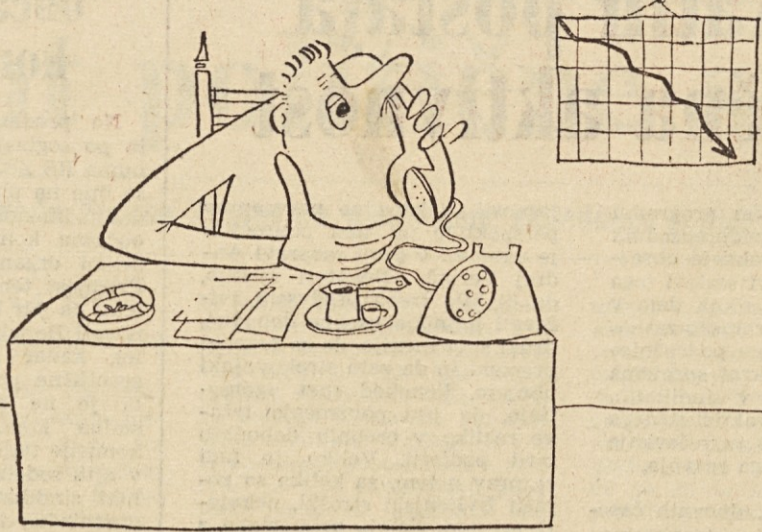


# DELAVSKA ENOTNOST

PROLETARCI VSEH DEŽEL — ZDRUŽITE SE!

Četrtek, 10. februarja 1966

Št. 5, leto XXIII



..no, ja, tovariš inšpektor, prodajne cene smo res popravili za nekaj stotakov navzgor, zato pa so tudi surovine domače in ne uvožene!

Karikatura: ANDREJ NOVAK

● FRANC POPIT

## Krepiti vlogo sindikatov kot politične sile

Iz zaključne besede na razširjeni seji plenuma Republiškega sveta ZSS

Namen današnjega plenuma je bil, da opozorimo na tiste činitele, ki zavirajo, oziroma ki krepijo ekonomsko učinkovitost socialističnega sistema gospodarstva in utrjujejo, oziroma slabijo razvoj samoupravljanja v sedanjem trenutku. Koliko smo s tem namenom zdeli v polno, bo presodila praksa.

Osnovno vprašanje je bilo vprašanje stagnacije slovenskega gospodarstva, ki negativno vpliva na naraščanje osebnih dohodkov, na zaposlovanje in seveda na standard našega delovnega človeka. Zato se v sindikatih zavzemamo za politiko stabilizacije gospodarstva ob istočasnem zagotavljanju pogojev za optimalni razvoj gospodarske rasti.

Eden izmed zelo važnih činiteljev pri urejanju teh problemov je seveda predvsem naše vključevanje v mednarodno delitev dela. Iz tega izvira naš interes, da zunanjetrgovinsko politiko postavimo tako, da bo po eni strani omogočila naše večje vključevanje v mednarodno delitev dela in seveda hkrati tudi obratno: povezovanje zunanjega sveta z našo ekonomiko. Če hočemo to doseči, je predvsem potrebno postaviti devizni režim tako, da bo omogočil večjo samostojnost gospodarskim organizacijam in da bo omogočil tudi na tem področju močnejše delovanje zakona vrednosti. Menim, da prav na ta način lahko urejemo razne

probleme, za katere danes mislimo, da so zašli v »slepo ulico«.

Nujno je tudi, da uredimo problem razširjene reprodukcije, oziroma da dobimo jasnejšo sliko na področju investicij. Zavzemamo se za to, da se investicije uskladijo z našimi objektivnimi možnostmi, da se začasno zaustavi gradnja tistih objektov, ki jih nismo sposobni hitro financirati. Tako pridobljena sredstva je treba usmeriti v tiste naložbe, ki lahko dajo hitrejše in boljše rezultate.

Glede uporabe dopolnilnih sredstev skupnih rezerv gospodarskih organizacij v višini 2% prispevka iz dohodka iz delovnih razmerij pa sindikati menimo, naj se z njimi ne rešujejo stari »grehi«, ampak naj z njimi res pomagamo reševati tiste probleme, ki so nastali, ali pa se zaostri po gospodarski reformi. Delovnim organizacijam naj pomagamo predvsem z dajanjem obratnih sredstev, in sicer po bančnem načelu, ki naj zagotovi, da bodo rezultati čim večji in da bomo s temi sred-

(Nadaljevanje na 3. strani)

## Po plenumu republiškega sveta

Teško je na tako skopo odmerjenem prostoru podati vsaj kolikor toliko celovito podoba dela zadnjega plenarnega zasedanja republiškega sveta. Se veliko težja naloga v nekaj stavkih, kolikor jih je na voljo, rezimirati prizadevanja slovenskih sindikatov. Zato naj kar takoj dodamo: če tokrat nismo mogli omogočiti vsem, ki so na plenumu sodelovali, da ta svoja mnenja posredujejo tudi preko našega lista širši javnosti, potem s tem še ni rečeno, da bi tega ne storili kdaj v naslednjih dneh. A tudi sicer se bo treba znova in znova vračati k problemom, ki jih je razkril ta zadnji plenum republiškega sveta.

A označimo zdaj še v nekaj besedah vsebino tega zadnjega razširjenega plenuma republiškega sveta. Na prvi videz je dnevi red vseboval dve povsem ločeni področji. Najprej: nekatere naloge sindikatov v sedanji fazi gospodarske reforme s poudarkom na vzrokih stagnacije gospodarske rasti. In nato: program in notranja organizacija dela republiškega sveta ZSS. Vendar pa je bila ta ločnica med obema temama plenarnega zasedanja samo navidezna. Vsebinska prva tema namreč pomeni v svojem bistvu akcijski program slovenskih sindikatov in še posebej republiškega vodstva. Da pa bi ta program sindikati kar najbolj učinkovito tudi uresnili, so bile nujno potrebne nekatere spremembe v organizaciji dela republiškega vodstva.

In ko govorimo o nalogah, ki se razkrivajo pred sindikati v sedanji fazi gospodarske reforme, se prvi na sedanji stopnji razvoja ekonomskih in družbenih odnosov pri nas, potem je očitno, da predstavljajo predvsem dva sklopa še nerazrešenih protislovij in problemov. Prvega bi lahko poimenovali kar z notranjimi odnosi v delovnih kolektivih. Zavratalni momenti ekonomskega in s tem tudi družbenega razvoja na tem torišču predstavljajo pravzaprav že dolgoletna prizadevanja sindikatov. Seveda pa se v času vse večje intenzifikacije gospodarstva in predvsem vse večje zahteve po vključevanju v mednarodno delitev dela še veliko bolj zaostrojuje zahteve po nadaljnem uveljavljanju načela dohodka. Sistem formiranja in delitve dohodka, nagrajevanje, zlasti nagrajevanje strokovnega kadra, razreševanje kadrovskih protislovij, nadaljnji razvoj samoupravnega mehanizma, poglobljanje neposrednega upravljanja proizvajalcev v delovnih enotah — vse to so problemi, za katere sindikati vztrajajo pri zahtevi po intenzivnejšem razreševanju. Drugi sklop zavratalnih momentov gospodarskega razvoja pa predstavljajo pomanjkljivosti gospodarskega mehanizma. Naj nekatere samo omenimo: neopredeljeni koncepti gospodarskega razvoja v prihodnje in s tem zametljena perspektiva vključevanja v mednarodno delitev dela, z načeli reforme povsem nasproten sistem zunanjetrgovinskega poslovanja, nekatera cenovna nasprotja, bančni in kreditni sistem...

Premiki na teh področjih so vse preveč počasni in bistveno paralizirajo prizadevanja delovnih kolektivov za intenzifikacijo gospodarstva. Zato je tudi plenum vnovič zatrdil, da sindikati vztrajajo pri zahtevi po hitrejšem razreševanju vseh teh nasprotij.

S. B.

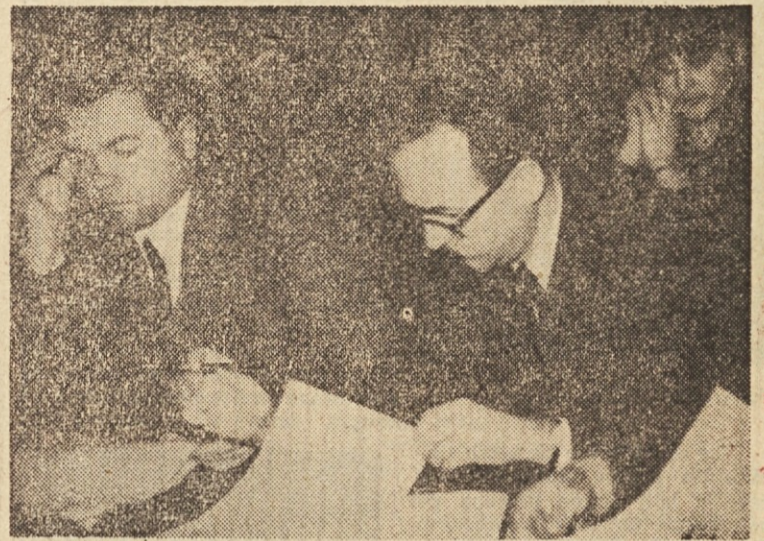
● FRANC UREVC

## PROTI GOSPODARSKI STAGNACIJI SLOVENIJE

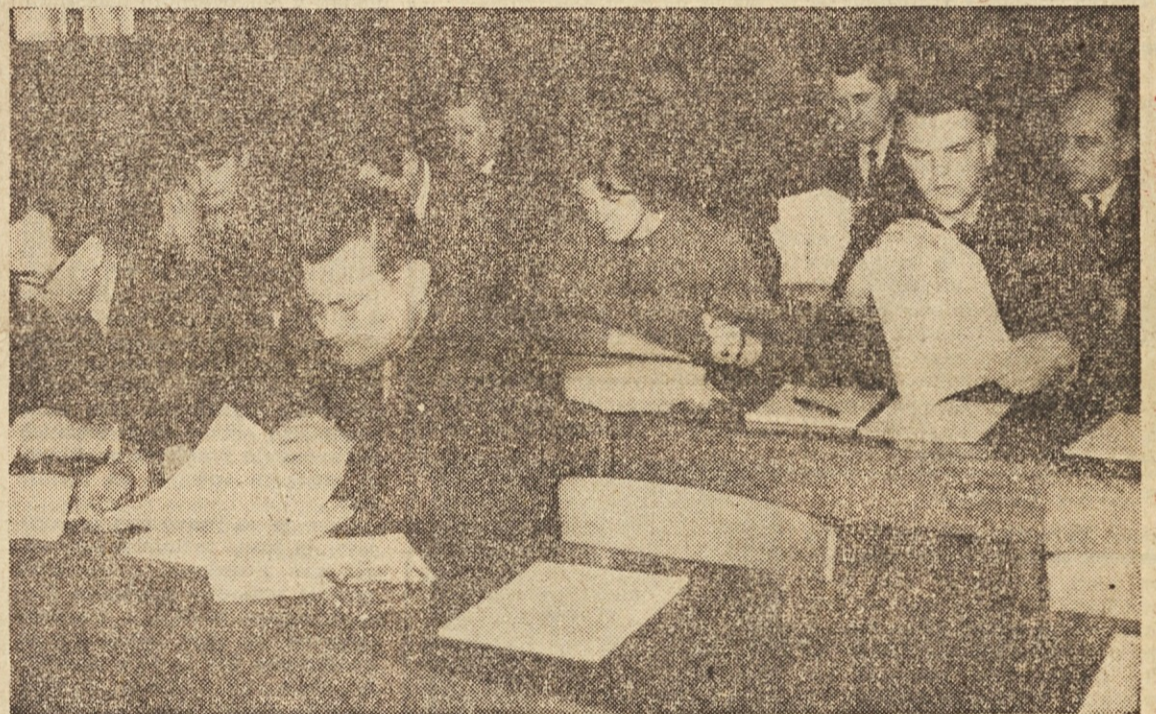
Glede uresničevanja reforme lahko ugotovimo — je dejal France Urevc — da smo v sedanjem obdobju v glavnem uspeli zajeziti inflacijo, stabilizirati gospodarska gibanja in dobiti veliko podporo delovnih ljudi pri uresničevanju ciljev reforme. Ne moremo pa mimo dejstva, da je zlasti v Sloveniji po reformi prišlo do stagniranja gospodarske rasti, ki nam ne more zagotoviti dviga življenjskega standarda. Zato moramo ugotoviti, kje so vzroki, da sposobnejši in vitalnejši proizvajalci ne gredo v ekspanzijo, kje so vzroki, da obstoječe zmogljivosti ne izkoriščamo bolje kot smo jih pred reformo, da ne uvajamo novih izmen in da so mnogi odnosi ostali v bistvu takšni, kakršni so bili pred reformo.

