



— Ti, Jože, iz analitskega oddelka smo dobili obvestilo, da je naša enota prihranila ta mesec za 3758 S-din pri krpah za čiščenje strojev.

Karikatura: ANDREJ NOVAK

NA ROB RAZPRAVI V ORGANIZACIJSKO-KADROVSKI KOMISIJI SR ZSJ ZA SLOVENIJO

## KRIZA FORME ALI KRIZA VSEBINE?

Ob koncu minulega tedna se je razvila v organizacijsko-kadrovski komisiji republiškega sveta ZSJ za Slovenijo kaj zanimiva razprava o reorganizaciji sindikatov. In če so že soglašali udeleženci posveta v oceni, da spremenjeni ekonomski odnosi in spremenjene družbene razmere naravnost kriče po reorganizaciji sindikalnega gibanja, delovanja sindikatov nasploh, pa sta se ob odgovoru na vprašanje, kako in v čem reorganizirati sindikalno dejavnost, izoblikovali dve, v marsičem različni izhodišči:

Kriza forme ali kriza vsebine — to sta bili obe skrajni relaciji v tej razpravi.

Toliko je dolžan v informacijo bralcu povedati pisec teh vrstic, pa čeprav se je odločil zoper fotografsko projekcijo razprave in si pridržal pravico, da ob nekaterih dilemah navrže še svoje mnenje.

NE VEM, ALI JE SPLOH POTREBNO GOVORITI O KADRNSKI SI ŽE BODI KRIZI...? Če pa je že bila taka oznaka izrečena, potem jo bo slej ko prej

treba tudi podrobneje opredeliti.

Toda nekaj je gotovo: govoriti samo o »krizi forme« ali samo o »krizi vsebine« bi bil

popoln nesmisel. Kajti tako kot je zaman pričakovati napredek v sindikalnem gibanju, predvsem pa povečanje njegovega družbenega pomena in vplivnosti samo z organizacijskimi spremembami, samo s spreminjanjem organizacijske strukture in organizacijskih odnosov od podružnic tja do centralnega sveta, tako bi tudi vsebinska preusmeritev brez spremenjenih metod in oblik dela, se pravi brez spremenjene forme, bistveno omrtvičila to vsebinsko predvrednotenje. Čeprav je seveda tudi to res, da v določenih trenutkih lahko zadostuje tudi samo organizacijska sprememba, v določenih predvsem vsebinska, vendar največkrat obojna in le malokdaj samo katera od obeh skrajnosti.

Toda v razmišljanjih po tej poti se predaleč zaide, zato: zares se je v zadnjem obdobju nabralo precej kritičnih in samokritičnih pripomb na rovaš našega dela in prizadevanj v sindikatih. Velja se spomniti nekaterih: prenekanemu izvršnemu odboru sindikalne podružnice lahko z vso upravičenostjo oči-

(Nadaljevanje na 2. strani)



JESENSKO TIHOŽITJE

FOTO SLUŽBA DE

RZGOVOR Z INŽ. JANEZOM BERAUSOM, DIREKTORJEM SAVE

## Vsakdo naj materialno odgovarja

Inž. Janez Beraus, direktor tovarne gumijevih izdelkov Sava v Kranju, me je sprejel z zadnjo številko Delavske enotnosti v rokah, odprto na strani, kjer smo objavili intervju z Avgustom Vengustom, direktorjem Združenih papirnic Vevče, o delovni odgovornosti. Nekatere njegove izjave je podčrtal, druge pa ob strani označil s klicaji.

