

# Delavska enotnost

Glasilo Zveze sindikatov Slovenije

Glavni urednik Dušan Gačnik  
Odgovorni urednik Franček Kavčič

Ljubljana, 9. februar 1984  
letnik 43, številka 5

## Naša tema: ukinjjanje tozdov

Skoraj polovico tokratne Delavske enotnosti smo namenili snovanju nove samoupravne organiziranosti v nekaterih organizacijah združenega dela, še posebej tistim, kjer so že ali pa morbiti še bodo zmanjšali število temeljnih organizacij združenega dela ali pa jih celo ukiniti. Zato ni odveč vprašanje, zakaj smo se lotili te teme. Razlogov je več, najpomembnejši pa je vse-kakor ta, da se je lani pojavilo kar precejšnje število predlogov za ukinitve temeljnih organizacij združenega dela. Takšnih hopenj, ki tlijo med ljudmi in še niso prišla v javnost, je zagotovo precej, bržkone v mnogih okoljih nenehno preverjajo svojo samoupravno organiziranost, primerjajo status svoje temeljne organizacije združenega dela z zakonskimi določili ter snujejo učinkovitejšo organizacijsko obliko.

Dokler teče vse gladko in za-

konito, dokler imajo delavci nalitega čistega vina, je vse v redu in prav. Res je treba odpraviti neživiljske tozde, jih preoblikovati, vendar pa ne brez ustreznih ocen in analiz, presoje družbenopolitičnih organizacij, samoupravnih organov in drugih družbenih dejavnikov. Glavno vprašanje pri tem je, kakšni so dohodkovni odnosi v temeljni organizaciji združenega dela in v delovni organizaciji, na kakšnih temeljih tozd pridobiva dohodek in kako delavci uveljavljajo svoje samoupravne pravice in dolžnosti v njem. Prav pri analizi teh vprašanj pa strokovne službe in poslovodni organi v delovnih organizacijah pogosto ponujajo sumljive argumente, na osnovi katerih naj bi delavci odločali o združitvi tozdov ali o njihovi ukinitvi. Skoraj povsod pa omenjajo, da se bodo tako stroški za samoupravljanje znižali. Kakšen pa je družbenoekonomski polo-

žaj delavca v novi tvorbi, kako bo odločal o pridobivanju in razporejanju dohodka ter uveljavljal druge pravice, pa včasih kot da ni pomembno.

Pri našem delu smo se izognili sistematičnim analizam, ker bi nas lahko zapeljale v preveč suhoparne vode. Besedo smo dali ljudem v organizacijah združenega dela in nekaterim tovarišem, ki smo jih povabili za našo okroglo mizo. Ti se sistematično ukvarjajo z uveljavljanjem zakona o združenem delu. Tudi naši sodelavci iz drugih republik so nam poslali o tem svoje prispevke.

Mi pa smo želeli spodbuditi razmišljanja delavcev in jih opogumiti za dosledno uveljavljanje samoupravnih pravic in takšnega tozda, kjer bodo lahko dejansko odločali o pogojih in sadovih svojega dela.

Marjan Horvat

## Dremanje je prijetno, a lahko škodi

Navada je železna srajca, pravi slovenski pregovor. Zato tudi ni presenetljiva ugotovitev Frančke Herga na zadnjem posvetu predsedstva ZSS s predsedniki občinskih in medobčinskih sindikalnih svetov o akciji Zaključni računi 83. Ponekod, v nekaterih občinah in organizacijah združenega dela se še sedaj niso začeli pripravljati na razpravo o rezultatih gospodarjenja v lanskem letu. Takšna ugotovitev je v tem času, ko ostaja za izvedbo celotne akcije še slab mesec, kajpak dovolj alarmantna, da ji velja prisluhniti. V takšnih okoljih bo skoraj zagotovo zmanjkalo časa za dobro in temeljito pripravo vseh potrebnih gradiv in ne nazadnje tudi za poglobljeno obravnavo tako rezultatov gospodarjenja kot tudi vzrokov zanje, za izdelavo najprimernejših ukrepov, da bi letos odpravili slabosti poslovanja. Pomanjkljivih priprav in obravnave rezultatov gospodarjenja pa si v letošnjem letu, ki bo tako zelo odločilno za družbenoekonomski razvoj Jugoslavije, nikakor ne bi smeli privoščiti.

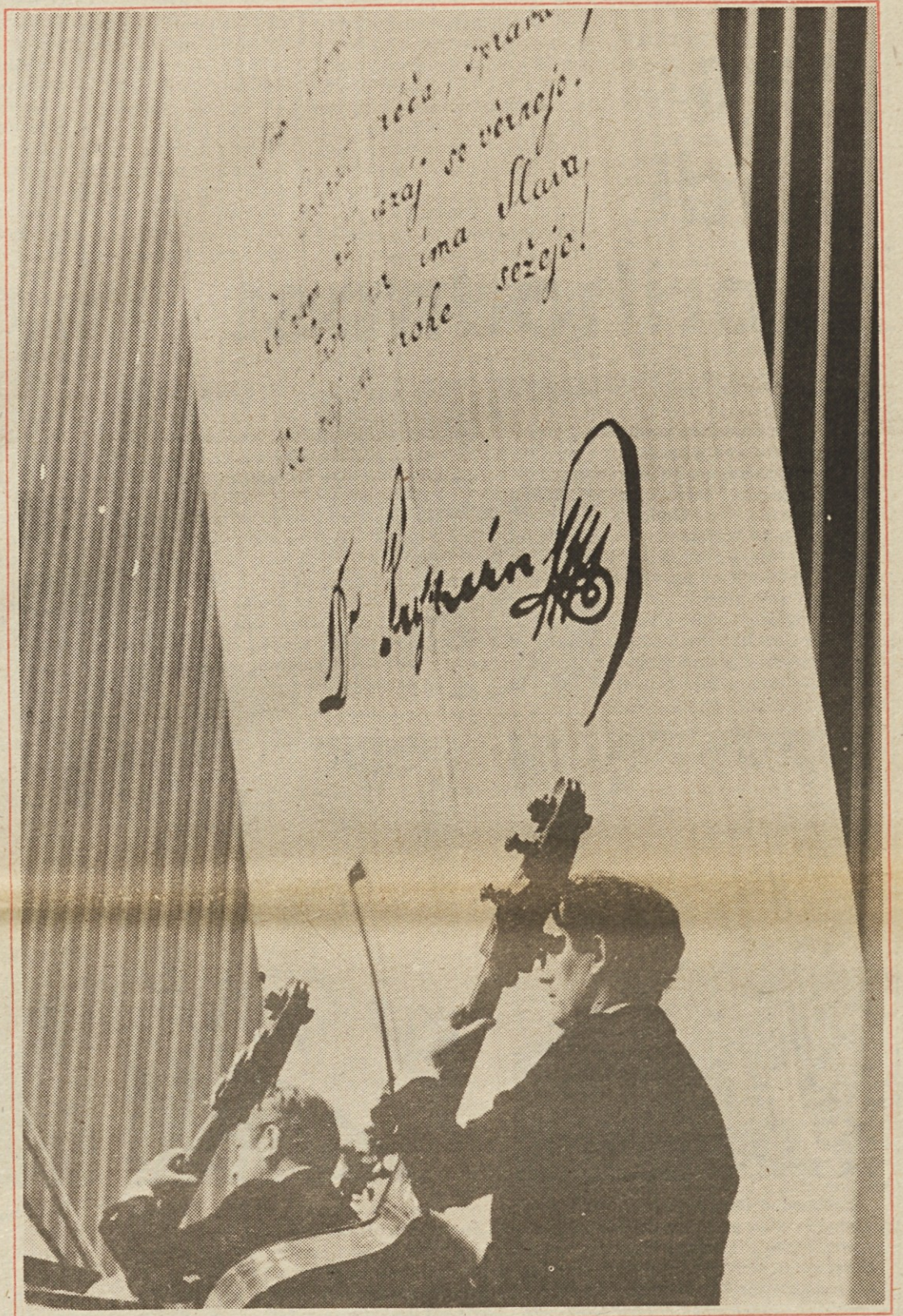
Zato nemara ni odveč, če še enkrat ponovimo, čemu naj bi sindikalni delavci (in predstavniki drugih družbenopolitičnih organizacij, ki bodo sodelovali v razpravah), namenjali največ pozornosti. Razpravljali naj ne bi

zgotj o gospodarjenju v delovni organizaciji, čeprav bo temu vprašanju nedvomno posvečena največja skrb. Delavci morajo dobiti vpogled v širše družbeno ekonomske razmere in v gospodarski položaj. To na eni strani pomeni spoznavanje dosežkov sorodnih delovnih organizacij in primerjava svojih in njihovih rezultatov, na drugi pa spoznavanje rezultatov celotnega gospodarstva v luči stabilizacijskih nalog in ciljev. Delavcem bo treba pojasniti vlogo in naloge dolgoročnega programa stabilizacije (prepričani smo, da tega marsikje še niso storili, čeprav je od sprejema teh dokumentov minilo že lepo število mesecev), zakonov in predpisov, ki jih bo treba letos še sprejeti in ki bodo pomembno vplivali na pogoje za gospodarjenje (in zahtevali morebitno prilagajanje gospodarskih načrtov za tekoče leto), pomen najemanja tujih posojil in njihov vpliv na gospodarjenje. Brez teh širših spoznanj in razumevanja celovitih družbenopolitičnih razmer se bodo delavci težje pravilno odločali, ko bodo ugotavljali vzroke za dosežene rezultate, zlasti pa takrat, ko bodo oblikovali ukrepe za izboljšanje gospodarjenja (oziroma odpravo vzrokov za slabosti) in ko bodo odločali o razporeditvi doseženega dohodka. Zavoljo

tega bodo pomembni tudi še nekateri drugi »pogledi« v lastne gospodarske razmere, na primer: v kolikšni meri in kateri kako-vostni dejavniki gospodarjenja so vplivali na rast prihodka in dohodka v lanskem letu, kako so v organizaciji združenega dela gospodarili z denarnimi sredstvi in še vrsta drugih, ki jih je treba po zakonu o združenem delu upoštevati pri obravnavi gospodarskih rezultatov. Osnovni poudarek pa je, kot že vsa leta, kar teče akcija zaključni računi, na temeljiti razčlenitvi vzrokov za dosežene rezultate in pripravi ukrepov za njihovo izboljšanje. In ne nazadnje tudi na tem, da bodo delavci dejansko seznanjeni z rezultati in vzroki zanje ter da bodo tvorno, ne le formalno, sodelovali pri analizi ter pripravi »sanacijskih« ukrepov.