### INVESTICIJSKA FRONTA ŠE VEDNO PREŠIROKA

Kot enega najvažnejših vzrokov za stagnacijo slovenskega gospodarstva je referent označil posledice ekstenzivne investicijske politike prejšnjih let, ki močno zavirajo prehod k intenzivnejšemu gospodarstvu. Uspehi smo sicer nekoliko zmanjšati investicijsko potrošnjo, toda tako, da smo nadaljevali tako rekoč z vsemi začetnimi investicijami, samo s počasnejšim tempom. Taka politika pa pomeni veliko omrtvičenje sredstev, kar



Minuli petek se je v Ljubljani sestal plenum Republiškega sveta ZSI za Slovenijo, ki so se ga razen članov udeležili tudi predsedniki občinskih sindikalnih svetov — Zgoraj desno: predsednika občinskih svetov Ilirska Bistrica in Zalec sledita uvodnemu referatu Franca Urevca (levo), predsednika komisije za gospodarska vprašanja pri RS. Po popoldanskem premoru je plenum nadaljeval delo pozno v popoldne, ko je imel predsednik RZ ZSS tovariš Franc Popit zaključno besedo. Slika spodaj: člani plenuma in povabljeni so pozorno sledili razpravi o nekaterih nalogah sindikatov v sedanji fazi gospodarske reforme in o notranji organizaciji dela ter o programu aktivnosti republiškega sveta.



— Če ne bomo zelo hitro odpravili vzrokov, ki povzročajo gospodarski zastoj v SR Sloveniji, potem so ocenjevali, da bo v letošnjem letu nerealne, ker take rasti glede na sedanje stanje ne bomo dosegli.

S temi besedami je France Urevc, predsednik komisije za gospodarstvo pri Republiškem svetu ZSS označil najvažnejše vprašanje slovenskega gospodarstva in z njim življenjskega standarda slovenskih delovnih ljudi. V svojem referatu, ki je dal podlago za razpravo na razširjeni seji plenuma RS ZSS, je France Urevc analiziral gospodarska gibanja po reformi, še posebno po V. plenumu republiškega sindikalnega sveta, ocenil delo in vlogo slovenskih sindikatov v tem obdobju in načela za nadaljnje delo sindikata od sindikalnih podružnic v delovnih organizacijah do republiškega sindikalnega sveta.

se je moralo nujno odraziti negativno na gibanja gospodarstva.

Slovenski sindikati so že na svojem III. plenumu, še bolj določno pa na zadnjem, V. plenumu (lani septembra) opozorili na nevarnosti, ki jih rojeva preširoka investicijska fronta. Sindikati so ob tem opozorjali predvsem na dejstvo, da ni na razpolago sredstev za rekonstrukcijo, za odpravljanje ozkih grl, za modernizacijo itd., kar bi nam hitro dalo večjo proizvodnjo in novo ustvarjenj dohodek. Zal pa takrat pristojni činitelji niso posvetili potrebne pozornosti zahtevam in predlogom sindikatov. Slovenski sindikati zato tudi sedaj podpirajo priza-

devanih pravic o ogromnih investicijskih sredstvih odločali ponovno v preozkih krogih, kar še posebno velja za ogromne investicijske potenciale prejšnjega zveznega investicijskega sklada.

### NE IZPOPOLNJEVATI, TEMVEČ ZAMENJATI DEVIZNI REŽIM

Devizni režim, ki je sedaj v veljavi, je tov. Urevc prav tako označil kot enega izmed bistvenih činiteljev, ki so povzročili stagnacijo slovenskega gospodarstva. Vezava uvoza na izvoz je sicer dala določene uspehe, ni pa odgovorila na najvažnejše vprašanje — to je, katera gospodarska področja, panoge in organizacije lahko najrentabilneje izvažajo. Sedanji devizni režim še vedno daje prednost tistim organizacijam, ki so prej malo izvažale. Mimo tega ima tudi celo vrsto neobjektivnih kriterijev in zelo mnogo drobnih, nesmiselnih administrativnih spon, zaradi česar bi ga morali zamenjati, ne pa samo počasi izpopolnjevati, kot delamo sedaj.

V blagovni menjavi z inozemstvom sedaj silimo v izvoz teko fiste, za katere je to smotno, kot tudi tiste, ki se jim iz raznih vzrokov ne izplača izvažati. Doseči moramo, da ekonomski in administrativni ukre-

(Nadaljevanje na 2. strani)

















## NA OBČNEM ZBORU ObSS Kranj so rekli:

● Ing. ZDENKA JURANČIČ iz Tekstilindusa, Kranj:

»Povezovanje povprečnih rezultatov dela v proizvodnih enotah z rezultatom dela računovodstva, prodajne službe, splošne administracije, kadrovske službe ali celo službe za izobraževanje je lahko točno prav toliko, kot če bi rezultat dela teh strokovnih služb postavljali v odvisnost od katerega koli splošnega pojava ali v odvisnost od voznega reda železnice. Računovodstvo ima lahko več ali manj dela zaradi večjega števila knjžb, večjega števila faktur, ki se lahko nanašajo na manjše zneske itd., ne pa zaradi tega, ker so na primer proizvodne enote presegle normo za 10 %. Takšno povezovanje je celo škodljivo, ker v podjetju ustvarja vzdrušje, da je treba proizvodnim enotam omogočiti presežanje norm, da bodo večja sredstva za vse, normirsko službo pa stimilirati za določanje površnih, ne pa tehničnih normativov za tehnične operacije.«

● JOŽE MALI iz Tovarne Iskra, Kranj:

»Številne zadrege, ki nas danes tarejo, je treba pripisati dosedanjim organizacijski shemi podjetja. Dosedanja organizacija podjetja ni dovoljevala v zadostni meri ekonomske samostojnosti posameznih tovarn in služb v okviru združenega podjetja. Skupni žiro račun ter preobširno dimenzionirane skupne službe podjetja sta bila zadnje čase v velikem nasprotju z načeli zdravih ekonomskih odnosov ter delitve po delu. Že nekaj let nazaj, posebno pa še zadnje leto, je praksa razkrivala, da sedanja organizacijska shema podjetja ne ustreza in da jo bo treba spremeniti. Pokazalo se je, da stroški skupnih služb presegajo možnosti plačevanja posameznih tovarn. Se posebej bi to poudaril za kranjsko Elektromehaniko, koder razmere bolj poznam.«

● PAVEL GANTAR iz Tovarne Sava, Kranj:

»Naše delo v sindikatu bi bilo še boljše, če bi nam kdo v razpravah o ekonomskih in tehničnih problemih znal na preprost način razložiti te probleme ter nas usmerjati v našem delu. Večkrat smo prišli v dilemo, ali je naša ocena posameznih pojavov pravilna in ali dobro opravljamo svojo nalogo kot družbeno politična organizacija v delovnem kolektivu.«

● JOŽE KAVČIČ z Delavske univerze, Kranj:

»Ugotoviti moremo, da sindikalne organizacije pa tudi druge organizacije ne uresničujejo stališč glede izobraževanja tako, kot to zahteva pomembnost obravnavanega vprašanja, ampak je politično in ekonomsko izobraževanje zanje le bolj politična propaganda in ne družbena potreba sistema neposredne demokracije in osebna potreba vsakega proizvajalca, ki je aktivni faktor v tem sistemu.«

● STEFAN KADOIČ z Višje kadrovske šole, Kranj:

»Naša ustava, samoupravni akti, statuti, zakoni, povsod je zapisano, da moramo proizvajalci upravljati s sredstvi po osnovnem gospodarskem zakonu, da moramo torej s sredstvi, ki jih imamo na voljo, čimveč proizvesti, doseči čimboljše rezultate. Samoupravljanje le pospešuje kakovostno delo. Toda če organizator ali vodja posameznih služb neče delati, potem ga je potrebno polklicati na odgovornost. Ugotoviti je treba ali noče delati zaradi neznanja, ali zaradi tega, ker raje vedri v podjetju. Prepričan sem, da se še ni zgodilo, da bi kateregakoli od organizatorjev dela, ker dobro dela, zahteva disciplino, se drži rokov, skratka, ker terja kvalitetno delo, odstranili z delovnega mesta. Menim, da bomo morali odnos do dela v prihodnje bolj zaostriti. Odnos do dela pa se kaže v odgovornosti, koliko se kdo čuti odgovornega za delo. Pri nas je precej razširjeno pojmovanje, da smo odgovorni vsi za vse in nihče za nič.«

## NAMESTO PRITISKA POMOČ IN NASVETI

S konkretnimi spremembami v sistemu planiranja, ki jih vpeljujemo v letošnjem gospodarskem letu, se odločujoče spreminja tudi vloga občine pri usmerjanju gospodarskega razvoja: vse manj je dolžna bedeti nad gospodarsko usodo delovnih kolektivov, naraščajo pa njene naloge v zvezi z organiziranjem takšnih dejavnosti in služb, ki naj življenje občanov pocenijo. S tem ko je občina izgubila pravico neposrednega vpliva na razvoj gospodarskih podjetij na svojem območju, se pa vplivanju vendarle ni odrekla. Še vedno je ena njenih glavnih nalog: pospeševati gospodarski razvoj, le da so metode, kako uresničiti to nalogo, v času reforme bistveno drugačne kot pred reformo. Strokovnjaki iz občinskega upravnega aparata so se morali odredi ukazovanju, pritisku »od zgoraj«, vmešavanju v samoupravne odločitve delovnih kolektivov, ostane pa jim še vedno pravica svetovati, predlagati, dokazovati, koordinirati.

Takšen, spremenjen način dela občinske uprave smo že občutili na plenumu občinskega sindikalnega sveta Kranj, na katerem je načelnik oddelka za gospodarstvo občine Marjan Ropret podrobno razložil letošnji program razvoja gospodarstva v kranjski občini z namenom, da bi se tu-

di sindikalne podružnice zavzele za uresničitev predlaganega razvoja, če je, v takšnih oblikah, za kakršno se zavzema občinska skupščina, ekonomsko utemeljen in uresničljiv. Nevsiljivost programa poudaril tako: »V občinski skupščini ne sprejemamo več

KRANJSKI SINDIKATI O DRUŽBENO EKONOMSKEM IZOBRAŽEVANJU

## NI UPRAVLJANJA BREZ ZNANJA

Občinski sindikalni svet v Kranju ugotavlja, da je slabo razvitemu samoupravnemu mehanizmu v številnih kolektivih kriva več kot skromna družbeno ekonomska razgledanost upravljavcev ● Res ni zanimanja za družbeno ekonomsko izobraževanje? ● Demanti iz Tekstilindusa.

Nekdo je ponudil iztočnico: samoupravljanje je v številnih kolektivih kranjske komune slabo razvito. Člani samoupravnih organov na sešanjih molčijo, se nočejo, ali pa ne znajo poslužiti svoje pravice, da suvereno upravljajo. Ali pa molče zavoljo tega, ker jim je materija ekonomskih zakonitosti vse preveč tuja, ker je ne doumejo. In vendar bi jo morali doumeti, če seveda hočejo v resnici suvereno upravljati in gospodariti.

Iztočnica za razmišljanje, ki pa bržčas ni bila ponudena v kranjski občini ne prvič ne poslednjič, tako kot še marsikje drugje ne. Toda bolj kot ta iztočnica je v tem trenutku pomembno neko drugo vprašanje, vprašanje, ki ima takole formulacijo: zakaj tako?

