

# KONSOLIDIRANO LETNO POROČILO

SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA LETO 2017



Skrbno plemenitimo omrežje za trajnostni razvoj regije. Zato smo tu.

# KAZALO

<b>A. POSLOVNO POROČILO</b>	<b>13</b>
1 PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2017	15
2 POROČILO UPRAVE MATIČNE DRUŽBE	18
2.1 Izjava o upravljanju družbe	20
2.2 Poročilo nadzornega sveta	22
3 PREDSTAVITEV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA	28
3.1 Sestava skupine Elektro Gorenjska in povezana podjetja	28
3.1.1 Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska	29
3.1.2 Osebna izkaznica družbe Gorenjske elektrarne	30
3.1.3 Osebna izkaznica družbe GEK Vzdrževanje	31
3.1.4 Osebna izkaznica družbe ECE	32
3.1.5 Osebna izkaznica družbe Soenergetika	33
3.2 Druga povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe	34
3.3 Glavne dejavnosti in področja poslovanja	34
3.4 Glavno območje poslovanja	35
3.5 Osnovni tehnični podatki	35
3.6 Upravljanje in vodenje družb v skupini Elektro Gorenjska	36
3.6.1 Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska	36
3.6.2 Upravljanje in vodenje družbe Gorenjske elektrarne	39
3.6.3 Upravljanje in vodenje družbe GEK Vzdrževanje	39
3.7 Osnovni kapital in lastniška sestava	40
3.7.1 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Elektro Gorenjska	40
3.7.2 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Gorenjske elektrarne	41
3.7.3 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe GEK Vzdrževanje	41
3.8 Vizija, poslanstvo in vrednote skupine	41
3.9 Ključne strateške usmeritve skupine	42
3.9.1 Ključne strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska	42
3.9.2 Ključne strateške usmeritve družbe Gorenjske elektrarne	42
3.9.3 Ključne strateške usmeritve družbe GEK Vzdrževanje	43
3.10 Analiza okolja in njegov vpliv na delovanje skupine	43
3.10.1 Splošno gospodarsko okolje in napovedi gospodarskih gibanj	43
3.10.2 Predstavitev panoge	44
3.10.3 Omrežnina in cena električne energije	45
3.10.4 Energetsko zakonsko okolje delovanja skupine v letu 2017	46
3.10.5 Pogodba s SODO	47
4 SISTEMI VODENJA IN KAKOVOSTI	49
4.1 Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK) družbe Elektro Gorenjska	49
4.2 Integriran sistem vodenja kakovosti družbe Gorenjske elektrarne	52
4.3 Obvladovanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska	53
4.3.1 Poslovna tveganja	58
4.3.2 Finančna tveganja	59
4.3.3 Tveganja delovanja	60
4.4 Revizijska komisija nadzornega sveta, notranja revizija in obvladovanje tveganj	61
4.5 Obvladovanje tveganj v družbi Gorenjske elektrarne	62
5 ANALIZA POSLOVANJA SKUPINE	67
5.1 Proizvodnja električne energije	67
5.2 Količine distribuirane električne energije	69
5.3 Kakovost oskrbe z električno energijo (Pogodba s SODO)	70
5.4 Investicijska vlaganja	75
5.5 Vzdrževanje energetskih naprav	77
5.6 Razvoj in projektiranje	79
5.7 Finančna merila uspešnosti poslovanja skupine	81
5.7.1 Pomembnejši kazalniki	81

5.7.2	Struktura sredstev in obveznosti	82
5.7.3	Struktura prihodkov in odhodkov	84
5.7.4	Izkaz denarnih tokov	85
6	TRŽENJE IN PRODAJA	86
7	INFORMACIJSKO-KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE	88
8	TRAJNOSTNI RAZVOJ	89
8.1	Skrb za zaposlene	89
8.1.1	Demografska struktura v skupini	89
8.1.2	Zaposlovanje	90
8.1.3	Zaposlovanje invalidov	91
8.1.4	Izobraževanje	91
8.1.5	Izobrazbena struktura zaposlenih	93
8.1.6	Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih	93
8.1.7	Letni razgovori	94
8.1.8	Organizacijska kultura	94
8.1.9	Zavzetost in zadovoljstvo zaposlenih	95
8.1.10	Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v skupini	96
8.1.11	Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa	97
8.1.12	Komuniciranje z zaposlenimi	97
8.1.13	Povezujemo zaposlene in širšo skupnost	97
8.1.14	Varnost in zdravje pri delu	97
8.2	Skrb za okolje	99
8.2.1	Obvladovanje pomembnejših okoljskih vidikov v letu 2017	99
8.2.2	Okoljsko komuniciranje	103
8.3	Skrb za interesne javnosti – družbena odgovornost	103
8.3.1	Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost	103
8.3.2	Komuniciranje s poslovnimi partnerji	104
8.3.3	Komuniciranje z mediji	104
8.3.4	Komuniciranje z uporabniki	104
8.3.5	Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi	104
8.3.6	Komuniciranje z vplivnimi javnostmi	105
9	DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	105
<b>B. RAČUNOVODSKO POROČILO</b>		<b>107</b>
10	IZJAVA ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA	109
11	REVIZORJEVO POROČILO	110
12	RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2017	112
12.1	Izkaz finančnega položaja skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2017	112
12.2	Izkaz poslovnega izida skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2017	114
12.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2017	115
12.4	Izkaz denarnih tokov skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2017	116
12.5	Izkaz sprememb lastniškega kapitala skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2017	117
	a) Od 1. januarja 2017 do 31. decembra 2017	117
	b) Od 1. januarja 2016 do 31. decembra 2016	118
13	POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	119
13.1	Poročajoča družba in sestava skupine	119
13.2	Podlaga za sestavljanje konsolidiranih računovodskih izkazov	119
13.2.1	Izjava o skladnosti	119
13.2.2	Podlage za merjenje	119
13.2.3	Funkcijska in predstavitvena valuta	119
13.2.4	Uporaba pomembnih ocen in presojev	120

13.2.5	Novi računovodski standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo	121
13.3	Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev	124
13.3.1	Osnova za konsolidiranje	124
13.3.2	Neopredmetena sredstva	125
13.3.3	Opredmetena osnovna sredstva	126
13.3.4	Naložbene nepremičnine	127
13.3.5	Sredstva, prejeta in dana v najem	128
13.3.6	Finančni instrumenti	128
13.3.7	Zaloge	131
13.3.8	Druga sredstva	131
13.3.9	Kapital	131
13.3.10	Rezervacije	131
13.3.11	Brezplačno pridobljena sredstva	132
13.3.12	Druge obveznosti	132
13.3.13	Odložene obveznosti in terjatve za davek ter davek od dobička	133
13.3.14	Prihodki	133
13.3.15	Odhodki	133
13.3.16	Konsolidiran izkaz denarnih tokov	134
13.3.17	Osnovni donos na delnico	134
13.4	Določanje poštene vrednosti	134
14	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU FINANČNEGA POLOŽAJA	135
14.1	Neopredmetena sredstva	135
14.2	Opredmetena osnovna sredstva	136
14.3	Naložbene nepremičnine	138
14.4	Dolgoročne finančne naložbe	141
14.5	Zaloge	144
14.6	Kratkoročne finančne naložbe	144
14.7	Kratkoročne poslovne terjatve	144
14.8	Druga kratkoročna sredstva	145
14.9	Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	146
14.10	Kapital	146
14.11	Rezervacije	148
14.12	Dolgoročne finančne obveznosti	151
14.13	Druge dolgoročne obveznosti	153
14.14	Odložene obveznosti za davek	155
14.15	Kratkoročne finančne obveznosti	155
14.16	Kratkoročne poslovne obveznosti	155
14.17	Druge kratkoročne obveznosti	155
14.18	Zunajbilančna evidenca	156
15	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	157
15.1	Čisti prihodki od prodaje	157
15.2	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	157
15.3	Drugi poslovni prihodki	158
15.4	Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	158
15.5	Stroški storitev	159
15.6	Stroški dela	160
15.7	Odpisi vrednosti	160
15.8	Drugi poslovni odhodki	161
15.9	Finančni prihodki iz deležev	161
15.10	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	161
15.11	Pripoznani poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalski metodi	162
15.12	Davek iz dobička	162
15.13	Odložene obveznosti za davek in odloženi davki	162
16	POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	163
17	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV	164
18	POŠTENE VREDNOSTI	165
19	UPRAVLJANJE S KAPITALOM	167

20 POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI	168
20.1 Posli z družbami v skupini	168
20.2 Posli z Republiko Slovenijo	168
20.3 Posli z družbami v neposredni oz. posredni lasti Republike Slovenije	169
20.4 Posli z upravo in nadzornim svetom	169
21 STROŠKI REVIDIRANJA	172
22 FINANČNA TVEGANJA	173
23 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	179

## KAZALO SLIK

Slika 1: Grafična podoba skupine	28
Slika 2: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska	29
Slika 3: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne	30
Slika 4: Osebna izkaznica odvisne družbe GEK Vzdrževanje	31
Slika 5: Osebna izkaznica pridružene družbe ECE	32
Slika 6: Osebna izkaznica pridružene družbe Soenergetika	33
Slika 7: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo	35
Slika 8: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska	36
Slika 9: Organizacijska shema družbe Gorenjske elektrarne	39
Slika 10: Organizacijska shema družbe Gorenjske elektrarne	39
Slika 11: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2013 do 31. 12. 2017	40
Slika 12: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2017 (v %)	40
Slika 13: Model oskrbe	44
Slika 14: Organizacije oskrbe z električno energijo v Sloveniji	45
Slika 15: Področja delovanja elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji	45
Slika 16: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe EG, d. d.	49
Slika 17: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe EG, d. d.	51
Slika 18: PDCA-krog (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)	51
Slika 19: Resnost tveganja	53
Slika 20: Prepoznana tveganja glede na resnost	54
Slika 21: Prepoznana tveganja glede na vrsto	54
Slika 22: Klasifikacija prepoznanih tveganj v družbi Elektro Gorenjska	54
Slika 23: Prikaz posameznih vrst tveganj glede na njihovo resnost	55
Slika 24: Matrika za ovrednotenje tveganj	55
Slika 25: Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe glede na njihov delež vrednosti vpliva (solventnostni vidik)	56
Slika 26: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj glede na njihovo resnost	56
Slika 27: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj posamezne vrste tveganj	56
Slika 28: Razporeditev tveganj Elektro Gorenjska, d.d. po zadnjem ocenjevanju v letu 2016	57
Slika 29: Ovrednotenje tveganj	62
Slika 30: Delež podpor v prihodkih	62
Slika 31: Proizvodnja v MWh od leta 2000 do 2017	63
Slika 32: Delež prihodkov iz naslova prodaje električne energije veletrgovcu in končnim odjemalcem v celotnih prihodkih družbe iz v prihodkih iz naslova prodaje električne energije	64
Slika 33: Proizvedena količina električne energije (v MWh) v obdobju 2015–2017	67
Slika 34: Proizvedena količina električne energije (v MWh) v HE po mesecih leta 2017	67
Slika 35: Proizvedena količina električne energije (v MWh) v FE in SPTE po mesecih leta 2017	67
Slika 36: Deleži posamezne elektrarne v celotni proizvedeni količini električne energije v letu 2017	68
Slika 37: Gibanje distribuiranih količin električne energije in BDP od leta 2013 do leta 2017	69
Slika 38: Število končnih odjemalcev od 2015 do leta 2017	69
Slika 39: Najvišje konične moči od leta 2015 do leta 2017	70
Slika 40: SAIDI – Povprečni čas trajanja vseh dolgotrajnih prekinitev	71
Slika 41: SAIFI – Povprečno število vseh dolgotrajnih prekinitev	71
Slika 42: MAIFI in MAIFle – povprečno število vseh kratkotrajnih prekinitev	72
Slika 43: Delež izgub v omrežju od leta 2015 do leta 2017	73
Slika 44: Parameter SAIDI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve (lastni vzroki) v obdobju 2012–2017	73
Slika 45: Parameter SAIFI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve (lastni vzroki) v obdobju 2012–2016	74
Slika 46: Povprečni čas trajanja vseh dolgotrajnih prekinitev posameznih evropskih držav	74
Slika 47: Delež omrežja v kabelski izvedbi od leta 2015 do leta 2017	76
Slika 48: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2013 do leta 2017	76
Slika 49: Delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja v letih 2015, 2016 in 2017	76
Slika 50: Viri financiranja investicij 2017	77
Slika 51: SAIFI – Povprečno število načrtovanih prekinitev na odjemalca po letih	77
Slika 52: SAIDI – Povprečno število trajanja prekinitve na odjemalca po letih	78
Slika 53: Geografski prikaz stanja omrežja dne 12. 12. 2017	78

Slika 54: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2013 do leta 2017 (v €)	79
Slika 55: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2012 do 2017	80
Slika 56: Gibanje bilančne vsote v obdobju 2015–2017	82
Slika 57: Struktura sredstev 31. 12. 2017 in 31. 12. 2016	83
Slika 58: Struktura virov sredstev 31. 12. 2017 in 31. 12. 2016	83
Slika 59: Sestava poslovnega izida (v €)	84
Slika 60: Izid iz poslovanja (v €) v obdobju 2015–2017	84
Slika 61: Struktura poslovnih odhodkov	84
Slika 62: Finančni izid v obdobju 2015–2017 (v €)	85
Slika 63: Čisti dobiček v obdobju 2015–2017 (v €)	85
Slika 64: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2013 do 2017	89
Slika 65: Delež zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska po starostnih skupinah	90
Slika 66: Delež novih zaposlenih, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe	90
Slika 67: Pregled obsega usposabljanj v dnevih in števila usposabljanj	92
Slika 68: Povprečna stopnja izobrazbe v družbah in v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2013 do 2017	93
Slika 69: Idealna organizacijska kultura	95
Slika 70: Stopnja zavzetosti zaposlenih v Elektru Gorenjska v letu 2017, v primerjavi s slovenskimi in najboljšimi svetovnimi organizacijami	95
Slika 71: Zavzetost zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska v letu 2014, v primerjavi s svetovnimi in slovenskimi organizacijami	96
Slika 72: Število nezgod pri delu	98
Slika 73: Resnost poškodb	98
Slika 74: Pogostost nezgod	98
Slika 75: Deleži proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Gorenjskih elektrarnah v obdobju 2005–2017 (%)	101
Slika 76: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO <sub>2</sub> zaradi proizvodnje električne energije v hidroelektrarnah in sončnih elektrarnah ter kogeneracijskih enotah v obdobju 2005–2017	102
Slika 77: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO <sub>2</sub> zaradi proizvodnje električne energije v sončnih elektrarnah v obdobju 2005–2017	102
Slika 78: Sponzorstva in donacije skupine v letu 2017	104

## KAZALO TABEL

Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)	29
Tabela 2: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)	30
Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi GEK Vzdrževanje (v €)	31
Tabela 4: Drugi pomembnejši podatki o družbi ECE (v €)	32
Tabela 5: Drugi pomembnejši podatki o družbi SOENERGETIKA (v €)	33
Tabela 6: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja	35
Tabela 7: Osnovni tehnični podatki o proizvodnih enotah	36
Tabela 8: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2017 več kot 1-odstotni delež	41
Tabela 9: Podatki in napoved gospodarskih gibanj	43
Tabela 10: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2017	70
Tabela 11: Načrtovane dolgotrajne prekinitve v letu 2017	71
Tabela 12: Število kratkotrajnih prekinitvev na odjemalca v letu 2017	71
Tabela 13: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN-nivoju za leto 2017	72
Tabela 14: Sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	85
Tabela 15: Stopnja fluktuacije v skupini Elektro Gorenjska	91
Tabela 16: Podatki o invalidih	91
Tabela 17: Izobraževanje in usposabljanje v obdobju od 2015 do 2017	92
Tabela 18: Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2017	93

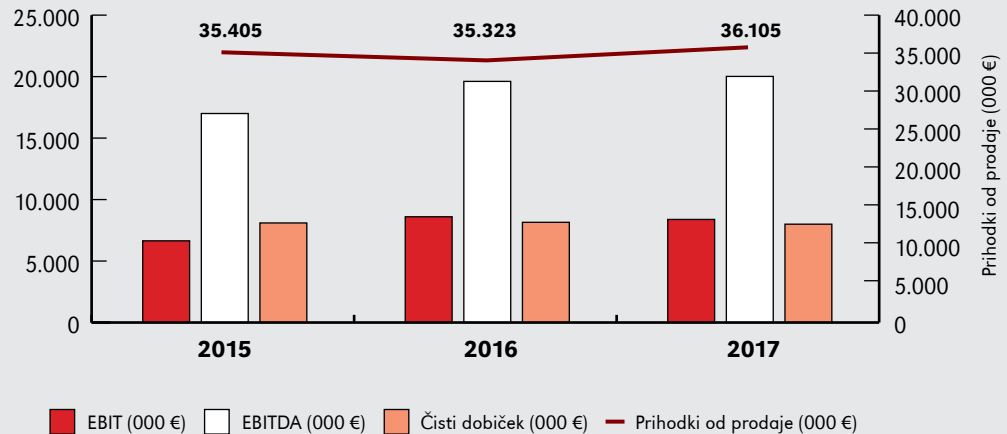
## SEZNAM KRATIC

<b>AGENCIJA</b>	Agencija Republike Slovenije za energijo
<b>AMI</b>	Advanced Meter Infrastructure
<b>BDP</b>	Bruto domači proizvod
<b>BTP</b>	Baza tehničnih podatkov
<b>CIM</b>	Common information model
<b>DCV</b>	Distribucijski center vodenja
<b>DDV</b>	Davek na dodano vrednost
<b>DDPO</b>	Davek od dohodka pravnih oseb
<b>DO</b>	Distribucijsko omrežje
<b>DV</b>	Daljnovid
<b>EE</b>	Električna energija
<b>EURIBOR</b>	Euro Interbank Offered Rate je medbančna obrestna mera za depozite v evrih, ki se oblikuje na evropskem medbančnem deviznem trgu
<b>EZ-1</b>	Energetski zakon
<b>FE</b>	Fotovoltaična elektrarna
<b>GJS SODO</b>	Gospodarska javna služba systemskega operaterja distribucijskega omrežja za električno energijo
<b>HE</b>	Hidroelektrarna
<b>IKT</b>	Informacijsko-komunikacijska tehnologija
<b>IT</b>	Informacijska tehnologija
<b>KBV</b>	Kablovod
<b>kW</b>	Kilovatna ura
<b>MHE</b>	Mala hidroelektrarna
<b>MM</b>	Merilno mesto
<b>MWh</b>	Megavatna ura
<b>NN</b>	Nizka napetost
<b>NNO</b>	Nizkonapetostno omrežje
<b>OS</b>	Osnovna sredstva
<b>OVE</b>	Obnovljivi viri energije
<b>Pogodba s SODO, d. o. o.</b>	Pogodba o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in o izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo
<b>RTP</b>	Razdelilna transformatorska postaja
<b>SAIDI</b>	System Average Interruption Duration Index
<b>SAIFI</b>	System Average Interruption Frequency Index
<b>SDH</b>	Slovenski državnih holding, d. d.
<b>SN</b>	Srednja napetost
<b>SODO</b>	Sistemskega operaterja distribucijskega omrežja
<b>SPTE</b>	Soproizvodnja toplotne energije
<b>TP</b>	Transformatorska postaja
<b>TR</b>	Transformator
<b>VN</b>	Visoka napetost
<b>VZD</b>	Varnost in zdravje pri delu
<b>ZGD-1</b>	Zakon o gospodarskih družbah

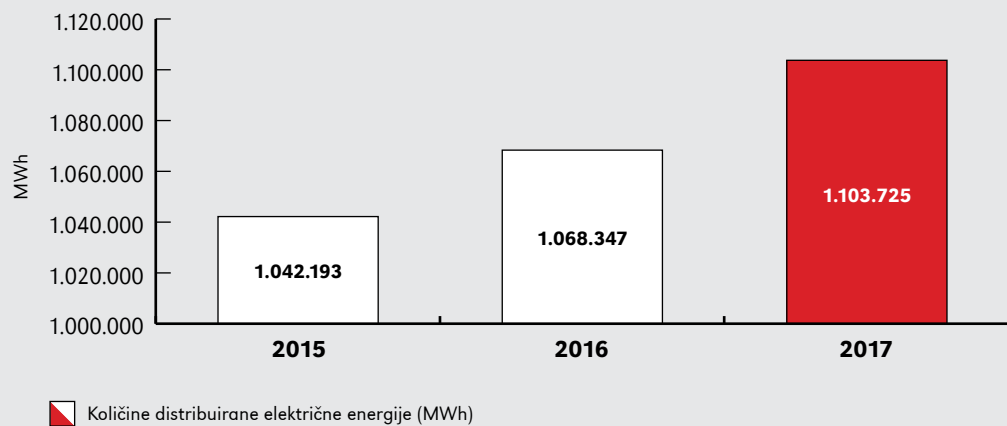


## DOSEŽKI SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA

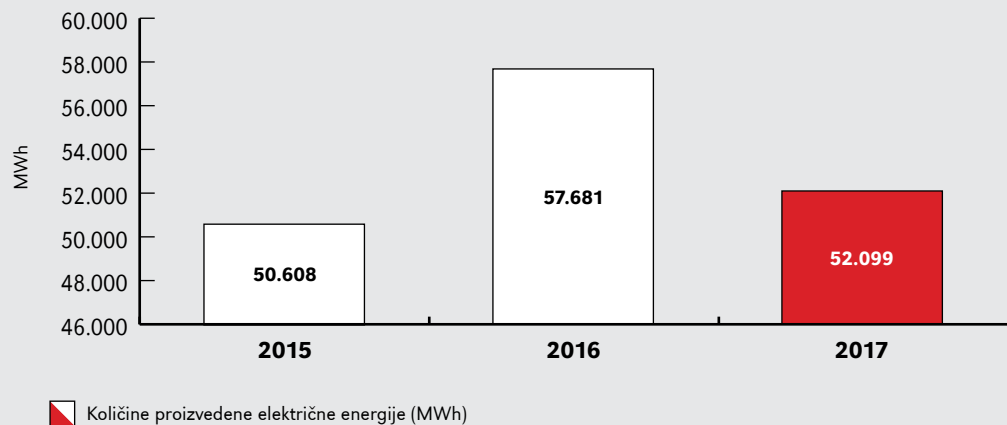
**6.974.762 €**  
realiziranega  
čistega dobička



**1.103 GWh**  
distribuirane  
električne  
energije



**52 GWh**  
proizvedene  
električne  
energije



# POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA

	2015	2016	2017
<b>POMEMBNEJŠI FINANČNI PODATKI</b>			
Prihodki od prodaje (000 €)	35.405	35.323	36.105
EBIT (000 €)	6.645	8.601	8.384
EBITDA (000 €)	16.999	19.611	20.016
Dobiček pred obdavčitvijo (000 €)	8.098	8.150	7.998
Čisti dobiček (000 €)	7.239	7.194	6.975
Dodana vrednost (000 €)	28.986	31.960	32.956
Sredstva (000 €)	213.797	222.131	232.099
Kapital (000 €)	145.144	149.634	155.011
<b>POMEMBNEJŠI KAZALNIKI</b>			
Kratkoročni koeficient	0,8	1,0	1,3
Stopnja dobičkovnosti prihodkov (%)	18,7	19,4	19,1
Delež stroškov dela v dodani vrednosti (%)	41,4	38,6	39,3
Donosnost sredstev (ROA) v %	3,3	3,3	3,1
Donosnost kapitala (ROE) v %	5,1	4,9	4,6
<b>OMREŽJE, PROIZVODNJA</b>			
SAIDI (povprečni čas trajanja nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)	13	15	20
SAIFI (povprečno število nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)	0,6	0,6	0,7
Število odjemalcev priključenih na distribucijsko omrežje	88.610	88.911	89.361
Količine distribuirane električne energije (MWh)	1.042.193	1.068.347	1.103.725
Količina proizvedene električne energije (MWh)	50.608	57.681	52.099
<b>PODATKI O DELNICI</b>			
Skupno število delnic	17.286.376	17.286.376	17.286.376
Čisti dobiček na delnico (€)	0,4	0,4	0,4
Knjigovodska vrednost delnice (kapital/št. delnic) v €	8,4	8,7	9,0
<b>ZAPOSLENI</b>			
Stroški izobraževanja na zaposlenega (€)	335	322	498
Delež zaposlenih vključenih v izobraževanja (%)	76,1	90,6	81,1
Povprečna stopnja izobrazbe	6,1	6,2	6,2
Število zaposlenih konec leta	305	307	308
Število zaposlenih (povprečje)	309	307	307



## Konsolidirano poslovno poročilo

Energetski sistem je eden glavnih akterjev prehoda v nizkoogljično družbo, največ sprememb je in bo na področju distribucije. Distribucijska podjetja predstavljamo infrastrukturo trajnostnega razvoja, zato gradimo robustna in zanesljiva omrežja.

# 1 PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2017

## JANUAR

- V omrežju Elektra Gorenjska zaradi izredno nizkih temperatur močno naraste konična obremenitev. Dosežena je rekordna konična moč – 196,4 MW.
- Elektro Gorenjska nadaljuje s projektom AMI, ki prinaša celostno prenovno merilnega sistema. V letu 2016 je bilo zamenjanih več kot 13.100 števecov, kar je za 9 % več od načrtovanega.
- Elektro Gorenjska uspešno prestane letni pregled izvajanja ukrepov Družini prijazno podjetje.
- V Gorenjskih elektrarnah opravijo redni letni remont v največji hidroelektrarni – hidroelektrarni Savica.

## FEBRUAR

- Predstavniki Elektra Gorenjska sodelujejo na 4. forumu Energetika in regulativa.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se udeležijo največje konference na področju distribucije in prenosa električne energije, plina in vode ter sejma Distrubutech v ZDA. Elektro Gorenjska na konferenci predstavi pristop celovite gradnje novih informacijskih sistemov, v konkretnem primeru s poudarkom na integracijskih platformah GIS in CIM.
- Elektro Gorenjska pripravi in nadzorni komisiji EU predstavi zaključno poročilo, na osnovi katerega je bil izdan sklep o uspešno zaključenem projektu INCREASE.
- Elektro Gorenjska v okviru strateškega projekta Upravljanje organizacijske kulture z anketo zaključijo prvi del aktivnosti za zvišanje zavzetosti zaposlenih.
- Gorenjske elektrarne na Javni poziv k prijavi projektov proizvodnih naprav za proizvodnjo elektrike iz obnovljivih virov energije in v soproizvodnji toplote in elektrike z visokim izkoristkom za vstop v podporno shemo prijavijo tri projekte: sončna elektrarna Merkur 3, hidroelektrarni Cerklje – 280 in 15 kW ter obnova hidroelektrarne Standard.

## MAREC

- Elektro Gorenjska prenove interno spletno stran Središče EG, ki je prijaznejša do uporabnika.
- Gorenjske elektrarne uspešno kandidirajo na razpisu za izvedbo pilotnih aktivnosti na področju e-mobilnosti. S prejetimi sredstvi bodo poenotile električne polnilne postaje, ki jih ima v lasti skupina Elektro Gorenjska, in vodile aktivnosti z namenom učinkovitega upravljanja polnilnic.

## APRIL

- Gospodarsko interesno združenje distribucije električne energije v Portorožu organizira 3. strateško konferenco elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji z naslovom Digitalna transformacija slovenske elektrodistribucije.
- Elektro Gorenjska prične z aktivnostmi za vzpostavitev in certificiranje sistema varovanja informacij, ki temelji na izpolnjevanju zahtev standarda ISO/IEC 27001:2013.
- Elektro Gorenjska sodeluje na 19. srečanju energetskih menedžerjev Slovenije – Dnevi energetikov 2017.

- Elektro Gorenjska s pomočjo vprašalnikov OEI in OCI med zaposlenimi ponovno meri organizacijsko kulturo in organizacijsko učinkovitost v obeh družbah.
- Elektro Gorenjska se udeleži mednarodne konference ICOLIM2017 (International Conference On Live Maintenance) v Strasbourgu, kjer so bili predstavljeni modeli pristopa in metode izvajanja dela pod napetostjo na vseh napetostnih nivojih z vsega sveta.
- Gorenjske elektrarne na sončni elektrarni trgovskega centra Merkur Primskovo v Kranju vgradijo optimizatorje moči izraelskega proizvajalca Solar Edge.

#### MAJ

- Elektro Gorenjska obiščejo predstavniki ruske delegacije iz Tatarstana. Predstavi se jim delovanje družbe in sistem daljinskega odčitavanja SEP.
- Elektro Gorenjska po testnem obdobju preide na nov digitalni radijski sistem DMR.
- Skupina Elektro Gorenjska s 15 referati sodeluje na 13. konferenci slovenskih elektroenergetikov CIGRE-CIRED v Mariboru.
- V okviru strateškega projekta Upravljanje organizacijske kulture se 186 zaposlenih iz skupine Elektro Gorenjska udeleži drugega skupinskega coachinga, ki je del projekta (aktivnosti) za zvišanje zavzetosti zaposlenih (projekt se imenuje Odlike zaposlenih).
- Gorenjske elektrarne sodelujejo na 26. posvetovanju Komunalna energetika.
- Gorenjske elektrarne se udeležijo izobraževanja EUREM, kjer pridobijo potrebna znanja in uporabne nasvete za učinkovitejše ravnanje z energijo.

#### JUNIJ

- V Elektru Gorenjska potekajo usposabljanja za notranje presojevalce sistema ISO/IEC 27001, sistema upravljanja informacijske varnosti.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se udeležijo 24. mednarodne bienalne konference CIRED, ki je potekala v Glasgowu.
- Gorenjske elektrarne v okviru Eko tedna v Osnovni šoli Matija Valjavca izvedejo predavanja o sončni energiji, varčevanju z energijo, hidroelektrarnah, celovitem pogledu na energetiko in o obnovljivih virih energije.
- Gorenjske elektrarne na javnem pozivu Agencije za energijo uspešno kandidirajo z dvema projektoma: izgradnjo HE Cerklje moči 280 kW in obnovo energetskega objekta HE Standard moči 340 kW.
- Gorenjske elektrarne konec leta 2016 v sodelovanju z Regionalno razvojno agencijo Gorenjske BSC uspešno kandidirajo na evropskem projektu E-trail, ki bo omogočal celovito upravljanje polnilne infrastrukture v Sloveniji. Konec junija v Škofji Loki skupaj z občino odprejo eno od desetih polnilnic, ki je del projekta.

#### JULIJ

- Na sedežu družbe Elektro Gorenjska poteka 23. redna letna seja skupščine delničarjev Elektro Gorenjska, na kateri delničarji sprejmejo sklepe glede razporeditve dobička, podelijo razrešnico upravi in nadzornemu svetu, imenujejo nove člane nadzornega sveta in pooblaščenega revizorja.
- Elektro Gorenjska izda zloženko s koristnimi informacijami o družbi v slovenskem in angleškem jeziku za leto 2016.
- Elektro Gorenjska izda Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2016 v angleškem jeziku.

#### AVGUST

- Članom nadzornega sveta, ki predstavljajo delničarje Elektra Gorenjska, d. d., začne teči novo štiriletno mandatno obdobje.
- Elektro Gorenjska izda Poročilo o ravnanju z okoljem in Poročilo o varnosti in zdravju pri delu za leto 2016.

**SEPTEMBER**

- V Stari mestni elektrarni v Ljubljani poteka novinarska konferenca gospodarskega interesnega združenja za distribucijo električne energije, na kateri pet predsednikov uprav distribucijskih podjetij v Sloveniji (Elektro Ljubljana, Elektro Maribor, Elektro Celje, Elektro Primorska, Elektro Gorenjska) izpostavi razvojno vlogo in pomen distribucije za uresničevanje strategije Republike Slovenije ter predstavi predloge za oblikovanje razvojno vzdržnega in uresničljivega Energetskega koncepta Slovenije za pristojno ministrstvo.
- S samostojnim poslovanjem prične novoustanovljena družba GEK Vzdrževanje, d. o. o., hčerinska družba Gorenjskih elektrarn.

**OKTOBER**

- Elektro Gorenjska uspešno prestane zunanjo presojo integriranega sistema vodenja kakovosti: obnovitveno presojo ISO 9001:2015, redno presojo ISO 14001:2004, redno presojo BS OHSAS 18001:2007, prehodno presojo ISO 14001:2015 in certifikacijsko presojo – 2. del ISO/IEC 27001:2013.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se v Londonu udeležijo prvega sestanka razvojnega projekta TDX-ASSIST. Ključna pozornost tega projekta je usmerjena v preizkušanje in uvajanje najsodobnejših informacijsko-komunikacijskih tehnologij v okviru vertikalnih povezav med operaterji distribucijskih in prenosnih omrežij.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se v Šempetru pri Celju udeležijo tretje obnovitvene delavnice o načinu izvajanja del pod napetostjo na nizki in srednji napetosti.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se na Bledu udeležijo 61. mednarodnega kongresa s področja kakovosti in odličnosti, kjer so predstavili dobro prakso v družbi na predavanju z naslovom EFQM model as the key strategic and operational tool towards the digital era.
- Predsedniki uprav petih slovenskih podjetij za distribucijo električne energije se sestanejo na najvišji ravni s predstavniki operaterja distribucijskega omrežja hrvaškega elektrogospodarstva z namenom krepitev že obstoječega sodelovanja, vključno z medsebojno izmenjavo dobrih praks in sodelovanja v projektih.
- Gorenjske elektrarne pristopijo k zamenjavi membrane na mehkem jezu hidroelektrarne Sava.
- Gorenjske elektrarne z Občino Šenčur uspešno zaključijo projekt učinkovitega upravljanja z energijo. Projekt je zajemal optimizacijo merilnih mest na šolskem kompleksu, ki vključuje osnovno šolo, športno dvorano in vrtec.

**NOVEMBER**

- Za integracijo tehničnih informacijskih sistemov (CIM) se pričinja dvomesečno poskusno obratovanje, saj je Elektro Gorenjska po uspešno izvedenem prevzemnem preizkušanju (SAT-testih) programsko opremo iz testnega okolja uspešno prenesel v produkcijsko okolje.
- Predstavniki Elektra Gorenjska z referati sodelujejo na 10. posvetovanju o informatiki v energetiki Slovenije.
- Elektro Gorenjska prejme standard kakovosti ISO 27001 – sistem vodenja varovanja informacij.
- Gorenjske elektrarne v sodelovanju z občinami odprejo električno polnilno postajo v Tržiču, Preddvoru in Radovljici.

**DECEMBER**

- Ob zaključku leta Elektro Gorenjska in Gorenjske elektrarne skupaj s poslovnimi partnerji sredstva za poslovna darila ponovno namenijo programu Neodvisen.si.
- Orkanski veter in podrto drevje povzročita težave tudi na omrežju Elektra Gorenjska. Veter po Sloveniji uniči za več kot 1,3 milijona kubičnih metrov drevja. Kot so sporočili iz Zavoda za gozdove Slovenije, gre za najhujše poškodbe gozdov zaradi vetra v zadnjih dvajsetih letih.
- Z izgradnjo, uporabo in s promocijo električne energije v prometu v lokalnih skupnostih Gorenjske elektrarne uresničujejo razvojne cilje na področju e-mobilnosti.

## 2 POROČILO UPRAVE MATIČNE DRUŽBE

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2017 ustvarila 36 milijonov € prihodkov od prodaje, dobiček pred obdavčitvijo znaša 8 milijonov €. Upoštevala je ključne cilje in priporočila upravljavca SDH, d. d., pri upravljanju naložb elektrodistribucijskih podjetij v letu 2017. Skladno s potrjenimi letnimi načrti je uspešno realizirala zastavljene cilje. Za investicijske projekte, ki jih je bilo več kot 350 in katerih osnovni cilj je gradnja robustnega in stabilnega omrežja ob pomoči naprednih tehnologij, je namenila 17 milijonov €.

### **Robustno in stabilno omrežje je osnova za povečane potrebe po elektriki**

Na poslovanje v letu 2017 je najbolj vplivalo dosledno izvajanje strategije družbe Elektro Gorenjska. Značilna je bila tudi rast distribucije električne energije in povečane potrebe po konični moči zaradi večje intenzivnosti gospodarstva ter večje uporabe toplotnih črpalk. V primerjavi z letom 2016 se je odjem električne energije povečal za 3,3 %; uporabnikom na Gorenjskem je bilo distribuirane 1.103 GWh električne energije. Delež izgub na preneseno električno energijo je v letu 2017 znašal 4,31 %, kar je 0,86 odstotne točke manj od načrtovanih in priznanih izgub po regulativnem okviru Agencije za energijo.

### **Gradimo robustno omrežje; v podzemni kabelski obliki je zgrajenega že 73 % omrežja**

Do konca leta 2017 je delež sredjenapetostnega omrežja pod zemljo znašal 63 %, delež nizkonapetostnega omrežja pa 83 %. Skupaj ima družba Elektro Gorenjska največji delež omrežja v podzemeljski kabelski obliki v Sloveniji; le-ta znaša 73 %. V letu 2017 je bilo tako položenih 52 kilometrov novih sredjenapetostnih kablovodov in 95 kilometrov nizkonapetostnih kablovodov. Z zavedanjem, da se bo poraba električne energije v prihodnosti povečevala, skrbno načrtujemo, nadgrajujemo in gradimo robustno in stabilno distribucijsko omrežje, ki bo omogočalo vključevanje novih porabnikov električne energije (e-mobilnost, dekarbonizacija ogrevanja, promet itd.).

### **Z digitaliziranimi storitvami smo učinkovitejši in dostopnejši uporabniku**

Pri končnih uporabnikih skladno z načrti zamenjujemo merilne sisteme in jih nadomeščamo z naprednimi. Cilj, da bodo v letu 2021 vsi uporabniki na Gorenjskem opremljeni z naprednimi merilnimi sistemi, bomo dosegli. Do konca leta 2017 smo tako namestili že več kot polovico števecov, letno jih namestimo več kot 12.000. Z njimi je omogočen daljinski prenos podatkov po različnih komunikacijskih poteh.

Z digitalno transformacijo in posledično spreminjanjem poslovnega modela poslovanja se v družbi ukvarjamo že več let. Nadgrajujemo sisteme vodenja, zaščite in regulacijske sisteme ter telekomunikacijske sisteme, veliko vlagamo tudi v sodobne informacijske rešitve, s katerimi digitaliziramo, avtomatiziramo, predvsem pa poenostavljamo postopke pri končnih uporabnikih. Z njihovo pomočjo optimiziramo delovanje omrežja, povečujemo njegovo učinkovitost in ekonomiko poslovanja.

S proaktivno vključenostjo v raziskovalno-razvojnih projektih potrjujemo vodilno vlogo na področju uvajanja novih tehnologij.

Z aktivnim sodelovanjem v mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektih vztrajno gradimo sloves inovativnega in zanesljivega partnerja. Sodelovanje v projektih nam omogoča tudi uspešna integracija najsodobnejših tehnoloških sistemov, ki zagotavljajo ustrezna demonstracijska okolja, pomembna pri izvedbi in vrednotenju novih konceptov vodenja in obratovanja distribucijskih omrežij.

Družba trenutno sodeluje v treh projektih: STORY (Added value of STORAge in distribution sYstems), TDX-ASSIST (Coordination of Transmission and Distribution data eXchanges for renewables integration in the European marketplace through Advanced, Scalable and Secure ICT Systems and Tools) in EASY-RES (Enable Ancillary Services By Renewable Energy Sources).

V okviru projekta STORY sta v Elektru Gorenjska predvideni dve demonstraciji uporabe večjega hranilnika energije, v ostalih dveh raziskovalno-razvojnih projektih pa bodo vključeni partnerji posebno pozornost posvečali uvajanju in preizkušanju najsodobnejših informacijsko-komunikacijskih tehnologij v okviru vertikalnih povezav med operaterji distribucijskih in prenosnih omrežij ter vplive in potencialne izkoriščanja naraščajočega števila proizvodnih enot iz obnovljivih virov pri zagotavljanju sodobnih sistemskih storitev za zanesljivo in učinkovito delovanje tako distribucijskih kot prenosnih omrežij.

**Strateške usmeritve**

Družba Elektro Gorenjska sledi sprejeti strategiji 2016–2018, v kateri je opredelila devet strateških ciljev. Cilji so opredeljeni z odgovornimi osebami, aktivnostmi in nalogami ter omogočajo celovit in sistematičen sistem nadzora izvajanja strategije s sistemom uravnoveženih kazalnikov. V sodelovanju z zaposlenimi in lastnikom strategijo letno revidiramo in jo prilagajamo razmeram na elektroenergetskem trgu. V sodelovanju z nadzornim svetom določamo obseg tveganj, ki jih družba prevzema pri doseganju ciljev. Namen upravljanja s tveganji je prepoznati prednostna tveganja (skladnost z zakonodajo, projektno vodenje, kakovost storitev, varnost ljudi itd.), jih obravnavati in sprejeti ukrepe za njihovo obvladovanje v sprejemljivih mejah.

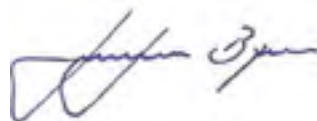
V letu 2018 bomo aktivno nadaljevali s projektom upravljanja organizacijske kulture, katerega ključni cilj je povečati stopnjo zavzetosti zaposlenih. Kot ambasador korporativne integritete bomo širili zavedanje o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi kot enega izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja v slovenskem gospodarstvu nasploh. Model poslovne odličnosti in poslovanje v skladu s politiko kakovosti je stalnica družbe, ki jo nadaljujemo tudi v letu 2017. V letu 2018 smo pristopili k ponovnemu noveliranju strategije za obdobje 2018–2020.

**Stremimo k odličnosti in podpiramo lokalni razvoj**

Elektro Gorenjska je imetnik štirih standardov kakovosti: ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 in ISO 27001, ki jih vsako leto uspešno certificira. V letu 2017 smo uspešno certificirali standard ISO:IEC 27001 – sistem vodenja varovanja informacij. Družba je lastnik polnega certifikata Družini prijazno podjetje ter edino distribucijsko podjetje, ki je prejelo najvišje državno Priznanje Republike Slovenije za poslovno odličnost (PRSP) za dosežke na področju kakovosti proizvodov in storitev ter kakovosti poslovanja. Vsako leto opravimo letno samooceno po modelu EFQM, s katerim lahko identificiramo priložnosti in izboljšave za področja poslovanja.

Družba je prepoznana tudi na področju sponzorskih in donacijskih projektov. V skladu z zmožnostmi pomaga širši javnosti in vrača okolju, v katerem deluje. V letu 2017 smo podprli številne sponzorske in donacijske projekte in tako pomagali pri razvoju regije. Kot pomemben gospodarski subjekt na Gorenjskem bomo tudi v letu 2018 sodelovali v družbeno odgovornih projektih.

Predsednik uprave  
mag. Bojan Luskovec





## 2.1 Izjava o upravljanju družbe

Družbe v skupini Elektro Gorenjska delničarje in javnost obveščajo, da poslujejo v skladu z veljavnimi predpisi in akti, ki veljajo v družbi. Uprava posamezne družbe zastopa in predstavlja družbo ter vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Pri tem sprejema odločitve, skladne s strateškimi cilji družbe in v korist delničarjev. Družbe v skupini delujejo v skladu s sprejetimi dokumenti Slovenskega državnega holdinga (v nadaljevanju SDH): Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga, postopki in merili za ravnanje članov organov vodenja in nadzora družb s kapitalskimi naložbami države.

Veljavni predpisi, pomembni za poslovanje predvsem matične družbe, in statut matične družbe so objavljeni na spletni strani družbe (<http://www.elektro-gorenjska.si/>). Ostali veljavni akti za družbe v skupini so dostopni na spletni strani SDH <http://www.sdh.si/>.

V letu 2017 družbe v skupini pri poslovanju niso bistveno odstopale od načel, postopkov in meril, ki jih predpisujejo navedeni dokumenti SDH. Matična družba izjavlja, da ne postopa dosledno po tistih določbah kodeksov oziroma priporočil, ki so za družbo urejena že z zakonom ali jih družba ureja v skladu z določbami statuta na drugačen način, kot je to določeno s kodeksi, oziroma v primerih, ko neobvezujočih ravnanj nima predpisanih v svojih aktih ali ko ravnanja niso določena kot zakonska obveznost.

Mnenje matične družbe je, da so člani nadzornega organa strokovni, odgovorni in neodvisni pri opravljanju svojih nalog in delujejo v skladu z določili navedenih aktov SDH. Matična družba člane nadzornega sveta in komisij tudi obvešča o spremembah in dopolnitvah aktov SDH ter o izobraževanjih, ki jih brezplačno organizira SDH.

Politike raznolikosti v družbah v skupini nimamo zapisane in je ne izvajamo v smislu določil ZGD-1. Imamo namreč enočlansko upravo, člane nadzornega sveta iz vrst predstavnikov delničarjev pa izvoli skupščina, medtem ko dva predstavnika delavcev izvoli Svet delavcev. V družbah v skupini med kandidati za zaposlitev in med zaposlenimi ne delamo razlik glede na spol, starost, raso in veroizpoved.

Uprava posamezne družbe je odgovorna za vodenje ustreznih poslovnih knjig ter vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjih kontrol, izbor in uporabo računovodskih usmeritev ter varovanje premoženja družbe.

Družbe v skupini pri vzpostavitvi in delovanju notranjih kontrol zasleduje naslednje poglavitne cilje:

- točnost, zanesljivost in popolnost računovodskih evidenc ter resničnost in poštenost računovodskega poročanja,
- skladnost z zakonodajo, regulativo, internimi predpisi ter
- uspešnost in učinkovitost poslovanja.

Prizadevamo si, da je sistem kontrol uspešen in učinkovit z vidika obvladovanja tveganj ter hkrati stroškovno sprejemljiv. Zato vzdržujemo:

- transparentno organizacijsko shemo,
- jasne računovodske usmeritve in njihovo enotno uporabo v celotni skupini Elektro Gorenjska,
- učinkovito in kadrovsko popolnjeno računovodsko funkcijo,
- učinkovit in sodoben računovodski in poslovni informacijski sistem,
- redne zunanje in notranje revizijske preglede poslovnih procesov in poslovanja celotne družbe.

Računovodsko kontroliranje temelji na načelih razmejitve odgovornosti, resničnosti, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja v poslovnih knjigah z dejanskim stanjem, ločenosti evidence od izvajanja poslov ter strokovnosti in neodvisnosti računovodij. Računovodske kontrole so tesno povezane s splošnimi in aplikativnimi kontrolami na področju informacijske tehnologije, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov ter popolnost in točnost zajema in obdelave podatkov.

Kontrolni mehanizmi, ki se nanašajo na posamezno področje poslovanja, so podrobneje predstavljeni v poglavju *4.3 - Obvladovanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska*. Menimo, da je dosedanji sistem notranjih kontrol omogočal uspešno poslovanje družbe in skupine Elektro Gorenjska, delovanje v skladu s predpisi in pošteno ter transparentno računovodsko poročanje.

Družba Elektro Gorenjska izjavlja tudi, da je uprava obvladujoče družbe aktivno spremljala in neposredno nadzirala poslovanje odvisne družbe Gorenjske elektrarne in finančne naložbe ECE, d. o. o., posredno pa odvisno družbo hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, družbo GEK Vzdrževanje, skladno s strateškimi usmeritvami z namenom doseganja zastavljenih poslovnih ciljev. Pri vodenju in upravljanju odvisne družbe in njene odvisne družbe je uveljavljala enotne standarde korporativnega upravljanja, kot veljajo za obvladujočo družbo v skupini Elektro Gorenjska.

Družba Elektro Gorenjska bo priporočila novih aktov SDH spoštovala tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevala in izboljševala svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju kodeksov bo družba poskrbela za pravočasno objavo.



## 2.2 Poročilo nadzornega sveta

### **Poročilo nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in konsolidiranega letnega poročila skupine elektro gorenjska za poslovno leto 2017 po 282. čl. ZGD-1**

#### **1. Delovanje nadzornega sveta v letu 2017**

V letu 2017 je nadzorni svet nadaljeval z utečenim rednim nadzorom nad poslovanjem družbe. Poleg rednega nadzora je v okviru svojega delovanja še naprej deloval v skladu z uvedenimi novimi praksami, za katere si je uspešno prizadeval v celotnem mandatu, še vedno pa je uvajal druge novosti.

Nadzorni svet se je v letu 2017 sestel na trinajstih rednih sejah, izvedeni sta bili tudi dve dopisni seji, na katerih je sprejel skupaj 122 sklepov. Vsi člani nadzornega sveta so pri svojem odločanju v nadzornem svetu delovali neodvisno, v skladu s podanimi izjavami, ki so transparentno objavljene na spletni strani družbe. Na seje in obravnavane teme posameznih sej so se ustrezno pripravili in dajali konstruktivne predloge, korekcije, pripombe ter po predhodno opravljenih razpravah sprejemali odločitve v skladu s svojimi pristojnostmi. Svoje delo so člani nadzornega sveta opravljali vestno in odgovorno z dolžnostjo skrbnega in vestnega gospodarjenja, v skladu s temeljno funkcijo nadzora nad vodenjem poslovanja družb ter na podlagi pristojnosti, kot so opredeljene predvsem v Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1), statutu družbe in v poslovniku o delu nadzornega sveta. Pri svojem delovanju so člani nadzornega sveta delovali v skladu s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga in Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. Uprava družbe se je o spoštovanju ter izpolnjevanju naštetih predpisov in priporočil izrekla v izjavi o upravljanju družbe, ki je sestavni del letnega poročila.

Uspešno izvajanje dobrih praks nadzora je nadzorni svet uspešno nadaljeval in še nadgrajeval, poleg rednega spremljanja poročil uprave o izvedbi strateških projektov je veliko pozornosti namenil nadzoru investicijskih projektov ter izvedbi postopkov javnih naročil, na podlagi česar je uvedel redno polletno izčrpno poročanje o investicijah, s čimer bo lahko po potrebi v skladu s svojimi pristojnostmi bistveno hitreje ukrepal. Nadzorni svet je nadaljeval z že utečeno prakso samoocenjevanja in v letu 2017 izvedel drugo vrednotenje svojega dela (ocenjevano je bilo delo v letu 2016). Zaradi določenih sprememb v sestavi nadzornega sveta, ki so se zgodila v času od zadnjega samoocenjevanja, je bilo za predstavnika s strani delavcev to prvo samoocenjevanje. Na podlagi analize podanih odgovorov in skupnih ugotovitev so bili sprejeti sklepi in predlogi upravi, predvsem na področju izobraževanja za nadzornike s področja aktualnih novosti na področju energetike. Družba aktivno oblikuje in spreminja svojo strategijo ter se prilagaja razmeram na trgu, kar so tudi posledice sprememb delovanja in poudarkov vsebin na NS. Spremembe so vidne tudi na drugih področjih, pri čemer aktivno sodeluje tudi nadzorni svet. Nadzorni svet je, kot je bilo že poudarjeno, poleg rednih poslov kvartalno nadziral tudi stanje sedmih strateških projektov iz strategije družbe za obdobje 2016–2020.

V letu 2017 so bile izvedene tudi statusne spremembe v okviru družb v skupini, saj je bila s postopkom izčlenitve iz hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o., na novo ustanovljena družba GEK Vzdrževanje, d. o. o., ki je začela s poslovanjem 1. 9. 2017. V skupini Elektro Gorenjska so tako po novem tri družbe: Elektro Gorenjska, d. d., Gorenjske elektrarne, d. o. o., in GEK Vzdrževanje, d. o. o. Nadzorni svet poslovanje v hčerinskih družbah spremlja v skladu s svojimi pristojnostmi in dobro prakso korporativnega upravljanja. Upravi je v zvezi s korporativnim upravljanjem na podlagi izvedenega pregleda zunanje revizorke NS podal priporočila za uvedbo novih praks, kar je uprava postopno začela uvajati.

#### **2. Sestava nadzornega sveta v letu 2017**

Nadzorni svet je v letu 2017 zaključil s štiriletnim mandatom, saj je mandat vsem štirim predstavnikom delničarjev prenehal 27. 8. 2017. Mandat članoma, ki sta bila imenovana s strani predstavnikov delavcev v NS z 8. 8. 2015, poteče 8. 8. 2019.

Nadzorni svet je v letu 2017 deloval v naslednji sestavi:

- mag. Samo Logar, predsednik nadzornega sveta,
- mag. Tedo Djekanović, namestnik predsednika nadzornega sveta,
- Andrej Koprivec, član,
- Elvis Duraković, član (od 1. 1. 2017 do 27. 8. 2017),
- Franjo Curanović (od 28. 8. 2017 do 31. 12. 2017),

- mag. Dominik Ovniček (predstavnik delavcev) in
- Iztok Štular, član (predstavnik delavcev).

Na 23. redni letni skupščini družbe, ki je bila 7. 7. 2017, so bili za nov mandat (2017–2021) ponovno imenovani dotedanji predsednik nadzornega sveta in njegov namestnik ter Andrej Koprivec, namesto Elvisa Durakovića pa je bil imenovan nov član – Franjo Curanović. S tem je bila zagotovljena kontinuiteta dela nadzornega sveta, po glasovanju in imenovanju med člani NS na ustanovitveni seji nadzornega sveta za posamezne funkcije v NS pa je bila zagotovljena tudi kontinuiteta predsedstva NS in ostalih funkcij v NS.

Člani nadzornega sveta se s svojimi znanji in z izkušnjami medsebojno dopolnjujejo, saj so zastopane različne strokovne in teoretične kompetence. Nadzorni svet je sestavljen tako, da imajo člani vse potrebne strokovne kompetence za učinkovit nadzor nad poslovanjem družbe. Poudariti je treba tudi prispevek obeh predstavnikov zaposlenih, ki kažeta veliko angažiranost pri spremljanju sej nadzornega sveta in sej komisij nadzornega sveta, s tem pa na podlagi dobrega poznavanja družbe prispevata k učinkovitemu nadzoru poslovanja.

### 3. Preverjanje poslovanja družbe in dela uprave v letu 2017

Nadzorni svet je poslovanje družbe med letom preverjal predvsem na podlagi kvartalnih poročil uprave družbe in pridobljenih podatkov o poslovanju (mesečne ocene poslovanja družb v skupini).

Člani nadzornega sveta so največ pozornosti namenili:

- rednemu poslovanju družb, predvsem matične družbe in družb v skupini Elektro Gorenjska, Gorenjske elektrarne, d. o. o., in GEK Vzdrževanje, d. o. o., s poudarkom na tekočem spremljanju poslovanja in finančnem poročanju,
- spremljanju postopka izčlenitve dela vzdrževanja iz hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o., v novoustanovljeno družbo GEK Vzdrževanje, d. o. o.,
- spremljanju poslovanja družbe ECE, d. o. o., kot pomembnejše finančne naložbe, ki je zaradi svoje dejavnosti zanimiva tudi za nadaljnja združevanja na področju tržnih in proizvodnih dejavnosti, s čimer je bil NS prav tako seznanjen,
- spremljanju izvedbe skupščinskih sklepov, predvsem glede izvedbe pooblastila upravi za odkup lastnih delnic,
- spremljanju večjih investicijskih projektov,
- spremljanju strateških projektov po novelaciji strategije za obdobje 2016–2020,
- nadzoru pogodb, pri katerih je glede na določbe statuta potrebno soglasje nadzornega sveta družbe,
- spremljanju postopkov javnih naročil,
- oblikovanju predlogov sklepov za redno letno skupščino,
- spremljanju tveganj.

Glede na navedena področja dela je še posebej treba izpostaviti naslednje aktivnosti nadzornega sveta:

- Nadzorni svet je sproti spremljal poslovanje družb v skupini in obravnaval kvartalne informacije o poslovanju družb v skupini ter ocene poslovanja družb v skupini in se posvečal uresničevanju poslovnega načrta za leto 2017.
- Nadzorni svet je v skladu z ZDG-1 preveril in potrdil revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2016 in sestavil pisno poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi navedenih poročil za poslovno leto 2016.
- Nadzorni svet je v skladu s spremembami statuta sodeloval pri pripravi predlogov sklepov za 23. redno sejo skupščine delniške družbe, ki je bila izvedena 7. 7. 2017. Nadzorni svet je skupščini predlagal potrditev in odobritev dela predsednika uprave v poslovnem letu 2016 ter ji predlagal podelitev razrešnice, predlagal je tudi imenovanje članov v nadzorni svet za naslednje mandatno obdobje, po izvedenem postopku izbire revizijske komisije je za izvedbo pooblaščenice revizije v poslovnem letu 2017 skupščini predlagal družbo BDO Revizija, BDO Revizija, d. o. o., Cesta v Mestni log 1, 1000 Ljubljana.

- Nadzorni svet je redno spremljal vseh devet strateških projektov iz prenovljene strategije družbe Elektro Gorenjska, d. d., kot matične družbe v skupini Elektro Gorenjska za obdobje 2016–2020, ki je nekatere strateške projekte iz prejšnje strategije zaključila, druge pa dodala, tako da je po novem nadzorni svet kvartalno nadziral strateške projekte.
- Nadzorni svet se je redno seznanjal s poročili o pregledu posamičnih projektov v družbi in predvsem na področju investicijskih projektov upravi priporočil izboljšave na področju projektnega vodenja ter uvedel novo prakso poročanja (dvakrat letno je uprava nadzornemu svetu dolžna poročati o stanju vseh projektov iz poslovnega načrta).
- Nadzorni svet se je redno seznanjal s poslovanjem družb v skupini in s poslovanjem družbe ECE, d. o. o., ki predstavlja pomembnejšo finančno naložbo.
- Nadzorni svet je nadaljeval s prakso seznanitve nadzornega sveta z zadevami s področja javnih naročil, in sicer že ob uvedbi JN (v obliki informacije), na katerega daje NS v skladu s statutom soglasje. Poleg tega je redno preverjal poročila o izvedenih postopkih javnih naročil (tudi tistih, za katera ni potrebno soglasje NS) ter upravi predvsem priporočil uporabo metod in drugih dobrih praks s področja javnega naročanja (uvedba elektronske dražbe, uvedba pogajanj, uvedba ostalih postopkov JN, v skladu z novelami področnega zakona), vse z namenom optimizacije sredstev družbe.
- Nadzorni svet je v skladu s statutom družbe dal soglasje k devetim pravnim poslom nad vrednostjo 718.980,61 € (z uveljavitvijo statuta v letu 2016 se je višina pravnih poslov za predhodno soglasje NS znižala na bruto vrednost poslov, ki presegajo 1 % osnovnega kapitala družbe).
- Nadzorni svet je v skladu z Energetskim zakonom (EZ-1) v skladu z določenim zakonskim rokom dal soglasje k odplačnemu prenosu 110 kV prenosne opreme na ELES.
- Nadzorni svet je dal soglasje k Listini o notranji reviziji v skupini Elektro Gorenjska.
- Nadzorni svet je na podlagi določil statuta družbe v okviru obravnave Poslovnega načrta družbe Elektro Gorenjska, d. d., za leto 2017 s finančno projekcijo za leti 2018 in 2019 ob zagotovitvi uprave, da bo družba spoštovala določila Uredbe o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah, ter ob zagotovitvi, da je družba sposobna sama najeti in odplačati načrtovano zadolžitev, podal soglasja k zadolževanju družbe.
- Nadzorni svet je v skladu z Zakonom o prejemkih poslovodnih oseb v gospodarskih družbah (ZPPOGD) določil druge pravice predsednika uprave in sprejel merila uspešnosti za variabilni del predsednika uprave za leto 2018.
- Nadzorni svet je zaradi izteka mandata predsednika uprave v letu 2018 izbral najprimernejši postopek za izvedbo izbora in imenovanja predsednika uprave, v skladu z novimi določbami iz statuta družbe.