Nemara bi ob tem veljalo spomniti sindikalne delavce na dve brošuri, ki sta temelj za vsebinsko pripravo poslovnega poročila in izvedbo akcije, ki ju je izdala Delavska enotnost. To sta »Primerjava rezultatov gospodarjenja« iz zbirke Aktualna tema št. 3-82 in »Izhodišča za sprotno obravnavo rezultatov gospodarjenja« iz zbirke »Knjižnica Sindikati« št. 31-82.

Boris Rugelj



Kulturni praznik ni le spomin na Franceta Prešerna, čeprav je največji slovenski pesnik. To je tudi dan, ko ugotavljamo sedanje kulturne dosežke, ko nagrajujemo najboljše in ko se bolj ali manj optimistično spogledujemo s prihodnostjo.

V Cankarjevem domu v Ljubljani so na predvečer slovenskega kulturnega praznika podelili tri Prešernove nagrade in deset nagrad Prešernovega sklada. Poračun za preteklo leto in izziv za naprej, ki pa je po razmišljanju slavnostnega govornika Poldeta Bibiča optimističen.

Andrej Agnič



Predsednik predsedstva SFRJ Mika Špiljak je na osrednjem sarajevskem štadionu Koševo v sredo popoldne odprl XVI. zimske olimpijske igre, na katerih se bo do 19. t. m. za 117 kolajn v 39 disciplinah potegovalo več kot 1.500 tekmovalcev iz 49 držav. Na sliki: naša šampionka v umetnostnem drsanju Sanda Dubravčić je prižgala olimpijski ogenj, simbol miru; ta slovesen trenutek je videlo blizu 2 milijardi ljudi iz vsega sveta. (D. K., slika: Joco Znidaršič)

# Kulturna dediščina nas vodi v prihodnost

Osrednja prireditve v počastitev slovenskega kulturnega praznika in obuditve spomina na največjega slovenskega pesnika Franceta Prešerna je bila minuli torek v Domu Ivana Cankarja v Ljubljani. O doživljanju Prešerna in razmišljanju ob sedanjem kulturnem utripu je kot slavnostni govornik na prireditvi spregovoril igralec Polde Bibič.

»Kakorkoli — mi se zavedamo, da je kultura človeštva vez med preteklostjo in prihodnostjo,« je med drugim dejal Polde Bibič. »Človeku daje življenjski smisel in

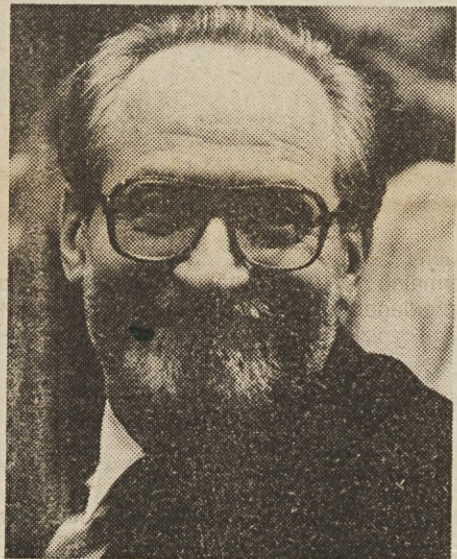
moč, da preživi. Zato smo se Slovenci ohranili na prepihu Evrope, zlasti smo se potrdili kot narod, kot družba.«

V svojem nagovoru je bil tudi kritičen, saj je dejal: »Lepo znamo govoriti o naši samoupravni družbi, lepo si zamišljamo svobodno menjava dela. Pri opravljenih naših vsakdanjosti pa spoznavamo, da smo dostikrat za korak naprej samo pri izrazju. Resničnost pa je v uradih, kjer se grmadi papir, kjer delajo administrativni parametri, ne pa parametri življenja.«

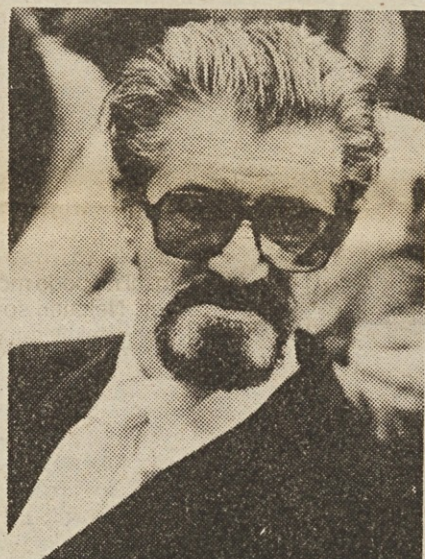
## NAGRADO PREŠERNOVEGA SKLADA SO DOBILI:

Igralec Bine Matoh, za igralske stvaritve v gledaliških delih Levstikova smrt, Lov na podgane in Erigon;  
violinčelist Miloš Mlejšnik za koncertne nastope v zadnjih dveh letih;  
pesnik Boris A. Novak za pesniško zbirko 1001 stih;  
slikar Franc Novinc za umetniške dosežke na področju krajinarstva;  
slikar Klavdij Palčič za likovne dosežke in scenografijo;  
baritonist Edvard Sršen za pevske dosežke, posebno za vlogo Rigoletta,  
oblikovalec Tone Stojko za razstavo gledaliških fotografij v letu 1983;  
baletna plesalka Lane Stranič za stvaritve v baletih Rozalinda, Romeo in Julija, Komentarji in Zgodba o vojaku;  
igralec Aleš Valič za igralske stvaritve v gledaliških delih Moliere Bulgakova in Ela;  
kostumografka Marija Vidau za kostumografsko delo v gledališčih.

Je pa Bibič tudi optimist. »Današnji praznik je praznik optimizma,« je tudi dejal. »Optimizem je v sreči, da nam Prešernovo neiztrohjeno srce še vedno poganja po žilah naše kulture. Samoupravljanje je kultura in narod s kulturno širino bo zmogel odvreči tudi svojo administrativno coklo. Na Slovenskem tako rekoč ni kraja, kjer ljudje ne bi mogli uživati najzlahtnejših kulturnih dobrin svojih umetnikov. In velika je naša dediščina. Ohranili jo bomo. Optimist sem, ker vidim, kako postaja kultura vedno večja potreba naših ljudi.«



Prešernovo nagrado za leto 1983 je dobil **Tone Pavček** za pesniško zbirko Dediščina. Tone Pavček je v slovenski poeziji navzoč že več kot tri desetletja. Prav gotovo vrhunski je njegova lirika za otroke. Izdal je osem pesniških zbirk, med katerimi je zadnja Dediščina sinteza njegove dosedanje pesniške ustvarjalnosti. Posvečena je njegovi domači, dolenski pokrajini, rodu in premissljevnanju o človekovem bivanju, o ljudeh, ki so zvezani z zemljo od rojstva do smrti in ki neobremenjeno sprejemajo, kar jim prinese življenje. To je Pavčkova dediščina, ki jo Pavček izročja naprej. Zbirka, v kateri pesni govorijo o materi Ani, ni le vrh dosedanjih pesnikovih ustvarjalnih prizadevanj, ampak je trajen prispevek v zakladnico slovenske kulture.



Prešernovo nagrado je dobil tudi **Vitomil Zupan** za svoje literarno delo. Prvič je začel objavljati že pred petdesetimi leti, poznan pa je po delih iz medvojnih let, ko je zlasti s pripovedjo Andante patetico uveljavil izvirni način oblikovanja snovi iz NOB. Najpomembnejša oblika njegovega literarnega izražanja je roman, v katerem obdeluje motive, ki jih naša proza ne pozna, ali pa jih prikazuje v novi luči. Njegova pisateljska pozornost je v veliki meri posvečena človekovim možnostim in nemočnostim, svobodi in vezanosti. Med njegovimi deli se odlikuje zlasti Menuet za kitaro, ki že velja za eno najboljših del z vojno tematiko v jugoslovanskih književnostih.



**Oton Jugovec**, arhitekt, je dobil nagrado za dosežke v arhitekturi, predvsem za svoj prispevek k razvoju arhitekture v povojnem obdobju. Odlikuje ga izostren občutek za prostor in kompozicijo in skrbna konstrukcijska izdelanost do zadnjih nadržbnosti. V načelu Plečnikovih oblikovanj je uveljavil kakovost in sodoben odnos do arhitekturnih nalog. Posebej se je izkazal pri oblikovanju naših prvih industrijskih izdelkov široke porabe in prek študijskega in organizacijskega dela pri načrtovanju arhitekture mesta na področju sanacije stavb in območij. Njegovi najvidnejši prispevki k sodobni slovenski arhitekturi pa so vrstne hiše Park v Šiški, kompleks Nuklearnega inštituta Jožef Stefan v Podgorici in še posebej Dom španskih borcev v Mostah.

## NASA TEMA

Naš pogovor o samoupravni organiziranosti in pripetljajih okrog nje

# Zakona o združenem delu nismo sprejeli zato, da bi ležal v predalih, ampak ga moramo uveljavljati

Proti koncu lanskega leta smo dobivali tudi v naše uredništvo opozorila, da se na področju samoupravne organiziranosti v organizacijah združenega dela nekaj dogaja. Kot da bi šlo za močnejši val reorganizacij s številnimi statusnimi spremembami in mnogimi predlogi za ukinjanje temeljnih organizacij združenega dela.

Že julija lani je predsedstvo RS ZSS opozorilo na to in sprejelo ustrezne napotke, kako ravnati v občinskih svetih in v sindikalnih organizacijah. Kaj kmalu se je pokazalo, da ne gre za razsežen pojav, vendar pa bi te težnje v zaostrenih gospodarskih razmerah lahko ob nebudnosti povzročile precej škodo. S čim vse se srečujemo pri uveljavljanju tozdog, kje so vzroki za to, da bi jih nekateri radi odpisali — o tem smo se pogovarjali s podpredsednikom Skupščine SRS Jožetom Sušmeljem, namestnikom družbenega pravobranilca samoupravljanja Mitjem Švabom in članom predsedstva RS ZSS Mirom Gošnikom.

## Samoupravne organiziranosti ne bomo prilagajali novemu direktorju

**Jože Sušmelj:** Imeli ste prav, ko ste se odločili, da se v časniku lotite razmišljanj o različnih pojavnih oblikah samoupravne organiziranosti v združenem delu. Glede na naravo Delavske enotnosti in njeno vlogo je ta tema lahko izziv in spodbuda delavcem, da razmišljajo o svoji samoupravni organiziranosti, o pravicah njihove temeljne organizacije združenega dela, torej delavcev samih, ki jim pripadajo po ustavi in zakonu o združenem delu. Previdni pa morajo biti tedaj, ko jim kdo ponuja drugačne organizacijske rešitve, jim želi ukiniti tozdog ali pa ga, kdo ve zakaj, združiti.

