



Za dolgoletno uspešno medsebojno poslovno in tehnično sodelovanje so Združene PTT organizacije Slovenije na slavnostni seji svojega delavskega sveta podelile SOZD Iskra priznanje in plaketo. V imenu naše delavskega sveta jo je prejel predsednik Jože Čebela, slovesnosti pa se je udeležil tudi predsednik KPO SOZD Iskra Anton Stipanič.



## Iskra Elektromehanika se deli na tri delovne organizacije

Delavci kranjske Iskre Elektromehanike so vse preteklo leto izvajali intenzivne priprave na novo samoupravno organiziranost svoje delovne organizacije. Spomladi so izvedli široko javno razpravo in junija o novi organiziranosti odločali na referendumu.

Večina temeljnih organizacij se je že takrat odločila za sprejetje Samoupravnega sporazuma o spremembah samoupravne organiziranosti Iskre Elektromehanike, le v temeljnih organizacijah Števec in Orodjarna ni bila dosežena večina pozitivnih glasov. Referendum takrat torej ni uspel. Zato so se delavci Elektromehanike odločili, da se referendum v omenjenih temeljnih organizacijah po ponovni javni razpravi v zakonskem roku ponovi.

V preteklih mesecih so bile izvede-

ne nove priprave v smislu pojasnjevanja smotrov nove organiziranosti in dosežena je bila boljša obveščenost delavcev.

Tako je bil za 24. december 1981 razpisan referendum, na katerem so delavci v Števcih in Orodjarni ponovili glasovanje o novi organiziranosti. Boljše priprave so prinesle boljše rezultate. Delavci so sporazum sprejeli z razmerno visokim odstotkom pozitivnih glasov. V Števcih je za spremembo samoupravne organiziranosti Elektromehanike glasovalo 76 odstotkov delavcev, v Orodjarni pa 63 odstotkov.

Tak izid referenduma je v bistvu „odprl zeleno luč“ za izvedbo referenduma 29. decembra 1981, na katerem so vsi delavci Elektromehanike glasovali o oblikovanju novih delovnih organizacij in delovnih skupnosti. Tudi ta referendum je uspel.

To pomeni, da se je Iskra Elektromehanika s 1. januarjem 1982 obliko-

vala v tri delovne organizacije, in sicer v Telematiko, ki združuje področje telekomunikacij in računalništva, v Kibernetiko, ki združuje področje merilno regulacijske in stikalne tehnike in ERO, ki združuje program električnih orodij. Ustanovljene so bile tudi delovne skupnosti.

Takoj, 30. decembra 1981 je bila sklicana zadnja seja delavskega sveta Iskre Elektromehanike. Istega dne je potekalo tudi konstituiranje delavskih svetov novih delovnih organizacij. Imenovani so bili vršilci dolžnosti glavnih direktorjev in vršilci dolžnosti njihovih pomočnikov ter vodij novih delovnih skupnosti. Sprejet je bil sklep o uvedbi postopkov javnih razpisov za glavne direktorje, pomočnike glavnih direktorjev in vodje delovnih skupnosti. Delavski sveti novih delovnih organizacij so imenovali podpisnike za razpolaganje s sredstvi na novih žiro računih.

Kazimir Mohar

SEJA PREDSEDSTVA KOS SOZD ISKRA

## Pripravljeni na usmerjeno izobraževanje

Zadnja, 12. seja predsedstva KOS v lanskem letu, bila je 28. decembra, vodil pa jo je predsednik KOS Janez Kern, je bila posvečena pripravam na usmerjeno izobraževanje v SOZD Iskra za izvajanje praktičnega dela učencev.

Kot je znano, predvideva usmerjeno izobraževanje tudi praktično proizvodno delo v naših TOZD in priprave za praktični pouk so se v tem smislu pričele že v letu 1980, marca 1981 pa so bila znana strokovna in politična izhodišča o organizaciji proizvodnega dela, maja istega leta pa so bili objavljeni programi proizvodnega dela, za vse stroke.

Osnovni smoter proizvodnega dela učencev prvega letnika usmerjenega izobraževanja je, da se učenci seznanijo s panogami in stroko, za katero so se odločili. V višjih letnikih pa bi preizkušali znanje, ki so ga pridobili v šoli, s praktičnim delom. V Iskri smo pričeli s pripravami na proizvodno delo že spomladi lani, tako da smo izbrali primerna dela in naloge, primere za učence, ki morajo biti v okviru stroke, za katero se učenci odločajo, in da izberemo določeno število inštruktorjev, ki bodo vodili učence v času proizvodnega dela. Treba je poudariti, da so se TOZD oz. DO Iskre v veliki večini resno vključile v priprave, izbrale ustrezna dela in naloge ter tudi predvidele inštruktorje.

Skratka, v Iskri smo se solidno in

dovolj dobro pripravili na konkretno izvajanje praktičnega pouka po naših tovarnah, tako da učenci, ki se bodo začeli vključevati v proizvodni proces, nikakor ne bodo niti motili niti otežkočali utečene proizvodnje.

Naslednja točka dnevnega reda je zajemala poročilo o rezultatih posvetovanja in izvajanje kadrovske dejavnosti v SOZD Iskra.

Ob ugotovitvi, da imamo še vedno različno organiziranost kadrovske službe v SOZD je zato naša naloga, da damo kadrovske službi, ki ima danes precej drugačno funkcijo kot nekoč, vso tisto veljavo in mesto, ki ji gre, saj je ena njenih osnovnih nalog skrb za človeka. Sindikat pri tem ne sme samo spremljati delovanja kadrovskega področja, temveč se mora vanj tudi aktivno vključevati. V tem smislu so zelo pozitivno ocenili nedavno kadrovske posvetovanje, ki je sprejelo ustrezne sklepe, hkrati pa so ugotovili, da moramo v letošnjem letu priti do samoupravnega sporazuma o kadrovske politiki v SOZD Iskra. Menili so tudi, da naj bi sindikalna konferenca SOZD Iskra vključila na dnevni red tudi probleme kadrovske politike.