Med delavci ni zanimanja za družbeno-ekonomsko izobraževanje in izpopolnjevanje! Res? Dokaz: v tovarni Sava je politična šola, ki jo od 30 prijaviteljnih slušateljev obiskuje le 14; začeli smo s šolo za upravljavce v večjih trgovskih podjetjih — od 25 prijaviteljnih jo zdaj obiskuje samo 14; in tako naprej.

To je sicer ugotovitev, ne pomeni pa še vzroka. Kaj ko bi zaradi tega naša razmišljanja usmerili drugam.

Ali smo spričo pogostega formalnega prenosa materialnih pristojnosti na proizvajalce — upravljavce sploh mogli vzbuđiti interes za družbeno ekonomsko izobraževanje? Ali smo v delovnih organizacijah v samem procesu izobraževanja storili kaj več, kot da smo jih nekaj poslali na seminarje in predavanja, pri čemer nam je bilo največkrat popolnoma vseeno, česa si ti upravljavci od njih resnično žele in česa resnično potrebujejo. V metodah in v snovi sami pa smo ostali tako presneto 'solmašterski'. Naj bo zato naključje, če upada število obiskovalcev v političnih šolah, torej pri eni izmed oblik kontinuiranega izobraževalnega procesa. Še v letu 1962/63 so v kranjski občini imeli 10 oddelkov političnih šol, ki jih je obiskovalo 268 slušateljev, v pravkar minevaščem sezoni je samo še šest oddelkov z vsega 120 slušatelji. In narobe, število krajših, bolj informativnih, bolj akcijskih oblik izobraževanja narašča, narašča pa tudi število obiskovalcev. V sezoni

1962/63 je bilo 15 tovrstnih seminarjev z 641 slušatelji, v zdajšnji je 20 seminarjev s približno 650 slušatelji.

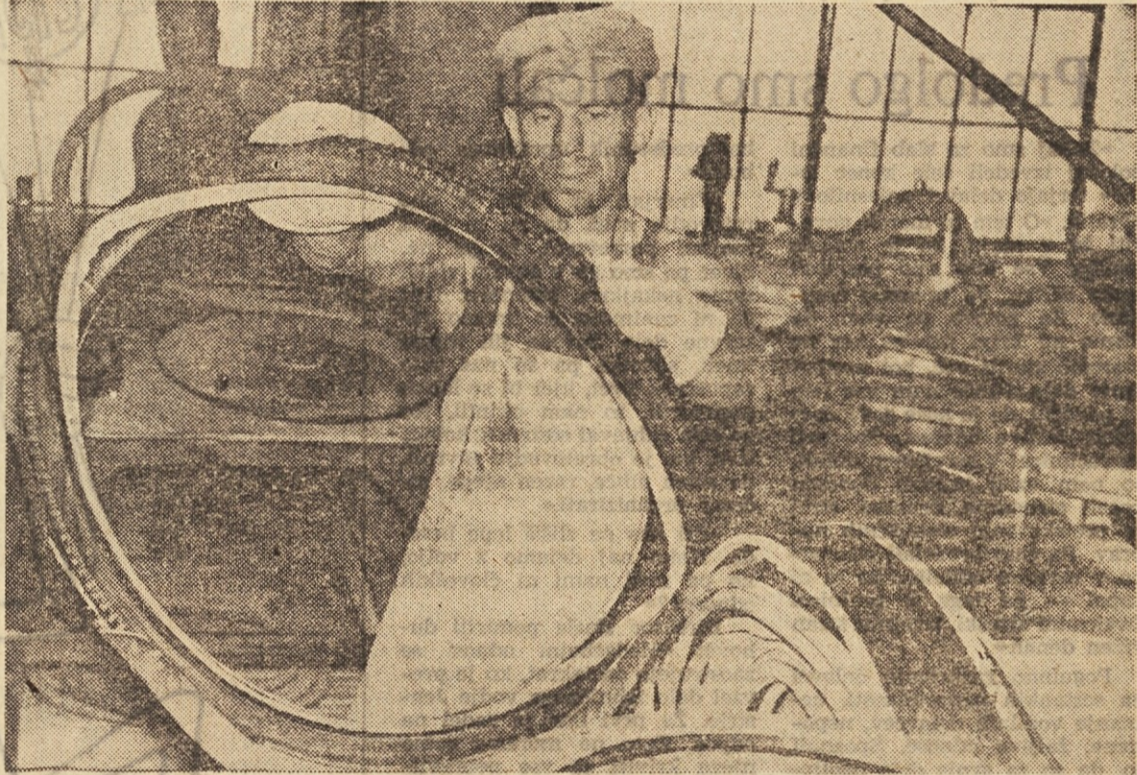
Zato pomeni odgovor na vprašanje, kako vzbuđiti interes pri proizvajalcih za družbeno ekonomsko izobraževanje, predvsem razrešitev problema, kako to znanje, ki jim ga hočemo dati, kdaj pa kdaj tudi vsiliti, narediti čimbolj uporabno. Zato pa je seveda toliko bolj važno najprej odgovoriti na vprašanje, kakšne so prazvaprav potrebe teh proizvajalcev po družbeno-ekonomskem znanju, nato pa, kako bomo znali načrtno in predvsem kontinuirano izoblikovati izobraževalni proces. In prav ob tem si lahko mimogrede priznamo, da so naše zahteve in naša prizadevanja po družbeno ekonomskem izpopolnjevanju zaposlenih največkrat kampanja, i še slabo organizirana kampanja.

Je mar zato naključje, če v Kranju ugotavljajo, da imajo samo v Tekstilindusu organizirano sistematično družbeno ekonomsko izobraževanje, da je prazvaprav samo pri njih tovrstna dejavnost obrodivla po-

memnejše sadove in da imajo samo pri njih službo, ki zares načrtno skrbi za organizacijo izobraževalnega procesa.

Pri vsem tem pa obstaja še neki drug vzrok, morda še bolj pomemben kot vsi dosednji in na katerega tako zelo pogosto pozabljam. Kdo ve zakaj tako vztrajno ločujemo družbeno ekonomsko izobraževanje od strokovnega izpopolnjevanja? In kjerkoli se postavljajo ločnica med obema področjema, postaja za zaposlene prvo breme, drugo nuja. In spet nam more Tekstilindusov primer služiti kot demanti teh naših povsem skleroznih pogledov. V sodobnem svetu si nič več ni mogoče zamisljati strokovnega znanja brez poznavanja ekonomskih zakonitosti in družbenih procesov. In še posebej ne v samoupravnih odnosih. A kot rečeno, s pridržkom na historicizem.

In samo še na rob temu razmišljanju: ali ne bo porasel interes za družbeno-ekonomsko izobraževanje pri proizvajalcih tedaj, ko bodo zares nagrajeni tudi za uspešnost njihovega celovitega gospodarjenja in ne le samo za večje ali manjše fizične učinkovitosti njihovega dela?



MOTIV, KI SI GA JE FOTOREPORTER ŠPOSODIL V KRANJSKI SAVI

FOTO SLUŽBA DE

organizacij z energijo in reprodukcijskim materialom, kar edino lahko odločujoče vpliva na boljše izkoriščanje zmogljivosti in hitrejši aktiviranje novih investicij.

Gospodarske organizacije predvidevajo povečanje družbenega proizvoda za 23,8 %, povečanje materialnih stroškov pa za 34,6 %, kar pomeni da bodo narasli materialni stroški bolj kot družbeni proizvod, predvsem zaradi povečanja materialnih stroškov v predelovalni industriji, ki je je v kranjski občini veliko. Industrijska proizvodnja naj bi se povečala za 20,7 %, najbolj v tovarni Sava, kar za 72,5 %, v tovarni Standard za 68,5 %, v tovarni TOSO za 48,1 % in v Oljarici za 25,0 %. Zmanjšanje fizičnega dela proizvodnje pa predvidevajo Elektro, Kovinar in Tekstilindus. Druga podjetja napovedujejo normalen porast proizvodnje, v povečanju od 1,9 do 8,5 %. Vsa industrijska podjetja pa bi lahko proizvodnjo povečala še za nekaj odstotkov, če bi jim gospodarsko ne škodile občasne restrukcije električne energije ali če bi ne bili stroški za prenos električne energije tako visoki. Zato je zamisel za gradnjo tovarne v Kranju, ki naj bi zagotovila razen elek-

trične energije dovolj pare za potrebe industrije in komunale, potrebno uresničiti, vendar pa, po pripovedi predstavnikov občine, delovne organizacije zanjo niso pokazale dovolj razumevanja, saj se za združevanje sredstev za toplarno nerade odločajo: lani se nobeno podjetje ni odločilo za sofinanciranje gradnje tovarne, ampak vsa čakajo na kredite.

Med neodložljivimi nalogami, ki še vedno čakajo na rešitev, je tudi izdelava načrtov za izgradnjo funkcionalnega mestnega središča Kranja. V teh načrtih pa je na vsak način treba upoštevati stroške, ki bodo nastali z rušenjem, preureditvami in preselitvami ter jih uskladiti z ekonomskimi možnostmi. Z razvojem urbanizacije v Kranju niso zadovoljni. Na seji so povedali, da študijsko delo pri oblikovanju bodoče podoba Kranja po dveh letih še ni obradilo konkretnih rezultatov ter da bi bilo treba načrtovati razvoj Kranja ne le po urbanističnih načelih, ampak tudi ob upoštevanju ekonomskih in prostornih faktorjev.

Udeleženci posveta so se zavzeli za načelo, naj se urbanistične zamisli podredijo ekonomskim računom.

## Zakaj nepremišljeni sklepi

Na sejah plenuma občinskega sindikalnega sveta Kranj so že nekajkrat ugotovili, da samoupravni organi delovnih skupnosti pogosto sklepajo, ne da bi se prej mogli v celoti seznaniti z učinki predlaganega sklepa, ker pač ne dobe pred sejo v roke nikakršnega gradiva o obravnavanih vprašanjih, ali pa je gradivo, če ga že dobe, nerazumljivo, nepopolno ali pomanjkljivo. Tako se člani delavskega sveta ne morejo pred sejo posvetovati z drugimi člani delovne skupnosti in so zato njihova stališča na sejah predvsem njihova stališča, ne pa stališča tistih, ki so jih izdelali.

Nobeneda dvoma ni, da lahko član delovne skupnosti polno uresniči svoje pravice le, če je v celoti seznanjen z dogajanjem v delovni organizaciji, kar še zlasti velja za člane samoupravnih organov. Kdor problemov ne pozna, ne more imeti svojega stališča, ampak bo z glasovanjem nujno moral podpreti stališče, ki ga bo predlagala strokovna služba ali kdorkoli že, saj zoper predlagano stališče ni bo mogoč imeti pri roki nikakršnih tehtnih argumentov.

Na osnovi ugotovitve, da je vsestranska obveščenost delavcev o gospodarskih in samoupravnih problemih v podjetju, občini in v širši politično teritorialni skupnosti

osnovni pogoj za preišljeno in učinkovito odločitev, torej za neposredno uveljavljanje samoupravljanja, priporočamo občinski sindikalni svet Kranj, naj sindikalne podružnice zahtevajo, da bodo delavski sveti bolj kot doslej skrbeli za informiranost delavcev o svojem delu, hkrati pa pri odločitvah bolj upoštevali njihove pobude. V tej zvezi občinski sindikalni svet priporoča, naj statutarne komisije delovnih skupnosti ponovno preresetajo vsa določila v statutih, ki govorijo o informiranju, ter jih uskladijo z večjo potrebo po obveščenosti kolektiva v času reforme. To zahtevo poudarjajo sindikati še zlasti zato, ker imajo posamezniki v delovnih organizacijah možnost cenzurirati gradivo, namenjeno objavi v glasilih delovnih organizacij. Če daje celotna delovna skupnost del sredstev, da bi si s svojim časopisom zagotovila obveščenost, jih najbrž ne odsteva zato, da bi bil kolektiv obveščen enostransko ali nepopolno o problemih svojega življenja in dela. Dolžnost delavskega sveta je, izvoliti uredniški odbor časopisa ter mu zagotoviti (z ustreznimi organizacijskimi ukrepi in z oblikovanjem zadostne materialne osnove) takšen položaj v podjetju, da bo kot samoupravni organ dejansko odločal o politiki informiranja, za svoje delo pa odgovarjal delavskemu svetu, ne pa posameznim službam ali posameznikom v delovnih organizacijah.