Predvsem bi morali biti pozorni tedaj, ko hoče kdo s pritiski ukiniti temeljno organizacijo, ko se za tem ne skrivajo čisti računi, čemur smo v nekaterih primerih priče danes. Mislim, da se je miselnost o starem podjetju, podjetniško gledanje v slabem smislu, nekako okreplila z razpravo o 146. členu zakona o združenem delu — zadeva žiro račune tozdog — ki pa ni imela

namena reorganizirati temeljnih organizacij združenega dela. Toda s to razpravo so začeli nekateri dvomiti o upravičenosti temeljnih organizacij združenega dela, sejati dvom, ali je tozdog potreben ali ne, vendar mislim, da teh ni bilo veliko. No, ne glede na takšne razprave pa nam mora biti jasno, da je temeljna organizacija združenega dela živ organizem in je treba nenehno preverjati, ali izpolnjuje vse tehnološke, ekonomske in samoupravne pogoje, ki jih določa zakon o združenem delu, če je še v nekem delu delovne organizacije, temeljne organizacije morda potrebna reorganizacija, združevanje in povezovanje, vendar ne le v smislu oblikovanja enovite organizacije združenega dela, ampak tudi širjenja tozdog prek povezovanja z drugimi delovnimi enotami, skratka preoblikovanja znotraj delovne organizacije. Ne moremo zacementirati organiziranosti in reči: pred desetimi leti smo ustanovili tozdog in takšen bo za večne čase. Izhodišče za vse spremembe pa je takšen položaj delavca v samoupravnem odločanju kot smo ga določili v ustavi in takšni morajo biti tudi dohodkovni odnosi v tozdogu in znotraj delovne organizacije. V nasprotju s tem pa naj-

## Za praznični dan, za ves teden in za vse leto

Prazniki, proslave spominskih dni in obletnic so zato, da s prvim vrednotenjem in spoštovanjem preteklosti zremo v prihodnost. Še posebej pa to velja za našo posebnost, 8. februar, slovenski kulturni praznik. Že dejstvo, da smo namenili poseben praznik tudi kulturi in ga navezali na Prešernovo ime, kaže na pomembnost kulture pri oblikovanju, ohranjanju in razvijanju slovenske narodne biti.

Pri razvijanju kulturnega življenja delavcev smo v sindikatih pretekla leta namenjali še posebno skrb najrazličnejšim proslavam, saj so marsikje dobršen del kulturnega dogajanja.

Naše izhodišče je vselej bilo, da mora biti sleherni proslava kulturni dogodek in ne le prire-

ditev, s katero opravimo zgolj svojo formalno dolžnost do praznika, obletnice ali spominskega dne. Zlasti v vseh oblikah usposabljanja organizatorjev kulturnega življenja v OZD smo teoretično in s praktičnim delom uveljavljali drugačne, nekonvencionalne, bolj izpovedne in sodobnemu času programsko prilagojene proslave. Sadovi teh naših prizadevanj so ponekod že presenetljivo dobri. Vse bolj so vnaprej pripravljene kulturni dogodki, ki že vključujejo delavčev lastno kulturno tvornost in ne želijo biti več le bučne manifestacije, temveč izpovedno bogatejše in zrelejše sprejemanje sporočil preteklosti za čas, ki ga živimo.

Zato pobuda komiteja za kulturo SRS za širše in bogatejše praznovanje 8. februarja

ne pomeni začetka, temveč le nadaljevanje akcije v sindikatih. Pobudo v celoti podpiramo in pri tem poudarjamo, da naj slovenski kulturni praznik še posebno spodbuja branje, uveljavljanje dobre knjige med delavci, razvijanje bralne kulture.

Temeljito se pripravljamo na akcijo Knjige v knjižnice, ki sicer le postopoma dobiva ustrezno družbeno podporo. Prepričani smo, da bo pobuda naletela v sindikalnih organizacijah na ugoden odmev. Prav pa je, da že na njenem začetku povemo, da ne more nadomestiti rednega zbiranja sredstev za nakup novih knjig v matičnih knjižnicah. Naj bo le enkratna akcija, ki naj pomaga pri »odpiranju« knjižnic v združenem delu in pri bogatitvi sodobnega knjižnega fonda. Pa še to,

trajna akcija na tem področju ostajajo vzajemne knjižnice, ki imajo pri vplivu na izbor knjig in pri načinu združevanja sredstev kakovostne prednosti.

Skupaj s Prešernovo družbo pripravljamo posebno nagrado za najboljše slovensko prozno besedilo v vsakoletni zbirki. Hkrati pa s pomočjo organizatorjev kulture v OZD širimo poverjeniško in naročniško mrežo Prešernove družbe.

Vsak zase in vsi skupaj pa se potrudimo, da bo ta naš kulturni praznik pripomogel k vznesenemu počutju na praznični dan, k zavzetemu organiziranju in spremljanju kulturnih dogodkov ves teden in k našemu boljšemu odnosu do kulture vse leto.

Doro Hvalica



NASA TEMA: UKINJANJE TOZDOV

Libela Celje

# Samoupravna preobrazba na tehtnici delavcev

Na referendumu konec lanskega leta so delavci celjske Libele odločili o ukinitvi tozdov in ustanovitvi nove enovite delovne organizacije. Kljub temu da jih je od 950 glasujočih 772 ali 81 odstotkov glasovalo za, referendum ni uspel. Zataknilo se je v tozdu Finomehanika, v katerem združuje delo približno 150 delavcev in kjer bi za uspešen izid referenduma potrebovali vsaj še 25 glasov. Takšna so pač pravila igre. Za ukinitve tozdov in za novo organiziranost morajo biti delavci vseh tozdov. Če niso, referendum propade. In v Libeli se je zgodilo prav to.

Nič ne pomaga, če zdaj v poročilih o neuspelem referendumu ugotavljajo, »da so z rezultatom nasploh lahko zadovoljni, ker pomeni izjemno podporo prizadevanjem za boljše delo in načrtovane spremembe v razvojnih željah kolektiva«, počakati bo treba 6 mesecev in glasovanje ponoviti. »To bomo tudi storili,« nam je ob našem obisku zatrdil glavni direktor Tone Rožman in dodal, da bodo začeto delo nadaljevali, kot da bi referendum uspel. Prav z oblikovanjem in predstavitvijo tako imenovane mikro organizacije naj bi tudi delavce Finomehanike prepričali, naj se končno le odrečejo svojemu tozdu, če hočejo dobro sebi in Libeli v celoti.

## Capljanje na mestu

In komu v Libeli so tozdi trn v peti? Na to vprašanje kljub našemu vztrajanju nismo dobili določenega odgovora. Mogoče tudi zato, ker je bilo zastavljeno napačno oziroma netaktno. Ne

ukinjajo jih namreč zato, ker bi bil kdo načelno proti tozdom. Tako lahko razumemo predsednika konference sindikata Boža Skaleta, ki je dejal: »Delavci v Libeli ocenjujemo, da so tozdovske deformacije, ki smo jim priča pri nas, velika cokla našega razvoja. Ker smo prepričani, da se jih

ne bomo otresli drugače kot z novo organiziranostjo, smo za ukinitve tozdov.« Ugotovimo torej lahko, da v Libeli pri načelnih razmišljanjih niso vprašanje tozdi, temveč njihove slabosti.

Borut Sedovnik, vodja skupine za pripravo in izvedbo vsebinskih in organizacijskih sprememb, nam je vse skupaj natančneje razložil: »O novi organiziranosti delovne organizacije smo začeli v Libeli razmišljati s prihodom zdajšnjega direktorja. Ta je v posebni razčlembi težav, v katerih se je znašla Libela, med drugim tudi ugotovil, da smo poslovno in samoupravno zelo slabo organizirani. Prav organiziranost naj bi bila po njegovem mnenju tudi pglavitni razlog, da je Libela v svojem razvoju začela capljati na mestu. Takšno razmišljanje nikogar ni presenetilo, tembolj, ker smo iz njega kaj hitro lahko izluščili, da Libele kot delovne organizacije pravzaprav ni. Je zgolj okvir za dve podjetji, ki živita vsako zase in imata pred očmi zgolj lastno usodo. Za Libelo kot skupni cilj gospodarskih, samoupravnih in razvojnih

prizadevanj se ne menita. Naj podkrepim: oba tozda, tako Tehtnice kot Finomehanika, imata vsak pod svojo kapo svoj razvoj, svojo nabavo in prodajo in sploh svojo filozofijo v vseh pogledih.«