Ob koncu so obravnavali še pobudo poslovodnega kolegija SOZD Iskra, da naj bi se združevanje sredstev za rezervni sklad na temelju samoupravnega sporazuma v zaostrenem gospodarskem položaju povečalo. Kot je znano, so v lanskem letu ponekod nastale izgube in, da bi jih lahko pokrili, se je izoblikovala pobuda, naj bi stopnjo združevanja, oz. obseg rezervnih skladov na ravni DO ustrezno povečali.

D. Ž.

RAZGOVOR S PREDSEDNIKOM KOS SOZD ISKRA JANEZOM KERNOM IN SEKRETARJEM DPO MILOŠEM PAVLICO

## Delovnim obiskom po TOZD na rob

Že v preteklem jesenskem obdobju so predstavniki družbenopolitičnih, samoupravnih in poslovodnih organov SOZD Iskra obiskali 22 naših TOZD, da bi se v samih delovnih sredinah pogovorili o perečih problemih, pa tudi o dosežkih njihovega poslovnega življenja. V prvi etapi teh obiskov, smo obiskovali delovne organizacije kranjskega in ljubljanskega področja ter pri tem dali še poseben poudarek tistim TOZD, kjer je problematika specifična. Po novem letu pa bodo z obiski nadaljevali v temeljnih organizacijah in obratih, ki so dislocirane in obdelali še njihovo problematiko. Ker so torej doslej obiskali več kot polovico temeljnih organizacij, smo se obrnili s prošnjo za razgovor na predsednika KOS Janeza Kerna in sekretarja DPO SOZD Iskra, Miloša Pavlico, da nam pove, kakšna je bila vsebina, namen in cilj teh obiskov.

Povedala sta nam:

„Vsebinsko delovnih razgovorov predstavniki družbenopolitičnih samoupravnih organov in poslovodnih organov SOZD s sodelovanjem odgovornih poslovodnih delavcev iz TOZD in DO ter SOZD se v bistvu sestoji iz

dveh delov: prvič, gre za pogled v materialno-ekonomsko vlogo in položaj konkretne TOZD, oz. delovne sredine, skratka, za kompleten gospodarski položaj TOZD. In drugič, kot nadaljevanje tega, gre za vključevanje

in delo družbeno-političnih organizacij v tej sredini, kar seveda omogoča vpogled v samoupravni položaj delavca, v njegovo vlogo v sistemu odločanja o vseh vitalnih vprašanjih v sistemu upravljanja.

Glede namena obiskov pa moramo povedati, da nas je k temu vodilo več dejavnikov. Navedli bi na eni strani dejstvo, da je v zaostrenih pogojih gospodarjenja nujno tesneje strniti vse delovne sredine Iskre v eno celoto, kar hkrati pomeni krepitev notranje trdnosti Iskre kot sistema; kajti to predstavlja enega izmed temeljev uspešnega skupnega uresničevanja planskih ciljev in nalog.

Po drugi strani pa zaostreno gospodarjenje tudi zahteva solidarnost Iskre v smislu soodvisnosti v funkcioniranju sistema sedanjih in prihodnjih ekonomskih rezultatov. To je aktivnost, ki gotovo krepi notranjo solidarnost.

Poudariti moramo še, da so dostikrat neposredne vezi DPO delovanja iz različnih razlogov prekinjene, oz. niso dovolj neposredne. Za uspešno delovanje DPO je neobhodno potrebno dobro poznavanje interesov in hotenj ter razmer delavcev v sredini, kjer združujejo delo. Spoznali smo tudi, da kot metoda dela tak stik, oz. takšni razgovori, pomenijo zares najbolj učinkovit pristop in, da bi družbenopolitične organizacije, še posebej sindikat, kot množična organizacija, lahko učinkovito deloval pri uresničevanju dogovorjenih ciljev.

In kot naslednje: vedeti moramo, da je pred nami kongresno obdobje, v katerem moramo oceniti, v kolikšni meri smo v praksi uresničili sprejete dogovore, hkrati pa pridobiti mnenja in stališča vseh sredin o tem, kako se usmerjati vnaprej.

(Nadaljevanje na 2. strani)

OB ZUNANJE-TRGOVINSKEM SESTANKU

## Kako bomo uresničili pogumni izvozni načrt

V Iskri smo si za letošnji začetni delovni načrt kot lani, pa naj bo to izvoz na konvertibilno, ali klirinško območje.

Nikakor ne bomo črnogledi, če že zdaj na začetku leta zapišemo, da bomo pogumni izvozni načrt uresničili le ob največji prizadevnosti vseh v Iskri — delavcev v proizvodnji in razvoju, tistih v komercialnih oddelkih temeljnih in delovnih organizacij in delavcev v Iskri Commerce. Takoj pa je treba tudi poudariti, da pa vse, le ni odvisno od nas samih, nas v Iskri. Pri tem seveda mislimo na hude uvozne omejitve, ki lahko še kako vplivajo na

našo izvozno uspešnost, zaradi pomanjkanja deviz pa se bomo gotovo srečevali s problemi tudi na jugoslovanskem tržišču, saj marsikaterega reprodukcijskega materiala tudi doma ni moč več kupiti samo z dinarji.

In o vseh teh nalogah pa tudi problemih, ki nas čakajo v novem letu, je tekla beseda na Iskrinem „Zunanje-trgovinskem sestanku“ — srečanju direktorjev v naših trgovinskih podjetjih, predstavništvih in proizvodnih podjetjih v tujini, direktorjev delovnih organizacij, komercialnih direktorjev po delovnih organizacijah in vodilnih delavcev v zunanje-trgovinski operativi Iskre Commerce. Sestanek je bil 6. in 7. januarja na Brdu pri Kranju.

Prvi dan je bil namenjen določitvi nalog naše zunanje-trgovinske mreže, drugi dan pa so se sestanka udeležili tudi, kot že rečeno, direktorji Iskrinih delovnih organizacij in komercialni direktorji.