## NEZNANJE JIH JE VELJALO MILIJONE

Do zadnjega koticika so ondan napolnili dvorano kranjskega delavskega doma delavci Avtoprometa Gorenjska. Videti je bilo, da ne gre za »navadno« sejo delavskega sveta. Kajti med člani delavskega sveta so sedeli tudi drugi člani kolektiva, predstavniki občinske skupščine in družbeno političnih organizacij.

Predsednik delavskega sveta predlaga dnevni red, vendar zahteva nekdo od navzočih spremembo: »Najprej,« utemeljuje, »preberimo, kar smo rekli na seji izvršnega odbora sindikalne podružnice, kaj so povedali delavci na sestankih po obratih, o čem so govorili komunisti na sestanku osnovne organizacije. Vse to je zapisano v zapisnikih.«



Nihče nam ni vse leto povedal, da je naše gospodarjenje slabo • Če si kaj rekel, so ti zagrozili z odpustom • Želimo tople človeške odnose • Želimo napredovati kot drugi • Ne zaupamo neizobraženemu vodstvu • Želimo sposoben vodilni kader

## Neznanje jih je veljalo milijone

Delavci pritrjujejo predlogu, predsednik delavskega sveta se prilagaja novi volji in z neverjetno mirnostjo preklada po mizi zapisnike. Nikamor se mu ne mudi. Končno izveče zapisnik seje izvršnega odbora sindikalne podružnice in prične brati. Bere, bere vse zapisnike po vrsti, od prve do zadnje besede. Za delavce Avtoprometa so to znane zadeve — stari »neporavnani računi«, ki so pripeljali

kollektiv v hude gospodarske škripece.

Ob omlenem predsednikovem branju napenjam ušesa, da bi ujela, kaj se je dogajalo v tem kolektivu tudi pred tem, predno je naposled izvedel, da že nekaj mesecev drvi po klanecu navzdol. — Vse tisto, kar jim je že dolgo ležalo na srcu pa si niso upali povedati vse do zadnjih sestankov po obratih ...

smo dobili od 1958. leta. Naš vozni park je star,« obrne nekdo tudi drugo stran medalje.

»Sprajujemo se, zakaj ne opravimo generalnih popravil motorjev doma. Ceneje bi bilo. Doma bi prišla generalna na 800 tisoč starih dinarjev, drugod

Vse drugo pa bomo delali doma, dela bo dovolj. Če pa ne bo šlo, in če bo delavnica podpisala garancijo, bomo pa tudi generalno opravili doma.«

Čudno eksperimentiranje. Kot da ne bi vedeli, česa so sposobne domače delavnice.

»Kateri vrh je treba razčistiti?« je radoveden direktor.

»Če hočemo biti odkriti, so to vodilni uslužbenci od direktorja navzdol.«

»O tem bo rekel zadnje besede delavski svet,« odloči direktor.

Predsednik predlaga zadnji zapisnik. Poldrugo uro smo poslušali obtožnico. Obtožnico? —

Ne še. Le to, kar je kolektiv nosil v sebi več mesecev in je privrelo na dan tam v prvem, drugem in tretjem obratu med šoferji in sprevozniki. Tako spontano, brez reda. Kdo bi ločil gospodarske neuspehe od sposobnosti vodilnih, zamujene priložnosti in slabo organizacijo dela od grobih, žaljivih medsebojnih odnosov?

## Predolgo smo molčali

»Zakaj smo za slab finančni položaj izvedeli šele konec leta?« terjajo delavci pojasnilo v obratih. »O tem bi morali govoriti že v maju, ko je nastala izguba. Vse leto smo poslušali samo očitke, da premalo naredimo. Za gotovo pa vem, da nismo mi krivi izgube, ker ne moremo storiti več, kot prodati svoje delo. Nihče nam vse leto ni povedal, da je naše gospodarjenje slabo, žaljive odnose. Spoznali na računici! V servisnem obratu so nam vzeli najbolj donosen posel: strugarno, črpalko, stroj za preizkušanje električnih naprav. Pa smo predelali strugarno v motorni oddelek, ko ta ni uspel — pa tega v pralnico. Dvakratni stroški. Dvakrat stran vržen denar.«

Pogumno razkrivajo delavci na sestankih nepravilnosti, neznanje vodilnih delavcev, nepoštenost, žaljive odnose. Spoznali so, da so za svoje delo ogoljufani. Tako govorijo samo ljudje, ki jim je potrpljenje pošlo. Tako razmišljam pri sebi, medtem pa bere predsednik dalje. Poslušamo neprepričljive izgovore in zagovore. Spet se nekdo v zapisniku razjezi.

»Kdo je kriv za izgube, delavci ali vodilni? Če vodilni niso sposobni, postavimo na njihovo mesto druge. Dolžnost uprave je, da nam pomaga najti krivce.«

»Krivji smo vsi ... ker smo tako dolgo molčali. Toda kdo si je upal v obratu II sploh kaj reči, saj je Hribar vsakomur zagrozil z odpustom, če je stegnil jezik.«

»Z odpusti so tudi drugi grozili. Meni je Bertonec zagrozil z odpustom, ker mu nisem mogel takoj zakrpati zračnice na njegovem avtomobilu. In to naj

bo predsednik upravnega odbora!«

»Zmerjati in žaliti je obratovodja znal, da pa bi se z mojstri posvetoval, to pa ne. Sicer pa smo ga v obratu videli samo nekajkrat tedensko. Niti ga ni zanimalo, če imamo rezervne dele. Seveda jih nismo imeli, stranke pa so nas zato zapuščale. Svet, kjer bi se lahko pogovorili, so nam ukini. Ko pa sem zahteval sestanek kolektiva, me je obratovodja zavrnil, da nima nihče, razen njega, ničesar organizirati.«

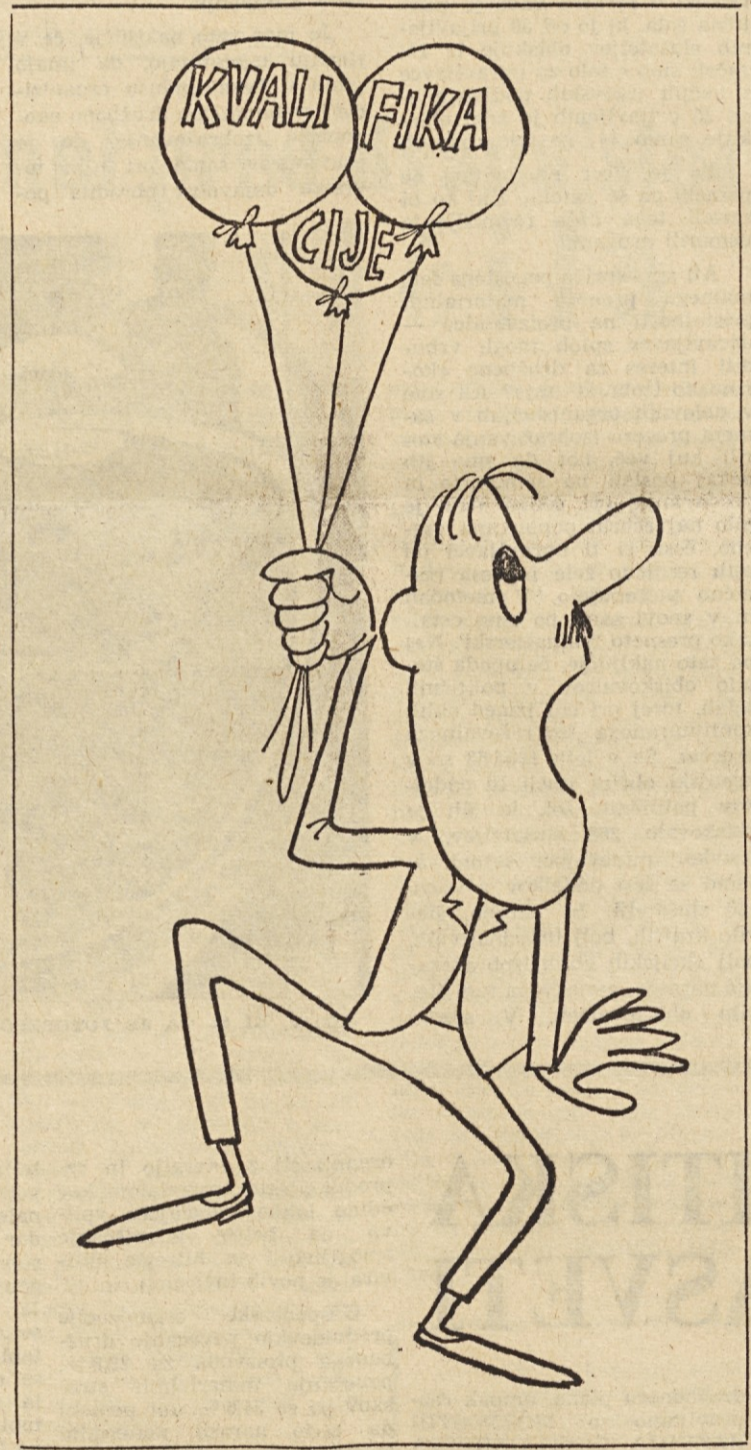
»Pri nas ne slišiš lepe besede. Kako naj delamo z voljo, ko pa med nami ni človeških odnosov?«

Direktor skuša pomiriti duhove: »Medsebojni odnosi se zaostrujejo od takrat, ko je prevzel delo tehničnega vodje Jenstrle. Ze prvi dan je zadel na odpor. Zato ne moremo samo njega kriviti za vse nepravilnosti. Imel je dober namen, vendar zavoljo drugih ni mogel uspeti. Saj ne more biti slab, ko pa je že deset let na vodilnih delovnih mestih.«

Direktorjeve pomirjevalne besede učinkujejo nasprotno: kot da bi dregnil v sršenje гнездо.

»Jenstrle zato ni uspel, ker je bil z ljudmi grob, ker ni hotel delavcem pomagati pri delu, ker se ni posvetoval z mojstri, ker je mislil, da je vseved,« udari nekdo v direktorjeve besede.

»Jenstrle tudi kot komercialist ni uspel, ker se je vtikal v vse. Prav tako je bil slab šofer in pozneje sekretar,« je pridjal drugi.



pa pride na milijon sto tisoč. Prej bi se morali posvetovati, ne pa kar skleniti pogodbo z Novo Gorico. Če sklepamo pogodbo z drugimi, potem ne potrebujemo domačih delavcev.«

»Skoraj vsa podjetja v Sloveniji ravnavajo tako,« se opravičuje direktor, ki je sklenil pogodbo. »Potem se že izplača.

»Zakaj smo sprejeli za tehničnega nesposobnega človeka?« se nekdo ob misli na slabo tehnično vodstvo in slabo organizirano delo spet spomni Jenstrla. »Zakaj podpiramo neznanje?«

»Če se hočemo izvleči iz težav, moramo razčistiti pri vrhu,« se nekdo opogumi.