Nadzorni svet lahko ugotovi, da se je uprava v danih okoliščinah ustrezno odzvala na gospodarske in naravne razmere in izraženo voljo delničarjev družbe, predvsem večinskega delničarja, ter uspešno vodila družbo. Pohvalna je tudi čezmejna pomoč pri odstranjevanju posledic vetroлома s sosednjo Avstrijo, kar je tudi vodilo k okrepanju in povezanju z energetskimi družbami izven Slovenije.

#### **4. Sodelovanje s predsednikom uprave**

Nadzorni svet je v preteklem letu vseskozi zelo dobro sodeloval s predsednikom uprave. Uprava je gradiva za seje nadzornemu svetu posredovala pravočasno, v pisni obliki, in jih na sejah dodatno ustno razlagala. Za nadzorni svet je redno pripravljala poročila o izvrševanju sklepov, ob uvedbi novih dobrih praks tudi poročila o neizvršenih sklepih in druga poročila, ki jih je od uprave zahteval nadzorni svet. Člani nadzornega sveta so imeli na voljo vsa zahtevana in ustrezna poročila, informacije in podatke, tako da so na podlagi le-teh lahko odgovorno spremljali in nadzirali poslovanje družbe ter sprejemali svoje določitve.

Nadzorni svet ocenjuje, da je bilo sodelovanje z upravo v preteklem letu uspešno.

#### **5. Delovanje komisij nadzornega sveta**

V letu 2017 sta v okviru nadzornega sveta delovali dve komisiji, ki jima je zaradi vezanosti članstva na mandat nadzornega sveta mandat prenehal s 27. 8. 2017. Posledično so bile spremembe članstva v eni od komisij kar velike, druga pa je ostala v nespremenjeni sestavi.

### 5.1. Revizijska komisija

Stalna revizijska komisija v okviru nadzornega sveta družbe uspešno deluje vse od leta 2011. Nadzorni svet je na svoji seji 3. 10. 2013 imenoval Revizijsko komisijo nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., z mandatom do 27. 8. 2017 (drugi mandat revizijske komisije). Po izvolitvi novega NS na skupščini družbe so bile spremembe v tem, da je novo imenovani član NS postal tudi član revizijske komisije, poleg tega je bil na novo imenovan tudi zunanji član revizijske komisije. Ne glede na to dejstvo je delo revizijske komisije potekalo nemoteno in kontinuirano, ker je bil predsednik komisije v celotnem letu isti.

Sestava revizijske komisije od 1. 1. 2017 do 27. 8. 2017 je bila naslednja:

- Andrej Koprivec, CFA, FCCA, član NS, predsednik revizijske komisije,
- Elvis Duraković, član NS, član revizijske komisije,
- dr. Andrej Baričič, zunanji član revizijske komisije.

3. mandat revizijske komisije (2017–2021) pa sestavljajo:

- Andrej Koprivec, CFA, FCCA, član NS, predsednik revizijske komisije,
- Franjo Curanović, član NS, član revizijske komisije,
- prof. dr. Simon Čadež, zunanji član revizijske komisije.

Revizijska komisija v zgornji sestavi je bila imenovana na ustanovitveni seji nadzornega sveta dne 14. 9. 2017 in je delovala do konca poslovnega leta. V letu 2017 se je sestala na dvanajstih rednih in eni dopisni seji. Komisijo je vse leto vodil predsednik Andrej Koprivec, CFA, FCCA. Člani komisije so se sej redno udeleževali.

Na vse seje komisije, razen dopisne, sta bila vabljeni predsednik uprave družbe in notranji revizor, poleg njiju pa še posamezni poročevalci. Člani nadzornega sveta so bili v skladu s poslovníkom o delu revizijske komisije sproti seznanjeni tako z vabili na seje revizijske komisije kot tudi z zapisniki sej komisije, predsednik revizijske komisije pa je nadzornemu svetu kvartalno poročal o delu komisije.

V nadaljevanju predstavljamo vsebinske poudarke dela revizijske komisije v poslovnem letu 2017:

**Letno poročilo 2016:** Komisija je obravnavala letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., letno poročilo hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o., in konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska. V zvezi z obravnavo letnega poročila se je komisija sestala s partnerjem in koordinatorjem revizije revizijske družbe KPMG ter obravnavala poročilo zunanjega revizorja.

**Poslovni načrt in tekoče poslovanje:** Komisija je obravnavala poslovna načrta matične družbe in hčerinske družbe za obdobje 2018–2020 in ju predlagala nadzornemu svetu v potrditev.

Komisija je kvartalno obravnavala poslovne rezultate družb v skupini Elektro Gorenjska in o tem poročala nadzornemu svetu.

**Notranja revizija:** Revizijska komisija je tesno sodelovala z notranjim revizorjem. V letu 2017 je komisija obravnavala letno poročilo o delu notranje revizije za leto 2016, obravnavala poročila notranjega revizorja o vseh izvedenih notranjerevizijskih pregledih in spremljala izvajanje podanih priporočil. Obravnavala je načrt dela notranje revizije za leto 2018 in ga predlagala nadzornemu svetu v potrditev. V sodelovanju z notranjim revizorjem je komisija izvedla postopek izbora zunanjega izvajalca revizije korporativnega upravljanja. Revizijska komisija se je sestala z izvajalcem zunanje presoje kakovosti notranje revizije in obravnavala rezultate presoje.

**Korporativno upravljanje:** V juniju in juliju 2017 je bila s strani neodvisne zunanje presojevalke izvedena presoja korporativnega upravljanja. Revizijska komisija se je s presojevalko sestala in podrobno obravnavala poročilo presoje. Presojevalka je o sistemu korporativnega upravljanja družbe podala pozitivno mnenje in v zvezi z delovanjem revizijske komisije ni ugotovila pomanjkljivosti.

**Izbora in sodelovanje z zunanjim revizorjem:** Revizijska komisija je izvedla postopek izbora zunanjega revizorja računovodskih izkazov in predlog posredovala nadzornemu svetu. Skupščina družbe je predlaganega izvajalca – družbo BDO – imenovala za revizorja računovodskih izkazov za leto 2017.

**Obladovanje tveganj:** Komisija je obravnavala poročilo notranje revizije o delovanju sistema za obvladovanje tveganj in se seznanila s spremembami na tem področju.

**Samoocena:** revizijska komisija je v začetku leta 2017 izvedla samoocenitev svojega dela v letu 2016 in s tem v zvezi nadzornemu svetu predlagala sprejetje ustreznih sklepov.

### 5.2 Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve

V okviru nadzornega sveta od leta 2014 redno deluje tudi Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., ki je delovala v celotnem letu v sestavi:

- mag. Samo Logar, predsednik,
- mag. Tedo Djekanović, član,
- Milena Pervanje, zunanja članica.

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve je v letu 2017 izvedla šest sej, od tega pet rednih sej in eno dopisno sejo. Na vseh sejah so bili prisotni vsi člani komisije, prav tako sta na sejah večinoma sodelovala tudi člana NS, predstavnika delavcev. Komisija je skupaj sprejela 19 sklepov.

V letu 2017 se je komisija pri svojem delu osredotočila predvsem na:

- procese identifikacije naslednikov v skupini EG,
- proučitev najprimernejših načinov izbire za imenovanje predsednika uprave v skladu z novim statutom družbe ter podala predlog na NS,
- analizo odgovorov po izvedenem samoocenjevanju dela nadzornega sveta ter pripravo izboljšav in priporočil za bodoče delo,
- določitev in predlog NS za sprejem meril uspešnosti za variabilni del prejemka predsednika uprave za leto 2016.

## 6. Stališče nadzornega sveta do revizijskega poročila 2017

Na 9. seji revizijske komisije 15. 5. 2017, na kateri je bilo obravnavano revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2017, so bili prisotni tudi predstavniki revizijske družbe BDO Revizija, d. o. o. iz Ljubljane, ki je opravila revizijo računovodskih izkazov družb v skupini za leto 2017.

Nadzorni svet se je na 10. redni seji 4. 6. 2018 ob obravnavi revidiranega Letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidiranega Konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za leto 2017 seznanil s sklepi revizijske komisije v zvezi s poročili in pri tem ugotovil, da je revizor opravil revizijo v skladu z zakonodajo in po pravilih o revidiranju. Nadzorni svet na poročilo neodvisnega revizorja ni imel pripomb, njegovo stališče do revizijskega poročila je pozitivno.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta ugotovila, da je bilo izdano pozitivno mnenje revizorjev.

## 7. Potrditev letnega in konsolidiranega poročila 2017 ter predlog za uporabo bilančnega dobička

Uprava družbe je v zakonitem roku predložila nadzornemu svetu v preveritev letno poročilo in konsolidirano letno poročilo, skupaj z revizijskim poročilom. Revizijska komisija je podrobno preverila letno in konsolidirano poročilo ter revizijsko poročilo in podala svoja mnenja in stališča. Na podlagi rednega spremljanja poslovanja družbe in ostalih družb v skupini ter podrobne preveritve naštetih poročil nadzorni svet ugotavlja, da je poročilo za leto 2017 sestavljeno v skladu s področno zakonodajo in predpisi ter na jasen in pregleden način izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja, poslovnega izida in vseobsegajočega donosa družbe. Letno in konsolidirano poročilo za leto 2017 sta sestavljena v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi mednarodnimi računovodskimi standardi.

Skupino Elektro Gorenjska poleg matične družbe sestavlja še družba Gorenjske elektrarne, proizvodnja elektrike, d. o. o., ki je v 100 % lasti matične družbe, in družba GEK Vzdrževanje, d. o. o., ki je v 100 % lasti družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o.

Vse družbe v skupini so poslovno leto zaključile z dobičkom. Bilančni dobiček Elektra Gorenjska, d. d., za leto 2017 skupaj znaša 2.418.286,50 €, kar predstavlja 1,62 % celotnega kapitala oziroma 3,36 % osnovnega kapitala družbe po stanju na dan 31. 12. 2017. Uprava družbe bo skupščini delničarjev predlagala, da se bilančni dobiček leta 2017 v celoti izplača delničarjem v obliki dividend v višini 0,14 €, kar je v primerjavi z lanskim izplačilom višje za 2 centa na delnico ali 16,67 % povišanje dividend

na delnico. Uprava bo skupščini predlagala, da bo izplačilo dividend izvedeno 26. 7. 2018, in sicer tistim delničarjem, ki bodo na dan 25. 7. 2018 vpisani v delniško knjigo družbe. Predlog za uporabo bilančnega dobička je nadzorni svet preveril in se strinja s predlogom uprave.

Člani nadzornega sveta po opravljeni preveritvi na letno poročilo in na konsolidirano poročilo družbe za leto 2017 niso imeli pripomb in nadzorni svet je nato soglasno sprejel to poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi na svoji 10. redni seji 4. 6. 2018.

V Kranju, 4. 6. 2018

mag. Samo Logar,  
predsednik nadzornega sveta





## 3 PREDSTAVITEV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA

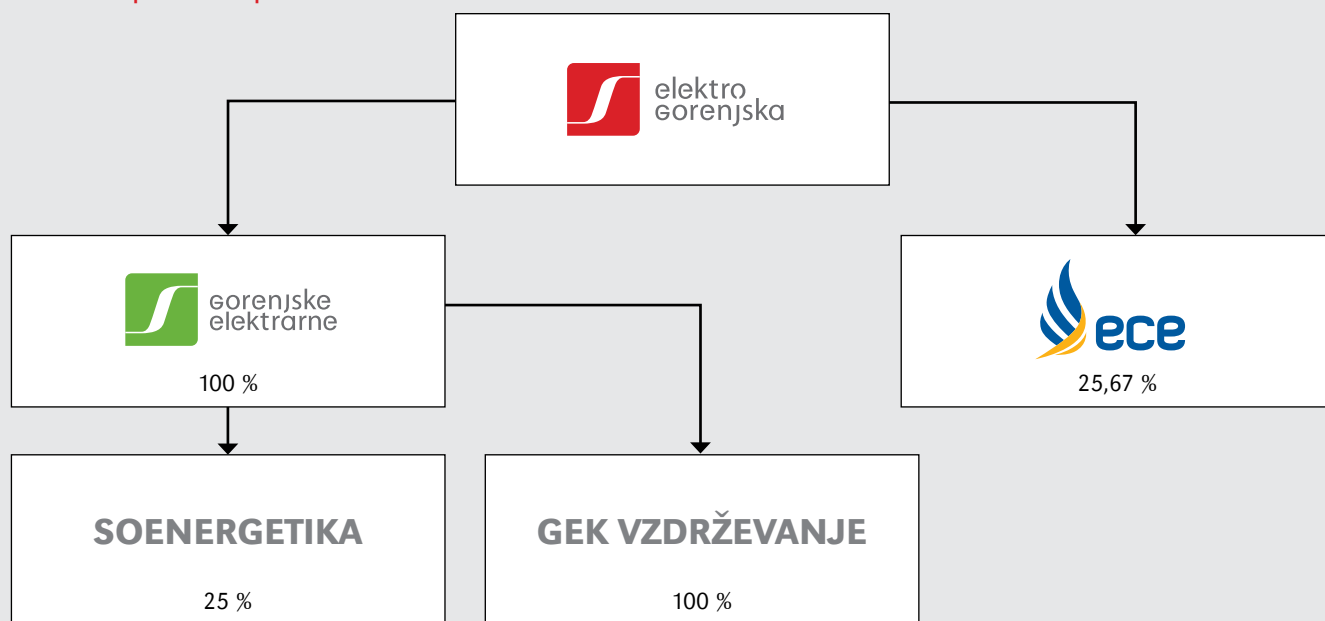
### 3.1 Sestava skupine Elektro Gorenjska in povezana podjetja

Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo obvladujoča družba Elektro Gorenjska in njena odvisna družba Gorenjske elektrarne, ki je v 100 % lasti družbe Elektro Gorenjska, ter družba GEK Vzdrževanje, ki je v 100 % lasti družbe Gorenjske elektrarne. Skupina kot povezani osebi obravnava še družbo ECE, v kateri ima Elektro Gorenjska 25,6744 % lastniški delež, in družbo Soenergetika, v kateri imajo Gorenjske elektrarne 25 % lastniški delež.

Pri sestavi skupine je v letu 2017 prišlo do spremembe. Hčerinska družba Gorenjske elektrarne je ustanovila novo hčerinsko družbo GEK Vzdrževanje, d. o. o. Obračunski dan pripojitve je bil 1. 1. 2017, vpis v sodni register pa 1. 10. 2017.

Nobena izmed družb v skupini nima podružnic.

Slika 1:  
Grafična podoba skupine



Upravljanje neposredno odvisne družbe se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj odvisna družba nima nadzornega sveta. V letu 2017 je bilo za družbo Gorenjske elektrarne izdanih devet sklepov ustanovitelja.

## 3.1.1 Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

<b>Firma:</b>	<b>ELEKTRO GORENJSKA, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.</b>
Skrajšana firma:	ELEKTRO GORENJSKA, D. D.
Sedež družbe:	Ulica Mirka Vadnova 3 a, 4000 Kranj Telefon: 080 30 19 Faks: 04 20 83 600
Spletna stran:	www.elektro-gorenjska.si
Elektronski naslov:	info@elektro-gorenjska.si
Matična številka:	5175348000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 20389264
Šifra glavne dejavnosti:	35.130 distribucija električne energije
Pravna oblika:	delniška družba
Številka vpisa v sodni register:	1/00259/00
Datum vpisa v sodni register:	27. 1. 1998
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2017:	71.898.060,69 €
Število vseh delnic na dan 31. 12. 2017:	17.286.376
Predsednik uprave:	mag. Bojan Luskovec
Predsednik nadzornega sveta:	mag. Samo Logar

Slika 2: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

	<b>31. 12. 2017</b>	<b>31. 12. 2016</b>
Knjigovodska vrednost kapitala	149.685.337	144.131.812
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	226.097.928	215.661.746
	<b>Leto 2017</b>	<b>Leto 2016</b>
Čisti dobiček poslovnega leta	7.164.584	6.861.669

Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)



Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo obvladujoča družba Elektro Gorenjska in njena odvisna družba Gorenjske elektrarne, ki je v 100 % lasti družbe Elektro Gorenjska, ter družba GEK Vzdrževanje, ki je v 100 % lasti družbe Gorenjske elektrarne.

## 3.1.2 Osebna izkaznica družbe Gorenjske elektrarne

Slika 3: Osebna izkaznica  
odvisne družbe Gorenjske  
elektrarne

<b>Firma:</b>	<b>GORENJSKE ELEKTRARNE, podjetje za proizvodnjo električne energije, d. o. o.</b>
Skrajšana firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, D. O. O.
Sedež družbe:	Stara cesta 3, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 531 Faks: 04 20 83 512
Spletna stran:	www.gek.si
Elektronski naslov:	info@gek.si
Matična številka:	1658298000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 76567788
Ustanovitelj:	Elektro Gorenjska, d. d.
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Šifra glavne dejavnosti:	35.111 proizvodnja električne energije v HE
Datum vpisa v sodni register:	4. 1. 2002 (sprememba 21. 9. 2004)
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2017:	13.684.880,11 €
Direktor:	Aleš Ažman, MBA

Tabela 2: Drugi  
pomembnejši podatki  
o družbi Gorenjske  
elektrarne (v €)

	<b>31. 12. 2017</b>	<b>31. 12. 2016</b>
Knjigovodska vrednost kapitala	17.985.486	18.169.222
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	18.568.703	19.223.207
	<b>Leto 2017</b>	<b>Leto 2016</b>
Čisti dobiček poslovnega leta	407.545	638.923

## 3.1.3 Osebna izkaznica družbe GEK Vzdrževanje

<b>Firma:</b>	<b>GEK Vzdrževanje, družba za vzdrževanje in storitve, d. o. o.</b>
Skrajšana firma:	GEK VZDRŽEVANJE, D. O. O.
Sedež družbe:	Stara cesta 3, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 531 Faks: 04 20 83 512
Matična številka:	7239360000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 53409540
Ustanovitelj:	Gorenjske elektrarne, d. o. o.
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Šifra glavne dejavnosti:	68.320 upravljanje nepremičnin za plačilo ali pogodbi
Datum vpisa v sodni register:	27. 2. 2017
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2017:	121.050,64 €
Direktor:	Matej Kuhar

Slika 4: Osebna izkaznica odvisne družbe GEK Vzdrževanje

	<b>31. 12. 2017</b>
Knjigovodska vrednost kapitala	138.283
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	383.068
	<b>Leto 2017</b>
Čisti dobiček poslovnega leta	18.544

Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi GEK Vzdrževanje (v €)



## 3.1.4 Osebna izkaznica družbe ECE

Slika 5: Osebna izkaznica pridružene družbe ECE

<b>Firma:</b>	<b>ECE, energetska družba, d. o. o.</b>
Skrajsana firma:	ECE, D. O. O.
Sedež družbe:	Vrunčeva 2a, 3000 Celje Klicni center: 080 22 04 Faks: 03 62 09 559
Spletna stran:	www.ece.si
Elektronski naslov:	info@ece.si, prodaja@ece.si, podjetja@ece.si
Matična številka:	6064892000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 55722679
Ustanovitelj:	Elektro Celje, d. d.; Elektro Gorenjska, d. d.,
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Šifra glavne dejavnosti:	35.140 trgovanje z električno energijo
Številka vpisa v sodni register:	2015/37235
Datum vpisa v sodni register:	1. 10. 2015
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Celju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2017:	3.436.767,65 €
Direktor:	mag. Sebastijan Roudi

Tabela 4: Drugi pomembnejši podatki o družbi ECE (v €)

	<b>31. 12. 2017</b>	<b>31. 12. 2016</b>
Knjigovodska vrednost kapitala	18.174.005	18.206.204
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	44.073.765	43.999.432
	<b>Leto 2017</b>	<b>Leto 2016</b>
Čisti dobiček poslovnega leta	2.034.753	1.353.114

## 3.1.5 Osebna izkaznica družbe Soenergetika

<b>Firma:</b>	<b>SOENERGETIKA Gorenjske elektrarne, Holding Slovenske Elektrarne, Domplan in Petrol, družba za proizvodnjo elektrike in toplote, d. o. o.</b>
Skrajšana firma:	SOENERGETIKA D. O. O.
Sedež družbe:	Stara cesta 3, 4000 Kranj
Matična številka:	3700054000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 26004330
Ustanovitelj:	Elektro Gorenjska, d. d., Holding Slovenske Elektrarne, d. o. o., Domplan, d. d., in Petrol, d. d.
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Šifra glavne dejavnosti:	35.112 Proizvodnja električne energije v termoelektrarnah, jedrskih elektrarnah
Številka vpisa v sodni register:	2010/6818
Datum vpisa v sodni register:	26. 2. 2010
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2017:	1.020.000,00 €
Direktor:	Aleš Ažman, MBA

Slika 6: Osebna izkaznica pridružene družbe Soenergetika

	<b>31. 12. 2017</b>	<b>31. 12. 2016</b>
Knjigovodska vrednost kapitala	1.833.993	1.887.749
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	3.135.261	3.895.850
	<b>Leto 2017</b>	<b>Leto 2016</b>
Čisti dobiček poslovnega leta	546.067	634.839

Tabela 5: Drugi pomembnejši podatki o družbi SOENERGETIKA (v €)



### 3.2 Druga povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe

Družba Elektro Gorenjska identificira povezane osebe na podlagi določb Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, predvsem MRS 24 in MRS 28, Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) ter Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2).

Elektro Gorenjska v nobeni drugi družbi, razen že navedenih, nima neposredno ali posredno v lasti najmanj 20 % vrednosti ali števila delnic ali deležev v kapitalu, upravljanju ali nadzoru. Prav tako družba ne obvladuje druge družbe na podlagi pogodbe na način, ki se razlikuje od razmerij med nepovezanimi osebami oz. nima pomembnega vpliva na nobeno izmed drugih družb.

### 3.3 Glavne dejavnosti in področja poslovanja

Pomembnejše registrirane dejavnosti skupine po standardni klasifikaciji so:

- distribucija električne energije (šifra dejavnosti 35.130),
- gradnja drugih objektov nizke gradnje (šifra dejavnosti 42.990),
- druga zaključna gradbena dela (šifra dejavnosti 43.390),
- druga specializirana gradbena dela (šifra dejavnosti 43.990),
- telekomunikacijske dejavnosti po vodih (šifra dejavnosti 61.100),
- oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin (šifra dejavnosti 68.200),
- druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (šifra dejavnosti 71.129),
- proizvodnja električne energije v HE (šifra dejavnosti 35.111),
- druga proizvodnja električne energije (šifra dejavnosti: 35.119),
- upravljanje nepremičnin za plačilo ali po pogodbi (šifra dejavnosti: 68.320).

Na splošno lahko dejavnosti skupine Elektro Gorenjska razvrstimo v naslednje dejavnosti:

- dejavnost distribucije električne energije, ki je povezana z izvajanjem pogodbeno dogovorjenih storitev za družbo SODO (v nadaljevanju tudi dejavnost Pogodba s SODO) in je podrobneje predstavljena tudi v poglavju *3.10.4 – Energetsko zakonsko okolje delovanja skupine v letu 2017*;
- druge neenergetske tržne dejavnosti, ki obsegajo predvsem izvajanje novogradenj in opravljanje drugih storitev, tako za potrebe skupine kot tudi za zunanje naročnike oziroma za trg (v nadaljevanju tudi druge storitve za trg ali ostale dejavnosti);
- proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah (HE), v sončnih ali fotovoltaičnih elektrarnah (FE) ter proizvodnja energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom (SPTE);
- inženiring in monitoring sončnih elektrarn;
- projekti učinkovite rabe energije in energetskega managementa;
- vzdrževanje energetskih naprav in ostale storitve vzdrževanja.

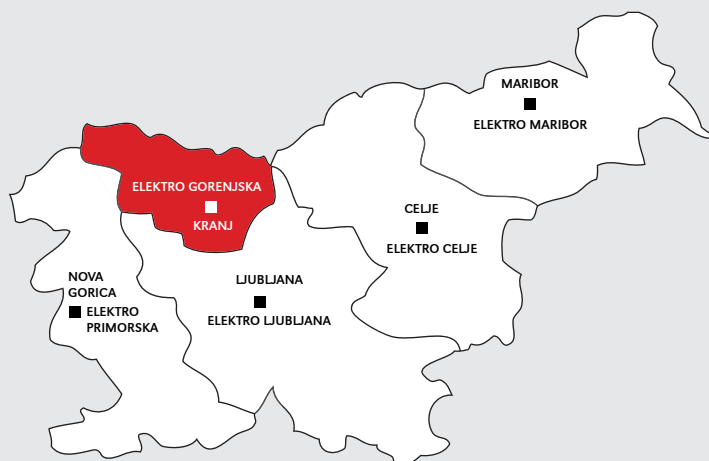


Družba Elektro Gorenjska ima na 2.091 km<sup>2</sup> postavljeno svoje distribucijsko omrežje, ki obsega več kot 5.000 kilometrov in s pomočjo katerega skrbi za zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo več kot 89.000 uporabnikov.

### 3.4 Glavno območje poslovanja

Glavno območje poslovanja skupine Elektro Gorenjska je severozahodni del Slovenije – območje Gorenjske. Družba Elektro Gorenjska ima na 2.091 km<sup>2</sup> postavljeno svoje distribucijsko omrežje, ki obsega več kot 5.000 kilometrov in s pomočjo katerega skrbi za zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo več kot 89.000 uporabnikov.

Na tem območju se nahajajo tudi hidroelektrarne družbe Gorenjske elektrarne.



Slika 7: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo

Družbe Elektro Gorenjska, Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje imajo sedež v Kranju. Družba Elektro Gorenjska ima še obrat v Žirovnici in osem krajevnih nadzorništev: Bohinj, Cerklje – Visoko, Jesenice – Kranjska Gora, Kranj, Radovljica – Bled, Škofja Loka – Medvode, Tržič in Železniki.

### 3.5 Osnovni tehnični podatki

	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Daljnovodi 110 kV	102.340 m	102.323 m
Daljnovodi 35 kV	20.299 m	20.299 m
Daljnovodi 20 kV	609.961 m	639.503 m
Daljnovodi 10 kV	0 m	0 m
<b>Daljnovodi skupaj</b>	<b>732.600 m</b>	<b>762.125 m</b>
Kablovodi 110 kV	3.319 m	3.319 m
Kablovodi 35 kV	158 m	158 m
Kablovodi 20 kV	993.059 m	942.328 m
Kablovodi 10 kV	6.416 m	6.416 m
<b>Kablovodi skupaj</b>	<b>1.002.952 m</b>	<b>952.221 m</b>
NN-omrežje skupaj	3.317.505 m	3.701.646 m
Omrežje skupaj	5.053.057 m	5.415.992 m
RTP	13	13
RP	8	7
TP	1.376	1.370

Tabela 6: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja



Tabela 7: Osnovni tehnični podatki o proizvodnih enotah

	Nazivna moč elektrarne PN [kW] 2017	Nazivna moč elektrarne PN [kW] 2016
Hidroelektrarne	12.297	12.297
Sončne elektrarne	3.281	3.281
SPTE	1.280	1.280

Vir: Gorenjske elektrarne, interni podatki, 31. 12. 2017

## 3.6 Upravljanje in vodenje družb v skupini Elektro Gorenjska

### 3.6.1 Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska

Organi upravljanja družbe so: uprava, nadzorni svet in skupščina delničarjev

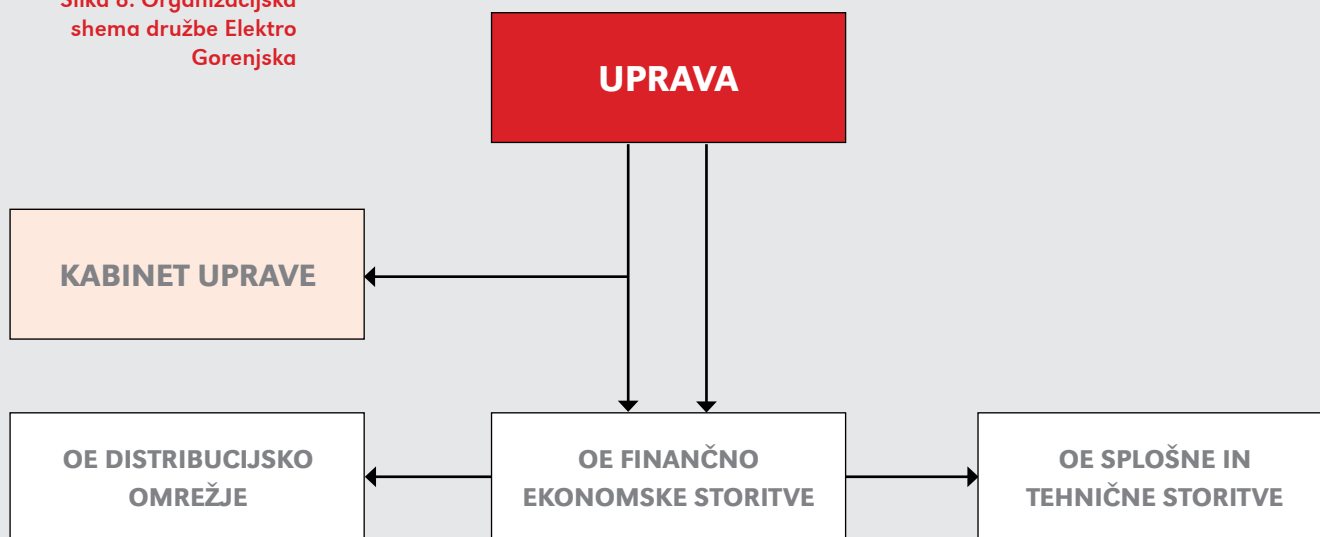
#### UPRAVA

Enočlansko upravo imenuje nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska. Uprava je bila za mandatno obdobje štirih let imenovana 16. 9. 2014. Uprava družbe ima v skladu s statutom pooblastila v zvezi z vsemi vprašanji organizacije in vodenja družbe. Na podlagi zakona, statuta in poslovnika o delu nadzornega sveta je uprava družbe dolžna najmanj štirikrat letno izčrpno in točno seznanjati nadzorni svet o poteku poslov in stanju družbe.

Predsednik uprave družbe Elektro Gorenjska je mag. Bojan Luskovec.

Posamezno organizacijsko enoto vodijo izvršni direktorji. Kabinet uprave sestavljajo pomočnik uprave, tehnični direktor, notranji revizor in svetovalka uprave za kakovost.

Slika 8: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska



#### NADZORNI SVET

Pristojnosti in sestava nadzornega sveta je določena s statutom družbe. Nadzorni svet sestavlja šest članov, od katerih so štirje predstavniki kapitala, dva pa sta predstavnika zaposlenih. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno voljeni. Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki kapitala, v nadzorni svet imenuje skupščina delničarjev z navadno večino glasov navzočih delničarjev. Člana, ki sta predstavnika delavcev, imenuje svet delavcev družbe.

Na osnovi sklepa skupščine prejemajo člani nadzornega sveta poleg sejin v višini 275 € tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije v višini 942 € na člana oz. 1.412,50 €, do katerega je upravičen predsednik nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2017 so predstavljeni v poglavju *20.4 – Posli z upravo in nadzornim svetom*.

Vsem predstavnikom kapitala v nadzornem svetu se je mandat iztekel 27. avgusta 2017. Sestava nadzornega sveta je bila v času od 1. 1. 2017 do 27. 8. 2017 sledeča:

<b>NADZORNI SVET EG, d. d.</b>	<b>Funkcija</b>	<b>Mandat od</b>	<b>Mandat do</b>
mag. Samo Logar	predsednik	27. 8. 2013	27. 8. 2017
mag. Tedo Djekanović	namestnik predsednika (kot namestnik od 3. 9. 2015)	27. 8. 2013	27. 8. 2017
Andrej Koprivec	član	27. 8. 2013	27. 8. 2017
Elvis Duraković	član	27. 8. 2013	27. 8. 2017
mag. Dominik Ovniček	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019
Iztok Štular	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019

Od 28. 8. 2017 dalje je sestava nadzornega sveta naslednja:

<b>NADZORNI SVET EG, d. d.</b>	<b>Funkcija</b>	<b>Mandat od</b>	<b>Mandat do</b>
mag. Samo Logar	predsednik (kot predsednik od 14. 9. 2017)	28. 8. 2017	28. 8. 2021
mag. Tedo Djekanović	namestnik predsednika (kot namestnik od 14. 9. 2017)	28. 8. 2017	28. 8. 2021
Andrej Koprivec	član	28. 8. 2017	28. 8. 2021
Franjo Curanović	član	28. 8. 2017	28. 8. 2021
mag. Dominik Ovniček	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019
Iztok Štular	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019

#### REVIZIJSKA KOMISIJA NADZORNEGA SVETA ELEKTRO GORENJSKA

V letu 2017 je do 27. 8. 2017 delovala stalna Revizijska komisija nadzornega sveta Elektra Gorenjska (revizijska komisija), katere mandat je začel veljati v oktobru 2013, v naslednji sestavi:

<b>REVIZIJSKA KOMISIJA NS EG, d. d.</b>	<b>Funkcija</b>	<b>Mandat od</b>	<b>Mandat do</b>
Andrej Koprivec	predsednik	3. 10. 2013	27. 8. 2017
Elvis Duraković	član	3. 10. 2013	27. 8. 2017
dr. Andrej Baričič	član	3. 10. 2013	27. 8. 2017

Nadzorni svet je na svoji 1. redni seji v mandatu 2017–2021 dne 14. 9. 2017 sprejel sklep o imenovanju Revizijske komisije nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., v sestavi:

<b>REVIZIJSKA KOMISIJA NS EG, d. d.</b>	<b>Funkcija</b>	<b>Mandat od</b>	<b>Mandat do</b>
Andrej Koprivec	predsednik	14. 9. 2017	28. 8. 2021
Franjo Curanović	član	14. 9. 2017	28. 8. 2021
dr. Simon Čadež	član	14. 9. 2017	28. 8. 2021

### KOMISIJA ZA IMENOVANJA IN KADROVSKE ZADEVE NADZORNEGA SVETA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

V letu 2017 je do 27. 8. 2017 delovala stalna Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektra Gorenjska (kadrovska komisija), katere mandat je začel veljati aprila 2014, v naslednji sestavi:

KOMISIJA ZA IMENOVANJA IN KADROVSKE ZADEVE NS EG, d. d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Samo Logar	predsednik	17. 4. 2014	27. 8. 2017
mag. Tedo Djekanović	član	17. 4. 2014	27. 8. 2017
Milena Pervanje	članica	17. 4. 2014	27. 8. 2017

Nadzorni svet je na isti seji, kot je za novo mandatno obdobje imenoval revizijsko komisijo, sprejel tudi sklep o imenovanju Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektra Gorenjska v sestavi:

KOMISIJA ZA IMENOVANJA IN KADROVSKE ZADEVE NS EG, d. d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Samo Logar	predsednik	14. 9. 2017	28. 8. 2021
mag. Tedo Djekanović	član	14. 9. 2017	28. 8. 2021
Milena Pervanje	članica	14. 9. 2017	28. 8. 2021

Mandat komisije je vezan na mandat nadzornega sveta, kot je določeno v Poslovniku o delu Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektra Gorenjska.

### SKUPŠČINA DELNIČARJEV

V letu 2017 je uprava sklicala eno redno sejo skupščine družbe, ki je bila izvedena 7. 7. 2017. Na 23. redni skupščini delničarjev družbe Elektro Gorenjska, d. d., je bilo prisotnih skupaj 87,69 % glasov delničarjev z glasovalno pravico. Na skupščini so delničarji glasovali o šestih točkah dnevnega reda, ki je bil objavljen v sklicu skupščine na spletnem portalu Agencije za javnopravne evidence in storitve.

Delničarji družbe so se seznanili z revidiranim letnim poročilom in konsolidiranim letnim poročilom za leto 2016, z mnenjem revizorja ter s pisnim poročilom nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi letnega poročila družbe Elektro Gorenjska in konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2016.

Delničarji so odločali o uporabi bilančnega dobička, ki je na dan 31. 12. 2016 znašal 2.170.771,70 €. Sprejet je bil sklep, da se pretežni del bilančnega dobička v višini 2.072.951,16 € uporabi za izplačilo dividend v bruto vrednosti 0,12 na delnico. Preostanek bilančnega dobička v znesku 97.820,54 € predstavlja preneseni čisti dobiček, o katerem bo skupščina odločala v prihodnjih letih. Dividende je družba izplačala 28. 9. 2017, in sicer tistim delničarjem, ki so bili na dan 27. 9. 2017 kot delničarji družbe vpisani v delniško knjigo družbe.

Skupščina je za delo v letu 2016 podelila razrešnico, in sicer posebej upravi družbe in nadzornemu svetu.

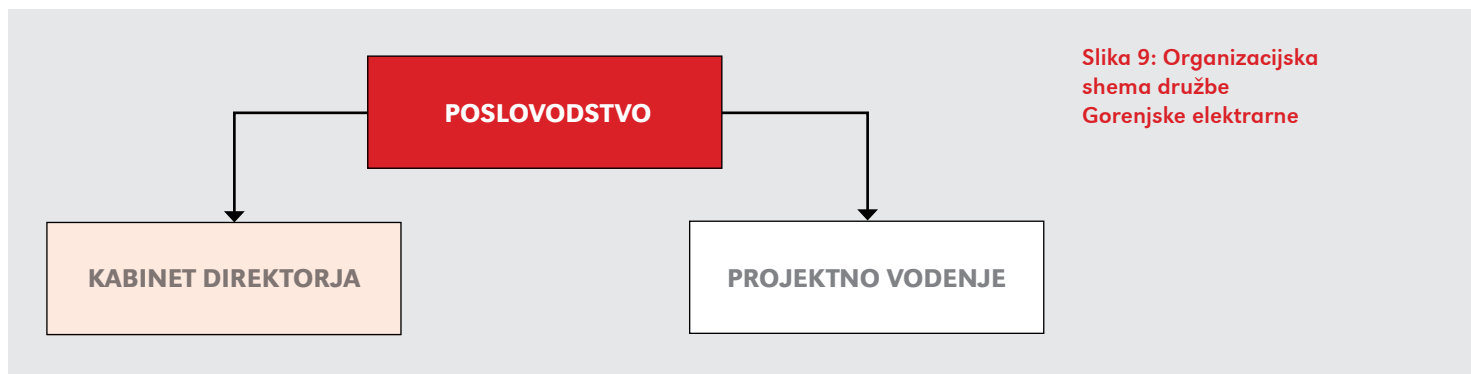
Skupščina je imenovala tudi nove predstavnike delničarjev v nadzorni svet.

Za pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2017 je bila s strani skupščine imenovana revizijska družba BDO Revizija, d. o. o., iz Ljubljane.

Uprava je v skladu s 3. odstavkom 247. člena ZGD-1 skupščino seznanila s poročilom družbe o odkupu lastnih delnic v poslovnem letu 2016.

### 3.6.2 Upravljanje in vodenje družbe Gorenjske elektrarne

Družba Gorenjske elektrarne je vse od ustanovitve v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska. Družba ima eno odvisno družbo, in sicer družbo GEK Vzdrževanje, v kateri ima 100 % delež, ter 25 % delež v družbi Soenergetika, ki jo obvladuje skupaj s še tremi enakovrednimi družbeniki. Računovodski izkazi družbe se vključujejo v skupinske računovodske izkaze nadrejene družbe Elektro Gorenjska, ki je tudi končna nadrejena družba.



Slika 9: Organizacijska shema družbe Gorenjske elektrarne

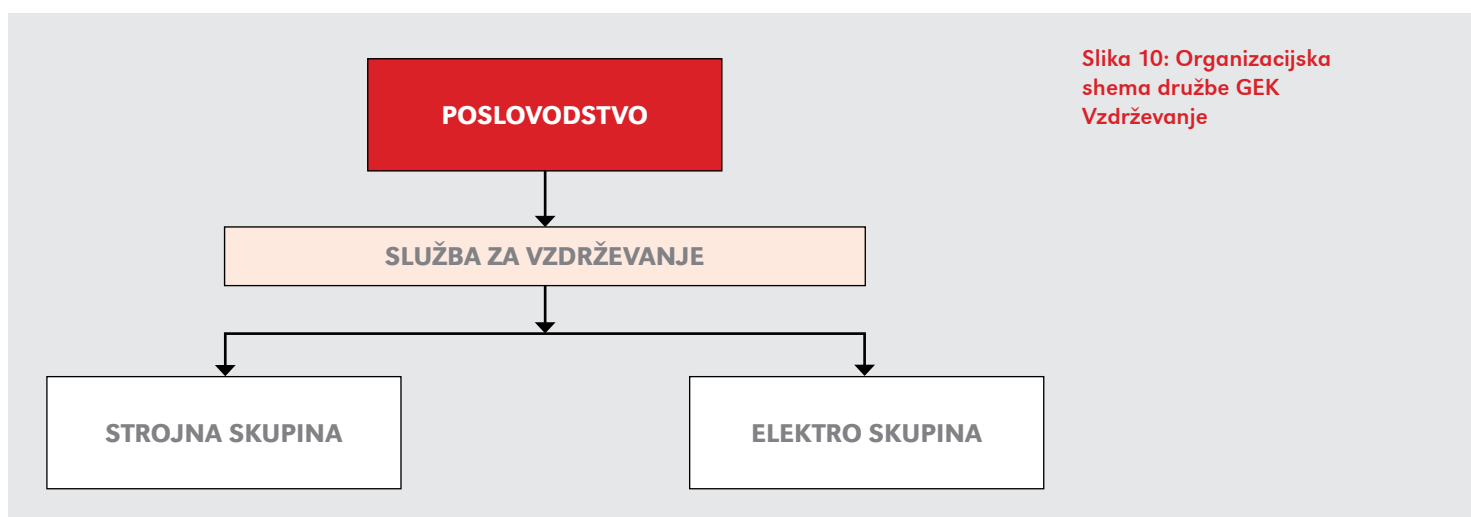
Direktor družbe je Aleš Ažman, MBA.

Upravljanje družbe se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj družba nima nadzornega sveta. Predsednik uprave matične družbe, prav tako tudi skupščina, redno spremlja poslovanje družbe. V letu 2017 je bilo za družbo Gorenjske elektrarne izdanih devet sklepov ustanovitelja.

S poslovanjem je seznanjen tudi nadzorni svet matične družbe.

### 3.6.3 Upravljanje in vodenje družbe GEK Vzdrževanje

Družba GEK Vzdrževanje je nastala z izčlenitvijo dejavnosti vzdrževanje iz družbe Gorenjske elektrarne in je v 100 % lasti družbe Gorenjske elektrarne. Računovodski izkazi družbe se vključujejo v skupinske računovodske izkaze nadrejene družbe Elektro Gorenjska, ki je tudi končna nadrejena družba.



Slika 10: Organizacijska shema družbe GEK Vzdrževanje

Direktor družbe je Matej Kuhar.

Upravljanje družbe se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj družba nima nadzornega sveta. Direktor družbe Gorenjske elektrarne, tako kot tudi skupščina, redno spremlja poslovanje družbe. V letu 2017 je bilo za družbo GEK Vzdrževanje izdanih pet sklepov ustanovitelja.

S poslovanjem je seznanjen tudi nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska.

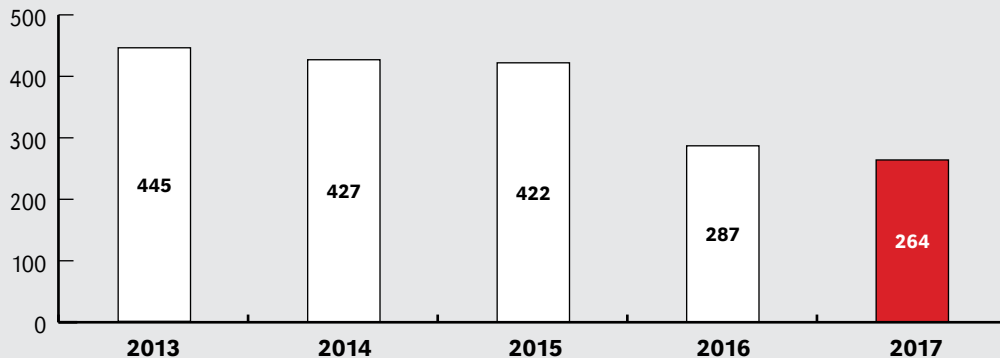
### 3.7 Osnovni kapital in lastniška sestava

#### 3.7.1 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Elektro Gorenjska

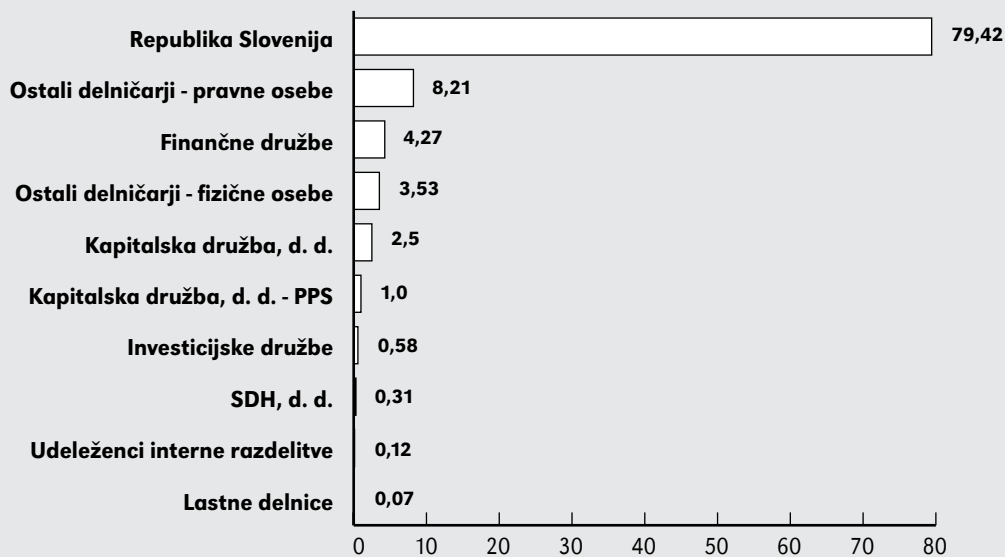
Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska je 31. 12. 2017 znašal 71.898.061 €. Razdeljen je na 17.286.376 navadnih imenskih kosovnih delnic (oznaka EGKG). Vse delnice so delnice enega razreda.

Na osnovi sklepa 22. skupščine delniške družbe, ki je potekala 23. 8. 2016, je družba do 31. 12. 2017 od prejšnjih lastnikov odkupila 12.901 lastnih delnic (0,075 % vseh delnic).

Slika 11: Gibanje števila delničarjev družbe Elektro Gorenjska od 31. 12. 2013 do 31. 12. 2017



Slika 12: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2017 (v %)



Družba nima odobrenega kapitala. Z delnicami družbe Elektro Gorenjska se v letu 2017 ni trgovalo na organiziranem trgu.

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v lasti Republike Slovenije in pravnih oseb, ki predstavljajo 16,67 % vseh delničarjev, 96,35 % delnic družbe.

Po stanju na dan 31. 12. 2017 je največji delničar, z 79,42-odstotnim deležem, Republika Slovenija. Sledi ji Kapitalska družba z 2,50-odstotnim deležem in Sava-Re z 1,62-odstotnim deležem. Največjih 10 lastnikov je imelo na dan 31. 12. 2017 v lasti skupaj 91,23-odstotni delež družbe.

Lastništvo nad 1 %	31. 12. 2017	
	število delnic	%
Republika Slovenija	13.728.882	79,42
Kapitalska družba, d. d.	431.933	2,50
Sava Re, d. d.	280.000	1,62
Pivovarna Laško Union, d. o. o.	270.648	1,57
BAU 1, d. o. o.	268.252	1,55
DUTB, d. d.	207.200	1,20
DZS, d. d.	200.000	1,16
<b>Skupaj</b>	<b>15.386.915</b>	<b>89,01</b>

Tabela 8: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2017 več kot 1-odstotni delež

### 3.7.2 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Gorenjske elektrarne

Osnovni kapital družbe Gorenjske elektrarne (13.684.880 €) predstavlja vlogo v kapital in je vse od ustanovitve dalje v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska.

### 3.7.3 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe GEK Vzdrževanje

Osnovni kapital družbe GEK Vzdrževanje (121.051 €) predstavlja vlogo v kapital in je vse od ustanovitve dalje v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Gorenjske elektrarne.

## 3.8 Vizija, poslanstvo in vrednote skupine

### Vizija skupine

#### ELEKTRO GORENJSKA

Vsem prebivalcem in gospodarstvu na našem distribucijskem območju zagotavljamo najkakovostnejšo oskrbo z električno energijo v Republiki Sloveniji. Smo družba z lastno koncesijo za distribucijo električne energije. Zagotavljamo zadostna sredstva za poslovanje, za letno obnavljanje vsaj 3 % elektroenergetske infrastrukture in njeno širitev najmanj v obsegu 1 % letno. Z vplivanjem na regulatorno okolje in z razvojem dodatnih tržnih dejavnosti v okviru skupine Elektro Gorenjska si prizadevamo za primerno donosnost za vse delničarje.

#### GORENJSKE ELEKTRARNE

Vizija podjetja Gorenjske elektrarne je do leta 2020 postati najuspešnejše podjetje za proizvodnjo električne energije na slovenskem trgu med podjetji v panogi, ki imajo nad deset zaposlenih. Uspešnost merimo z rastočo dodano vrednostjo na zaposlenega, ki je najvišja v panogi.

#### GEK VZDRŽEVANJE

Smu konkurenčno podjetje za vzdrževanje energetskih objektov v regiji.

### Poslanstvo skupine

#### ELEKTRO GORENJSKA

Za vse enakopraven in zanesljiv dostop do električne energije z nadstandardno uporabniško izkušnjo.

#### GORENJSKE ELEKTRARNE

Poslanstvo družbe je s proizvodnjo energije na okolju prijazen način in izvedbo storitev za povečevanje učinkovite rabe energije poskrbeti za lepše prihodnje sožitje človeštva in narave.

#### GEK VZDRŽEVANJE

S strokovnimi in učinkovitimi storitvami dosegamo zadovoljstvo odjemalcev. S svojim znanjem in z izkušnjami povečujemo proizvodnjo obnovljivih virov energije.

## Vrednote skupine

**ODLIČNOST IN STROKOVNOST**

Smo ciljno usmerjeni.

**ZNANJE IN SODELOVANJE**

S sodelavci in partnerji delimo znanje, izkušnje in pozitivno energijo.

**PODJETNIŠKA INOVATIVNOST**

Izvajamo storitve in procese v skladu s tržnimi trendi.

**PRIJAZNOST IN ODPRTOST**

Vzdržujemo prijateljstvo in družabnost.

**KAKOVOST IN ZAUPANJE**

Strankam vzbujaamo zaupanje.

**ODGOVORNOST IN SKRBNOST**

Prevezemamo odgovornost.

### 3.9 Ključne strateške usmeritve skupine

#### 3.9.1 Ključne strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska

Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska je septembra 2016 potrdil strategijo družbe Elektro Gorenjska za obdobje 2016–2020. Ključni elementi za izvajanje strategije so strateški projekti, ki določajo konkretne naloge in njen način izvajanja. Z njimi natančneje opredeljujemo aktivnosti, roke, prednosti, priložnosti in pričakovanja, ki so potrebna za doseganje strateških ciljev. Prednost vnaprej zastavljenih strateških projektov je hitro prepoznavanje morebitnih težav, dodatnih izzivov in smiselno povezovanje z ostalimi projekti v družbi.

Strategija družbe Elektro Gorenjska tako natančno opredeljuje sedem strateških projektov, ki se izvajajo v družbi:

- Pridobitev lastne koncesije za distribucijo električne energije,
- Integracija tehničnih informacijskih sistemov (CIM),
- Upravljanje organizacijske kulture,
- Povezovanje hčerinske družbe in kapitalskih naložb s strateškimi partnerji,
- Izvajanje sistemskih storitev za SO (sistemski operater),
- GIS (geografski informacijski sistem),
- Optimizacija informacijske podpore v namen dodatnega izboljšanja poslovanja družbe,
- Pridobitev statusa kritične infrastrukture za IKT del distribucijskega omrežja,
- Razvoj poslovnega modela izkoriščanja napredne merilne infrastrukture.

#### 3.9.2 Ključne strateške usmeritve družbe Gorenjske elektrarne

Glavne strateške usmeritve Gorenjskih elektrarn so:

- povečanje deleža proizvodnje na okolju prijazen način,
- prestrukturiranje družbe iz družbe za proizvodnjo električne energije v družbo za upravljanje z energijo,
- posodobitev avtomatizacije in monitoringa z namenom povečanja učinkovitosti obstoječih proizvodnih objektov,
- izvedba projektov na osnovi sistema samooskrbe (net metering),
- postati prepoznaven ponudnik storitev za povečevanje učinkovite rabe energije,
- postati pomemben igravec na področju e-mobilnosti,
- izkoriščanje novih poslovnih priložnosti, povezanih z energetskim varovanjem okolja,

- postavitve in trženje lastnega sistema za centralni nadzor podatkov nad porabo energije,
- obnova proizvodnih objektov z namenom vključitve v sistem obratovalnih podpor.

### 3.9.3 Ključne strateške usmeritve družbe GEK Vzdrževanje

Glavne strateške usmeritve GEK Vzdrževanje so:

- Zanesljivo vzdrževanje energetskih objektov, ki zagotavlja maksimalno obratovalno pripravljenost z minimalnimi zastoji za naše odjemalce pri visoki stopnji varstva pri delu in varovanju premoženja.
- Stalna strokovna usposabljanja sodelavcev, izboljšave procesov in storitev.

## 3.10 Analiza okolja in njegov vpliv na delovanje skupine

### 3.10.1 Splošno gospodarsko okolje in napovedi gospodarskih gibanj

Tabela 9: Podatki in napoved gospodarskih gibanj

Kazalniki za RS	2017	napoved		
		2018	2019	2020
BDP (realna rast, %)	5,0	5,1	3,8	3,2
Zaposlenost (rast, %)	2,8	2,4	1,5	0,8
Brezposelnost (stopnja %)	9,5	8,0	7,2	6,7
Inflacija (dec./dec., %)	1,7	1,8	2,1	2,3
Inflacija (povprečje leta, %)	1,4	1,5	1,9	2,3
Bruto plače na zaposlenega (realna rast, %)	1,3	2,5	2,6	2,0
Produktivnost dela-BDP na zaposlenega (realna rast, %)	2,2	2,7	2,2	2,4

Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2018, Urad RS za makroekonomske analize in razvoj.

Pomladanska napoved gospodarskih gibanj, ki jo je pripravil Urad za makroekonomske analize in razvoj, za leto 2018 predvideva visoko in široko osnovano gospodarsko rast (5,1 %), nadaljevanje konjunktura pa se predvideva tudi za leto 2019 (3,8 %). Ključni razlogi letošnje nadaljnje visoke rasti bodo še naprej visoke rasti izvoza in investicij, ob višji rasti razpoložljivega dohodka se bo rast zasebne potrošnje še pospešila. V prihodnjih letih bodo na nekoliko nižjo gospodarsko rast vplivali predvsem postopno upočasnjevanje rasti tujega povpraševanja in demografski dejavniki, ki se bodo odrazili predvsem v nižji rasti zaposlenosti in trošenja gospodinjstev.

Inflacija bo letos ostala razmeroma nizka (1,5 %), v prihodnjih dveh letih pa se bo zmerno povišala (malo nad 2 %). Po lanski nekoliko višji inflaciji, ki je sledila obdobju zelo nizke rasti cen oz. deflacije, podobna gibanja cen v povprečju pričakujemo tudi za letos. K temu bodo prispevale predvsem razmeroma nizke cene surovin. Pod vplivom visoke gospodarske rasti in zlasti osebne potrošnje pa se bo osnovna inflacija že letos povišala nad 2 %.

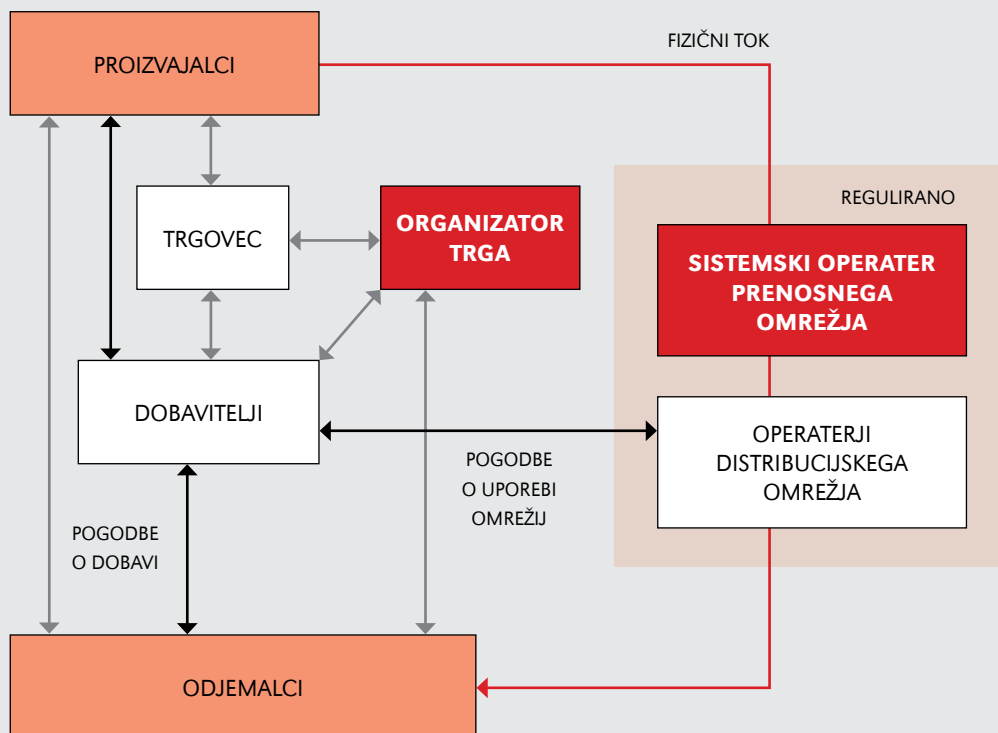
Na osnovi podatkov za pretekla leta ugotavljamo, da je poraba električne energije v veliki meri povezana z gospodarsko rastjo oz. rastjo BDP. Glede na to, da predstavljena Pomladanska napoved gospodarskih gibanj tudi za naslednja leta napoveduje precej visoko rast BDP, pričakujemo tudi rast porabe oz. distribucije električne energije.



### 3.10.2 Predstavitev panoge

Udeleženci na trgu z električno energijo so proizvajalci električne energije, trgovci z električno energijo in dobavitelji, ki dobavljajo električno energijo odjemalcem. Električna energija se od elektrarn do odjemalcev prenaša po prenosnem omrežju in po distribucijskih omrežjih, za kar so odgovorni operaterji omrežij.