„Zunanje-trgovinski sestanek“, kot so ga poimenovali, pa seveda ni nadomestilo za tradicionalno Iskrino Zunanje-trgovinsko konferenco. Le-ta bo septembra ali oktobra. Konferenca smo imeli doslej praviloma marca ali aprila, pokazalo pa se je, da je ta rok dosti prepozen: za nami je bilo že prvo četrtletje, za drugo so bile prodajne naloge tudi že v teku in sklepi konferenc na prvo polletje skoraj niso imeli nobenega vpliva več. Pri tem seveda mislimo tako na prodajne, še bolj pa na proizvodne odločitve in naloge.

Konferenca bo torej v začetku jeseni, začrtala pa bo naloge že za leto 1983.

O poteku ZT-sestanka na Brdu in njegovih sklepih bomo obširneje poročali v prihodnji številki našega tednika.

Lado Drobež

## Ob tradicionalnem novoletnem pogovoru z novinarji

Na tradicionalnem novoletnem pogovoru med predstavniki sredstev javnega obveščanja in predstavniki Sestavljene organizacije združenega dela Iskra je navzočo „sedmo silo“ najprej pozdravil predsednik kolektivnega poslovodnega organa SOZD Iskra Anton Stipanič. Najprej se je novinarjem zahvalil za korektno in objektivno poročanje o uspehih in težavah Iskre v letu 1981 ter skupaj s sodelavci odgovarjal na nekatera vprašanja prisotnih novinarjev.

Ko je govoril o trenutnem gospodarskem položaju in perspektivah za leto 1982, je Anton Stipanič dejal, da je zmeren optimist. Poudaril je, da stoji pred Iskro tako v letu 1982, kot tudi v nadaljnjih letih predvsem problem prestrukturiranja proizvodnje, to je sozvočje Iskre v modernih tokovih in dosežkih elektronike, ki je med vsemi gospodarskimi panogami v svetu nedvomno najbolj propulzivna in se tudi najhitreje razvija. Vendar pa razvoj elektronike terja velikansko znanje in vlaganja vanjo, zato ni nič čudnega, če se je Iskra odločila za uresničevanje svojega najpomembnejšega strateškega projekta, ki se imenuje mikroelektronika in zdaj zaključuje drugo fazo tega projekta, ki bo nedvomno temelj za nadaljnji razvoj računalništva in avtomatizacije sploh pa naj gre za avtomatizacijo v industriji, prometu pa tudi v široki potrošnji. Pri tem je opozoril tudi na določeno protislovje sedanjega trenutka, da bo treba ta hip vlagati in razširjati tudi takšno proizvodnjo, ki je trenutno konjunkturna (na primer števci) v določenem smislu pa dolgoročno ni perspektivna. Uspešno se bo namreč lahko vključil v mednarodno delitev dela in s tem tudi v izvoz, zlasti na konvertibilno območje, le tisti, ki bo stopal vstrec s sodobnimi dosežki tehnologije in znanosti, ju nemudoma apliciral v proizvodnjo in tudi imel v svojih kratkoročnih in srednjeročnih planih pripravljeno vse, da bo lahko z že pripravljenimi novostmi in dosežki takoj posegel na svetovno tržišče.

Takšna tehnološka in razvojno-raziskovalna naravnost pa seveda terja velikanska sredstva, ki jih je treba vlagati predvsem v kadre in najmodernejšo tehnologijo, kar vsekakor narekuje določen premik na investicijskem področju in Iskra se tega v polni meri zaveda. Kajti uspešno lahko danes zlasti na področju elektronike uspeva samo tisti, ki ima čim več lastnega znanja, le tega pa je mogoče ustvarjati samo v najtesnejši povezavi tako z lastnimi silami kot z domačimi znanstveno-raziskovalnimi ustanovami kot so univerza, Inštitut Jožef Stefan in ustrezni partnerji v tujini, s katerimi že sedaj skupaj in enakopravno razvija Iskra, na primer, prav mikroelektroniko.

V nadaljevanju pogovora je beseda stekla o oceni realizacije letnega programa Iskre 1981 in o predvidevanjih družbenogospodarskega razvoja SOZD Iskra v letu 1982.

D. Ž.



Z delovnega obiska v TOZD TEI v Horjuhu.

# Delovnim obiskom po TOZD na rob

(Nadaljevanje s 1. strani)

Taki stiki so hkrati gotovo tudi učinkovit način odpravljanja forumskega dela, ki se kaže v uresničevanju neposrednih odgovornosti funkcioniranja posameznih političnih in samoupravnih organov, višjih nivojev do svoje baze.

In končno, vsi ti razgovori predstavljajo tudi možnost, da se v vsaki TOZD vsi odgovorni politični, samoupravni in poslovodni delavci sami, znotraj TOZD, celovito pogledajo v položaj TOZD in ob tem iščejo rešitve za nadaljnji razvoj. Seveda pa so to priložnosti in možnosti prinašanja pozitivnih izkušenj ene delovne sredine v drugo.