## Nezaupnica neznanju

Na vrsti je druga točka dnevnega reda: razprava o vodilnih uslužbencih. Molk. Zgovoren molk, kot da bi hoteli reči: »Mar je razprava sploh še potrebna? Dovolj smo govorili in ugovarjali na sestankih.« Nekdo pa vendar skuša omiliti ostre besede, ki so izvenle iz zapisnikov: »Delavci so nezadovoljni zavoljo nizkih osebnih dohodkov.«

»Za nezadovoljstvo niso vzrok nizki osebni dohodki! Če delamo z izgubo, kajpak ne moremo pričakovati višjih osebnih dohodkov.«

»Boli nas, da nikamor ne moremo. Poglejmo samo sorodna podjetja, kako uspevajo. V glavnem imajo nova vozila in nove obleke. Mi pa strašimo po cestah s starimi avtobusi, v oguljenih oblekah. Naši konkurenti iščejo nove možnosti zaslužka v turizmu, mi pa ga zanemarjamo in mirno gledamo, kako nam drugi odjedajo posel. Zakaj? Ker naši vodilni niso strokovnjaki. Mislijo, da so za vse sposobni, potem pa je tako, kot če bi mehanik mešal zdravila v lekarni.«

»Sprevozniki in šoferji pripoznane zadive — stari »nepravvedujejo, da so avtobusi vedno polni — kje je potem denar? Predlagam nezaupnico...«

»Ni vse tako črno, kot je videti,« slika direktor v barvah. »V načrtu imamo to in ono. Dobili bomo strokovnjaka. Pritrdim, da sem nekotliko tudi sam kriv za tak položaj v podjetju. Toda, še več so krivi sprevozniki in šoferji.«

»Ali sploh vemo, kakšen je naš razvoj? Zato so seveda potrebni izračuni, analize. Kdo jih je sposoben pri nas narediti?«

»Hočemo strokovnjake!« zahteva nekdo. »Zato predlagam, da izglasuje delavski svet nezaupnico vsem vodilnim, tudi direktorju.«

Predsednik menca, kot da ne bi vedel, kaj naj stori. Nemirne oči gledajo v dvorano in nenadoma se »domisli«, da je prisotnih samo 14 članov delavskega sveta od 23 in da to ni dvotretjinska večina, ki bi lahko glasovala.

»Poglej ga, kako 'bremza', zagodrnja nekdo za menoj.

Toda medtem ugotovi član glasovalne komisije, ki so jo zraven cele vrste demokratičnih organov in komisij izvolili ta dan — da je v dvorani 18 članov delavskega sveta, torej dvotretjinska večina. In delavski svet izglasuje nezaupnico: 17 članov je glasovalo za, eden pa proti nezaupnici.

Predsednik glasovalne komisije ponovno prebere imena vodilnih, ki jim je delavski svet izglasoval nezaupnico: »Marjan Jenstrle, tehnični vodja, Rudi Bertonec, šef poslovavnice v Trzinu, Valentin Hribar, obratovodja v obratu II.« O direktorju Zupančiču bo zbrala dokaze komisija, tako kot zahteva zakon.

»Nikar ne mislite, da se bom opravičeval,« vstane direktor »povem vam pa, še se bomo srečali. Boste že videli, ko boste dobili novega direktorja!«

Direktorjeve besede ne sežajo do srca. Vse popoldan, pozno v noč se vleče sestanek, vendar se nikomur nikamor ne mudi. Danes je priložnost. Danes je potrebno oprati do kraja vse umazano žezto. Jutri je nov delovni dan, brez groženj in zmerjanj. Kako sta že dejala malo prej občinska moža?

»Revolucionarno je treba postaviti sposobni vodilni kader. Gospodariti je potrebno tako, da bo podjetje napredovalo in ne nazadovalo. Boriti se je torej treba za jutrišnji dan. Rešitev ni v primitivizmu. Zato so vsi šemu podjetju potrebni strokovnjaki, tehniki, inženirji, ki bodo znali pošteno sodelovati, ki bodo znali napraviti premišljene ekonomske analize.

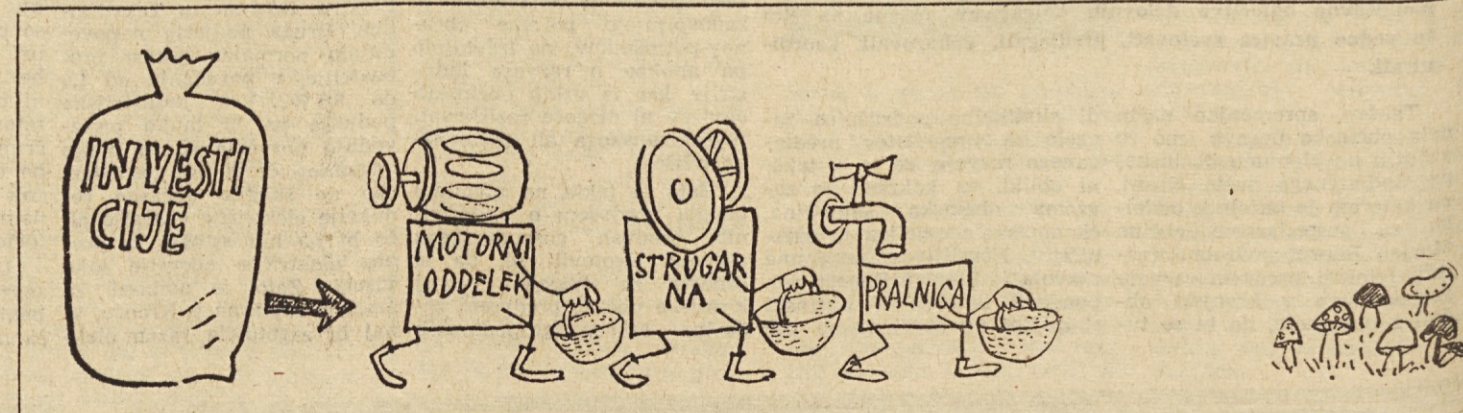
Vsi vemo, da je Kranj idealen kraj za razvoj prometa in turizma. Možnosti so, zgrabite jih in izkoristite. In, če boste predložili utemeljen perspektivni program, vam bodo tudi banke priskočile na pomoč... Kot balzam božajo kolektivne besede predsednika skupščine Koširja in sekretarja občinskega komiteja Puharja. Se malo prej so mislili, da so prepučeni sami sebi in svoji presoji, sedaj pa vidijo, da niso sami, da je njihova poštena misel in pripravljeno delo našla pravi odmev...  
IVANKA VRHOVAČ

## Refren nezadovoljstva

Kot refren se med skaljenimi medsebojnimi odnosi in nesposobnostjo vodilnih delavcev prepletajo gospodarski spodrsliji v podjetju.

»Kako pa je z devizami?« preskoči nekdo na drugo temo. »Odstopili smo jih IMV v Novem mestu. Dobili smo kombi,« pojasnjuje direktor. — »Sicer pa,« skuša preusmeriti pogovor — »v izgubo gremo, ker porabimo preveč goriva in opreme za avtobuse. Gume imamo najboljše.«

»Kaj pa naše delavnice? Podobne so hlevom. Roke so v njih otrpele od mraza, ni ventilacije, oblek in čevljev pa ni-



**DELAVSKA ENOTNOST**

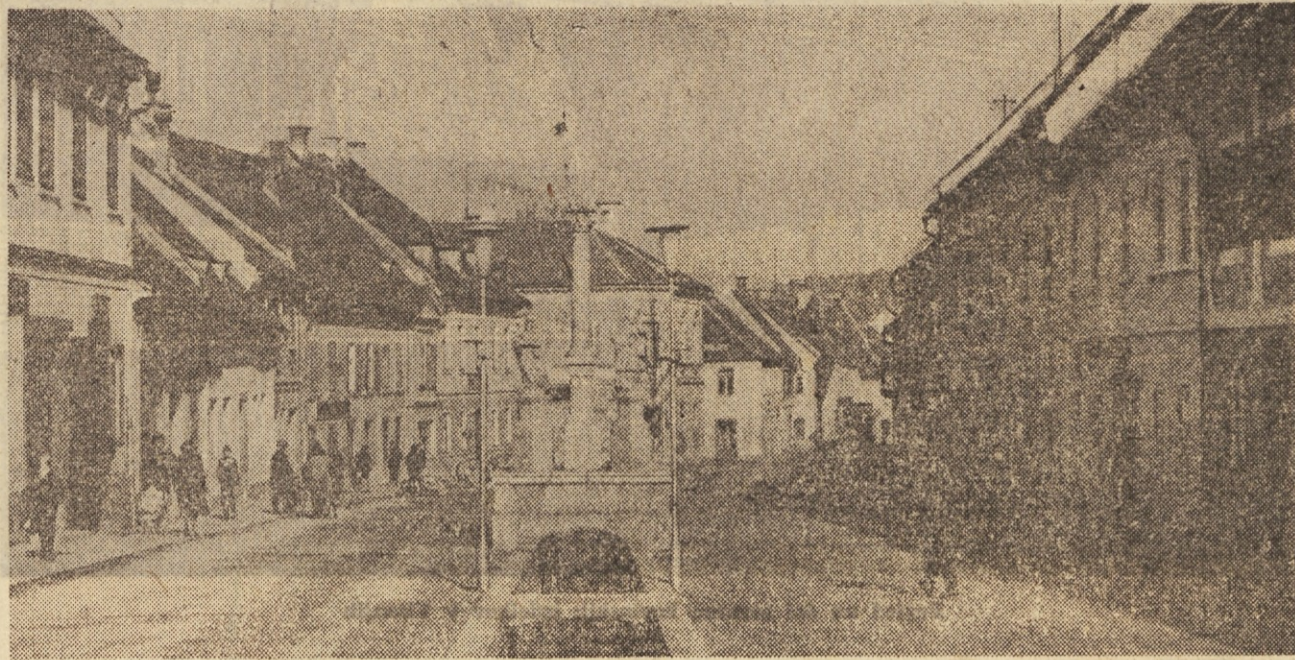
Glasilo Republiškega sveta ZS za Slovenijo. Izdaja CZP Ljudska pravica v Ljubljani. List je ustanovljen 20. novembra 1942. Ureja uredniški odbor Glavni in odgovorni urednik: MILAN POGACNIK

Naslov uredništva in uprave: Ljubljana, Dalmatinska ul. 4, poštni predal 313/VII, telefonsko uredništvo 31 00 72, 31 24 02 in 31 00 33, uprave 31 00 33. Račun pri Narodni banki v Ljubljani št. NB 501-1-365 — Posamezna številka stane N. 50 par — 50 starih din — Naročnina je četrtletna N. 6,50 din — 650 starih din — polletna N. 13 din — 1300 starih din in letna N. 25 din — 2500 starih din — Rokopisov ne vračamo — Poština plačana v gotovini — Tisk in klifeti CZP Ljudska pravica, Ljubljana

NAPREDEK - PLOD PRIZADEVNOSTI KOLEKTIVOV

Zopet je minilo leto dni — pred nami je občinski praznik ob katerem občani kaj radi pregledujejo delo v minulem obdobju, istočasno pa v besedovanju po dva in v skupinah na raznih zborovanjih ugotavljajo uspehe in pomanjkljivosti. Nedvomno je ob takih srečanjih še posebno razveseljiva ugotovitev, da uspehi in prizadevanja kolektivov v vseh gospodarskih organizacijah in na vseh področjih le niso bila zaman.

gospodarsko moč občine in njenih prebivalcev v prizadevanju za doseganje tistih gospodarskih rezultatov, ki pogojujejo boljši standard. Območje občine je nedvomno obsežno, saj meri nekaj manj kot 23 tisoč ha, medtem ko se število prebivalcev giblje okrog 18.500. Prazno mestoce Slovenske Konjice, ki šteje nekaj nad 2000 prebivalcev, je tudi gospodarski sedež občine, katerega zgodovina sega daleč v preteklost, ko je bilo mestoce še taborišče Rimljanov na meji med Norikom in Panonijo. Skratka, lepo mesto ob vznožju Konjiške gore in ob obronkih zelenega Pohorja je danes pomembno gospodarsko in kulturno središče Dravinjske doline.