»Podpišem vse, kar je izjavil Vengust, razhajava se le v nečem: po mojem je mogoče in tudi nujno vsako delovno področje povezati z materialno odgovornostjo. Osebo nisem pripravljen denarno jamčiti za uspešno poslovnost Save, dokler tisti, ki krojijo predpise in dopolnilne predpise, materialno ne odgovarjajo za škodo, ki so jo povzročili z nezadostno proučenimi zakonskimi spremembami.«

»Zakone, novele in dopolnilne predpise sprejemajo skupščine, ki so po svoji sestavi zelo heterogene.«

»Te pripombe ne slišim prvič. Sprejemajo jih, toda nove (Nadaljevanje na 6. strani)

## Pred občnimi zbori

Smo tako rekoč na pragu občnih zborov sindikalnih podružnic. In ne samo, da bomo vnovič ocenili rezultate naših skupnih prizadevanj v minulem mandatnem obdobju, vnovič si bomo zadali nove naloge in vnovič izbrali tiste, ki naj bi še posebej pripomogli k njihovem uresničenju.

S te strani torej nič posebnega, vsaj nič takega, česar že ne bi bili navajeni.

Pa vendar gre za to, da bi prav v teh naših navadah ob pripravah na občne zборе nekaj bistvenega spremenili. Gre za to, da bi vendarle že začeli drugače programirati tudi delo v sindikatih, gre za to, da bi ga sploh programirali, in spet gre za to, da bi politiko kadrovanja zasnovali na novih kriterijih in jo predvsem uskladili s programskimi zahtevami v našem bodočem delu.

Priznati si namreč moramo, da smo v sindikalnih podružnicah le malokdaj prihajali na občne zборе z vnaprej izoblikovanimi programi naše dejavnosti, pa čeprav je občni zbor tisti organ, ki bi jih moral dokončno izoblikovati in potrditi. Namesto tega smo pogosto v zaključkih naših dosedanjih zelo načelnih tez, bolj parol kot programskih ciljev družbeno politične akcije, delo sindikata v podružnici pa se je nato odkotrljalo na tirnice naključij in naključne prizadevnosti na novo izvoljenih članov izvršnih odborov.

In največkrat smo se razšli s teh občnih zborov z občutkom, da smo opravili svojo formalnost.

Samo zaradi formalnosti pa se res ne splača sestajati. In če naj sindikat v delovni organizaciji pomeni kaj več kot formalno organizacijo proizvajalcev, potem mora biti tudi njegova programska usmerjenost kaj več kot samo formalna. Temu pa se je moč izogniti le v primeru, da se člani sindikata sestanejo na občnem zboru z že izoblikovanim programom našega dela, da smo se torej že poprej dogovorili, katere skupne probleme bomo razreševali v prihodnjem obdobju. Samo tako delo je namreč lahko tudi načrtno in zato učinkovito.

A tudi sama izbira kadrov za sindikalno vodstvo bo v tem primeru veliko lažja. Ker se bomo pač lahko odločili za tiste tovariše, ki so že v razpravah o programu dela najbolj odločno zagovarjali najboljše rešitve in hkrati nakazovali najkrajše poti za njih uresničenje. Tako se tudi ne bo potrebno več ravnati po formalnih kriterijih naše dosedanje kadrovske politike, kot so na primer partijski staž, aktivnost na sestankih kolektiva ali samoupravnih organov, udeležba na sejah... Ne bo se torej treba več ravnati po kriterijih, ki so tako pogosto povzročili, da je novo izvoljeno sindikalno vodstvo kaj kmalu obrnilo hrbet članstvu, članstvo pa njemu.

Pa tudi ne bomo več mogli obračati hrbta drug drugemu! Ker bomo vsi še kako zainteresirani, da se razrešijo naši skupni problemi, ker bo vsakdo sprejel obveze in naloge, ki jih je dobil poznal že tedaj, ko je sprejemal kandidaturu. Ker bo pač vsak odgovoren za uresničevanje sprejete dolžnosti. In to je pošteno. Do volivcev in do izvoljenih!