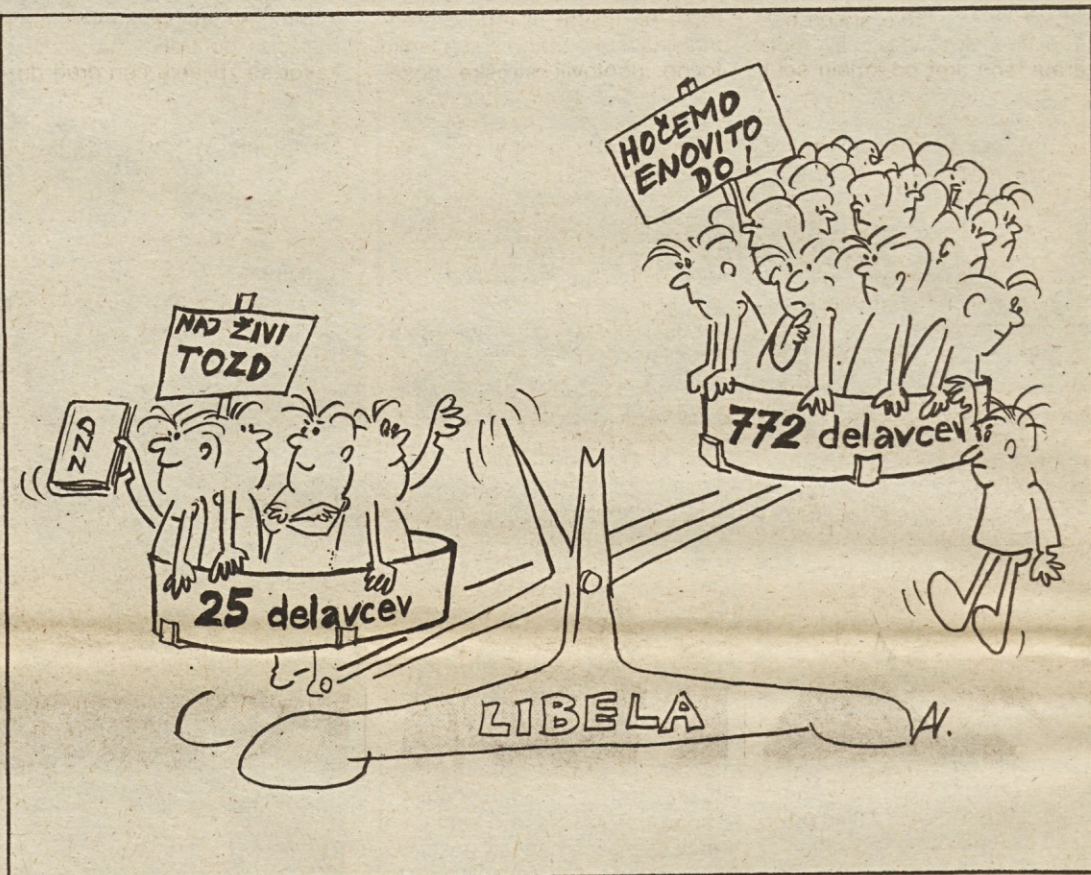
## Tozdovsko zapiranje

Da bi lahko razumeli takšno stanje, moramo seči malce v zgodovino. Natančneje v leto 1968, ko se je nekdanja celjska delovna organizacija IFA priključila k Libeli. Do združitve je menda moralo priti, saj je bila IFA takrat gospodarsko popolnoma na tleh. Praktično je bila brez vsake perspektive. To naj bi videla prav v Libeli, ki ji je odsto-

»... Zato morajo biti družbenoekonomske odnosi v združenem delu takšni, da motivirajo same delavce, to je, da jih zainteresirajo za organiziranje temeljnih organizacij združenega dela, nato pa tudi za združevanje v delovno organizacijo in v sestavljeno organizacijo združenega dela in v druge oblike. Samo to je namreč pot in način, da delavci temeljnih organizacij združenega dela tudi iz rezultatov celotnega družbenega dela pridobivajo del svojega dohodka, to je, da ne bodo odvisni le od dohodka, ustvarjenega v »svoji« temeljni organizaciji.«

Edvard Kardelj: Svobodno združeno delo

sestavo polizdelkov, finalizacijo itd. Poleg tega lahko govorimo tudi o tako imenovani vzajemni proizvodnji, kar pomeni, da en tozdz druga izdeluje ali opravlja določene storitve in narobe. Vse to kajpak silno drobi in draži proizvodnjo, kar ima katastrofalne posledice. V Libeli imajo izdelano analizo tržno zanimivih izdelkov, imajo za nekatere izmed njih tudi že vse pripravljeno, da bi jih začeli proizvajati. Toda vse skupaj jim nič ne pomaga: imajo namreč za proizvodnjo v velikih in donosnih serijah premalo zagonskih sredstev, kadra, pa tudi delavcev in opreme. Seveda, ker je vse skupaj razdrobljeno po obeh tozdih in nepovezano. Rešitev vidijo v oblikovanju tako imenovane fazne proizvodnje, za kar pa bi



Srbija

# Ukinjanje žiro računov ponekod spodbudilo združevanje

V delovnih organizacijah v Srbiji se pojavljajo težnje po spremembah in dograjevanju samoupravne organiziranosti vse od sprejema zakona o združenem delu pa do danes. Največkrat so na tapeti temeljne organizacije združenega dela, predvsem zaradi različne razlage določil zakona o združenem delu, neenotnih meril za njihovo oblikovanje in nedorečenih samoupravnih odnosov znotraj tozdov. Zato torej dve skrajnosti: tozdi s po tisoč delavci ali le s po desetimi.

Nedavne spremembe 46. člana ZZD, ki govori o tekočih računih, tudi v Srbiji niso mogle mimo brez komentarjev o smotnosti tozdov, čeprav v bistvu ne gre za vprašanje njihove upravičenosti. V republiških odborih sindikata (ki spremljajo samoupravno organiziranost združenega dela) so zasledili tudi težnje, ki pomenijo korak nazaj v samoupravni organiziranosti.

Predsednik republiškega odbora sindikata trgovskih delavcev Slavko Nedeljkić je dejal, da se je združevanje in ukinjanje tozdov pojavljalo že prej, po ukinitvi njihovih žiro računov pa je ta proces nekoliko hitrejši. Ukinjanje tozdov in tako imenovano združevanje opravičujejo z večjo gospodarsko učinkovitostjo, z gospodarnjšo izrabo sredstev, pri tem pa niti z besedo ne omejujejo samoupravnih odnosov. To je najbolj značilno za trgovino, kar je po besedah Slavka Nedeljkića zelo napak, kajti tu ne razmišljajo o nadaljnji delitvi dela, o specializaciji in na tej podlagi o samoupravni integraciji na temelju skupnega dohodka. Ukinjajo temeljne organizacije, jih spreminjajo v podjetja, v resnici pa gre za oblast nad dohodkom, za njegovo centralizacijo. Tako delavci ostajajo brez temeljne organizacije združenega dela, torej mesta, kjer lahko uveljavljajo svoje samoupravne pravice in dolžnosti. Po-

stopke je takšen: najprej ukinejo tozdz zunaj središča delovne organizacije, torej v drugih republikah in pokrajinah.

V republiškem odboru sindikata delavcev gostinstva in turizma so temeljito razčlenili samoupravno organiziranost. Po besedah Radenka Pavlovića, predsednika odbora, so v tej dejavnosti ukiniteli številne tozde zaradi njihove razdrobljenosti. Status tozda so imele majhne gostilne in bifeji, tudi takšni s po tremi zaposlenimi. Zdaj jih združujejo po teritorialnem načelu.

Republiški odbori sindikatov spremljajo dogajanje na področju samoupravne organiziranosti. Tozde ukinjajo ali združujejo in s tem opravičujejo boljše gospodarske učinke, ne upoštevajo pa posledic za samoupravljanje delavcev. O tej temi bo najverjetneje še letos razpravljati tudi svet zveze sindikatov Srbije.

Zorica Bosnić-Vujadinović

pila del svojega proizvodnega programa tehtnic, kar naj bi opredeljevalo tudi skupni interes nove enovite delovne organizacije. Vendar ni bilo tako. Že prvi referendum o združevanju z IFO je v Libeli propadel. In nič ni pomagalo, če je drugi šel »skozi«. Nezaupanje z obeh strani je označevalo odnose med nekdanjima delovnim organizacijama tudi po združitvi. To se je začelo še zlasti jasno izražati po samoupravni reorganizaciji, ko sta se nekdanji delovni organizaciji organizirali kot tozda. Zamišljena organizacija dejavnosti skupnega pomena kot so denimo razvoj, nabava, prodaja itd., se je kmalu izjalovila. Delavci Finomehanike so imeli ves čas občutek (roko na srce: včasih tudi upravičen), da so v delovni organizaciji izkoriščani, za kar so našli potrditev tudi v zaključnih računih svojega na novo organiziranega tozda, ki so bili posledje po pravilu pozitivni. Prej, ko so kot posebna enota poslovali v okviru enovite delovne organizacije, so ves čas izkazovali izgube. Posledica takšnih medsebojnih odnosov je bilo tozdovsko zapiranje, ki se je kazalo v podvajanju proizvodnih zmogljivosti in nekaterih služb, vedno neenotnem vodstvu delovne organizacije, zdražah in še bi lahko naštevati.

## Če ne bomo ukrepali, nas bo vzel hudič

Ko je prišel v delovno organizacijo novi direktor, je kaj hitro uvidel, da tako ne gre naprej in

da bo potrebno hitro ukrepati. Sam pravi: »Če ne bomo izpeljali, kar smo si zamislili, nas bo v dveh letih vzel hudič!« Nič torej ne preseneča, če so pod njegovo taktirko v Libeli začeli razmišljati o korenitih spremembah, med katere spada tudi nova organiziranost. V to so jih silili še zlasti tile razlogi: skrajno zastarela in izrabljena oprema (osnovna sredstva so odpisana že 90-odstotno), prekrivanje posameznih proizvodnih programov in nekaterih faz dela. Če vemo, da je strojna zmogljivost v Libeli v povprečju izkoriščena samo 30-odstotno, potem je jasno, da je treba res nekaj ukreniti.

Toda, ali je res potrebno za vse to ukinjati tozde? Poskušali smo vse, da bi naše sogovornike v Libeli dobili na krivi nogi. Ni se nam posrečilo. Iz talona so strelili toliko adutov, da smo se morali nehoti strinjati z njimi. Naj jih nekaj navedemo. Proizvodnja tehtnic v Finomehaniki naj bi letos dosegla že 35 odstotkov njenega skupnega prihodka. To ne bi bilo seveda nič narobe, če ne bi bila prav ta proizvodnja osnovna dejavnost tozda Tehtnice. Če dodamo še 28 odstotkov proizvodnje, ki odpade v Finomehaniki na storitve, potem je jasno, da je birotehnike in gostinstskega programa kot osnovne dejavnosti tozda zgolj še kaka tretjina. In ker se ta še naprej krči, lahko govorimo celo o njeni neperspektivnosti.

Govorili smo tudi o prekrivanju nekaterih faz dela. Seveda, če v obeh tozdih delajo sorodne izdelke, morajo imeti za to tudi sorodne priprave dela, sorodno

morali združiti vse strojne, kadrovske in finančne potenciale. To in pa vse tisto, kar smo že dejali, pa narekuje tudi novo samoupravno organiziranost.