Slika 13: Model oskrbe



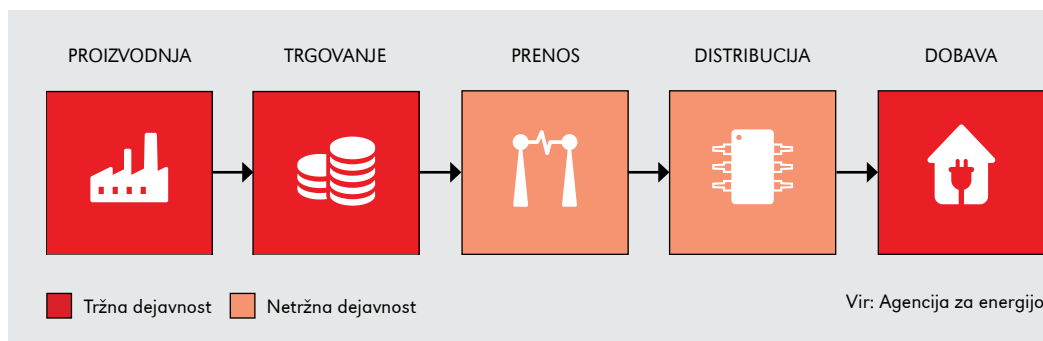
Vir: Agencija za energijo

Družba Gorenjske elektrarne se pretežno ukvarja s proizvodnjo električne energije. Električno energijo proizvajajo elektrarne, ki uporabljajo različne obnovljive (npr. voda, veter, sonce) in neobnovljive (npr. premog, nafta, plin, jedrsko gorivo) vire energije. Družba Gorenjske elektrarne proizvaja električno energijo v hidroelektrarnah, sončnih elektrarnah in v objektih soproizvodnje toplote in električne energije. Odprtje trga gospodinjskim odjemalcem omogoča tudi izbiro električne energije glede na način proizvodnje oziroma glede na uporabljen energetski vir.

Družba Elektro Gorenjska deluje v panogi oskrbe z električno energijo, in sicer v tistem segmentu dejavnosti oskrbe z električno energijo, ki zagotavlja distribucijo električne energije končnim porabnikom. Izvajanje oskrbe z električno energijo in posledično organizacija trga sta med drugim pogojena z nekaterimi temeljnimi lastnostmi električne energije kot produkta:

- v splošnem je ni mogoče zamenjati z drugim produktom (nima substituta),
- je bistvena za gospodarsko dejavnost in vsakdanje življenje,
- poraba na daljši rok je odvisna od ravni gospodarske aktivnosti,
- trenutna poraba je močno odvisna od dnevne svetlobe in temperature,
- skladiščenje električne energije ni možno (trenutno znane tehnologije shranjevanja še ne zadoščajo za bistveno spremembo navedene temeljne lastnosti),
- načeloma mora biti v vsakem trenutku proizvedena količina enaka porabljeni količini,
- vsa neravnovesja med proizvodnjo in porabo imajo takojšnji učinek,
- možnosti oskrbe so odvisne od značilnosti omrežja (od omejitev omrežja),
- na ceno električne energije med drugim vplivajo cene primarnih energentov, ki se uporabljajo za proizvodnjo elektrike.

Organizacija oskrbe z električno energijo v Sloveniji je shematsko prikazana v naslednji sliki:



Slika 14: Organizacije oskrbe z električno energijo v Sloveniji

Medtem ko so proizvodnja električne energije, trgovanje z električno energijo in dobava električne energije končnim odjemalcem tržne dejavnosti, ki zagotavljajo prosto konkurenco med ponudniki, sta upravljanje prenosnega omrežja in upravljanje distribucijskega omrežja netržni, regulirani dejavnosti in se izvajata na podlagi koncesije, podeljene s strani države.

Naloge systemskega operaterja prenosnega omrežja električne energije opravlja javno podjetje Elektro Slovenija, d. o. o. (ELES). Visokonapetostno omrežje, ki vključuje objekte 400, 220 in 110 kV, omogoča zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo večjim odjemalcem in distribucijskim podjetjem. ELES izvaja naloge na področju vzdrževanja, razvoja in gradnje prenosnega omrežja, vodenja in obratovanja prenosnega omrežja ter zagotavljanja sistemskih storitev.

Za izvajanje nalog distribucijskega operaterja je zadolžena družba SODO, d. o. o. Ker družba SODO, d. o. o., nima lastnih kapacitet za izvajanje dejavnosti (ne razpolaga z lastno infrastrukturo, potrebno za izvajanje distribucije električne energije, nima lastnih kadrov in znanj, potrebnih za izvajanje obratovanja, planiranja in razvoja distribucijskega omrežja), sklepa pogodbe o najemu omrežja ter izvajanju storitev obratovanja, načrtovanja in razvoja oziroma upravljanja distribucijskega omrežja s petimi elektrodistribucijskimi podjetji, ki delujejo na določenem geografskem območju.



Slika 15: Področja delovanja elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji

Zaradi značilnosti, izhajajočih iz lastništva nad elektrodistribucijsko infrastrukturo, distribucijska podjetja ne delujejo izven svojih geografskih območij – s tem v zvezi lahko govorimo o naravnem monopolu.

### 3.10.3 Omrežnina in cena električne energije

**Končni znesek za plačilo dobavljene električne energije** je za končnega odjemalca, ki mu omrežnino skupaj z električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije, po EZ-1 sestavljen iz:

- cene električne energije, ki se oblikuje prosto na trgu,
- cene za omrežnino in prispevke:
  - omrežnine za prenosni sistem (določa AGEN),
  - omrežnine za distribucijski sistem (določa AGEN),

- prispevka za delovanje operaterja trga (določa Vlada),
- prispevka za energetske učinkovitost (določa Vlada),
- prispevka za spodbujanje proizvodnje EE iz OVE in SPTE (določa Vlada),
- trošarine na električno energijo (določa Vlada),
- davka na dodano vrednost (določa Vlada).

**Ceno električne energije** določajo dobavitelji električne energije in se oblikuje prosto na trgu. Pravno razmerje med končnim odjemalcem in dobaviteljem je določeno s pogodbo o nakupu in prodaji električne energije in splošnimi pogoji, ki so različni glede na gospodinjski ali poslovni odjem.

**Cena za omrežnino in prispevke** je cena, ki jo odjemalec električne energije plača za uporabo sistema in zajema omrežnino, ki jo določa AGEN, ter prispevke, ki jih določa vlada RS. Omrežnina je namenjena plačevanju izvajanja gospodarske javne službe systemskega operaterja in distribucijskega operaterja. AGEN kot osnovo metodologije za obračunavanje omrežnine uporablja netrantsakcijsko metodo poštna znamke. Ta izhaja iz sistema enotnih tarifnih postavk, ki jih glede na merilno mesto pristojni elektrooperater obračuna končnim odjemalcem.

**Prispevek za delovanje operaterja trga** je prispevek, namenjen pokrivanju stroškov operaterja trga Borzen, d. o. o., razen delovanja Centra za podpore.

**Prispevek za energetske učinkovitost** je namenjen povečevanju energetske učinkovitosti. Obračuna se za vsako porabljeno kilovatno uro električne energije v večji, manjši oz. enotni tarifi.

**Prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji** električne energije v sproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (OVE in SPTE) je prispevek, ki je namenjen spodbujanju proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in sproizvodnje z visokim izkoristkom. Obračuna se na obračunsko moč v kilovatih.

**Trošarina na električno energijo** je določena s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna. Trošarina znaša 3,05 €, za velike porabnike (nad 10.000 MWh) pa 1,8 € za vsako porabljeno MWh električne energije.

**Davek na dodano vrednost (DDV)** je določen s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna in se obračuna v višini 22 % na neto ceno električne energije (sestavljeno iz vseh predstavljenih elementov).

Prihodki iz naslova omrežnin so prihodki systemskega operaterja in distribucijskega operaterja. Račune za omrežnino in prispevke končnim odjemalcem izstavlja družba Elektro Gorenjska v svojem imenu in za račun SODO. Končnim odjemalcem, ki imajo skupni račun za električno energijo, pa omrežnino in prispevke skupaj z električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije, prav tako v svojem imenu in za račun SODO.

### 3.10.4 Energetske zakonsko okolje delovanja skupine v letu 2017

Poslovanje skupine Elektro Gorenjska je regulirano. Glavni predpisi in akti, ki se nanašajo na oskrbo z električno energijo in proizvodnjo električne energije, so:

- Energetski zakon,
- Zakon o gospodarskih družbah,
- Zakon o graditvi objektov, prostorskem načrtovanju, urejanju prostorov in varstvu okolja,
- Zakon o splošnem in upravnem postopku,
- Direktiva 2009/72/ES Evropskega Parlamenta in Sveta o skupnih pravilih notranjega trga z električno energijo,
- Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije,
- Uredba o načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije in gospodarske javne službe dobava električne energije tarifnim odjemalcem,

- Uredba o koncesiji gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije,
- Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje,
- Cenik za uporabo omrežja (omrežnina in dodatki k omrežnini),
- Systemska obratovalna navodila za distribucijsko omrežje električne energije,
- Uredba o dopolnitvi uredbe o listi blaga in storitev, za katere se uporabljajo ukrepi kontrole cen,
- Uredba o energetski infrastrukturi,
- Uredba o ukrepih in postopkih za uvedbo in povezljivost naprednih merilnih sistemov električne energije,
- Akt o pravilih monitoringa kakovosti oskrbe z električno energijo,
- Akt o identifikaciji entitet v elektronski izmenjavi podatkov med udeleženci na trgu z električno energijo in zemeljskim plinom,
- Uredba o razmejitvi 110 kV omrežja v distribucijski in prenosni sistem,
- Uredba o pogojih in postopkih zadolževanja,
- Zakon o vodah,
- Gradbeni zakon,
- Zakon o varstvu okolja,
- Zakon o trošarinah.

### 3.10.5 Pogodba s SODO

Družba SODO, d. o. o., nima v lasti elektroenergetske infrastrukture za izvajanje GJS DO. 21. 6. 2007 je zato z družbo Elektro Gorenjska, ki je lastnica elektroenergetske infrastrukture na območju Gorenjske, sklenila pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja (Pogodba s SODO). K tej pogodbi so bili sklenjeni trije aneksi, in sicer 28. 12. 2007, 16. 4. 2010 in 11. 10. 2010.

Zaradi preglednosti je bila 29. 2. 2012 med SODO in Elektrom Gorenjska sklenjena nova Pogodba s SODO, ki je nadomestila pogodbo iz leta 2007 in h kateri je bilo v nadaljevanju sklenjenih še pet aneksov:

- 18. 9. 2012 aneks št. 1,
- 26. 11. 2013 aneks št. 2,
- 30. 9. 2014 aneks št. 3,
- 27. 1. 2016 aneks št. 4 in
- 27. 1. 2017 aneks št. 5.

Aneks št. 5 k Pogodbi s SODO se nanaša na regulativno obdobje od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2018 in ureja predvsem:

- zavezo izdelave in uskladitve normativov za regulirane storitve obeh pogodbenih strank,
- način in plačilo izdelave dolgoročnih študij napovedi o obremenitvi in porabi električne energije,
- način izvedbe skupnega javnega naročila za nakup napredne merilne opreme,
- izstavljanje računov, plačilo in obračun storitev, ki jih EG izvaja za SODO,
- model stimuliranja in penalizacije obvladovanja tehničnih izgub v omrežju,
- obračunavanje medletnega primanjkljaja in presežka omrežnine,
- obračunavanje primanjkljaja/presežka regulativnih let 2012, 2013 in 2014,
- nadzor storitev, ki jih EG izvaja za SODO,
- obračunavanje najemnine za elektroenergetsko infrastrukturo, ki jo SODO najema od EG.

Na osnovi aneksa 5 družba Elektro Gorenjska od 1. 1. 2016 dalje ne opravlja več poslov v zvezi s pokrivanjem izgub na distribucijskem omrežju in poslov pokrivanja oskrb z električno energijo (nakup električne energije za zasilno in nujno oskrbo ter neupravičen odjem). Družba je od tega datuma dalje stimulirana ali penalizirana na račun obvladovanja količin izgub v omrežju. Znesek stimulacije ali penalizacije se upošteva v okviru storitev, ki jih družba opravlja za SODO.

Po Pogodbi s SODO družba Elektro Gorenjska izstavlja končnim uporabnikom distribucijskega omrežja račune za uporabo omrežja, na podlagi vsakokrat veljavnega Akta o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijev za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja, pa tudi v skladu z drugimi predpisi, predvsem EZ-1. Družba Elektro Gorenjska te račune izstavlja v svojem imenu in za račun SODO. Končni uporabniki prejete račune poravnajo na transakcijski račun družbe Elektro Gorenjska. Fakturirani zneski predstavljajo obveznost družbe Elektro Gorenjska do SODO, d. o. o., in zato ne predstavljajo prihodkov Elektra Gorenjska.

V skladu s Pogodbo s SODO Elektro Gorenjska družbi SODO oddaja v najem elektroenergetsko infrastrukturo in opravlja pogodbeno dogovorjene storitve, ki jih lahko razvrstimo v naslednje skupine:

- vzdrževanje primerne elektroenergetske infrastrukture,
- organiziranje in izvajanje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- načrtovanje razvoja omrežja,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti oskrbe z električno energijo,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa in drugih storitev za uporabnika,
- priključevanje uporabnikov,
- druge storitve za uporabnike.

Za elektroenergetsko infrastrukturo, dano v najem, in za opravljanje predstavljenih storitev družba Elektro Gorenjska izstavlja družbi SODO račune za najemnino in opravljene storitve. Ti prihodki predstavljajo približno 79 % vseh prihodkov družbe oz. 73 % vseh prihodkov skupine.

Elektro Gorenjska zneske za najemnino in storitve zaračunava v mesečnih akontacijskih zneskih, ki temeljijo na letnih vrednostih iz Odločbe o regulativnem okviru za obdobje 2016–2018, ki jo je izdala Agencija za energijo. V mesecu marcu družba SODO izvede preliminarni obračun za preteklo leto. Obračun temelji na nerevidiranih računovodskih izkazih. Sledi še končni obračun, ki ga na osnovi revidiranih računovodskih izkazov pripravi Agencija za energijo. Oba obračuna sta pripravljena na osnovi določb Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje.

## 4 SISTEMI VODENJA IN KAKOVOSTI

### 4.1 Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK) družbe Elektro Gorenjska

Družba Elektro Gorenjska od leta 2011 vzdržuje Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK), znotraj katerega izpolnjuje zaveze politike kakovosti Elektra Gorenjska, d. d.

S politiko kakovosti, ki je del poslovne politike, se vodstvo družbe zavezuje, da bo dolgoročno sledilo viziji in dosegalo postavljene cilje v skladu s strateškimi usmeritvami. Pri tem bo uveljavljalo kulturo družbe, ki temelji na kakovosti, obvladovanju tveganj, varovanju informacij, varovanju zaposlenih in okolja, vlaganju v zaposlene, zagotavljanju njihove zavzetosti in njihovega zadovoljstva preko načel usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja ter navsezadnje zavezanosti k nenehnemu izboljševanju.

V letu 2017 je družba obstoječi iSVK nadgradila z zahtevami standarda ISO/IEC 27001:2013 in tako sedaj izpolnjuje zahteve naslednjih certifikacijskih sistemov:

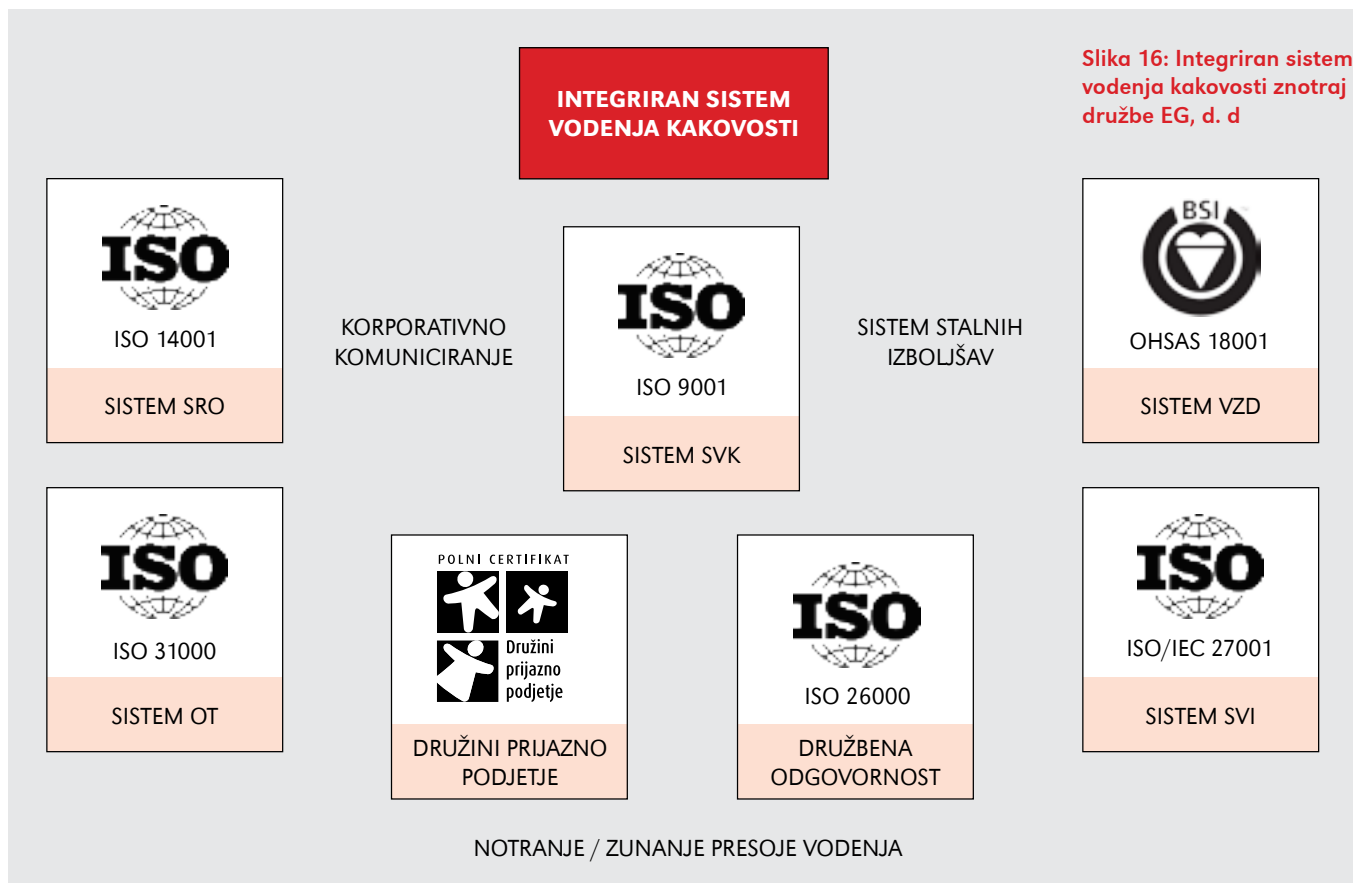


- sistem SVK (standarda ISO 9001:2015),
- sistem SRO (zahteve standarda ISO 14001:2015)
- sistem VZD (zahteve standarda BS OHSAS 18001:2007) in
- sistem SVI (zahteve standarda ISO / IEC 27001:2013).

iSVK pa ne izpolnjuje le zahteve certifikacijskih sistemov, ampak združuje in skrbi za skladno delovanje družbe tudi z zahtevami treh necertifikacijskih sistemov:

- zahteve po obvladovanju tveganj (sistem OT, standard ISO 31000),
- zahteve certifikata Družini prijazno podjetje (certifikat DPP) in
- zahteve, ki izhajajo iz naslova družbene odgovornosti (standard ISO 26000).

Družbe v skupini Elektro Gorenjska nimajo vzpostavljenega skupnega sistema vodenja kakovosti, ker vsaka od njih opravlja svojo dejavnost.



Slika 16: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe EG, d. d

Politiko kakovosti uresničujemo z vizijo doseganja postavljenih temeljnih dolgoročnih ciljev integriranega sistema kakovosti (iSVK):

- skrb za ustrezno načrtovanje poslovanja in trajnostni razvoj družbe;
- kakovost načrtujejo in uresničujejo vsi zaposleni (vsak zaposleni je odgovoren za kakovost svojega dela, s katerim posledično vpliva na poslovni videz družbe);
- uresničevanje kakovosti poslovanja, ki je naravnano k zmanjševanju stroškov poslovanja ob istočasni visoki profesionalni stopnji opravljanja dejavnosti;
- vodstvo omogoča pogoje in načine za vzpostavitev in vzdrževanje sistema kakovosti tako, da zagotavlja njegovo neprestano rast;
- skrb za stalno izboljševanje vseh področij iSVK-ja, kot so: kakovostno vodenje (SVK), obvladovanje tveganj (OT), odgovorno ravnanje z okoljem (SRO), varnost in zdravje pri delu (VZD), varnost informacij (SVI) ter področje usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja zaposlenih (DPP);
- skrb za stalno informiranje zaposlenih, njihovo usposabljanje ter dviganje njihove motivacije, kar posledično vodi k večji pripadnosti zaposlenih do podjetja in njihovem zadovoljstvu;
- zavezanost družbe za izpolnjevanje zakonskih in drugih zahtev s področja iSVK;
- zavezanost družbe za javno dostopnost vseh podatkov s področja iSVK.

Skladnost delovanja iSVK preverjamo z notranjimi in zunanji presojami, poleg tega pa tudi z:

- ugotavljanjem stanja trenda kakovosti poslovnih procesov s pomočjo poročil izvršnih direktorjev OE, ki jih posredujejo svetovalki uprave za kakovost;
- kvartalnih poročil skrbnice iSVK o doseganju rezultatov kakovosti poslovnih procesov, ki se odražajo kot zapisniki SVK za obravnavano obdobje;
- poročil, ki podajajo stanja na področjih prepoznanih tveganj;
- spremljanja ključnih kazalnikov (tudi tedensko), ki se v primeru večjih odstopanj sprotno obravnavajo;
- nenehnega spremljanja izvajanja in uspešnosti procesov, pri čemer skrbniki procesov redno poročajo njihovim nadrejenim, rezultati pa se obravnavajo na sestankih vodij služb posameznih OE.

Razumevanje in vodenje medsebojno povezanih procesov kot tudi zahtev iSVK prispeva k uspešnosti in učinkovitosti družbe pri uresničevanju vizije, strategije in poslanstva, saj omogoča obvladovanje tveganj in dobro poslovno sodelovanje s končnimi odjemalci, z zaposlenimi, lastniki in okoljem.

Družba iSVK obvladuje s pomočjo vzpostavljenih organov znotraj družbe, ki skrbno nadzorujejo in obvladujejo delovanje svojega področja:

- Odbor za kakovost,
- Svet sistema vodenja ravnanja z okoljem,
- Svet sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu ter
- Svet sistema varovanja informacij.

Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja in vodenja družbe je bilo tako za leto 2012 prejeto **najvišje državno Priznanje RS za poslovno odličnost**, kar potrjuje, da družba Elektro Gorenjska ustreza zahtevnim kriterijem evropskega modela poslovne odličnosti EFQM in da uravnoteženo deluje po temeljnih načelih poslovne odličnosti.

V družbi Elektro Gorenjska stalno izvajamo procese izboljševanja v skladu z Evropskim modelom poslovne odličnosti (EFQM). Dokaz odličnosti delovanja in primerljivosti na evropski ravni je tudi prejeti certifikat EFQM, s čimer smo se zapisali v bazo uspešnih evropskih organizacij, ki delujejo in živijo po modelu EFQM, kar seveda pomeni, da se družba zavezuje k stalnemu izboljševanju in k stalni rasti na poti odličnosti.

Sistematično izvajanje politike, strategij in ciljev ter načrtov organizacije nam omogočajo in zagotavljajo jasni in medsebojno povezani procesi, ki se vsakodnevno optimizirajo, vodijo, nadzorujejo in izboljšujejo. Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja družba preverja od leta 2013 naprej s samooceno delovanja, s pomočjo katere v družbi spremljamo napredek družbe in skrbimo za neuresničitev tveganj.

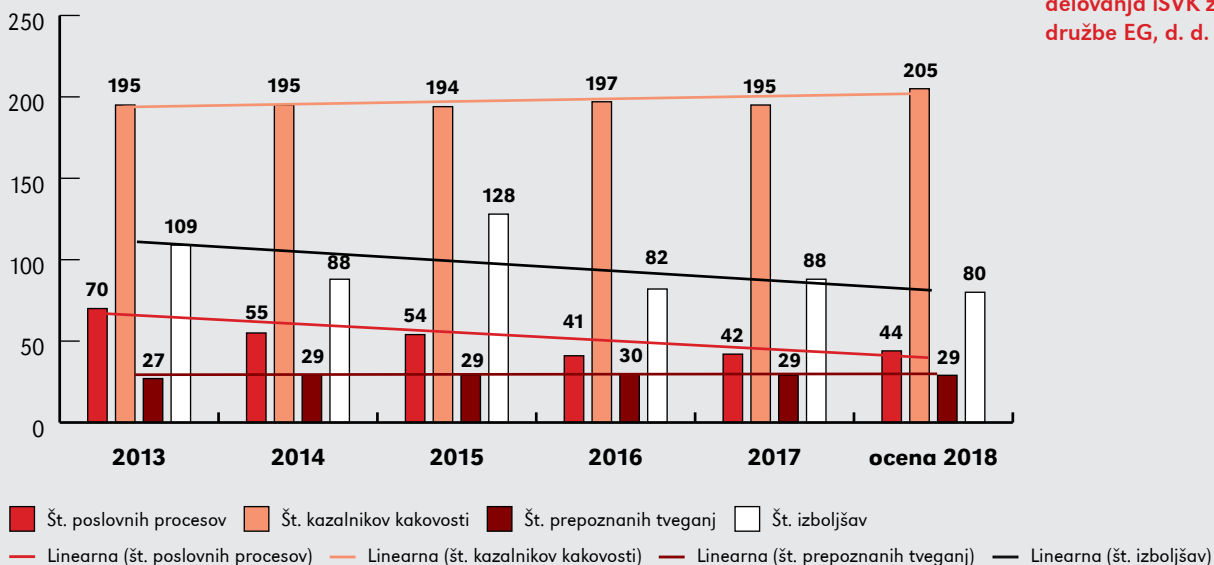


Družba Elektro Gorenjska, d. d., je v letu 2017 spremljala in nadzorovala svoje poslovanje s pomočjo 42 prepoznanih, med seboj povezanih poslovnih procesov, ki jih obvladuje s pomočjo zakonov, organizacijskih predpisov in delovnih navodil. Delovanje poslovnih procesov je spremljala s pomočjo 195 vzpostavljenih kazalnikov kakovosti in 29 prepoznanih tveganj.

Pri sistematičnem obvladovanju delovanja iSVK je bilo podanih 88 izboljšav oziroma ukrepov, kar dokazuje, da družba uresničuje zavezo k stalnemu izboljševanju in stalni rasti. Trende rasti kakovosti izvajanja posameznih poslovnih procesov družbe Elektro Gorenjska se preverja kvartalno in obravnava na Odboru za kakovost, kjer se poroča tudi o aktivnostih drugih sistemov vodenja.

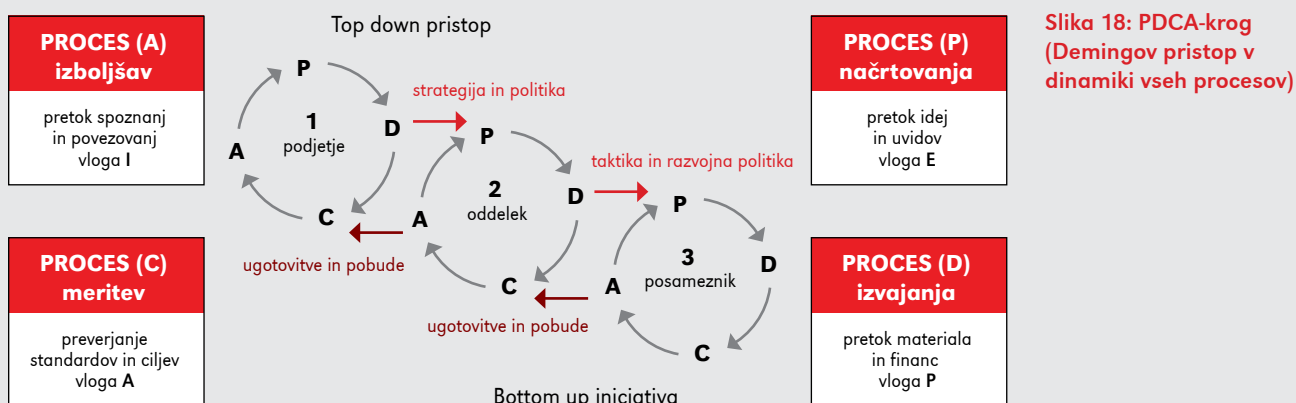
Število poslovnih procesov, kazalnikov kakovosti, tveganj in izboljšav

Slika 17: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe EG, d. d.



V letu 2017 je družba Elektro Gorenjska uspešno prestala preverjanje ustreznosti uvedb novih zahtev standarda ISO 14001:2015 in novega sistema, to je sistema varovanja informacij (sistem SVI), ki temelji na izpolnjevanju zahtev standarda ISO /IEC 27001:2013.

K učinkovitemu sistemu pripomorejo poleg dobrega delovanja sistemov še dobro komuniciranje, redno preverjanje in spremljanje delovanja vseh sistemov znotraj iSVK ter navsezadnje stalno izboljševanje.



Izboljšave, ki nam jih na eni strani narekujejo standardi kakovosti ter zagotavlja Demingov pristop (PDCA-krog, ki družbi pomaga zagotavljati, da svoje procese podpre z ustreznimi viri in jih vodi ter da identificira priložnosti za izboljšanje in ustrezno ukrepa), obravnavamo sistematično.



V letu 2017 je bilo tako podanih 88 predlogov – ukrepov in izboljšav, ki so pripomogli k izboljšanju delovanja sistema. Zaposlene spodbujajo k iskanju izboljšav in dodatnih ukrepov, ki ugodno vplivajo na dobro poslovanje družbe in spodbujajo k dodatni zavzetosti zaposlenih in ravnanju z okoljem. Tako kot vsako leto doslej smo tudi v letu 2017 uspešno prestali zunanjo presojo certifikacijskih delov integriranega sistema vodenja.

V procesu presoj certifikacijskih sistemov vodenja je bila ugotovljena ena neskladnost iz sistema VZD, podanih je bilo skupno 36 priporočil: 9 SVK, 8 SRO, 6 VZD in 13 SVI), ki smo jih sistematično obravnavali in jih glede na njihovo relevantnost tudi upoštevali.



Leto 2017 je na področju usklajevanja dela z zasebnim življenjem pomenilo konec triletnega obdobja izvajanja ukrepov v okviru projekta Družini prijazno podjetje.

Revizor je na podlagi pripravljenega poročila potrdil pravilnost izvajanja ukrepov, podal nekaj priporočil in pohvalil naše delo ter urejenost dokumentacije na področju usklajevanja dela in družine. V družbi ukrepe v okviru projekta Družini prijazno podjetje izvajamo korektno in skladno s postavljenimi cilji.

Družba Elektro Gorenjska od leta 2015 izvaja kar 16 družinam prijaznih ukrepov. Z izbranimi ukrepi si tako prizadevamo za vsesplošno dobro počutje svojih zaposlenih na delovnem mestu in jim s tem sporočamo, da nas skrbi za njih ter da so soustvarjalci skupnih dosežkov in uspehov.

## 4.2 Integriran sistem vodenja kakovosti družbe Gorenjske elektrarne

V družbi se kakovost in odličnost odražata v poslovnih procesih, vzpostavljenih po prenovljenem standardu ISO 9001:2015 in po modelu odličnosti EFQM.

Kot prva družba v elektroenergetskem sistemu smo vzpostavili sistem upravljanja z energijo po standardu ISO 50001:2011, ki izboljšuje energetska učinkovitost. Trenutno upravljamo z naslednjima dvema certificiranima sistemoma:

- sistem vodenja po zahtevah **ISO 9001:2015, Q-1864 / 2017-12-16** in
- sistem upravljanja z energijo **ISO 50001:2011, En-014 / 2016-11-11**.



Usmeritev upravljanja z energijo je bila integracija standarda SIST EN 50001:2011 v sistem vodenja kakovosti in s tem vzpostavitev zveze s standardom SIST EN 9001:2015. Uvajamo izboljšave pri pristopih spremljanja in aktivnosti pri implementaciji standarda ISO 50001:2011, ki smo ga v postopku certificiranja prejeli novembra 2016.

S pomočjo standarda ISO 50001:2011 smo razvili in izvajamo energetska politiko in zastavljamo okvirne in izvedbene cilje ter akcijske plane, ki upoštevajo zakonske zahteve in informacije o pomembni rabi energije. Dodatno razvijamo nove storitve na področju učinkovite rabe energije in upravljanja z energijo za uporabo pri lastnih in tržnih projektih. Zato so pomembne reference, ki jih predstavljajo standardi kakovosti, katere na področju upravljanja z energijo zagotavlja standard.

Konec leta 2017 smo vzpostavili sistem vodenja kakovosti po novelaciji standarda ISO 9001:2015 z razširjenimi zahtevami poglavij konteksta organizacije, voditeljstva, obravnavanja tveganj in priložnosti, kompetentnosti, ozaveščenosti, vrednotenja in sprememb procesov, ki so nastala z reorganizacijo družbe z izčlenitvijo dejavnosti vzdrževanja v odvisno družbo GEK Vzdrževanje in vzpostavitev skupine Gorenjske elektrarne. Redefiniranje medsebojno povezanih procesov obeh družb v skupini in izboljševanje je stalna naloga v prihodnjem obdobju.

S politiko kakovosti in upravljanja z energijo so stalno seznanjeni vsi zaposleni. Prizadevamo si, da politiko razumemo in izvajamo na vseh nivojih družbe.

Izvajamo notranje presoje sistema vodenja kakovosti. Namen teh presoj je dvojni, in sicer:

- stalno preverjamo, ali se predpisani postopki izvajajo na način, kot je določeno v dokumentih. S tem dobivamo povratne informacije o morebitnih odstopanjih v čim zgodnejši fazi, da lahko čim hitreje ukrepamo.
- stalno iščemo rešitve za še učinkovitejše izvajanje postavljenih postopkov. S presojami dobivamo koristne informacije za nadaljnje izboljšave.

V obdobju 2018–2020 bomo nadaljevali z aktivnostmi na področju izboljšav, spremljanja zakonodaje z vidika procesov, z vidika upravljanja z energijo in z vidika ravnanja z okoljem ter v skladu z novimi zahtevami spreminjali in dopolnjevali obstoječe procese.

### 4.3 Obvladovanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska

V družbi Elektro Gorenjska se zavedamo tveganj, ki so sestavni del našega poslovanja. Zavedamo pa se tudi, da je lahko le celovito in sistematično obvladovanje tveganj učinkovito. V ta namen smo v družbi Elektro Gorenjska v letu 2011 pričeli z vzpostavljanjem sistema obvladovanj tveganj.

Sistem obvladovanja tveganj je eden od delov integriranega sistema vodenja kakovosti. Obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev. Družba Elektro Gorenjska je v letu 2016 pristopila k nadgradnji in dopolnitvi sistema obvladovanja tveganj.

Osnovni dokument, ki določa pravila in postopke za osnovno prepoznavanje tveganj, oceno in njihovo spremljanje v procesu prepoznavanja in obvladovanja tveganj, je organizacijski predpis Ugotavljanje in ocenjevanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska, d. d.

Celovit sistem obvladovanja tveganj je prepoznan kot proces in je del integriranega sistema vodenja kakovosti. Proces obvladovanja tveganj tako zajema prepoznavanje, ocenjevanje, načrtovanje in implementacijo odzivov ter informiranje, komuniciranje in nadzor nad tveganji in ukrepi za njihovo obvladovanje, vključno s poročanjem o tveganjih, ki jim družba je ali bi jim lahko bila izpostavljena pri svojem poslovanju.

Temelj obvladovanja tveganj je njihova identifikacija in ocena resnosti posameznega tveganja. Resnost tveganja ocenjujemo kot produkt dveh dimenzij tveganja: verjetnosti materializacije tveganja in obsega škode, ki bi jo materializacija tveganja predstavljala za družbo.

Verjetnost	Vpliv				
	1-Neznaten	2-Majhen	3-Zmeren	4-Velik	5-Katastrofalen
1-Skoraj nemogoče					
2-Malo verjetno					
3-Možno					
4-Zelo verjetno					
5-Skoraj zagotovo					

■ Veliko tveganje  
 ■ Pomembno tveganje  
 ■ Srednje in majhno tveganje

Slika 19: Resnost tveganja

Stalno oziroma redno nadziranje ter sistematično obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

Najvišji organ obvladovanja tveganj v družbi Elektro Gorenjska je Odbor za kakovost. Odgovornosti in obveznosti Odbora za kakovost Elektra Gorenjska vključujejo:

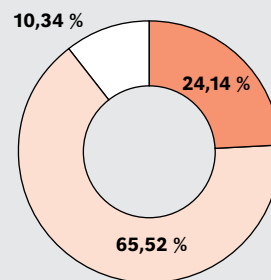
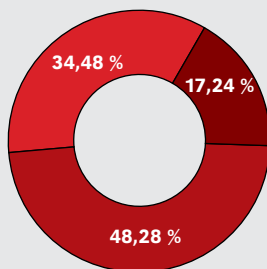
- opredelitev do novoprepznanih tveganj, vključno s ključnimi dokumenti,
- opredelitev pomembnih virov za obvladovanje tveganj,
- sistematično obravnavanje in ocenjevanje že prepznanih tveganj,
- potrjevanje ukrepov za obvladovanje tveganj.

Osnovna naloga sistema obvladovanja tveganj je sistematično analiziranje in ocenjevanje že prepznanih tveganj ter nenehno prepoznavanje novih.

V družbi Elektro Gorenjska tveganja ločimo glede na njihovo področje vpliva in glede na resnost.

Leva slika 20:  
Prepoznana tveganja  
glede na resnost (delež)

Desna slika 21:  
Prepoznana tveganja  
glede na vrsto (delež)



■ Veliko tveganje ■ Pomembno tveganje ■ Srednje in majhno tveganje ■ Finančno tveganje ■ Poslovno tveganje □ Tveganje delovanja

Slika 22: Klasifikacija prepoznanih tveganj v družbi Elektro Gorenjska

### Tveganja glede na RESNOST

#### Veliko tveganje

- Delovanje lastnega informacijskega sistema
- Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE
- Okvare in havarije
- Sprememba pogodbe s SODO
- Varovanje informacij

#### Pomembno tveganje

- Kreditno tveganje plačil odjemalcev
- Likvidnostno tveganje
- Napadi na infrastrukturo, terorizem
- Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar
- Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti
- Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov
- Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO
- Pomanjkanje investicijskih sredstev
- Postopek izvedbe javnih naročil
- Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska
- Spor s sindikati
- Tveganje naložb v odvisne družbe
- Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu
- Zmanjšanje učinkovitosti omrežja

#### Srednje in majhno tveganje

- Izredni odhodki (kazni)
- Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij
- Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti
- Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev
- Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja
- Neskladnost in neetično poslovanje
- Obrestno tveganje
- Pomanjkanje ustreznih kadrov
- Vplivanje na okolje
- Zmanjšanje količine distribuirane EE

### Tveganja glede na VRSTO

#### Finančno tveganje

- Izredni odhodki (kazni)
- Kreditno tveganje plačil odjemalcev
- Likvidnostno tveganje
- Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO
- Obrestno tveganje
- Pomanjkanje investicijskih sredstev
- Tveganje naložb v odvisne družbe

#### Poslovno tveganje

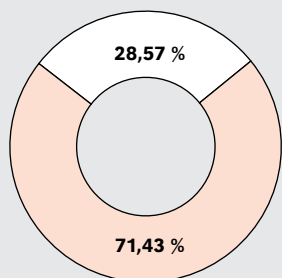
- Delovanje lastnega informacijskega sistema
- Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij
- Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE
- Napadi na infrastrukturo, terorizem
- Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti
- Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev
- Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti
- Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja
- Neskladnost in neetično poslovanje
- Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov
- Okvare in havarije
- Pomanjkanje ustreznih kadrov
- Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska
- Spor s sindikati
- Sprememba pogodbe s SODO
- Varovanje informacij
- Vplivanje na okolje
- Zmanjšanje količine distribuirane EE
- Zmanjšanje učinkovitosti omrežja

#### Tveganje delovanja

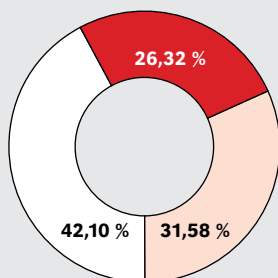
- Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar
- Postopek izvedbe javnih naročil
- Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu

Tveganja, zabeležena v katalogu tveganj, se stalno spremlja in redno ocenjuje po naslednjih ključnih parametrih: verjetnost pojava in vpliv pojava tveganja pred realizacijo in po njej ukrepov za zmanjšanje izpostavljenosti.

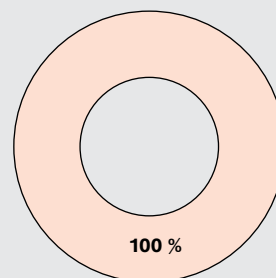
**Finančna tveganja**  
glede na resnost (delež)



**Poslovna tveganja**  
glede na resnost (delež)



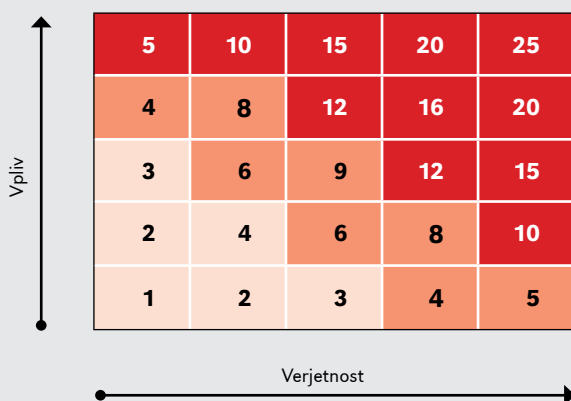
**Tveganja delovanja**  
glede na resnost (delež)



Slika 23: Prikaz posameznih vrst tveganj glede na njihovo resnost

■ Veliko tveganje □ Pomembno tveganje □ Srednje in malo tveganje

Glede na pridobljeno oceno posamične skupine resnosti tveganj, ki so produkti verjetnosti pojava tveganja, in vpliva razvrščamo tveganja v tri skupine glede na njihovo velikost resnosti obravnavanja in predstavljajo grobo usmeritev glede nivoja kontrolnega sistema, nadzor nad tveganji oziroma njihovega obvladovanja.



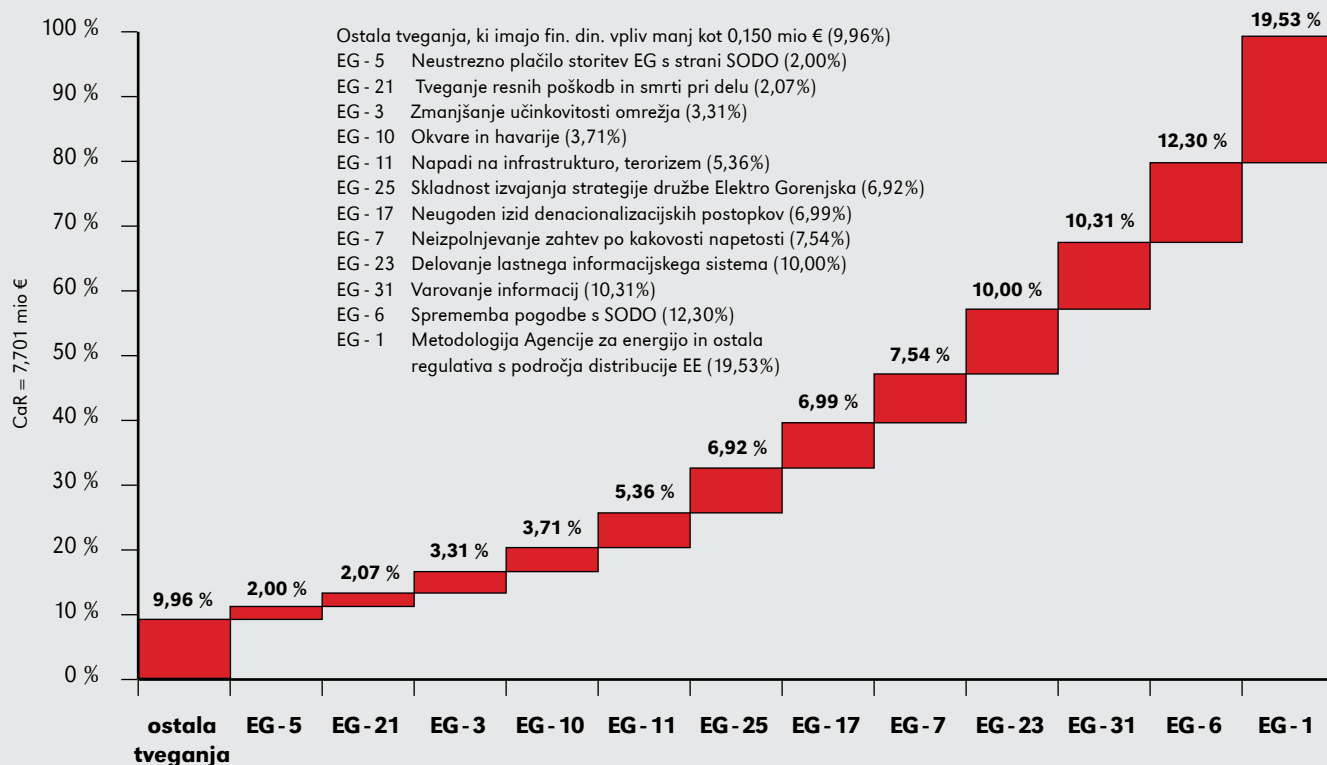
Slika 24: Matrika za ovrednotenje tveganj

■ Veliko tveganje (kritično tveganje) □ Pomembno tveganje (potrebno spremljati) □ Srednje in majhno tveganje

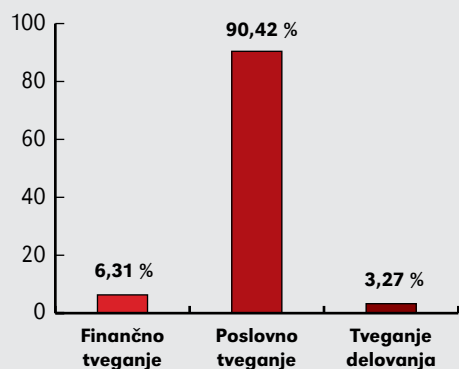
Nastanek izgube ali škode, ki nastopi kot posledica materializacije tveganj, lahko negativno vpliva na poslovni uspeh družbe.

Cilj družbe Elektro Gorenjska je s prepoznavanjem in z obvladovanjem tveganj pridobiti priložnosti in koristi za povečanje svoje konkurenčnosti. V ta namen smo se v družbi Elektro Gorenjska odločili, da sistem obvladovanja tveganj nadgradimo, zato smo v letu 2015 pristopili h kvantifikaciji tveganj, ki nam je bila osnova za nadgradnjo sistema obvladovanja tveganj z dinamičnim izračunom vrednostnega vpliva tveganj na poslovanje. Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe se praviloma posodablja najmanj enkrat letno oziroma obvezno ob večji spremembi, ki bi posledično lahko vplivala na poslovanje družbe.

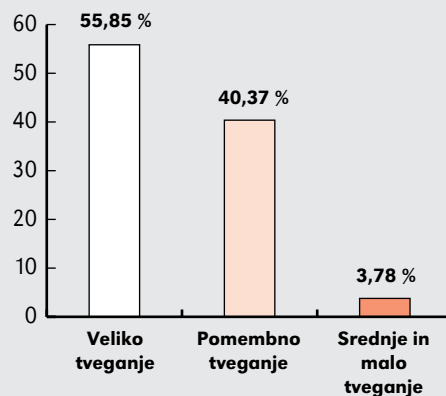
**Slika 25: Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe glede na njihov delež vrednosti vpliva (solventnostni vidik)**



**Slika 26: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj glede na njihovo resnost**



**Slika 27: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj posamezne vrste tveganj**



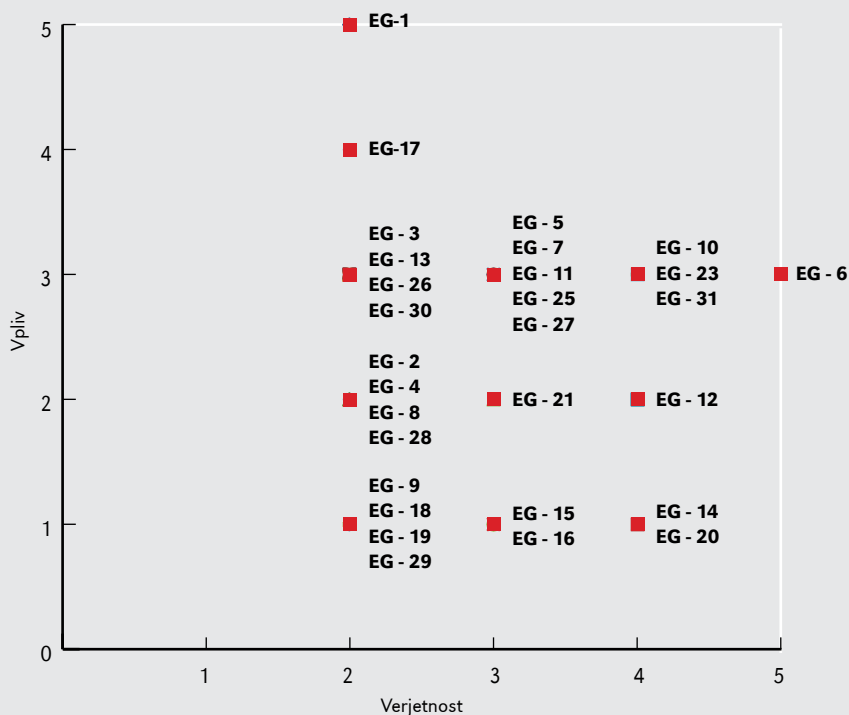
Sistem obvladovanja tveganj poleg opisa in ovrednotenja tveganj obsega tudi ukrepe za obvladovanje ter merila in kazalnike za kontrolo tveganj. Z vzpostavitvijo sistematičnega spremljanja tveganj in s tem vključitvijo vseh zaposlenih je proces obvladovanja tveganj postal del strateškega vodenja družbe.

Identificirana in ocenjena tveganja ter prepoznani sistem notranjih kontrol so osnova za delo notranje revizije, ki podaja oceno uspešnosti obvladovanja tveganj.

Tveganja na sistemski ravni obvladujemo skladno z zahtevami integriranega sistema vodenja, ki vključuje tudi: sistem vodenja kakovosti ISO 9001, sistem varovanja z okoljem ISO 14001, sistem poklicnega zdravja in varnosti pri delu OHSAS 18001 in sistem varovanj informacij ISO /IEC 27001.

Prepoznana tveganja lahko glede na njihov vpliv na poslovanje družbe združimo v tri večje skupine: poslovna tveganja, finančna tveganja in tveganja delovanja.

Tudi v letu 2017 je velik del prepoznanih tveganj družbe Elektro Gorenjska izhajal s področja poslovnih tveganj, povezanih z dejavnostjo izvajanja pogodbe o najemu elektroenergetske infrastrukture in izvajanju storitev za SODO, d. o. o., saj družba po tej pogodbi ustvari veliko večino svojih prihodkov.



Slika 28: Razporeditev tveganj Elektro Gorenjska, d. d. po zadnjem ocenjevanju v letu 2016

#### Legenda:

- EG - 1** Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE
- EG - 2** Zmanjšanje količine distribuirane EE
- EG - 3** Zmanjšanje učinkovitosti omrežja
- EG - 4** Izredni odhodki (kazni)
- EG - 5** Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO
- EG - 6** Sprememba pogodbe s SODO
- EG - 7** Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti
- EG - 8** Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja
- EG - 9** Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti
- EG - 10** Okvare in havarije
- EG - 11** Napadi na infrastrukturo, terorizem
- EG - 12** Kreditno tveganje plačil odjemalcev
- EG - 13** Pomanjkanje investicijskih sredstev
- EG - 14** Likvidnostno tveganje
- EG - 15** Obrestno tveganje
- EG - 16** Pomanjkanje ustreznih kadrov
- EG - 17** Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov
- EG - 18** Neskladnost in neetično poslovanje
- EG - 19** Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev
- EG - 20** Postopek izvedbe javnih naročil
- EG - 21** Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu
- EG - 23** Delovanje lastnega informacijskega sistema
- EG - 25** Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska
- EG - 26** Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar
- EG - 27** Spor s sindikati
- EG - 28** Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij
- EG - 29** Vplivanje na okolje
- EG - 30** Tveganje naložb v odvisne družbe
- EG - 31** Varovanje informacij

#### Legenda stopenj vpliva:

- 1** - Potencialna škoda za poslovanje je  $\leq 100.000$  €
- 2** - Potencialna škoda za poslovanje je  $> 100.000$  € in  $\leq 0,5$  mio €
- 3** - Potencialna škoda za poslovanje je  $> 0,5$  mio € in  $\leq 2$  mio €
- 4** - Potencialna škoda za poslovanje je  $> 2$  mio € in  $\leq 10$  mio €
- 5** - Potencialna škoda za poslovanje je  $> 10$  mio €

#### Legenda stopenj verjetnosti pojava:

- 1** - Pojav neželenih dogodkov je popolnoma edinstven. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 21 let.)
- 2** - Dogodek ni posebej verjeten, vendar ga ni mogoče izključiti. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 10 let.)
- 3** - Dogodek se lahko zgodi le občasno v določenem obdobju, bolj je verjetno, da gre za naključni dogodek. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 6 let.)
- 4** - Dogodek se lahko zgodi večkrat med določenim obdobjem, gre za pogosto nevarnost. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 4 let.)
- 5** - Verjeten dogodek se pogosto pojavlja s stalno nevarnostjo. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 2 let.)

Poslovna tveganja se tako nanašajo na sposobnost dolgoročnega in stabilnega zagotavljanja ustrezne elektroenergetske infrastrukture, človeških, materialnih in finančnih virov za izvajanje temeljne dejavnosti družbe (distribucija električne energije), sledijo jim finančna tveganja in tveganja delovanja

#### 4.3.1 Poslovna tveganja

##### **Sprememba pogodbe s SODO**

Letne pogodbe s SODO vsebujejo vse več določil, ki so neugodna za EG. V prihodnosti lahko pride do prenosa lastništva sredstev EG na SODO, prenosa izvajanja nalog na SODO, prenosa denarnih tokov na SODO. Vse omenjeno zmanjšuje avtonomijo poslovanja EG. Resnost: veliko tveganje.

##### **Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE**

Prihodke iz naslova najema infrastrukture, plačila EE za izgube in plačila za izvedene storitve določa Agencija za energijo z Aktom o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov. Skladno z Aktom obstaja tveganje nižjih prihodkov zaradi: nedoseganja zahtevane stroškovne učinkovitosti, spremembe zakonodaje oz. regulative. Resnost: veliko tveganje.

##### **Okvare in havarije**

Zaradi vremenskih vplivov, napak na napravah ali nehotenih posegov tretjih oseb lahko pride do okvar in havarij različnega obsega. Resnost: veliko tveganje.

##### **Nedoseganje zahtev Agencije za energijo: komercialna kakovost**

Za doseganje ustrezne komercialne kakovosti je potrebno zaposlovanje potrebnega strokovnega osebja in zadosten nivo sredstev. Resnost: srednje in majhno tveganje.

##### **Neizvedba RN oz. potrebnih investicij: kakovost napetosti**

Za doseganje ustrezne kakovosti napetosti je ključna izvedba potrebnih investicij oz. dolgoročno sledenje razvojnemu načrtu. Do odstopanj na področju investicij lahko pride zaradi: pomanjkanja investicijskih sredstev, če letni regulativni okvir ne sledi razvojnemu načrtu; prepozne odobritve dolgoročnih kreditov za financiranje investicij s strani regulatornih organov; povečanja okoljskih omejitev, ki podaljšajo, otežijo ali onemogočijo umeščanje EE-objektov v prostor; sporov z lastniki parcel, kar zaplete umeščanje EE-objektov v prostor; prepozne odobritve investicij in zagotovitve pogojev za izvedbo, na kar v največji meri vpliva sprejetje letnega gospodarskega načrta EG; morebitno neizpolnjevanje pogodb s strani zunanjih izvajalcev in dobaviteljev. Resnost: pomembno tveganje.

##### **Zmanjšanje količine distribuirane EE**

Tekoče poslovanje ogroža zmanjšanje količine distribuirane EE, ki se zmanjšuje zaradi: gospodarske krize in/ali povečevanja lastne proizvodnje in samooskrbe (net-metering). Posledično SODO realizira manjše prihodke iz naslova omrežnine, kar je osnova za plačilo najemnine in storitev distribucijskim podjetjem, skladno z odločbo Agencije. Stroški EG pri tem ne upadejo, saj mora še naprej vzdrževati obstoječo elektroenergetsko infrastrukturo. Resnost: srednje in majhno tveganje.

##### **Neizpolnjevanje načrta vzdrževanja: neprekinjenost napajanja**

Do poslabšanja kazalnikov neprekinjenosti napajanja lahko pride zaradi: pomanjkanja sredstev za vzdrževanje; omejenega zaposlovanja strokovnega osebja; nezadostne robustnosti omrežja, ki jo dosegamo predvsem s kablivitvijo; nezadostne avtomatizacije omrežja. Resnost: srednje in majhno tveganje.

##### **Zmanjšanje učinkovitosti omrežja**

Do zmanjšanja učinkovitosti omrežja pride lahko predvsem zaradi: priključevanja nestabilnih proizvodnih virov (npr. sončne elektrarne), ko imamo v omrežju veliko moč in malo energije, in naslednih investicij – EG izvede investicije skladno z razvojnim načrti, zaradi propada večjega odjemalca pa ostane infrastruktura neizkoriščena, neustrezne dinamike razvoja omrežja (prioritete – npr. ojačitve omrežja). Resnost: pomembno tveganje.

##### **Napadi na infrastrukturo, terorizem**

Tveganje predstavlja možnost vdorov v IKT-, IT- in DCV-sistem, uničenje ali poškodovanje posameznih objektov in kraja delov infrastrukture. Resnost: pomembno tveganje.

##### **Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij**

Tveganje, da družba izvede investicije, ki niso tehnično ali ekonomsko upravičene. Resnost: srednje in majhno tveganje.

### **Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov**

Denacionalizacijski postopki za MHE Sava, MHE Jelendol in MHE Pristava povzročajo dodatne stroške, ki so povezani s podaljšanimi sodnimi postopki in z dodatnimi finančnimi zahtevami novega lastnika. Družba je v fazi reševanja problematike, ki ima lahko pomemben finančni vpliv v primeru, da pride do vrnitve objektov v naravi in izplačila odškodnine novim lastnikom. Resnost: pomembno tveganje.