S. B.

RAZGOVOR Z DIREKTORJEM LOŠKIH TOVARN HLADILNIKOV FRANCEM BRANISLJEM O NEPOSREDNEM VPLIVU KREDITNE POLITIKE NA POSLOVANJE V DELOVNI ORGANIZACIJI

## Nezaupanje v rzsodnost kolektivov

Med upravljalci pogosto slišimo očitke, da je v materialnih pogojih samoupravljanja še veliko administrativnih primesi, ki krnijo smotrno gospodarjenje s sredstvi. Med takšna nerešena sistemska vprašanja sodi tudi kreditna politika. Po mnenju delovnih kolektivov pomeni sedanji sistem kreditiranja nezaupanje delovnim organizacijam, da bi znale smotrno trošiti sredstva. Izkušnje pa kažejo nasprotno, da prav administrativno uravnavanje sredstev ne spodbuja kolektivov k najbolj premišljeni poslovni politiki. O tem smo se pogovarjali s tov. direktorjem Branisljem.

Kaj sodite o sedanji kreditni politiki in kako občutite njen vpliv v vaši delovni organizaciji?

Poudariti moram, da nimamo pri najemanju kreditov nobenih težav. Banka nam kreditira vse, če le izpolnjujemo pogoje za zaprosene kredite. Prav s pogoji kreditiranja pa nismo zadovoljni. Sedanja kreditna politika namreč administrativno uravnava gospodarjenje s sredstvi, s katerimi naj bi razpolagali kolektivi. Gre torej za nezaupanje delovnim kolektivom, da bi znali gospodarno trošiti razpoložljiva sredstva. Na primeru naše delovne organizacije pa bom skušal utemeljiti, da nas sedanji

kreditni pogoji silijo le v negospodarno trošenje sredstev.

Naše podjetje je sezonskega značaja, se pravi, da prodaja silno niha, in zato proizvajamo na zalogo. Če bi gospodarili samostojno, če bi si sami krojili poslovno politiko, bi v mrtvi sezoni proizvajali polizdelke. Izdelovali bi torej tiste elemente, ki terjajo veliko dela in malo materiala in zato tudi manj obratnih sredstev, finalizacijo pa bi preložili na sezono. Izračunali smo, da bi na ta način potrošili 30% manj obratnih sredstev, ali pa bi s s »prihrankom« obratnih sredstev lahko izdatno pomagali pri prodaji, ki je za nas osrednji problem. Toda ker

banka kreditira le gotove izdelke, jih moramo tudi napraviti in dokazati zalogo, če hočemo dobiti kredit. Družbena kontrola tako močno greši v svojem namenu. Banka se meša v to, koliko ima podjetje gotovih izdelkov, če namensko troši najete kredite, meša se celo posredno v gospodarjenje z našimi, pri nas ustvarjenimi sredstvi. Se pravi, da smo prisiljeni nalagati sredstva v namene, ki jih narekujejo administrativni predpisi, ne pa tja, koder smo prepričani, da bi bila boljše naložena.

K temu nezaupanju pa velja dodati, da so krediti preveč dragi in zato ni bojzani, da bi si delovne organizacije nakopale

dolgove, ne da bi ob vsakem posojilu stokrat pomislile, če bo naložba tudi plačala drag kredit. Nedvomno bi bilo potrebnih manj družbenih sredstev, če bi gospodarjenje s sredstvi v celoti prepustili kolektivom, da bi jih lahko prelivali v delovni organizaciji ali celo med delovnimi organizacijami različnih gospodarskih vej, tako kot bi terjala poslovna politika podjetja.

Trdim, da bi z bolj sproščeno poslovno politiko dosegla večina delovnih organizacij boljše poslovne uspehe, in trdim, da se pri sedanji administrativni kreditni politiki še dolgo ne bomo mogli izvleči iz gospodarskih težav.

Kako bi naj po vašem mnenju izpeljali sistem kreditiranja?

Zadnje čase slišimo glasove, da bo kreditna banka pustila lokalnim bankam bolj proste roke. Če bi se banke odpovedale kontroli namenske porabe sredstev, bi se z bančniki veliko laže pomenili za kredit kot pa z (Nadaljevanje na 6. strani)

● STR. 2:

Z OBČINSKIH SINDIKALNIH SVETOV

● STR. 3:

IZDELKE ŽRO PODGANE — ODMOSE PA LJUDJE

● STR. 4:

»SINDIKATI SE NIMAJO STALIŠČ«

● STR. 5:

MOJSTER ANTON JEŽ

● STR. 6:

KAKO AKTIVIRATI NOVA OSNOVNA SREDSTVA?

