

V tekočem poslovanju je TOZD Ljubljana ob polletju 1985 dosegla naslednje poslovne rezultate:

	v 000 din		
	Doseženo	Plan za I. 85	Indeks
Celotni prihodek	412.080	1.143.685	36
Dohodek	76.619	234.703	33
Ostaneček ČD	1.889	43.102	4

Pozitiven rezultat ob polletju je bil dosežen zaradi plačila terjatev v višini 57 mio din, ki so se nanašale na leto 1984, ob tem, da je bilo stroškov povezanih s temi plačili samo za 13,4 mio din. Pozitivna razlika v višini 43,6 mio din je služila za pokrivanje letošnjih stroškov.

Med letošnjimi stroški predstavljajo ogromno breme obresti, ki so povezane z začasnim pokrivanjem izgube z dragimi kratkoročnimi sredstvi, saj so znašale 40 mio din.

Uspešna sanacija TOZD postaja vedno težja naloga, saj se že kasni z nekaterimi pomembnimi nalogami sanacijskega programa.

Dogovorjeno pokrivanje izgube med predstavniki SGP Stavbenik, IS občine Ljubljana-Siška in IS občine Koper je bilo naslednje:

1. Lastna sredstva TOZD, DO in poslovnih partnerjev	75 mio din
2. Sanacijski kredit sklada skupnih rezerv občine Ljubljana-Siška	22 mio din
3. Sanacijski krediti združenega dela občine Ljubljana-Siška	40 mio din
4. Sanacijski krediti članic SOZD IMOS	28 mio din
<b>Skupaj</b>	<b>165 mio din</b>

Zagotavljanje sredstev se je in se še zelo počasi izvaja, tako da ima TOZD danes, ko se je prekinilo z začasnimi rešitvami, nepokrito izgubo v višini 38 mio din.

Glede na načrtovane in dogovorjene vire pokrivanja izgube so odstopanja naslednja:

— izpad načrtovanih sredstev v okviru SOZD IMOS	8 mio din
— izpad sredstev združ. dela obč. Ljubljana-Siška (po zagotovitvi se bo 5 mio din še pridobilo)	18 mio din
— nevnovčeni certifikati skl. skupn. rezerv gosp. SRS	12 mio din
<b>Skupaj</b>	<b>38 mio din</b>

Ker je bilo odstopanje v okviru IMOS-a pričakovano, je v teku postopek, da se ta sredstva pridobi iz sklada skupnih rezerv občine Koper.

Bolj nerazumljivo je distanciranje gospodarstva občine Ljubljana-Siška, ki naj bi sodelovalo pri pokrivanju izgube preko sklada skupnih rezerv občine. Še 18. 7. 1985, na ponovnem srečanju predstavnikov SGP Stavbenik, IS občine Ljubljana-Siška in IS občine Koper je bilo zagotovljeno, da se bodo obveznosti izpolnile do 15. 8. 1985. Ta izpad in zavlačevanje je povzročilo 20 mio din več stroškov v tekočem poslovnem rezultatu TOZD. Prav tako ostaja odprto vprašanje sanacijskega kredita iz sklada skupnih rezerv občine Ljubljana-Siška v višini 22 mio din, saj je le-ta odobren samo za čas 13 mesecev in ga je za resno sanacijo nujno podaljšati na čas vračila 6 let.

Prav tako nismo zadovoljni s hitrostjo razreševanja plačil upravičenih zahtevkov, ki jih ima TOZD do raznih investitorjev iz naslova razlik v ceni zaradi podražitev in dodatnih oziroma več del, saj pr haja do kasnitev glede na predvidevanja po sanacijskem programu.

Na komercialnem področju se je od potrebnih dodatnih del v vrednosti 400 mio din pridobilo v izvajanje 220 mio din, od tega 120 mio din v Ljubljani in 100 mio din v Kopru. Pri pridobivanju del na ljubljanskem področju je v veliki meri čutili nezaupanje investitorjev zaradi znanih razmer v TOZD.

Nezaupanje do TOZD je prisotno prav pri vseh poslovnih odnosih, zato se vsa dejavnost lahko odvija samo na osnovi jamstva ostalih TOZD oz. DO.

Po prenehanju sankcij na področju izplačil OD, so se razmere dokaj uredile in v zadnjih mesecih znaša povprečni OD blizu 40.000 din, kar je 100% več kot v času omejitve. Zaostajanje OD

za OD v ostalih TOZD DO Stavbenik, kjer je v tem obdobju že blizu 50.000 din gre predvsem na račun doseganja manjše storitnosti.

