

I N F O R M A C I J A

Z današnjim dnevom se pričinja javna razprava o reorganizaciji TOZD in DSSS v enovito DO. Na informativnih skupinah bomo do vključno 5.3.1988 obravnavali predlog elaborata o ekonomski, tehnološki upravičenosti makro organizacijskih sprememb DO AGIS z vso potrebno samoupravno zakonodajo, in sicer:

- osnutek samoupravnega sporazuma o združitvi v enovito DO (razprava po temeljnih organizacijah)
- osnutek statuta enovite DO (razprava po temeljnih organizacijah in DSSS)
- osnutek samoupravnega sporazuma o združevanju dela delavcev v enovito DO (razprava po temeljnih organizacijah in DSSS)
- osnutek pravilnika o pogojih za pridobivanje dohodka in o skupnih osnovah in merilih, po katerih se razporeja čisti dohodek in delijo sredstva za osebne dohodke in skupno porabo v enoviti delovni organizaciji (razprava po temeljnih organizacijah in DSSS).

Ocena stanja in analiza vzrokov kažeta, da je DO AGIS takšna kakršna je danes močno razdrobljena, da so možnosti za logične povezave procesov po obstoječi funkcionalni in samoupravni organiziranosti tako majhne, da je praktično nemogoče izgraditi sistem, v katerem bi prišla do izrasa vsaj nekoliko boljše racionalizacija dela. Vse to in še vrsta drugih razlogov narekuje globoke posege v smeri drugačne delitve dela. Le-ta mora biti koncipirana tako, da je v slehernem trenutku jasno izražena vloga DO AGIS, v kateri mora priti do jasne in predvsem racionalne delitve dela. In le v takšni delitvi dela je moč vpeljati učinkovito vodenje in organizacijo dela ter v slehernem trenutku vedeti kdo za kaj in v kakšnem obsegu odgovarja.

Enovita DO nam omogoča racionalnejšo in učinkovitejšo tehnično, tehnološko povezanost ter boljšo notranjo organiziranost proizvodnega procesa.

Pri organiziranju proizvodnega procesa in oblikovanju delovnih enot smo postavili naslednja izhodišča:

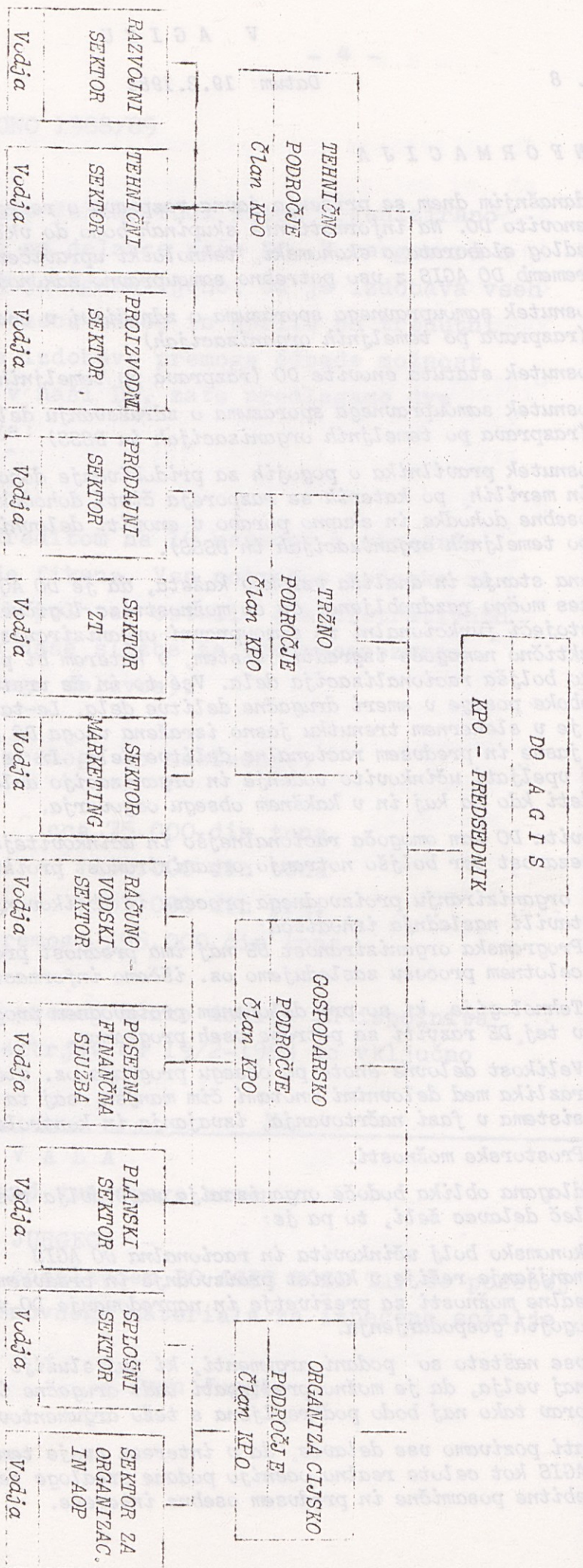
1. Programska organiziranost DE naj ima prednost pred tehnološko, saj v celotnem procesu zasledujemo oz. iščemo informacije predvsem o proizvodu.
2. Tehnologije, ki so pri določenem proizvodnem programu vodilne, se morajo v tej DE razviti za potrebe vseh programov.
3. Velikost delovne enote po obsegu programa oz. števila tehnologij naj bo razlika med delovnimi enotami čim manjša, saj ta omogoča uporabo enotnega sistema v fazi načrtovanja, izvajanja in kontrole proizvodnega procesa.
4. Prostorske možnosti.