● STR. 10:

SAMOUPRAVLJANJE V PTT



















Modne pletenine  
za jesen

**modna hiša**  
LJUBLJANA - MARIBOR

**N nama LJUBLJANA**

V BLAGOVNICI S STANOVANJSKO OPREMO  
NAMA. WOLFOVA 1  
NA IZBIRO

V I. NADSTROPJU:

- posteljno perilo, prešite in volnene odeje
- dekorativno blago
- serviete, prti, brisače
- preproge, tekači, obloge tal, zavese
- gospodinjski aparati, hladilniki, štedilniki, sesalci, lošilci, mešalci, bojlerji
- radio aparati, televizorji, gramofoni, magnetofoni, transistorji, radijske in TV antene
- svetilke: stropne, stenske, namizne, stoječe

Nakup pohištva in gospodinjskih aparatov tudi na potrošniški kredit — 10-odstotni popust pri plačilu z devizami.

**nama LJUBLJANA**

GOSTINSKO PODJETJE

**SIDRO**  
Piran

vabi

v novo odprto restavracijo **PUNTA**, Piran, ki ima poleg 200 sedežev v restavraciji še 200 sedežev na gostinskem vrtu ter urejeno parkirišče

Tovarna  
čipk  
in vezenin  
BLED

IZDELUJEMO:

- STROKOVNO KLEKLJANE ČIPKE  
IN STROJNE VEZENINE,
- VSE VRSTE ŽENSKIH ROKAVIC,  
KI VAM JIH NUDIMO  
PO KONKURENČNIH CENAH

Poslužujte se naše bogate izbire!

Novomeška opekarna

**ZALOG**

pri Novem mestu

- IZDELUJEMO IN PRODAJAMO VSE VRSTE ZIDNE IN STROPNE OPEKE

ZA CENJENA NAROČILA SE PRIPOROČA KOLEKTIV.

OBENEM SE PRIDRUŽUJEMO ČESTITKAM ZA OBČINSKI PRAZNIK NOVEGA MESTA IN ŽELIMO VSEM OBČANOM SE MNOGO DELOVNIH USPEHOVI

V zbirki

**POGOVORI 66**

sta izšli novi dve brošuri, in sicer:

Prva knjižica št. 11 vsebuje predavanji:

Stane Marinič:

- O MESTU IN VLOGI DELOVNE ORGANIZACIJE PRI URESNIČEVANJU GOSPODARSKE REFORME in

Vinko Trinkaus:

- O TEMI DELITVE PO DELU

Druga knjižica št. 12 pa od avtorjev:

dr. Ivan Kristan:

- O SAMOUPRAVLJANJU V DELOVNI ORGANIZACIJI PRI URESNIČEVANJU GOSPODARSKE REFORME in

Vlado Vodopivec:

- O ZAKONODAJI V DELOVNIH ORGANIZACIJAH

Za vse štiri teme je Jože Valentinčič napisal metodične napotke, kako naj se gradivo proučuje in uporablja v praksi in še posebej, kako naj se ga poslužujejo samoupravljalci.

Knjižica št. 11 — cena 5 N-din.

Knjižica št. 12 — cena 4 N-din.

Naročila sprejema:

Uprava Delavske enotnosti, Ljubljana  
DALMATINOVA 4, tel. 310-033



Vedno in ob vsaki priliki skodelico kave

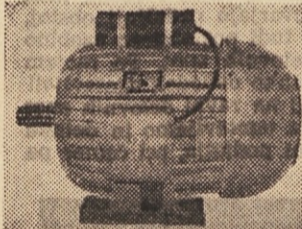
**mercator**

● VODNE ČRPALKE IN ELEKTROMOTORJE  
ZA KMETIJSTVO

DOBITE S POPUSTOM, CE PLAČATE S TUJIMI PLAČILNIMI SREDSTVI — DEVIZAMI.  
S POPUSTOM (ZA DEVIZE) PRODAJAMO TUDI NAŠE  
OSTALE PROIZVODE.