Vse navedeno kaže na to, da TOZD deluje v izredno težkih razmerah in da bitka za saniranje razmer še zdaleč ni dobljena. Še so prisotne realne možnosti, da se zadeve sanirajo, toda bolj ko se odmika razreševanje nekaterih ključnih nalog, vedno manj možnosti je, da bi ob triletnem oz. ob koncu leta dosegli zadovoljiv rezultat.

V tem trenutku največja nevarnost preti iz nepokrite izgube, saj v kolikor bo prišlo do ponovnih sankcij pri izplačilu OD organ začasnega varstva ne bo mogel več obvladovati razmer.

Izpolnitev dogovorjenih obvez in pokritje izgube je zato glavna naloga in tu je delež občine Ljubljana-Siška zelo velik. Zraven sankcij pri OD, je to povezano še s stroški za obresti, ki resno ogrožajo tekoče rezultate.

Zasedenost kapacitet se bo v najslabšem primeru urejevala s prevzemanjem del na obalnem področju.

Pri uveljavljanju zaostalih terjatev pa bo tako s strani organa začasnega varstva kot DO potrebno še povečati napore za učinkovitejšo razreševanje zadev.

Iz navedenega izhaja, da je izvajanje ukrepa družbenega varstva v DO Stavbenik — TOZD GO Ljubljana prispevalo k razreševanju problemov, ki so povzročili uvedbo ukrepa. Še vedno pa so ostale nekatere naloge nerazrešene, zato bo morala biti glavna usmeritev delovanja ZKPO v nadaljnjem obdobju usmerjena v intenzivno razreševanje sanacijskih nalog.

To odgovorno delo zahteva polno angažiranost vseh delavcev ob pomoči celotne DO, zlasti pa še vodstva TOZD, ki bi se moralo posvetiti izključno tej nalogi.

Interes celotne delovne organizacije je, da se izvajanje ukrepov družbenega varstva čimprej uspešno zaključi tako, da bo TOZD GO Ljubljana lahko nadaljevala z normalnim poslovanjem.

**Poslovni svet  
zanj  
Bogomir Baraga, dipl. ing.**

**ZBORU ZDRUŽENEGA DELA  
SO LJUBLJANA — ŠIŠKA  
61000 LJUBLJANA**

## POROČILO ZKPO o izvajanju začasnega ukrepa družbenega varstva v IMOS DO SGP Stavbenik Koper, TOZD Gradbena operativa Ljubljana

Zbor združenega dela skupščine občine Ljubljana-Siška je zaradi bistvenih motenj v samoupravnih odnosih in zaradi neizvajanja ukrepov za odstranitev vzrokov izgub v skladu s sprejetim sanacijskim programom, dne 20. 3. 1985 sprejel sklep o začasnem ukrepu družbenega varstva samoupravnih pravic in družbene lastnine v IMOS DO SGP STAVBENIK KOPER, TOZD Gradbena operativa Ljubljana (Uradni list SRS št. 12/85).

V skladu s VI. točko citiranega sklepa podaja ZKPO Zboru združenega dela skupščine občine Ljubljana-Siška sledeče poročilo o ugotovitvah in rezultatih pri odpravi motenj po izhodiščih iz IV. točke, kot sledi:

ZKPO pri vsebini ukrepa o začasnem varstvu ugotavlja premajhna pooblastila, in sicer pri nastopu je imel bistveno manjše možnosti za učinkovito in hitro delovanje glede na dejstvo, da so interni samoupravni akti ostali v veljavi in so kot taki v dani situaciji tudi zlorabljeni.

Ob nastopu družbenega varstva je ZKPO ugotovil, da so kreatorji zgrešene poslovne politike v preteklosti v TOZD-u bili Žmuc Janko, Cvikel Boris, Vidmar Iztok in Steiner Franc čeprav v disciplinskem postopku ni bilo mogoče zaradi pomanjkanja materialnih dokazov in nerazčiščenih pristojnosti na relaciji DO — TOZD, dokazati njihovo osebno odgovornost. ZKPO je zato sklenil takoj prerazporediti omenjene delavce in je pri tem naletel na odpor, kar je imelo za posledico upočasnitev hitrega reševanja vsebinskih problemov TOZD-a.

Pri tem moramo omeniti, da vselej nismo imeli posebne podpore pri DPO občine, celo nekatere očitke.