## In kakšni so rezultati teh obiskov?

„Dosedanje izkušnje in ocene kažejo, da nam je tak neposreden pristop dela gotovo dal kvalitativno pozitivne rezultate. Na eni strani delavci čutijo, da so del ekonomsko-samoupravnega sistema, kjer vlada zanimanje za njihovo delo, na drugi strani pa odgovorni politični, samoupravni in poslovodni delavci na nivoju SOZD bolje spoznavajo razmere in pogoje dela v posamezni delovni sredini, kar jim nedvomno pomaga pri njihovem delu.“

# Zanesljivo, gospodarno, koristno

Pod tem naslovom je izšel članek v „Sovjetski industriji“, ki zelo ugodno ocenjuje sodobne elektronske aparature Iskre iz Horjula ter še posebej kompletno opremo za usmerjanje avtoprevoznitva in taxi službe v orlovski pokrajini, kjer že 3 leta deluje vzorni center za usmerjanje (sistem TAXIFAIR). Članek, ki ga je napisal dopisnik omenjenega časopisa A. Poljehin je za naše glasilo prevedel Maks Simončič tako, da ga lahko pokažemo našim bralcem v celoti. Še prej pa naj povemo, da so pri nastanku sistema TAXIFAIR sodelovali strokovnjaki IRET, Iskre z Blejske Dobrave in projektanti prodajne službe tedanjega sestava Elektromehanike ter, da je bilo pred štirimi leti postavljenih 214 osnovnih aparatov, 5 posredniških pultov in dvojna repetitorska postaja, v skupni vrednosti 9 milijonov din. O sistemu TAXIFAIR bomo naše bralce še podrobneje seznanili, ko bomo poročali o postavitvi novega centra v Sočiju ob Črnem morju v Sovjetski zvezi.

A. Poljehin: „V to majhno mestoce zahodno od Ljubljane, katerega je moč najti le na najbolj podrobnem zemljevidu, me je nekajkrat zaneslo. Prvič sem se z njim seznanil pred 5 leti. Tedaj so mi gostoljubni Slovenci med potjo pripovedovali o posebnostih mesteca; čemer bi se po rusko reklo: „v vsakem mestu – svoje ljudstvo.“

Prav prizadevnosti prebivalcev Horjula, da bi se razlikovali od drugih, se ima mestoce zahvaliti, da je v njem nastala tovarna največjega industrijskega združenja v republikli podjetja „Iskra“, ki tvori njegovo sedanjo slavo.

Danes je Horjul znan v mnogih mestih SFRJ, znan pa tudi daleč za jugoslovanskimi mejami. Stvaritev krajevnih strokovnjakov – v tovarni izdelujejo sodobne elektronske aparature – visoko cenijo predstavniki drugih strok in poklicev. Na primer avtoprevozniki iz Orla, (mesta v srednjem severu – op. prev.)

Sprašujete: zakaj? V Horjulu izdelujejo kompletno opremo za usmerjanje avtoprevoznitva in tudi taksi službe. V orlovski pokrajini že tri leta deluje vzorni center za usmerjanje (sistem TAXIFAIR – op. prev.).

Deluje zanesljivo, gospodarno, prinašajoč solidno korist. Sedaj lahko podatki iz obsežnega prospekta vsako-

Nekatera odprta vprašanja, ki jih delavci v neki sredini niso uspeli sami razrešiti, se v teh razgovorih, ob sodelovanju strokovnih služb v okviru SOZD ali DO lažje rešujejo, tudi s prenašanjem ustreznih izkušenj, saj možne rešitve išče več ljudi. Gre torej tudi za dobro neposredno povratno informacijo. V teh razgovorih torej združeni iščemo tudi izkušnje, kako naj se subjektivne sile v TOZD bolje vključijo v funkcioniranje samoupravnega socialističnega gospodarjenja, v pogoje tega gospodarjenja in reševanje naših skupnih problemov. To pa je vidik konkretizacije podružbljanja funkcije, oz. vloge, sindikata kot delavske organizacije še posebej.

Vse to iz dosedanje prakse kaže na izredno pozitiven odmev znotraj Iskre. Spoznali smo, da nam je tak način dela potreben in koristen, zato nameravamo s tako obliko dela kontinuirano nadaljevati. V naslednjem obdobju pa se bomo angažirali predvsem v tistih TOZD, ki jih še nismo obiskali in tistih, kjer so gospodarski in drugi problemi izrazitejši. Seveda se bomo z njimi srečali izključno z namenom, da jim pomagamo težavne razmere razreševati. Poleg tega pa bomo še posebno pozornost posvetili obiskom dislociranih obratov, ki niso konstituirani kot temeljne organizacije ter obiskom naših predstavništev, servisov in drugih gospodarskih enot po Jugoslaviji.“ Mak

# Možnosti za sodelovanje z LR Kitajsko na področju varilne tehnike

Chengdu – pobrateno mesto Ljubljane, glavno mesto kitajske pokrajine Sečuan. Mesto s približno štirimi milijoni prebivalcev, in to v pokrajini, ki jih ima okoli 100 milijonov. Leži približno 3.000 kilometrov jugozahodno od Pekinga – v smeri proti Tibetu.

In to mesto je koncem lanskega leta obiskala Iskrina delegacija. V njej so bili svetovalec glavne direktorja Iskre Commerce Marcel Božič, član KPO temeljne organizacije Razvojni institut v Avtomatiki Deso Javornik in direktor prodajnega sektorja za varilne naprave v TOZD Trženje v Avtomatiki Tone Žargar. Obisk je pomenil nadaljevanje stikov, ki jih je Iskra pred meseci navezala s Prvim kitajskim ministrom za strojogradnjo med takratnim obiskom delegacije jugoslovanske industrije elektronike, v kateri je bil tudi Marcel Božič, hkrati pa je bil tudi že ena ob oblik tesnejšega sodelovanja med dvema prijateljskima mestoma, potem ko je bil tamkaj oktobra lani na obisku predsednik skupščine mesta Ljubljana dr. Marjan Rožič.

Na začetku in ob koncu obiska v LR Kitajski se je Iskrina delegacija ustavila v Pekingu, kjer je imela uvodne in zaključne razgovore z vodilnimi predstavniki Prvega ministrstva za strojogradnjo. Po izčrpnih izmenjavah mnenj je delegacija odpotovala v Chengdu, in to z namenom, da se seznanijo z delom in možnostmi sodelovanja s tamkajšnjim nacionalnim razvojnim institutom za varilno tehniko in tovarno varilnih naprav.