NACIN PLACEVANJA:

1. z efektivno tujo valuto,
2. s čeki in traveller čeki,
3. z nakazili preko banke,
4. z nakazilj iz inozemstva.



Tuja plačilna sredstva nam lahko pošljete tudi po pošti.  
Priporočamo, da se v ta namen poslužite denarnega pisma.

Zahtevajte obširne opise naših proizvodov, strokovne nasvete in ponudbe pri nas in pri naših predstavništvihi:

- ELEKTROKOVINA, Beograd, Obličev venac 26
- ELEKTROKOVINA, Zagreb, Marinkovičeva 5
- ELEKTROKOVINA, Ljubljana, Titova 38
- ELEKTROKOVINA, Sarajevo, Maršala Tita 54
- ELEKTROKOVINA, Skopje, Bulevar JNA 6a

**ELEKTROKOVINA**  
Maribor

TRŽAŠKA št. 109, p. p. 75; Telefon: 31-120, Telex: 331-31;  
Telegram: ELKO Maribor



Tovarna **Zlatorog** Maribor

**IGO**  
LJUBLJANA



Uprava: Trnovski pristan 8, tel. 20-879, 21-747  
Obrat: Gradaška 22, telefon 20-103

PROJEKTIRAMO,  
IZDELUJEMO IN MONTIRAMO OPREMO ZA VSE VRSTE KUHINJ,  
SAMOPOSTREŽNIH RESTAVRACIJ IN GOSTINSKIH OBRATOV  
PRIMERNE CENE! IZDELAVA SOLIDNA!



**MURSKA SOBOTA**

ELEGANTNE SRAJCE IZ DIOLENA

● Šesto leto mineva, odkar tudi PTT kolektivi poslujejo kot samostojne delovne organizacije ● Šest let samoupravljaljskih izkušenj ● Kakšne so te izkušnje? Kako se poštni, telegrafski in telefonski delavci upirajo še vedno močnim težnjam po centralizaciji upravljanja in odločanja, kar menda terjajo interesi, predvsem pa neokrnjena funkcionalnost PTT službe ● Kako se v PTT podjetjih uveljavljajo delovne enote?

# VSAKA ŠOLA NEKAJ STANE



Tako kot pred 100 leti...

Za boljše razumevanje najprej nekaj osnovnih podatkov o sedanjih organizaciji in poslovanju PTT podjetij:

V Sloveniji obstaja 9 podjetij za PTT promet, po eno na območjih bivših okrajev. Med seboj so ta podjetja povezana v Združenem podjetju za PTT promet v Ljubljani. Za vsa podjetja v državi (z izjemo združenih podjetij) pa velja načelo, da svoj dohodek ustvarjajo na račun sprejetih storitev, ki pa jih morajo ostala PTT podjetja bodisi v tranzitu ali pa v dohodu izvrševati zastoj. Iz tega izhaja, da je gospodarsko močno tisto podjetje, ki ima veliko odhodnih storitev: odposlanih pisemskih in paketnih pošilk, brzojavk, telefonskih pogovorov. Po drugi strani pa je očitno, da je tak sistem prizadel tista PTT podjetja, ki so gospodarsko slabše razvita in kjer tudi PTT zveze niso urejene.

## MED SKRAJNOSTMI

V podobne skrajnosti kot pri ekonomskih odnosih, ki očitno niso urejeni in o čemer se bo najbrž treba še pogovoriti, slovenski PTT kolektivi zahajajo tudi pri uvajanju in uveljavljanju delovnih enot in samoupravljanja v teh enotah. Drži namreč, da delovnim enotam nikjer niso dali pravih pristojnosti in prave vsebine dela, poskrbeli pa so za takšno decentralizacijo, da je zavoljo evidencije terjala več administracije. Ta se je naposled tako razbohotila, da so delovne enote začeli ukiniti, ker niso dosegle svojega namena, kot pravijo, in ker so »predrage«.