Ob nastopu družbenega varstva je stanje v TOZD-u bilo kritično:

- izplačevali so minimalni zajamčeni OD
- v proizvodnji je prevladovala nizka produktivnost
- prišlo je do pojavov prekinitve dela

- ni bila potrjena bilanca za leto 1984
- očitana je bila nezainteresiranost za sodelovanje samoupravnih organov in zbora delavcev
- nerazrešene so bile terjatve napram dolžnikom ter se je neredno vodila potrebna dokumentacija s tem v zvezi
- Kratkoročno je bilo potrebno zagotoviti normalne pogoje za delo:
  - zagotovilo sredstev za izplačevanje normalnih OD
  - pokritje izgube
  - zagotoviti pozitivno tromesečno bilanco

kar je bilo tudi izpolnjeno. ZKPO je pridobil sredstva od Vojne pošte iz naslova plačila za objekt ZVEZDA Šentvid, objekt B 3, pri čemer je prejšnje vodstvo bilo neuspešno. Izguba je bila pokrita, žal 80.000.000,00 din samo formalno. Prejšnje vodstvo je z SOZD KEMIJA sklenilo SAS in kreditno pogodbo po katerih je TOZD nakazal SOZD-u KEMIJA 80.000.000,00 din kot dolgoročni kredit za obratna sredstva za dobo 9 let s 6% obrestno mero, SOZD KEMIJA naj bi pa TOZD-u priskrbel sanacijska sredstva v višini 83.000.000,00 din pod približno enakimi pogoji.

Ker je ZKPO ocenil, da bi realizacija tega aranžmaja imela za posledico dokončni propad TOZD-a, je takoj sprožil postopek za razveljavitev SAS in kreditne pogodbe.

Izguba je bila začasno pokrita z sredstvi pridobljenimi na osnovi aranžmaja s SOZD KEMIJA, z strani DO STAVBENIK, SOZD IMOS, rezervnega sklada občine Šiška in občine Koper, ter združenega dela občine Šiška in občine Koper.

ZKPO je svojo dejavnost veliko usmeril tudi v izboljšanje notranje discipline, organizacije poslovanja gradbišč in proizvodnih obratov, boljše organiziranosti dobave materiala, obračuna proizvodnje, nagrajevanje po delu, ustrezne prerazporeditve delavcev v smislu boljše izkoriščenosti delovnega časa, izboljšanje medsebojnih odnosov in poslovnih odnosov z investitorji.

Poleg ostalega, izhajajoč iz slabih izkušenj na račun TOZD Ljubljana je DO pristopila združiti nekaterih poslovnih funkcij (komercialna služba, finančna služba, splošno kadrovske področje, tehnična služba) kar je bilo tudi potrjeno v sanacijskem programu D.O. Kljub temu pa niso še dokončno urejene razmere na relaciji TOZD Ljubljana — DO, ampak so se nekatere naloge, ki spadajo v pristojnost DO prenašale na ZKPO, za kar smatramo, da se DO ni angažirala dovolj za izvršitev določenih nalog.

V osnutku sanacijskega programa in plana za leto 1985 je kot bistveni pogoj za obstoj TOZD navedeno pridobivanje del za potrebno zasedenost kapacitet TOZD (pogodb v vrednosti 800.000.000,00 din, s tem, da se v letu 1985 realizira 400.000.000,00 din). V času statusa družbenega varstva komerciala DO še ni pridobila nobenega novega dela. V kolikor ta naloga ne bo izpolnjena v avgustu, pozneje ne bo več možno zagotoviti realizacijo planiranega celotnega prihodka.

Sedaj potekajo dogovarjanja za pridobitev del na nivoju SOZD IMOS, udeleženi smo tudi pri nekaterih licitacijah, ampak so končni izidi negotovi.

Za TOZD je od življenjskega pomena situacija na stanovanjski soseski ZVEZDA Šentvid. V zvezi z določitvijo cene/m<sup>2</sup> so potekali intenzivni razgovori, realizirana so nekatera sporna plačila, zasnovana je tudi minimalna osnova za nadaljevanje del na soseski.

Dosedanje analize na objektih ZVEZDA B5 in dozidava OŠ Danile KUMAR so pokazale, da je možno gradbišča zaključiti brez izgube, kar je eden od predpogojev za zaključek poslovnega leta, vključno s pridobitvijo novih del pod saj enakimi pogoji kot pri dveh omenjenih gradnjah.