**Kadrovsko tveganje oz. pomanjkanje ustreznih kadrov** vključuje izgubo ključnih kadrov, pomanjkanje strokovno usposobljenih kadrov in zagotavljanje kompetentnih kadrov, pa tudi ravnanje zaposlenih, ki ni v skladu s predpisi in z internimi akti družbe. Družba se z reorganizacijami in upokojevanjem, ki ni nadomeščeno z novimi delavci, sooča z zniževanjem števila zaposlenih. S tem se povečuje obseg dela pri zaposlenih, ki v družbi ostajajo. Zaradi preobremenjenosti posameznikov se povečujejo možnosti za napake. Lahko se pojavijo tudi želje po odhodih. Odhode iz družbe skušamo zapolniti z notranjimi viri, ki pa nimajo vedno ustrezne izobrazbene strukture. To je lahko razlog za slabšo kakovost dela. Posamezniki, ki so pri svojem delu nemotivirani in zato manj uspešni, svojega dela ne opravijo v rokih ali pa ga opravijo nestrokovno, prav tako negativno vplivajo na uspešnost posameznih projektov. Navedeni dogodki se dogajajo skoraj zagotovo, vpliv na poslovanje pa je nezaten. Resnost: srednje in majhno tveganje.

### **Spori s sindikati**

Družba lahko utрпи izpad prihodkov oziroma škodo zaradi nesoglasij med upravo in zahtevami delavcev (stavka) ter drugih vzrokov, kot so npr. aktivnosti vodenja družbe po zahtevah lastnikov, kar pa lahko sproži nezadovoljstvo delavcev. Resnost: pomembno tveganje.

### **Delovanje lastnega informacijskega sistema**

Zaradi neustreznega delovanja lastnega informacijskega sistema oz. povezave z enotno vstopno točko na Informatiki, d. d. (portal PERUN IIS) lahko pride do neizpolnitve določb zakonodaje in pogodbenih obveznosti (pogodba SODO – EG) pri vodenju procesov in evidentiranju sprememb v življenjskem ciklu uporabnika, pripravi merilnih in obračunskih podatkov ter fakturiranju uporabe omrežja in prispevkov po EZ. Posledično lahko pride tudi do napačnih priklopov oz. odklopov uporabnikov, napačnega finančnega toka med akterji (uporabniki – EG – SODO – dobavitelji – ELES – Agencija za energijo – Borzen) in odškodninskih zahtevkov. Resnost: veliko tveganje.

**Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev** predstavlja tveganje, da dobavitelj ne dobavi ali kako drugače ne izpolni pogodbenih obveznosti (stečaj dobavitelja, slaba kakovost materiala ipd.), kar povzroči zapoznelo izvedbo projekta oziroma težave pri zagotavljanju distribucije električne energije. Vpliv takšnega dogodka na družbo bi bil nezaten, obstaja pa verjetnost, da se to zgodi. Resnost: srednje in majhno tveganje.

### **Tveganje varovanja informacij**

V okviru dejavnosti družbe Elektro Gorenjska, d. d., lahko pride do izgube, razkritja ali do vdora do poslovnih in osebnih podatkov, kar lahko vodi do kršitve zakonodaje, v najslabšem primeru pa lahko ogrozi delovanje družbe. Resnost: veliko tveganje.

### **Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska**

Družba EG ima postavljeno strategijo. Strategija je postavljena na podlagi usmeritev poslovnega modela družbe, strategije distribucije EE in usmeritev, podanih s strani ključnih akterjev (SDH, pristojno ministrstvo), ki so vpeti v poslovanje družbe. Resnost: pomembno tveganje.

### **Tveganje vplivov na okolje**

Družba s svojim delovanjem lahko posredno oziroma neposredno vpliva na okolje. V ta namen so prepoznani okoljski vidiki, nad katerimi bdi svet za ravnanje z okoljem. Tveganja obvladujemo s spremljanjem in z upoštevanjem okoljske zakonodaje, izpolnjevanjem zahtev standarda za ravnanje z okoljem ISO 14001, usposabljanjem in rednimi presojami delovanja. Resnost: srednje in majhno tveganje.

## **4.3.2 Finančna tveganja**

Tovrstna tveganja v družbi so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti.

### **Kreditno tveganje plačil odjemalcev**

Družba na podlagi Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za elektro operaterja zbira plačila odjemalcev v svojem imenu in za račun SODO, d. o. o. Poleg tega družba izvaja tudi tržne storitve na tržnih dejavnostih. Pri tem obstaja večje tveganje, ker mora družba kljub neplačanim



zapadlim terjatvam odjemalcev poravnati vse obveznosti do družbe SODO, v skladu s Pogodbo in pripadajočimi aneksi. Glede na pretekle izkušnje obstaja verjetnost, da se ta dogodek zagotovo zgodi. Po oceni bi takšna situacija imela zmeren vpliv na poslovanje oz. likvidnost, saj se ocenjuje, da bi do neplačila lahko prihajalo predvsem pri poslovnih odjemalcih na segmentu zaračunavanja omrežnine. Deloma ima družba v skladu z regulacijo sicer priznane in pokrite morebitne odpise terjatev, a le do višine 0,2 % zaračunanih omrežnin (pribl. 51.000 € na letnem nivoju). V trenutnih razmerah, ko družba iz preteklih izkušenj ni nikoli imela večjih odhodkov iz naslova prevrednotenja terjatev, tako največje tveganje predstavljajo terjatve iz naslova tržnih dejavnosti, ki pa niso pokrite z regulacijo in bi zato lahko imele neposreden vpliv na poslovanje. Resnost: pomembno tveganje.

#### **Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti oziroma likvidnostno tveganje**

Družba bi lahko imela večje likvidnostne težave, ki bi bile predvsem posledica neenakomernih prilivov in odlivov ter dolgotrajnih postopkov pridobivanja dolgoročnih kreditov in morebiti večjega nekontroliranega preseganja načrtovanih investicij. V primeru, da se pojavi nezmožnost plačila večjih obveznosti, bi bil vpliv na poslovanje zmeren. V primeru pozne pridobitve dolgoročnega kredita obstaja velika verjetnost, da se tak dogodek zgodi. Resnost: pomembno tveganje.

#### **Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO**

Do neustreznega plačila storitev EG s strani SODO lahko pride zaradi: zahtev za izvedbo storitev, ki niso predmet pogodbe s SODO, spora glede kakovosti izvedene in zaračunane storitve s strani EG, neustrezne odločbe Agencije o določitvi regulativnega okvira. Resnost: pomembno tveganje.

#### **Obrestno tveganje**

Družba si je dobro polovico dolgoročnih kreditov izposodila po variabilni obrestni meri, ki bi se lahko v primeru večje gospodarske aktivnosti in ukrepov centralnih bank v EU zvišale, kar bi imelo neposreden negativen vpliv na rezultat poslovanja zaradi višjih stroškov financiranja. Dogodek se lahko pojavi v naslednjih letih. Resnost: srednje in majhno tveganje.

**Izredni odhodki (kazni)** predstavljajo tveganje prejemanja: kazni zaradi kršitve EZ in podzakonskih aktov, kazni zaradi kršitev v zvezi z vzdrževanjem, kazni zaradi onesnaženja. Resnost: srednje in majhno tveganje.

#### **Pomanjkanje investicijskih sredstev**

Družba ne uspe zagotoviti sredstev za realizacijo načrtovanih investicij zaradi pomanjkanja lastnih denarnih sredstev in zaradi nezmožnosti družbe za zadolževanje v potrebnem obsegu. Obstaja verjetnost, da se dogodek zgodi skoraj zagotovo, predvsem v primeru, da je distribuirana energija nižja od planirane, kar posledično vpliva na rezultat poslovanja. Investicijska sredstva se lahko zmanjšajo tudi zaradi izplačila dividend lastnikom. Takšen dogodek bi imel majhen vpliv na finančni položaj družbe. Dolgoročno pa se to tveganje poveča, saj bi zaradi manjših vlaganj v infrastrukturo lahko prišlo do slabše kakovosti napetosti, do večjih prekinjenosti napajanja in slabše komercialne kakovosti.

#### **Tveganje naložb v odvisne družbe**

Družba Elektro Gorenjska ima naslednje pomembnejše naložbe: Gorenjske elektrarne 100 % delež; ECE 25,6744 % delež; Informatika 9,56 % delež. Vrednosti naložb pomenijo tveganje vpliva (pozitivni ali negativni) na poslovni rezultat matične družbe. Slab poslovni rezultat naložb potencialno vpliva na poslovni izid matične družbe oz. lastnika. Resnost: pomembno tveganje.

### **4.3.3 Tveganja delovanja**

V okviru tveganj delovanja se bo družba še naprej osredotočala na:

#### ■ **Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu**

Za družbo obstaja tveganje resnih poškodb in smrti pri delu, ki so lahko posledica napačnih postopkov pri delu, malomarnosti zaposlenih in zunanjih vplivov tveganje resnih poškodb in smrti pri delu. Verjetnost takšnega dogodka je pogosta predvsem zaradi stroge zakonodaje na tem področju. Če se tveganje uresniči, bi imelo na poslovanje majhen finančni vpliv. Resnost: pomembno tveganje.

#### ■ **Postopek izvedbe javnih naročil**

Pri postopkih javnih naročil lahko prihaja do vlaganja revizijskih zahtevkov s strani ponudnikov, zamud pri začetku postopka javnih naročil, kar povzroča zamik in ogrožanje investicij. Obstaja tudi tveganje, da se na razpis prijavi nezadostno število ponudnikov, ki izpolnjujejo razpisne pogoje. Pojavljajo se lahko tudi dogovarjanja med ponudniki, ki povečujejo stroške družbe. Resnost: pomembno tveganje.

#### ■ Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar

Zaradi pomanjkljivih notranjih kontrol družba lahko izgubi prihodke oziroma nastane škoda.

Z namenom, da bi odpravila različna tveganja, ki bi lahko ogrozila delovanje družbe in povzročila večjo materialno škodo, ima zato družba z zavarovalnicami sklenjena premoženjska zavarovanja (**enotna politika zavarovanja premoženja**).

## 4.4 Revizijska komisija nadzornega sveta, notranja revizija in obvladovanje tveganj

V družbi Elektro Gorenjska sta vzpostavljeni funkciji obvladovanja tveganj ter notranje revizije, ki sta organizirani v okviru matične družbe in pokrivata področje poslovanja celotne skupine:

- **Funkcija notranje revizije** vodi notranji revizor, ki funkcijsko odgovarja in poroča revizijski komisiji nadzornega sveta, administrativno pa poroča neposredno predsedniku uprave matične družbe.
- **Sistem obvladovanja tveganj** vodi koordinator obvladovanja tveganj, ki poroča notranjemu revizorju, svetu obvladovanja tveganj za posamezno področje ter predsedniku uprave matične družbe. Jeseni 2012 je področje obvladovanja tveganj in vlogo koordinatorja za obvladovanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska prevzela svetovalka uprave za kakovost, ki skrbi za delovanje integriranega sistema vodenja v družbi.

Nadzorni svet družbe je na svoji 1. redni seji 14. 9. 2017 za člana revizijske komisije iz vrst nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska imenoval g. Andreja Koprivca, ki je imenovan tudi za predsednika revizijske komisije nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska, in g. Franja Curanovića.

Iz vrst neodvisnih strokovnjakov, usposobljenih za računovodstvo in revizijo, ki so dokončali izobraževanje za pridobitev naziva pooblaščen revizor, revizor, preizkušeni računovodja, računovodja, preizkušeni notranji revizor, preizkušeni davčnik in podobno, pa je bil imenovan prof. dr. Simon Čadež.

Notranja revizija v družbi Elektro Gorenjska deluje kot neodvisna funkcija od leta 2012. Podlaga za njeno delovanje je Listina o notranji reviziji, ki jo potrdira uprava in nadzorni svet EG. Pri svojem delovanju je zavezana k spoštovanju Mednarodnega okvira strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

Cilj delovanja notranje revizije je podajati zagotovila glede obvladovanja tveganj družb v skupini in dodajati vrednost s svetovanjem na vseh ravneh glede obvladovanja tveganj, varovanja premoženja ter izboljšanja učinkovitosti in kakovosti poslovanja.

Letni načrt dela notranje revizije je pripravljen na osnovi analize tveganj družb v skupini EG. Sprejmeta ga uprava in nadzorni svet družbe. Notranja revizija o svojem delu in izsledkih tekoče poroča upravi EG in kvartalno revizijski komisiji. Tako uprava kot revizijska komisija sta obveščeni o vseh izvedenih revizijah, njihovih izsledkih in priporočenih ukrepih oz. izboljšavah.

Notranja revizija je v letu 2017 izvedla osem revizijskih pregledov. Posebno pozornost je posvetila področju naročil, meritvam in obračunu električne energije, investicijam in nabavi v matični in hčerinski družbi, upravljanju avtoparka in sistemu obvladovanja tveganj v matični družbi. Poleg tega je sprti spremljala uresničevanje podanih priporočil.

Notranja revizija v okviru posameznih revizijskih pregledov ocenjuje in preverja ustreznost in učinkovitost delovanja notranjih kontrol. Notranja revizija ocenjuje, da je sistem notranjih kontrol v družbi vzpostavljen in ustrezen, obstajajo pa možnosti za njegove izboljšave, na kar napotuje z izdajo priporočil.

Notranja revizija je v okviru svojega dela pozornost namenila tudi obvladovanju tveganja prevar in obvladovanju IT-tveganj. Na podlagi izvedenih pregledov ocenjuje, da je sistem notranjih kontrol za preprečevanje pomembnih prevar vzpostavljen in deluje. Prav tako ocenjuje, da so primerno obvladovana IT-tveganja.

## 4.5 Obvladovanje tveganj v družbi Gorenjske elektrarne

Družba Gorenjske elektrarne se zaveda nujnosti pravočasnega in vnaprejšnjega prepoznavanja vseh vrst tveganj. Na tej osnovi je bil v družbi sprejet Pravilnik za ugotavljanje in ocenjevanje tveganj. Obvladovanje tveganj je proces za prepoznavanje in ocenjevanje, obvladovanje in nadzorovanje možnih dogodkov, ki bi lahko imeli neugoden vpliv na družbo. Obvladovanje tveganj vključuje dajanje ustreznih zagotovil z namenom doseganja ciljev družbe.

Za oceno vpliva tveganja v družbi uporabljamo pridevnike nezaten, majhen, zmeren, velik in katastrofalen, pri tem pa na oceno vplivajo finančni in operativni vidik poslovanja, stopnje pa so tudi finančno kvantificirane.

Temelj končnega upravljanja s tveganji je njihova identifikacija in ocena resnosti, ki jo družba ocenjuje kot produkt verjetnosti materializacije tveganja in vpliva na poslovanje družbe in je grafično prikazan v spodnji matriki.

Slika 29: Ovrednotenje tveganj

Verjetnost	Vpliv				
	1-Nezaten	2-Majhen	3-Zmeren	4-Velik	5-Katastrofalen
1-Skoraj nemogoče					
2-Malo verjetno					
3-Možno					
4-Zelo verjetno					
5-Skoraj zagotovo					

■ Veliko tveganje  
 ■ Pomembno tveganje  
 ■ Srednje in majhno tveganje

V družbi naslednja tveganja obravnavamo kot ključna:

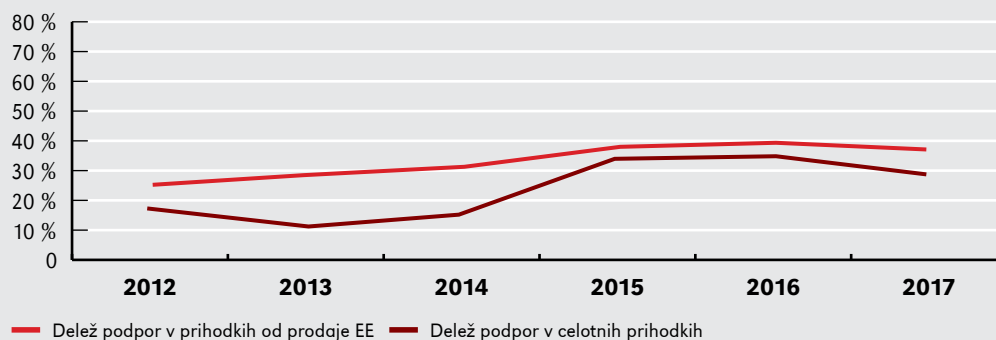
### Znižanje podpor proizvedeni električni energiji iz OVE

Družba Gorenjske elektrarne je kot eno pomembnejših tveganj pripoznala tveganje znižanja podpor proizvedeni električni energiji iz OVE. Pri tem kot tveganje vrednotimo možnost, da bi vlada na kakršenkoli način z uredbo ali s podzakonskim aktom znižala že odobrene podpore v okviru posamezne elektrarne ali vira proizvodnje. Tveganje obravnavamo kot pomembno, na žalost pa tveganje spada v segment, na katerega neposredno ne moremo vplivati.

V izračunu potencialnega vpliva smo na podlagi podatkov za leto 2017 izračunali, da bi generalno znižanje podpor v višini 20 % za družbo na letni ravni pomenilo 238.852 € manj prihodkov, generalno znižanje za 40 % pa že 461.705 € manj prihodkov.

Spodnji graf prikazuje delež prihodkov od podpor v celotnih prihodkih ter v prihodkih iz naslova prodane električne energije. Zaradi padajoče cene električne energije je iz grafa razviden trend naraščanja deleža prihodkov iz podpor v (celotnih) prihodkih od leta 2013 do leta 2016. Trend pa se z letom 2017 obrača.

Slika 30: Delež podpor v prihodkih



Posredno se lahko tveganju izogibamo oz. njegovo materializacijo omilimo z ostalimi prihodkovnimi viri, predvsem na področju, kjer prihodki niso vezani na podpore proizvedeni električni energiji.

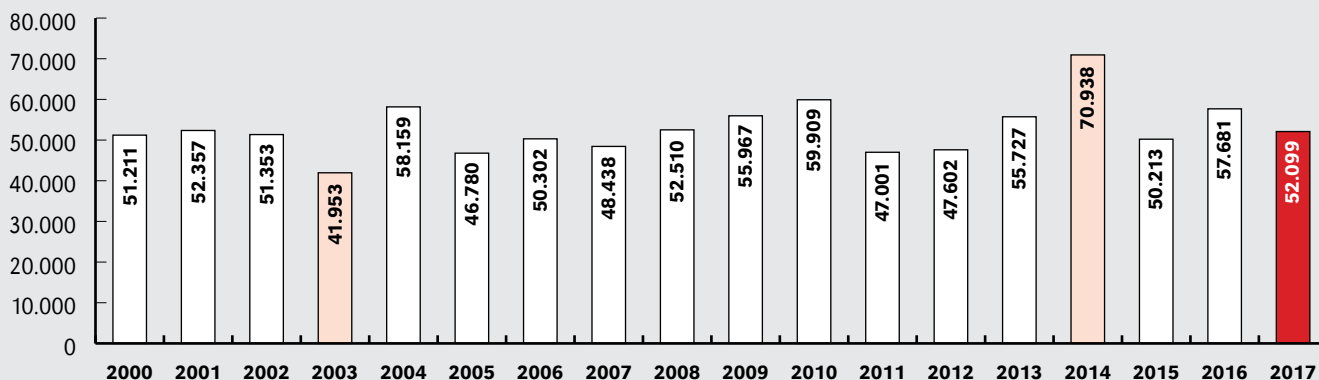
### Tveganje vremenskih pogojev

Družba Gorenjske elektrarne je pri svoji osnovni dejavnosti, proizvodnji električne energije, odločilno vezana na vremenske pogoje. Okoli 90 % količinske proizvodnje izhaja iz hidroelektrarn, na proizvodnjo katerih odločilno vpliva količina padavin. Le-ta lahko zaniha tudi +/-25 % okrog dolgoletnega povprečja. Prav tako je obratovanje sončnih elektrarn odvisno od osončenja, obratovanje SPTE pa od mile oz. mrzle zime.

Tveganja so povezana tudi s spremembami klimatskih pogojev zaradi segrevanja ozračja. Družba Gorenjske elektrarne čuti klimatske spremembe v obliki večanja ekstremov. Tako imamo daljša in močnejša sušna obdobja ter več vremenskih ujm z izredno povečanimi padavinami. Oba primera pomenita manjšo proizvodnjo za HE, saj morajo v primeru vodnih ujm HE mirovati zaradi varnostnih razlogov.

Tveganje vremenskih pogojev ocenjujemo kot pomembno, maksimalni letni vpliv pa letno vrednotimo na 478.962 €. Le-ta je izračunan na podlagi ugotovljenih maksimalnih odmikov v proizvodnji od zadnjega desetletnega povprečja na posameznem segmentu (HE, MFE, SPTE) in upoštevajoč prodajno ceno električne energije v letu 2017 (prav tako ločeno po virih proizvodnje).

Slika 31: Proizvodnja v MWh od leta 2000 do 2017



Po letu 2000, ko je inštalirana moč HE objektov v lasti Gorenjskih elektrarn primerljiva, so ključno vlogo pri doseganju proizvodnje električne energije na pragu imeli hidrološki pogoji. Najnižja proizvodnja je bila v opazovanem obdobju leta 2003 in je znašala 41.953 MWh, najvišja pa leta 2014, ki je znašala 70.938 MWh.

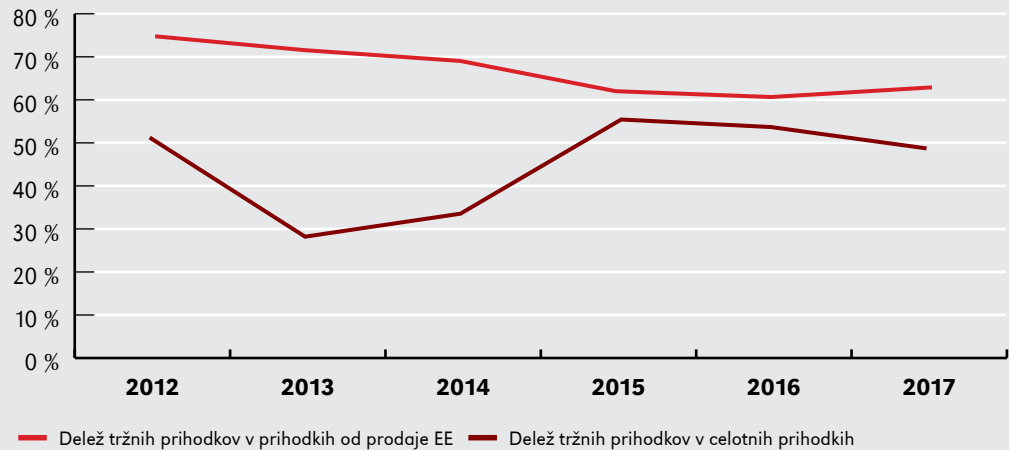
Družba to tveganje obvladuje predvsem z razvojno politiko, ki je intenzivno usmerjena v diverzifikacijo prihodkovnih virov in uvajanje novih vrst prihodkov iz naslova projektov učinkovite rabe energije, s čimer se bo delež prodane električne energije v prihodkih od prodaje dolgoročno znižal.

Na operativni ravni družba tveganje nihanj proizvodnje obvladuje z optimalnim vzdrževanjem proizvodnih objektov, s čimer se minimizira obseg izpadov proizvodnje.

### Tržno tveganje – znižanje prodajne cene električne energije

Družba Gorenjske elektrarne je pri prodaji proizvedene električne energije izpostavljena nihanjem tržne cene električne energije. Le-ta se giblje v korelaciji z gospodarskimi gibanji, nanjo pa lahko pomembno vplivajo tudi zunanji šoki, kot je izpad večjih proizvodnih enot v evropskem okviru oziroma sprememba smernic politike proizvodnje električne energije, na primer opustitev proizvodnje v jedrskih elektrarnah. Cena električne energije na slovenskem trgu je v korelaciji s cenami, ki se oblikujejo v okviru evropskih borz. V opazovanem obdobju leta do leta 2017 je bil zaznan trend padanja cen, ki je posledica nizkih cen električne energije na evropskih borzah, kar se posledično odraža tudi na tržni ceni električne energije v Sloveniji. Na znižanje povprečne cene prodane električne energije iz HE pa dodatno vpliva še ukinitvev podpor za HE-objekte, starejše od 15 let. Vsaka sprememba prodajne cene za 1€/MWh se odraža pri poslovnem rezultatu v višini +/-50.000 € na okvirno letno proizvedeno količino 50.000 MWh.

**Slika 32: Delež prihodkov iz naslova prodaje električne energije veletrgovcu in končnim odjemalcem v celotnih prihodkih družbe iz v prihodkih iz naslova prodaje električne energije**



Iz slike je razvidno, da se delež prihodkov iz naslova prodaje električne energije končnim odjemalcem oz. veletrgovcu v celotnih prihodkih oz. v prihodkih od prodaje električne energije zmanjšuje, kar je skladno s splošnim globalnim zniževanjem tržne cene električne energije.

Družba tržno tveganje oz. tveganje nihanja prodajnih cen električne energije obvladuje predvsem s tekočim spremljanjem vseh dejavnikov, ki vplivajo na ceno, in posledičnim predvidevanjem gibanja cen. Na podlagi analiz se družba odloča za prodajo električne energije za prihodnja obdobja, ko oceni, da je cena ugodna. Kupca izbira na podlagi najboljših ponudbe.

Tveganje nihanja cen električne energije družba v pomembni meri obvladuje tudi s prodajo proizvodnje posameznih elektrarn v sistemu obratovalnih podpor. Pri tem Borzen za vsako proizvedeno kWh doplača razliko v obliki podpore. Družba preko sistema obratovalnih podpor ustvari približno 35 % vseh prihodkov od prodaje električne energije.

Cena električne energije se je v letu 2018 dvignila. Družba se je sicer aktivno postavila po robu padajočim cenam električne energije in po zgledu tujih družb pristopila k prestrukturiranju osnovne dejavnosti in poslovanja družbe. Z namenom nadaljnje rasti in doseganja zadovoljivih donosov za lastnika je preoblikovanje podjetja iz podjetja za proizvodnjo električne energije v podjetje za upravljanje z energijo ključnega pomena.

#### **Razpoložljivost proizvodnih kapacitet**

Družba Gorenjske elektrarne mora kot koncesionar redno vzdrževati objekte vodne infrastrukture ter vodna zemljišča v njegovi lasti ali posesti, skladno s Programom obratovanja in vzdrževanja objektov vodne infrastrukture, ki ga sprejme pristojno ministrstvo.

Izpad proizvodnje v kombinaciji s strojelomom kot posledica havarij, nenačrtovanih izpadov in slabega vzdrževanja lahko za družbo pomeni občuten izpad prihodkov. Družba zato z izvajanjem rednega monitoringa, okrepljenega monitoringa v primeru neugodnih vremenskih razmer ter načrtovanega in tekočega vzdrževanja skrbi, da do okvar proizvodnih enot ne prihaja. V primeru, da do izpada proizvodnje vendarle pride, družba z angažiranjem zaposlenih in lastnih sredstev oz. s pomočjo zunanjih izvajalcev poskrbi za čimprejšnjo odpravo okvar. Vsi proizvodni objekti so tudi strojelomno in požarno zavarovani, največjih pet sončnih elektrarn pa je zavarovanih tudi za primer izpada prihodka iz naslova strojeloma oz. požara.

#### **Vpliv zahtev Qes**

Qes je ekonomski minimalni pretok, ki ga je treba zagotavljati pri zajemanju vode za proizvodnjo električne energije iz HE. Možna sprememba, predvsem v smeri dviga Qes-a zaradi uvedbe vodnih dovoljenj (prej koncesija), bi za družbo pomenila zmanjšanje proizvodnih kapacitet na hidrološkem delu in posledično znižanje prihodkov na tem segmentu.

V družbi Gorenjske elektrarne že dlje časa potekajo aktivnosti za obvladovanje omenjenega tveganja (sodelovanje z drugimi proizvajalci električne energije iz HE ter dialog z Ministrstvom za infrastrukturo in Ministrstvom za okolje in prostor RS). V tem trenutku uredba, ki ureja to področje, še ni sprejeta.

Na drugi strani je ukrep v smislu omejevanja materializacije tveganja v smeri diverzifikacije prihodkov, torej ustvarjanje novih vrst prihodkov, trenutno predvsem na področju učinkovite rabe energije.

**Kreditno tveganje**

Družba Gorenjske elektrarne je v skladu s politiko identificiranja in obvladovanja tveganj prepoznala tudi kreditno tveganje oz. tveganje neplačil s strani kupcev. K tveganju je družba pristopila s pošiljanjem opominov, individualnim dogovarjanjem glede plačil, kompenziranjem, izdajanjem obračunov zamudnih obresti in v skrajnem primeru s postopkom osebne izterjave ter pravne izvršbe.

Dodatnemu kreditnemu tveganju je družba izpostavljena v procesu investiranja v odkup terjatev preko spletne platforme Borza terjatev. Tveganje je obvladovano na način, da so vse kupljene terjatve zavarovane s strani prodajalca, bodisi z blokado TRR bodisi z inštrumentom zavarovanja – izvršnico.

Družba v zadnjih letih nima zapadlih terjatev. Večina terjatev je plačanih na rok oziroma v 30 dneh po datumu zapadlosti.

**Valutno tveganje**

Valutno tveganje je finančno tveganje in pomeni nevarnost pred finančno izgubo zaradi sprememb vrednosti ene valute v primerjavi z drugo.

Družba ni bila izpostavljena valutnim tveganjem v letu 2017.

**Obrestno tveganje**

Obrestno tveganje pomeni možnost izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na trgu.

Družba je imela prejeto posojilo, ki ga je v celoti odplačala v mesecu maju 2017. Od maja dalje družba ni zadolžena, zato ni izpostavljena obrestnemu tveganju.

**Tveganje plačilne nesposobnosti**

Tveganje plačilne nesposobnosti je tveganje, da se bo družba soočila s težavami pri zbiranju finančnih sredstev, potrebnih za izpolnitev finančnih obveznosti. Družba se s tem tveganjem v letu 2017 ni soočala.

**IT-tveganje**

V okviru IT-tveganja smo prepoznali naslednja tveganja: tveganje varnosti podatkov pred zunanjimi vdori in zlorabami, tveganje nezanesljive podpore poslovanju zaradi nezanesljivosti sistema, tveganje kakovosti storitev zunanjega izvajalca IT-storitev.

Družba tveganje obravnava kot pomembno tveganje; vpliva pa zaradi specifičnosti ni mogoče ovrednotiti. Družba tveganje obvladuje preko zavezujoče pogodbe s ponudnikom informacijskih storitev.

**Negospodarnost nabav in neustreznost investicij**

V okviru tveganja negospodarnosti nabav prepoznavamo predvsem tveganje nabav materiala in storitev po cenah, ki pomembno odstopajo od povprečnih tržnih cen. Pri investicijah pa prepoznavamo tveganje izvedbe ekonomsko neupravičenih investicij. Tveganje obravnavamo kot veliko tveganje, samega vpliva pa ni mogoče ovrednotiti.

Družba tveganje obvladuje s postopkom pridobivanja večjega števila ponudb za isti material ali storitev in pa seveda s postopkovnimi navodili in z ukrepi v celotnem sistemu nabave materiala, storitev ter investicijskih vlaganj. V ta namen je družba sprejela dva pravilnika, in sicer Pravilnik o nabavi materiala in storitev ter Organizacijski predpis za obvladovanje tveganja nabav večjih vrednosti. Delovanje v skladu z omenjenima pravilnikoma se redno spremlja in preverja.

**Tveganja v zvezi z varnostjo in zdravjem pri delu**

Na tem segmentu prepoznavamo predvsem tveganje resnih poškodb in smrti pri/na delu. Tveganje vrednotimo kot veliko tveganje, potencialni vpliv pa na letni ravni ocenjujemo na 100.000 €.

Družba tveganje obvladuje z obvezno uporabo zaščitne opreme, izobraževanji ter izvajanjem ostalih zakonodajnih zahtev na področju varnosti in zdravja pri delu. Prav tako so vsi zaposleni kolektivno nezgodno zavarovani.

**Okoljska tveganja**

Pri obratovanju hidroelektrarn prihaja do okoljskih tveganj z vidika vpliva elektrarn na okolje, podtalnico in ribe v vodah. Največja so tveganja pri vgradnji strojnih in elektro naprav, ki vsebujejo olja in bi ob morebitnem izpustu lahko prišlo do onesnaženja okolja in vode.

Pri obratovanju kogeneracij so tveganja zaradi olj v napravah.

Pri sončnih elektrarnah je treba predvidevati okoljska tveganja pri razgradnji fotonapetostnih modulov ob izteku življenjske dobe oz. če pride do nepričakovanih poškodb in napak v materialu.

V skladišču podjetja imamo razna olja, ki predstavljajo grožnjo za okolje, če bi prišlo do iztoka v podtalnico in naprej v reko.

Družba okoljska tveganja obvladuje z visokimi standardi pri izgradnji proizvodnih objektov in umestitvi proizvodnih naprav v prostor. Na vodoogroženih območjih namesto klasičnih olj vgrajujemo sintetične organske estre MIDEL. Sodelujemo z ribiškimi družinami, ki nam nudijo znanje in pomoč, da poskrbimo za visoke ekološke standarde. Ob potrebah vzdrževanja hidrostrojnih naprav naročimo pri ribičih izlov rib. Morebitnih posegov v strugo reke se lotevamo strokovno, na podlagi pripravljenih rešitev z elaboratom vodnogospodarskega podjetja z minimalnimi vplivi na okolje.

Podjetje ima sklenjeno zavarovanje, da zmanjšuje tveganja, v kolikor bi ob vsej preventivi in ukrepih izjemoma prišlo do ekološke škode.



Družba okoljska tveganja obvladuje z visokimi standardi pri izgradnji proizvodnih objektov in umestitvi proizvodnih naprav v prostor. Na vodoogroženih območjih namesto klasičnih olj vgrajujemo sintetične organske estre MIDEL. Sodelujemo z ribiškimi družinami, ki nam nudijo znanje in pomoč, da poskrbimo za visoke ekološke standarde.

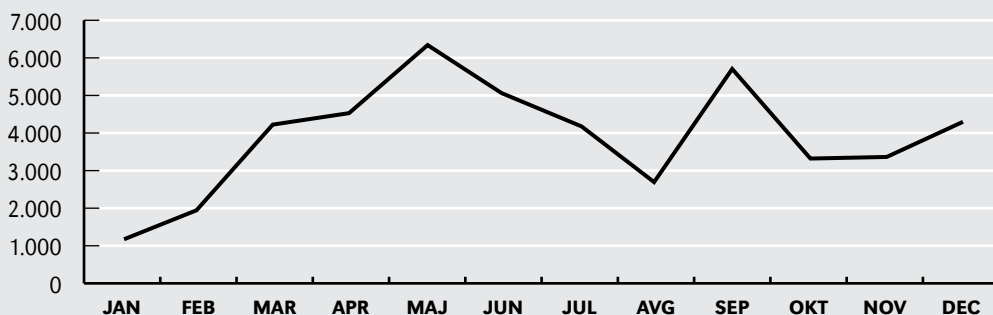
## 5 ANALIZA POSLOVANJA SKUPINE

### 5.1 Proizvodnja električne energije

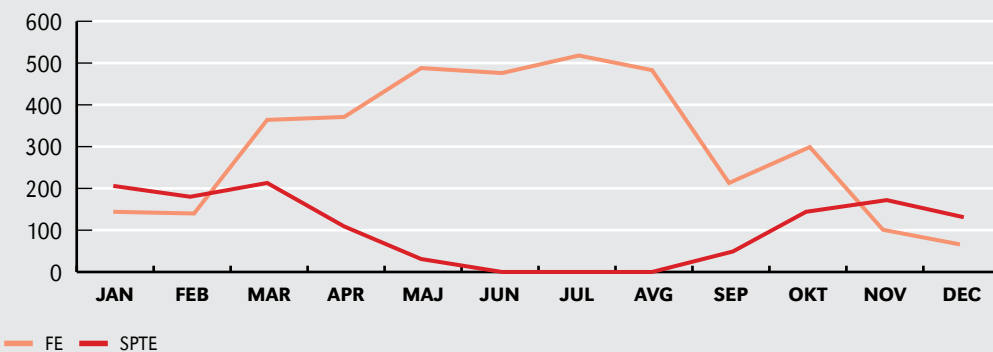
V letu 2017 je skupina proizvedla **52.099 MWh** električne energije, kar je za 9,7 % manj kot v letu 2016, ki je bilo nadpovprečno vodnato leto. Električno energijo je proizvajala v 15 hidroelektrarnah ter eni elektrarni, ki jo ima v upravljanju. Električno energijo proizvaja tudi v 17 sončnih elektrarnah (odslej tudi FE) na območju Gorenjske, eni sončni elektrarni v Mariboru (ki je v najemu) ter eni sončni elektrarni v Novi Gorici. Poleg tega je v petih kogeneracijah proizvajala toplotno in električno energijo v soproizvodnji z visokim izkoristkom.



Slika 33: Proizvedena količina električne energije (v MWh) v obdobju 2015–2017



Slika 34: Proizvedena količina električne energije (v MWh) v HE po mesecih leta 2017



Slika 35: Proizvedena količina električne energije (v MWh) v FE in SPTE po mesecih leta 2017

Družba Gorenjske elektrarne od obnovljivih virov energije izkorišča tako vodne vire (hidroelektrarne) kot tudi sončno energijo (sončne elektrarne) in zemeljski plin (kogeneracije).



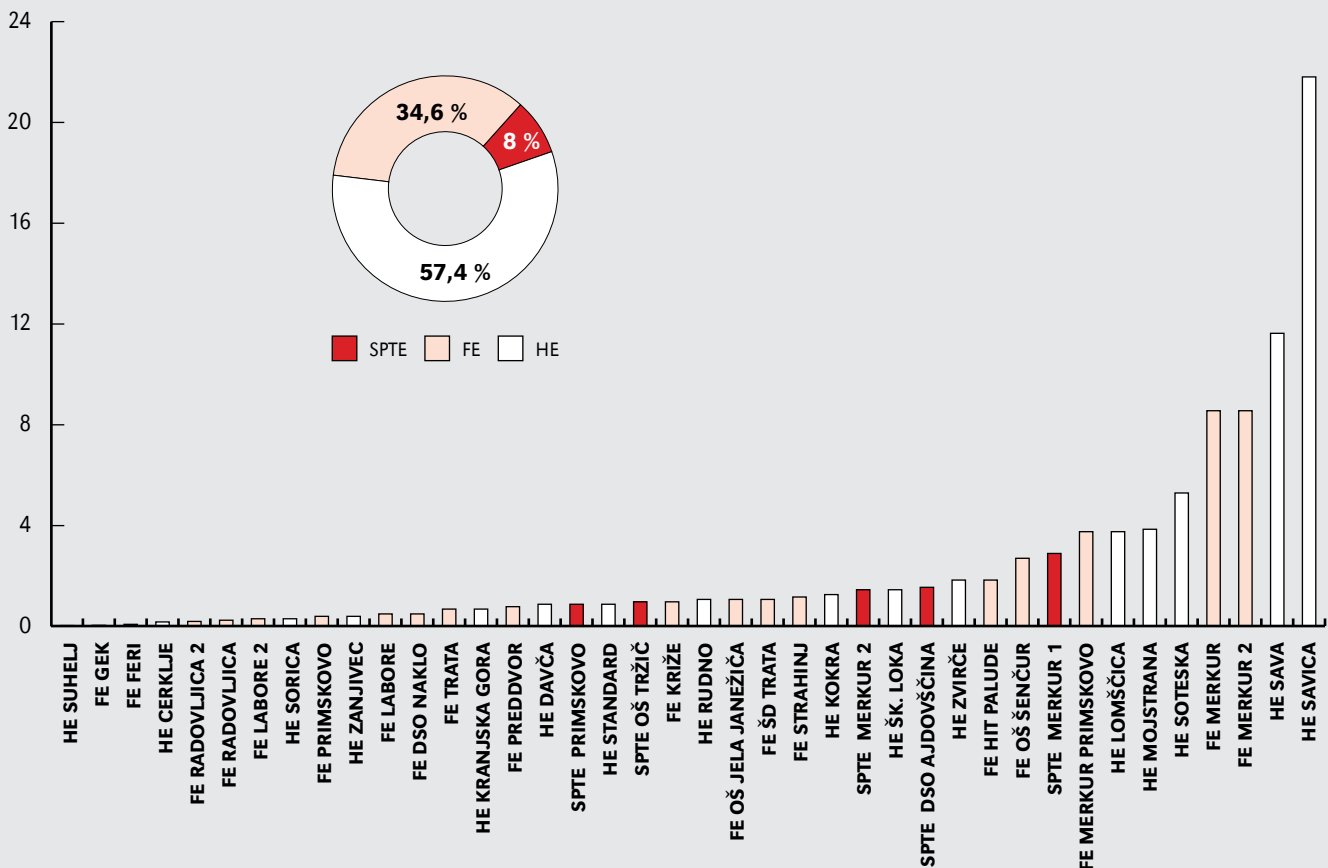
Obratovanje hidroelektrarn je v veliki meri odvisno od naravnih danosti, to je od trenutnih količin padavin, ki vplivajo na količino vode v vodotokih, saj hidroelektrarne v glavnem nimajo svoje akumulacije (z izjemo HE Lomščica). To pomeni, da se v primeru obilnejših padavin visoko narasle vode prelivajo prek naprav, zato HE ne more izkoristiti višje vode za proizvodnjo električne energije. Ob sušnih obdobjih pa vodotoki močno usahnejo, kar spet pomeni omejeno in v skrajnem primeru celo onemogočeno proizvodnjo električne energije. Količina proizvedene električne energije v hidroelektrarnah ni odvisna le od količine vode, temveč tudi od višinske razlike vodnega padca, geografske lege posamezne elektrarne in drugih značilnosti, ki vplivajo na proizvodnjo električne energije v hidroelektrarnah. Prednost izkoriščanja hidroenergije je predvsem uporaba OVE, slabost pa je nihanje proizvodnje glede na razpoložljivost vode. Izgradnja hidroelektrarne predstavlja tudi velik poseg v okolje in visoke investicijske stroške. Poleg tega je pri režimu izkoriščanja vodotokov treba upoštevati še zahteve, ki jih postavljajo ribiči in naravovarstveniki.

Pri sončni elektrarni gre za neposredno pretvarjanje sončnega sevanja v električno energijo. Glavne prednosti izkoriščanja sončne energije so: prijaznost do okolja, možnost oskrbe odročnih območij, proizvodnja in poraba sta na istem mestu. Glavna težava pri izkoriščanju sončne energije nastane zaradi različnega sončnega obsevanja.

Soproizvodnja električne in toplotne energije je sočasna proizvodnja električne in toplotne energije. Predstavlja način pretvorbe energije goriva v električno energijo, kjer se koristno uporabi pretežen del toplote, ki pri tej pretvorbi nastaja kot stranski produkt. Različne tehnologije omogočajo uporabo različnih goriv z različnimi izkoristki. Vsem tehnologijam pa je skupni učinkovitejši proces pretvorbe energije zaradi koristne uporabe toplote, kot je sicer prisoten v klasičnih termoelektrarnah. Prednosti pridobivanja električne energije na ta način so predvsem v učinkoviti pretvorbi energije goriva v koristno toploto in električno energijo. Navedeni način pa zmanjšuje odvisnost od obstoječih načinov pridobivanja električne energije.

Na naslednji sliki predstavljamo delež posameznih elektrarn v celotnih prihodkih od prodaje električne energije za leto 2017.

**Slika 36: Deleži posamezne elektrarne v celotni proizvedeni količini električne energije v letu 2017**

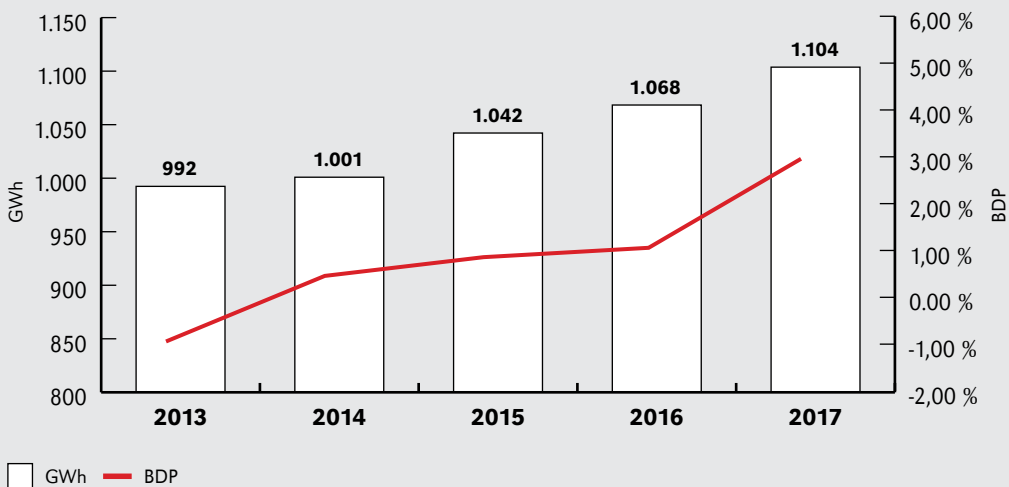


## 5.2 Količine distribuirane električne energije

V letu 2017 je bilo po omrežju družbe Elektro Gorenjska distribuirane 1.103.725 MWh električne energije oz. 3,3 % več kot v letu 2016 (1.068.347 MWh).

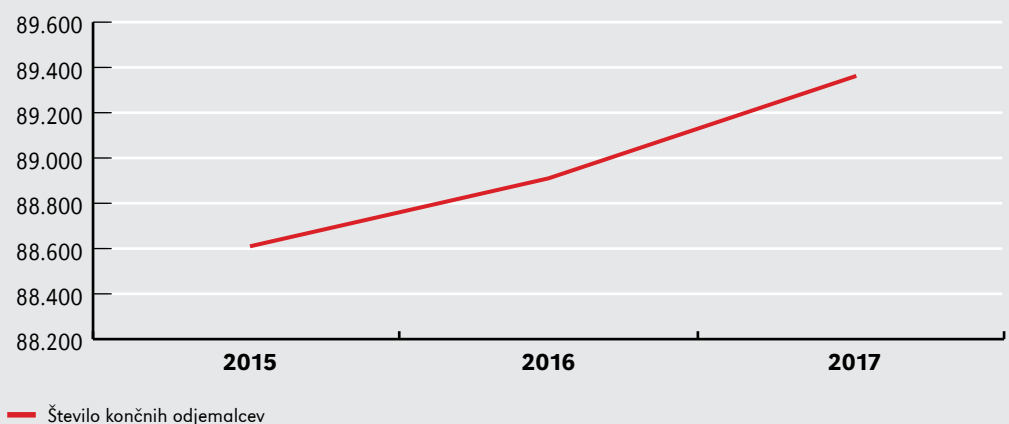
Gospodinjiskim odjemalcem je bilo v letu 2017 znotraj omrežja družbe Elektro Gorenjska distribuiranih 340.181 MWh električne energije, kar je za 1,8 % več kot v letu 2016 (334.300 MWh). Poslovnim odjemalcem pa je bilo znotraj omrežja družbe distribuiranih 763.544 MWh električne energije, kar je 4,0 % več kot v letu 2016 (734.047 MWh).

Ocenjujemo, da je razlog za nekoliko večje količine distribuirane električne energije v letu 2017 dodatno izboljšanje gospodarskih razmer glede na leto 2016 in s tem večje produktivnosti predvsem poslovnih odjemalcev.



Slika 37: Gibanje distribuiranih količin električne energije in BDP od leta 2013 do leta 2017

Tako kot distribuirane količine električne energije se iz leta v leto večja tudi število končnih odjemalcev električne energije na distribucijskem območju Elektra Gorenjska.



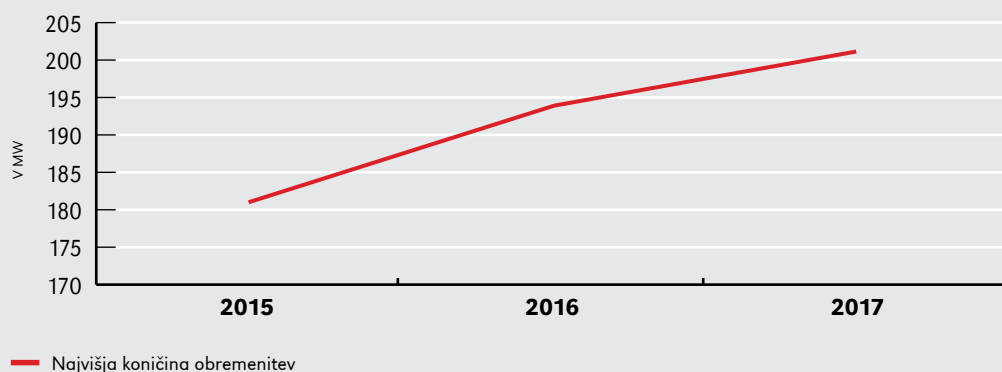
Slika 38: Število končnih odjemalcev od 2015 do leta 2017



V letu 2017 je bilo po omrežju družbe Elektro Gorenjska distribuirane 1.103.725 MWh električne energije oz. 3,3 % več kot v letu 2016.

Najvišje konične obremenitve po letih so razvidne na naslednji sliki.

**Slika 39: Najvišje konične moči od leta 2015 do leta 2017**



### 5.3 Kakovost oskrbe z električno energijo (Pogodba s SODO)

Uporabnik električne energije pričakuje, da je električna energija na voljo takrat, ko jo potrebuje (zanesljivost/stalnost oskrbe, neprekinjenost napajanja – angl.: continuity), in da vse naprave delujejo varno in zadovoljivo (kakovost električne napetosti – angl.: power quality). Poleg tega se vsak dan pojavljajo novi odjemalci in vse številčnejši proizvajalci električne energije, ki se priključujejo na distribucijsko omrežje ali želijo spremeniti pogoje svoje priključitve. Potrebna je vrsta storitev, ki jih moramo izvesti v pričakovanem času in na način, ki ga predvideva zakonodaja. Kakovost oskrbe električne energije tako zajema:

- neprekinjenost napajanja,
- kakovost napetosti in
- komercialno kakovost oziroma kakovost storitev, ki jih družba nudi uporabnikom omrežja.

#### Neprekinjenost napajanja

Neprekinjenost napajanja spremljamo po postopku, ki je skladen z zakonodajo. Analiza je pokazala, da so kazalniki v letu 2017 v okviru predpisanih mej.

**Tabela 10: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2017**

	Lastni				Tuji				Višja sila				Skupaj			
	SAIFI (prek./odj.)	SAIDI (min/odj.)	CAIFI (prek./odj.)	CAIDI (min/prek.)	SAIFI (prek./odj.)	SAIDI (min/odj.)	CAIFI (prek./odj.)	CAIDI (min/prek.)	SAIFI (prek./odj.)	SAIDI (min/odj.)	CAIFI (prek./odj.)	CAIDI (min/prek.)	SAIFI (prek./odj.)	SAIDI (min/odj.)	CAIFI (prek./odj.)	CAIDI (min/prek.)
Skupaj mestni	0,186	3,570	0,473	19,149	0,108	1,238	0,536	11,437	0,005	1,369	0,044	291,680	0,299	6,177	1,546	20,633
Skupaj mešani	0,067	1,882	0,170	28,055	0,028	0,171	0,139	6,106	0,022	3,219	0,204	147,544	0,117	5,272	0,448	45,081
Skupaj podeželski	0,414	14,288	1,051	34,515	0,088	1,119	0,437	12,697	0,259	19,842	2,423	76,638	0,761	35,249	1,925	46,318
Skupaj	0,667	19,741	1,695	29,574	0,224	2,528	1,112	11,266	0,285	24,430	2,671	85,594	1,177	46,699	5,478	39,664

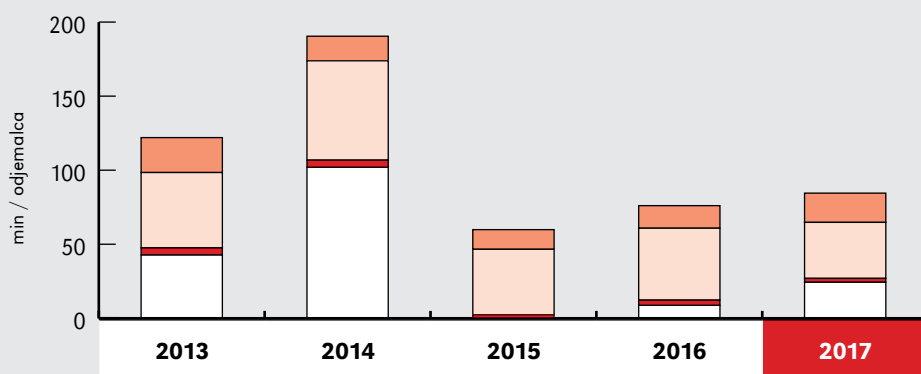
SAIFI (prek./odj.) SAIDI (min/odj.) CAIFI (prek./odj.) CAIDI (min/prek.)

	SAIFI (prek./odj.)	SAIDI (min/odj.)	CAIFI (prek./odj.)	CAIDI (min/prek.)
Skupaj mestni	0,056	7,959	0,297	141,503
Skupaj mešani	0,055	10,914	0,292	197,648
Skupaj podeželski	0,133	18,934	0,704	142,314
Skupaj	0,245	37,807	1,293	154,624

Tabela 11: Načrtovane dolgotrajne prekinitve v letu 2017

	Ruralni	Urbani	Skupaj 2017
MAIFI	2,7	1,7	4,4
MAIFle	1,8	0,9	2,7

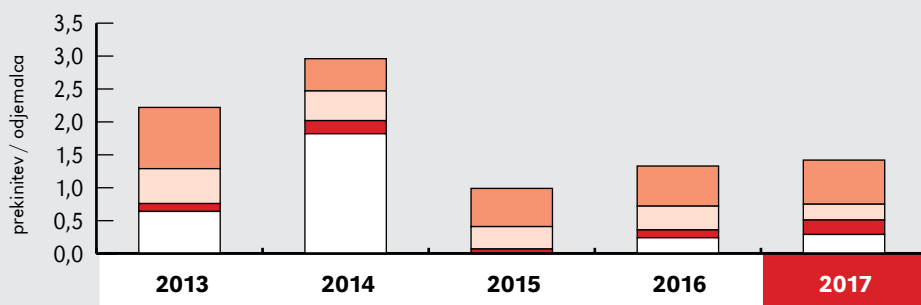
Tabela 12: Število kratkotrajnih prekinitvev na odjemalca v letu 2017



Slika 40: SAIDI – Povprečni čas trajanja vseh dolgotrajnih prekinitvev

Lastni	23,58	16,60	13,27	15,24	19,74
Načrtovani	50,90	67,07	44,28	48,54	37,81
Tuji vzrok	4,68	4,47	2,03	3,48	2,53
Višja sila	42,85	102,02	0,29	8,80	24,43

□ Višja sila    ■ Tuji vzrok    □ Načrtovani    ■ Lastni

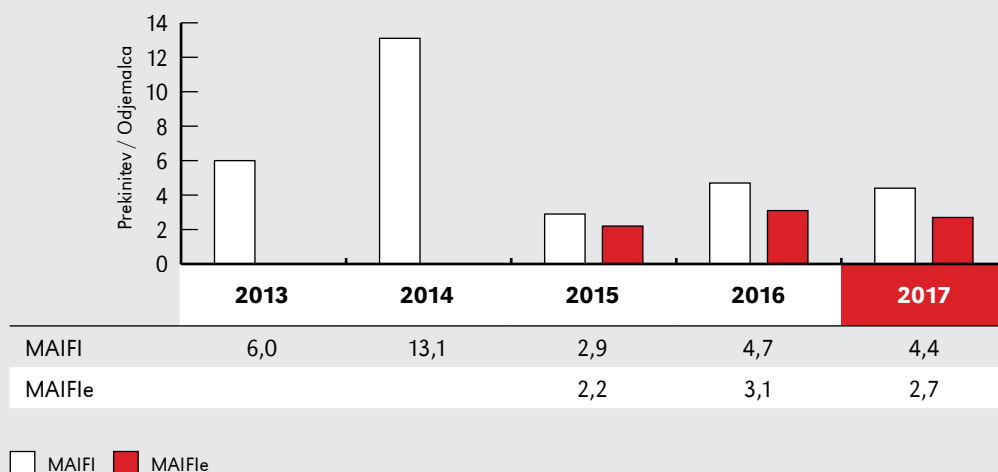


Slika 41: SAIFI – Povprečno število vseh dolgotrajnih prekinitvev

Lastni	0,93	0,49	0,58	0,61	0,67
Načrtovani	0,53	0,45	0,34	0,36	0,24
Tuji vzrok	0,12	0,20	0,06	0,12	0,22
Višja sila	0,64	1,82	0,01	0,24	0,29

□ Višja sila    ■ Tuji vzrok    □ Načrtovani    ■ Lastni

**Slika 42: MAIFI in MAIFle**  
– povprečno število vseh  
kratkotrajnih prekinitev



Ugotavljamo, da se razmere na področju kakovosti napetosti v primerjavi z letom 2016 niso bistveno spremenile. Vzrok za neskladne napetostne razmere predstavlja fliker, ki se prenaša iz prenosnega 110 kV omrežja ter širi na nižje napetostne nivoje. Ostali parametri so bili v letu 2017 ves čas merjenja v skladu z zahtevami standarda SIST EN 50160. V obravnavanem letu smo prejeli trinajst uradnih pritožb o stanju kakovosti napetosti na nizkonapetostnem nivoju. Od teh se jih je pet izkazalo za upravičene. Neskladja se trudimo odpraviti čim hitreje in v skladu z zakonskimi roki.

Ocenjujemo, da je stanje kakovosti napetosti na območju Elektra Gorenjska dobro ter da družba z gradnjo ter vzdrževanjem komunikacijske in merilne infrastrukture na NN-nivoju še izboljšuje proces ugotavljanja ter odprave neustreznih napetostnih razmer.