Zdaj je vprašanje, ali se je zavoljo pomanjkanja izkušenj to moralo zgoditi; ali je bila kriva naivnost, da so od polovičnih rešitev pričakovali preveč; ali pa gre tudi za zlonamernost. Dejstvo je, da delovne enote, takšne kot so bile, niso mogle zaživeti, čeprav so sprva med PTT delavci vzbudile veliko zanimanje za boljše gospodarjenje in za odločanje o gospodarjenju njihovih podjetij.

Kakor koli je razveseljivo, da se je določanje o gospodarjenju preneslo za eno, oziroma za dve stopnici navzdol, od generalne direktorije PTT Jugoslavije na republiške (kmalu ukinjene) skupnosti PTT in potem na podjetja za PTT promet, pa spet hodi hudo narobe, da se zdaj prihajajo na dan vsi mogoči izgovori o »posebnih razmerah«, v katerih delajo in živijo kolektivi posameznih PTT podjetij in kar menda onemogoča nadaljnjo decentralizacijo upravljanja in odločanja. Teh ugovorov in pomislekov pa je še zlasti mnogo po posvetu o uvajanju delovnih enot v PTT podjetjih, ki ga je organizirala letos spomladi jugoslovanska skupnost PTT podjetij. V načelu se sicer vsi strinjajo z decentralizacijo in z ugotavljanjem ter delitvijo dohodka na ravni delovnih enot. Vendar pa vsi pristavljajo, da bo nujno moralo priti do prelivanja sredstev med posameznimi delovnimi enotami znotraj istega podjetja ter med podjetji znotraj istega združenega podjetja, ali celo med temi podjetji, torej v merilu JPPT.

## VEČ OBRAZOV ISTE RESNICE — KAMEN SPOTIKE

Najbrž je nekaj resnice na tem, da je prelivanje sredstev — vsaj znotraj istega podjetja — nujno in da se temu ne bo mogoče izogniti. Če bi dosledno uveljavljali načelo ugotavljanja in delitve dohodka v tem smislu, da so življenja sposobne le finančno aktivne delovne enote, bi enostavno morali zapreti veliko pošl, ker ne ustvarjajo niti toliko dohodka, da bi bilo dovolj za osebne dohodke tamkaj zaposlenih delavcev, ki sicer opravljajo družbeno potrebne naloge. Kakšna je končno zasluga kolektiva PTT podjetja Ljubljana, če dela in

živi na področju, ki je gospodarsko močno razvito in od koder izvira pretežni del vseh PTT storitev v Sloveniji? In temu nasproten primer: ptujska delovna enota finančno ne dosega tistih rezultatov, kot jih znotraj istega (mariborskega) PTT podjetja dosega dravograjska enota, ki dela na gospodarsko bolj razvitem področju? In naposled: pred desetimi leti je pošta na račun pisemskih in paketnih storitev ustvarjala v Sloveniji približno 60 odstotkov dohodka, ostanek pa na račun telegrafskih in telefonskih storitev, zdaj pa je razmerje — predvsem zavoljo avtomatizacije in splošnega razvoja telefonije — obrnjeno in se iz dneva v dan bolj obrača v prid telegrafa in telefona, ki zdaj obrestujeta vložena sredstva, ki jih je tistikrat pošta ustvarjala s pisemskim in paketnim prometom.

Razmere znotraj posameznih podjetij so torej zelo različne. Zato ne more biti nikakih receptov. Vsako podjetje bo moralo iskati svojo pot, kako naj razvija samoupravljanje in delovne enote. Ali je ta naloga tako težka, da se nekaterim

vzbujajo skomine po starem in preživelcem?