Središče mesta

Predvsem: boljši delovni pogoji

Začetki obratovanja USNJARSKEGA KOMBINATA »KONUS«, SLOVENSKE KONJICE segajo še v 19. stoletje (leto 1894). Čeprav je bil obrat le mala usnjarna, je kaj hitro napredoval in prvi stroji so bili montirani že leta 1900. Seveda pa je zajel podjetje močnejši val širjenja proizvodnje šele po osvoboditvi. Šele takrat je podjetje začelo kazati prve znake večje tovarne usnja, morda celo ene največjih v Jugoslaviji. Do takih sprememb je nedvomno prišlo zaradi velike prizadevnosti vodstva in celotnega ko-

lektiva, ki je poleg večje in bogatejšee proizvodnje, ustvaril tudi boljše delovne pogoje. Skratka, le z vztrajnostjo slehernega delavca je bil dosežen uspeh. Vendar je kolektiv vedno znova skušal doseči večjo in boljšo proizvodnjo ter boljše delovne pogoje. Seveda, ob takih težnjah pa so bile potrebne rekonstrukcije tovarne in modernizacija proizvodnje. Dograjen je bil prvi železobetonski objekt usnjarne, ki je omogočil povečanje zmogljivosti za 30 %, kupili pa so tudi moderno strojno opremo za skromno izdelovalnico, ki je pripomogla znatnemu povečanju proizvodnje v tem oddelku in seveda nič manj k boljšim delovnim pogojem delavcev. Ker so bile potrebe po umetnem usnju vedno večje se je kolektiv odločil za nakup popolne opreme za proizvodnjo umetnega usnja, ki ga kot edini v državi izdelujejo v velikih količinah, s čimer veliko prispevajo k znižanju uvoza surovih kož. Nedvomno je za »Konus«, oddelek umetnega usnja (konita) velika pridobitev, saj je na primer omenjeni oddelk opremljen z uvoženimi stroji, s katerimi predeluje iz odpadkov, ki so bili včasih slabo kurilno sredstvo, zelo iskan artikel — konit. Za proizvodnjo konita ni bilo potrebno podjetju kupovati licence, ker je samo s svojimi strokovnjaki uspelo osvojiti tehnologijo in proizvodnjo tega artikla. Konit danes uporabljajo predvsem v čevljarstvu za notranjke in opetnice, pa tudi v druge namene kot v knjigovodstvu, za izdelavo tapet, tekačev, ki nadomeščajo linolej, stragulo itd. Pridobitev je tudi formiranje oddelka za proizvodnjo ultramid jermenov, ki se odlikujejo zaradi neraztegljivosti in trpežnosti, kar ima za posledico vedno večje povpraševanje kupcev po omenjenem izdelku. Tudi oddelek pikerije — proizvodnja pikerjev iz plastičnih mas, se odlikuje po svojem proizvodu, kajti ti pikerji so trpežnejši od starih klasičnih. Naj še zapišemo, da proizvodnja pikerjev nenehno narašča, kar je pripisati novim strojem in boljšim delovnim pogojem.

nadalje imajo v Sl. Konjicah obrat za proizvodnjo umetnega usnja in tehnične konfekcije, v obratu Ljutomer proizvajajo zgornje usnje iz lahkih kož, v Rečici ob Savinji imajo obrat za izdelovanje oblačil in lak usnja, v obratu Lenart izdelujejo spodnje usnje (poplatno usnje) in Mirnu pri Gorici krzno in oblačilno usnje.

Specializacijo proizvodnje so torej dosegli, vendar s tem še ni rečeno, da ne bodo iskali novih sodobnejših poti, zlasti tistih, ki bi jim omogočile boljše pogoje za proizvodnjo ali pri nakupu surovin. Zanimiva je namreč ugotovitev, da je proizvodni proces odvisen 50 % od uvoza surovin, to predvsem osnovnih surovin — kož in kemičnih proizvodov, ki jih uporabljajo v usnjarski in krznarski proizvodnji. Seveda pa tudi izvažajo. Ze pred petimi leti so pričeli izvažati in so lani prejeli od direktnega izvoza okrog 2 milijona dolarjev in prav toliko od indirektnega izvoza, medtem ko so skupno ustvarili nekaj več kot 15 milijard dinarjev (starih) bruto dohodka. Pretežen del izvoza je namenjen za države s konvertibilno valuto: Avstrijo, Zah. Nemčijo, Italijo, deloma ZDA in Madžarsko ter Poljsko. Naj pri tem zapišemo, da je okoli 80 % proizvodnje usnjene konfekcije izvožene v zahodne države. Ker je torej od izvoza v mnogem odvisen nakup surovin iz uvoza, bodo izvoz v naslednjih letih skušali še povečati, predvsem z boljšo kakovostjo in prilagoditvami zahtevam (modne barve usnja, sodobni kroji v konfekciji itd.) tujih naročnikov. Ze letos bodo več pozornosti posvetili konfencioniranju krzna, za kar so dobili ustreznejše pogoje s priključitvijo podjetja »Kuna« iz Maribora, ki se je priključilo h kombinatu s 1. januarjem letos. Proizvodnjo bodo povečali s pomočjo proizvodnje v obratu v Mirnu (proizvodnja krzna), medtem ko bodo konfekcijske izdelke izdelovali v Mariboru. Vso pozornost bodo posvetili možnostim osvajanja kemične proizvodnje, kar je tudi perspektivni program razvoja tovarne oziroma proizvodnje, ki bo enakovredna proizvodni omusnja.

Če torej na koncu ugotovljamo dosežke USNJARSKEGA KOMBINATA »KONUS« lahko ugotovimo, da so bili postavljeni cilji več ali manj realizirani, zlasti pa je bila z integracijo več obratov dosežena specializacija proizvodnje. Specializacija nedvomno omogoča, poleg smotrnejše priprave dela, tudi večjo izbiro surovin, pomožnega materiala itd. Zagotovljeno je tudi boljše usmerjanje strokovnjakov, kar bo prispevalo k boljši kakovosti gotovih izdelkov in še večji uveljavitvi proizvodnje tako na domačem kot na tujem trgu. K boljšim poslovnim uspehom pa poleg kvalitete vpliva dobro organizirana komercialna služba v vseh republikah s predstavitelji v Beogradu, Novem Sadu, Kragujevcu, Zagrebu, Ljubljani, Ptujin in Celju, ki omogočajo čimtesnejši stik kupca s proizvodi.

Velja ob koncu omeniti, da so uspehi podjetja plod prizadevanja slehernega člana in odločitve celotnega kolektiva, ki je vseskozi dajal prednost pri delitvi dohodka — skladom podjetja, kajti zavedali so se, da so take odločitve v dobrobit podjetja in celotnega kolektiva, ki bo le tako lahko smotrno gospodaril in koristil naši družbeni skupnosti.

Vzporedno z napredkom in izgradnjo tovarne niso pozabili na vlaganje sredstev za dvig življenjskega standarda zaposlenih. V zadnjih letih je bilo zgrajenih okrog 100 stanovanj, medtem ko je kolektiv pokazal polno razumevanja za potrebe kraja oziroma občinske skupščine, saj je bila s pomočjo podjetja dograjena vrsta kulturnih, komunalnih in športnih objektov.

Gospodarska moč občine se je iz leta v leto večala oziroma krepitev gospodarstva konjiške občine je bila iz leta v leto večja, kar dokazuje tudi struktura prebivalstva, ki se je od leta 1956 nenehno nagibala v korist nekmetkega prebivalstva. Tudi narodni dohodek na prebivalca je od leta 1956 vedno večji in to kar za najmanj 125 %. Povsem razumljivo je, če bi uspeh občine in življenjsko raven ocenjevali samo na osnovi ustvarjenega narodnega dohodka, bi bilo ocenjevanje pomanjkljivo. Zato naj ob tem, ko naštevamo uspehe in pridobitve, napišemo, da je industrija v občini osrednja in tradicionalna gospodarska panoga in z največjim deležem zastopana v doseženem družbenem bruto dohodku, ki se je v razdobju od leta 1956 do 1963 povečal za 143 % in do leta 1966 za nadaljnjih 20 %. Na povečanje zmogljivosti industrije so nedvomno v veliki meri vplivala precejšnja investicijska sredstva, ki so bila vložena v modernizacijo obratov. Skratka, dosežanja vlaganja bodo v naslednjih letih vplivala še na hitrejši razvoj in doseganje večjih zmogljivosti.

lina pri razvoju turizma in gostinstva. Čeprav je bila morda politika občine v prvi vrsti usmerjena na krepitev gospodarske moči občine, pa vendar niso pozabili tudi na dejavnosti, kot so: zdravstvo, šolstvo, kultura itd. Največ uspehov so dosegli v zdravstvu, medtem ko šolstvo ne dohiteva naraščajočih potreb. Pomanjkljivosti torej so, vendar te niso tolikšne, da bi imele večje posledice pri izobraževanju, saj je bilo lani dograjenih več novih šolskih prostorov. Toda dovolj bo podatkov na splošno, prav je, da o delu, uspehih, težavah in načrtih spregovorijo kolektivi delovnih organizacij sami.

Seveda ne bi bilo prav, da bi pozabili tudi na druge gospodarske panoge, kot so kmetijstvo, trgovina, gostinstvo in turizem, kot tudi na zdravstveno in kulturno dejavnost. Za kmetijsko proizvodnjo je pomembna krepitev lastne proizvodnje, ki sledi perspektivnemu programu razvoja kmetijstva in težnji po povečanju novih obdelovalnih površin, zlasti tudi na področju sadjarstva. Precejšen korak je bil storjen tudi v razvoju trgovine. Maloprodajna mreža je močno napredovala, saj je bila obnovljena vrsta trgovskih lokalov, katerih zmogljivosti se bodo do leta 1970 še povečale. Letno namreč povečujejo promet od 10 do 15 %, kar je nujno tudi glede na možnosti, ki jih ima Dravinjska do-



Pročelje usnjarskega kombinata »Konus« v Slov. Konjicah

Rekonstrukcija vpliva na proizvodnjo

Ustanovitev tovarne sega pravzaprav že v leto 1921, ko so izdelovali pretežno klasično kmečko poljedelsko orodje, sekire, kladiva, bate itd., medtem ko so v naslednjih dvajsetih letih proizvodnjo deloma preusmerili na izdelovanje raznih pluznih delov. Vendar pa je podjetje »KOVASKA INDUSTRIJA ZREČE« bilo ustanovljeno iz več majhnih kovanic, katerih nastanek in obstoj so v veliki meri pogojevali precejšnje količine oglja in vodne sile rečice Dravinje.

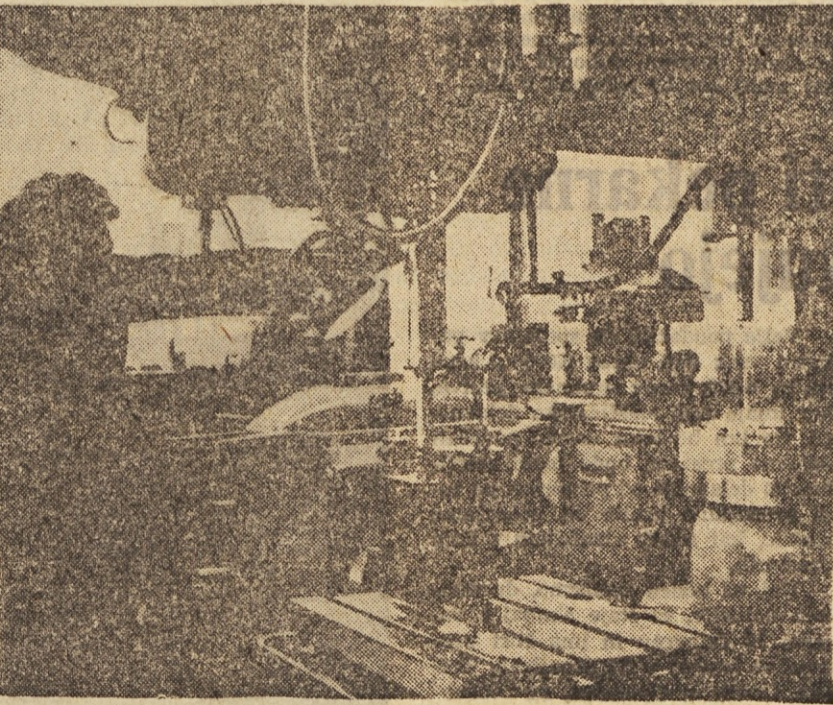
ščajo. Močno so razširili tudi proizvodnjo odkovkov za avto industrijo in strojogradnjo, s pomočjo novih zračnih klavir, ki so jih lani kupili na Poljskem. Skratka, rekonstrukcija in nakup novih strojev so vplivali na povečanje obsega proizvodnje, ki se je lani v primerjavi z letom 1964 povečala za 23 %, dohodek za 26 %, medtem ko so napredovali tudi v izvozu, katerega vrednost je znašala lani 100 milijonov starih dinarjev. Izvažajo predvsem ročno avtomehansko orodje, to je finalna proizvodnja, ki obsega 17 odstotkov celotne proizvodnje.

ničnih fakultetah in tehniških šolah, medtem ko vso pozornost posvečajo tudi priučevanju v poklicnih šolah in na delovnih mestih. Vendar ne samo skrb za usposabljanje delavcev, tudi na družbeni standard zaposlenih niso pozabili. Kljub velikim potrebam za modernizacijo proizvodnje, so zgradili vrsto stanovanj, medtem ko so precej sredstev namenili za potrebe kraja, saj so prispevali sredstva (lani) za dograditev šole v Zrečah kot tudi za izgradnjo ceste od odcepa na glavni cesti do Zreč.