**Tabela 13: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN-nivoju za leto 2017**

Objekti	Število tednov pod nadzorom	Odstopanje Uef	Harmoniki	Fliker	Neravnotežje	Signalne napetosti	Frekvenca	Upadi	Porasti	Skladnost KEE	
										Št. neskladnih tednov	
RTP Jesenice 110kV	50	0	0	49	0	0	0	79	25	1	49
RTP Radovljica 110kV	50	0	0	49	0	0	0	199	11	1	49
RTP Tržič 110kV	50	0	0	48	0	0	0	76	33	2	48
RTP Primskovo 110kV	50	0	0	47	0	0	0	83	34	3	47
RTP Zlato polje 110kV	50	0	0	48	0	0	0	82	37	2	48
RTP Labore - DV Okroglo 110kV	50	0	0	47	0	0	0	79	34	3	47
RTP Škofja loka 110kV - Okroglo	50	0	0	21	0	0	0	103	39	29	21
RTP Škofja Loka - DV Kleče 110kV	50	0	0	23	0	0	0	102	43	27	23

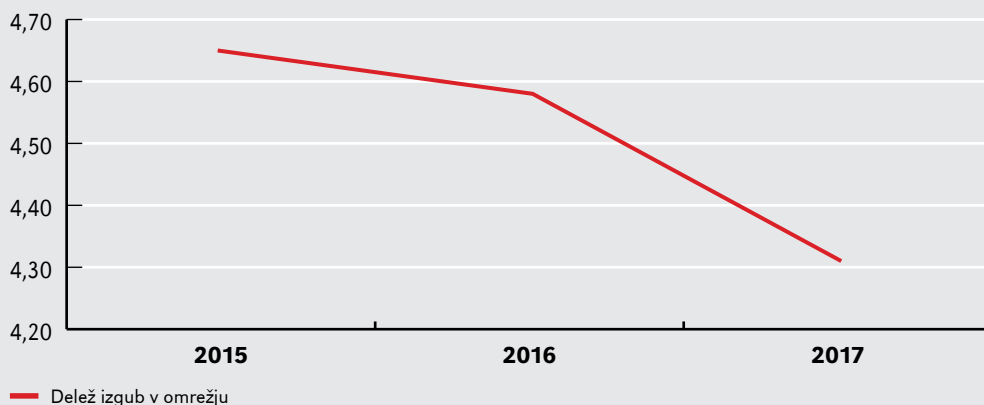
### Komercialna kakovost

Pri večini parametrov komercialne kakovosti za leto 2017 ugotavljamo, da so dosežene povprečne vrednosti kazalnikov bistveno boljše od mejnih vrednosti minimalnih standardov kakovosti. Pri parametru Povprečni čas, potreben za izdajo soglasja za priključitev je razlog za manjši delež storitev nad mejno vrednostjo (15 %) dejstvo, da se podatki glede na Zakon o splošnem upravnem postopku (ZUP) nanašajo na skrajšane in ugotovitvene postopke skupaj. ZUP sicer določa, da je pri skrajšanih postopkih dopustni čas izdaje odločbe 30 dni, pri ugotovitvenih postopkih, kjer se izvede tudi ustna obravnava, pa 60 dni.

Pri parametru Povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov, se delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (10 %) pri večini primerov nanaša na reklamacije obračunskih podatkov, ki so povezane z ugotavljanjem pravilnosti delovanja števca. V teh primerih je treba pred odgovorom na pritožbo predmetni števec ustrezno preveriti s strani merilnega servisa, kar lahko traja dlje kot osem delovnih dni.

Pri parametru Povprečni čas, potreben za odpravo okvare števca se delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (15 %) nanaša na okvare, ki smo jih odkrili sami, brez prejema reklamacije s strani uporabnika.

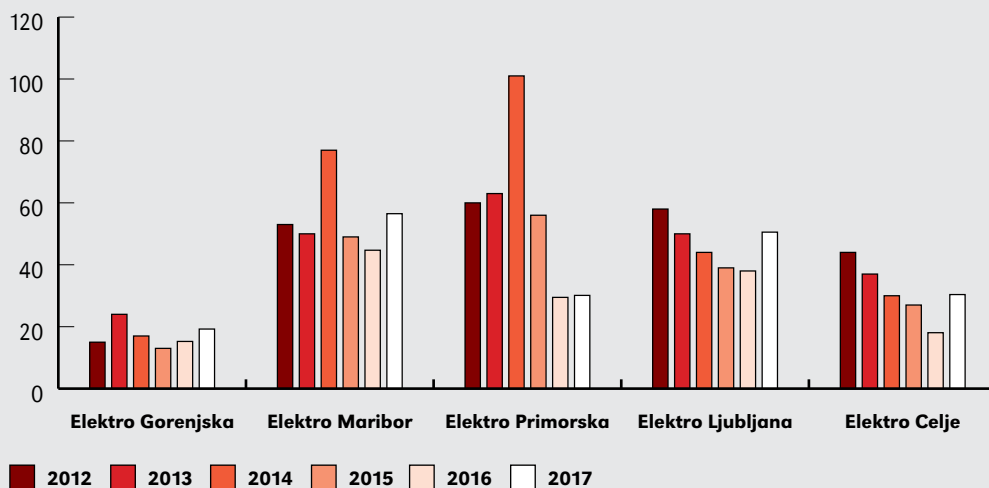
S kakovostjo je povezan tudi delež izgub v omrežju, ki se iz leta v leto znižuje. Leta 2015 je delež izgub na preneseno električno energijo znašal 4,65 %, leta 2016 se je znižal na 4,58 %, medtem ko je leta 2017 znašal 4,31 %.



Slika 43: Delež izgub v omrežju od leta 2015 do leta 2017

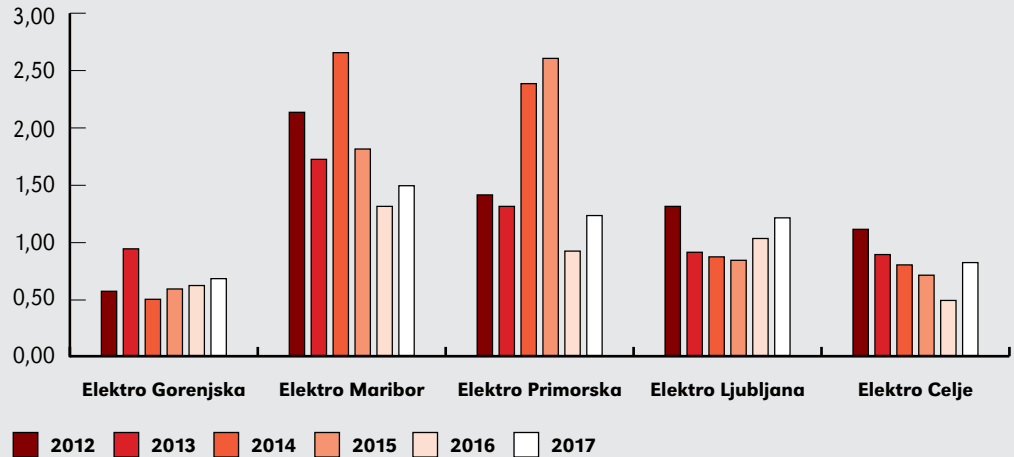
### Primerjava s podatki drugih distribucijskih družb v Sloveniji in podatki drugih evropskih držav

Družba Elektro Gorenjska si vseskozi prizadeva zagotavljati najvišjo možno raven kakovosti oskrbe odjemalcev. Iz letnih poročil družb za leto 2016 in posredovanih podatkov posameznih družb v letu 2017 ter poročila o kakovosti oskrbe z električno energijo v letu 2015 (zadnji znani podatki), ki kakovost meri na osnovi podatkov o neprekinjenosti napajanja, izhaja, da je družba Elektro Gorenjska na tem področju med vsemi distribucijskimi podjetji najuspešnejša. Navedeno je razvidno v naslednjih dveh slikah.



Slika 44: Parameter SAIDI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve (lastni vzroki) v obdobju 2012–2017

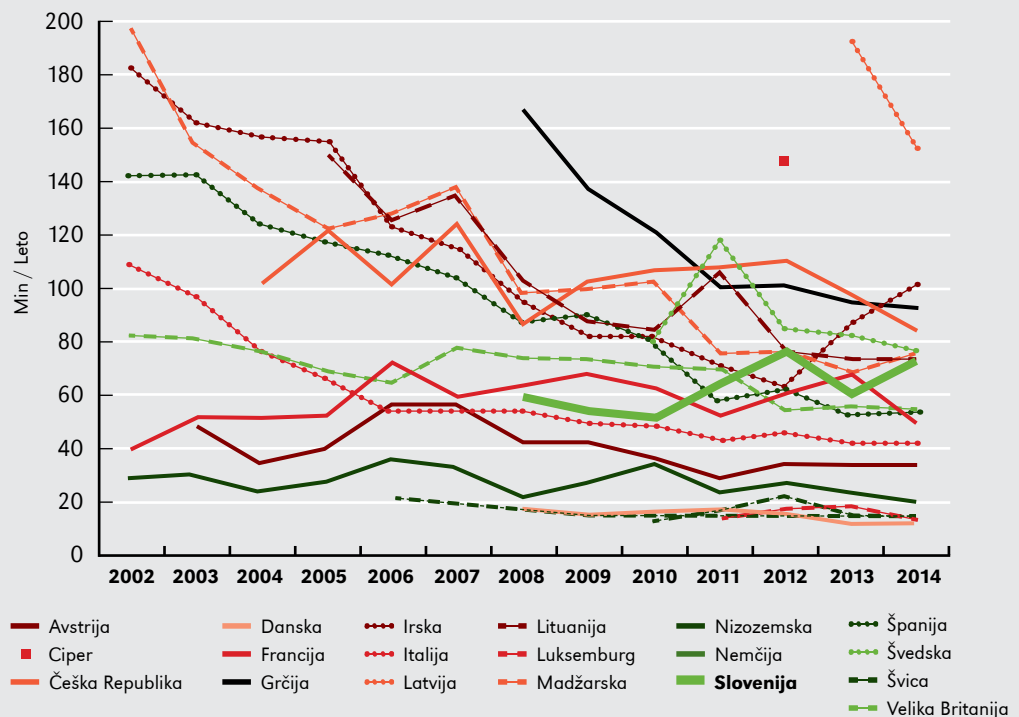
**Slika 45: Parameter SAIFI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitev (lastni vzroki) v obdobju 2012–2017**



Dejstvo, da je družba Elektro Gorenjska na področju kakovosti oskrbe zelo uspešna, potrjuje tudi podatek, da družba dosega bistveno nižje vrednosti kazalcev SAIDI in SAIFI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitev lastnega vzroka od opredeljenih v Aktu o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje (Akt), ki ga je izdala Agencija za energijo. V Aktu opredeljena ciljna raven parametra SAIDI znaša 90 min/odjemalca, ciljna raven kazalnika SAIFI pa 2,35 prekinitev/ odjemalca. Dosežena vrednost kazalnika SAIDI je v letu 2017 znašala 19,74 min/odjemalca, vrednost kazalnika SAIFI pa 0,67 prekinitev/odjemalca.

Tudi iz zadnje razpoložljive primerjave z drugimi evropskimi državami, ki se nanaša na obdobje do leta 2014, je razvidno, da je družba na segmentu kakovosti oskrbe med najboljšimi.

**Slika 46: Povprečni čas trajanja vseh dolgotrajnih prekinitev posameznih evropskih držav**



Ob upoštevanju dejstva, da je vrednost kazalca SAIDI v družbi Elektro Gorenjska v letu 2014 znašala 16,6 (razvidno iz slike 21), lahko ugotovimo, da je ta vrednost zelo podobna vrednosti, ki jo dosegajo najboljše tri evropske države: Švica, Danska in Nemčija. Glede na to, da se vrednost kazalnika tudi v letih 2015–2017 ni bistveno spreminjala in da ostaja relativno nizka (v letu 2017 znaša 19,74), lahko zaključimo, da je družba na tem segmentu zelo uspešna in ob boku najboljšim. Za vzdrževanje kakovosti se bo družba tudi pri nadaljnjih vlaganjih v elektroenergetsko infrastrukturo obnašala gospodarno, tako da ji morebitno nadaljnje dodatno izboljševanje kakovosti ne bi povzročalo previsokih oz. celo nesorazmernih stroškov vlaganj.

## 5.4 Investicijska vlaganja

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2017 investirala 17,03 mio €. Na investicije regulirane dejavnosti se nanaša 97 % celotne realizacije. Pomembnejše naložbe so predstavljene v nadaljevanju.

V okviru investicij v visokonapetostno omrežje, ki so znašale 4 mio €, so najpomembnejše:

- 110 kV DV RTP Jesenice–RTP Kranjska Gora: Nadaljevali smo z aktivnostmi za rekonstrukcijo na podlagi uredbe o vzdrževanju v javno korist. V letu 2017 smo tako izvedli postavitev novih 16 stojnih mest na področju Dovškega polja. V zimskem času smo urejali služnosti in pridobivali soglasja. Konec poletja pa je prišlo do fizične izvedbe po sedaj že ustaljenem postopku. Dela so bila v celoti opravljena v avgustu in septembru.
- RTP 110/20 kV Radovljica: V prvem kvartalu smo pričeli z izvedbo gradbenih del za novo 110 kV stikališče. Po predpripravi gradbišča z injektiranjem opornega zidu smo pristopili k izkopu gradbene jame, sledili so temeljna plošča, kletni del in prva plošča, nato pa še preostali skeletni del in streha. Zgradba je bila končana in pripravljena za postavitev GIS-opreme v drugem kvartalu leta. Poleg stavbe smo zgradili tudi kabelsko kineto do 20 kV dela in uredili zunanost objekta. V tretjem kvartalu se je dobavila in postavila 110 kV GIS-oprema. Opravljen je bil VN-preizkus 110 kV dela, konec leta pa še sekundarna oprema in 110 kV povezave.
- RP 20 kV Bled: V začetku leta je bilo pridobljeno gradbeno dovoljenje za rekonstrukcijo objekta. Izvedena je bila rušitev ostrešnega dela z vpetjem za DV. V notranjosti stikališča je bila narejena pregrada med »živim« in »mrtvim« delom stikališča. Sledilo je rušenje predelnih sten, odkopavanje zidov, podtemeljenje obstoječih temeljev in izkop za izdelavo kabelskega kletnega dela. V obnovljen in rekonstruiran objekt so bile v jesenskem času nameščene nove SN-celice in izvedene prevezave na novo stikališče. V letu 2019 nas čakata še sanacija in rekonstrukcija drugega dela stavbe. Objekt se bo po novem obravnaval kot RP.

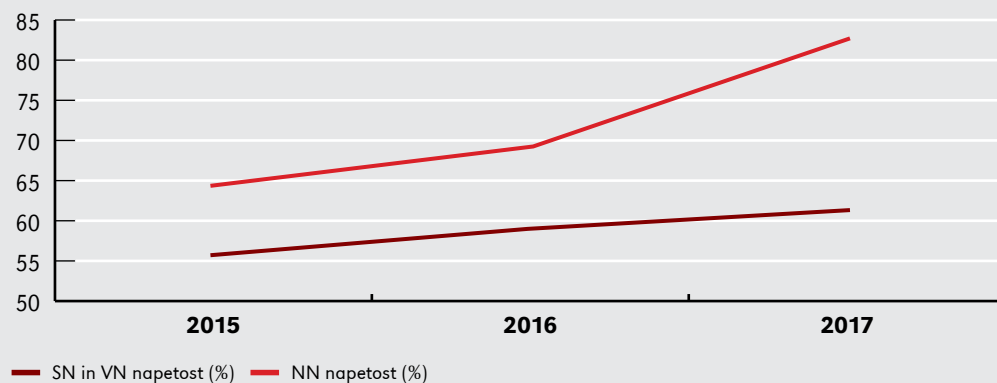
Vrednost investicij v srednje- in nizkonapetostno omrežje je v letu 2017 znašala 9 mio €.

- V letu 2017 smo izvajali širitve in predelave SN-omrežja, predvsem sanacijo kritičnih predelov omrežja, za zagotavljanje boljše robustnosti omrežja. Velik delež sredstev smo porabili za priklop novega odjemalca kisikarne Messer s konično močjo 6 MVA na Trati, ki smo jo vključili v novo 20 kV zanko med RTP Škofjo Loka in RP Trata. V sklopu letališkega kompleksa Brnik smo gradili novo 18-cevno kabelsko kanalizacijo za potrebe tako novih kot tudi obstoječih odjemalcev, ki se bodo napajali z novega RP Brnik, ki ga bomo gradili v letu 2018. Prioritetno smo investirali tudi v rekonstrukcijo 20 kV vodov s kabliranjem. Sredstva smo namenili za kablitev 20 kV omrežja na območju Sorice, od Gostec do Sore pri Medvodah, od Cerkelj do Češnjevka in vasi pod Krvavcem, za kablovod na Šmarjetno goro, od Podljubelja do Ljubelja idr. S tem smo odpravili nekatere najbolj kritične točke na 20 kV omrežju, kjer je pogosto prihajalo do izpadov zaradi vetra in tudi žleda.
- Zaradi nekoliko manjše realizacije na VN-objektih smo povečali realizacijo na objektih nizke napetosti, zlasti na področju urejanja kablitev NNO na delih, kjer smo v preteklih letih izvajali gradbena dela skupaj z občinami in si tako ustvarili rezervno kabelsko kanalizacijo za kasnejše potrebe. Prav tako smo s tovrstno prakso nadaljevali v občinah, ki so še gradile svojo komunalno infrastrukturo z lastnimi ali evropskimi sredstvi.
- V letu 2017 se je nadaljeval tudi trend rasti števila novogradenj in večanja priključne moči, kar je vplivalo na večji obseg širitve in ojačitve delov NN-omrežja. Sredstva so se namenila tudi predelavi merilnih mest skladno s tipizacijo v sklopu AMI-projekta, s čimer sočasno urejamo tudi merilna mesta po posameznih objektih skladno s sprejeto tipizacijo.
- Obnovljenih je bilo 17 in zgrajenih 22 novih oziroma nadomestnih transformatorskih postaj.
- Obnovljenih in na novo zgrajenih je bilo približno 95 km nizkonapetostnega omrežja v pretežno kabelski izvedbi.
- Namesto obnove daljnovodov smo le-te rekonstruirali z novozgrajenimi srednjenapetostnimi kablovodi v skupni dolžini okoli 52 km.

Rezultat konstantnih in ciljno usmerjenih vlaganj se med drugim kaže tudi v povečevanju deleža omrežja v kabelski izvedbi.

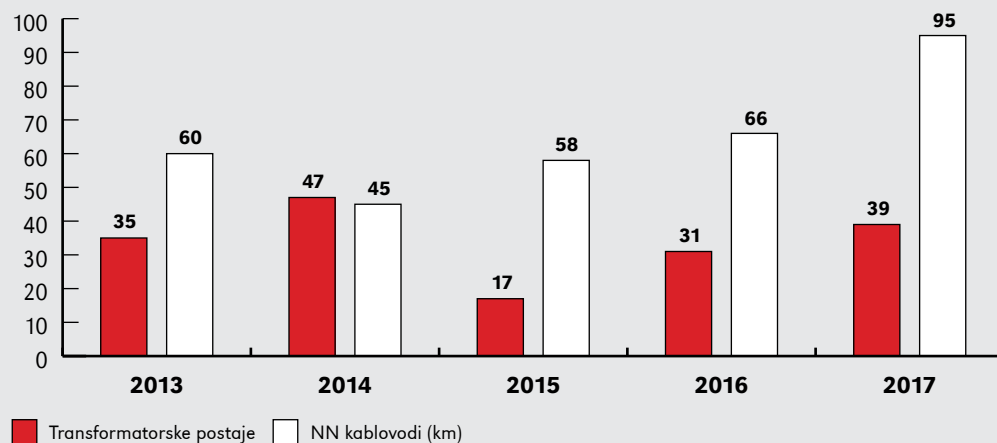


Slika 47: Delež omrežja v kabelski izvedbi od leta 2015 do leta 2017



Na naslednji sliki so prikazani številčni podatki o izgradnji novih in obnovitvi starih transformatorskih postaj in niskonapetostnih kablovodov od leta 2013 do 2017.

Slika 48: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in niskonapetostnih kablovodov od leta 2013 do leta 2017

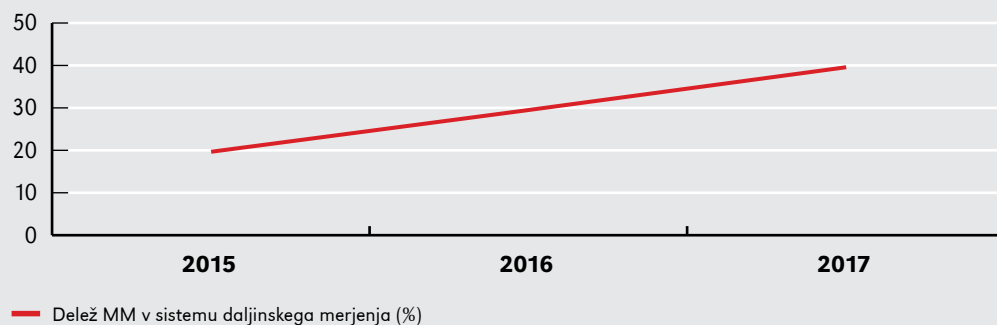


Med ostalimi naložbami (4 mio €) so pomembnejše sledeče:

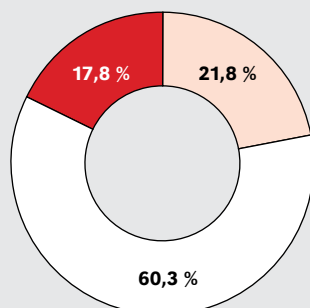
- telekomunikacije in zaščita (zaključek prehoda na digitalni sistem radijskih govornih zvez),
- merilne naprave (projekt AMI),
- poslovno-tehnična oprema,
- implementacija integracijske platforme CIM,
- začetek prenove oziroma integracije novega GIS-a,
- avtomatizacija HE Sava in HE Škofja Loka,
- vgradnja optimizatorjev na MFE.

Kot je razvidno iz naslednje slike, skupina vsako leto povečuje delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja. Rast deleža je v letu 2017 znašala 10,22 odstotnih točk.

Slika 49: Delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja v letih 2015, 2016 in 2017



Viri financiranja investicij so bili v letu 2017 naslednji:



■ Donos in druga lastna sredstva ■ Amortizacija □ Dolžniški kapital

Slika 50: Viri financiranja investicij 2017

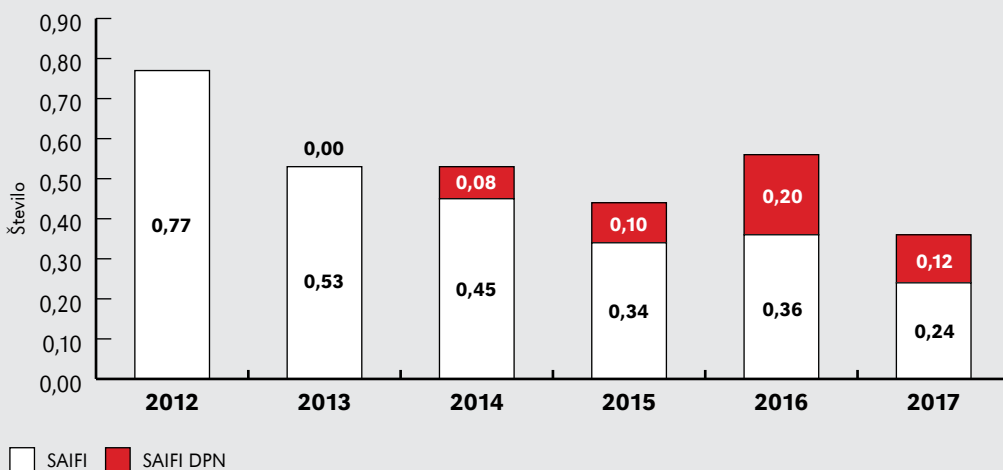
## 5.5 Vzdrževanje energetskih naprav

Družba Elektro Gorenjska v celoti izvaja vse naloge sistemskega operaterja distribucijskega omrežja na svojem geografskem območju. Med temi nalogami so še posebej pomembne naloge vzdrževanja elektroenergetske infrastrukture. Te naloge uspešno izvajamo predvsem zaradi optimalne organiziranosti in kompetentnosti zaposlenih, ki so tesno povezani z vsakodnevnim dogajanjem na terenu. Poznavanje lokalnega okolja, lokalnih razmer ter organiziranje in odločanje o vseh vidikih vzdrževanja so ključ do kakovostne oskrbe z električno energijo danes in tudi v prihodnje.

Družba je na svoji infrastrukturi v letu 2017 izvajala pretežno **preprečevalno vzdrževanje**, s ciljem zmanjšanja verjetnosti nastanka odpovedi sestavnega dela naprave ali sistema, kar smo dosegli z ustreznimi posegi, ki jih izvajamo po vnaprej opredeljenih merilih.

Preprečevalna vzdrževalna dela so obsegala pregledovanje stanja elektroenergetskih naprav, izvajanje posekov v koridorjih daljnovodov in nizkonapetostnih nadzemnih vodov, revizijo transformatorskih postaj, stikal, transformatorjev in zaščitnih naprav, izvajanje kontrolnih meritev in preizkusov delovanja zaščitnih naprav ter vzdrževalna dela strojev in naprav v vseh hidroelektrarnah, ustrezne meritve pa so bile opravljene tudi na sončnih elektrarnah in v kogeneracijah. Preprečevalno vzdrževanje je obsegalo tudi pregledovanje stanja elektroenergetskih naprav, revizijo strojev in naprav v hidroelektrarnah ter izvajanje kontrolnih meritev, funkcionalnih preizkusov delovanja naprav in preizkusov delovanja zaščitnih naprav v elektrarnah.

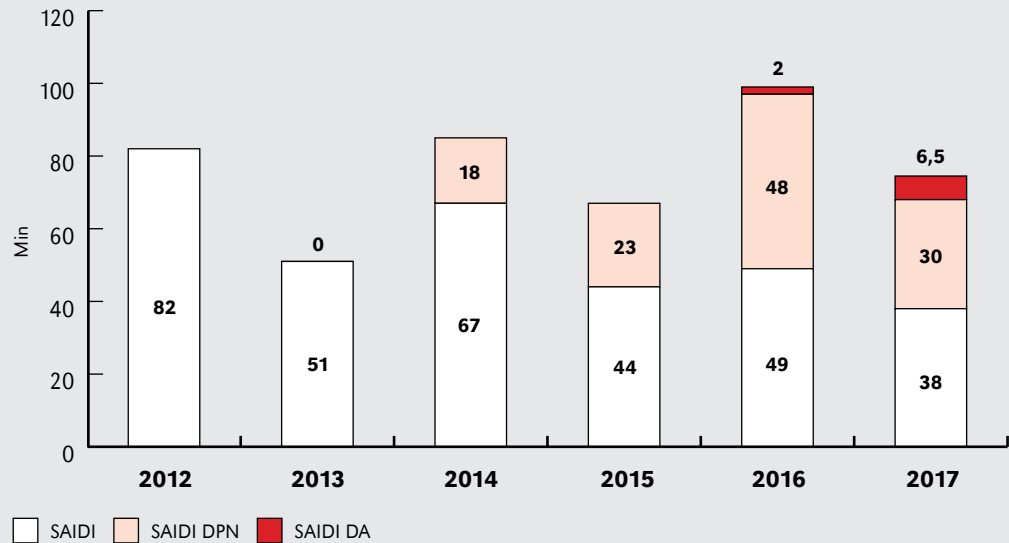
Tako kot v preteklih letih smo tudi v letu 2017 nadaljevali z aktivnim izvajanjem revizij transformatorskih postaj z metodo dela pod napetostjo (DPN). Na spodnjih diagramih je prikazan delež doprinosa na vrednost kazalnikov oz. simulacija vrednosti le-teh v primeru, da bi bilo treba izvajati dela v breznapetostnem stanju.



Slika 51: SAIFI – Povprečno število načrtovanih prekinitev na odjemalca po letih

Slika 52: SAIDI – Povprečno število trajanja prekinitve na odjemalca po letih

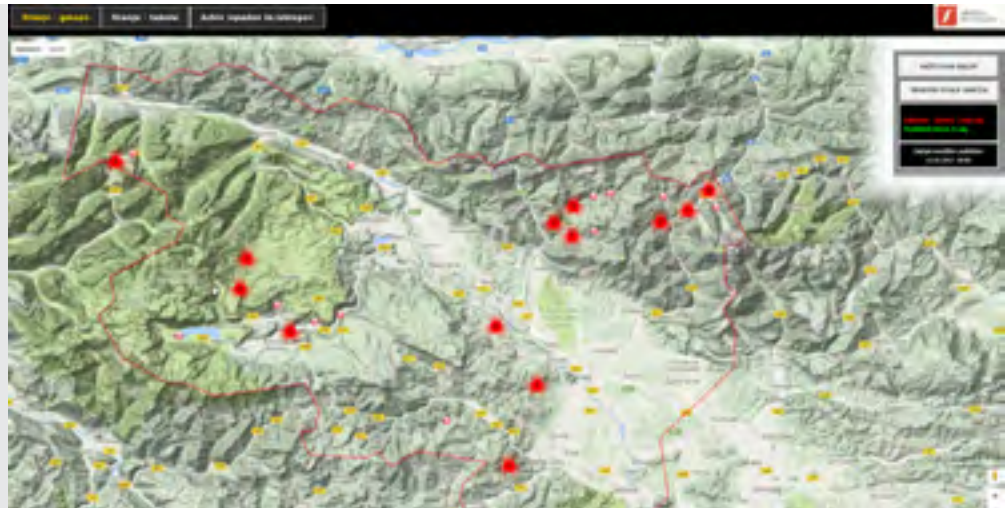
DPN – delo pod napetostjo  
DA – dizelski agregat



Letno se v sklopu rednega vzdrževanja opravi od 300 do 350 revizij transformatorskih postaj. Kot v preteklih nekaj letih se tudi v letu 2018 načrtuje nadaljevanje izvedbe dela revizij transformatorskih postaj z metodo DPN (dela pod napetostjo).

Področje **popravljalnega vzdrževanja** je v letu 2017 predstavljalo drugo vrsto vzdrževanja, ki je časovno nepredvidljivo in ga je mogoče samo približno oceniti na podlagi dogodkov v preteklosti. Vzroki za okvare so bili različni, od vremenskih pojavov, okvare na opremi, do povzročitve škode s strani tretje osebe. Težave so povzročale tudi lokalne nevihte in močnejši nalivi v poletnih mesecih. V letu 2017 smo v decembru zaradi močnih sunkov vetra imeli večje okvare predvsem na območju Jezerskega in Bohinja.

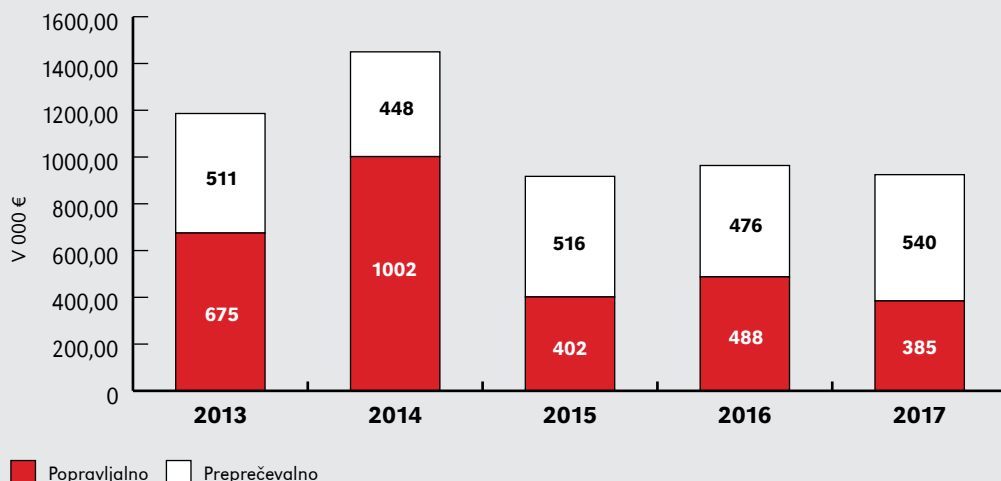
Slika 53: Geografski prikaz stanja omrežja dne 12. 12. 2017



Treba je poudariti tudi vpliv sodobnih tehnoloških naprav in rešitev, ki tehnično zagotavljajo izpolnjevanje strogih kriterijev kakovosti oskrbe z električno energijo in varnost obratovanja ter posredno vplivajo na znižanje stroškov vzdrževanja. Med te nedvomno sodi sodobna visokonapetostna in sredjenapetostna oprema, sistemi zajemanja podatkov in daljinskega upravljanja distribucijskega omrežja (DCV – daljinski centri vodenja), avtomatizacija sredjenapetostnega omrežja z daljinsko vodenimi stikali, sistemi registracije kakovosti napetosti v transformatorskih postajah, telekomunikacijski sistemi, sodobna programska oprema in podobno.



Letno se v sklopu rednega vzdrževanja opravi od 300 do 350 revizij transformatorskih postaj.



Slika 54: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2013 do leta 2017 (v €)

## 5.6 Razvoj in projektiranje

V okviru poslovnih procesov družbe Elektra Gorenjska je na področju zagotavljanja raziskav in razvoja distribucijskega omrežja organizirana služba za razvoj. Družba s tem zagotavlja sistematično uporabo znanja, pridobljenega z raziskovanjem in tudi praktičnimi izkušnjami. Področje dela zagotavlja nujna znanja za potrebe razvoja novih tehnoloških rešitev, sistemov in procesov distribucije električne energije in ostalih storitev, ki jih je družba v skladu s svojim poslanstvom dolžna zagotavljati. Stroški znanstveno-raziskovalnega dela, povezanega z razvojem in projektiranjem, so predstavljeni tudi v Računovodskem poročilu, poglavje *15.5 – Stroški storitev*.

Služba za razvoj s pripravo sodobnih razvojnih načrtov usmerja investicijska vlaganja v nove in zagotavlja ustrezne obnove obstoječih naprav, predvsem z uvajanjem novih in sodobnih tehnologij.

Naloge opravlja na naslednjih področjih:

- načrtovanje porabe in proizvodnje električne energije (izdelava razvojnih načrtov po EZ-1, obdelava podatkov za študije, referate, utemeljitve in porabnike, sodelovanje pri pripravi in obdelavi BTP in izdelava prognoz porabe in proizvodnje),
- razvoj omrežja Elektra Gorenjska (sodelovanje pri študijah, načrtovanje in obdelave VN-, SN-, in NN-omrežja, rešitve za večje odjemalce, oblikovanje omrežja, recenzije študij in predlogi izdelave novih, sodelovanje pri pripravi pogojev za priključitev na omrežje in svetovanje),
- uvajanje novih tehnologij in tipizacija (spremljanje in uvajanje novih tehnologij in tipizacij, priprava projektnih nalog in sodelovanje pri izdelavi idejnih zasnov in načrtov).

Skupina Elektro Gorenjska izvaja poslovne procese v skladu z veljavno zakonodajo, ki predpisuje tudi uporabo sodobnih tehnologij. V ta namen skupina z institucijami znanja in podjetji z raziskovalnimi oddelki na področju elektrodistribucijskih tehnologij v skladu z letnim programom investicij uvaja tudi nove razvojno usmerjene produkte. Uvajanje sodobnih tehnologij je pogojeno z napredkom na področju razvoja, trenutnimi zahtevami podjetja in možnostmi v okviru letnih investicijskih programov.

Za potrebe nekaterih investicij iz investicijskega načrta za leto 2017 je bila v sodelovanju z institucijami znanja predvidena izdelava različnih strokovnih elaboratov, idejnih študij in zasnov ter različna projektna dokumentacija na omenjenih razvojnih področjih. Investicije, za katere je bila predvidena pridobitev omenjenih razvojnih dokumentov, so predvsem tehnološko zahtevnejše in predvidoma zajemajo naslednja investicijska področja:

- področje 110 kV distribucijskih vodov,
- področje 110 kV razdelilno-transformatorskih naprav,
- področje 20 kV distribucijska omrežja (20 kV DV in kabelsko omrežje),
- področje TP 20/0,4 kV (transformacijske postaje 20 kV omrežja),
- področje NN-distribucijskega omrežja,
- področje telekomunikacij in sistemov vodenja.

V letu 2017 je potekala izdelava pomembne razvojne študije REDOS 2040: razvoj elektroenergetskega distribucijskega omrežja Slovenije.

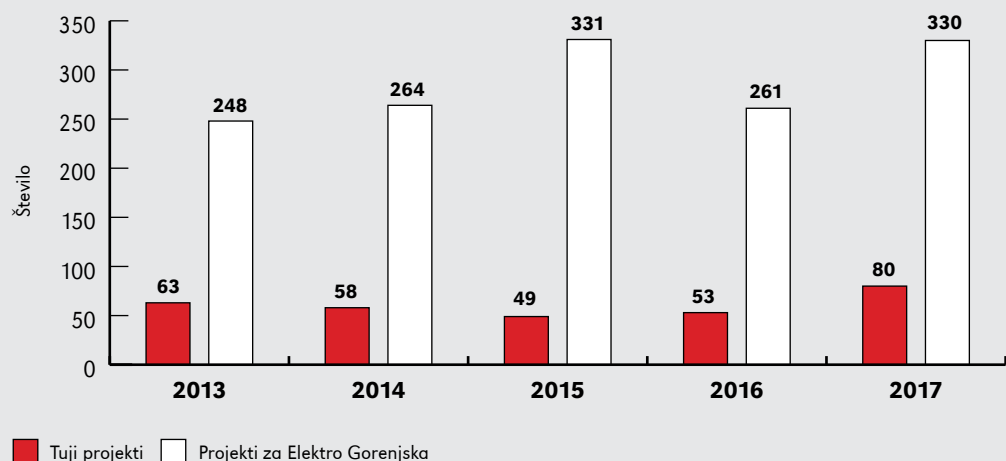
Družba Elektro Gorenjska na področju razvoja in implementacije sodobnih distribucijskih tehnologij še naprej aktivno sodeluje pri vrsti raziskovalno-razvojnih projektov, sofinanciranih tudi s strani Evropske unije. V letu 2017 sta tako potekala razvojno-raziskovalna projekta Story in TDX - ASSIST.

Pri projektu Story je Elektro Gorenjska zadolžena za realizacijo dveh demonstracijskih primerov uporabe večjega hranilnika električne energije. Projekt izvaja konzorcij 18 evropskih partnerjev na podlagi pridobljenega sofinanciranja na razpisu Komisije EU – H2020-LCE-2014-3, Topic LCE-08-2014, Local / small scale storage. Projekt raziskuje in praktično demonstrira najsodobnejše načine shranjevanja energije v distribucijskih omrežjih. Elektro Gorenjska v okviru projekta zagotavlja demonstracijsko okolje za testiranje tehnološke rešitve uporabe hranilnika električne energije, ki bo v prihodnosti nujno potrebna za zagotavljanje zanesljive in hkrati ekonomsko učinkovite distribucije električne energije v pogojih visoke penetracije razpršenih virov.

V letu 2017 je Elektro Gorenjska v konzorciju s 13 partnerji pričela z izvajanjem projekta TDX-ASSIST (Coordination of Transmission and Distribution data eXchanges for renewables integration in the European marketplace through Advanced, Scalable and Secure ICT Systems and Tools), ki posebno pozornost posveča uvajanju in preizkušanju najsodobnejših informacijsko-komunikacijskih tehnologij v okviru vertikalnih povezav med operaterji distribucijskih in prenosnih omrežij. Projekt predvideva dvofazno izvedbo projektnih ciljev na praktičnem primeru razbremenjevanja distribucijskega omrežja, imenovanem tudi Conservation Voltage Reduction (CVR) ali Dinamic Voltage Management (DVM). V prvi fazi bo za izvajanje predvidenih funkcionalnosti izvedena integracija obstoječih tehnoloških sistemov, v drugi fazi pa bo rešitev realizirana z uvajanjem CIM-platfome in najsodobnejšega komunikacijskega protokola MQTT. Demonstracijski primer bo v realnem času omogočal izvajane napredne systemske storitve in hkrati odgovarjal na vprašanja, povezana s praktično izvedbo informacijsko-komunikacijskih rešitev prihodnosti.

Družba Elektro Gorenjska je tem času aktivno sodelovala tudi pri pripravi projektne dokumentacije in kandidaturi na enem od razpisov EU Horizont 2020.

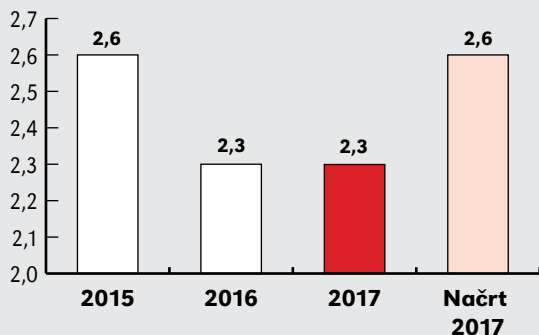
**Slika 55: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2012 do 2017**



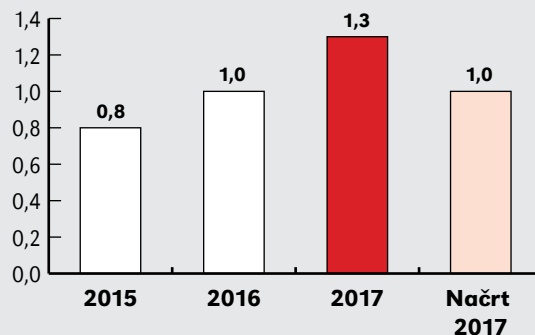
## 5.7 Finančna merila uspešnosti poslovanja skupine

### 5.7.1 Pomembnejši kazalniki

Varno stopnjo zadolževanja skupina spremlja s kazalnikom, ki izraža razmerje NETO FINANČNI DOLG/ EBITDA. Ta je na dan 31. 12. 2017 znašal 2,3, kar je enako kot konec leta 2016. Nesprejemljivo stopnjo zadolženosti predstavlja vrednost kazalnika, ki bi preseгла vrednost 3,5. To zavezo uporabljajo nekatere banke v že obstoječih kreditnih pogodbah.



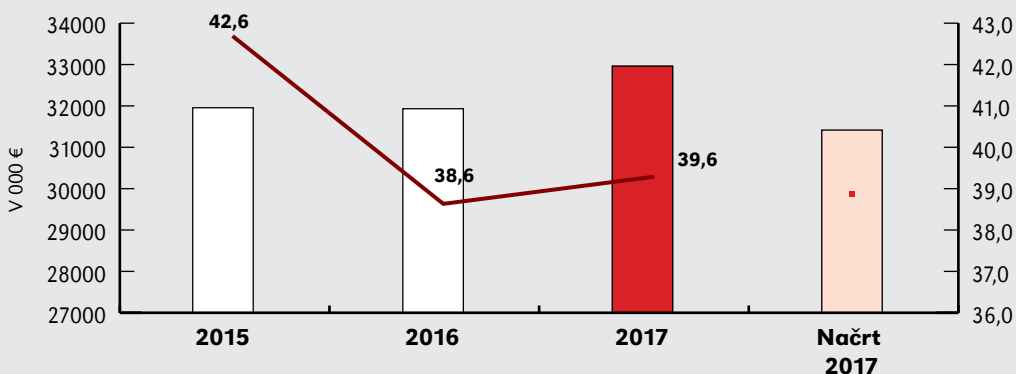
Stopnja zadolževanja



Kratkoročni koeficient

Kratkoročni koeficient prikazuje plačilno sposobnost. V primerjavi z letom 2016 je za 0,3 odstotne točke višji. Priporočljiva vrednost kratkoročnega koeficienta je enaka 1. Glavna dejavnost skupine je izvajanje storitev za SODO in oddajanje elektroenergetske infrastrukture v najem, v okviru katerih imamo zagotovljen pretežni del enakomernih rednih mesečnih prilivov, zato menimo, da je tudi vrednost kazalnika pod 1 še vedno ustrežna in za skupino likvidnostno ne bi predstavljala težav. Na vrednost kazalnika v največji meri vplivajo kratkoročne finančne obveznosti, ki predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih kreditov (zneski, ki v skladu z amortizacijskimi načrti kreditov zapadejo tekom celotnega naslednjega leta in se jih tekoče in brez zamud poravnava iz pozitivnega denarnega toka iz poslovanja), ki se jih najema za zagotavljanje konstantnih vlaganj v elektroenergetsko infrastrukturo in iz katere je glede na regulacijo priznan tudi ustrezen donos.

Stopnja dobičkovnosti prihodkov nam pove, da je skupina ustvarila 18,8 € dobička na 100 € doseženih prihodkov, kar je za 0,3 € dobička manj kot leta 2016. Dodana vrednost je bila v skupini Elektro Gorenjska glede na leto 2016 višja za 3,1 %, kar je rezultat nižjih stroškov materiala. Delež stroškov dela v dodani vrednosti je v primerjavi z letom 2016 višji za 0,6 odstotne točke.

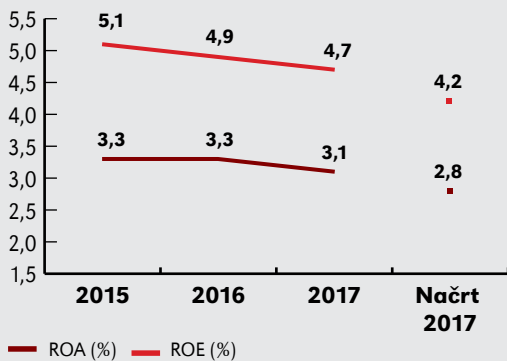


□ Dodana vrednost (v 000 €) — Delež stroškov dela v dodani vrednosti (v %)

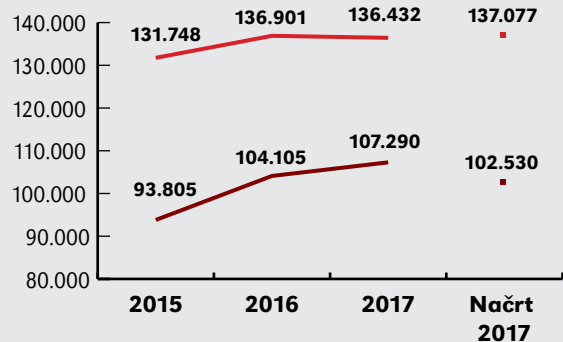
**Dodana vrednost je bila v skupini Elektro Gorenjska glede na leto 2016 višja za 3,1 %, kar je rezultat nižjih stroškov materiala.**

EBITDA kot približek denarnega toka je bil v letu 2017 za 0,4 mio € višji kot v letu 2016. EBIT kot izid iz poslovanja je za 0,2 mio € nižji kot v letu 2016. Dobiček pred obdavčitvijo je bil 0,15 mio € nižji kot v letu 2016. Nižji dobiček pred obdavčitvijo, EBIT in EBITDA so v letu 2017 nižji predvsem zaradi nižjih poslovnih prihodkov.

Vrednost kazalnikov ROA in ROE je sicer relativno nizka, a glede na panogo in regulacijo, v kateri skupina deluje, nadpovprečna. Dejstvo je, da na vrednost kazalca ROA negativno vplivajo konstantna investicijska vlaganja. Hkrati je treba poudariti, da je le s konstantnimi vlaganji mogoče zasledovati eno izmed nalog poslanstva skupine oz. zagotavljati kakovostno in zanesljivo distribucijo električne energije. Zanesljivost oskrbe z električno energijo na distribucijskem omrežju se meri s kazalcema SAIDI in SAIFI (več o kakovosti je pojasnjeno v poglavju *5.3 – Kakovost oskrbe z električno energijo (Pogodba s SODO)*), katerih vrednost je med vsemi distribucijskimi družbami najboljša in je rezultat konstantnih vlaganj v elektroenergetsko infrastrukturo. Da bi skupina dosegla za 0,1 višjo vrednost kazalnika ROA bi morala realizirati ali za 0,2 mio € višji čisti dobiček ali znižati sredstva družbe za 4 mio €.



Vrednost kazalnikov ROA in ROE



Poslovni prihodki in dodana vrednost na zaposlenega

Poslovni prihodki na zaposlenega v letu 2017 znašajo 136.432 € in so za 0,3 % nižji kot leta 2016. Dodana vrednost na zaposlenega v letu 2017 znaša 107.290 € in je za 3,1 % višja kot leta 2016, kar je rezultat nižjih stroškov materiala in nižjega povprečnega števila zaposlenih.

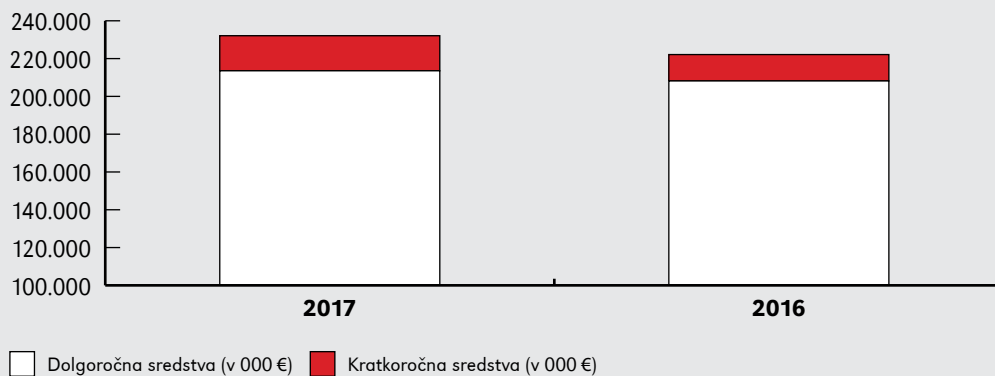
### 5.7.2 Struktura sredstev in obveznosti

Slika 56: Gibanje bilančne vsote v obdobju 2015–2017



### Sredstva

Sredstva skupine Elektro Gorenjska so na zadnji dan leta 2017 znašala 232.098.882 € (31. 12. 2016: 222.130.774 €) in so se v primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2016 povečala za 4,5 %. Dolgoročna sredstva so se v letu 2017 povečala za 2,6 %, kratkoročna pa za 32,9 %.



Slika 57: Struktura sredstev 31. 12. 2017 in 31. 12. 2016

Dolgoročna sredstva predstavljajo 92,0 % vseh sredstev skupine. V okviru slednjih so najpomembnejša opredmetena osnovna sredstva, ki predstavljajo 94,7 % vseh dolgoročnih sredstev. Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2017 povečala za 2,5 % oz. za 4.988 tisoč €.

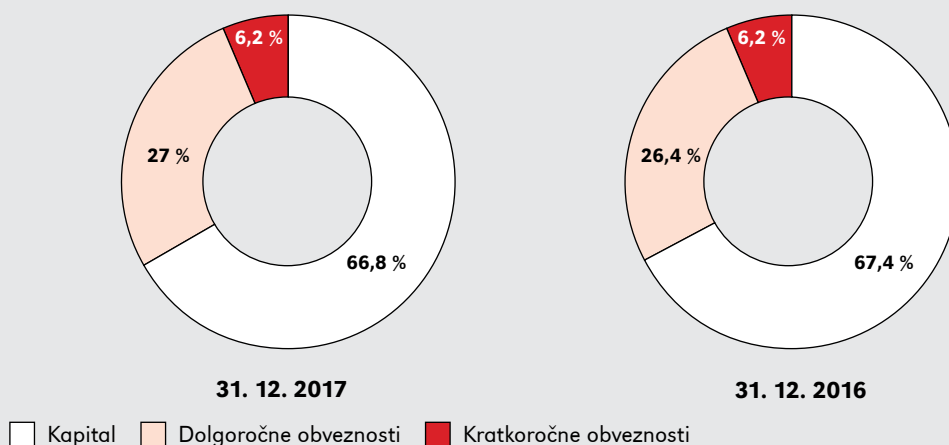
Poleg opredmetenih osnovnih sredstev dolgoročna sredstva sestavljajo še naslednje kategorije (podrobneje so pojasnjene v poglavju *14 - Pojasnila postavk v izkazu finančnega položaja*):

- neopredmetena osnovna sredstva, katerih vrednost se je v letu 2017 povečala za 235 tisoč €,
- naložbene nepremičnine, katerih vrednost se je zmanjšala za 2,3 % oz. 52 tisoč €,
- dolgoročne finančne naložbe, katerih vrednost se je v letu 2017 zmanjšala za 0,3 % oz. za 23 tisoč €, ter
- dolgoročne poslovne terjatve, katerih vrednost se je povečala za 235 tisoč €,
- druga dolgoročna sredstva, ki so se znižala za 46,3 % oz. 38 tisoč €, ter
- odložene terjatve za davek v vrednosti 29 tisoč €.

### Kapital in dolgovi

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v skupini Elektro Gorenjska razmerje med lastniškim in dolžniškim kapitalom **2 : 1**, kar je podobno kot konec leta 2016.

V okviru obveznosti do virov sredstev kapital predstavlja 66,8 % celotne bilančne vsote. V letu 2017 se je kapital povečal za 3,6 % oz. 5.377 tisoč €. Dolgoročne obveznosti, v veliki večini gre za dolgoročne finančne obveznosti do bank, so 31. 12. 2017 predstavljale 27,0 % vseh virov sredstev. V letu 2017 so se zvišale za 6,7 % oz. 3.954 tisoč €. Kratkoročne obveznosti so predstavljale 6,2 % vseh virov sredstev in so se v letu 2017 povečale za 4,6 % oz. 637 tisoč €.



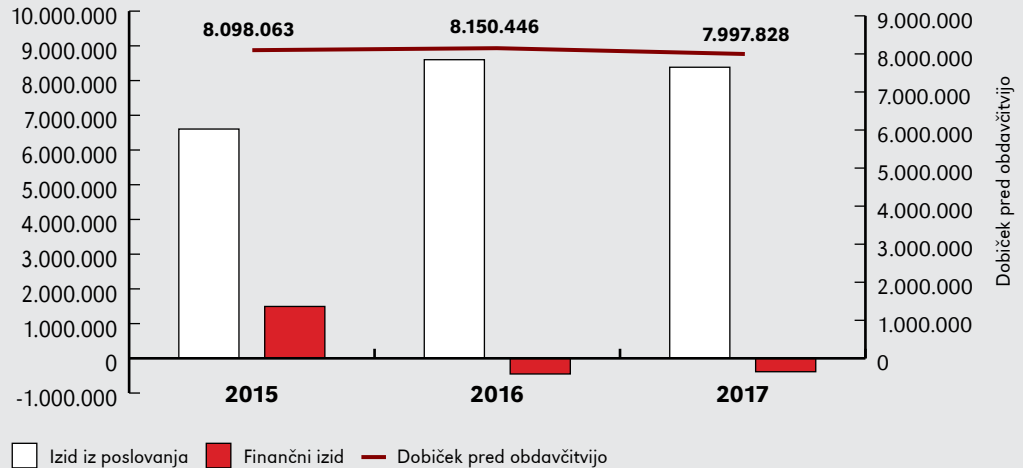
Slika 58: Struktura virov sredstev 31. 12. 2017 in 31. 12. 2016



### 5.7.3 Struktura prihodkov in odhodkov

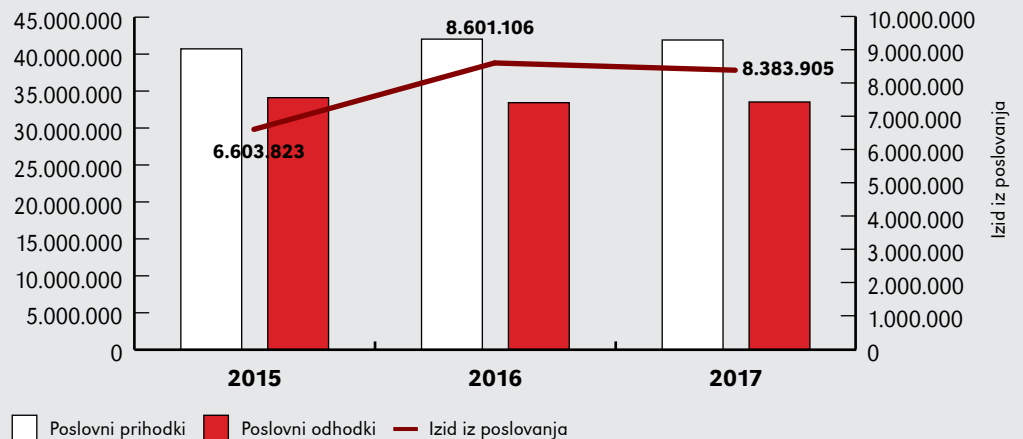
Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2017 dosegla poslovni izid pred obdavčitvijo v višini **7.997.828 €**.

Slika 59: Sestava poslovnega izida (v €)



Kot je razvidno na zgornji sliki, na poslovni izid pred obdavčitvijo v največji meri vpliva izid iz poslovanja, predvsem osnovne dejavnosti Pogodba s SODO in proizvodnja električne energije.

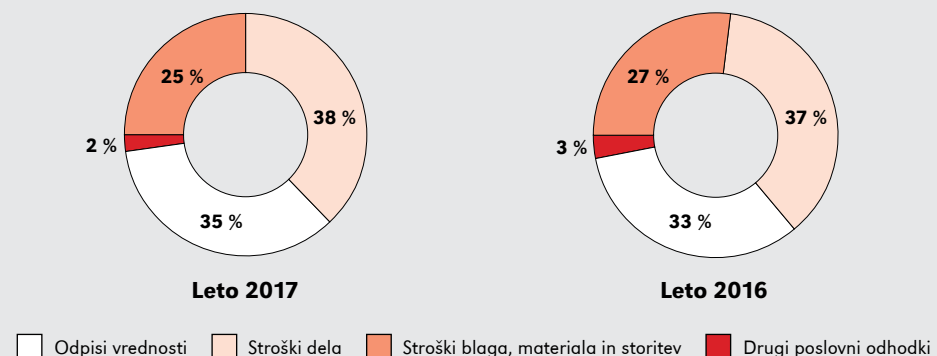
Slika 60: Izid iz poslovanja (v €) v obdobju 2015–2017

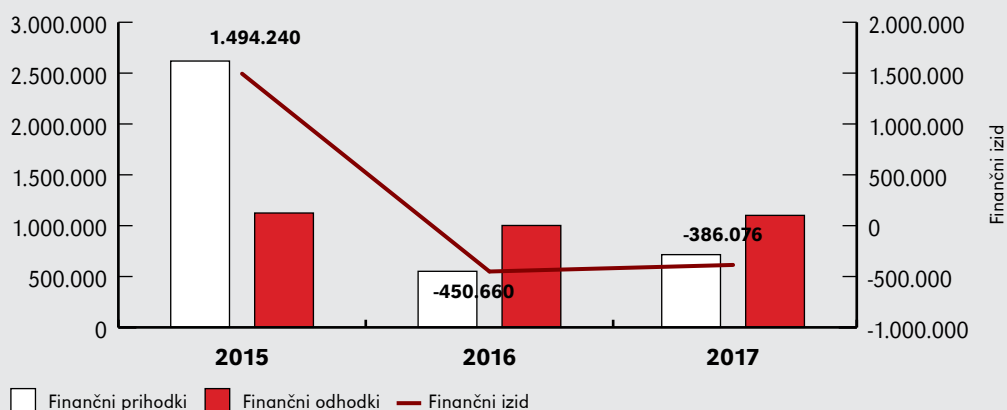


Izid iz poslovanja je v letu 2017 znašal 8.383.905 €. Glede na leto 2016 je bil nižji za 217 tisoč €, in sicer tako zaradi nižjih poslovnih prihodkov kot višjih poslovnih odhodkov. K nekoliko slabšemu poslovnemu izidu je prispevala predvsem slabša hidrologija ter posledično nižja proizvodnja in prodaja električne energije.