„Že takoj po prihodu v Chengdu“, se spominja Deso Javornik, „smo bili nad vse prijetno presenečeni. Na letališču nas je izredno prijetno sprejela številna delegacija – ođ predstavnikov instituta in tovarne, biroja pokrajine Sečuan za izvoz in uvoz, Prvega ministrstva pokrajine in predstavnikov mesta. Lahko rečem, da so se ta prijetna presenečenja nadaljevala ob vsakem našem koraku v Chengduju. Omenim naj na primer, da nas je pred vhodom v tovarno pozdravljalo panno, na katerem so nam v angleščini zaželeli toplo dobrodošlico. Morda še bolj pa smo bili presenečeni nad odkritostjo pogovorov. Ni bilo kakšnega skrivanja podatkov, kar je običajno na zahodu. Kar smo vprašali, so nam odgovorili. In ta odprtost je dala obeležje celotnemu našemu obisku.“

Iskrina delegacija je v Chengduju najprej obiskala Kitajski nacionalni institut za varilno tehniko. „Moram reči, da smo bili presenečeni tudi nad visoko ravnijo razvojno-raziskovalnega dela instituta.“ poudarja Deso Javornik. „Institut gre resnično v koraku s svetovnim razvojem. Omenil bi samo nekaj dosežkov, ki so v vrhu svetovne varilne tehnike – lasersko varjenje in rezanje, ki sta plod njihovega lastnega dela, varjenje z elektronskim snopom, programatorji za elektroporovno varjenje itd. Ravno ti dosežki kažejo, da je institut sposoben opravljati bazični razvoj, kakršnega imajo zdaj le redke države v svetu. In ravno tu vidimo izredne možnosti za sodelovanje med Iskrinim razvojnim institutom z njegovim aplikativnim razvojem in institutom iz Chengduja.“

Ogled instituta in pogovori so opozorili na možnost sodelovanja pri skupnem razvoju naprav in sistemov, zlasti na področju avtomatizacije, mehanizacije in robotizacije varjenja.

Med nekajdnevnim obiskom v Chengduju si je Iskrina delegacija ogledala tudi tamkajšnjo tovarno varilnih naprav. Med različnimi sistemi je tovarna verjetno dosegla največje uspehe na področju t.i. elektroporovne tehnologije. „Naprave, ki smo jih videli,“ poudarja Tone Žargar, „so v mehanskem delu na najvišji svetovni ravni, pri čemer je nekoliko šibkejši krmilno-programski del. S predstavniki tovarne smo že začeli preučevati možnosti medsebojne tehnološke in proizvodne specializaci-

# Ocena Iskrinega poslovanja v letu 1981

Kot je znano, je za letošnja gospodarska gibanja v Jugoslaviji značilna izredno visoka inflacija in vsi spremljajoči negativni pojavi, vključno s se vedno dokaj visokim deficitom v menjavi s tujino. Prav tako pa so bila tudi gospodarska gibanja v tujini enako neugodna zaradi se vedno trajajoče recesije v razvitih industrijskih deželah.

V takšnih razmerah je v letu 1981 poslovala tudi SOZD Iskra, pri čemer pa vendar lahko ugotavljamo tudi nekatere pozitivne rezultate.

Proizvodnja je v letu 1981 tekla pod vplivom resnih težav s preskrbo reprodukcijskega materiala tako iz domačih virov kot tudi iz tujine. Pri tem tudi povezave z domačimi proizvajalci reprodukcijskega materiala niso bistveno pomagale. Še večje težave pa so nastale proti koncu leta z uvedbo, ne vedno ravno umestnih, administrativnih ukrepov (omejevanje kooperacij). Proizvodnja, evidentirana na osnovi cen iz leta 1980, bo v letu 1981 realizirana predvidoma v višini 20,5 milijarde dinarjev in bo za 13,5 % večja kot v letu 1980. V primerjavi s statistično metodologijo bi to pomenilo rast 1,5 % letno. Ob taki proizvodnji bo Iskra predvidoma izvozila za 190 milijonov dolarjev blaga ali 31,3 % več kot v letu 1980. Opozoriti pa moramo, da smo v Iskri še ob devetmesečnem obračunu ocenjevali izvoz v višini 198 milijonov dolarjev, kar bi predstavljalo 97,3 % izpolnitev planiranega izvoza, vendar je pretirano administriranje na področju zunanje trgovine to v določeni meri onemogočilo. Izvoz na konvertibilno območje bo znašal v letu 1981 121,3 milijona dolarjev, pri čemer pa bo uvoz reprodukcijskega materiala realiziran v višini 108,2 milijona dolarjev in od tega 90,8 milijona dolarjev s konvertibilnega območja, uvoz opreme pa bo znašal 18 milijonov dolarjev.

Dokaj dobre rezultate pa bo Iskra dosegla v letu 1981 na osnovi ocene pri ustvarjanju in delitvi dohodka. Tako bo celotni prihodek SOZD Iskra znašal predvidoma 41 milijard dinarjev ali za 26,6 % več kot v letu 1980. Dohodka bo realizirano 11,8 milijard dinarjev, pri čemer pa bo kar 2,3 milijarde dinarjev razporejenih za akumulacijo. Zaostreni pogoji gospodarjenja pa tudi nekateri administrativni ukrepi so povzročili tudi porast izgub. Le-te so se, v primerjavi z letom 1980, močno povečale in to od 16,5 milijonov dinarjev v letu 1980 na 322,3 milijonov dinarjev v letu 1981. Pri tem bi morali omeniti predvsem probleme v zvezi z Iskrino DO Široka potrošnja pa tudi z Mikroelektroniko in Računalništvom.

V letu 1981 bo predvidoma tudi na področju zaposlovanja dokaj umirjeno gibanje, saj bo zaposlenost večja le za 1,5 %.

Plan za leto 1982 je zastavljen v višini 216 milijonov dolarjev izvoza, od tega 138 milijonov dolarjev na konvertibilno območje. Pri tem bi Iskra uvozila za 134 milijonov dolarjev, kar bi zadostovalo, skupaj s predvideno domačo nabavo, za 22 milijard dinarjev proizvodnje. Povečanje proizvodnje (cene iz leta 1980) bo znašalo 18,5 %. Celotni prihodek bo 1982. leta predvidoma znašal 53,5 milijarde dinarjev, dohodek 15,5 milijarde dinarjev, oboje s 30 odstotnim porastom. Še nadalje pričakujejo ugodno delitev dohodka, tako da bi Iskra za akumulacijo namenila za 32,8 več sredstev kot v letu 1981 in to 3,1 milijarde dinarjev.