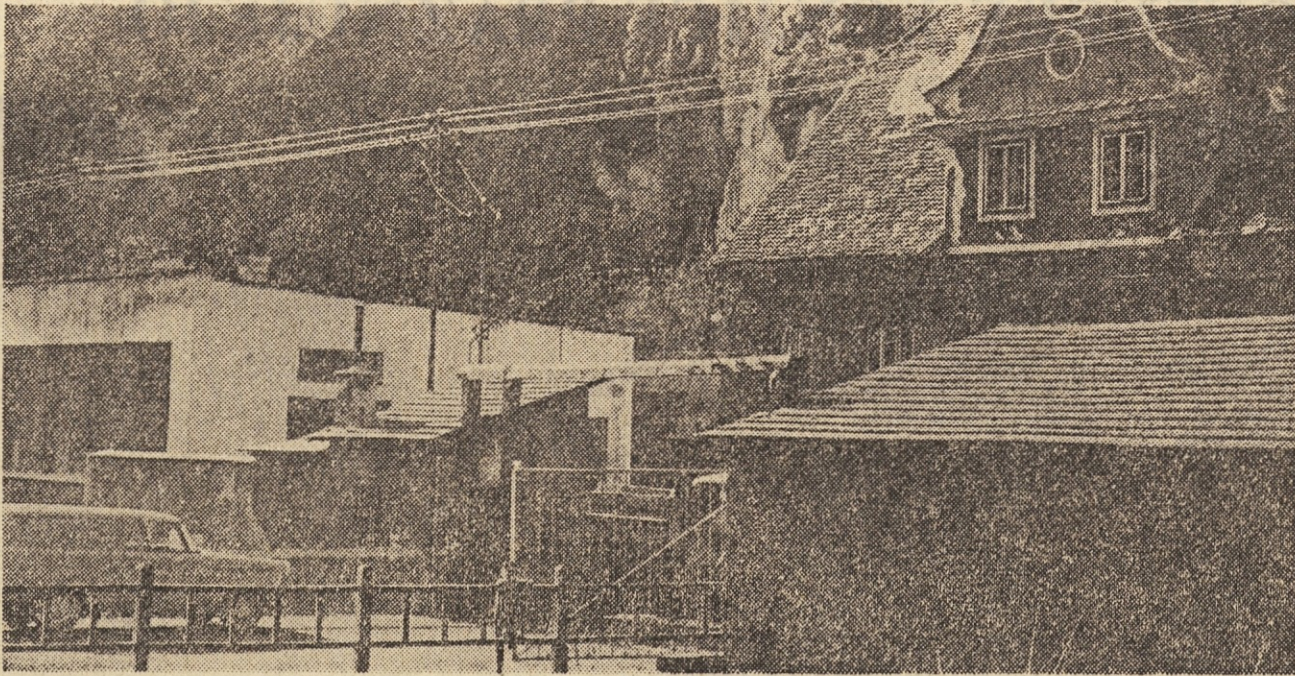
Začetek poslovanja v prvih letih po vojni ni bil lahak, saj je močno primanjkovalo tako strojev kot strokovnih delavcev. Toda prizadevnost kolektiva je imela že leta 1948 prve uspehe, saj so tega leta preusmerili proizvodnjo, kar jim je omogočil nakup novih strojev, in pričeli proizvajati avtomehansko orodje, traktorske pluzne dele itd. ter deloma odkovke.

Kljub občutnemu povečanju zmogljivosti perspektivni program tovarne do leta 1970 predvideva nadaljnje večanje zmogljivosti, predvsem na osnovi novih prostornin — povečanja delovnih prostorov ter novih strojev. Računajo, da bodo morali povečati delovne prostore za okrog 70 odstotkov. Seveda pa se kolektiv dobro zaveda tudi pomembnosti ekonomske proizvodnje, ki jo lahko doseže le z uporabo najnovejše tehnologije kovanja v utopih in s specializacijo celotne proizvodnje, kar je nedvomno edina pot k nadaljnjemu uspehu tovarne.

Vendar brez težav ne gre. Zlasti je problematična preskrba s surovinami v proizvodnji odkovkov. V kolikor bi bila preskrba boljša, bi na tem področju lahko dosegli še večje uspehe, čeprav se že danes »Kovaska industrija Zreče« uvršča med vodilne obrate za kovanje odkovkov v utopih, predvsem lahkijh in srednje težkih. Seveda pa ni za nadaljnji uspeh nič manj pomembna strokovnost delavcev, katerih je danes v tovarni zaposlenih okrog 800. Da bi torej tudi na področju strokovne usposobljenosti delavcev dosegli zaželjeno stopnjo, ki jo narekuje moderna kovarska proizvodnja, v podjetju štipendirajo mlade ljudi na teh-



V tovarni Kovinske industrije Zreče: ob rezkalnem stroju



Pogled na del tovarne kovinskih izdelkov v Vitanjih

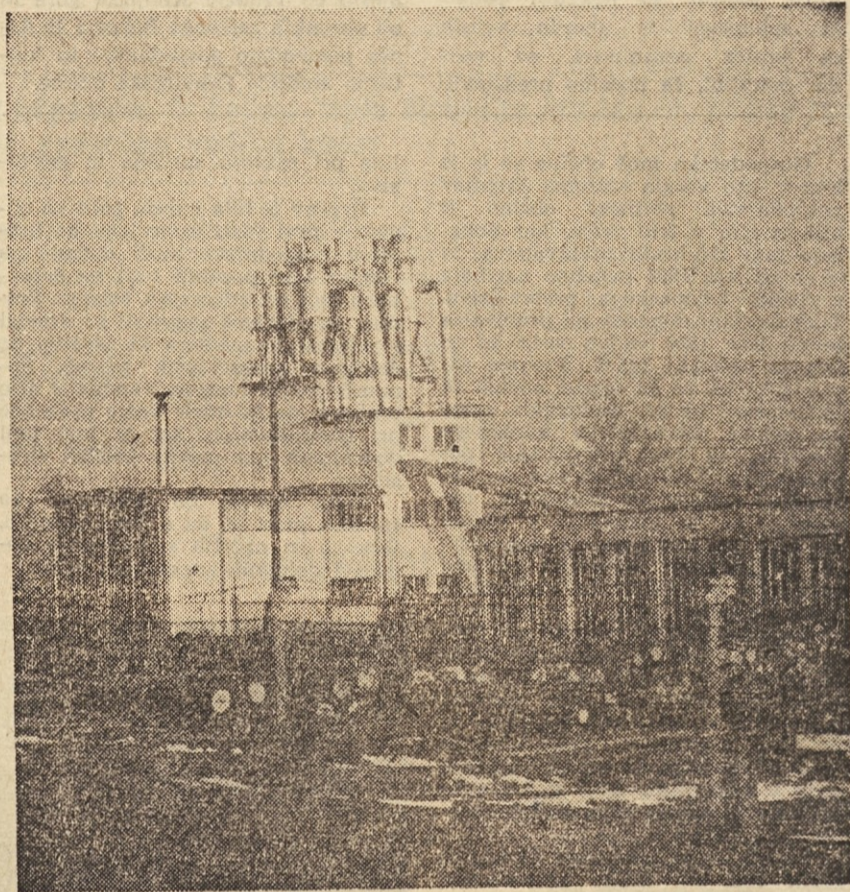
## ORODJE IN OPREMA ZA KMETIJSTVO

**TOVARNA KOVINSKIH IZDELKOV IN LIVARNA VITANJE** je bila ustanovljena leta 1949 pod nazivom »Kladivarna«, ki je v svoj proizvodni program vključevala vse vrste kovanega orodja za kmetijstvo, gradbeništvo in industrijo. Čeprav je bilo podjetje ustanovljeno šele leta 1949, sega njegova preteklost daleč nazaj v drugo stoletje, in sicer do leta 1830.

Pred leti obsežen proizvodni program so v zadnjih letih močno skrcili oziroma preusmerili na izdelovanje raznih vrst kladiv in na izdelovanje opreme ter orodja za kmetijstvo. Tudi v naslednjih letih nameravajo to smer še bolj krepiti, vendar bodo morali, če bodo hoteli uspeti, vsa razpoložljiva sredstva vlagati v nabavo nove opreme oziroma strojev, ki so nujno potrebni. Poudariti mo-

ramo, da so stroji skrajno zastareli, saj je npr. najstarejši med njimi v tovarni že od leta 1921.

Če bodo torej uspeli proizvodnjo mehanizirati, bodo nedvomno ne samo povečali obseg proizvodnje in izboljšali kakovost izdelkov, temveč bodo dosegli tudi večje uspehe pri izvozu. Ze leta 1963 so izvozili za 18 tisoč dolarjev, računajo pa, da bi izvoz lahko še povečali, vendar jim tega strojni park ne omogoča. Toda ni samo problem v zastarelosti strojnega parka, temveč tudi v nabavi osnovne surovine, ki je pogosto zelo kritična. Ker osnovnih surovin (pol-proizvod — gredice, kvadratne in ploščate) ni vedno mogoče dobiti v zadostni količinih, so prisiljeni material boljše ali slabše kakovosti iskati povsod, kjer je le mogoče, kar čisto moti proizvodnjo in posredno vpliva tudi na kakovost izdelkov.



LIP Slovenske Konjice: silos za žagovino

## Večanje obrtnih zmogljivosti

Na področju občine Slovenske Konjice v zadnjih letih beležijo znaten porast zmogljivosti obrtnih dejavnosti tudi v socialističnem sektorju. Zanimiva je namreč ugotovitev, da ustvarja danes socialistični sektor skoraj 5-krat večjo vrednost proizvodnje in storitev kot pred šes-

timi leti, medtem ko narodni dohodek dolega celo višjo dinamiko. Skratka, povečanje obrtnih zmogljivosti je pripisati nastanku novih podjetij in servisov, medtem ko so se nekatera sorodna podjetja združila ter tako na osnovi enotnega in perspektivnejšega programa dela uspešneje opravljala svoje naloge, kar je nedvomno vplivalo na večanje proizvodnje in doseganje boljših finančnih rezultatov.

Nedvomno je za območje občine razvoj obrti zadovoljiv, zlasti v proizvodni obrti, medtem ko storitvena obrt ni še v polnem obsegu zaživela oziroma ni dosegla tiste stopnje, ki bi bila potrebna za zadovoljitev občanov. Vendar je glede na nagel razvoj obrtne gospodarske dejavnosti računati v prihodnjih letih na izboljšanje tudi v storitveni dejavnosti, predvsem glede na vsa prizadevanja obrtnih kolektivov, ki skušajo z ustvarjanjem večjih skladov povečati zmogljivosti in izboljšati delovne pogoje. Količina je prizadevnost kolektivov nam pove dejstvo, da so kolektivni lani ustvarili 10-krat večje sklade kot pred petimi leti.

Vsekakor moramo med prizadevanjimi obrtnimi kolektivi omeniti zlasti nekatera, kot so: **Obrtno podjetje »KLJUČAVNICARSTVO«**, ki ga je pravzaprav po letih obstoja šteti med najstarejša podjetja v občini. To podjetje je zlasti lani močno povečalo proizvodnjo in jo izpolnilo z združitvijo z elektrokovinskim podjetjem »Elkop«. S tem je kolektiv veliko prispeval k obogatitvi proizvodnega programa.