Struktura doseženih poslovnih odhodkov v letih 2017 in 2016 je prikazana na spodnji sliki:

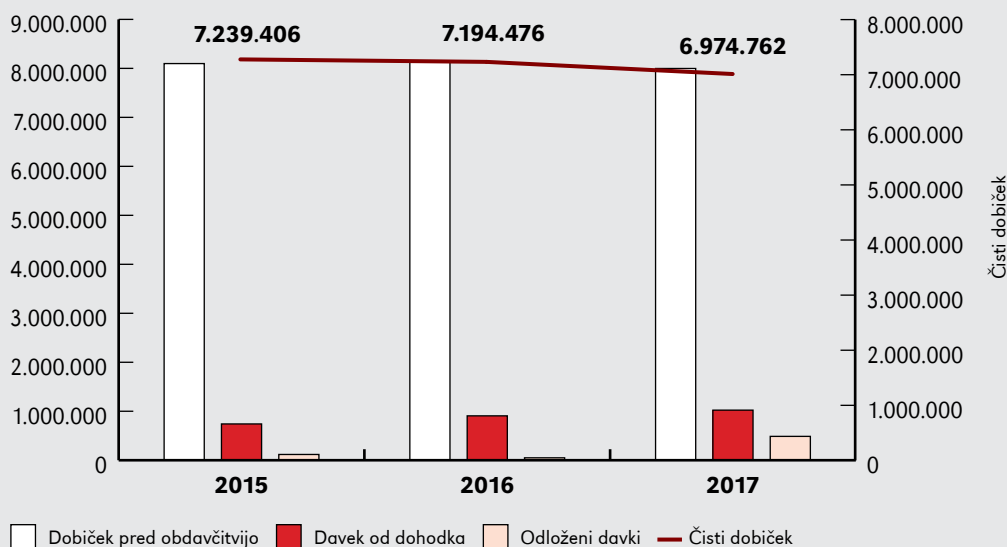
Slika 61: Struktura poslovnih odhodkov





Slika 62: Finančni izid v obdobju 2015–2017 (v €)

Finančni izid je bil v letu 2017 negativen in je znašal -386.076 €. Na negativen izid najbolj vplivajo obresti za posojila, prejeta od bank za financiranje investicij, in obresti zaradi obrestne zamenjave (obrestno ščitenje).



Slika 63: Čisti dobiček v obdobju 2015–2017 (v €)

#### 5.7.4 Izkaz denarnih tokov

	v €	
	2017	2016
Denarni tokovi pri poslovanju	18.692.934	18.180.524
Denarni tokovi pri investiranju	-15.231.292	-16.816.873
Denarni tokovi pri financiranju	889.956	-586.781
Sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	4.351.598	776.870

Tabela 14: Sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2017 vrednost denarnih sredstev in njihovih ustreznikov povečala za 3,6 mio €, saj je bil pozitiven denarni tok pri poslovanju in financiranju večji od negativnega denarnega toka pri investiranju. Negativni denarni izid pri investiranju je posledica vlaganj, saj je panoga, v kateri deluje skupina Elektro Gorenjska, tehnološko zelo intenzivna. Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se v glavnem financirale s črpanjem dolgoročnih kreditov v višini 10 mio €, delno pa so se financirale iz pozitivnega denarnega izida pri poslovanju. Izdatke pri financiranju večinoma predstavljajo izdatki za odplačila finančnih obveznosti, povečuje pa jih izplačilo dividend in odkup lastnih delnic. Prejemke pri financiranju je skupina potrebovala za izpolnitev načrta investicij.

## 6 TRŽENJE IN PRODAJA

V skladu z razvojnimi načrti izvajamo potrebne investicije v elektroenergetsko omrežje, s katerimi zagotavljamo zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo uporabnikom na območju Gorenjske. V okviru regulirane dejavnosti letno izvedemo več kot 350 investicijskih projektov, s katerimi zagotavljamo kakovostne življenjske pogoje in omogočamo nadaljnji razvoj Gorenjske.

Končnim uporabnikom ponujamo tudi nekatere tržne storitve na različnih področjih, in sicer:

- **Izvedbo energetskih pregledov, svetovanje in oblikovanje rešitev na področju učinkovitejšega upravljanja z energijo**

Uporabnikom svetujemo, izvajamo različne vrste analiz energetskih virov in porabe, oblikujemo programe z ukrepi za obvladovanje porabe in učinkovitejšo rabo električne energije ter pripravljamo ustrezne investicijske dokumentacije. Storitve je zanimiva predvsem za poslovne uporabnike.

- **Izvedbo različnih projektantskih storitev**

Uporabnikom izdelamo celotno projektno dokumentacijo za vse vrste elektroenergetskih objektov, podzemne in nadzemne vode vseh napetostnih nivojev, transformatorske postaje (TP, RP, RTP) ter nizkonapetostne priključne kablovode s priključno-merilnimi mesti. Svetujemo in pomagamo pri pripravi vodilnih map ter urbanizma energetskih objektov, pri načrtovanju soproizvodnih enot, hidroelektrarn in sončnih elektrarn, pri načrtovanju projektov za javno in cestno razsvetljavo, prav tako pri pripravi projektov za elektroenergetsko infrastrukturo industrijskih, obrtnih, trgovskih in/ali stanovanjskih con, sodelujemo pa tudi pri pripravi elektroinštalacij v objektih. V letu 2017 se je vpliv gospodarske rasti odrazil tudi na številu pripravljenih projektantskih storitev. Izvedli smo 330 projektov za lastne potrebe in 80 za zunanje naročnike.

- **Vzdrževanje in gradnja elektroenergetskih objektov in naprav s pomočjo uporabe sodobnih tehnologij, znanja in dolgoletnih izkušenj**

Ponujamo konkurenčne storitve na področju izvajanja gradenj vseh vrst transformatorskih postaj 10-20/0,4 kV, nizko- in sredjenapetostnih podzemnih ter nadzemnih elektroenergetskih vodov, nizkonapetostnih priključkov za vse vrste odjema, razne prestavitve, predelave in rekonstrukcije elektroenergetskih objektov, naprav ter vodov.

Na področju vzdrževanja elektroenergetskih objektov in naprav nudimo možnost pogodbenega izvajanja rednih pregledov, meritev in revizij transformatorskih postaj, priključno-merilnih mest, naprav ter vodov na nizko- in sredjenapetostnem nivoju s spremljanjem obratovalnega stanja in vodenjem evidenc.

Uporabnikom ponujamo tudi možnost izvedbe del pod napetostjo na nizko- in sredjenapetostnem nivoju. Omenjena metoda z leti pridobiva na pomenu, v letu 2017 smo izvedli 61 del pod napetostjo, od tega 26 na NN-nivoju ter 35 na SN-nivoju, kjer smo izvajali čiščenje SN-naprav.

- **Izvajanje različnih vrst meritev**

Izvajamo meritve kakovosti napetosti po standardu SIST EN50160, obremenilnih diagramov in meritve na elektroenergetskih kabljih z metodo VLF. Uporabnikom ponujamo možnost izvedbe diagnostike na nizko- in sredjenapetostnih kablovodih, saj razpolagamo s posebnim merilnim vozilom. Izvajamo umerjanje in nastavitve zaščite ločilnih mest, ostale zaščite hidroelektrarn in sončnih elektrarn in ostale razpršene proizvodnje ter preglede ustreznosti elektroenergetskih elementov s pomočjo termovizije.

- **Projekti učinkovite rabe energije**

Med projekti učinkovite rabe energije so najpomembnejši tako imenovani projekti pogodbenega zagotavljanja prihrankov energije. Pogodbeno zagotavljanje prihranka energije pomeni pogodbeno obveznost izkoriščanja razpoložljivih ekonomskih potencialov za varčevanje z energijo, vključno s financiranjem potrebnih ukrepov učinkovite rabe energije. Izvajalec prevzame vse stroške načrtovanja, financiranja in izvajanja ukrepov učinkovite rabe energije, vlaganja pa se mu povrnejo v obliki deleža v doseženem zmanjšanju stroškov za energijo, ki je posledica izvedenih ukrepov učinkovite rabe energije. Pogodbe se običajno sklepajo za obdobje od 5 do 15 let, odvisno od poslovnega interesa subjektov. Po koncu pogodbe lastniku oz. uporabniku infrastrukture pripade celotni znesek privarčevanih stroškov za energijo, obenem pa mora nase ponovno prevzeti stroške obratovanja naprav.

Gorenjske elektrarne so uspešno izvedle že več takšnih projektov, in sicer na področju menjave razsvetljave, kompresorjev na komprimiran zrak in na področju optimizacije merilnih mest. Za večino projektov je družba pridobila tudi nepovratna sredstva.

#### ■ **Energetski management**

V okviru energetskega managementa se kupcem nudi identifikacijo ukrepov za znižanje porabe in znižanje stroškov za energijo, izvedbo teh ukrepov in financiranje projekta brez stroškov za naročnika ter izdelavo priporočil za optimizacijo porabe in znižanje stroškov za energijo. Po uspešni izvedbi si izvajalec in naročnik delita tehnično dokazljive prihranke, in sicer v odvisnosti od tega, ali so za projekt potrebna investicijska vlaganja ali ne, ter za koliko let se pogodba o izvajanju ukrepov sklepa. Za ta namen je bil razvit lastni informacijski sistem GEKenergija, ki je namenjen obvladovanju energijskih tokov v podjetju in omogoča podporo energetskega in okoljskega managementu ter omogoča trajno obvladovanje stroškov. V letu 2018 bomo nadaljevali z razvijanjem aplikacije v smislu poročilnega sistema z namenom, da bo aplikacija predstavljala edinstveno orodje za fizično in stroškovno obvladovanje energetskega tokov v stavbah.

#### ■ **E-mobilnost**

E-mobilnost predstavlja relativno nov koncept trajnostne in okolju prijazne mobilnosti. Strateški razvoj infrastrukture in omrežij vozil na električni pogon spodbuja tudi Evropska unija z direktivami in cilji, h katerim so se zavezale vse članice EU, tudi Slovenija s svojo vizijo prehoda v nizkoogljeno družbo do leta 2050. Na področju zmanjševanja toplogrednih plinov je eden izmed zastavljenih ciljev Evropske unije (EU) med drugim tudi 20 milijonov električnih vozil na svetovnih cestah do leta 2020. Za spodbudo uvajanja električnih avtomobilov smo se odločili za nakup prvega električnega avtomobila Kangoo ZE, za katerega smo prejeli odobritev subvencije Eko sklada. Za pogon električnega avtomobila bomo uporabljali zeleno električno energijo, proizvedeno iz lastnih proizvodnih objektov z ničelnim ogljičnim odtisom. V letu 2015 smo investirali v izgradnjo prve zelene polnilnice za hitro polnjenje električnih avtomobilov na lokaciji TC Merkur Primskovo v Kranj. Tej smo v letu 2017 dodali še deset lastnih e-polnilnic, še štiri pa smo vzeli v upravljanje. V letu 2017 smo vzpostavili zaledno pisarno in se priključili na sistem SUPP, ki ga upravlja podjetje Elektro Ljubljana. Načrtujemo še povečanje lastne mreže e-polnilnic, upravljanje e-polnilnic pa ponuditi tudi širšemu trgu.

#### ■ **Ostale tržne storitve**

Uporabnikom ponujamo možnost najema dizelskih agregatov do moči 550 kilovatov in najem delovnih vozil z avtodvigalom ali hidravlične košare za delo na višini.



V skladu z razvojnimi načrti izvajamo potrebne investicije v elektroenergetsko omrežje, s katerimi zagotavljamo zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo uporabnikom na območju Gorenjske. V okviru regulirane dejavnosti letno izvedemo več kot 350 investicijskih projektov, s katerimi zagotavljamo kakovostne življenjske pogoje in omogočamo nadaljnji razvoj Gorenjske.

## 7 INFORMACIJSKO-KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE

Ustrezna informacijsko-komunikacijska podpora je predpogoj uspešnega poslovanja podjetja.

V letu 2017 smo uspešno izvedli prehod na nov informacijski sistem ERP v družbi GEK Vzdrževanje in pričeli s preходом na nov informacijski sistem v hčerinski družbi Gorenjske elektrarne. Vse družbe v skupini Elektro Gorenjska bodo tako v letu 2018 poslovale z lastnim in modernim informacijskim sistemom, ki omogoča učinkovitejše, predvsem pa bolj ekonomično upravljanje skupine. Uspešno je bil dokončan tudi projekt CIM, ki bo družbi Elektro Gorenjska v prihodnosti omogočal povezovanje podatkov iz vseh informacijskih rešitev v skupno podatkovno vodilo.

Poleg omenjenega projekta je treba poudariti uspešno vključevanje informacijske podpore za segment insolventnih postopkov in izvršb, kjer smo uspešno zaključili informatizacijo obeh procesov. Uspešno smo informatizirali tudi obveščanje uporabnikov ob vzdrževalnih posegih in postopek določitve projektantskega popisa. Družba je 2017 začela tudi s prenovo informacijske platforme geografsko-informacijskega sistema.

Skupaj s posodobitvijo informacijskega sistema ERP je bila opravljena tudi nadgradnja diskovnega polja in menjava strežniške opreme na centralni lokaciji obvladujoče družbe. Zamenjana oprema bo služila kot rezervna oprema na rezervni lokaciji.

Poleg informacijske je družba dograjevala tudi telekomunikacijsko omrežje. V letu 2017 je bila v celoti zaključena digitalizacija radijskega dela komunikacijskega omrežja. Na baznih postajah je bil dograjen (digitaliziran) sistem daljinskega vodenja. V celoti je bil zamenjan sistem radijskih govornih zvez. Zamenjane in posodobljene so bile tudi skoraj vse mikrovalovne radijske povezave med baznimi postajami. Slednje nudijo podatkovno hrbtnico za nadaljnjo nadgradnjo komunikacije s terminalnimi napravami (števcji, merilni centri, daljinsko vodenje ...) skozi nov sistem M2M BWA. Pričel se je tudi projekt prenove tako komunikacijskih tehnologij kakor tudi terminalnih naprav za potrebe zaščite in vodenja visoko- in srednjenapetostnega omrežja. Z izvedbo razpisa za dobavo in postavitve kontejnerskega podatkovnega centra, ki je bil izveden v letu 2017, bomo pripomogli k bistveno večji zanesljivosti delovanja tako komunikacijskega kot informacijskega sistema.

Konec leta 2017 smo v okviru reorganizacije družbe ustanovili samostojno organizacijsko enoto Storitve informatike in tako postavili temelje še večje usmeritve skupine k informatizaciji, avtomatizaciji procesov v družbi ter digitalizaciji družbe in skupine.



Ustrezna informacijsko-komunikacijska podpora je predpogoj uspešnega poslovanja podjetja.

## 8 TRAJNOSTNI RAZVOJ

Trajnostni razvoj je skupina Elektro Gorenjska zastavila jasno – ima jasno zastavljene cilje, okoljska strategija je integrirana s poslovno strategijo in dosežene rezultate jasno predstavlja. V skupini delujemo po sistemu, da odgovornost dokažemo tam, kjer delujemo.

Današnje sodelovanje mora omogočiti pogoje za kakovost bivanja tudi prihajajočim generacijam. To uresničujemo z energijo.

### 8.1 Skrb za zaposlene

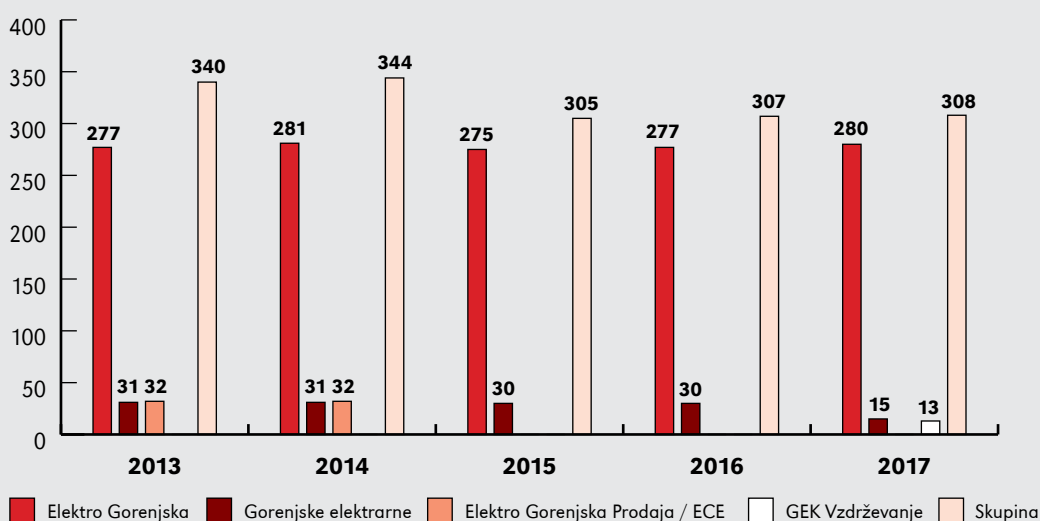
Skrbno načrtovana politika zaposlovanja, težnja k stalnemu razvoju in izobraževanju zaposlenih, učinkovit sistem nagrajevanja ter spremljanje zavzetosti in zadovoljstva zaposlenih ter merjenje organizacijske kulture so glavna vodila upravljanja s kadri v skupini Elektro Gorenjska. Zaposleni so naša strateška prednost, zato jih spodbujamo, da sledijo strategiji skupine in da so v času hitrih sprememb inovativni pri iskanju novih priložnosti in odkrivanju novih poti. Želimo postati učeča se organizacija, zato poudarjamo enakost, odprte informacije in organizacijsko kulturo, ki spodbuja sodelovanje ter s tem nastanek idej na kateremkoli delovnem mestu. Tako smo sposobni hitreje prepoznati priložnosti in se prilagoditi spremembam. Velik poudarek dajemo medsebojni komunikaciji. S sodelovanjem med zaposlenimi aktivno ustvarjamo najboljše pogoje za delo, s tem pa tudi pogoje za lažje doseganje osebnih in poslovnih ciljev. Želimo, da v skupini vsak zaposleni dela tisto, v čemer je najboljši.

#### 8.1.1 Demografska struktura v skupini

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v skupini Elektro Gorenjska zaposlenih 308 delavcev. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 se je število zaposlenih v skupini povečalo za enega delavca. Desetim delavcem je delovno razmerje prenehalo, od tega so se štirje upokojili. V tem letu smo zaposlili enajst novih sodelavcev.

31. 12. 2017 je bilo v skupini zaposlenih 6,16 odstotkov delavcev za določen čas, kar sta slaba dva odstotka več kot v letu 2016.

V letu 2018 bomo število zaposlenih ohranili na približno enaki ravni.

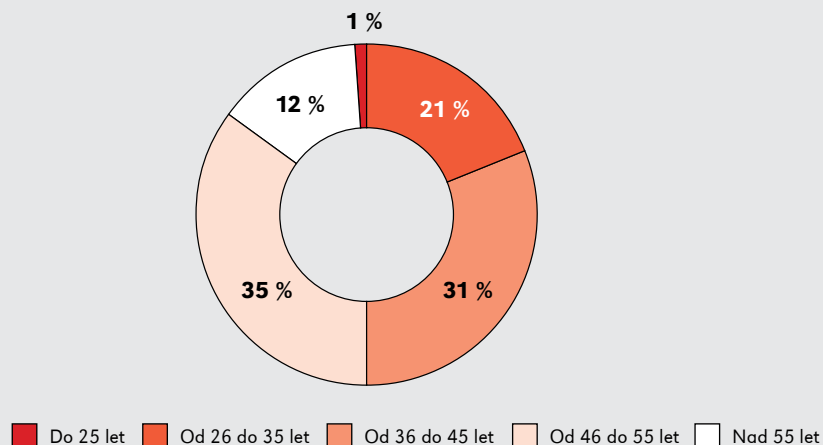


Slika 64: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2013 do 2017

1. 1. 2017 se je del dejavnosti (GEK Vzdrževanje) izčlenil iz Gorenjskih elektrarn. Skupino, poleg matične družbe Elektro Gorenjska in hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, tvori tudi GEK Vzdrževanje. Konec leta je bilo v skupini zaposlenih 78,25 % moških in 21,75 % žensk. Če izvzamemo Elektro Gorenjska Prodajo, ki ni več članica skupine in v kateri so prevladovale ženske, je podatek v celoti primerljiv s preteklimi leti in tesno povezan s primarno dejavnostjo vseh treh družb.

Povprečna starost zaposlenih v skupini z leti narašča. Konec leta je znašala 44,8 let, kar je za 0,7 leta več kot v preteklem letu. To kaže na dejstvo, da se delavci upokojujejo kasneje. Analiza skupin zaposlenih po letih kaže, da je bilo v skupini v letu 2017 največ zaposlenih v starostni skupini od 46 do 55 let, in sicer 35 % vseh zaposlenih. Na razvrstitve v višje starostne skupine močno vpliva višja starostna struktura v družbi GEK Vzdrževanje, saj je v tej družbi kar 85 % zaposlenih v starejših dveh starostnih skupinah.

**Slika 65: Delež zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska po starostnih skupinah**



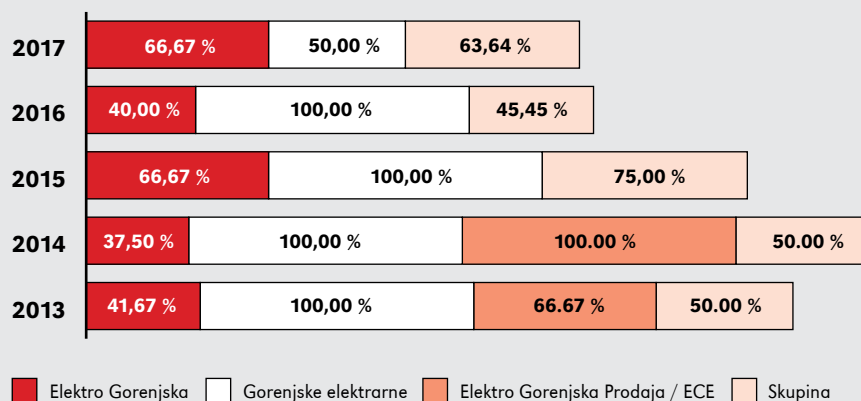
### 8.1.2 Zaposlovanje

Kadrovsko načrtovanje je sestavni del strateškega in letnega poslovnega načrta. Prizadevamo si pridobiti ambiciozne in profesionalne nove sodelavce. V procesu selekcije in izbire zaposlenih vsem kandidatom zagotavljamo enake možnosti, ne glede na spol ali druge okoliščine. Za boljše prepoznavanje in selekcioniranje iskalcev zaposlitev imamo izdelan kadrovski vprašalnik, ki ga kandidati za zaposlitev najdejo na spletni strani posamezne družbe.

Dijakom in študentom omogočamo opravljanje obveznega praktičnega izobraževanja in občasnega študentskega dela. Na tak način prepoznavamo potencialne kandidate za kasnejšo zaposlitev.

Razvoj, spremembe in potrebe delovnega procesa zahtevajo vedno več znanja in visoko stopnjo usposobljenosti zaposlenih, zato večinoma zaposlujeemo visoko izobražene kadre.

**Slika 66: Delež novih zaposlenih, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe**



Skozi leta ohranjamo visok delež zaposlenih elektrotehnične stroke oziroma elektrotehnične in strojne stroke v družbah Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje, in sicer zaradi tesne povezave stroke z glavnimi dejavnostmi družb.

Fluktuacija kadrov v skupini je nizka. Odhodi zaposlenih so večinoma posledica upokojevanja, v manjši meri tudi zaposlovanja za določen čas. Zaposlovanje za določen čas je aktualno ob povečanem obsegu del ali ob nadomeščanjih zaposlenih. Zelo redko se posameznik sam odloči za odpoved pogodbe o zaposlitvi.

	2013	2014	2015	2016	2017
Elektro Gorenjska	2,13 %	1,41 %	2,83 %	2,82 %	2,10 %
Gorenjske elektrarne	6,06 %	3,13 %	6,25 %	3,23 %	11,76 %
Elektro Gorenjska Prodaja	5,88 %	3,03 %	–	–	–
GEK Vzdrževanje	–	–	–	–	13,33 %
Skupina	2,87 %	1,72 %	3,17 %	2,86 %	3,14 %

Tabela 15: Stopnja fluktuacije v skupini Elektro Gorenjska

### 8.1.3 Zaposlovanje invalidov

Po stanju na dan 31. 12. 2017 smo v skupini zaposlovali sedem invalidov. Skladno z obvezno predpisano kvoto zaposlovanja invalidov, ki za Elektro Gorenjska znaša 6 %, bi morala skupina mesečno zaposlovati 17 invalidov. V letu 2017 smo v Elektru Gorenjska s sklenitvijo pogodb z dvema invalidskima podjetjema izkoristili možnost uveljavljanja nadomestne izpolnitve kvote za skupaj 33 invalidov. Družbi Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje sta v letu 2017 zaposlovali po manj kot 20 delavcev, zato nista bili zavezanki za izpolnjevanje kvote.

	ELEKTRO GORENJSKA		GORENJSKE ELEKTRARNE		GEK VZDRŽEVANJE
	2016	2017	2016	2017	2017
Št. zaposlenih invalidov na dan 31. december	7	7	0	0	0
Št. invalidov za prispevek na dan 31. december	10	10	2	0	0
Znesek prispevka v letu	52.030	49.022	12.177	0	0
Število realiziranih invalidov v letu, na podlagi pogodb z invalidskimi podjetji	24	33	0	0	0

Tabela 16: Podatki o invalidih

Skladno z odločbo Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje delavcu, ki mu je priznana določena kategorija invalidnosti, zagotovimo ustrezno delovno mesto, kjer največkrat reorganiziramo delovni proces. Do sedaj smo zagotovili ustrezno delo in ohranili zaposlitev vsem invalidnim osebam.

### 8.1.4 Izobraževanje

Veliko pozornosti namenjamo ustreznemu usposabljanju zaposlenih. Udeležujejo se različnih oblik izobraževanj in strokovnih usposabljanj, pri katerih velik delež zavzema področje varnosti in zdravja pri delu. Specifičnost panoge, v kateri delujemo, zahteva, da morajo zaposleni redno obnavljati strokovne izpite, ki jih zahtevajo dela z elektroenergetskimi napravami.

Ponosni smo na sodelavce, ki poleg službenih in družinskih obveznostih zaključijo izobraževanje in si pridobijo višjo stopnjo izobrazbe. Če je le mogoče, jim omogočimo delo na zahtevnejšem delovnem mestu. Tako lahko uporabijo pridobljeno znanje ter s tem napredujejo osebno in v dobrobit podjetja. V kulturo organizacije želimo vpeljati željo zaposlenih po nenehnem učenju, izpopolnjevanju in usposabljanju. Da cilju uspešno sledimo, dokazuje veliko zanimanja zaposlenih za usposabljanja.



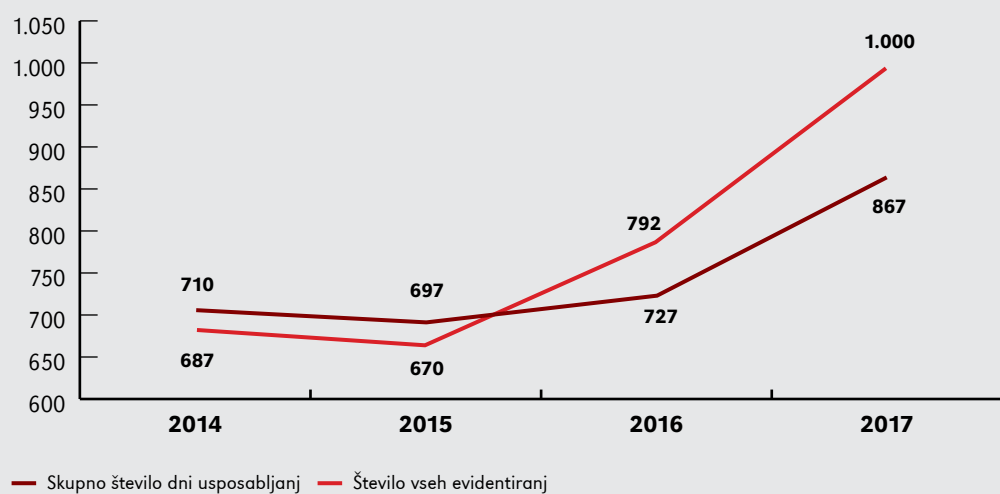
**Tabela 17: Izobraževanje in usposabljanje v obdobju od 2015 do 2017**

Opis postavke	2015	2016	2017
Zaposleni na usposabljanjih (v %)	76,05	90,55	81,11
Povprečno število dni usposabljanj na povprečno število zaposlenih (dni)	2,26 dni	2,36 dni	2,82 dni
Stroški izobraževanj in usposabljanj na zaposlenega (v €)	335	322	398
Število zaposlenih, ki so pridobivali višjo stopnjo izobrazbe na podlagi pogodbe o izobraževanju	8	9	10

V okviru strateškega projekta *Upravljanje organizacijske kulture*, ki je opredeljen tudi v novelirani strategiji družbe Elektro Gorenjska 2016–2020, smo v letu 2017 nadaljevali z izobraževanji vodij na področjih obvladovanja mehkih veščin. Zaposleni, ki so v stalnih stikih s strankami, pa so bili deležni delavnic na temo telefonske komunikacije.

S pomočjo brezplačnih usposabljanj in s prenosom znanj med zaposlenimi skrbimo za racionalno porabo finančnih sredstev. V kategorijo prenosa znanj uvrščamo tudi prenašanje izkušenj, seznanjanje sodelavcev z novostmi in medsebojno sodelovanje zaposlenih pri delu. Večjo vključenost zaposlenih v usposabljanja z manj stroški dosegamo tudi z uporabo e-učenja in s spodbujanjem zaposlenih k samostojnemu iskanju informacij ali podatkov. Skrbimo za ustrezno arhiviranje in dostopnost gradiv, ki jih zaposleni prejmejo na usposabljanjih. Razpolagamo z elektronsko knjižnico, ki se nahaja na interni spletni strani, in s knjižnicami gradiv v posameznih družbah, kamor shranjujemo gradiva, ki jih zaposleni pridobijo na seminarjih in drugih vrstah usposabljanj.

**Slika 67: Pregled obsega usposabljanj v dnevih in števila usposabljanj**



Zadovoljstvo udeležencev z usposabljanji in učinkovitost usposabljanj spremljamo z vprašalnikom, ki ga je dolžan izpolniti vsak udeleženec.



V okviru strateškega projekta *Upravljanje organizacijske kulture*, ki je opredeljen tudi v novelirani strategiji družbe Elektro Gorenjska 2016–2020, smo v letu 2017 nadaljevali z izobraževanji vodij na področjih obvladovanja mehkih veščin.

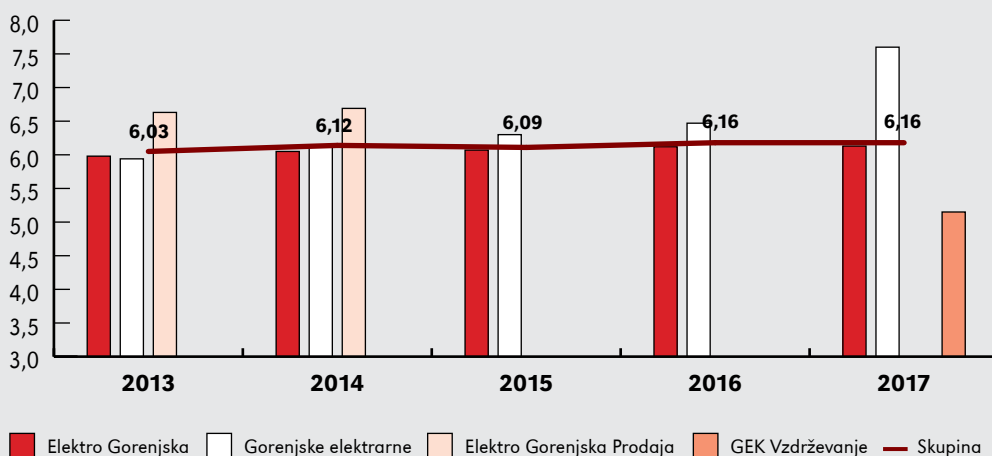
### 8.1.5 Izobrazbena struktura zaposlenih

Povprečna stopnja izobrazbe z leti raste, predvsem zaradi zaposlovanja novih sodelavcev z višjo stopnjo izobrazbe in izobraževanja zaposlenih za pridobitev višje stopnje izobrazbe.

**Tabela 18: Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2017**

Stopnja izobrazbe 31. 12. 2017	Elektro Gorenjska		Gorenjske elektrarne		GEK Vzdrževanje		Skupina	
	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)
doktorat (9)	2	0,7 %	1	6,7 %	0	0,0 %	3	1,0 %
magisterij (8)	18	6,4 %	2	13,3 %	0	0,0 %	20	6,5 %
univerzitetna stopnja (7/2)	54	19,3 %	6	40,0 %	1	7,7 %	61	19,8 %
visoka strokovna stopnja (7/1)	39	13,9 %	3	20,0 %	1	7,7 %	43	14,0 %
višja stopnja (6)	44	15,7 %	2	13,3 %	0	0,0 %	46	14,9 %
srednja stopnja (5)	74	26,4 %	1	6,7 %	8	61,5 %	83	26,9 %
triletna poklicna stopnja (4)	49	17,5 %	0	0,0 %	3	23,1 %	52	16,9 %
dveletna poklicna stopnja (3)	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
osnovna šola (1)	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
<b>Skupaj zaposleni</b>	<b>280</b>	<b>100,0 %</b>	<b>15</b>	<b>100,0 %</b>	<b>13</b>	<b>100,0 %</b>	<b>308</b>	<b>100,0 %</b>

Povprečna stopnja izobrazbe je v skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2017 znašala 6,16. Stopnja 6 predstavlja višješolsko izobrazbo. Stopnja izobrazbe skupine je glede na preteklo leto ostala nespremenjena.



**Slika 68: Povprečna stopnja izobrazbe v družbah in v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2013 do 2017**

### 8.1.6 Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih

Nudenje ugodnosti je eden od segmentov nagrajevanja, katerega cilj je povečevanje zadovoljstva zaposlenih in izboljševanje kakovosti dela. Nagrajevanje zaposlenih je povezano tudi s prerazporeditvami na druga delovna mesta. Pri zaposlenih iščemo ustvarjalni potencial, zato njihovo znanje in njihove sposobnosti nagrajujemo z razvojem njihove poklicne kariere. S tem poskušamo ohranjati visoko stopnjo motiviranosti zaposlenih in povečati konkurenčnost notranjega trga delovne sile. Odhode iz družb največkrat nadomestimo z notranjimi prerazporeditvami, predvsem pri zahtevnejših, vodstvenih ali strokovnih delovnih mestih, ter tako ohranjamo vključevanje in prevzemanje večje odgovornosti

zaposlenih. V skladu s potrebami delovnega procesa povečujemo zasedenost zahtevnejših delovnih mest. V Elektru Gorenjska so zaradi različnih dejavnosti, ki se izvajajo v družbi, in večjega števila zaposlenih spremembe mnogo pogostejše kot v hčerinski družbi.

Kadar se pokažejo potrebe po zaposlitvah na vodstvenih delovnih mestih, navadno priložnost ponudimo že zaposlenim delavcem. Kadar je mogoče, prisluhnemo tudi sodelavcem, ki bi radi zamenjali področje dela.

Individualno delovno uspešnost ugotavljamo na letnem razgovoru, kjer vodja in delavec pregledata realizacijo nalog in ciljev ter doseganje zahtevanih kompetenc, postavljenih na preteklem letnem razgovoru.

Od zaposlenih pričakujemo tudi samoiniciativnost na področju dajanja predlogov. Na podlagi sistematičnih ukrepov na tem področju, zlasti sprejetega pravilnika o inovacijah, se je pojavilo več inovacijskih predlogov.

Izvajamo tudi mentorstvo za novozaposlene delavce, ki že imajo delovne izkušnje, vendar ne poznajo družbe, njenega poslovanja in podrobnosti novega dela, ali mentorstva za delavce, ki v okviru družbe popolnoma zamenjajo področje dela.

### 8.1.7 Letni razgovori

Med najbolj načrtno oblike pridobivanja povratnih informacij zagotovo spadajo letni razgovori.

Letne razgovore izvajamo, ker:

- delavec z njegovo pomočjo izve, kako mu gre, kje je in kam gre;
- delavcu dajejo možnost, da izrazi svoje mnenje, ideje in svoja stališča;
- delavec dobi pravo priložnost za podroben razgovor o svojem delu, se lahko pogovori o svoji prihodnosti v podjetju in pove, kako vidi svoj razvoj;
- delavec je seznanjen s priložnostmi in z možnostmi v podjetju ter je hkrati motiviran za še kakovostnejše opravljanje dela;
- vodja ugotovi odnos delavca do dela in potrebe po usposabljanju ter zazna delavčevo razmišljanje o tem, kaj dela dobro in kaj bi lahko bilo boljše;
- letni razgovori omogočajo, da delavec skupaj z vodjo odkrije morebitne pomanjkljivosti v delovnih procesih, ki jih bo podjetje v prihodnjih letih lahko tudi izboljšalo.

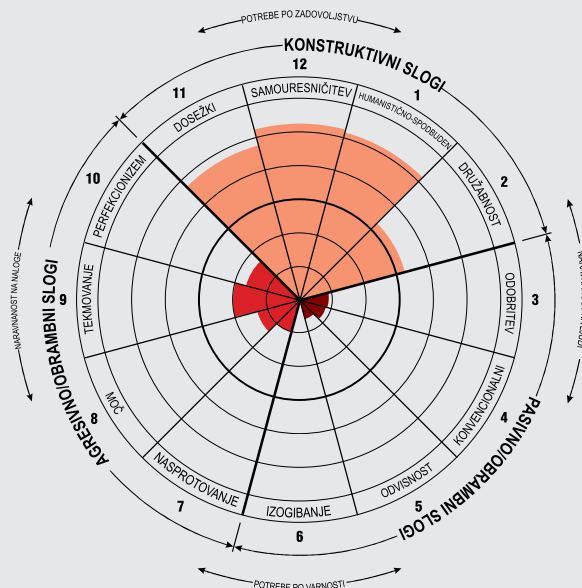
Razgovori v grobem vključujejo oceno doseganja ciljev, nalog in kompetenc za preteklo obdobje ter postavitev ciljev za naslednje leto ter načrt izobraževanja in razvoja zaposlenih.

Proces izvajanja letnih razgovorov vsako leto traja tri mesece; izvedenih je bilo 96 % razgovorov.

### 8.1.8 Organizacijska kultura

Strategija družbe Elektro Gorenjska za obdobje 2016–2020 opredeljuje strateški projekt *Upravljanje organizacijske kulture*, katerega cilj je oblikovati konstruktivno organizacijsko kulturo med zaposlenimi. K temu strateškemu projektu so pristopile tudi Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje.

V letu 2013 smo prvič analizirali dejansko stanje in postavili koncept idealne organizacijske kulture (slika 69), ki jo želimo doseči. S pomočjo kakovostnih orodij je vodstvo opredelilo pričakovana vedenja zaposlenih, ki temeljijo na konstruktivnih slogih vedenj (na sliki označena z oranžno barvo). Organizacijsko kulturo smo ponovno izmerili v letu 2017, tokrat idealne kulture nismo spreminjali in še vedno sledimo zastavljeni v letu 2013. Od sodelavcev pričakujemo vključevanje, medsebojno sodelovanje, prevzemanje odgovornosti in usmerjenost k ciljem. Taka vedenja bodo pripomogla k njihovi samouresnitvi, višji zavzetosti in rasti ter organizacijski učinkovitosti. Pasivni obrambni in agresivni obrambni slogi vedenj (zelena in rdeča barva) naj bi bili zastopani v čim manjši meri.



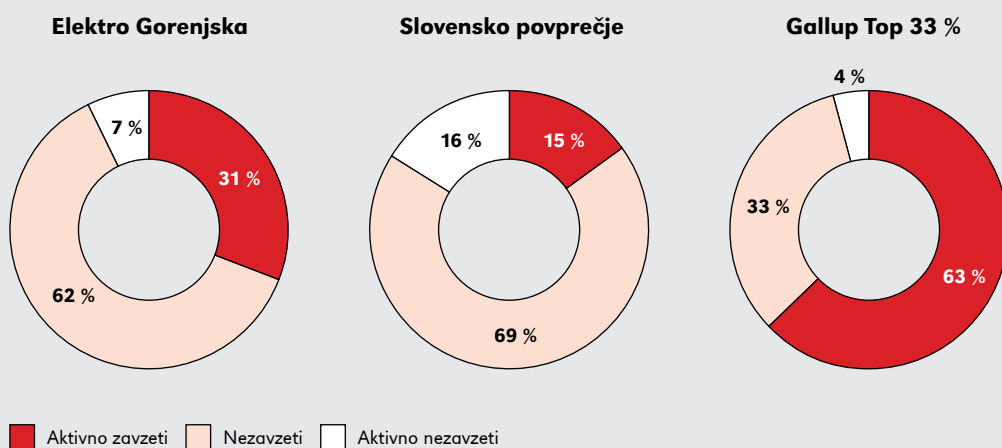
Slika 69: Idealna organizacijska kultura

Rezultati raziskave v letu 2013 so pokazali razkorak med idealno in dejansko kulturo. Na podlagi rezultatov raziskave, izvedene v letu 2017, je razkorak manjši, vendar še vedno obstaja. Ugotovili smo, da bomo povečevanje konstruktivnih vedenj in zmanjševanje pasivnih obrambnih ter agresivnih obrambnih vedenj najučinkoviteje dosegli s kakovostnim vodenjem ter s čim večjo stopnjo vključenosti zaposlenih v reševanje poslovnih izzivov, v delovne procese, sprejemanje odločitev in prevzemanje odgovornosti. Zato smo v obdobju trajanja strateškega projekta vodje izobraževali s področja mehkih veščin. Z orodjem M/I smo izmerili vpliv, ki ga imajo vodje na zaposlene. Z uporabo modela KAKO se trudimo vse zaposlene vključiti v reševanje poslovnih izzivov. V letu 2016 smo z osebnimi coachingi izobraževanje vodstva in vodij dvignili na še višjo raven. S prakso smo v letu 2017 nadaljevali s še več vodji tudi na nižjih ravneh in jih, v obliki timskih coachingov, razširili na več kot polovico zaposlenih.

### 8.1.9 Zavzetost in zadovoljstvo zaposlenih

Skrbimo, da se zaposleni dobro počutijo v delovnem okolju. Povratne informacije o dojetanju delovnega okolja in odnosih v podjetju pridobivamo s pomočjo anonimne ankete o zadovoljstvu. Tako s sodelavci aktivno ustvarjamo optimalne pogoje za delo, s tem pa tudi pogoje za lažje doseganje osebnih in strokovno poslovnih ciljev. Naš cilj je, da vsak dela tisto, v čemer je najboljši. Z izvajanjem različnih ukrepov se trudimo odpraviti ugotovljene negativne vplive.

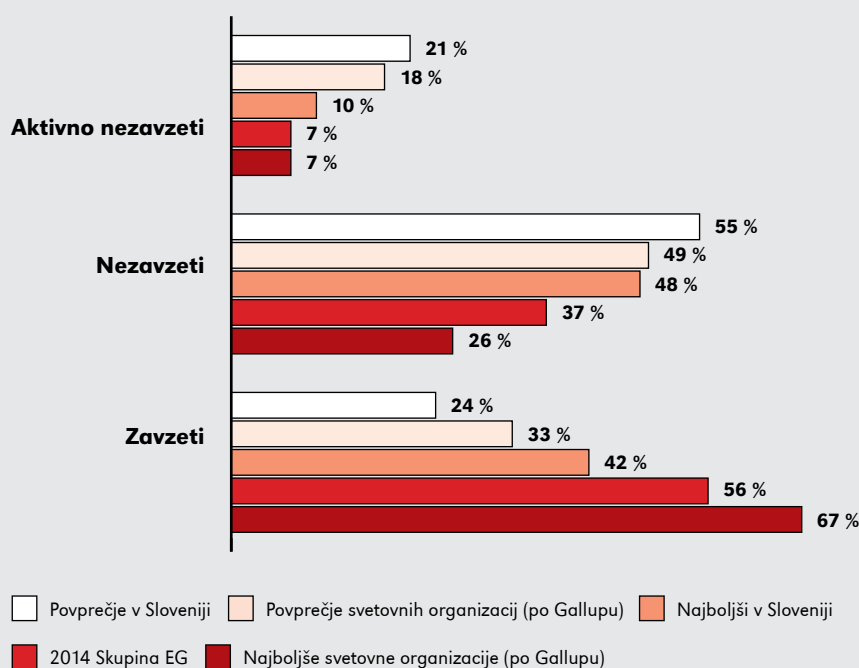
V letu 2017 smo stopnjo zavzetosti zaposlenih merili le v Elektru Gorenjska. V preteklih letih smo zavzetost merili sami, v letu 2016 pa smo pri merjenju zavzetosti prvič v celoti uporabili Gallupovo metodologijo. Organizacija Gallup je ena najboljših in najbolj izkušenih svetovnih podjetij na področju analize in povečevanja zavzetosti zaposlenih, ki je že več kot 80 let prisotna v več kot 20 svetovnih državah in ima na tem področju več znanja kot katerokoli drugo podjetje na svetu.



Slika 70: Stopnja zavzetosti zaposlenih v Elektru Gorenjska v letu 2017, v primerjavi s slovenskimi in najboljšimi svetovnimi organizacijami

Gorenjske elektrarne so bile v raziskavo zadnjič vključene leta 2014, zato zavzetost zaposlenih v skupini prikazujemo za to leto.

**Slika 71: Zavzetost zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska v letu 2014, v primerjavi s svetovnimi in slovenskimi organizacijami**



Rezultati anket, ki jih izvajamo v skupini, kažejo, da imamo v primerjavi s slovenskimi organizacijami višji odstotek zavzetih zaposlenih. Zavzeti zaposleni so visoko pripadni, imajo pozitiven odnos do kakovosti in do obvladovanja procesov, podjetje jim zagotavlja nadpovprečno delovno okolje z učinkovitim sistemom izobraževanja. V primerjavi z najboljšo tretjino svetovnih podjetij bomo v prihodnjih letih poskušali znižati aktivno nezavzete in nezavzete v korist zvišanja deleža zavzetih zaposlenih.

K dvigu zadovoljstva zaposlenih smo zagotovo prispevali s pridobitvijo polnega certifikata Družini prijazno podjetje. Družba Gorenjske elektrarne ni pristopila k pridobitvi certifikata, se je pa s podpisom medsebojnega dogovora zavezala izvajati vse ukrepe, ki jih je sprejela matična družba.

### 8.1.10 Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v skupini

Vodstvo posebno pozornost namenja dialogu z različnimi predstavništvimi zaposlenih. V skupini delujeta dva sindikata. Za vsako podjetje je oblikovan svet delavcev, ki skrbi za ustrezno informiranost in možnost posredovanja mnenj zaposlenih. Sodelovanje z organi poteka v obliki rednih sej med vodstvom podjetij ter predstavniki sindikata in sveta delavcev. Seje se sklicujejo najmanj enkrat na tri mesece, po potrebi tudi pogostejše. S strani vodstva so na sejah vedno prisotni vodstvo podjetja ali namestnik in član posloводства. S tem je dodatno poskrbljeno, da so zaposleni obveščeni o poslovanju, tekočih aktivnostih in načrtih podjetja za prihodnost. Na sejah je možno posredovati pobude, mnenja, prav tako se lahko izpostavlja problematika, s katero se dnevno soočajo zaposleni.

Podjetji imata s sindikatoma podpisano podjetniško kolektivno pogodbo, s svetoma delavcev pa dogovor o načinu sodelovanja delavcev pri upravljanju podjetja. V obeh dokumentih so natančno opredeljene pravice in obveznosti partnerjev, kar dodatno prispeva k dobremu sodelovanju med predstavniki sindikata, sveta delavcev in vodstvom, vse to pa pripomore k veliki socialni varnosti zaposlenih.

Predstavniki zaposlenih in sindikalni zaupniki so aktivno sodelovali pri dogovarjanju o pravicah iz delovnega razmerja, pri organiziranosti in spremembah aktov ter skladno s svojim načinom dela skrbeli za zaposlene.

Poleg uveljavljanja rednih zakonskih pravic sindikati skrbijo tudi za družabno plat življenja zaposlenih.

### 8.1.11 Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa

V skupini Elektro Gorenjska smo v letu 2017 podporo zaposlenim zagotavljali na različne načine, tudi pri aktivnostih zunaj delovnega okolja. Posebno skrb smo namenjali otrokom zaposlenih in upokojenecem. Urejanje in uresničevanje načela socialne varnosti zaposlenih je del poslovne politike skupine. Eden izmed segmentov, ki skrbi za dobro socialno stanje zaposlenih, je tudi skupna odločitev partnerjev za dogovor o financiranju dodatnega pokojninskega zavarovanja za zaposlene v energetiki in s tem tudi v skupini Elektro Gorenjska. Vsi zaposleni v skupini so tudi nezgodno zavarovani.

Vključitev v pokojninski načrt (PN1 K) – prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje – povečuje socialno varnost zaposlenih v času upokojevanja.

### 8.1.12 Komuniciranje z zaposlenimi

V skupini je vodenje učinkovitega internega komuniciranja z zaposlenimi zahtevno, saj se zaposleni nahajajo na različnih lokacijah, prav tako opravljajo različne vrste del na terenu. Posledično uporabljamo neposredne in posredne komunikacijske kanale za komuniciranje z zaposlenimi.

Neposredna komunikacija se izvaja na sestankih in dogodkih, ki jih letno organiziramo za zaposlene (dan podjetja, prednovoletno srečanje zaposlenih, športne igre itd.). Dogodki so zaradi raznolikosti delovnih mest priložnost za druženja in spoznavanje med zaposlenimi, ki vsakodnevno ne sodelujejo.

V skupini izdajamo:

- interno glasilo Elgo, ki ga prejmejo zaposleni, upokojnenci in štipendisti. Enkrat letno ga posredujemo tudi poslovnim partnerjem. V njem predstavljamo aktualne dogodke in projekte družb v skupini, prav tako skrbimo za dokumentarno, izobraževalno, kulturno, umetniško, športno in družabno vsebino;
- E-mesečnik, ki ga zaposleni prejmejo v svoje elektronske poštni nabiralnike vsak prvi petek v mesecu. Z njim skrbimo za ažurno obveščanje zaposlenih o pomembnih dogodkih, projektih in ostalih aktivnostih skupine Elektro Gorenjska.

Za komunikacijo z zaposlenimi uporabljamo:

- Intranet, ki je namenjen obveščanju zaposlenih o aktivnostih družb v skupini Elektro Gorenjska. Služi kot orodje, s katerim se dostopa do ključnih programov in aplikacij, predstavlja informacije in vsebine o podjetju, ki jih zaposleni dnevno potrebujejo za opravljanje delovnih nalog.
- Klasične oglasne deske so zaradi raznolikosti dela namenjene tistim zaposlenim, ki zaradi narave dela (terensko delo) večino časa preživijo na terenu.
- Glasilo elektrogospodarstva Naš stik, ki ga izdaja Elektro Slovenija, zaposlenim nudi širino pri razumevanju energetske panoge, v kateri delujemo. Vodja službe za korporativno komuniciranje v Elektru Gorenjska je članica časopisnega sveta in njena naloga je, da je podjetje ustrezno predstavljeno na njegovih straneh.

### 8.1.13 Povezujemo zaposlene in širšo skupnost

Z zaposlenimi ne pretrgamo vezi ob njihovem odhodu v pokoj. O novostih jih obveščamo z internim glasilom Elgo, prav tako jih vabimo na različne dogodke, ki so povezani z dejavnostjo podjetij.

### 8.1.14 Varnost in zdravje pri delu

Varno in zdravju neškodljivo delo pomembno prispeva k uspešnemu poslovanju podjetja in izboljšuje delovne rezultate. Slabe razmere na delovnih mestih namreč lahko vodijo do nezaželenih posledic: poškodb pri delu, zdravstvenih okvar, bolezni, prevelikega stresa itd. Služba za varnost in zdravje pri delu v Elektru Gorenjska zato nenehno skrbi za ustrezne in varne delovne pogoje ter opozarja na upoštevanje varnostnih pravil pri delu, ki ga zaposleni opravljajo.

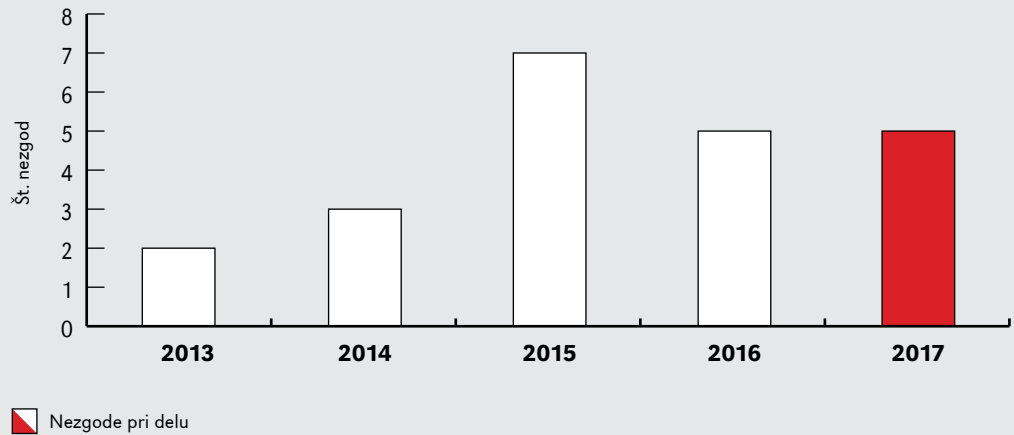
V letu 2017 se je v Elektru Gorenjska, d. d., pripetilo pet poškodb pri delu. Vse poškodbe so bile lažje narave. Vzrok za štiri poškodbe so bili mehanski dejavniki, kot so padci predmetov, delovna oprema in hoja. Ena poškodba se je pripetila zaradi udara električnega toka, ko je delavec prišel v stik z nizkonapetostnim delom v transformatorski postaji.

Zaradi poškodb pri delu so bili zaposlenih z dela odsotni skupno 105 delovnih dni, kar je manj kot v letu 2016.

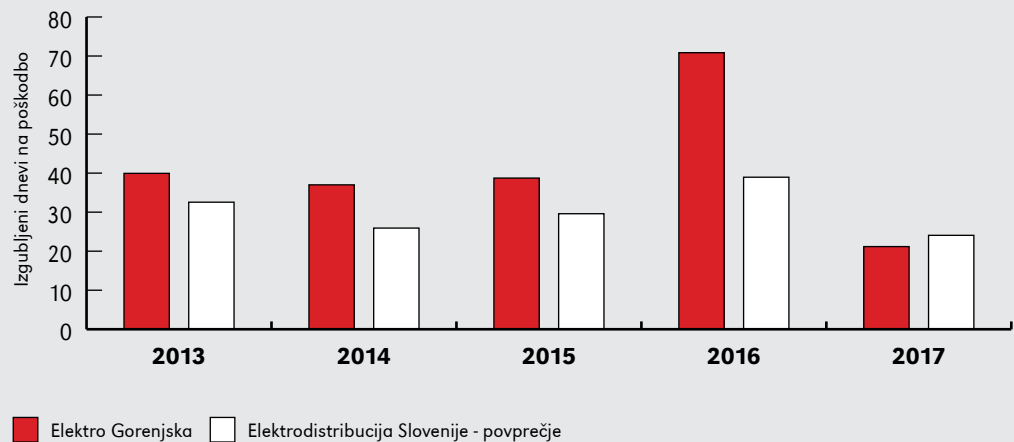
Kazalnik kakovosti Pogostost poškodb, ki nam pove, kolikšen odstotek delavcev je bil poškodovan, je znašal 1,7 %. Kazalnik kakovosti, ki nam pove, koliko smo imeli izgubljenih delovnih dni na poškodbo, pa je znašal 21 dni.

Na naslednjih grafih so prikazani podatki o številu poškodb pri delu v Elektru Gorenjska ter resnost poškodb in pogostost nezgod v primerjavi z Elektrodistribucijo Slovenije.

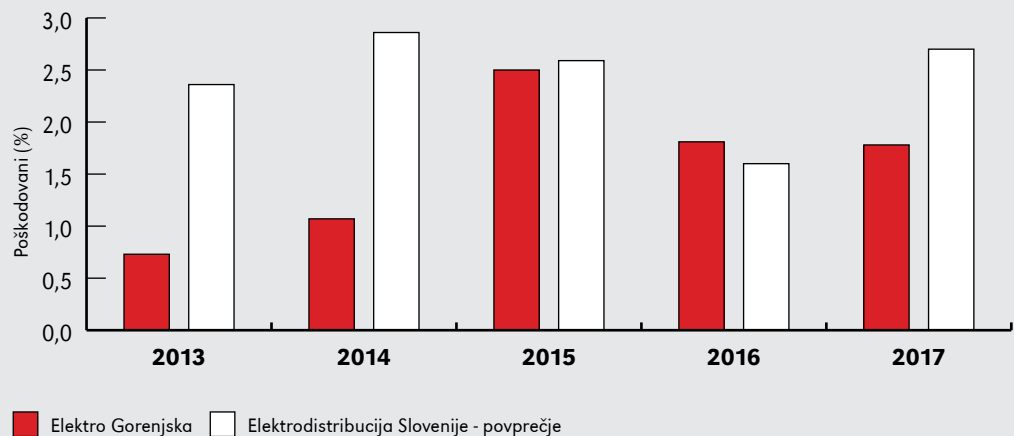
Slika 72: Število nezgod pri delu



Slika 73: Resnost poškodb



Slika 74: Pogostost nezgod



Poleg službe za varnost in zdravje pri delu je v preteklem letu nad varnim in zdravim delom bdel tudi Svet za varnost in zdravje pri delu, ki je:

- obravnaval novo zakonodajo s področja varnosti in zdravja pri delu ter jo integriral v delovno okolje družbe,
- obravnaval nevarne dogodke in predlagal ukrepe za odpravo nepravilnosti in pomanjkljivosti,
- obravnaval poškodbe pri delu, ki so se pripetile v naši in ostalih elektrodistribucijskih družbah,
- izvedel notranjo presojo z vidika varnosti in zdravja pri delu ter realiziral vsa priporočila zunanje in notranje presoje.

### **Kaj pomembnega nas čaka v letu 2018?**

Na področju usposabljanj z vidika varnega in zdravega dela nas v letu 2018 čaka preverjanje teoretičnega in praktičnega znanja s področja varnosti in zdravja pri delu in podaljšanje pooblastil delavcem. Na podlagi ocene tveganja delovnih mest bomo določene zaposlene usposobili tudi za izvajanje prve pomoči na delovnih mestih.

Na področju pregledov delovne opreme nas čaka pregled vse delovne opreme, ki se uporablja za varno delo na elektroenergetskih napravah. To so preizkuševalci napetosti, ozemljitvene garniture in izolacijske palice. Prav tako nas čakajo letni pregledi osebne varovalne opreme za delo na višini, avtokošar, avtodvigal in mostnega dvigala v skladišču.

V okviru zdravstvenega varstva bomo še naprej izvajali preventivne zdravstvene preglede, izvajali cepljenja proti klopnemu meningoencefalitisu in gripi ter izvajali preglede pigmentnih znamenj za terenske delavce, ki bodo to želeli.

Še naprej se bomo trudili, da bomo nabavljali kakovostno osebno varovalno in delovno opremo, ki jo bodo delavci z veseljem nosili oziroma uporabljali.

V okviru Projektna skupine za varnost in zdravje pri delu ter požarno varnost (v okviru GIZ-a) bomo sodelovali pri izdelavi novih Varnostnih pravil za gradbeno-montažna dela in Navodil za varno delo.