Naloge Iskre so torej za leto 1982 dokaj smeje, vendar lahko pričakujemo glede na pretekle izkušnje pri uresničevanju planov tudi zadovoljivo izpolnjevanje dogovorjenih planskih obveznosti. Torej zmeren optimizem na vsej črti tudi za leto 1982.



Med obiskom Iskrašev v Institutu za varilno tehniko v Chengduju.

je, in sicer v cilju zadovoljevanja potreb Iskre in tovarne v Chengduju, velike možnosti pa imajo tudi pri skupnem nastopu na tretjih tržiščih. Pri tem so kitajski partnerji soglašali, da bi lahko Iskra prevzela vlogo tržnega nastopa.“

Tretji dan obiska je bil namenjen predstavitvi Iskre. Predavanja se je

udeležilo več kot 100 vodilnih strokovnjakov in delavcev instituta tovarne. Marcel Božič je spregovoril o organiziranosti in delu SOZD Iskra. Deso Javornik o mehanizaciji in avtomatizaciji elektroobločnega varjenja. Tone Žargar pa o možnostih prodaje varilnih naprav na tretjih tržiščih.

Lado Drob

Delavski svet Iskra – SOZD Elektrokovinske industrije, n.s.o. Ljubljana, Trg revolucije 3

razpisuje

po sklepu 10. zasedanja z dne 18. 12. 1981, v skladu z določili 77. člena Samoupravnega sporazuma o združevanju v SOZD Iskra in 70. člena SOZD Iskra prosta dela in naloge:

člana kolegijskega poslovodnega organa SOZD Iskra za koordiniranje razvoja, proizvodnje in tržištna na področju telekomunikacij

za 4 leta

Kandidati morajo poleg splošnih pogojev, ki so določeni z zakonom, izpolnjevati še naslednje posebne pogoje:

- da imajo visoko ali višjo strokovno izobrazbo
- da imajo najmanj 5 let ustreznih delovnih izkušenj
- da so sposobni voditi in organizirati delo
- da imajo ustrezne moralne politične vrline
- da obvladajo najmanj enega izmed svetovnih jezikov

Pisne prijave z dokazili o izpolnjevanju razpisnih pogojev naj kandidati naslovijo v 15 dneh po objavi na naslov: SOZD Iskra – sekretariat DS, Ljubljana, Trg revolucije 3/12 z oznako „Za razpisno komisijo.“

Kandidate bomo o izbiri pisno obvestili v 15 dneh po izbiri.



Motiv iz Orla.

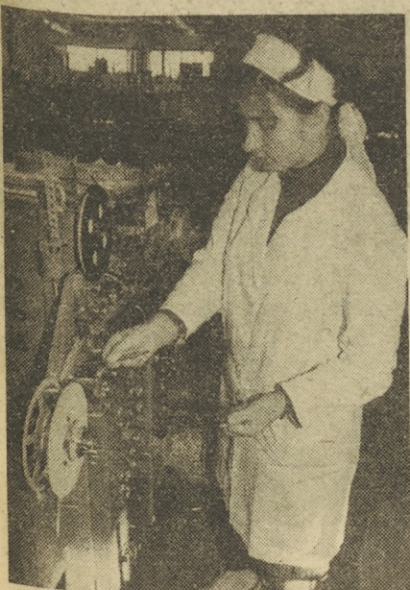




# Na Iskro se je mogoče vselej zanesti

V mokronoških Elektrolitih je bilo leto 1981 težavno. Zaradi pomanjkanja reprovornega materiala so delali komaj z okrog 60 % zmogljivosti. Delali pa so le tisto, za kar je bil material in ne tistega, kar bi se splačalo in kar bi radi kupci. Zato je bilo premeščanje, menjavanje delovnih mest in zamenjav serij celo kopic.

Ob tem so seveda delavci zelo občutili pritisk, tempo in tudi mirovanje. Še huje je bilo to, da so pogostokrat stali visokoproduktivni avtomatski stroji. In kako to vprašanje rešujejo? Iskra kaj pomaga? Ta vprašanja smo zastavili trem sodelavkam v mokronoški Iskri.



**KAROLINA DOLENŠEK:** Gotovo se človek počuti negotovega, ko vidi, da živimo z materialom iz rok v usta. Vendar mislim, da do najhujšega, da bi morali proizvodnjo ustaviti, ne bo prišlo. Saj imamo sposobne poslovodne in tehnične ljudi, ki so doslej kar uspešno krmarili skozi pomanjkanje domačega in uvoženega materiala. Vselej so izbrskali toliko in takrat, da se delo ni ustavilo. Prijetno pa to ni.

Mislim pa, da nas tudi delovna organizacija IEZE in tudi celotna Iskra ne bosta pustili na cedilu. Saj ravno zdaj, ko smo v tako veliki stiski, lahko pokazeta, kaj pomeni biti v veliki Iskri družini.

**LOJZKA OBER:** Kljub precejšnjim težavam, smo prebili leto 1981 kar uspešno. Mislim, da imamo sposobno tehnično vodstvo, ki uspeva sproti najti rešitve in izbrska toliko, da lahko delamo. Tako mislim, da tudi leta 82 ne bomo ostali praznih rok. Sicer pa

je za nami Iskra in IEZE, kar gotovo ni majhna reč. Tako velika firma ima vedno še nekaj manevrskega prostora in strokovne ljudi, ki znajo poiskati material, delo in tudi denar.



Pepca Zupančič.



Lojzka Ober.