## KOPRSKE IZKUŠNJE

Tovarišica Joža REJEC pri-poveduje:

»V našem podjetju imamo delovne enote že nekaj let. Sami sprejemamo plane in pravilnike, odločamo o personalnih in še drugih zadevah. Velika škoda bi bila, če bi te enote ukiniti, ker bi potem med ljudmi zamrl sedanji interes za poslovanje in gospodarjenje. Nekateri pa to predlagajo in pravijo: saj so drugod tudi tako storili! Res pa je vendarle, da je dozorel čas, ko bi naše enote morale samostojno odločati o čem drugem in ne le o tem, o čemer lahko odločajo zdaj!«

Tovariš Bruno Trobec nadaljuje takole:

»Razprava o novem statutu je pokazala, da so v večini tisti, ki zagovarjajo nadaljnji obstoj, vendar tudi poglobljeno vsebino dela delovnih enot. Po mojem bomo lahko dohodek ugotavljali in delili na ravni delovnih enot (zdaj ga ugotavljamo in delimo na ravni podjetja, pri čemer pa

delovne enote samostojno razpolagajo z osebnimi dohodki in delom skladov) takrat, ko bomo našli pravo tehniko ugotavljanja dohodka in pa način evidentiranja stroškov, oziroma delitev stroškov podjetja med delovne enote. Nekateri od teh stvari je mogoče rešiti na osnovi veljavnih jugoslovanskih PTT normativov, za nekatere pa bomo morali sami poiskati rešitev. Po mojem bi znotraj podjetja lahko ovrednotili dohodne, tranzitne in dohodne storitve. To pa bi pomenilo osnovo za izračun dohodka delovne enote.«

Pred kratkim so se v Titogradu sestali predstavniki tistih jugoslovanskih PTT podjetij, ki so prevzela nalogo, da posredujejo odgovor na vprašanje, kako preiti na ugotavljanje in delitev dohodka po delovnih enotah s posebnim ozirom na zajemanje ekstra dohodka tistih delovnih enot, ki opravljajo pretežno odhodne storitve. Med njimi je bil tudi tovariš Miloš Kovač, ki je povedal:

»V nasprotju s tistimi (na primer predstavniki sarajevskega podjetja), ki trdijo, da se sredstva med enotami ne bi smela prelivati, je bilo stališče pančevskega in našega podjetja, da je tako prelivanje potrebno, vendar bi o tem podjetja odločala sama, po sklepu, oziroma dogovoru delovnih enot. Bilo pa je še tretje stališče (Niš, Titograd), da je treba postaviti takšne tarife, da imajo delovne enote v vseh vrstah PTT dejavnosti dovolj sredstev za normalno in razširjeno reprodukcijo. Mi sicer ne trdimo, da so sedanje tarife realne, omenjena zahteva pa se nam vseeno zdi hudo pretirana. Jasnno je, da ob tako različnih stališčih nismo našli skupne rešitve.«

Še mnenje tovariša Ivana Debernardi:

»Ko so druga podjetja ukinitelj delovne enote, smo pri nas ukinitelj obračun stroškov po enotah, ki smo ga imeli že precej razvitega. S tem smo sicer »sprstili« enega človeka, vendar zdaj sploh ne vemo več, kako se gibljejo stroški po naših enotah... Ugotavljamo, da smo napravili hudo napako. Zato se zdaj vračamo na stari in še nekoliko razširjeni obračun stroškov. Ko bomo na čistem, se bomo o vsem dogovorili, pa bomo to uzakonili še v statutu. Drugače nikoli ne bomo prišli do takih delovnih enot, kot jih zahtevajo naši ljudje.«