## Bitka za stolčke?

V Libeli so se te naloge lotili silno odgovorno in predvsem strokovno. Poleg posebne skupine, ki so jo oblikovali znotraj delovne organizacije, so na pomoč poklicali tudi strokovnjake iz Zavoda za organizacijo poslovanja iz Ljubljane. Kljub temu referendum ni uspel. Ocenjujejo, da ne zaradi argumentov oziroma protiargumentov, temveč zaradi kopice subjektivnih razlogov, med katerimi postavljajo na prvo mesto prav težnjo za ohranitev pridobljenih samoupravnih pravic (beri: stolčkov). Prav predstavniki slednjih kljub podpori družbenopolitičnih dejavnikov v občini zdaj na veliko kričijo o dekardelizaciji in kdo bi vedel še o čem. Na vse to nam je ob koncu pogovora predsednik akcijske konference ZK v Libeli Božo Čani dejal: »Vse to je brez haska. Poslušamo vsakogar, ki nam z argumenti poskuša dokazati, da česa nimamo prav. Nikakor pa se ne mislimo spogledovati s tistimi, ki vpijejo, da negiramo Kardelja. Mislimo in na tej poti bomo tudi vztrajali, da cilj zakona o združenem delu niso deformacije, o katerih smo vam govorili, ampak takšna organiziranost združenega dela, ki bo dajala optimalne gospodarske in samoupravne dosežke. Prav to pa tudi poskušamo doseči.«

Ivo Kuljaž

NASA TEMA: UKINJANJE TOZDOV

Jelovica Škofja Loka

# Poroke so drage, ločitve še dražje

**Najbrž ga ni med nami, ki ne bi na lastne oči spoznal, kakšno je denimo okno škofješke Jelovice. Če ga že pri zidavi hiše ni videl, ga je vsaj v televizijskih reklamah pod udarnim geslom »To je Jelovica!« Zanesljivo pa jih ni več kot 1.300 (samih delavcev Jelovice namreč!), ki bi lahko povedali, koliko časa so izdelovali ta isto okno in — nenazadnje — zakaj je naposled dražje, kot bi po zdravi pameti lahko bilo.**

Zato smo za »vodiča« skozi tehnologijo tega istega okna izbrali Cirila Pintarja, enega najstarejših »jelovčanov«. Pa ne le zaradi tega, ker bo kmalu šel v penzijo in mu zmanjkuje dlak na jeziku, temveč zato, ker je na križevem potu od nekdanjega vojaškega podjetja za izdelovanje vseh mogočih hangarjev za potrebe JLA do zdajšnje (bolj ali manj) sodobne lesne industrije na lastni koži spoznal, kaj je pametno in kaj ni. »Ja, precej je bilo teh organizacijskih sprememb,« se popraska po glavi, kot da bi

tur polizdelkov, ki bodo do finalnega izdelka romale iz tozda v tozdi; ali nisem si mogel predstavljati, kako bomo sploh lahko točno ugotovili stroške posameznih del in opravil itd. Motilo me je, skratka, marsikaj. Vendar...« Pintar se spet popraska po glavi: »Sicer so bili pa pred temi dobrimi petimi leti drugačni časi: več tozdiv kot je imela kakšna tovarna, bolj moderna je bila. Zato smo se stozdirali. Tam pa, kjer se niso, so dobili črno piko. To dobro vem. Imam sosedo, ki je zaposlen v eni od okoli-

vrata. Primarna predelava — z obratoma v Kranju (polkna) in Preddvoru (žaga), Jelobor — z obratoma v Gorenji vasi in Sovodnju) ter tozdi Trgovina in Maloprodaja. Seveda k takšni organizaciji sodi še delovna skupnost skupnih služb. Poleg že omenjenega smo imeli še ta smešni položaj, da sta si tozda Trgovina in Maloprodaja skakala v lase z različno ponudbo na tržišču, kakor se zbija pri cen drug drugemu reče po domače, »je nadaljeval Vlado Čulum, predsednik konference OO ZS v DO Jelovica.

Veliko žolčnih besed je šlo tudi na račun administracije. To da je rakasta rana Jelovice, je bilo slišati skoraj na vsakem koraku. In ker so »tozdi tudi v investicijski politiki težili k čim večji samostojnosti, so se (poleg zmogli-

vosti) začele podvajati tudi poslovne funkcije« (iz materialov za sejo predsedstva RS ZSS, op. p.).

»Položaj je postal zrel za spremembo, zato smo se lotili priprav na referendum o združitvi tozdiv Trgovina in Maloprodaja v enoviti tozdi ter o združitvi proizvodnih tozdiv I, II in III v tozdi Stavbno pohištvo. Nespremenjena bi naj ostala tozdi Montažni objekti in DS SS,« nadaljuje predsednik Čulum. »V ta namen

»Bistvo in značaj združenega dela se razodeva predvsem v odnosih med ljudmi, ki dobijo enake pravice na podlagi dela z družbenimi sredstvi, predvsem pa v njegovi medsebojni dohodkovni prepletenosti in medsebojni odvisnosti.«

Edvard Kardelj: Svobodno združeno delo

nja, na tretjem pa smo skušali pojasniti dileme, ki so se pojavljale... Vmes smo imeli še koordinacijski odbor sozda GLG (gozdarji, lesarji Gorenjske). Tam so nekateri, zanimivo, prvič slišali, kakšne spremembe pripravljamo. Razpravljali pa smo tudi s pravobranilci, ki jih je predvsem zanimalo, kaj bomo imeli od reorganizacije. Pravobranilci so nam tudi svetovali, naj referendum s 27. decembra 1983 preložimo na 9. januar 1984, češ da sicer ne bomo spoštovali zakonitega roka za javno razpravo...«

### Kakšne bodo plače?

In kakšna je bila ta javna razprava? Pripoveduje Mojca Batagelj, predsednica OO ZS v tozdi Okna in vrata, ki je — mimo grede — letos »zaslužila« svojo prvo jubilejno nagrado: »Po pro-

blemski konferenci so nas začeli počasi pripravljati na javno razpravo. Kdo? Ja, strokovne službe so nam napisale črno na belem, kakšne bodo prednosti drugačne organiziranosti — našega podjetja. Da bo manj režijev, manj stroškov, bolj izenačeni normativi... Aktivisti so morali nato vse te spremembe pojasnjevati v svojih sindikalnih skupinah. Pripovedovali so, da bo manj direktorjev in s tem tudi njihovih tajnic, da se bomo lažje



Ciril Pintar



Mojca Batagelj

smo sklicali tri zbere delovnih ljudi. Prvi zbor je bil bolj informativnega značaja; ljudem smo skušali raztolmačiti, da razdrobljenost nikamor ne pelje. Na drugem smo pojasnjevali vpraša-

sporazumeli o surovinah, da bomo zaslužili vsaj toliko kot doslej, če že ne več itd.« In kolikšno zanimanje je med ljudstvom Jelovice vladalo za te spremembe? »Ali vam lahko povem po pravici?« nedolžno vpraša Batageljeva. »Lahko!« odgovorimo. »Zanimalo jih je le to, koliko bodo zaslužili, in če bodo delovne razmere boljše od dosedanjih!«

Strokovne službe so jim pred referendumom obljubile oboje. Dokaz za to je 93-odstotna udeležba na referendumu ter od 70 do 90 odstotkov (odvisno od tozdiv) pritrdilnih glasov.

»Takšne udeležbe in tolikšnega uspeha v zadnjih desetih letih še nismo imeli!« se pohvali partijski sekretar Hartman. Toda dvojje vprašani smo v Jelovici še slišali. Prvo: zakaj na referendumu nismo sprejeli tudi t. i. mikroorganizacije podjetja; drugo: koliko nas je stalo to tozdiranje in raztozdiranje?

Ampak: tudi to je — Jelovica...

Damjan Križnik



Vlado Čulum

hotel z roko uloviti kakšno misel, ki se v njegovih letih že rada izmuzne iz utrujenih možganov, »tote naše stozdiranje, ki smo ga izglasovali leta 1978, pa res ni bilo vredno niti počenega groša. Prisluhnite samo primeru, pa boste videli, kako smešno smo ravnali:



Andrej Hartman

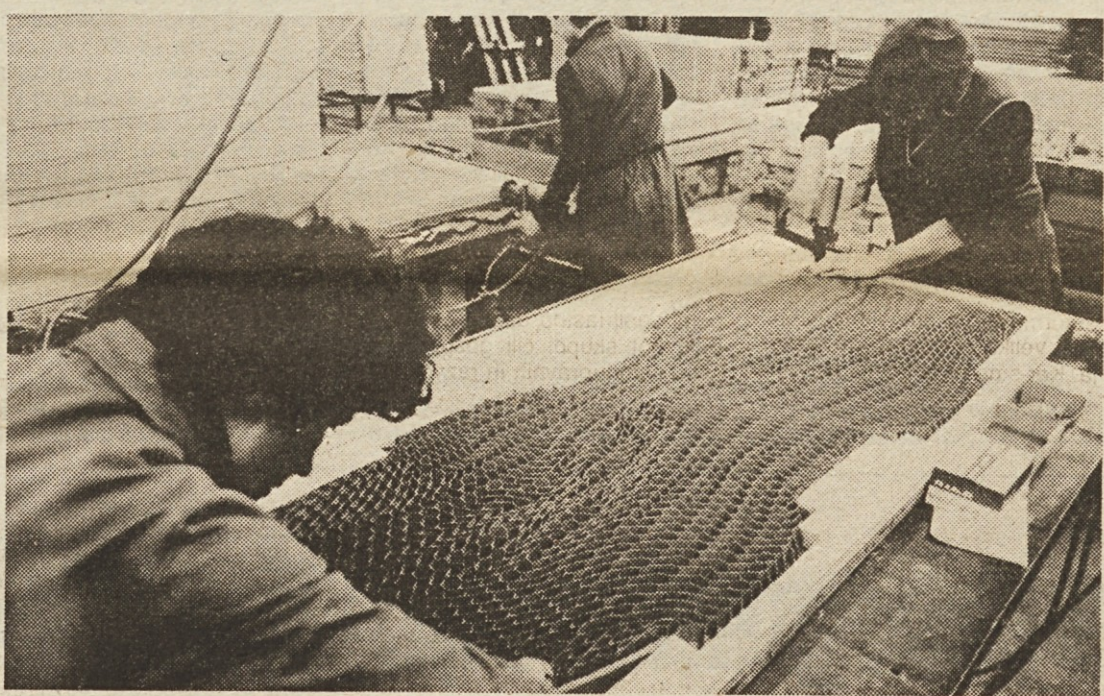
ških tekstilnih tovarn — imena ne bi rad povedal, ki je tudi po sprejetju zakona o združenem delu ostala takšna, kot je bila že vrsto let. Brez tozdiv torej. Pa so jo tedaj razglasili za politično oporečno...«