Vsa gradbena dela na področju občine Slovenske Konjice opravlja pretežno kolektiv **GRADBENO OBRTNEGA PODJETJA »KON-GRAD«**, ki svoje zmogljivosti zaposluje prvenstveno pri gradnji in obnavljanju vseh vrst lokalov

oziroma pri vseh manjših gradnjah, za katere je tudi specializirana njihova operativa.

Kot gradbeno podjetje, sta za področje občine pomembni tudi obrtni delavnici **»MIZARSTVO«** **SL. KONJICE** in **MIZARSTVO »LOČE«**. Prvo je pretežno specializirano za proizvodnjo pohištva in stavbne opreme, medtem ko del zmogljivosti zaposluje tudi za individualna naročila. Mizarstvo »Loče« je prav tako specializirano, in sicer za proizvodnjo stavbnega pohištva oziroma kolektiv se je odločil celo za ožjo specializacijo — za izdelovanje oken in vrat.

Seveda pa v Slovenskih Konjicah delujejo tudi druge gospodarske organizacije, brez katerih si težko zamisljamo življenje občanov. Poleg imenovanih je torej še vrsta drugih, med katerimi naj omenimo **KMETIJSKO ZADRUGO SLOVENSKE KONJICE**, ki se je prav v zadnjem času močno uveljavila tako z lastno kmetijsko proizvodnjo kot tudi v kooperacijski proizvodnji. Perspektivni program zadruga pa predvideva tudi preusmeritev proizvodnje, ki jo bodo dosegli s povečanjem sadnih plantažnih nasadov.

## Dosegli so specializacijo obratov

**V LESNO INDUSTRIJSKEM PODJETJU KONJICE** so zadnja leta vložili precej denarja v modernizacijo oziroma mehanizacijo obratov, katere prvenstveni namen je bil — specializacija. Nedvomno so to tudi dosegli, saj se danes lahko pohvalijo z dokončno specializacijo petih obratov. Tako na primer proizvajajo v obratu Slovenske Konjice kosovno pohištvo in vrata, v obratu v Bistrici kvalitetnejšo embalažo (za izvozne živilske artikle), v Oplotnici okna z roletami, v Poljčanah kosovno pohištvo (otročko) in karnise ter v obratu Vitanje okna s pletenimi zavesami. Kot sporedno dejavnost moramo še omeniti žage, ki predstavljajo dopolnilno dejavnost v vseh petih obratih in ki so prvenstveno namenjene lastnim potrebam vsakega obrata.

Čeprav pomanjkanje surovin (hlovine iglavcev in listavcev) v mnogočem vpliva na boljše izkoriščanje proizvodnih zmogljivosti, je morda še večji problem pomanjkanje deviznih sredstev za nakup reprodukcijskega materiala. Kljub dejstvu, da

podjetje izvažata skoraj 80 do 90 odstotkov od celotne proizvodnje pohištva, in to predvsem v državi s konvertibilno valuto, jim deviznih sredstev primanjkuje, kar seveda povzroča težave in posredno vpliva na večjo proizvodnjo.

Vendar je kljub težavam, ki spremljajo proizvodnjo, kolektiv dosegel lepe rezultate v proizvodnji kot v prodaji. Slednje zlasti na tujem trgu. Kolikor jim bo v naslednjih letih uspelo ustvariti potrebna sredstva za rekonstrukcijo obratov,

kajti strojni park je zastarel in izrabljen, bodo lahko dosegli dokaj večjo ekonomičnost v poslovanju, hkrati pa povečali obseg proizvodnje brez povečanja števila zaposlenih. Ze letos nameravajo kupiti nove sušilne naprave, ki jim bodo med drugim omogočile kvalitetnejše in hitrejšo sušenje lesa, kar je za proizvodnjo zelo pomembno. Postopoma, do leta 1970, bodo kupili še druge potrebne stroje, kajti kolektiv meni, da večji fizični obseg dela zavisi le od modernizacije obratov.

## PRODAJA UGODNEJŠA OD NABAVE

Ob ustanovitvi leta 1952 je **TOVARNA USNJARSKIH IN ČEV-LJARSKIH STROJEV »KOSTROJ«** bila specializirana predvsem za popravila in izdelavo rezervnih delov za stroje in naprave usnjarske pre-

delovalne industrije. Čeprav je sicer dejavnost v svoji specializaciji ostala ista vse do danes, se je v letih po ustanovitvi podjetja razširila, saj je kolektiv osvojil vso proizvodnjo za potrebe krznarske in usnjarske industrije. V zadnjih petih letih so pričeli tudi s proizvodnjo hidravličnih strojev za mezdrenje, razteganje, striženje, čiščenje in brušenje kož. Osvojili so tudi proizvodnjo avtomatskih brizgalnih naprav s fotoregulacijo, ki je načrt domačih strokovnjakov (imajo lasten projektivni biro) ob pomoči strokovnjakov podjetja »Iskra«.

Z razširitvijo proizvodnega programa in s kakovostjo izdelkov so torej dosegli uspeh na domačem pa tudi na tujem trgu. V zadnjem času so opremili usnjarno v Jordanu s 50 odstotki od celotne potrebne opreme, z 90 odstotki opreme so opremili tovarno usnja v Sudanu, s 95 odstotki tovarno usnja v Alžiru ter izvozili na Poljsko od leta 1959 dalje opreme v vrednosti 200.000 dolarjev, drugače povedano skupna izvozna vrednost je presegla 1,2 milijona dolarjev. Tudi za v bodoče računajo na znatno povečanje izvoza, zlasti na vzhodni trg, deloma tudi v Zahodno Nemčijo, skupno pa za več kot 50 odstotkov od celotne proizvodnje. Povečanje izvoza bodo dosegli predvsem z boljšo kakovostjo izdelkov, večjo proizvodnjo, pa z modernizacijo in izboljšavami v tehnološkem postopku dela (za 10 odstotkov letno). Nedvomno pa bi bil uspeh v proizvodnji še večji, če ne bi imeli težav pri nabavi materiala (tanka pločevina, profil, kotno železo itd.), za kar tudi ni nič čudnega, če v kolektivu ugotavljajo, da je prodaja ugodnejša od nabave.

## Proizvodnjo dopolnjujejo

**OBRITNO PODJETJE »KOVINAR«** **VITANJE** je bilo ustanovljeno leta 1957, vendar je tedaj v svojo dejavnost vključevalo tudi mizarstvo, s katerim so prenehali leta 1957, ko se je mizarški obrat priključil k Lesno-industrijskemu podjetju Konjice. Ostala je torej samo kovinska obrt oziroma kovaška delavnica, kjer so izdelovali lopate, lemeže za traktorje, vprežne pluge itd.

Čeprav je proizvodnja glede na sortiment ostala skoraj enaka, ni rečeno, da le te niso dopolnjevali z novimi izdelki. Danes z uspehom delajo tudi stiskalnice za sadje, reporeznice, loščilce in drobilce za koruzo in razne ključice za obdelovalne stroje, največ za tovarno »1. MAJ« iz Zagreba. Seveda so povečali tudi obseg proizvodnje, deloma je na povečanje vplivala priključitev obrata

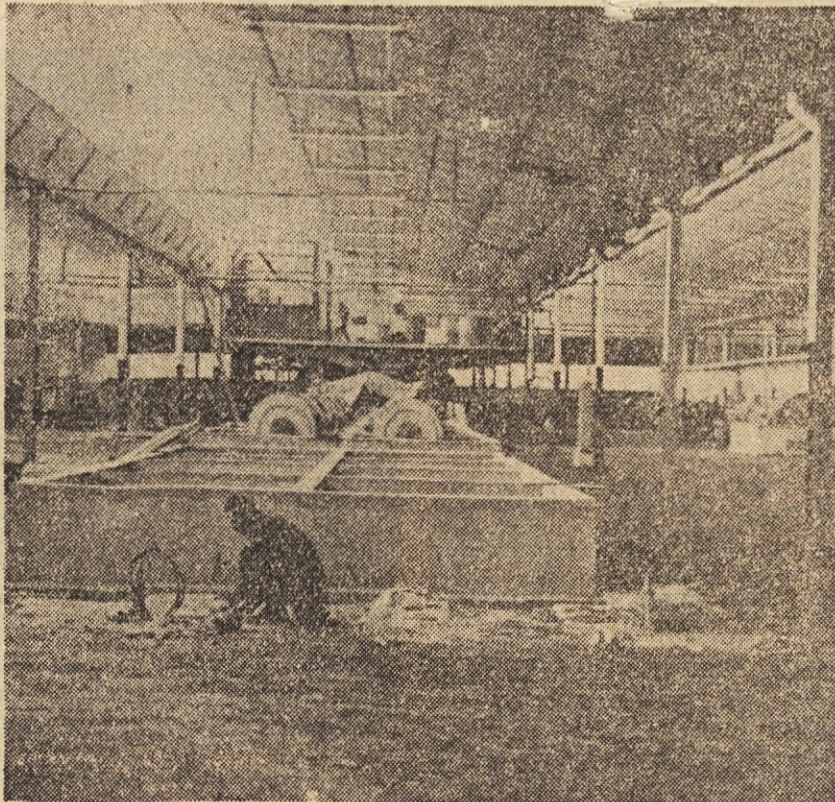
»Pohorske železarn« iz Zgornje Polskave. V tem obratu pretežno izdelujejo motike vseh vrst, mlatičnice, sekire in cepine. Skratka, kolektiv si prizadeva, da bi z boljšo organizacijo dela, zlasti pa z boljšo mehanizacijo oziroma strojno opremo povečal obseg proizvodnje predvsem tistih artiklov, ki so na trgu najbolj iskani. Vendar jim načrt v celoti ne uspeva, to pa zaradi pomanjkanja dinarskih sredstev za nabavo novih strojev, kajti spremembo tehnološkega procesa proizvodnje si brez tega ni mogoče misliti. Ne glede na težave, ki spremljajo delo kolektiva, bodo letos proizvodnjo povečali in kot predvidevajo, dosegli 1,8 milijona novih dinarjev bruto dohodka, medtem ko je znašal doseženi dohodek lani nekaj manj kot 1,3 milijona N din.

## Zmogljivosti pekarnje zadostujejo

Nedvomno je **PEKARNA IN SLAŠČICARNA »ROGLA«** eno najstarejših podjetij na področju občine, saj je bilo ustanovljeno že leta 1964. V začetku sta predstavljali podjetje dve stari pekarni, v katerih pa so pekovsko dejavnost opustili že leta 1959, ko je bila tudi zgrajena sedanja parna pekarna. Zmogljivosti te pekarnje so in tudi še sedaj zadoščajo potrebam prebivalstva. Še vedno pa se ob večjih praznikih dogaja, da zmanjka kruha za večdnevne potrebe prebivalcev. Da bi odpravili tudi to pomanjkljivost, računajo na povečanje obrata z manjšo dozidavo in postavitvijo še ene peči, katere zmogljivost bi bila 200 kg kruha v eni uri. Za uresničitev tega bi potrebovali okrog 800.000 N din, od tega pa bi lastnih sredstev prispevali okrog 40 odstotkov.

Velja poudariti, da spečejo v pekarni vsak dan okrog 6.000 kg kruha in 6.000 kosov drobnega peciva, ker imajo tudi slaščičarsko delavnico. Če jim bo letos uspelo povečati delovne prostore, bodo ločili slaščičarsko delavnico od pekovske, pa tudi prodajalno kruha od prodajalne slaščic, kar sedaj združujejo v istih prostorih.

Naj na koncu zapišemo, da majhen kolektiv, ki šteje skupaj z vajenci 36 delavcev in ima štiri prodajalne kruha: v Sl. Konjicah, Zrečah, Ločah in Oplotnici, ne zadovoljuje samo potreb občanov Slovenskih Konjic, temveč tudi izven občinskih meja, kjer dobro poznajo kruh, ki je pečen v pekarni »ROGLA«.



Montažno delo v usnjarni »Ruiba« v Alžiru, ki ga izvaja znano podjetje »Kostroj« iz Slovenskih Konjic