## »DRAGO IN NEPRIMERNO!«

»Administracija v zvezi z delovnimi enotami nam je zaposlovala kar šest ljudi in tega naše podjetje, ki je manjše od večine delovnih enot ostalih podjetij, finančno enostavno ne zmore,« je poudarila Irma Horvat — Murska Sobota. »Zato in pa zavoljo slabega finančnega položaja, saj smo začeli iz nič, smo delovne enote kmalu po ustanovitvi tudi ukiniteli. Če ni materialnih osnov, je res vprašanje, kaj in kako naj bi s

samoupravljanjem. Res pa je, da vsak četrti zaposleni sodeluje v organih upravljanja in da na sestankih ljudi obvestimo vnaprej o vsem, tako da samoupravni organi ob odločanju vedo za razpoloženje kolektiva. Če pa se bo naš finčni položaj popravil, kar bi se moralo zgoditi, potem nihče ne bo nasprotoval delovnim enotam. Takšnih, ki bi obstajale samo na papirju in brez vsakega praktičnega učinka namreč ne maramo. Zato je v sedanjem času za nas neprimerno govoriti o delovnih enotah, ki bi pomenile nujnost, ko pa vemo, da bi to bilo tudi dražje, kot pa prenesemo.«

Julij Sabotin: »Za nas, ki iz skupne jugoslovanske sklade ni-

vansko telefonsko omrežje, kar nam obetajo, potem se bomo hitro priklopili na zeleno vejo. Pristanemo pa na vsakršne kreditne pogoje. Nerodno je le to, da trenutno ni nikogar, ki bi nam lahko posodil ta sredstva. Vsako PTT podjetje ima svoje potrebe, ostale gospodarske organizacije pa tudi, da bank sploh ne omenjam.«

## KATERA JE PRAVA POT?

V nasprotju s Pomurjem, kjer imajo slabo razvito telefonsko omrežje, je Gorenjska v celoti avtomatizirana. Vsakdo, kdor želi telefonski priključek, kupi samo aparat, vse ostalo pa je brezplačno. Računica namreč kaže, da je za podjetje bolje, če ima čimveč naročnikov, ki seveda plačujejo storitve kakor pa, da bi v centralah imeli proste priključke.

Če naročnikom lahko nudijo takšne ugodnosti, finančno stanje najbrž ne bi smelo biti vzrok, da kranjsko PTT podjetje nima delovnih enot. Pa jih vseeno nima!

Inž. Marko Lampret meni: »Delovne enote smo že imeli. Vendar so bile tako nerodno zastavljene, da je zavoljo tega trpela funkcionalnost naše službe in še nepotrebni stroški so nastajali. Ukinitelj smo jih, ker smo spoznali, da smo se zaleteli. Nočemo, da bi se to še kdaj ponovilo. Zato razmišljamo, kaj naj bi storili, da bi našli najboljši odgovor na razna vprašanja, med katerimi je prelivanje sredstev najbolj problematično. Sindikat bo organiziral več razgovorov, da bi ljudje povedali, kaj pravzaprav želijo in hočejo. Finančni položaj podjetja namreč ni vzrok, da ne bi mogli imeti delovnih enot, ki bi same ugotavljale in delile dohodek.«

## MED LJUDMI IN MED NAMI

Zgolj teh nekaj primerov kaže, da so razmere, pa tudi razpoloženje hudo različni po posameznih PTT kolektivih. Če lahko razumemo tiste, ki trdijo, da brez materialnih sredstev tudi ni pravega samoupravljanja, je spet težko verjeti drugim, ki imajo vse ali skoraj vse pogoje, pa vendar samo »razmišljajo«. Zaradi tega nemara razvoj PTT podjetij ni najbolj skladen, zavoljo česar pa je oškodovano predvsem gospodarstvo — PTT kolektivi pa pomenijo sestavni del gospodarstva.

Vzroki takšnega stanja pa so vendarle jasni. Premalo besede imajo neposredni proizvajalci. Če pri tem nihče, niti sindikalne organizacije, ni smatral za potrebno, da je treba podpreti predloge PTT delavcev, kako naj bi v prihodnje organizirali delo in poslovanje njihovih podjetij, kako naj bi končno urejali tudi medsebojne odnose, seveda ni nič čudnega, če je odločanje strnjeno v rokah centralnih samoupravnih organov. »Koprske izkušnje« kažejo, da je mogoče najti izhod iz težav tudi v lastni hiši.

MILAN GOVEKAR



Motiv iz telegrafske centrale v Ljubljani