### V korak z »modo«

Andrej Hartman, za plačo vzdrževalec strojnega parka, za večji ugled v svoji družbi pa tudi sekretar osnovne organizacije zveze komunistov v tozdi Stavbno pohištvo, je bil tedaj, 1978. leta, šele dobrih sedem let v Jelovici. »Seveda sem bil za (raz)tozdiranje. Vso Slovenijo in Jugoslavijo je tedaj pičila ta modna muha, pa sem se sam pri sebi vprašal, zakaj ne bi šel v korak s časom. Vrh vsega sem bil še prepričan, da nam bo šlo bolje,« je povedal. »Ščasoma pa se je izkazalo, da nova pot le ne vodi tja, kjer bi nekoč naj končala. Ko je prišlo do pretiranega tozdivskega obnašanja in razprtij, ki jim je (v glavnem) botrovalo pomanjkanje surovin, nam je pa vsem skupaj malce prekipelo. Zato smo se lansko pomlad zbrali na problemski konferenci ZK in začeli iskati novo pot. In ker smo bili za nižje transportne, režijske, materialne in obratne stroške ter večjo odgovornost za prodajo naših izdelkov, enako-mernejše ovrednotenje del in nalog itd., nenazadnje pa tudi za enotnejšo politiko delitve sredstev za osebne dohodke, smo se odločili za spremembo samoupravne organiziranosti naše delovne organizacije...«

### »Trgovska« tozda sta si skakala v lase

Tedaj, leta 1978, se je Jelovica razdelila na štiri proizvodne tozde (Montažni objekti, Okna in



### Makedonija

# Pri združevanju tozdiv previdnost ni odveč

Kritične gospodarske razmere so povzročile, da v združenem delu ponovno proučujejo organizacijske oblike. V nekaterih delovnih organizacijah so začeli združevati temeljne organizacije in ekonomske enote združenega dela. V Makedoniji to sicer ni splošen pojav, vendar so predvidene nekatere združitve temeljnih organizacij znotraj delovnih organizacij. O tem so denimo razpravljali v skopskem Alkaloidu, delovni organizaciji za proizvodnjo zdravil in kozmetike, v železniško transportni organizaciji Skopje, gradbeni delovni organizaciji Ilinden, v založniški organizaciji Naša knjiga in makedonskem narodnem gledališču.

Čeprav ta pojav ni nepomemben, je vendar zanimivo, da o njem še niso razpravljali organi družbenopolitičnih organizacij in skupnosti. Le mimogrede so o tem govorili v mestnem komiteju ZK Skopje, kjer so takšno usmeritev obsodili. Tako menijo tudi v svetu Zveze sindikatov Skopje. »Menimo, da takšni procesi pomenijo korak nazaj v razvoju

naše družbe,« pravi Dimitar Mickovski, predsednik mestnega sindikalnega sveta Skopje, »saj smo že okusili, kaj pomenijo nekdanja podjetja«. Le redki so primeri, kjer so ustanovljali temeljne organizacije združenega dela mimo zakonskih določil. Res je sicer, da odnosi v ekonomskih enotah v temeljnih organizacijah združenega dela in v delovnih organizacijah marsikje niso takšni, kot bi morali biti, vendar so to problemi, ki jih je moč rešiti z majhnim naporom in brez združevanja in uklinjanja temeljnih organizacij. Primera skopske založniške hiše in makedonskega narodnega gledališča, ki sta že dolgo časa v krizi, kažeta povsem različne izkušnje. V Naši knjigi so poskusili združiti več temeljnih organizacij različnih dejavnosti in so trdili, da to ne gre. Zdaj si prizadevajo, da bi temeljne organizacije združenega dela razbremenili administracije in jih združujejo na ravni delovne organizacije. Ze pri makedonskem narodnem gledališču se je pokazalo, da sta tozda Balet in Opera umetna, kajti

predstave so pogosto skupne. V tem primeru je združitev obeh v eno temeljno organizacijo nujna in edini logični izhod iz krize. Zelo zanimiv je primer v enem izmed največjih kmetijskih kombinatov v Makedoniji Tikveš iz Kavadarcev. Tam so po sprejemu zakona o združenem delu ustanovili kar 14 temeljnih organizacij združenega dela, vendar so po nekaj letih zaradi velikih težav v medsebojnih odnosih in tudi zaradi slabega poslovanja enega dela tozdiv opravili reorganizacijo in sedaj imajo sedem temeljnih organizacij. Tu pravijo, da so temeljne organizacije šele zdaj pravi ekonomski dejavniki in zagradelji lažje razrešujejo težave v delovni organizaciji.

Značilen je primer največje debarske delovne organizacije, tovarne mavca »Radika«. Tudi mi smo v začetku hoteli ustanoviti več temeljnih organizacij,« nam pripoveduje Cvetko Mihajlovski, direktor DO, »pa smo uvideli, da so lahko čisti računi med delavci ekonomskih enot, ne da bi zapostavljali skupni interes. Teško bi uredili pravo delitev po

delu v razmerah, ko vsaka temeljna organizacija združenega dela navija zase. Denimo: doslej smo najbolj plačevali delo rudarjem, vendar bi se to izjalovilo, če bi rudnik morebiti postal temeljna organizacija združenega dela, torej če bi se ločil od obrata za predelavo mavca. Za rudnik so potrebna velika sredstva za tekoče vzdrževanje proizvodnje in za razširjeno reprodukcijo, ki je nujna. Sam jih za te namene nima v celoti dovolj.

»Iz pogovorov lahko zaključimo, da tam, kjer upoštevajo določila zakona o združenem delu (urejeni odnosi, skupni proizvod in solidarnost), kakor tudi tam, kjer je dobro merjeno vsako delo posameznika znotraj temeljne organizacije in delo temeljnih organizacij, ni potrebe po združevanju. V tistih organizacijah, kjer pa so temeljne organizacije ustanovljali stihjsko, takšnih primerov pa je več, je potrebno vsekakor premisliti o novi organiziranosti.

Savo Pečinovski, Ljubomir Kostovski



NASA TEMA UKINJANJE TOZDOV

Lipa Ajdovščina

# Temeljito pretehtan korak

Zavoljo tehnično-tehnološke posodobitve proizvodnega procesa ta ajdovska tovarna nima več pogojev za obstoj temeljnih organizacij združenega dela, zato so jih delavci odpravili in ustanovili enovito delovno organizacijo.

Skoraj osemsto jih je in od leta 1974 so delali v treh tozdih in v delovni skupnosti skupnih služb. Toda združeno delo je živ organizem in dogaja se, da je tisto, kar je bilo še včeraj pravšno, danes že zastarelo in škodljivo.

Med delovne organizacije, ki so v minulih nekaj letih močno spremenile tehnološki in proizvodni proces, spada tudi Tovarna pahištva LIPA.

Pred dnevi so Zdravko Lazar, sekretar sekretariata zveze komunistov v tovarni, Darko Bavčar, predsednik sindikata, Marija Benčina, vodja kadrovskega sektorja, Bruno Krivec, pravnik in Tone Čermelj, vodja sindikalne skupine, pripovedovali Frančku Kavčiču, odgovornemu uredniku našega lista, in piscu teh vrstic, da so v tovarni in v občinskih vodstvih dolgo tuhtali, kako naj bi najbolj učinkovito prilagodili svojo samopravo tem spremembam.

Ko so ustanovili tozde, so delali izdelke za tuji in domači trg na enostavnih strojih. Njihova delovna organizacija se je pač razvila iz majhnih obrtnih delavnic v industrijske obrate s specializirano proizvodnjo končnih proizvodov. Pred desetimi leti so ti obrati postali temeljne organizacije, ki so ustvarjale celotni prihodek in pridobivale dohodek na trgu, šest let kasneje pa so se odločili za velike proizvodne programe, ki so jih zahtevali tržni pogoji in usmeritev v izvoz. Z ogromnimi investicijskimi vlaganji (lani so porabili v ta namen za 400 milijonov dinarjev lastnih sredstev, domačih in tujih posojil) so odpravili stare delovne celote. Del Lipe so na novo zgradili, v novih halah že uporabljajo računalniško vodene, programirane stroje, ki zagotavljajo večje proizvodne zmogljivosti. Prihodnje leto bodo svoj razvojni program končali (in porabili tudi milijon dolarjev tujih posojil); tovarna bo povsem prenovljena, v njej bo enovit proizvodni proces — od žage do odpreme. Takšna usmeritev je zahtevala združenje delovnih sredstev in drugačno razporeditev delavcev. Poprejšnje tri delovne celote so se združile v eno, nanje so spominjale le še formalno organizirane temeljne organizacije, ki niso več mogle samostojno ugotavljati rezultatov dela delavcev. Stara samopravna ureditev je onemogočala delavcem, da bi učinkovito uveljavljali svoje samopravne pravice.

## Pobuda konference sindikata

Konferenca sindikata v Lipi, ki je združevala štiri osnovne sin-

dikalne organizacije, je 24. februarja lani preučila takratno samopravno organiziranost in sprožila pobudo za odpravo temeljnih organizacij ter njihovo združenje v enovito delovno organizacijo. Predlagala je delavskim svetom tozdov Mizarne, Ploskovnega pahištva in Primarne predelave lesa, da skličejo zbere delavcev, na katerih naj bi ugotovili, če so pogoji za to spremembo, ki jih določa zakon o združenem delu. Njeno pobudo so preučile jih podprle tudi organizacije zveze komunistov in zveze mladine v tovarni, potlej pa še delavski sveti tozdov, ki so sklicali zbere delavcev. Na teh zborih se je oblikovalo mnenje, naj posredujejo delavcem vse gradivo o »novi tehnološki zasnovi proizvodnega procesa in o spremembah v materialni osnovi dela, ekonomske, organizacijske in druge prvine, ki pogojujejo navedeno statusno spremembo.«

Medtem je delavski svet delovne organizacije ustanovil tri delovne skupine, ki so pripravile obširno analizo, o kateri so delavci razpravljali na zborih 20. septembra, in pobudo konference sindikata sprejeli. Na referendumu (10. oktobra) se je 64 odstotkov delavcev odločilo za združenje tozdov v enovito delovno organizacijo. Ob koncu novembra so na referendumu sprejeli še samopravni sporazum o združenju dela delavcev v delovno organizacijo, potem pa še statut; imenovali so vršilca dolžnosti individualnega poslovnega organa in se vpisali v register.

## Samoprava na novih temeljih

Od začetka letošnjega januarja deluje Lipa na novih samopravnih temeljih. Delavci ustanovljajo skupne osnovne družbenopolitične organizacije; hkrati pripravljajo osnutke samopravnih aktov, ki jih bodo morali sprejeti do septembra. V tej interni zakonodaji pa bodo morali predvsem zagotoviti, da jim ukinitve tozdov prav v ničemer ne bo okrnila samopravnih pravic in dolžnosti, ki jih določa zakon.

Že pred ustanovitvijo temeljnih organizacij so bili zbori delavcev organizirani po stroškovnih mestih in ta oblika neposrednega samopravljanja je ostala nespremenjena prav do današnjih dni.