Finančna služba DO si je prizadevala za pridobitev sredstev za pokritje izgube ter izpeljave razveljavitve SAS in kreditne pogodbe s SOZD KEMIJA. Kot je uvodoma omenjeno je sedanja finančna konstrukcija, kot sledi:

1. Lastna sredstva TOZD, DO in poslovnih partnerjev	75 mio din
2. Sanacijski kredit sklada skupnih rezerv občine Ljubljana-Šiška	22 mio din
3. Sanacijski krediti združenega dela občine Ljubljana-Šiška	40 mio din
4. Sanacijski krediti članic SOZD IMOS	28 mio din
<b>Skupaj:</b>	<b>165 mio din</b>

Dokončno niso še realizirani sporazumi z DO SOZD IMOS ter občino Šiška. Na osnovi zapisa razgovora med predstavniki občin Šiška in Koper ter predstavnik DO STAVBENIK z dne 18. 7. 1985, je bilo dogovorjeno, da bodo udeleženci v pokrivanju izgube svoje obveznosti izpolnili dokončno do 15. 8. 1985.

ZKPO se je posebej angažiral pri ugotavljanju razlik v cenah po sklenjenih pogodbah in vloženi tožbah iz tega naslova zoper investitorja. Vrednost celotnih tožbenih zahtevkov znaša cca 160.000.000,00 din.

V cilju čim hitrejše realizacije je ZKPO opravil razgovore s sodiščem, z namenom pospešitve razpisov obravnav z eventualnimi predlogi za doseg poravnav. Sočasno so bili vodeni razgovori s pravnim zastopnikom TOZD, vse v cilju čim hitrejših realizacij vloženi tožb.

ZKPO je moral ob nastopu odstraniti z vodilnih in vodstvenih delovnih mest delavce za področje vodstvo TOZD, vodstvo komercialne, računovodstva in splošno kadrovske službe. V naprej so bile izvršene nekatere kadrovske prerazporeditve v smislu boljše organiziranosti, izkoriščenosti delovnega časa in notranjih odnosov.

Ob teh prerazporeditvah smo bili primorani zaposliti delavce s pogodbami o delu.

Ocena ZKPO je da TOZD nima ustreznih kadrov za bodočo zasedbo vodilnih, vodstvenih, kakor tudi ostalih kadrov v proizvodnji in administraciji.

Po sprejetju sanacijskega programa bo potrebno izvršiti reorganizacijo TOZD in s tem v zvezi kadrovske okrepiti TOZD.

Osnutek sanacijskega programa TOZD je izdelan, v kratkem bo stekla javna razprava, ter bo do 1. oktobra 1985 dan v končno potrditev.

ZKPO je v skladu s sklepom ukrepa družbenega varstva izvedel postopek ugotavljanja odgovornosti za štiri prej omenjene odgovorne delavce TOZD, vsled česar je disciplinska komisija DO izrekla disciplinske ukrepe v skladu z njihovo stopnjo odgovornosti.

V zvezi z izvajanjem sanacijskih ukrepov posebno na področju delovnih razmerij, ZKPO predlaga razširitev ukrepov družbenega varstva tako, da ZKPO odloča zoper odločbe o sklepanju, razporejanju in prenehanju delovnega razmerja tudi na drugi stopnji.

Ljubljana, 18. sept. 1985  
Štev.: L — 2680/SA-VA

V vednost:

- IS skupščine občine Ljubljana-Šiška
- IS skupščine občine Koper
- Družbeni pravobranilec samoupravljanja
- DO STAVBENIK Koper

**Predsednik začasnega  
poslovodnega organa  
GABOR Janez, ing. org. d.**

## Osnutek

Na podlagi 5. člena zakona o zagotavljanju sredstev za republiške blagovne rezerve v letu 1986 (Uradni list SRS št. ..../85), 190. člena statuta občine Ljubljana-Šiška (Uradni list SRS, št. 2/78, 31/81 in 8/82) in v skladu z družbenim dogovorom o posebnih blagovnih rezervah osnovnih živil in neživilskih proizvodov v ljubljanskih občinah z dne 27. 10. 1978 je skupščina občine Ljubljana-Šiška na ..... seji zbora združenega dela, dne ..... 1985 in na ..... seji zbora krajevnih skupnosti, dne ..... 1985 sprejela

## ODLOK

### O zagotavljanju sredstev za občinske blagovne rezerve v letu 1986

1. člen

S tem odlokom se v občini Ljubljana-Šiška uvaja poseben prispevek iz osebnega dohodka delavcev, in sicer po stopnji 0,2% za zagotovitev dela potrebnih sredstev za izvedbo programa občinskih blagovnih rezerv v letu 1986.

2. člen

Sredstva iz prejšnjega člena se v skladu s programom občinskih blagovnih rezerv za leto 1986 usmerjajo za oblikovanje občinskih blagovnih rezerv, namenjenih:

- za osnovno preskrbo občanov in organizacij združenega dela v primeru vojne in naravnih nesreč večjega obsega in
- za intervencije, s katerimi se preprečujejo in odpravljajo večje motnje na trgu blaga osnovne preskrbe občanov.