Trudili se bomo, da nivo varnosti in zdravja pri delu v družbi Elektro Gorenjska pripeljemo še na višjo raven. Izziv, ki nas čaka v prihodnosti, je predvsem zaposlenim položiti na srce, da je zdravje naše največje bogastvo in energija, ki jo imajo.

## **8.2 Skrb za okolje**

Pravilno in odgovorno ravnanje z okoljem je vključeno v strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska. Temelji na sprejeti okoljski politiki in smernicah trajnostnega razvoja; rezultate in napredek na tem področju pa spremljamo s pomočjo merljivih okoljskih kazalnikov. Sistemski pristop pri ravnanju z okoljem zagotavljamo organizacijsko v okviru Sveta za ravnanje z okoljem na podlagi načel standarda ISO 14001, na uspešnost rezultatov pa z upoštevanjem internih navodil lahko vpliva vsak zaposleni pri svojem vsakodnevnem delu. V podjetju letno uspešno potekajo zunanje presoje pridobljenih standardov.

Cilji Sveta za ravnanje z okoljem (SRO) so:

- preprečevanje onesnaženja okolja na lokacijah, kjer se nahajajo elektroenergetski objekti in dela v njihovi povezavi (izlivi nevarnih olj);
- nadzor posameznih vplivov z meritvami in s tem upoštevanje vrednosti hrupa, sevanja in svetlobnega onesnaženja;
- spodbujanje zaposlenih k ločenemu zbiranju odpadkov in s tem zmanjšanje količine preostalih odstranjenih odpadkov;
- gospodarno ravnanje z energenti.

### **8.2.1 Obvladovanje pomembnejših okoljskih vidikov v letu 2017**

Poleg rednih aktivnosti, ki obsegajo spremljanje sprememb okoljske zakonodaje, uvajanje potrebnih sprememb in optimizacij v izvajalske procese, osveščanje zaposlenih in zunanjih akterjev ter izvajanje ciljev okoljskih programov, je najpomembnejši dosežek leta 2017 prilagoditev sistema vodenja ravnanja z okoljem novemu standardu ISO 14001:2015. Certifikat smo prejeli v mesecu novembru, po uspešno



opravljeni zunanji presoji sistema vodenja kakovosti v mesecu oktobru. Pomembna novost, ki jo novi standard zahteva v primerjavi s prejšnjim standardom ISO 14001:2004, je spremljanje življenjskega cikla proizvoda oziroma storitve. Obsega celoten življenjski cikel od pridobivanja surovin in predelave materialov, prevoza, izdelave, distribucije, uporabe, vzdrževanja in popravil pa vse do končnega odlaganja na deponiji ali razgradnje.

V družbi Elektro Gorenjska spremljamo 14 okoljskih kazalnikov, ki jih v preteklem letu nismo bistveno spreminjali. Njihove vrednosti so večinoma znotraj predvidenih ciljev. Pri pregledu in ocenjevanju okoljskih vidikov za leto 2018 bomo pri vsakem vidiku ugotavljali tudi možnosti izpolnitve in optimizacije življenjskega cikla z namenom, da se skupen okoljski vpliv čimbolj zmanjša.

### **Ravnanje z odpadki**

Skrbimo za celostno obvladovanje koristnih in nekoristnih odpadkov. Koristne odpadke posredujemo posrednikom, ki jih uporabljajo za nadaljnjo predelavo. Podobno imamo organizirano tudi zbiranje papirja, kartonske embalaže ter izrabljenih tonerjev in kartuš, ki se pošiljajo v ustrezno in ekološko nadaljnjo obdelavo. Stroške komunalnih storitev spremljamo s kazalnikom kakovosti.

### **Obvladovanje nevarnih snovi (olja, goriva, ostale tekočine)**

Kljub temu da ima Elektro Gorenjska izredno robustno omrežje in več kot 73 % omrežja poteka pod zemljo, posamezni dogodki in vremenske nevarnosti lahko povzročijo okvare oziroma morebitne okoljske vplive tudi na distribucijskem omrežju. Prepoznane nevarne snovi skladiščimo v ustreznih zabojih in objektih, ki zagotavljajo visoko stopnjo nadzora ter varnosti. Opredeljene imamo natančno določene postopke in načine skladiščenja ter prevoza nevarnih snovi. Na dve leti odvažamo odpadna olja, ki jih zbiramo v posebnih zabojnikih na ekološkem otoku.

Konec leta 2017 smo zabeležili izreden okoljski dogodek. 13. 12. 2017, ko je bila transformatorska postaja Kazina Jezersko zaradi prekinitve 20 kV daljnovoda ob vetroloemu nekaj dni napajana preko dizelskega agregata, je pri avtomatskem prečrpavanju goriva iz cisterne v agregat zaradi napake na avtomatiki črpalnega sistema prišlo do izlitja okrog 400 litrov nafte. Sanacijo onesnaženega območja je izvedla posebna gasilska enota za nevtralizacijo nevarnih snovi iz Kranja. Da bomo možnost razlitja v prihodnje preprečili, se bo med agregat in cisterno namestila dodatna cev, ki bo ob okvari avtomatike za prečrpavanje zagotavljala preliv nafte iz agregata nazaj v cisterno.

### **Hrup, elektromagnetno sevanje in svetlobno onesnaževanje elektroenergetskih naprav**

Pri projektiranju in postavitvi novih elektroenergetskih objektov v prostor družba upošteva zakonodajo, ki obravnava škodljive vplive na okolje, kot so hrup, elektromagnetno sevanje (EMS) in svetlobno onesnaževanje.

Hrup, ki ga povzročajo transformatorji v transformatorskih postajah (SN/NN), ne presega dovoljenih mej, ki jih opredeljujejo obstoječi predpisi. Pri razdelilnih transformatorskih postajah (VN/SN) se skladno z zakonodajo izvajajo meritve hrupa vsakih pet let, in sicer povsod, kjer je to potrebno.

Glede na dosedanje meritve EMS ugotavljamo, da se izven varovanih območij elektroenergetskih naprav nikjer ne pojavljajo prekomerne vrednosti, zato dodatni ukrepi varstva pred sevanjem niso potrebni. Kljub temu skladno z zakonodajo po razdelilnih transformatorskih postajah (RTP) izvajamo periodične meritve EMS, prav tako osveščamo javnost o elektromagnetnih sevanjih.

### **V energetskih objektih urejali področje sanitarnih in meteornih voda**

V letu 2017 smo nadaljevali z realizacijo ciljev okoljskega programa, ki se nanaša na izlive sanitarnih in meteornih voda. Cilji programa so prilagojeni zahtevam Uredbe o odvajanju in čiščenju komunalne odpadne vode, ki z dnem 31. 12. 2021 določa skrajni rok za priklop objektov na javno kanalizacijsko omrežje oziroma ureditev malih čistilnih naprav in oljnih lovilcev. V letu 2017 je bil izveden priklop na javno kanalizacijsko omrežje objekta KN Cerklje, poslovno-stanovanjskega objekta Visoko in RP Trata. Za RP Naklo je bila urejena vodotesna greznica in ponikovalnice meteorne vode, za objekt RP Bled pa razmejitev na energetski in neenergetski del (oziroma poslovno-stanovanjski objekt), ki obsega tudi rekonstrukcijo sistema odvajanja odpadnih voda. V letu 2018 načrtujemo nadaljevanje aktivnosti na objektih RTP Škofja Loka in RTP Labore.

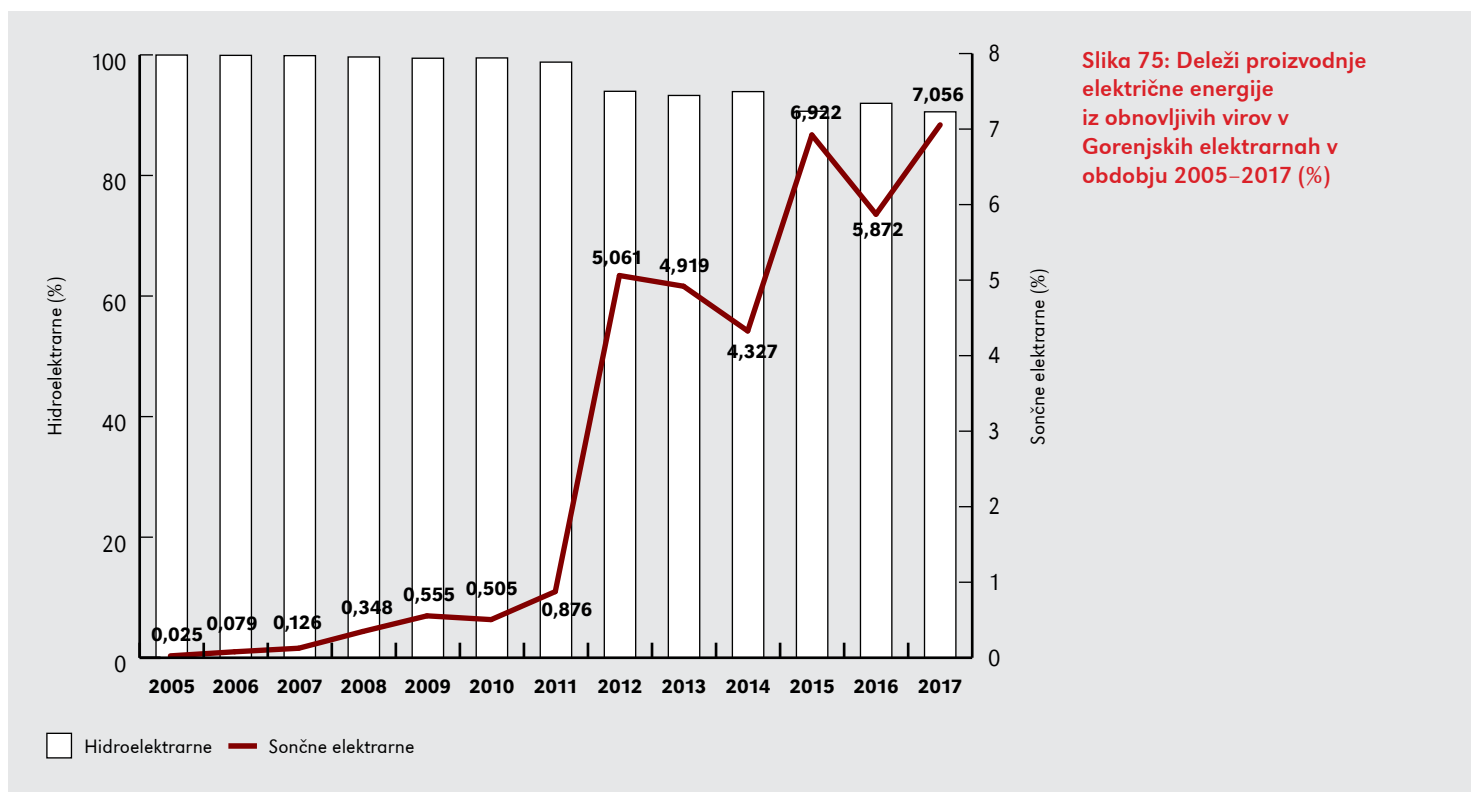
### **Skrb za okolje v delovnih procesih**

V letu 2017 smo zaposlene v skupini osveščali o racionalni rabi energentov in pravilnem odlaganju odpadkov, ki nastajajo v delovnih procesih. S pomočjo storitev, ki jih ponuja hčerinska družba Gorenjske elektrarne, smo v letu 2017 dokončno uredili sistem regulacije in nadzora sistema ogrevanja in hlajenja poslovne stavbe na lokaciji sedeža obvladujoče družbe.

Večina na novo nabavljenih službenih vozil na pogonska goriva ima nižji izpust ogljikovega dioksida v ozračje, s čimer uresničujemo smernice Evropske komisije, ki predvidevajo najvišjo dovoljeno vrednost njegovega izpusta v ozračje 95 g/km do leta 2020. Okoljska merila so tudi sicer del postopka za izbor dobaviteljev.

### Okoljski prihranki iz hidroelektrarn

Proizvodnja električne energije iz hidroelektrarn, oddana v omrežje in v interno omrežje končnih odjemalcev, predstavlja 90,55 % delež proizvodnje, iz sončnih elektrarn 7,06 % delež in iz sproizvodnje 2,39 % delež celotne proizvodnje.



Slika 75: Deleži proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Gorenjskih elektrarnah v obdobju 2005–2017 (%)

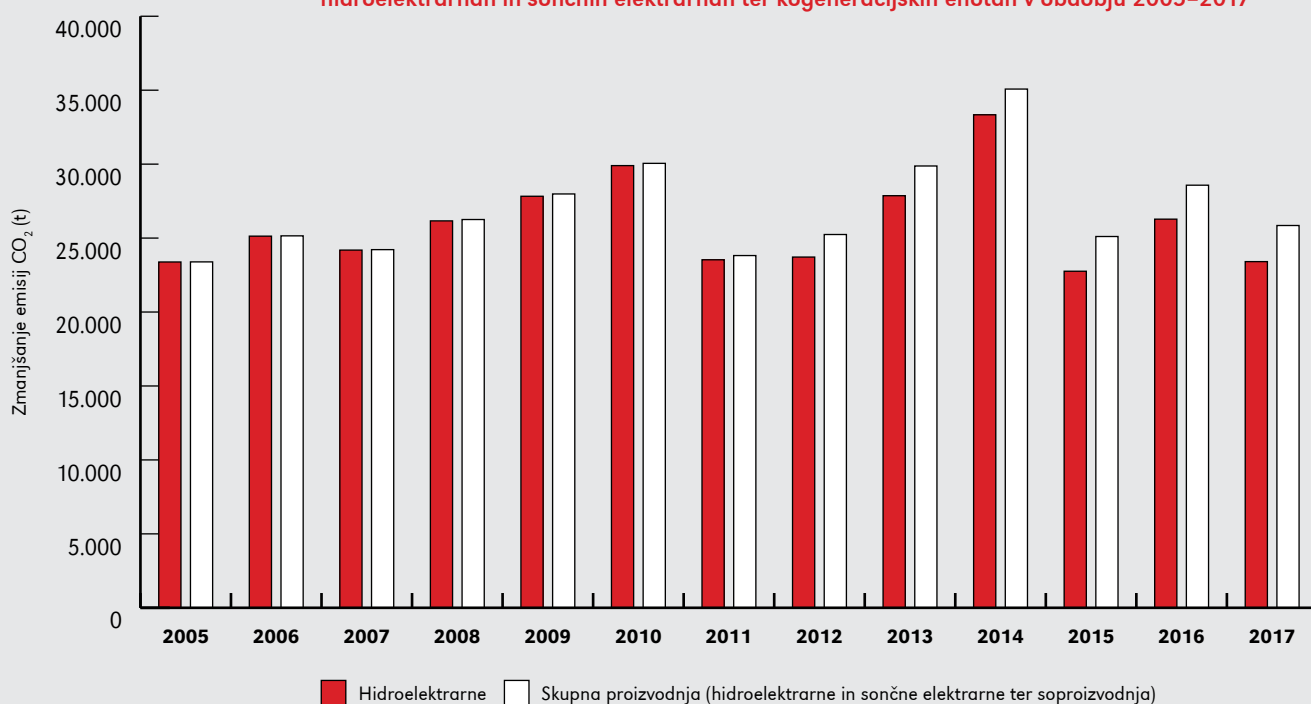
V letu 2017 je bila skupna proizvodnja ekološko čiste električne energije iz hidroelektrarn družbe Gorenjske elektrarne 46.818 MWh. Proizvedena električna energija iz hidroelektrarn daje okoljske prihranke, in sicer po metodologiji Centra za energetska učinkovitost Inštituta Jožef Stefan pri izračunu CO<sub>2</sub> (0,5 kg CO<sub>2</sub>/kWh) za leto 2017 zmanjšanje 23.409 ton emisij CO<sub>2</sub>.

Skupno zmanjšanje CO<sub>2</sub> iz hidroelektrarn, sončnih elektrarn in sproizvodnje toplote in električne energije družbe Gorenjske elektrarne v letu 2017 je bilo za 25.851 ton emisij CO<sub>2</sub>.



Skupno zmanjšanje CO<sub>2</sub> iz hidroelektrarn, sončnih elektrarn in sproizvodnje toplote in električne energije družbe Gorenjske elektrarne v letu 2017 je bilo za 25.851 ton emisij CO<sub>2</sub>.

Slika 76: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO<sub>2</sub> zaradi proizvodnje električne energije v hidroelektrarnah in sončnih elektrarnah ter kogeneracijskih enotah v obdobju 2005–2017



#### Okoljski prihranki iz kogeneracijskih enot

V letu 2017 je bila skupna proizvodnja električne energije iz kogeneracijskih enot na zemeljski plin, oddana v distribucijsko omrežje in v interno omrežje končnih odjemalcev, 1.236 MWh, kar predstavlja 2,39 % delež vse proizvedene električne energije Gorenjskih elektrarn.

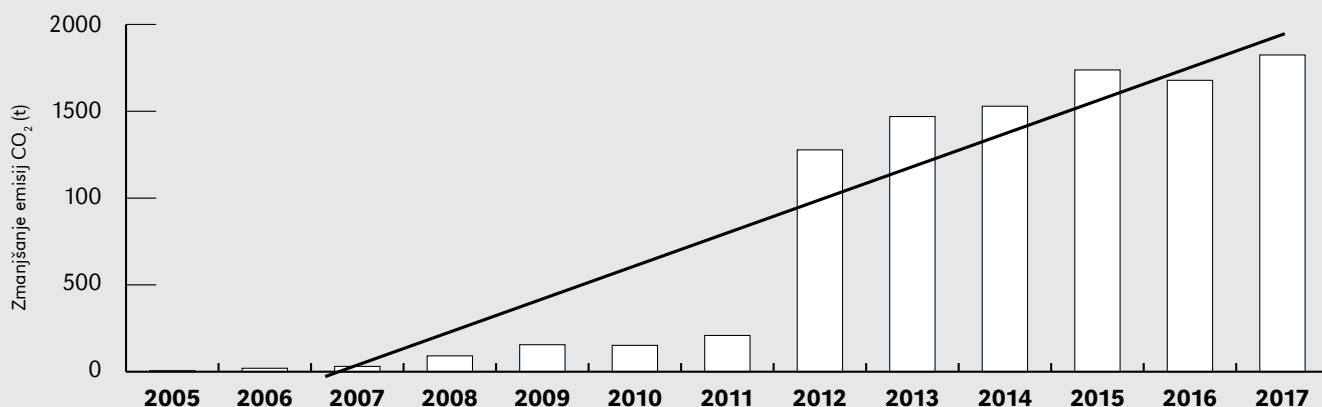
Okoljski prihranki iz sproizvodnje električne energije so zmanjšanje 617,6 ton emisij CO<sub>2</sub>.

#### Okoljski prihranki iz sončnih elektrarn

V letu 2017 je bila skupna proizvodnja električne energije iz sončnih elektrarn, oddana v distribucijsko omrežje in v interno omrežje končnih odjemalcev družbe Gorenjske elektrarne, 3.648 MWh, kar predstavlja 7,06 % delež vse proizvedene električne energije Gorenjskih elektrarn.

Proizvedena električna energija iz sončnih elektrarn daje okoljske prihranke, in sicer po metodologiji Centra za energetske učinkovitost Inštituta Jožef Stefan pri izračunu CO<sub>2</sub> (0,5 kg CO<sub>2</sub>/kWh) za leto 2017 za 1.824 ton emisij CO<sub>2</sub>. Kumulativni okoljski prihranek emisij CO<sub>2</sub> iz sončnih elektrarn družbe Gorenjske elektrarne od leta 2005 do konca leta 2017 je 10.179,3 ton emisij CO<sub>2</sub>.

Slika 77: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO<sub>2</sub> zaradi proizvodnje električne energije v sončnih elektrarnah v obdobju 2005–2017



## 8.2.2 Okoljsko komuniciranje

Z ozaveščanjem in izobraževanjem različnih javnosti gojimo visoko okoljevarstveno zavest in odgovornost vseh zaposlenih.

- Vsebine o pravilnem in odgovornem okoljskem ravnanju so vključene v program uvajalnega seminarja za nove zaposlene.
- O pristopih in načinih varovanju okolja redno pišemo v internem časopisu in na internih spletnih straneh.
- Javnost z okoljsko tematiko seznanjamo z objavami na spletni strani, v medijih ter na različnih posvetovanjih in okroglih mizah.
- Sodelujemo s strokovnimi, znanstvenimi in izobraževalnimi organizacijami.
- Ob umeščanju večjih elektroenergetskih objektih v prostor (npr. distribucijska daljnovodna povezava med Bohinjem in Železniki) pripravimo srečanja s prebivalci, na katerih jih seznanimo z dejavnostmi, rezultati in načrti, povezanimi z odgovornim ravnanjem okolja.

V okviru Sveta za ravnanje z okoljem bomo tudi v letu 2018 z nasveti in akcijami skrbeli za zmanjševanje količine odpadkov, prav tako za učinkovitejšo rabo energentov v podjetju. Na interni spletni strani objavljamo priročnike o pravilnem ločevanju odpadkov, ki so zaposlenim v dodatno pomoč.

## 8.3 Skrb za interesne javnosti – družbena odgovornost

Družba pri komuniciranju z različnimi interesnimi javnostmi sledi osnovnima ciljema – oblikovati pozitiven dialog z javnostmi in zagotoviti razumljivo in transparentno obveščanje javnosti, s katerimi sodeluje.

Strokovne službe pri komuniciranju pomembnih poslovnih odločitev, novosti v poslovanju ter novosti na področju storitev in izdelkov zagotavljajo usmerjene komunikacijske aktivnosti tako interni kot eksterni javnosti. Za produktivno, učinkovito, jasno in pregledno komunikacijo s posameznimi skupinami deležnikov so odgovorni uprava, direktorji organizacijskih enot, posamezni strokovni delavci in služba za korporativno komuniciranje.

Umeščanje elektroenergetske infrastrukture je dolgotrajen in zahteven proces. Razumljiva komunikacija s prebivalci in jasna predstavitev končnih koristi za prebivalce sta ključna poudarka, ki jima sledimo pri vsakem posegu v prostor. Skrbimo za transparentno objavo podatkov na spletnih straneh, prav tako aktivno sodelujemo s predstavniki lokalnih skupnosti.

O komuniciranju do zaposlenih podrobneje poročamo v poglavju *8.1.12 – Komuniciranje z zaposlenimi*.

### 8.3.1 Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost

#### **Sponzorstva in donacije**

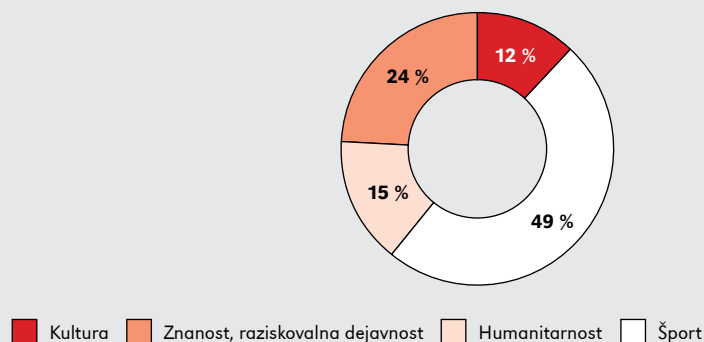
Družbe v skupini Elektro Gorenjska so močno vpete v lokalno okolje. Projekti, ki jih finančno podpiramo, sledijo identiteti družb v skupini in potrjeni strategiji. V projektih z različnih področij prepoznavamo priložnosti, kjer lahko s svojim znanjem, finančnimi sredstvi ali z drugimi viri prispevamo k napredku.

Podpiramo delovanje neprofitnih organizacij, društev, zavodov in klubov na področju športa, kulture in izobraževanja, zdravstva, humanitarnih projektov ter drugih družbeno koristnih dejavnosti.

Projekte izbiramo na podlagi internega pravilnika, ki opredeljuje merila kakovosti in družbene relevantnosti projekta. Upoštevamo kratkoročne in dolgoročne učinke za družbe v skupini, lokalno skupnost in okolje, v katerem poslujemo.

V letu 2017 smo sponzorskim projektom namenili 44.627 € sredstev, 60.430 € pa donacijskim projektom.

**Slika 78: Sponzorstva in donacije skupine v letu 2017**



### 8.3.2 Komuniciranje s poslovnimi partnerji

V skladu z dobrimi poslovnimi običaji skrbimo za stalno komunikacijo s poslovnimi partnerji. S ključnimi partnerji krepimo odnose na dobrodelnem srečanju ob zaključku leta, o aktivnostih družb v skupini jih obveščamo v internem glasilu, s finančnimi publikacijami in v ostalih komunikacijskih kanalih, ki jih uporabljamo.

Ob zaključku leta smo že tradicionalno organizirali dobrodelno srečanje s poslovnimi partnerji, na katerem smo zbirali finančna sredstva za izvajanje programa Neodvisen.si v letu 2018 na Gorenjskem. Družbeno odgovoren program seznanja mlado in starejšo populacijo o pasteh različnih oblik odvisnosti, predvsem pa predstavlja rešitve, ki jih sodobna družba pozablja.

### 8.3.3 Komuniciranje z mediji

Strokovne službe na tem področju zagotavljajo redno in proaktivno komunikacijo z mediji. Spodbujajo pozitivno in nevtralno prisotnost v medijih ter razumevanje elektroenergetskih vsebin z rednimi odgovori na novinarska vprašanja, družbeno odgovornimi vsebinami ter s proaktivnim prepoznavanjem in komuniciranjem zahtevnejših tem.

Učinkovitost odnosa z mediji v podjetju merimo z letno medijsko analizo, dnevnim analiziranjem vsebin in s poglobljenimi analizami, ki temeljijo na vrednotenju kvalitativnih in kvantitativnih relevantnih objav. V letu 2017 je bilo v medijih objavljenih 191 prispevkov, v katerih se je pojavila tudi družba Elektro Gorenjska.

### 8.3.4 Komuniciranje z uporabniki

S končnimi uporabniki komuniciramo s pomočjo:

- klasične in elektronske pošte (info@elektro-gorenjska.si, info@gek.si), kjer se zbirajo tako ponudbe različnih podjetij kot tudi ostala pisma uporabnikov (vloge, reklamacije, pritožbe itd.);
- brezplačne telefonske številke 080 30 19, ki deluje neprekinjeno 24 ur na dan, vse dni v letu. Na telefonski številki se sprejemajo obvestila uporabnikov o izpadih električne energije, preko nje se posredujejo različne informacije o omrežju, ki jih potrebujejo končni uporabniki;
- spletne strani podjetja [www.elektro-gorenjska.si](http://www.elektro-gorenjska.si), kjer uporabniki poleg ostalih informacij lahko spremljajo tudi urnike načrtovanih odklopov električne energije na distribucijskem omrežju Elektra Gorenjska;
- aplikacije Moj EG račun, dostopne na spletni strani [www.elektro-gorenjska.si](http://www.elektro-gorenjska.si), s pomočjo katere poslovni uporabniki urejajo aktivnosti s področja omrežne dejavnosti (npr. pridobijo podatke o pretekli porabi, oddajo stanje porabe in drugo).

### 8.3.5 Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi

Upoštevamo priporočila večinskega lastnika oz. upravljavca naložbe in veljavno zakonodajo, posledično o vseh pomembnih podatkih podjetja, sklenjenih poslih, sponzorskih in donacijskih projektih poročamo na spletni strani [www.elektro-gorenjska.si/za\\_delničarje](http://www.elektro-gorenjska.si/za_delničarje) ter na [www.elektro-gorenjska.si/o-podjetju/katalog-informacij-javnega-znacaja](http://www.elektro-gorenjska.si/o-podjetju/katalog-informacij-javnega-znacaja). Skrbimo za redno, odkrito in natančno komuniciranje z vsemi zainteresiranimi javnostmi.

### 8.3.6 Komuniciranje z vplivnimi javnostmi

O vsebinah, ki so povezane z regulativo in zakonodajo, ter o urejanju odnosov med različnimi institucijami, redno in odprto komuniciramo s ključnimi vplivnimi javnostmi. Mednje sodijo vladne ustanove Republike Slovenije kot večinskega lastnika družbe, Ministrstvo za infrastrukturo RS, Ministrstvo za finance RS in ostale pomembne institucije.

## 9 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Ostalih pomembnejših poslovnih dogodkov, razen predstavljenih v Računovodskem poročilu (Poglavje *23 - Dogodki po datumu bilance stanja*), ni bilo.





## **Konsolidirano računovodsko poročilo**

Ključne izzive v energetiki bodo narekovali rast povpraševanja po elektriki in večja poraba.

## 10 IZJAVA ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje v tem letnem poročilu objavljene in predstavljene računovodske izkaze in vse druge sestavne dele tega konsolidiranega letnega poročila. Konsolidirano letno poročilo predstavlja resnično in pošteno premoženjsko stanje skupine.

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje, da so bili pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov uporabljeni Mednarodni standardi računovodskega poročanja, ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarja.

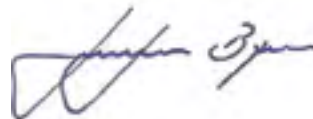
Uprava družbe Elektro Gorenjska je računovodske izkaze skupine, pripravljene za poslovno leto 2017, odobrila na dan 17. 4. 2018.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je odgovorna za ustrezno vodenje računovodstva družbe, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Poslovodstvo družbe ni seznanjeno z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Kranj, 17. april 2018

Predsednik uprave  
mag. Bojan Luskovec





# 11 REVIZORJEVO POROČILO



Tel: +386 1 53 00 920  
 Fax: +386 1 53 00 921  
 info@bdo.si  
 www.bdo.si

Cesta v Mestni log 1  
 SI-1000 Ljubljana  
 Slovenija

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem  
 ELEKTRO GORENJSKA, d.d.  
 Ulica Mirka Vadnova 3A,  
 4000 Kranj

### Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze Skupine Elektro Gorenjska (Skupina), ki vključujejo izkaz finančnega položaja skupine na dan 31. decembra 2017 ter izkaz poslovnega izida skupine, izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine, izkaz sprememb lastniškega kapitala skupine in izkaz denarnih tokov skupine za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Skupine Elektro Gorenjska na dan 31. decembra 2017 ter njen poslovni izid, vseobsegajoči donos in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### Druga zadeva

Računovodske izkaze družbe na dan 31. decembra 2016 je revidiral drug revizor, ki je 12. maja 2017 izdal neprilagojeno mnenje.

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila Skupine Elektro Gorenjska, vendar ne vključuje računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo pozneje. Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila. V povezavi z opravljenimi revizijami konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

### Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene



sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo. Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega konsolidiranega letnega poročila.

#### **Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov**

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okolščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okolščin, ki zbujajo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okolščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- pri reviziji skupine pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami podjetij ali poslovnih dejavnosti v skupini, da izrazimo mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za ustrezno usmerjanje, nadzor in izvedbo revizije skupine. Obenem smo izključno mi sami odgovorni za naše revizijsko mnenje.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Revizijski komisiji in nadzornemu svetu smo predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Ljubljana, 11. maj 2018



BDO Revizija d.o.o.  
Družba za revidiranje

BDO Revizija d.o.o.  
Cesta v mestni log 1, Ljubljana

Maruša Hauptman, pooblaščená revizorka,  
prokuristka

# 12 RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2017

## 12.1 Izkaz finančnega položaja skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2017

v €

Postavka	Pojasnilo	31. 12. 2017	31. 12. 2016
<b>SREDSTVA</b>			
<b>Dolgoročna sredstva</b>		<b>213.544.958</b>	<b>208.170.512</b>
<b>Neopredmetena sredstva</b>	14.1	<b>1.606.459</b>	<b>1.360.011</b>
<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	14.2	<b>202.183.662</b>	<b>197.207.403</b>
1. Zemljišča in zgradbe		143.787.529	139.916.755
2. Proizvajalne naprave in stroji		54.468.405	53.285.232
3. Druge naprave in oprema		433.768	485.940
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		3.493.960	3.519.476
<b>Naložbene nepremičnine</b>	14.3	<b>2.170.669</b>	<b>2.222.372</b>
<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	14.4	<b>7.239.015</b>	<b>7.261.561</b>
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		7.095.377	7.117.083
b) Finančne naložbe obračunane z uporabo kapitalske metode		6.971.222	6.992.928
c) Druge delnice in deleži		124.155	124.155
2. Dolgoročna posojila		143.638	144.478
b) Dolgoročna posojila drugim		143.638	144.478
<b>Dolgoročne poslovne terjatve</b>		<b>246.719</b>	<b>37.480</b>
<b>Druga dolgoročna sredstva</b>		<b>69.930</b>	<b>81.685</b>
<b>Odložene terjatve za davek</b>		<b>28.504</b>	<b>0</b>
<b>Kratkoročna sredstva</b>		<b>18.495.186</b>	<b>13.960.262</b>
<b>Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo</b>		<b>141.669</b>	<b>0</b>
<b>Zaloge</b>	14.5	<b>296.344</b>	<b>244.832</b>
<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>	14.6	<b>1.100.480</b>	<b>1.544.144</b>
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		299.640	143.304
2. Kratkoročna posojila		800.840	1.400.840
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	14.7	<b>5.932.990</b>	<b>6.078.218</b>
<b>Druga kratkoročna sredstva</b>	14.8	<b>2.333.924</b>	<b>1.754.887</b>
<b>Denarna sredstva in njihovi ustrezniki</b>	14.9	<b>8.689.779</b>	<b>4.338.181</b>
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>		<b>232.040.144</b>	<b>222.130.774</b>

Izkaz finančnega položaja skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2017 (nadaljevanje s prejšnje strani)

Postavka	Pojasnilo	v €	
		31. 12. 2017	31. 12. 2016
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>			
<b>Kapital</b>	14.10	<b>155.011.258</b>	<b>149.634.034</b>
Vpoklicani kapital		71.898.061	71.898.061
Kapitalske rezerve		45.944.898	45.944.898
Rezerve iz dobička		31.753.733	27.296.161
Druge rezerve		-115.419	-579.667
Zadržani poslovni izid		5.529.985	5.074.581
<b>Dolgoročne obveznosti</b>		<b>62.664.681</b>	<b>58.711.103</b>
Rezervacije	14.11	8.373.952	8.131.914
Dolgoročne finančne obveznosti	14.12	47.404.666	43.935.698
Dolgoročne poslovne obveznosti		62.785	54.005
Druge dolgoročne obveznosti	14.13	6.626.987	6.422.187
Odložene obveznosti za davek	14.14	196.291	167.299
<b>Kratkoročne obveznosti</b>		<b>14.364.205</b>	<b>13.785.637</b>
Kratkoročne finančne obveznosti	14.15	6.360.047	6.290.313
Kratkoročne poslovne obveznosti	14.16	6.785.751	6.432.422
Obveznosti za davek od dohodka		86.607	227.178
Druge kratkoročne obveznosti	14.17	1.131.800	835.724
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>232.040.144</b>	<b>222.130.774</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 12.2 Izkaz poslovnega izida skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2017

v €

Postavka	Pojasnilo	2017	2016
<b>Čisti prihodki od prodaje</b>	15.1	<b>36.104.833</b>	<b>35.323.241</b>
<b>Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve</b>	15.2	<b>5.159.305</b>	<b>5.817.010</b>
<b>Drugi poslovni prihodki</b>	15.3	<b>643.786</b>	<b>888.414</b>
<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>		<b>8.356.792</b>	<b>9.109.680</b>
a. Nabavna vred. prodanih blaga in mat. ter stroški porabljenj. materiala	15.4	4.528.530	5.284.242
b. Stroški storitev	15.5	3.828.262	3.825.438
<b>Stroški dela</b>	15.6	<b>12.940.861</b>	<b>12.349.034</b>
<b>Odpisi vrednosti</b>	15.7	<b>11.631.647</b>	<b>11.010.022</b>
<b>Drugi poslovni odhodki</b>	15.8	<b>594.719</b>	<b>958.824</b>
<b>Finančni prihodki iz deležev</b>	15.9	<b>23.663</b>	<b>2.354</b>
č. Finančni prihodki iz drugih naložb		23.663	2.354
<b>Finančni prihodki iz danih posojil</b>		<b>6.019</b>	<b>3.735</b>
<b>Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>		<b>26.563</b>	<b>39.061</b>
<b>Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb</b>		<b>284.142</b>	<b>33.449</b>
<b>Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	15.10	<b>768.486</b>	<b>876.202</b>
<b>Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>		<b>48.621</b>	<b>92.272</b>
<b>Pripoznanani poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalški metodi</b>	15.11	<b>658.927</b>	<b>506.114</b>
<b>CELOTNI POSLOVNI IZID</b>		<b>7.997.828</b>	<b>8.150.446</b>
<b>Davek iz dobička</b>	15.12	<b>1.022.579</b>	<b>906.380</b>
<b>Odloženi davki</b>	15.13	<b>487</b>	<b>49.590</b>
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>		<b>6.974.762</b>	<b>7.194.476</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

### 12.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2017

v €		
Naziv	2017	2016
<b>1. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>6.974.762</b>	<b>7.194.476</b>
<b>2. Postavke drugega vseobsegajočega donosa (razen zneskov po kapitalski metodi), ki ne bodo pozneje prerazvrščene v poslovni izid:</b>	<b>10.995</b>	<b>-74.356</b>
- Aktuarski dobički in izgube	10.995	-74.356
<b>3. Postavke drugega vseobsegajočega donosa (razen zneskov po kapitalski metodi), ki bodo pozneje na podlagi izpolnjevanja posebnih pogojev prerazvrščene v poslovni izid:</b>	<b>470.841</b>	<b>187.922</b>
- Efektivni del dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	470.841	187.922
<b>4. Delež drugega vseobsegajočega donosa pridruženih podjetij in skupnih podvigov, ki se obračuna po kapitalski metodi, ki ne bodo pozneje prerazvrščene v poslovni izid</b>	<b>-3.686</b>	<b>5.061</b>
<b>5. Delež drugega vseobsegajočega donosa pridruženih podjetij in skupnih podvigov, ki se obračuna po kapitalski metodi, ki bodo pozneje na podlagi izpolnjevanja posebnih pogojev prerazvrščene v poslovni izid</b>	<b>-165</b>	<b>-320</b>
<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>7.452.747</b>	<b>7.312.783</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 12.4 Izkaz denarnih tokov skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2017

v €

Postavka	Leto 2017	Leto 2016
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>a. Prejemki pri poslovanju</b>	<b>42.595.804</b>	<b>40.085.112</b>
1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	42.157.708	39.746.462
3. Drugi prejemki pri poslovanju	438.096	338.650
<b>b. Izdatki pri poslovanju</b>	<b>-23.902.870</b>	<b>-21.904.588</b>
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-6.830.308	-5.474.946
2. Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	-8.984.815	-9.021.213
3. Izdatki za davek od dohodka	-1.163.150	-773.715
4. Izdatki za ostale dajatve	-3.742.601	-3.388.428
5. Drugi izdatki pri poslovanju	-3.181.996	-3.246.286
<b>c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)</b>	<b>18.692.934</b>	<b>18.180.524</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>		
<b>a. Prejemki pri investiranju</b>	<b>5.794.221</b>	<b>1.481.794</b>
1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	734.499	339.383
3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	644.611	156.327
4. Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin		313.485
5. Prejemki od odtujitve finančnih naložb	4.415.111	672.599
<b>b. Izdatki pri investiranju</b>	<b>-21.025.513</b>	<b>-18.298.667</b>
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-491.251	-718.640
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-16.448.573	-15.174.512
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-118.541	-192.557
4. Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-3.967.148	-2.212.958
<b>c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)</b>	<b>-15.231.292</b>	<b>-16.816.873</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
<b>a. Prejemki pri financiranju</b>	<b>10.000.001</b>	<b>9.999.999</b>
2. Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	10.000.001	9.999.999
<b>b. Izdatki pri financiranju</b>	<b>-9.110.045</b>	<b>-10.586.780</b>
1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-863.289	-887.159
3. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-6.170.835	-6.800.517
4. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.073.349	-2.876.598
5. Izdatki za odkup lastnih delnic	-2.571	-22.506
<b>c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)</b>	<b>889.956</b>	<b>-586.781</b>
<b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>8.689.779</b>	<b>4.338.181</b>
<b>x. DENARNI IZID V OBDOBJU (Ac+Bc+Cc)</b>	<b>4.351.598</b>	<b>776.870</b>
<b>y. ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>4.338.181</b>	<b>3.561.311</b>

Pojasnila v poglavju 17 - *Pojasnila postavk v izkazu denarnih tokov* - so del računovodskega izkaza in jih je treba brati skupaj z njim.

## 12.5 Izkaz sprememb lastniškega kapitala skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2017

a) Od 1. januarja 2017 do 31. decembra 2017:

Pojavi pri posameznih postavkah kapitala	V €												
	Vpoklicani kapital		Kapitalske rezerve		Rezerve iz dobička			Druge rezerve		Zadržani poslovni izid		Skupaj kapital	
	I./1.	I.	II./1.	II./2.	II./1.	III./1.	III./2.	III./3.	III./5.	IV./2.	IV./3.		V./1.
<b>Osnovni kapital</b>		<b>Vplačani presežek kapitala</b>	<b>Splašni prev. popravek kapitala</b>	<b>Zakonske rezerve</b>	<b>Rezerve za last. delnice in i. posl. deleže (Odb. p.)</b>	<b>Lastne delnice in i. pos. deleži (Odb. p.)</b>	<b>Druge rezerve iz dobička</b>	<b>Rezeve za varovanje pred tveganjem</b>	<b>Rezerve za pošteno vrednost</b>	<b>Preneseni čisti poslovni izid</b>	<b>Čisti poslovni izid nega leta</b>		
<b>STANJE 31. DECEMBER 2016</b>	71.898.061	1	45.944.897	2.245.163	22.506	-22.506	25.050.998	-484.997	-94.670	2.253.493	2.821.088	149.634.034	
<b>STANJE 1. JANUAR 2017</b>	71.898.061	1	45.944.897	2.245.163	22.506	-22.506	25.050.998	-484.997	-94.670	2.253.493	2.821.088	149.634.034	
<b>Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-5.412	-2.067.540	-2.075.523	
Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev													
Izplačilo dividend						-2.571				-5.412	-2.067.540	-2.072.952	
<b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	0	0	0	0	0	0	0	470.841	7.144	0	6.974.762	7.452.747	
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja											6.974.762	6.974.762	
Postavke drugega vseobseg. donosa (razen zn. po kapitalski metodi), ki ne bodo pozneje preračun. v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	10.995	0	0	10.995	
Postavke drugega vseobseg. donosa (razen zn. po kapitalski metodi), ki bodo pozneje preračun. v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	470.841	0	0	0	470.841	
Delež drugega vseob. donosa, ki se obrač. po kapitalski metodi, ki ne bo pozneje preračun. v poslovni izid									-3.686			-3.686	
Delež drugega vseob. donosa, ki se obrač. po kapitalski metodi, ki bo pozneje preračun. v poslovni izid									-165			-165	
<b>Spremembe v kapitalu</b>	0	0	0	349.035	2.571	0	4.108.537	0	-13.737	1.099.592	-5.545.998	0	
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poroč. obd. na druge sestavine kapitala										1.085.855	-1.085.855	0	
Razporeditev dela čistega dobička poroč. obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu org. vodenja in nadzora				349.035	2.571		4.108.537				-4.460.143	0	
Druge spremembe v kapitalu										13.737		0	
<b>STANJE 31. DECEMBER 2017</b>	71.898.061	1	45.944.897	2.594.198	25.077	-25.077	29.159.535	-14.156	-101.263	3.347.673	2.182.312	155.011.258	

Pojasnila v poglavju 14.10 – Kapital so del računovodskega izkaza in jih je treba brati skupaj z njim.



b) Od 1. januarja 2016 do 31. decembra 2016:

Pojavi pri posameznih postavkah kapitala	V €											
	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve		Rezerve iz dobička			Druge rezerve		Zadržani poslovni izid		Skupaj kapital	
		II.		III.			IV.		V.			
		Vplačani presežek kapitala	Splošni prev. popravek kapitala	Zakonske rezerve	Rezerve za last. delnice in I. posl. deleže	Lastne delnice in I. pos. deleži (Odb. p.)	Druge rezerve iz dobička	Rezeve za varovanje pred tveganjem	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid nega leta
I./1.	II./1.	II./2.	III./1.	III./2.	III./3.	III./5.	IV./2.	IV./3.	V./1.	V./2.		
<b>STANJE 31. DECEMBER 2015</b>	71.898.061	1	45.944.897	1.896.184	0	0	21.049.094	-672.918	23.980	200.216	4.804.587	145.144.102
<b>STANJE 1. JANUAR 2016</b>	71.898.061	1	45.944.897	1.896.184	0	0	21.049.094	-672.918	23.980	200.216	4.804.587	145.144.102
<b>Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>	0	0	0	0	0	-22.506	0	0	0	-7.348	-2.792.997	-2.822.851
Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0	0	0	0	0	-22.506	0	0	0	0	0	-22.506
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-7.348	-2.792.997	-2.800.345
<b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	0	0	0	0	0	0	0	187.922	-69.615	0	7.194.476	7.312.783
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.194.476	7.194.476
Postavke drugega vseobseg. donosa (razen zn. oo kapitalski metodi), ki ne bodo pozneje prerašč. v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	-74.356	0	0	-74.356
Postavke drugega vseobseg. donosa (razen zn. po kapitalski metodi), ki bodo pozneje prerašč. v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	187.922	0	0	0	187.922
Delež drugega vseobseg. donosa, ki se obrač. po kapitalski metodi, ki ne bo pozneje prerašč. v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	5.061	0	0	5.061
Delež drugega vseobseg. donosa, ki se obrač. po kapitalski metodi, ki bo pozneje prerašč. v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	-320	0	0	-320
<b>Spremembe v kapitalu</b>	0	0	0	348.979	22.506	0	4.001.904	0	-49.035	2.060.625	-6.384.979	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poroč. obd. na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.011.590	-2.011.590	0
Razporeditev dela čistega dobička poroč. obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu org. vodenja in nadzora	0	0	0	348.979	22.506	0	4.001.904	0	0	0	-4.373.389	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	-49.035	49.035	0	0
<b>STANJE 31. DECEMBER 2016</b>	71.898.061	1	45.944.897	2.245.163	22.506	-22.506	25.050.998	-484.997	-94.670	2.253.493	2.821.088	149.634.034

# 13 POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

## 13.1 Poročajoča družba in sestava skupine

Družba Elektro Gorenjska je obvladujoča družba skupine Elektro Gorenjska. Naslov sedeža obvladujoče družbe je Ulica Mirka Vadnova 3a, Kranj.

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Elektro Gorenjska za leto, ki se je končalo 31. 12. 2017, vključujejo:

- družbo Elektro Gorenjska, Ulica Mirka Vadnova 3a, Kranj,
- družbo Gorenjske elektrarne, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2017 znašal 17.985.486 €, čisti poslovni izid za leto 2017 pa 407.545 €,
- družbo GEK Vzdrževanje, Stara cesta 3, 4000 Kranj, ki je v 100 % lasti odvisne družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2017 znašal 138.283 €, čisti poslovni izid za leto 2017 pa 18.544 €,
- pridruženo družbo ECE, Vrnčeva 2a, Celje, ki je v 25,6744 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2017 znašal 18.174.005 €, čisti poslovni izid za leto 2017 pa 2.034.753 € ter
- pridruženo družbo Soenergetika, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 25 % lasti družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2017 znašal 1.833.993 €, čisti poslovni izid za leto 2017 pa 546.067 €.

Skupina Elektro Gorenjska se ukvarja s proizvodnjo, prodajo in z distribucijo električne energije.

## 13.2 Podlaga za sestavljanje konsolidiranih računovodskih izkazov

### 13.2.1 Izjava o skladnosti

Priloženi konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OMSRP), ter v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in v skladu z Energetskim zakonom (EZ-1).

Uprava družbe Elektro Gorenjska je konsolidirane računovodske izkaze odobrila 17. aprila 2018.

### 13.2.2 Podlage za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v primeru terjatev, ki se evidentirajo po odplačni vrednosti, in v primeru obrestnega varovanja, kjer je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene pri merjenju poštenih vrednosti, so opisane v poglavju *13.4 – Določanje poštenih vrednosti*.

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani ob predpostavki, da bo skupina v prihodnosti nadaljevala poslovanje. Poslovanje skupine ni sezonske narave.

### 13.2.3 Funkcijska in predstavitevna valuta

Predstavljeni računovodski izkazi skupine Elektro Gorenjska so predstavljeni v EUR. Mera natančnosti poročanja je 1 €.

Tečajne razlike, ki se pojavijo pri poravnavanju denarnih postavk ali pri prevedbi denarnih postavk po tečajih, drugačnih od tistih, po katerih so bile prevedene ob začetnem pripoznanju v obdobju, se

pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se pojavijo. Za preračun vrednosti, ki so izražene v tujih valutah, skupina uporablja referenčni tečaj Evropske centralne banke, ki ga objavlja Banka Slovenije.

### 13.2.4 Uporaba pomembnih ocen in presoj

Pri uporabi predstavljenih računovodskih politik in usmeritev mora skupina opraviti številne presoje in ocene glede knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, ki niso vselej na razpolago iz drugih virov. Ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in dejavnih, za katere skupina meni, da so primerni. Ocene in uporabljene predpostavke se stalno preverjajo. Dejanski izidi se lahko razlikujejo od teh ocen. Preverjanja računovodskih ocen so pripoznana v obdobju, v katerem je ocena preverjena, lahko pa tudi v prihodnjih obdobjih, če spremenjena ocena vpliva tako na tekoče obdobje kot tudi na prihodnja obdobja. V nadaljevanju so predstavljene pomembne presoje, poleg že predstavljenih, ki jih je opravila skupina pri uporabi računovodskih usmeritev in ki imajo pomemben vpliv na zneske, pripoznane v računovodskih izkazih.

#### Predpostavke in ocene

Predpostavke in ocene, ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so:

- Določitev življenjskih dob neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (glejte poglavji *13.3.2 – Neopredmetena sredstva* in *13.3.3 – Opredmetena osnovna sredstva*)
- Popravki vrednosti dvomljivih terjatev (glejte poglavje *13.3.6 – Finančni instrumenti*)
- Ocena višine rezervacij (glejte poglavje *13.3.10 – Rezervacije*).

#### Posli z družbo SODO

Posli z družbo SODO so na splošno urejeni v Pogodbi s SODO, ki je podrobneje predstavljena tudi v Poslovnem poročilu v poglavju *3.10.5*.

V mesecu marcu 2018 je družba Elektro Gorenjska od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2017. Preliminarni obračun za leto 2017 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2017 že zaračunana pogodbeno vrednost storitev in najema za 2.121.116 € nižja od vrednosti, ugotovljenih na podlagi preliminarnega obračuna. Na tej osnovi je družba Elektro Gorenjska v letu 2017 pripoznala 2.121.116 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov. V letu 2016 so bili prihodki, ugotovljeni na osnovi preliminarnega obračuna regulativnega leta 2016 za 1.577.187 € višji od že zaračunanih tekom leta. Družba Elektro Gorenjska je zato v letu 2016 pripoznala 1.577.187 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov.

Končni obračun za regulativno leto 2016 je družba Elektro Gorenjska prejela po datumu odobritve računovodskih izkazov za leto 2016. Iz dokončnega obračuna, ki temelji na revidiranih računovodskih izkazih za leto 2016, izhaja, da je bila že zaračunana vrednost najemnine in storitev za 34.939 € nižja od vrednosti iz dokončnega obračuna. Obračun je upoštevan v računovodskih izkazih za leto 2017.

Končni obračun za leto 2017 bo SODO izvedel na osnovi odločbe Agencije za energijo, ki bo upoštevala revidirane podatke obeh pogodbenih strank. V primeru, da Agencija izda odločbo, v kateri ugotovi drugačne presežke oz. primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, sta obe pogodbeni stranki zavezani, da bosta upoštevali odločbo Agencije.

#### Spori v teku in z njimi povezane rezervacije

V teku je nekaj sporov, med katerimi je pomembnejši denacionalizacijski postopek, kjer družba Elektro Gorenjska nastopa kot zavezanec za vrnitev. Družba podrobnosti v zvezi s temi spori ne razkriva, ker ocenjuje, da bi tako ravnanje utegnilo ogroziti koristi družbe.

#### Novosprejeti standardi in pojasnila, ki so začeli veljati 1. 1. 2017

V tekočem računovodskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov in nova pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) in sprejela EU, skupina pa jih je upoštevala pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov, čeprav nanje niso imeli pomembnega vpliva.

**Dopolnilo k MRS 12 – Davki iz dobička: Pripoznanje odloženih terjatev za davek v zvezi z nerealiziranimi izgubami**

Dopolnilo, ki ga je EU sprejela 6. novembra 2017 (velja za obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2017 ali pozneje), natančneje pojasnjuje, na kakšen način in kdaj v določenih primerih obračunati odloženo terjatev za davek ter kako določiti višino prihodnjih obdavčljivih prihodkov za namen presoje pripoznavanja odloženih terjatev za davek.

**Dopolnilo k MRS 7 – Izkaz denarnih tokov: Pobuda za razkritje**

Dopolnilo, ki ga je EU sprejela 6. novembra 2017 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2017 ali pozneje), zahteva dodatna razkritja, ki uporabnikom pomagajo vrednotiti spremembe v obveznostih iz financiranja, vključno s spremembami denarnih tokov in nedenarnimi spremembami (npr. vpliv pozitivnih in negativnih tečajnih razlik, spremembe pri prevzemu ali izgubi nadzora nad podružnicami, spremembe poštene vrednosti).

**Spremembe različnih standardov – Izboljšave MSRP za obdobje 2014–2016**

Spremembe izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 12 in MRS 28), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila – sprejeto s strani EU 8. februarja 2018 (spremembe MSRP 12 veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje).

**Dopolnitve MSRP 12: Razkritje deležev v drugih podjetjih**

Dopolnitve pojasnjujejo, da zahteve po razkritju v MSRP 12 (razen tistih, ki so povzete v računovodskih izkazih odvisnih podjetij, skupnih podvigov in pridruženih podjetij) veljajo za delež podjetja v odvisnem podjetju, skupnem podvigu ali pridruženem podjetju, ki je razvrščeno med sredstva za prodajo, za razdelitev ali kot ustavljeno poslovanje v skladu z MSRP 5.

Sprejetje teh sprememb obstoječih standardov in pojasnil ni povzročilo pomembnih sprememb računovodskih izkazov skupine.

**13.2.5 Novi računovodski standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo**

Novi računovodski standardi in pojasnila, navedeni v nadaljevanju, še niso veljavni in med pripravo letnih računovodskih izkazov na dan 31. 12. 2017 niso bili upoštevani:

**MSRP 9 Finančni instrumenti**

EU je standard sprejela 22. novembra 2016 in velja za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018; uporablja se za nazaj, razen izjemoma. Preračun prejšnjih obdobj ni potreben in je dovoljen, v kolikor so podatki na voljo in brez uporabe spoznanj. Ta standard nadomešča MRS 39 Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje, z izjemo da MRS 39 ostaja v veljavi v primeru ščitenja poštene vrednosti portfelja finančnih sredstev ali finančnih obveznosti pred tveganjem spremembe obrestne mere; družbe imajo možnost odločati se med uporabo računovodskega ščitenja, skladno z MSRP 9, in obstoječim obračunavanjem varovanja pred tveganjem po MRS 39 v vseh primerih obračunavanja. Čeprav so temelji dovoljenega merjenja finančnih sredstev – odplačna vrednost, poštena vrednost skozi drugi vseobsegajoči donos (PVDVD) in poštena vrednost skozi poslovni izid (PVPI) – podobni MRS 39, se kriteriji za določitev ustreznega merjenja pomembno razlikujejo.

Finančno sredstvo se izmeri po odplačni vrednosti, ko so izpolnjeni naslednji pogoji:

- sredstva se vodijo v okviru poslovnega modela, ki je namenjen zbiranju pogodbenih denarnih tokov, in
- pogodbeno določila vsebujejo natančne datume denarnih tokov, ki so zgolj plačila glavnice in obresti od neplačane glavnice.

Skupina lahko naknadne spremembe poštene vrednosti (vključno s pozitivnimi in z negativnimi tečajnimi razlikami) kapitalskega instrumenta, ki ni namenjen trgovanju, nepreklicno predstavi v okviru ostalega vseobsegajočega donosa. Omenjene naknadne spremembe se v nobenem primeru več ne morejo prerazvrstiti v poslovni izid. Dolžniški instrumenti, ki so izmerjeni po pošteni vrednosti skozi ostali vseobsegajoči donos, prihodki od obresti, pričakovane kreditne izgube ter pozitivne in negativne tečajne razlike se pripoznajo v poslovnem izidu na enak način kot sredstva, izmerjena po odplačni vrednosti. Ostali dobički in izgube so pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu in so po odpravi pripoznanja prerazvrščeni med poslovni izid. Model izračuna oslabitve skladno z MSRP 9 nadomešča model nastalih izgub, kot ga pozna MRS 39, ki zajema tudi model pričakovanih kreditnih izgub; slednje pomeni, da se bo oslabitve lahko pripoznala, še preden bo sploh do izgube prišlo. MSRP 9 vsebuje nov splošni model obračunavanja varovanja pred tveganjem, ki obračunavanje bolje prilagaja obvladovanju tveganj. Različne vrste razmerij varovanja pred tveganjem – poštena vrednost, denarni tok in neto naložbe v tuje

družbe – ostanejo nespremenjene, vendar je potrebna dodatna ocena. Standard vsebuje nove zahteve, ki jih je treba izpolniti (nadaljevanje in ustavitev obračunavanja varovanja pred tveganjem), in omogoča dodatnim vrstam izpostavljenosti, da se obravnavajo kot varovane postavke. Potrebna so dodatna obsežna razkritja v zvezi z obvladovanjem tveganj in z dejavnostmi varovanja pred tveganji.

EU je 22. 3. 2018 sprejela spremembe MSRP 9 – Elementi predplačila z negativnim nadomestilom. EU je spremembe sprejela 22. 3. 2018 in veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2019 ali pozneje.

Skupina predvideva, da MSRP 9 ne bo pomembno vplival na računovodske izkaze. Razvrstitev in merjenje finančnih instrumentov družbe se ob upoštevanju MSRP 9 ne bosta bistveno spremenila.

#### **MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci**

EU je standard in spremembo MSRP sprejela 22. 9. 2016, spremembe MSRP 15 – Pojasnila k MSRP 15 pa 31. 10. 2017 in veljajo za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018. Novi standard zagotavlja okvir, ki nadomešča obstoječa navodila za pripoznanje prihodkov po MSRP. Skupina uporablja petstopenjski model za določitev, kdaj točno pripoznati prihodke in do katere višine. Novi model opredeljuje, da se prihodki pripoznajo takrat, ko skupina prenese nadzor blaga in storitev na stranko, in sicer v višini, do katere skupina pričakuje, da je upravičena. Z ozirom na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo:

- čez čas in na način, ki prikazuje poslovanje družbe, ali
- v trenutku, ko je nadzor blaga in storitev prenešen na kupca.

Prav tako MSRP 15 uvaja načela, ki skupino zavezujejo k zagotavljanju kakovostnih in obsežnih razkritij, ki uporabnikom računovodskih izkazov dajejo uporabne informacije v zvezi z vrsto, višino, časovnim vidikom in negotovostjo prihodkov in denarnih tokov, ki izhajajo iz pogodb s kupci.