V nedavni analizi samopravne organiziranosti so med

drugim zapisali: »Vsi delavci posameznega stroškovnega mesta predstavljajo samostojno sindikalno skupino, ki deluje v osnovni organizaciji sindikata. Ker so v sindikalni skupini tudi zbori delavcev, je tako zagotovljeno uresničevanje vloge osnovne organizacije sindikata in njegovega izvršnega odbora. Ta pa je, dajati pobude na zborih delavcev organom upravljanja in drugim organom ter predlagati ukrepe in sklepe, ki jih sprejemajo ti organi in delavci.«

»Gre za vsa vprašanja s področja družbenoekonomskih odnosov,« je dejal Darko Bavčar, »pa medsebojnih odnosov, socialne politike in življenjske ravni, delitev čistega dohodka ter sredstev za osebne dohodke, skupne porabe in delovnih razmer. Delavci se v skupini dogovorijo, kaj bi kazalo spregovoriti na sestankih, ki jih sklicujejo pred plačilnim dnem, torej vsak mesec.«

Sindikalne skupine bodo delovale tudi v enoviti delovni organizaciji, le s to razliko, da jih bo deset, namesto prejšnjih enaindvajsetih. Bruno Krivic je pripovedoval:

»Vemo, da moramo delavci odločiti o svojem delu in rezultatih tega dela, to je o pridobivanju in razporejanju dohodka. Mislim, da bomo v bodoči samopravni organiziranosti Lipe najbolj učinkovito uveljavljali te pravice prav po stroškovnih mestih. Zato smo v statutu tudi zapisali možnost, da sklicujemo zbere delavcev tudi po posameznih enotah delovnega procesa. Prav iz stroškovnih mest bomo oblikovali tudi delegatski delavski svet in druge samopravne organe.«

Naj dodam še mnenje Zdravka Lazarja:

»Dohodek ugotavljamo na ravni delovne organizacije, odločanje o ustvarjanju in delitvi dohodka pa je neposredno v rokah delavcev na stroškovnih mestih.«



Tone Čermelj v pogovoru z Janezom Voljčem

Delavci imajo pravico in dolžnost opraviti ustrezne spremembe v organiziranih temeljnih organizacijah, oziroma delovni organizaciji, če se zaradi spremembe materialne osnove dela, njegovih tehnično-tehnoloških in naravnih pogojev, proizvodne usmeritve in kraja, kjer se opravlja dejavnost, spremenijo pogoji, ki so obstajali ob organiziranju temeljnih organizacij, ali če prenehajo pogoji iz 326. člena tega zakona.

326. člen Zakona o združenem delu

Tone Čermelj, krojilec ivernih plošč, se je zazrl v stroj, pri katerem dela, in dejal:

»Te mašine nikoli ne bom zapustil.« Zanj je nedavna reorganizacija (ki so jo sorazmerno zlahka izpeljali tudi zato, ker je bilo v bivših tozdih izredno malo upravne režije) omogočila, da bodo manj sestankovali, pa več delali. Poprej je namreč bilo skoraj polovico delavcev delegatov in funkcionarjev in »ko se je en sestanek končal, se je drugi začel.«

Dela pa imajo obilo, naročil tudi, le z nekaterimi surovinami imajo težave, toda če bodo dobro poprijeli, bodo izpolnili letni plan, ki zahteva občutno povečanje proizvodnje, dohodka in izvoza. Tako bodo lahko tudi zvišali osebne dohodke, ki so zadnje mesece lani dosegli po prečno le 19.000 dinarjev.

Kosovo

# Še vedno se obotavljajo

Svet Zveze sindikatov Kosova je pri sprejemanju operativnega programa dela in nalog pri družbenoekonomskem razvoju in gospodarski stabilizaciji v letošnjem letu razpravljali tudi o priključevanju manjših organizacij k večjim. Na sestanku so posebej omenili vprašanje izgubarjev. Takšna sta na primer železniško transportna organizacija v Kosovem Polju in Gradbeno industrijski kombinat Ramiz Sadiku v Prištini.

V uvodnem govoru pa je član predsedstva zveze sindikatov Kosova dejal, da so kljub zapletenim gospodarskim razmeram lani na Kosovu dosegli ugodne rezultate. Industrijsko proizvodnjo so povečali za 2,5 odstotka glede na predlansko. Tudi v mnogih industrijskih vejah, ki so odvisne od uvoza, je bila proizvodnja zadovoljiva, medtem ko naših pričakovanj niso izpolnili elektrogospodarstvo, železnica in industrija barvnih kovin. Zato bi morali letos vsi izgubarji izdelati sanacijske programe in to na stvarnih temeljih. Prav tako je prvič omenil tudi vprašanje stečaja izgubarjev, ki sami ne morejo odpraviti izgub.

Glede združevanja manjših tozdov v večje ali donosnejše je dejal, da je na Kosovu veliko majhnih nerentabilnih tozdov, ki bi jih bilo treba priključiti večjim in

gospodarnejšim. Takšen izrazit primer je v Peči, kjer so štiri organizacije združenega dela gradbeništva in da ta razdrobljenost povzroča nehalno konkurenco in prevzemanje del po zelo nizki ceni, in da bi bilo treba takšne tozde združiti in izboljšati njihovo organiziranost.

Delegat sveta ZS iz Peči je edini omenil primer združitve Tovarne sladkorja, ki je imela dolga leta izgube, s tankajšnje pivovarno. Tovarna sladkorja ni bila nerentabilna zaradi slabe organiziranosti, nedela ali nemarnosti, ampak zaradi pomanjkanja surovin. Pokazalo se je, da so se premalo povezali z Agrokosovom, kmetijskimi združenji in pridelovalci sladkorne pese ter jih spodbudili, da bi je več pridelali. Tako bi po ečali izkoriščenost zmogljivosti sladkorne tovarne in zmanjšali njihove izgube. Za letos so se dogovorili, da bodo storili vse za večji pridelek sladkorne pese.

Po mnenju Božidarja Šaranovića, člana poslovnega odbora elektrogospodarstva Kosova in člana skupine za uveljavljanje zakona o združenem delu je na Kosovu precej tozdov, ki bi jih morali ukiniti ali pa združiti. Dejaj je, da bi morali nekatere sise in manjše temeljne in delovne organizacije, ki naredijo družbi več škode kot koristi, uki-

niti ali priključiti rentabilnim organizacijam združenega dela. Sicer pa so tudi takšne organizacije združenega dela, ki porabijo več za osebne dohodke zaposlenih kot so njihovi skupni prihodi. Lahko jih najdemo v lesnopredelovalni industriji, elektrogospodarstvu in trgovini in bi jih bilo treba nujno priključiti večjim in smotrnejšim organizacijam združenega dela.

Pri sprejemanju zakona o združenem delu smo ta člen sprejeli skoraj v zadnjem trenutku in mislim, da je prav, da smo ga. Praksa pa je pokazala, da se na samopravnih temeljih lahko združita tudi dva ali več tozdov, če je to v interesu delovnih ljudi. Prav tako lahko odprejo skupni žiro račun, interna banka pa bi ločevala njihova sredstva. Tako bi lahko boljše in gospodarnejše porabili sredstva, zmanjšala pa bi se tudi konkurenca na licitacijah za prevzemanje poslov.

Na koncu naj omenim, da je tudi gradbeništvo na Kosovu v zadnjih letih zabredlo v velike težave zavoljo zmanjšanja naložb in dela ter neresnega odnosa do delovnih nalog. Zanje je veljalo geslo »bo že kako« in so temu primerno zavlačevali delo, kar je podaljšalo zidavo in jo močno podražilo. Družba je imela zato velike izgube in zastoje v reprodukcijski verigi. V zadnjem času

zaradi velikih izgub razmišljajo o njihovem združevanju in specializaciji, da bi preprečili nehalno konkurenco in dosegli večjo učinkovitost.

Zato je, po besedah Kadrija Beriše, predsednika pokrajinskega odbora gradbincev, nujna integracija v eno delovno organizacijo, ki bi bila sposobna opravljati vse posle, posebno obrtniška in zaključna dela.

Iz omenjenega lahko razberemo, da na Kosovu ni izrazitih primerov ukinjanja tozdov, kot je to določeno z zakonom o združenem delu, ampak so to vprašanja, ki jih je moč rešiti samo z združevanjem v večje sisteme, ki bi lahko nemoteno opravljali svojo osnovno dejavnost. Mislimo tudi, da bi z njihovim združevanjem ali ukinjanjem zmanjšali število kroničnih izgubarjev. Pri vsem tem gre za vprašanja organizacijske narave, ne pa za kršitev zakona o združenem delu, zato bi bilo treba ta proces združevanja še bolj spodbuditi, da bi pretrgali verigo dolgotrajnih izgub pri nekaterih tozdih, zmanjšali nedeljo in zaniknost, povečali pa odgovornost. Po našem mnenju prav tako ne bi bilo ogroženo samopravljanje in samopravne pravice delavcev, ampak bi preprečili skupinsko lastninske odnose in privatizacijo vodilnih delavcev v tozdih.

Tomislav Kadić













Športne igre Gradisa — vez in spodbuda za razvoj rekreacije

# Preventivni dopusti se obrestujejo

»Namen naše športne in rekreativne dejavnosti je krepiti delavcev, hkrati pa razvijanje zavesti o pripadnosti kolektivu. Prav športno-rekreativna srečanja so še edina vez med predstavniki vseh 19 tozdov. Na njih se ljudje spoznajo in spoprijateljijo. To pa posredno vpliva tudi na hitrejši razvoj delovne organizacije kot celote,« je dejal Lojze Polajner, organizator športne rekreacije pri Gradisu, sicer nekdanji državni reprezentant v alpskem smučanju. Organiziranje pa naleti na nemalo težav. Gradisove temeljne organizacije so skoraj po vsej Sloveniji, tudi gradbišča so vsepovsod. Vsega skupaj je pri njih zaposlenih skoraj 8 tisoč delavcev, 7 tisoč jih je v domovini, približno tisoč pa na



Lojze Polajner: »Že pet let delam tu in se dobro pocutim. To je prijeten, zdrav kolektiv.«



Zdravstveni preventivni dopusti so postali nuja, saj je kar 90 odstotkov bolniških izostankov zaradi poličnih obolenj.

gradbiščih v Iraku in Frankfurtu.