**PEPCA ZUPANČIČ:** Kakšne panike ni in mislim, da je tudi ne more biti, saj smo sproti seznanjeni s položajem v skladiščih reprodukcijskega materiala. Vemo, da so včasih malone prazna, vendar doslej nam je še vselej uspelo prebroditi težave, zato mislim, da se tudi letos delo ne bo ustavilo.

Gotovo pa je takale negotovost neprijetna, saj bi človek delal z več korajže, če bi vedeli, da gre vse po načrtih, ki smo jih sprejeli v začetku leta. Tako pa je polno pogovorov in dogovorov, ki se začnejo s tem presnetim „če“.

Sicer pa smo v Iskri navajeni tudi trdih časov in še vedno nam je uspelo z lastnimi močmi in ob podpori vse Iskre najti najboljše rešitve. Seveda, pa ob tem tudi pljunemo v roke, navsezadnje smo zato tu.

KF

# Usmerjeno izobraževanje in TOZD

Konec preteklega meseca so na delavskem svetu Tovarne elektromotorjev v Železnikih potrdili prve inštruktorje, ki bodo skrbeli za uspešno vključevanje dijakov srednjega usmerjenega izobraževanja v proizvodno delo.

To je dejansko „opredmetenje“ dolžnosti združenega dela – v tem primeru Tovarne elektromotorjev – do novosti, ki izvirajo iz srednjega usmerjenega izobraževanja. Inštruktorji bodo imeli „glavno besedo“ pri izvajanju novega učnega predmeta – proizvodnega dela.

Že v letošnjem letu, ki je prvi letnik usmerjenega izobraževanja, se torej pričena obdobje mnogo tesnejše povezanosti med šolo in združenim delom. V začetku prihodnjega leta, februarja, bo med člane kolektiva Tovarne elektromotorjev stopilo 34

srednješolcev iz Škofje Loke in Kranja. Pri delu v proizvodnji bodo imeli povsem enake pogoje, kot redno zaposleni delavci. Imeli bodo torej enako plačilo za enako delo, temeljna organizacija jim bo povrnila stroške prevoza na delo, enake pogoje bodo imeli tudi v obratu družbene prehrane. V TOZD menijo, da je takšen status praktikantov sam razumljiv po sebi, saj bo imela korist od njihovega dela tudi tovarna!

Končno pa tudi delež dijakov ne bo prav skromen. Že v drugem letniku usmerjenega izobraževanja se bo namreč v proizvodnih prostorih zvrstilo kar 120 dijakov v dveh izmenah (spomladanski in jesenski). Prav inštruktorji pa bodo odgovorni za uspešnost njihovega vključevanja v delo in seveda za rezultate njihovega dela.

Stane Fleischman

## TOZD TV PRŽAN

# Preobrazba v letu 1982

V prejšnji številki glasila smo obljubili nekaj več besed o politiki gospodarjenja Tovarne TV sprejemnikov v prihodnjem letu. Kolektiv, ki še danes velja za pretežno uvozno usmerjenega, namerava že v prihodnjem letu pretrgati s prakso in doseči ali celo preseči usklajeno devizno bilanco.

Taka sprememba pa seveda čez noč ni izvedljiva. Pojasniti moramo, da so se za tako gospodarsko sliko tovarne na Pržanu odločali že nekaj let, da so se na zaostrene gospodarske pogoje, ki zdaj veljajo za celotno slovensko gospodarstvo, dolgoročno pripravljali.

Temeljite priprave na notranjo „industrijsko revolucijo“ tečejo že dve leti. Lotili so se intenzivnega preoblikovanja obstoječih izdelkov, pričeli so snovati vrsto novih, cilj pa je bil: ustvariti izdelke, ki jih bo moč prodajati v inozemstvo, za konvertibilne devize. Hkrati so pospešeno iskali domače materiale, ki bi lahko nadomestili uvožene, navezali so stike z vrsto kooperantov. Ti so prevzeli delo, ki ga je bilo treba prej plačevati v devizah. Pričeli pa so tudi pometati pred lastnim pragom: odločili so se, da bodo zmanjšali stroške proizvodnje kjerkoli bo to možno, racionalizacija je poleg povečane skrbi za kvaliteto postala cilj večine prizadevanj.

V letu 1982 bodo po sedanjih prizadevanjih – številke pa še niso dokončne – izvozili za 6,2 milijona dolarjev, uvozili pa le za 4,2 milijona dolarjev. Tak dosežek bo možen tudi na račun prodajanja znanja in tehnologije, ne samo izdelkov.

Kljub tolikšnemu povečanju izvoza pa niso v skrbeh za dohodek. Na podlagi uspešnih razvojno konstrukcijskih prizadevanj v preusmeritev proizvodnje se bodo lahko preusmerili v dohodkovno zanimivejšo. Ob tem računajo le na trdno upanje, da cene reprovornega materiala ne bodo naraščale brez vsakršne povezave s cenami končnih izdelkov, ob upoštevanju spoznanja, da je največ rezerve prav doma, v zmanjševanju stroškov.

Močnemu pospeševanju prodaje na tuje pa lahko ob rob pripisemo, da niso pozabili na domačega kupca. Menijo, da bodo lahko izdelali dovolj TV sprejemnikov in ostalih izdelkov, da domači kupci ne bodo oškodovani. To pa je ob dejstvu, da so TV aparati, iz Pržana izdelki, ki jih brez težav prodajajo tudi na tako zahtevno tržišče kot je Velika Britanija, vsekakov pohvalna odločitev.

SF

## Miri Rozman v slovo



Ko smo se tistega usodnega jutra zbrali na delovnih mestih smo onemeli ob misli, da te ni več med nami.

Čeprav smo vedeli za tvojo težko bolezen, smo na tihem upali, da jo boš zaradi izredne volje do življenja premagala in se vedra in vesela, kot si bila, vrnila med nas.

Toda tvoj sedež je ostal prazen, odšla si še polna življenjskega zanosa in moči. Kruta usoda te je mnogo prezgodaj iztrgala tvojemu sinčku, možu, domačim in nam sodelavcem, ki bomo še dolgo pogrešali tvojo vedrino, polno optimizma in veselja do življenja.