Predlagana oblika bodoče organizacije zagotavlja tisto, kar si sleherni pošteno misleč delavec želi, to pa je:

- ekonomsko bolj učinkovita in racionalna DO AGIS
- zmanjšanje režije v korist proizvodnje in predvsem strokovnega dela
- realne možnosti za preživetje in napredovanje DO v sedanjih in predvidenih pogojih gospodarjenja.

Za vse naštetu so podani argumenti, ki naj služijo kot podkrepitev, istočasno pa naj velja, da je možno predlagati tudi drugačne in predvsem boljše rešitve, ki prav tako naj bodo podkrepjena s težo argumentov.

Hkrati pozivamo vse delavce, da v interesu svoje temeljne sredine ter interesu DO AGIS kot celote realno ocenijo podane predloge ter pri tem zavrnejo sleherne morebitne posamične in predvsem osebne interese.



OPOMBA: Delovno organizacijo vodi kolektivni poslovodni organ v sestavi:

- predsednik kolektivnega poslovodnega organa
- član KPO za tehnično področje
- član KPO za tržno področje
- član KPO za gospodarsko področje
- član KPO za organizacijsko področje.

Makroorganiziranost enovite DO je zasnovana v organizacijo 11 sektorjev, katere neposredno vodi člani KPO za posamezna področja.

PROIZVODNI SEKTOR

Program

Tehnologija

DELOVNA ENOTA 01

-- zavorni agregati
-- hidravlični valji
-- regulirni mehanizmi

-- mehanska obdelava
-- montaža

DELOVNA ENOTA 02

-- avtomobilska oprema

-- preoblikovanje
-- mehanska obdelava
-- montaža

DELOVNA ENOTA 03

-- posode, glušniki
-- varjeni sklopi
-- sedeži
-- grelci
-- AKG

-- varenje
-- montaža

DELOVNA ENOTA 04

-- naprave za kontrolo
-- in zapis

-- montaža
-- mehanska obdelava

DELOVNA ENOTA 05

-- vsi programi razen
-- posode, glušniki

-- litje
-- čiščenje odlitkov
-- toplotna obdelava

DELOVNA ENOTA 06

-- vsi programi

-- površinska obdelava
-- predelava plastike

DELOVNA ENOTA 07

-- vzdrževanje

DELOVNA ENOTA 08

-- orodjarna

Član ZKPO za področje splošnih,
kadrovskih in org. zadev

Branko Joha, oec.