»Programi naše dejavnosti sprejemamo na podoben način kot v drugih velikih delovnih organizacijah. Temeljne organizacije povedo svoje želje, naredijo lastne programe, te potem združimo na konferenci osnovnih organizacij zveze sindikatov. Za njihovo izpeljavo pa skrbi komisija za šport in organizator rekreacije. Moja naloga je tudi skrb za počitniške domove. Šport in rekreacijo lahko razdelimo na poletni in zimski program, počitniško dejavnost in na rekreativno-preventivno dejavnost. Pozimi prijemamo smučarske tečaje in tekmovanja v veleslalomu in smučarskih tekih. Najboljši zastopajo Gradisa in športnih igrar gradbincev, ki jih vsako leto organizira republiški odbor Zveze sindikatov gradbenih delavcev Slovenije.

Vsako leto imamo tradicionalno izmenjavo z delavci češkoslovaškega gradbenega podjetja Bytostav iz Ostave. Vedno se je udeležil 45 delavcev. Letos' bo ta prvič tudi pozimi.

Visek smučarske sezone so Gradisove zimske igre, ki bodo letos 25. februarja v Mežici. Udeležilo se jih bo 450 smučarjev in 250 do 300 tekačev. Poleti se rekreirajo v 11 športnih panogah. Približno tisoč delavcev se udeležil tudi poletnih športnih iger, ki so vsako leto v drugem kraju in jih pripravi druga temeljna organizacija. Na ljubljanskem in maribor-

skem področju sklenejo pogodbe za uporabo športnih dvoran, na voljo pa imajo tudi lastno kegljišče v kleti poslovne stavbe na Šmartinski cesti v Ljubljani. Lojze Polajner meni, da bi lahko vključili precej večje število delavcev, če bi imeli na voljo še kakšen športni objekt. Tako pa je najtežje prav na oddaljenih manjših gradbiščih, kjer so delavci prepuščeni sami sebi. Podobno velja tudi za sezonske delavce, ki jih je sila težko vključiti v raznovrsten program za delavce iz drugih republik, ki na veliko menjavajo službe, zanimajo pa se tako ali tako predvsem za nogomet.

»Pred štirimi leti smo začeli z rekreativnimi zdravstvenimi dopusti. Pri nas so pogosta obolenja hrbtenice in mišičja. Ker pa zdravstvene ustanove vse manj pošiljajo delavce v zdravilišča, smo se odločili, da v so-

delovanju z našo socialno delavko in obratno ambulanto organiziramo to obliko dopusta. Uspehi so se pokazali, saj delavci veliko manj obiskujejo

zdravnike. Do lani smo imeli 10-dnevne pakete v Poreču, lani pa prvič tudi v Čateških topličah. Delavci prispevajo 3 dni rednega letnega dopusta, delovna organizacija pa jim da 5 dni izrednega plačanega. V posvetovanju z zdravnikom vsakemu določimo, katere vaje lahko opravlja, na voljo ima tudi različne vrste podvodnih in drugih masaž, dvakrat je pregledan itd. V teh letih je imelo dopust približno 500 delavcev, kar ni majhna številka.

Razen za šport in rekreacijo pa skrbimo tudi za počitniške domove. Imamo štiri, in sicer v Biogradu na moru, v Poreču, Ankaranu in na Pohorju. Na razpolago imamo 350 ležišč. Lani je v njih letovalo 2500 delavcev in njihovih družinskih članov. Tudi tu imamo težave, saj bi večina rada letovala v glavni sezoni.

Tudi cene so precej dostopne, pa ne le za počitnikovanje, ampak tudi za smučarske tečaje. Seveda morajo delavci nekaj prispevati tudi sami, vendar ne veliko. Tudi sicer imajo v Gradisu dovolj denarja za šport in rekreacijo. Blagajna konference ima 800 tisoč dinarjev, vsaka temeljna organizacija pa še približno po 200 tisoč dinarjev. »Seveda pa z denarjem ne razsipavamo. Trdno smo prepričani v smotrnost naše dejavnosti, saj skrbimo za zdravje ljudi, za njihovo počutje in posredno za njihove delovne uspehe,« je zaključil sogovornik.

Jurij Popov

Kako je vse relativno

## Od Planice 1934 do Sarajeva 1984

V soboto, 4. t. m., je minilo pol stoletja od prve prireditve na veliki smučarski skakalnici v Planici. Za slovenske smučarje je bil to dan velikega pričakovanja. Z rednimi in posebnimi vlaki je prispelo v dolino pod Poncami okrog 2.000 gledalcev, rekordna udeležba za tiste čase. Prišli so, da bi videli, kako leti človek na smučeh 50 ali celo 60 m daleč. Med častnimi gosti so bili minister za telesno vzgojo iz Beograda dr. Hanžek, ban Dravske banovine dr. Marušič, rektor univerze dr. Slavčič in drugi. Prišli so na slovesno otvoritev nove skakalnice in državno prvenstvo v skokih.

Bil je lep zimski dan, skalovje Ponc je žarelo v soncu. Ljudje so se z očitnim spoštovanjem ozirali proti skakalnici, vzpenjajoči se visoko kakor nebotičnik, prislonek na gorsko strmino. Zdelo se je, da so prav vsi doživljali nekakšno tremo, bali so se za skakalce. Takrat še ni bilo televizije, skoki na velikanski so pomenili za gledalce povsem novo doživetje.

V Jugoslaviji smo imeli v tistih časih samo tri, štiri skakalce, ki so kolikor toliko obvladali hitrost na smučeh in tehniko skoka. Favorit državnega prvenstva je bil Tone Dečman, dotedanji jugoslovanski rekord s 55 metri, med najboljšimi pa sta bila tudi Bogo Šramel in Franc Palme. Za državno prvenstvo leta 1934 se je prijaviło devet tekmovalcev. Seveda še niso bili vsi sposobni za nastop na novi velikanki. Če se je končal vsak drugi skok s padcem, ni bilo v tem samo pomanjkljivo znanje tekmovalcev, temveč tudi pomanjkanje izkušnje vseh tistih, ki so bili odgovorni za pripravo skakalnice.

Hvaležni gledalci so navdušeno ploskali in vzklikali vsem tekmovalcem, tudi tistim, ki so se ob doskoku povajljali po snegu. Vrednotili so bolj pogum kakor tehniko skakanja in doseženo dolžino. Na premieri v Planici so videli 11 veljavnih skokov in 10 padcev. Šramel in Dečman sta se poškodovala, zmagal je Franc Palme z novim jugoslovanskim rekordom 60 m. Drugi je bil Lado Istenič, tretji Gregor Klančnik.

Kako je vse relativno! Pred pol stoletja smo bili z malim zadovoljni, že prva prireditve v Planici nas je navdala s ponosom, danes pa smo kritični in vse bolj zahtevni. Danes pričakujemo, da bodo naši tekmovalci skakali na olimpijskih igrah v Sarajevu prav tako lepo, zanesljivo in daleč, kakor tekmovalci iz držav, ki so bili desetletja dolgo naši učitelji in vzorniki.



### Prehrana in telesni napori

Pred večjimi telesnimi napori ali zahtevnimi športnimi tekmovanji moramo vedno misliti tudi na prehrano. Ni vseeno, ali startamo s praznim ali polnim želodcem, kaj in koliko pojedemo pred tekmovanjem.

Športni fiziologi opozarjajo, da moramo v zadnjih dneh pred naporno telesno preizkušnjo poskrbeti za kar največjo zalogo ogljikovih hidratov v jetih in mišičju. Na start moramo s kar najbolj skrčenim želodcem, da ima prepona pri globokem dihanju dovolj prostora. Zelo pomembno je tudi, da preprečimo vse morebitne želodčne težave in poskrbimo za kar najboljše splošno razpoloženje.

Če je tekmovalje še le v popoldanskih urah, je lahko zajtrk obilnejši, nekoliko okrepljen. Če pa je tekmovalje večer, je lahko močnejše tudi kosilo. V vsakem primeru pa mora biti obrok pred tekmovanjem lahek. Vsebovati mora dovolj ogljikovih

hidratov: ovsa, popečenega kruha in podobnih hranil.

Zadnji obrok naj bi bil približno tri do štiri ure pred tekmovanjem. Znano pa je, opozarjajo strokovnjaki, da ne škoduje obrok le uro pred startom, če je sestavljen iz žitaric in mleka in ne vsebuje več kot 500 kalorij.

Teorija in zdrav razum nas opozarjata, da upoštevamo pri prehrani pred tekmovanjem predvsem tole:

- Vedno se moramo izogibati hrani, ki ni po okusu športnika, ne glede na njene hranilne in druge vrednosti!
- Pred tekmovanjem si ne smemo privoščiti hrane, ki draži sluznico ali vsebuje preveč začimb. Tudi surova hrana ni priporočljiva!
- Vsekakor se moramo pred tekmovanjem izogibati tudi hrane, ki napenja. Pozabimo na čebulo, zelje, fižol, jabolka in podobno!
- Obroki pred startom ne smejo biti mastni! Maščoba namreč upočasni prebavo in s tem prazen želodca.

Akcija ljubljanske televizije

**Pet minut za rekreacijo**

Četrty teden rekreativne vadbe namenimo specialni tekaški pripravi. Seveda je vanjo vpeta tudi osnovna in kar brez skrbi bodite — kondicija ne bo prav nič padla. Največ pozornosti morate nameniti osnovnemu ali dvotaktnemu diagonalnemu koraku, ki ga največ uporabljamo za hojo in tek na smučeh.

**torek**

ogrevanje — 15 minut  
400 m hoje  
400 m teka (vmes 200 m hoje)  
ponoviti 8 do 10 x

**četrtek**

ogrevanje — 15 minut  
800 m teka  
200 m hoje  
ponoviti 5 do 6 x

**sobota ali nedelja**

na vzdrževani krožni stezi prehoditi in preteči (z osnovnim korakom) vsaj 10 km.

### Prve zimske igre upokojencev

Organizacijski odbor prvih zimskih iger upokojencev, ki bodo v soboto, 25. t. m. v Bohinju, se je odločil za spremembo že objavljenega raspisa. Tekmovalci bodo po starosti razvrščeni v dve kategoriji.

**I. kategorija: upokoženke, stare nad 55 let; upokojenci, stari nad 60 let; II. kategorija: vse mlajše upokoženke in vsi mlajši upokojenci. Rok za prijave je do 15. t. m.**

### Obiščite knjigarno — galerijo Delavske enotnosti

v Tavcarjevi ulici 5 v Ljubljani

V njej dobite:

- razen družboslovnih knjig še najbolj znana dela drugih literarnih zvrsti
- umetniška dela (olja, akvarele, grafike) akademskih slikarjev in samorastnikov
- priznanja, diplome, plakete in možnost uokvirjanja
- revije in časopise
- spominska darila