Tako kot si bila, te bomo ohranili v lepem in trajnem spominu.  
Sodelavci iz Iskre Commerce

### PRILOGA K ISKRI • PRILOGA K ISKRI • PRILOGA K ISKRI • PRILOGA K ISKRI

#### PRILOGA I

RAZDELILNIK OBVEZNOSTI POSAMEZNIH PODPISNIC IZ AMORTIZACIJE OZ. PS ZA OBDOBJE 1982-1987 (člen 8)

DO	Korigir. dohodek	Struktura	1982	1983	1984	1985	1986	1987	Skupaj
Elektromehanika	2.288.835	38,60	52.201	52.201	52.201	52.201	52.201	26.101	287.106
Elektrooptika	80.762	1,36	1.839	1.839	1.839	1.839	1.839	920	10.115
Elektrozveze	258.642	4,36	5.896	5.896	5.896	5.896	5.896	2.948	32.428
Elementi	541.251	9,12	12.334	12.334	12.344	12.334	12.334	6.167	67.837
Baterije	91.779	1,55	2.096	2.096	2.096	2.096	2.096	1.048	11.528
Kondenzatorji	205.288	3,46	4.679	4.679	4.679	4.679	4.679	2.340	25.735
Široka potrošnja	555.246	9,36	12.658	12.658	12.658	12.658	12.658	6.329	69.619
Avtomatika	906.406	15,28	20.664	20.664	20.664	20.664	20.664	10.332	113.652
Avtoelektrika	472.255	7,96	10.765	10.765	10.765	10.765	10.765	5.382	59.207
Iskra Commerce	531.118	8,95	12.104	12.104	12.104	12.104	12.104	6.051	66.571
Skupaj	5.931.582	100,00	135.236	135.236	135.236	135.236	135.236	67.618	743.798

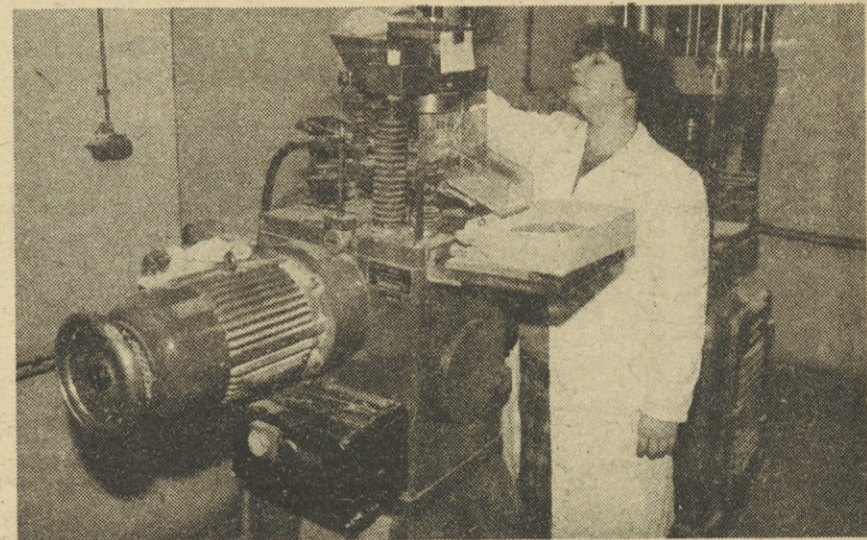
Opomba: Obveznosti so izračunane v US \$ na osnovi 5. člena brez izvozne stimulacije.

#### PRILOGA II

RAZDELILNIK OBVEZNOSTI POSAMEZNIH PODPISNIC IZ DOHODKA ZA OBDOBJE 1982-1987 (člen 8)

DO	Korigir. dohodek	Struktura	1982	1983	1984	1985	1986	1987	Skupaj
Elektromehanika	2.288.835	38,60	38.201,05	30.923,71	23.716,16	16.369,03	9.091,69	1.814,35	120.115,99
Elektrooptika	80.762	1,36	1.345,94	1.089,54	835,60	576,73	320,33	63,93	4.232,07
Elektrozveze	258.642	4,36	4.314,94	3.492,94	2.678,82	1.848,94	1.026,94	204,94	13.567,52
Elementi	541.251	9,12	9.025,74	7.306,33	5.603,40	3.867,50	2.148,09	428,68	28.379,74
Baterije	91.779	1,55	1.533,98	1.241,76	952,33	657,31	365,08	72,86	4.823,32
Kondenzatorji	205.288	3,46	3.424,24	2.771,92	2.125,85	1.467,28	814,95	162,63	10.766,87
Široka potrošnja	555.246	9,36	9.263,26	7.498,60	5.750,86	3.969,28	2.204,62	439,96	29.126,58
Avtomatika	906.406	15,28	15.122,07	12.241,30	9.388,16	6.479,76	3.598,99	718,22	47.548,50
Avtoelektrika	472.255	7,96	7.877,73	6.377,01	4.890,69	3.375,58	1.874,87	374,15	24.770,03
Iskra Commerce	531.118	8,95	8.857,50	7.170,13	5.498,95	3.795,41	2.108,04	420,67	27.850,70
Skupaj	5.931.582	100,00	98.966,45	80.113,24	61.440,82	42.406,82	23.553,60	4.700,39	311.181,32

Opomba: Obveznosti so izračunane v US \$ na osnovi 5. člena brez izvozne stimulacije.



Potenciometri in hibridi iz Sentjerneja imajo del svoje proizvodnje v Ljubljani. Delajo keramične polizdelke, zlasti tiste, ki so najzahtevnejši. Jana Bušičeva je bila ravno pri stroju. Povedala nam je, da je njihovo delo kar pestro, saj zlasti za hibride osvajajo vse več novih izdelkov in vsi seveda zahtevajo tudi nove keramične polizdelke.





