24,00 SIT/km

**Stroški za prevoz na delo**

– oddaljenost do 4 km  
180,00 SIT/dan

– oddaljenost od 4 km do 8 km  
240,00 SIT/dan

– oddaljenost od 8 km do 12 km  
320,00 SIT/dan

– oddaljenost od 12 km do 16 km  
380,00 SIT/dan

– oddaljenost nad 16 km  
440,00 SIT/dan

**Odpravnine ob odhodu v pokoj**

212.223,00 SIT

**Osnove za izračun deleža delovne učinkovitosti šoferjev in spremljevalcev**

– prevožen kilometer s tovorom  
4,03 SIT

– tekoči kilometer 2,68 SIT

– spremljevalec tovora  
1,61 SIT

■ Albina Kosmač



# TOSAMINA ANKETA

Ali ste že kupovali v  
TOSAMINI trgovini?



## BREZNIK MATEJA

V Tosamino trgovino zahaja poredko, če pa potrebuje karkoli od sanitetnega materiala, se prav rada zgledi v njej.



## LIMONI ANKA

Za nakupe v trgovini se odloča po potrebi. Kupuje izdelke za domačo uporabo in za delo na vrtu (Vrteks). Tudi njej je všeč urejenost trgovine, meni pa, da bi se morali odločati za večkratne akcijske prodaje in ugodnejše cene naših izdelkov.



## KOVAČIČ MIRANDA

Trgovino obiše večkrat, kjer nakupi izdelke, ki jih potrebujejo v družini. Všeč ji je urejenost trgovine ter prijaznost trgovk. Meni, da je trgovina dobro založena in da so tudi cene primerne.



## RODE NELI

V trgovino večkrat zahaja po nakupih raznih izdelkov za domačo uporabo, prav tako pa rada nakupi različne izdelke za katere jo prosijo prijatelji in znanci. Ugaja ji zadolženost trgovine, prijazno osebje in pa vedno lepo urejena in aranžirana izložba, ki je urejena primerno letnemu času.



## PIRC BRANE

V Tosamini trgovini nakupuje izdelke katere mu naroči žena. V trgovini mu je predvsem všeč velika izbira izdelkov, urejenost in prijazno osebje. Pripomnil pa je, da bi želel na prodajnih policah večjo izbiro izdelkov druge vrste.

## OSOLIN DUŠAN

Našo trgovino obiše po potrebi. Če ne utegne sam, opravi to njegova žena. V trgovini večkrat nakupi izdelke, za katere ga prosijo znanci. Všeč mu je urejenost in aranžiranost trgovine.



M. R.