#### **Pojasnila k MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci**

Pojasnila standarda veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018 ali kasneje. Namen pojasnil je razložiti zahteve MSRP 15.

Skupina ne pričakuje pomembnih razlik pri pripoznavanju prihodkov od prodaje blaga in storitev.

#### **MSRP 16 Najemi**

EU je standard sprejela 31. 10. 2017 in velja za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2019 ali kasneje. Uporaba pred tem datumom je dovoljena, če skupina uporablja tudi MSRP 15. MSRP 16 nadomešča MRS 17 Najemi in povezana pojasnila. Standard odpravlja obstoječi model dvojnega obračunavanja najemov in namesto tega od skupine zahteva, da večina najemov iz izkaza finančnega položaja obračunava z enotnim modelom brez razlikovanja med poslovnim in finančnim najemom. Skladno z MSRP 16 se za pogodbo o najemu smatra pogodba, ki za določeno obdobje daje pravico do uporabe določenega sredstva v zameno za plačilo. Nov model za take pogodbe določa, da najemnik pripozna pravico do uporabe sredstva in obveznost iz najema. Pravica do uporabe sredstva se amortizira, obresti pa se pripišejo k obveznosti. Slednje povzroča skoncentriran vzorec stroškov za večji del najemov, četudi najemnik plačuje stalne letne najemnine. Nov standard za najemnike uvaja številne izjeme, ki vključujejo:

- najeme za obdobje 12 mesecev ali manj, brez nakupne opcije, in
- najeme, kjer ima zadevno sredstvo nizko vrednost (poceni/cenovno nizki najemi/'small-ticket' leases).

Z uvedbo novega standarda pa se obračunavanje najema za najemodajalca ne bo pomembno spremenilo in razlikovanje med poslovnim in finančnim najemom zanj ostaja v veljavi.

Skupina predvideva, da MSRP 16 ne bo pomembno vplival na računovodske izkaze.

#### **Dopolnitve MSRP 4: Uporaba MSRP 9, Finančni instrumenti, v povezavi z MSRP 4, Zavarovalne pogodbe**

Dopolnitve je EU sprejela 3. 11. 2017 in veljajo za obdobja, ki se pričenejo 1. 1. 2018 ali pozneje oziroma ob prvi uporabi MSRP 9. Dopolnitve naslavlja vprašanja, ki so povezana z uvajanjem novega standarda za finančne instrumente (MSRP 9) pred uvajanjem novega standarda za zavarovalne pogodbe, ki ga Odbor pripravlja namesto MSRP 4. Za podjetja, ki izdajajo zavarovalne pogodbe, obstajata dve možnosti: začasna oprostitev uporabe MSRP 9 in sočasna uporaba.

Začasna oprostitev se prvič uporabi za obdobje poročanja, ki se začne 1. 1. 2018 ali pozneje.

Podjetje se lahko za sočasno uporabo odloči ob prvi uporabi MSRP 9 in ta pristop uporabi za nazaj za finančna sredstva, določena ob prehodu na MSRP 9. Podjetje prilagodi primerjalne informacije, ki odražajo sočasno uporabo, le v primeru da prilagodi primerjalne informacije ob uporabi MSRP 9.

#### **Spremembe različnih standardov izboljšave MSRP za obdobje 2014–2016**

Spremembe izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 12 in MRS 28), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila – sprejeto s strani EU 8. 2. 2018 (spremembe MSRP 1 in MRS 28 veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018 ali pozneje).

#### **Dopolnitve MRS 28: Finančne naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige**

Dopolnitve pojasnjujejo, da je merjenje finančne naložbe v pridruženo podjetje ali skupni podvig v lasti podjetja, ki je organizacija, ki se ukvarja s tveganim kapitalom, ali drugo upravičeno podjetje, po pošteni vrednosti preko poslovnega izida ob začetnem pripoznanju možno izbrati za vsako finančno naložbo v pridruženo podjetje ali skupni podvig, pri čemer se vsaka finančna naložba obravnava posebej. Dopolnitve se uporabljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018 ali pozneje.

#### **Dopolnitve MSRP 1: Prva uporaba Mednarodnih standardov računovodskega poročanja**

Z dopolnitvami so bile črtane kratkoročne izjeme v členih E3–E7 MSRP 1, saj so izpolnile svoj namen. Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018 ali pozneje.

Skupina ne pričakuje, da bodo navedene dopolnitve vplivale na njene konsolidirane računovodske izkaze.

#### **Spremembe MRS 40 Naložbene nepremičnine**

Spremembe je EU sprejela 14. 3. 2018 in veljajo za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018 ali pozneje in se uporabljajo za naprej. Spremembe utrjujejo načelo iz MRS 40 Naložbene nepremičnine glede prenosov v naložbene nepremičnine ali iz njih, tako da zdaj določa, da se takšen prenos opravi samo, če pride do spremembe pri uporabi nepremičnine. V skladu s spremembami se prenos opravi, kadar in zgolj kadar pride do dejanske spremembe v uporabi – tj. sredstvo začne ali preneha ustrezati opredelitvi pojma naložbena nepremičnina, o spremembi uporabe pa obstajajo dokazila. Zgolj sprememba namena poslovanja ni razlog za prenos.

Skupina predvideva, da spremembe na dan prve uporabe ne bodo pomembno vplivale na računovodske izkaze, saj prenese nepremičnino v naložbene nepremičnine ali iz njih samo, kadar pride do dejanske spremembe v uporabi nepremičnine.

#### **Dopolnilo k MSRP 2: Razvrščanje in merjenje plačil z delnicami**

Dopolnilo je EU sprejela 26. 2. 2018 in velja za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018. Uporablja se za nazaj. Uporaba pred tem datumom je dovoljena. Dopolnilo natančneje opredeljuje plačila z delnicami za naslednja področja:

- učinki obveznih in neobveznih pogojev glede merjenja plačil z delnicami, ki se poravnajo v gotovini;
- plačila z delnicami z možnostjo poravnave v primeru obveznosti pri viru odtegnjenega davka in
- spremembe pogojev plačil z delnicami, ki zadevajo razvrstitev plačil poravnanih v gotovini v plačila, poravnana s kapitalom.

Skupina predvideva, da nov standard na dan prve uporabe ne bo pomembno vplival na računovodske izkaze.

#### **OPMSRP 22 Transakcije v tujih valutah in predujmi**

Dopolnilo je EU sprejela 28. 3. 2018 in velja za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018 ali pozneje. V pojasnilu je razjasnjeno, kako določiti datum transakcije za namen določitve menjalnega tečaja, ki se uporabi ob začetnem pripoznanju s tem povezanega sredstva, odhodka ali prihodka (ali njegovega dela) ob odpravi pripoznanja nedenarnega sredstva ali nedenarne obveznosti v zvezi z danim ali prejetim predujmom v tuji valuti. V takšnem primeru je datum transakcije enak datumu, na katerega podjetje najprej pripozna nedenarno sredstvo ali nedenarno obveznost v zvezi z danim ali prejetim predujmom.

Skupina predvideva, da pojasnilo na dan prve uporabe ne bo pomembno vplivalo na njene računovodske izkaze.

### Računovodski standardi in pojasnila, ki jih je izdal OMRS do konca leta 2017, vendar jih EU do 3. 4. 2018 še ni sprejela

#### **MSRP 14 – Zakonsko predpisani odlog plačila računov**

Velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje. EU je sprejela sklep, da ne bo pričela postopka potrjevanja tega vmesnega standarda ter da bo počakala na izdajo njegove končne verzije.

#### **MSRP 17 – Zavarovalne pogodbe**

Velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2021 ali pozneje.

#### **OPMSRP 23 Negotovost pri obravnavi davka iz dobička**

Pojasnilo obravnava obračunavanje davka od dobička takrat, ko davčna obravnava vključuje negotovost, ki vpliva na uporabo MRS 12 Davek iz dobička. Pojasnilo uvaja smernice za: obračunavanje negotovih davčnih obravnav ločeno ali skupaj; inšpekcijske preglede davčnih organov; uporabo ustrezne metode, ki odraža te negotovosti in obenem upošteva spremembe dejstev in okoliščin.

Pojasnila veljajo za letna obdobja z začetkom 1. 1. 2019 ali kasneje. Zgodnja uporaba pojasnil je dovoljena.

#### **Dopolnitve MRS 28: Dolgoročne naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige**

Dopolnitve obravnavajo vprašanje, ali spada merjenje dolgoročnih naložb (zlasti z vidika zahtev po slabitvi dolgoročnih naložb v pridružene družbe in skupne podvige, ki so po vsebini del „čiste naložbe“ v pridruženi družbi ali skupnem podvigu) v okvir MSRP 9, MRS 28 ali kombinacijo obeh. Dopolnila pojasnjujejo, da mora podjetje pri pripoznanju dolgoročnih naložb, ki niso merjena po kapitalski metodi, uporabiti določila MSRP 9 Finančni instrumenti, preden začne uporabljati MRS 28. Pri uporabi MSRP 9 podjetje ne upošteva nikakršnih prilagoditev knjigovodske vrednosti dolgoročnih naložb, ki sicer izhajajo iz MRS 28.

Dopolnitve veljajo za letna obdobja z začetkom 1. 1. 2019 ali kasneje. Zgodnja uporaba dopolnitev je dovoljena.

#### **Spremembe različnih standardov Izboljšave MSRP (obdobje 2015–2017)**

Spremembe izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 3, MSRP 11, MRS 12 in MRS 23), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2019 ali pozneje.

Skupina ne pričakuje, da bodo omenjena pojasnila in spremembe pomembno vplivali na njene konsolidirane računovodske izkaze.

## 13.3 Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev

Skupinski računovodski izkazi so izdelani na osnovi računovodskih usmeritev, prikazanih v nadaljevanju.

### 13.3.1 Osnova za konsolidiranje

Skupinski računovodski izkazi so sestavljeni na osnovi računovodskih izkazov družbe Elektro Gorenjska, njene odvisne družbe in pridruženih družb.

#### **a. Odvisne družbe**

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje skupina. Obvladovanje obstaja, ko ima obvladujoča družba možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze skupine od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami skupine.

#### **b. Pridružene družbe**

Pridružene družbe so družbe, v katerih ima skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Pomemben vpliv obstaja, če je skupina lastnica 20 do 50 odstotkov glasovalnih pravic v drugi družbi. Naložbe v pridružena podjetja se ob prvem pripoznanju izkažejo po nabavni vrednosti, nato pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi skupine

vključujejo delež skupine v dobičkih in izgubah pridruženih družb od datuma, ko se pomemben vpliv začne, do datuma, ko se konča.

### c. Posli, izvzeti iz konsolidiranih računovodskih izkazov

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine. Nerealizirani dobički poslov s pridruženimi družbami (obračunanimi po kapitalski metodi) se izločijo le do obsega deleža skupine v tej družbi. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, in sicer pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

### d. Predpostavke, uporabljene pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov

Pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov so uporabljene naslednje predpostavke:

- Predpostavka enotne družbe (konsolidirani računovodski izkazi skupine prikazujejo premoženjsko, finančno stanje in poslovni izid ter spremembe finančnega položaja in gibanje lastniškega kapitala skupine družb, kot da gre za eno družbo).
- Predpostavka izkazovanja resničnega premoženjskega in finančnega stanja ter poslovnega izida.
- Predpostavka popolnosti skupine.
- Predpostavka popolnosti vsebine računovodskih izkazov in enotnega zajemanja vanje.
- Predpostavka enakega datuma.
- Predpostavka dosledne stanovitnosti metod konsolidiranja.
- Predpostavka jasnosti in preglednosti.
- Predpostavka gospodarnosti.
- Predpostavka pomembnosti.

### 13.3.2 Neopredmetena sredstva

Neopredmeteno sredstvo je nedenarno sredstvo, brez fizičnega obstoja. Razpoznavno je takrat, ko je opredeljivo, ločljivo, mogoče ga je zamenjati, prenesti ali prodati. Od neopredmetenih sredstev, ki jih skupina obvladuje, ima moč prejemati prihodnje gospodarske koristi in omejevati dostop drugih do teh koristi.

Skupina neopredmeteno osnovno sredstvo pripozna, kadar in zgolj kadar je verjetno, da bodo pričakovane prihodnje gospodarske koristi pritekale v skupino, ter je mogoče zanesljivo izmeriti njegovo vrednost. Po začetnem pripoznanju ima skupina izbrano računovodsko usmeritev model nabavne vrednosti. Neopredmetena sredstva po začetnem pripoznanju izkazuje po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za akumulirano amortizacijo in akumulirane izgube zaradi oslabitve. Oslabitev neopredmetenih sredstev z določljivo dobo koristnosti opravi na enak način, kot to velja za opredmetena osnovna sredstva.

Doba koristnosti je obdobje, v katerem skupina pričakuje, da bo neopredmeteno sredstvo na voljo za uporabo. Doba koristnosti vseh neopredmetenih sredstev v skupini je končna in neopredmetena sredstva se amortizirajo. Amortizirljivi znesek neopredmetenega sredstva s končno dobo koristnosti skupina strogo dosledno razporedi na celotno obdobje njegove koristnosti. Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev se obračunava posamično na podlagi metode enakomernega časovnega amortiziranja. Znesek amortizacije se v vsakem obdobju pripozna v poslovnem izidu. Dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Računalniška programska oprema	3	33,33
Druge pravice	3	33,33



Pri pomembnejših postavkah neopredmetenih osnovnih sredstev skupina enkrat letno preverja dobo in metodo amortiziranja ter preostalo vrednost sredstev. Učinek spremembe ocene skupina opiše v pojasnilih v obračunskem obdobju, v katerem je prišlo do nje.

Pripoznanje neopredmetenega sredstva skupina odpravi ob odtujitvi ali kadar ne pričakuje nikakršne gospodarske koristi iz njegove uporabe.

### 13.3.3 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so sredstva v lasti skupine, ki jih uporablja pri proizvodnji ali dobavljanju proizvodov, pri opravljanju storitev, jih daje v najem drugim ali jih uporablja za pisarniške namene. Po pričakovanjih jih bo uporabljala v te namene v več kot enem obračunskem obdobju. Skupina pripozna sredstvo kot osnovno sredstvo izključno pod pogojema, da bodo pritekale bodoče gospodarske koristi in je nabavno vrednost sredstva mogoče zanesljivo izmeriti.

Opredmeteno osnovno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje kot sredstvo, skupina izmeri po nabavni vrednosti. Nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva ustreza ceni denarja na dan pripoznanja. Nabavna vrednost zajema njegovo nakupno ceno, nevračljive nakupne dajatve, popuste, stroške, ki nastanejo, da sredstvo lahko deluje v skladu s pričakovanji posloводства, ter neposredne stroške, ki se lahko pripišejo nabavni vrednosti.

Če skupina plačilo nabavne vrednosti odloži na daljši čas, razliko med ustreznikom cene v denarju in celotnim plačilom pripozna kot obresti in jih usredstvi. Torej med stroške, ki povečujejo nabavno vrednost osnovnega sredstva, skupina vključuje tudi stroške izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva, do njegove usposobitve za uporabo, če nastaja dlje kot eno leto.

Stroške izposojanja pripiše nabavni vrednosti osnovnega sredstva ob zaključku investicije. V primeru, ko investicija v tekočem letu ni dokončana, se stroški izposojanja pripišejo na zadnji dan obračunskega obdobja postavkam projekta (investicijskim postavkam). Postavke so poimensko navedene v pogodbi o kreditiranju, stroške izposojanja pa pripiše tudi tistim postavkam projekta, ki poimensko niso navedene, njihova načrtovana vrednost pa presega 400.000 €.

Če se na novo pridobljena in pripoznana zgradba, ki je del opredmetenih osnovnih sredstev, zaradi graditve nove zgradbe, ki bo del opredmetenih osnovnih sredstev, odstrani, je knjigovodska vrednost obstoječe zgradbe strošek priprave gradbišča, ki se všteje v nabavno vrednost nove zgradbe.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v lastnem okviru, skupina določi z uporabo enakih načel kot pri kupljenem sredstvu. Družbe v skupini, ki same izdelujejo sredstva, v nabavno vrednost vključijo stroške, ki se nanašajo neposredno nanj, in tiste splošne stroške gradnje ali izdelave, ki jih temu sredstvu lahko pripišejo. Ne tvorijo pa je stroški, ki niso povezani z njegovo zgraditvijo ali izdelavo, in stroški, ki jih trg ne prizna. Nabavna vrednost takšnega opredmetenega osnovnega sredstva ne more biti večja od nabavne vrednosti enakih ali podobnih opredmetenih osnovnih sredstev na trgu. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbah v skupini, tako sestavljajo storitve zunanjih izvajalcev, ure neposrednega dela, stroški materiala (vrednoteni po povprečni drseči ceni na nivoju organizacijske enote) in drugi neposredni proizvodjalni stroški (amortizacija delovnih sredstev, upravne in sodne takse, notarske storitve ...).

Skupina ocenjuje, da nima bistvenih obvez za razgradnjo in odstranitev opredmetenih osnovnih sredstev, obnovitev mest in podobnih obveznosti.

Za merjenje po pripoznanju opredmetenega osnovnega sredstva skupina uporablja model nabavne vrednosti.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi, in ne med naložbenimi nepremičninami, skupina izkazuje tudi elektrodistribucijsko infrastrukturo, ki je dana v poslovni najem družbi SODO, po Pogodbi s SODO. Po vsebini gre za lastniško uporabljanje sredstev, skupina pa jih izvirno ne poseduje zato, da bi prinašala najemnino ali druge donose, ampak z namenom opravljanja svoje dejavnosti.

Skupina preko posebne komisije za osnovna sredstva letno preverja zunanje in notranje okoliščine (pomembne tehnološke spremembe, spremembe trga, zastarelost ali fizično stanje posameznega opredmetenega sredstva), ki bi lahko bile pomemben kazalnik (ne)ustreznosti dobe koristnosti ali potrebe po slabitvi opredmetenih osnovnih sredstev. Pri tem se presojujejo znamenja iz zunanjih in notranjih virov informacij. Opredmeteno osnovno sredstvo je oslabiljeno, če njegova knjigovodska vrednost presega

nadomestljivo vrednost. Nadomestljiva vrednost sredstva je poštena vrednost, zmanjšana za stroške pri odtujitvi, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja. Vrednost pri uporabi se oceni kot sedanja vrednost pričakovanih bodočih denarnih tokov, pri čemer so ti diskontirani na sedanjo vrednost z uporabo diskontne stopnje pred davki. Slabitev se pripozna v izkazu poslovnega izida med drugimi odhodki iz poslovanja.

Če pozneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost. Če pa stroški povečujejo dobo koristnosti sredstva, se za vrednost teh stroškov poveča nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva in podaljša doba koristnosti.

Stroški v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, ki so nastali kasneje in so potrebni, da normalno deluje, se izkazujejo kot stroški vzdrževanja.

Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev se obračunava posamično na podlagi metode enakomernega časovnega amortiziranja skozi celotno ocenjeno dobo koristnosti sredstev. Povprečne dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

<b>Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev</b>	<b>Ocenjena doba koristnosti (v letih)</b>	<b>Amortizacijska stopnja (v %)</b>
Zgradbe energetske infrastrukture	25-40	2,5-4
Zgradbe hidroelektrarn	5-40	2,5-20
Sončne elektrarne	12-25	4-8,33
Ostale zgradbe	15-50	2-6,67
Oprema energetske infrastrukture	10-35	2,86-10
Računalniška strojna oprema	3	33,33
Oprema hidroelektrarn	3-30	3,33-33,33
Ostala oprema	2-20	5-50
Vlaganja v tuja opredmetena osnovna sredstva	4-25	4-25
Vozila	8-12	8,33-12,5

Amortizirljivi znesek opredmetenih osnovnih sredstev je enak njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslavitve, ki se preišljeno razporeja skozi celotno dobo koristnosti.

Skupina letno preverja dobo koristnosti in preostalo vrednost pri pomembnejših postavkah opredmetenih osnovnih sredstev, amortizacijske stopnje pa glede na to preračuna za sedanja in prihodnja obdobja, če so pričakovanja bistveno drugačna od ocen. Učinek spremembe ocene skupina opiše v pojasnilih v obračunskem obdobju, v katerem je prišlo do nje.

### 13.3.4 Naložbene nepremičnine

Pri pripoznavanju naložbenih nepremičnin skupina upošteva enake pogoje kot pri opredmetenih osnovnih sredstvih, zanesljivost izmere nabavne vrednosti in pritekanje gospodarskih koristi.

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, ki jo skupina poseduje z namenom, da bi prinašala najemnino, da bi povečevala vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje. Naložbene nepremičnine v skupini ustvarjajo denarne tokove neodvisno od drugih sredstev, ki jih skupina poseduje.

Naložbene nepremičnine v skupini so predvsem:

- zemljišče, posedovano za povečevanje vrednosti dolgoročne naložbe, ne pa za kratkoročno prodajo v rednem poslovanju;
- zemljišče, za katero skupina še ni določila prihodnje uporabe;
- zgradba, oddana v enkratni ali večkratni poslovni najem;
- prazna zgradba, posedovana za oddajo v enkratni ali večkratni poslovni najem;
- nepremičnine, ki se gradijo ali razvijajo za prihodnjo uporabo kot naložbene nepremičnine.

Med naložbene nepremičnine ne sodijo:

- nepremičnine, ki jih uporabljajo zaposleni (na primer stanovanja, dana zaposlenim v poslovni najem);
- nepremičnine, dane v dolgoročni poslovni najem družbi SODO Maribor, na podlagi dolgoročne Pogodbe s SODO;
- nepremičnine, ki sestavljajo HE Sava, v zvezi s katero poteka denacionalizacijski spor. Do razrešitve spora je HE Sava dana v dolgoročni poslovni najem odvisni družbi Gorenjske elektrarne.

Vse prej naštetе nepremičnine se obravnavajo kot sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev.

Naložbene nepremičnine se po začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijske popravke in morebitne oslabitve.

Skupina prenese sredstva s konta ali na konto naložbenih nepremičnin samo takrat, kadar se spremeni uporaba in obstajajo dokazi o spremembi uporabe. Tak primer je prodaja, ki je verjetna v roku enega leta, prenos v skupino za odtujitev oziroma med sredstva, namenjeni prodaji.

Pri amortiziranju uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Doba koristnosti naložbenih nepremičnin je enaka kot za istovrstna opredmetena osnovna sredstva.

### 13.3.5 Sredstva, prejeta in dana v najem

Najem je pogodbeno razmerje, ki podeljuje pravico do obvladovanja uporabe opredeljenega sredstva za dogovorjeno časovno obdobje, in sicer proti plačilu.

Najeme skupina razvršča na podlagi obsega tveganj in koristi, povezanih z lastništvom najetega sredstva, ki bremenijo najemodajalca ali najemnika. Razvršča jih v dve skupini, in sicer kot finančni najem, če se skoraj vsa tveganja in koristi v zvezi z lastništvom prenesejo na najemnika, ter poslovni najem, če ne pride do pomembnega prenosa tveganj in koristi, povezanih z lastništvom. Najem se razvrsti ob sklenitvi pogodbenega razmerja. Začetek najema je datum, ko najemnik lahko začne izkoriščati pravico do uporabe najetega sredstva.

Najemi sredstev, ki jih skupina prejema v najem, so opredeljeni kot finančni ali poslovni najemi. Finančne najeme pripozna v izkazu finančnega položaja kot sredstva in obveznosti po pošteni vrednosti najetega sredstva. Finančni najem povzroča stroške amortizacije amortizirljivih sredstev in finančni odhodek v obračunskem obdobju. Skupina uporablja pri amortiziranju najetih sredstev enako usmeritev kot pri lastnih sredstvih. Pri poslovnih najemih skupina odhodke najema časovno enakomerno pripoznava v celotni dobi najema, v izkazu poslovnega izida.

Vsa pogodbeno razmerja, kjer skupina nastopa kot najemodajalec za sredstva, so sklenjena kot poslovni najem. Skupina sredstva izkazuje med svojimi opredmetenimi sredstvi. Prihodke od najemnin v dobi najema enakomerno časovno pripoznava med čistimi poslovnimi prihodki. Vsi stroški, povezani s sredstvi, danimi v najem (vključno z amortizacijo), so pripoznani med odhodki obdobja.

### 13.3.6 Finančni instrumenti

Finančni instrumenti vključujejo naslednje postavke:

- neizpeljana finančna sredstva,
- neizpeljane finančne obveznosti in
- izpeljani finančni instrumenti.

#### Neizpeljana finančna sredstva

Neizpeljana finančna sredstva so:

- finančne naložbe, ki se v izkazu finančnega položaja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe,
- terjatve in posojila,
- denarna sredstva in njihovi ustrezniki.

### Finančne naložbe

Neizpeljane finančne instrumente skupina ob začetnem pripoznanju razvrsti v eno od naslednjih kategorij: finančno sredstvo po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, finančno sredstvo v posesti do zapadlosti, obveznosti in terjatve ter za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Klasifikacija je odvisna od namena, za katerega je bil instrument pridobljen.

Vse dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij so razvrščene v četrto skupino, to je za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

Pri obračunavanju običajnega nakupa ali prodaje finančnega sredstva skupina v knjigovodskih razvidih in izkazu finančnega položaja tako finančno sredstvo pripozna z upoštevanjem datuma trgovanja (menjave), to je datumom, na katerega se skupina zaveže kupiti ali prodati sredstvo.

Ob začetnem pripoznanju se finančna naložba izmeri po pošteni vrednosti. Začetni pripoznani vrednosti se prištejejo še stroški posla, ki izhajajo iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva, razen pri finančnih naložbah, razvrščenih v skupino finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Tiste finančne naložbe v kapitalske instrumente, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se merijo po nabavni vrednosti.

Finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe ter skupne podvige se merijo po modelu nabavne vrednosti.

Če obstajajo nepristranski dokazi, da je nastala izguba zaradi oslabitve pri finančni naložbi v kapitalski instrument, za katerega ni objavljena cena na delujočem trgu in ki ni izkazan po pošteni vrednosti, temveč po nabavni vrednosti, ker njegove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ali v izpeljani finančni instrument, ki je z njim povezan in ga je treba poravnati z dobavo kapitalskih instrumentov, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po trenutni tržni donosnosti za podobna finančna sredstva, in pripozna kot prevrednotovalni finančni odhodek.

### Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, ali v primeru danih predplačil dobavo kakih stvari ali opravitev kake storitve.

Skupina terjatve ob začetnem pripoznanju izkazuje v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Kasneje se lahko povečajo ali zmanjšajo zaradi naknadnih popustov, zaradi vračil blaga zaradi neustrezne kakovosti, za prejeta plačila in drugačne oblike poravnave.

Po začetnem pripoznanju se terjatve merijo po odplačni vrednosti.

V izkazu finančnega položaja se dolgoročne terjatve, ki so že zapadle (a še niso poravnane), in dolgoročne terjatve, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni po dnevu izkaza finančnega položaja, izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Najmanj četrletno, in sicer pred sestavitvijo četrletnega obračuna poslovanja, skupina preverja ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Terjatve, za katere domneva, da ne bodo poravnane delno ali v celoti, izkaže kot dvomljive; če se zaradi njih začne sodni postopek ali obstaja spor o njihovem plačilu, pa kot sporne. V ta namen ima skupina vzpostavljene ustrezne evidence. V evidenco spornih terjatev uvršča vse terjatve:

- v izvršilnih postopkih na podlagi izvršilnega naslova;
- v izvršilnih postopkih na podlagi verodostojne knjigovodske listine (npr. tožba) in
- postopkih zaradi insolventnosti (postopek prisilne poravnave, postopek poenostavljene prisilne poravnave in stečajni postopek).

Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev družbe v skupini oblikujejo na podlagi kriterija zapadlosti in zavarovanja terjatev. Tako pridobljena ocena se v nadaljevanju popravi z individualno oceno glede na kreditno sposobnost kupca in zunanje ter notranje znake slabitev.

### Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Skupina med denarna sredstva uvršča:

- denarna sredstva na transakcijskih in deviznih računih pri banki ali drugi finančni instituciji, ki se lahko uporabi za plačevanje, in
- denarne ustreznike.

Denarni ustrezniki so tiste naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znani znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Skupina kratkoročne depozite in vloge pri bankah ter posojila med podjetji v skupini z zapadlostjo do treh mesecev po pridobitvi ter prejeme iz naslova njihove odtujitve obravnava kot denarne ustreznike.

Skupina ima odprte transakcijske račune pri naslednjih poslovnih bankah:

Številka TRR	Banka, pri kateri je TRR odprt	Družba
07000-0000641939	Gorenjska banka, Kranj	Elektro Gorenjska
07000-0000542805	Gorenjska banka, Kranj	Gorenjske elektrarne
19100-0011259911	Deželna banka Slovenije, Ljubljana	Elektro Gorenjska
29000-0001824912	Unicredit banka, Ljubljana	Elektro Gorenjska
30000-0003480687	Sberbank, Ljubljana	Elektro Gorenjska
07000-0003208559	Gorenjska banka, Kranj	GEK Vzdrževanje

Vsi transakcijski računi se vodijo v evrih, le transakcijski račun št. 07000-0000641939 pri Gorenjski banki Kranj je odprt tudi kot devizni račun. Račun pri Sberbanki predstavlja varčevalni račun.

Prevrednotenje denarnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se lahko opravi na koncu poslovnega leta ali med njim. Pojavi se le v primeru denarnih sredstev, izraženih v tujih valutah, če se po prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost; v prvem primeru se izkaže finančni prihodek v zvezi z denarnimi sredstvi, v drugem primeru pa finančni odhodek v zvezi z denarnimi sredstvi.

#### a. Neizpeljane finančne obveznosti

Neizpeljane finančne obveznosti so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je treba vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Kot posebna vrsta dolgov se obravnavajo odložene obveznosti za davek.

V izkazu finančnega položaja skupine se dolgoročni dolgovi, ki so že zapadli v plačilo (a še niso poravnani), in dolgoročni dolgovi, ki bodo zapadli v plačilo v največ letu dni po dnevu izkaza finančnega položaja, izkazujejo kot kratkoročni dolgovi.

Dolgovi so lahko finančni (dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb, dolgovi do najemodajalcev v primeru finančnega najema) ali poslovni (kupljen material ali storitev od dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do države, obveznosti do kupcev za prejete predujme in varščine).

Po začetnem pripoznanju se dolgovi merijo po odplačni vrednosti.

Povečujejo se za pripisane obresti, zmanjšujejo pa za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Pripoznanja dolgov v knjigovodskih razvidih in izkazu finančnega položaja se odpravijo, če je obveznost, določena v pogodbi ali drugem pravnem aktu, izpolnjena, razveljavljena ali zastarana (in je organizacija ne namerava poravnati).

#### b. Izpeljani finančni instrumenti

Skupina uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo obrestnemu tveganju.

Skupina v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave. Pri zamenjavah obrestnih mer se poštena vrednost na dan izkaza finančnega položaja vrednoti z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov.

Cilj politike varovanja je predvidljiv odhodek financiranja v višini fiksne obrestne mere iz obrestne zamenjave, povečane za obrestno maržo iz kreditne pogodbe. Varovalno razmerje se obdrži do zapadlosti varovane postavke. Poštena vrednost obrestne zamenjave je ob koncu varovanja enaka 0 €.

Pri varovanju denarnih tokov in čistih finančnih naložb pred tveganjem se del dobička ali izgube iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki je opredeljen kot uspešno varovanje pred tveganjem, pripozna v drugem vseobsegajočem donosu, neuspešni del dobička pa se pripozna v poslovnem izidu.

Dobiček ali izgubo iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki se nanaša na uspešni del varovanja, ki je bil pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, je treba prerazvrstiti v poslovni izid kot prilagoditev zaradi prerazvrstitve v istem obdobju ali obdobjih, v katerem oziroma v katerih napovedani denarni tokovi, varovani pred tveganjem, vplivajo na poslovni izid (na primer, ko se izvede predvidena prodaja) oziroma pri odtujitvi ali delni odtujitvi poslovanja v tujini.

### 13.3.7 Zaloge

Zaloge so sredstva, ki so namenjena prodaji v rednem poslovanju, ki se porabljajo v postopku proizvodnje za tako prodajo ali so v obliki materialov, ki bodo porabljeni pri proizvodnji ali opravljanju storitev. Količinsko enoto zaloge materiala (tudi drobnega inventarja in embalaže) skupina ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni ceni. Nabavno ceno sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive dajatve (tudi davek na dodano vrednost, ki se ne povrne) ter neposredni stroški nabave.

Stroške materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, izkazuje po metodi drsečih tehtanih povprečnih cen na nivoju organizacijskih enot. Drseča tehtana povprečna cena se izračunava na dnevnem nivoju.

Skupina vrednoti zaloge po izvorni vrednosti. Sproti oziroma najmanj enkrat letno, ob inventuri, preveri realno vrednost zalog in jo slabi, če njihova izvirna, knjigovodska vrednost presega čisto iztržljivo vrednost, ki pomeni ocenjeno prodajno ceno.

### 13.3.8 Druga sredstva

Med drugimi sredstvi skupina izkazuje kratkoročno nezaračunane prihodke in odložene stroške oziroma odhodke.

Nezaračunani prihodki so prihodki, ki se upoštevajo v poslovnem izidu, čeprav še niso bili zaračunani. Odloženi stroški oziroma odhodki so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo poslovnega izida.

### 13.3.9 Kapital

Celotni kapital skupine sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, druge rezerve in zadržani poslovni izid.

Vse druge sestavine celotnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v sorazmerju z njihovimi lastniškimi deleži v osnovnem kapitalu.

### 13.3.10 Rezervacije

Skupina rezervacije pripozna, če ima zaradi preteklih dogodkov pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in se kažejo prihodnji dogodki, ki lahko vplivajo na potrebni znesek za poravnavo obveze. Skupina pred oblikovanjem rezervacije najprej presoja verjetnost nastanka prihodnjega dogodka. Upošteva se, da bo prihodnji dogodek res nastal, če zanj v času presoje obstajajo materiali dokazi (npr. vložena tožba, vloženi denacionalizacijski zahtevki ...).

Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka njihovi izvorni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.

Pogojne obveznosti se ne štejejo kot rezervacije.

Med pomembnimi rezervacijami skupina vključuje dolgoročne zasluge zaposlenih, ki jih deli na:

- jubilejne nagrade, ki se uvrščajo med druge dolgoročne zasluge zaposlenih;
- odpravnine ob upokojitvi, ki se uvrščajo med pozaposlitvene zasluge, ter
- odpravnine ob prenehanju delovnega razmerja, ki se uvrščajo med odpravnine.

Izračun rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade pripravi pooblaščenka aktuarka, rezervacije pa so oblikovane v višini bodočih izplačil, diskontiranih na dan izkaza finančnega položaja, pri tem pa se upoštevajo še stroški službovanja tekočega obdobja, stroški obresti ter aktuarski presežki oz. primanjkljaji, ki nastanejo kot posledica spremembe aktuarskih predpostavk ter izkustvenih prilagoditev.

Skupina na presečni dan izkaza finančnega položaja ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za odpravnine ob upokojitvi iz naslova:

- zneska dodatno oblikovanih rezervacij za stroške sprotne službovanja v zvezi z odpravinami za tekoče leto;
- zneska povečanja ali zmanjšanja že oblikovanih rezervacij v primeru uvedbe ali spremembe programa (sprememba stroškov preteklega službovanja);
- obračunanih obresti v zvezi z rezervacijami (kot dodatni strošek rezervacij);
- učinkov vseh omejitev ali skrčenj rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

Aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi se ne pripoznavajo v poslovnem izidu, ampak neposredno v kapitalu v okviru drugih rezerv, ki so lahko tudi negativne. Rezerve, oblikovane iz tega naslova, se odpravijo v preneseni čisti poslovni izid v dejanskih zneskih, ko je za zaposlene, ki so odšli ali se upokojili, pripoznanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi odpravljeno.

Skupina jubilejne nagrade uvršča med druge dolgoročne zasluge zaposlenecv. Na presečni dan izkaza finančnega položaja ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za jubilejne nagrade (vključno z aktuarskimi dobički in izgubami).

Odpravnine ob prenehanju zaposlitve za določen čas skupina pripozna kot kratkoročne odložene stroške in ne kot rezervacije.

Pripoznanje rezervacij v knjigovodskih razvidih in v izkazu finančnega položaja se odpravi, kadar so že izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije oblikovane, ali pa ni več potrebe po njih.

Rezervacije na račun vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so oblikovane. Zato se pri porabljanju rezervacij stroški ali odhodki ne pojavljajo več v izkazu poslovnega izida.

### 13.3.11 Brezplačno pridobljena sredstva

Brezplačno pridobljena sredstva sestavljajo:

- priključki odjemalcev, ki jih je skupina prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo, v skladu s predpisi, in sicer s Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije,
- brezplačni prevzemi drugih osnovnih sredstev,
- sredstva, pridobljena z državno podporo ali donacijo, in
- sredstva, pridobljena s prejetimi denarnimi sredstvi, namenjena za gradnjo ali nabavo osnovnega sredstva.

Brezplačno pridobljena sredstva se v računovodskih izkazih na začetku pripoznajo kot odloženi prihodki v okviru drugih dolgoročnih obveznosti. Kasneje so v izkazu poslovnega izida pripoznane med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

### 13.3.12 Druge obveznosti

Med drugimi obveznostmi skupina izkazuje odložene prihodke in vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke.

Odloženi prihodki so prihodki, prejeti za kritje stroškov in pripoznani dosledno kot prihodki v obdobjih, v

katerih stroški nastanejo. Ostali prihodki se pripoznajo, ko skupina pričakuje, da bodo nastali prejemki. Vnaprej vračunani stroški so zneski, ki se še niso pojavili, vendar že vplivajo na poslovni izid.

### 13.3.13 Odložene obveznosti in terjatve za davek ter davek od dobička

Odložene terjatve in obveznosti za davek skupina obračuna z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja, ki se osredotoča načasne razlike. Nanašajo se na tiste postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v prihodnjih letih.

Odložena terjatev za davek pripozna skupina za odbitnečasne razlike, prenesene neizrabljene davčne izgube in prenesene neizrabljene davčne dobropise, ki se prenašajo v naslednje obdobje, v kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizrabljene davčne izgube in neizrabljene davčne dobropise.

Terjatve in obveznosti za odloženi davek se v knjigovodskih razvidih skupine ne pripoznavajo, če so zneski odloženih terjatev in odloženih obveznosti za davek posamič ali skupno za skupino nepomembni.

Odloženi davek se določi ob uporabi davčnih stopenj (in zakonov), ki so v veljavi na datum izkaza finančnega položaja in za katere se predvideva, da bodo v veljavi, ko bodo pripadajoče odložene terjatve za davek realizirane oziroma odložene obveznosti za davek poravnane in ko bo na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče odpravitičasne razlike.

Ob koncu vsakega poročevalskega obdobja skupina ponovno oceni nepripoznane odložene terjatve za davek in pripozna prej nepripoznano terjatev za davek, če je verjetno, da bo prihodnji dobiček dovolil pokritje odložene terjatve za davek.

Odmerjeni davek iz dobička je znesek davka, ki ga je treba poravnati (povrniti) glede na obdavčljivi dobiček (davčno izgubo) v posameznem obdobju, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

### 13.3.14 Prihodki

Skupina prihodke pripozna, ko je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi pritekale v skupino in da je te koristi mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodke pripozna iz prodaje proizvodov, opravljanja storitev ter uporabe sredstev skupine, ki prinašajo obresti, licenčnine in dividende pri drugih. Prihodke v poslovnih knjigah razčlenjuje na poslovne in finančne prihodke.

Poslovni prihodka so prihodka od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve in drugi poslovni prihodka, povezani s poslovnimi učinki. Med slednjimi so tudi prevrednotovalni poslovni prihodka. Ti se pojavljajo predvsem ob prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost, ali kot posledica popravka vrednosti terjatev. Finančni prihodka se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami, pa tudi v zvezi s terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih pa tudi prevrednotovalni finančni prihodka.

Obresti od neplačanih terjatev se ne pripoznajo kot prihodek, ampak povečujejo popravek vrednosti terjatev, ker obstaja utemeljen dvom o plačilu terjatev, dokler ni plačana glavnica.

Zneski, zbrani v korist družbe SODO pri poslovanju v svojem imenu in za račun družbe SODO, se ne izkazujejo med prihodka, temveč med obveznostmi iz poslovanja do družbe SODO.

### 13.3.15 Odhodki

Odhodka se razčlenjujejo na poslovne in finančne odhodke.

Poslovne odhodke sestavljajo vsi nastali stroški obdobja in prevrednotovalni poslovni odhodki. Slednji se pojavljajo predvsem zaradi oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev, naložbenih nepremičnin, terjatev in zalog, pa tudi ob prodaji ali drugačni odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti. Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja. Prve sestavljajo predvsem obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Slednji nastajajo zaradi oslabitve finančnih naložb in zaradi prodaje ali drugačne odtujitve po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti. Finančni odhodki za obresti so pripoznani v skladu s pretečenim časom in veljavno obrestno mero.



### 13.3.16 Konsolidiran izkaz denarnih tokov

Skupina predstavlja svoje denarne tokove iz poslovanja, naložbenja in financiranja na način, ki najbolj ustreza njenemu poslovanju. Izkaz denarnih tokov sestavlja po neposredni metodi.

Za potrebe sestavitve izkaza denarnih tokov se med denarna sredstva uvrščajo tudi denarni ustrezniki. To so kratkoročne, hitro unovčljive naložbe, ki so takoj pretvorljive v znane zneske denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Skupina kratkoročne depozite in vloge pri bankah ter posojila med podjetji v skupini z zapadlostjo do treh mesecev po pridobitvi ter prejemke iz naslova njihove odtujitve obravnava kot denarne ustreznike.

Pri posamezni skupini sredstev (npr. neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev) se kot povečanje (izdatki) štejejo plačane nabavne vrednosti na novo pridobljenih sredstev, kot zmanjšanje (prejemki) pa prejeta plačila za vrednosti odtujenih sredstev.

Denarne tokove, ki se nanašajo na usredstvenje razvojnih stroškov in v lastnem okviru opravljenih opredmetenih osnovnih sredstev, razvršča med denarne tokove pri naložbenju.

Denarne tokove iz prejetih in danih obresti in dividend skupina razvršča glede na vsebino poslovnega dogodka med denarne tokove iz poslovnih, naložbenih in finančnih aktivnosti.

### 13.3.17 Osnovni donos na delnico

Skupina osnovni donos na delnico izračuna tako, da dobiček, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni donos na delnico je enak osnovnemu, saj vse delnice pripadajo istemu razredu navadnih kosovnih delnic.

## 13.4 Določanje poštene vrednosti

Finančni instrumenti so izkazani po pošteni vrednosti. Poštena vrednost je znesek, s katerim je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznosti med dobro obveščenima in voljnima strankama v premišljenem poslu.

Pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov skupina upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane (neprikladne) cene na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti,
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva ali obveznosti na manj aktivnih ali neaktivnih trgih) ali posredno (npr. vrednosti, ki so izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa),
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Kot osnovo za pošteno vrednost finančnih instrumentov skupina uporablja kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oz. se trg ocenjuje kot nedelujoč, skupina za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni.

Za določanje poštene vrednosti obrestne zamenjave se uporabljajo podatki, ki jih družbam v skupini posredujejo banke, pri katerih imajo sklenjene posamezne zamenjave.

Pri naložbenih nepremičninah skupina razkriva pošteno vrednost. Poštena vrednost izhaja iz cenitev naložbenih nepremičnin, ki se opravi vsakih 3–5 let.

Poslovne in druge terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštevane slabitve na pošteno vrednost.

## 14 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU FINANČNEGA POLOŽAJA

### 14.1 Neopredmetena sredstva

V naslednjih tabelah je prikazano gibanje neopredmetenih sredstev v letih 2017 in 2016.

v €				
<b>2017</b>	<b>Računalniška programska oprema</b>	<b>Druge pravice</b>	<b>Premoženjske pravice v pridobivanju</b>	<b>Skupaj neopredmetena sredstva</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5 = 2+3+4</b>
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2017	5.157.671	7.090	11.704	5.176.465
Nove pridobitve	279.163	0	409.174	688.337
Odtujitve, izločitve, prenosi	-222.012	0	0	-222.012
Dokončanje investicij v teku	233.368	0	-233.368	0
Stanje 31. 12. 2017	5.448.190	7.090	187.510	5.642.790
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2017	3.810.273	6.182	0	3.816.455
Povečanje (amortizacija)	441.651	236	0	441.887
Odtujitve, izločitve, prenosi	-222.012	0	0	-222.012
Stanje 31. 12. 2017	4.029.912	6.418	0	4.036.330
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2017	1.347.398	908	11.704	1.360.011
Stanje 31. 12. 2017	1.418.278	672	187.510	1.606.459

v €				
<b>2016</b>	<b>Računalniška programska oprema</b>	<b>Druge pravice</b>	<b>Premoženjske pravice v pridobivanju</b>	<b>Skupaj neopredmetena sredstva</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5 = 2+3+4</b>
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2016	5.289.917	7.090	69.861	5.366.867
Nove pridobitve	149.080	0	523.494	672.574
Odtujitve, izločitve, prenosi	-862.976	0	0	-862.976
Dokončanje investicij v teku	581.651	0	-581.651	0
Stanje 31. 12. 2016	5.157.671	7.090	11.704	5.176.465
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2016	4.383.610	5.946	0	4.389.556
Povečanje (amortizacija)	289.639	236	0	289.875
Odtujitve, izločitve, prenosi	-862.976	0	0	-862.976
Stanje 31. 12. 2016	3.810.273	6.182	0	3.816.455
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2016	906.306	1.144	69.861	977.311
Stanje 31. 12. 2016	1.347.398	908	11.704	1.360.011

Neopredmetena sredstva se v pretežni meri nanašajo na dolgoročne premoženjske pravice, ki predstavljajo pravice do uporabe računalniških programskih rešitev oz. licence.

Premoženjske pravice v pridobivanju sestavljajo vlaganja v prenovu in posodobitev računalniške programske opreme.

Od vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi na dan 31. 12. 2017, jih je bilo 60 % v celoti amortiziranih, kar je enako kot na dan 31. 12. 2016. Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

Skupina na dan 31. 12. 2017 nima finančnih zavez v zvezi s pridobitvijo neopredmetenih osnovnih sredstev.

## 14.2 Opredmetena osnovna sredstva

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je na dan 31. 12. 2017 znašala **202.183.662 €**, kar predstavlja 87 % bilančne vsote skupine. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 je njihova vrednost večja za 5 mio € oziroma 2,5 %.

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2017:

v €					
2017	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
1	2	3	4	5	6=2+3+4+5
<b>Nabavna vrednost</b>					
Stanje 1. 1. 2017	7.996.397	295.659.285	133.636.523	3.519.476	440.811.682
Novo pridobitve	33.193	109.329	2.424.375	13.937.494	16.504.392
Odtujitve, izločitve, prenosi	-12.069	-14.277.731	-5.018.450	-8.821	-19.317.071
Prenos iz investicij v teku	12.974	9.386.467	4.554.748	-13.954.189	0
Prenos iz/na naložbene neprem.	0	0	0	0	0
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>8.030.495</b>	<b>290.877.351</b>	<b>135.597.196</b>	<b>3.493.961</b>	<b>437.999.003</b>
<b>Popravek vrednosti</b>					
Stanje 1. 1. 2017	0	163.738.927	79.865.351	0	243.604.278
Povečanje (amortizacija)	0	5.383.403	5.385.264	0	10.768.667
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-14.002.014	-4.555.591	0	-18.557.605
Prenos iz/na naložbene neprem.	0	0	0	0	0
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>0</b>	<b>155.120.316</b>	<b>80.695.024</b>	<b>0</b>	<b>235.815.340</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>					
Stanje 1. 1. 2017	7.996.397	131.920.359	53.771.173	3.519.476	197.207.403
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>8.030.495</b>	<b>135.757.035</b>	<b>54.902.173</b>	<b>3.493.961</b>	<b>202.183.662</b>

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2016:

v €					
2016	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
1	2	3	4	5	6=2+3+4+5
<b>Nabavna vrednost</b>					
Stanje 1. 1. 2016	8.099.473	293.881.877	129.563.207	2.840.531	434.385.088
Nove pridobitve	141.614	42.339	2.141.177	13.365.797	15.690.926
Odtujitve, izločitve, prenosi	-10.008	-7.452.109	-1.328.643	-72	-8.790.832
Prenos iz investicij v teku	22.701	9.403.298	3.260.783	-12.686.781	0
Prenos iz/na naložbene neprem.	-257.382	-216.118	0	0	-473.500
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>7.996.397</b>	<b>295.659.286</b>	<b>133.636.523</b>	<b>3.519.476</b>	<b>440.811.683</b>
<b>Popravek vrednosti</b>					
Stanje 1. 1. 2016	0	165.635.155	76.205.401	0	241.840.556
Povečanje (amortizacija)	0	5.350.868	4.825.695	0	10.176.562
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-7.117.450	-1.165.745	0	-8.283.195
Prenos iz/na naložbene neprem.	0	-129.644	0	0	-129.644
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>0</b>	<b>163.738.928</b>	<b>79.865.350</b>	<b>0</b>	<b>243.604.278</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>					
Stanje 1. 1. 2016	8.099.473	128.246.723	53.357.807	2.840.531	192.544.532
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>7.996.397</b>	<b>131.920.358</b>	<b>53.771.172</b>	<b>3.519.476</b>	<b>197.207.403</b>

Nove pridobitve so predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje *5.4 – Investicijska vlaganja*.

Med posamično pomembnejšimi pridobitvami so:

Zgradbe:

- investicija v GD RTP Radovljica GIS (276.358 €),
- investicija v GD RP Bled (214.442 €) in
- investicija v 35 kV DV Podkuže–Kr. Gora (207.454 €).

Oprema:

- EO RTP Radovljica (1.838.159 €),
- EO RP Bled (690.293 €),
- merilne naprave projekt AMI (1.011.702 €).

Odtujitve in izločitve opredmetenih osnovnih sredstev so posledica novih investicij ter investicij v posodobitev in obnovo (rekonstrukcijo) obstoječih sredstev.

Med posamično pomembnejšimi odtujitvami (izločitvami) povezanimi z energetske objekti so naslednje zgradbe:

- Strojna in programska oprema DCV (zmanjšanje nabavne vrednosti za 1.988.027 € in popravka vrednosti za 1.988.027 €),

- Nadzemni vod Hrastnica (zmanjšanje nabavne vrednosti za 558.934 € in popravka vrednosti za 558.934 €),
- Nadzemni vod Gabrk (zmanjšanje nabavne vrednosti za 283.477 € in popravka vrednosti za 283.477 €) in
- Nadzemni vod Pirniče (zmanjšanje nabavne vrednosti za 212.377 € in popravka vrednosti za 212.377 €).

Postavke infrastrukture se v celoti nanašajo na elektroenergetsko distribucijsko infrastrukturo, kot je opredeljena v Uredbi o energetske infrastrukture (Uradni list RS, št. 22/2016). Poleg zgradb in opreme obsega tudi del zemljišč. Knjigovodska vrednost elektroenergetske distribucijske infrastrukture na dan 31. 12. 2017 znaša 171.348.911 € (31. 12. 2016: 165.756.030 €). Za potrebe izvajanja dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, ki jih SODO izvaja na podlagi koncesijske pogodbe za izvajanje gospodarske javne službe dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, ima SODO pri družbi Elektro Gorenjska v najemu celotno elektroenergetsko infrastrukturo.

Družba Gorenjske elektrarne je v letih od 2012 do 2016 za desetletno do dvanajstletno obdobje oddala v najem prenovljene sisteme razsvetljave v trgovskih centrih, ki so v lasti najemnika. Družba kot investitor je v celoti prenovila sisteme razsvetljave, prenovljene pa dala najemniku v poslovni najem. Pri tem so vsa pomembna tveganja v zvezi s predmetom najema ostala na najemodajalcu – družbi. Knjigovodska vrednost vseh sredstev, danih v poslovni najem, znaša 316.604 €. V letu 2017 so prihodki od najemnin znašali 17.525,52 €, v naslednjih petih letih bodo dodatnih 81.532 € in v zadnjih treh letih 24.388 €.

Skupina med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi izkazuje tudi sredstva (opremo), ki se nanašajo na HE Jelendol, v zvezi s katero poteka denacionalizacijski postopek, v katerem upravičenci zahtevajo vrnitev. Skupina ni lastnik nepremičnin, temveč le premičnin, to je strojne opreme v tej HE.

Od vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi na dan 31. 12. 2017, jih je bilo 23,7 % v celoti amortiziranih (na dan 31. 12. 2016 je bilo teh sredstev 25,6 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

Za financiranje novih pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev je skupina v letu 2017 in v prejšnjih letih najela tudi dolgoročna posojila, katerih stanje na dan 31. 12. 2016 znaša 53.428.264 € (31. 12. 2016: 49.614.008 €). Glejte tudi poglavje *14.12 – Dolgoročne finančne obveznosti*.

### 14.3 Naložbene nepremičnine

Vrednost naložbenih nepremičnin je konec leta 2017 znašala **2.170.669 €**. Gibanje njihove nabavne vrednosti, popravka vrednosti in njihove neodpisane vrednosti v letih 2017 in 2016 je prikazano v naslednjih tabelah.

Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2017:

v €				
2017	Zemljišča	Zgradbe	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4	5=2+3+4
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 1. 1. 2017	762.888	2.538.292	0	3.301.180
Nove pridobitve	5.304	0	85.886	91.190
Odtujitve, prenosi	0	0	0	0
Prenos na sredstva za prodajo	-35.271	-146.716	0	-181.986
Prenos iz investicij v teku	0	83.436	-83.436	0
Prenos iz/na opredmetena OS	0	0	0	0
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>732.921</b>	<b>2.475.012</b>	<b>2.450</b>	<b>3.210.383</b>
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 1. 1. 2017	0	1.078.807	0	1.078.807
Amortizacija	0	54.101	0	54.101
Odtujitve, prenosi	0	0	0	0
Prenos na sredstva za prodajo	0	-93.193	0	-93.193
Prenos iz/na opredmetena OS	0	0	0	0
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>0</b>	<b>1.039.715</b>	<b>0</b>	<b>1.039.715</b>
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2017	762.888	1.459.485	0	2.222.372
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>732.921</b>	<b>1.435.298</b>	<b>2.450</b>	<b>2.170.669</b>

Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2016:

v €				
2016	Zemljišča	Zgradbe	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4	5=2+3+4
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 31. 12. 2015	509.498	2.178.129	16.053	2.703.680
Slabitev	0	0	0	0
Nove pridobitve	11.285	11.600	157.187	180.072
Odtujitve, prenosi	-15.278	-40.794	0	-56.072
Prenos iz investicij v teku	0	173.240	-173.240	0
Prenos iz/na opredmetena OS	257.382	216.118	0	473.500
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>762.888</b>	<b>2.538.292</b>	<b>0</b>	<b>3.301.180</b>
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 31. 12. 2015	0	920.328	0	920.328
Slabitev	0	0	0	0
Amortizacija	0	48.414	0	48.414
Odtujitve, prenosi	0	-19.579	0	-19.579
Prenos iz/na opredmetena OS	0	129.644	0	129.644
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>0</b>	<b>1.078.808</b>	<b>0</b>	<b>1.078.808</b>
Neodpisana vrednost				
Stanje 31. 12. 2015	509.498	1.257.801	16.053	1.783.352
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>762.888</b>	<b>1.459.485</b>	<b>0</b>	<b>2.222.372</b>

V nadaljevanju je prikazana struktura naložbenih nepremičnin.

Opis postavke	v €	
	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Stanovanja	436.714	451.260
Počitniške kapacitete	751.979	689.600
Ostale zgradbe	246.604	318.624
Zemljišča	732.921	762.888
Naložbene nepr. v pridobivanju	2.450	0
<b>Skupaj naložbene nepremičnine</b>	<b>2.170.669</b>	<b>2.222.372</b>

Na dan 31. 12. 2015 je bila opravljena cenitev naložbenih nepremičnin. Cenitev je opravil pooblaščen ocenjevalec vrednosti nepremičnin pri Slovenskem inštitutu za revizijo. Vrednotenje je bilo izvršeno skladno s Hierarhijo pravil ocenjevanja vrednosti (Uradni list RS št. 106/2010, s spremembo), Mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti (MSOV 2013), Slovenskim poslovnofinančnim standardom št. 2 (ocenjevanje vrednosti pravic na nepremičninah, Uradni list RS, št. 106/2013) in Stvarnopravnim zakonikom (Uradni list RS, št. 87/2002, 91/2013).

Na osnovi te cenitve je znašala poštena vrednost naložbenih nepremičnin, ki jih skupina izkazuje v stanju na dan 31. 12. 2017, 3.246.697 €. Ponovna cenitev naložbenih nepremičnin v letu 2017 ni bila opravljena, so pa bile preverjene pomembne predpostavke k cenitvi, ki se niso bistveno spreminjale.

Prihodki od najemnin pri naložbenih nepremičninah znašajo 187.687 € (v letu 2016: 181.332 €).

Neposredne poslovne odhodke (tudi za popravila in vzdrževanje), izvirajoče iz naložbenih nepremičnin, ki so ustvarile prihodke od najemnin v letu 2017, ter neposredni poslovni odhodki, ki niso povzročili prihodkov od najemnin v letu 2017, sestavljajo stroški amortizacije (54.101 €) ter stroški materiala in storitev (90.695 €). V letu 2016 so stroški amortizacije znašali 48.414 €, stroški materiala in storitev pa 90.332 €.

Vse naložbene nepremičnine so v lasti skupine in niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

Pomembnejšo pridobitev v okviru naložbenih nepremičnin v letu 2017 predstavlja obnova počitniške stavbe na Voglu.

V letu 2017 je bila stavba na Bledu skupaj z zemljiščem prerazvrščena med nekratkoročna sredstva za prodajo.

## 14.4 Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe skupine na dan 31. 12. 2017 znašajo **7.239.015 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 (7.261.561 €) se njihova vrednost ni bistveno spreminjala.

Največjo postavko v okviru dolgoročnih finančnih naložb predstavlja naložba v družbo ECE (6.512.724 €). Naložba je bila pripoznana v letu 2015, vrednost naložbe je tedaj znašala 5.606.005 €. Naložba je v skupinskih računovodskih izkazih upoštevana z uporabo kapitalske metode. To pomeni, da se vrednost naložbe konec vsakega obračunskega obdobja poveča za sorazmerni del čistega dobička in neposrednih sprememb v kapitalu te družbe ter zmanjša za izplačane zneske dobička.

Od družbe ECE je skupina v letu 2017 prejela 526.783 € dividend. Pomembnejši podatki iz izkazov družbe ECE so za leto 2017 naslednji:

v €

Postavka	31. 12. 2017 oz. leto 2017
Kratkoročna sredstva	40.799.513
Nekratkoročna sredstva	3.274.252
Kratkoročne obveznosti	24.792.544
Nekratkoročne obveznosti	19.281.221
Prihodki	129.410.421
Čisti poslovni izid	2.034.753
Drugi vseobsegajoči donos	-15.170
Celotni vseobsegajoči donos	2.019.583

V okviru finančnih naložb, obračunanih z uporabo kapitalske metode, je poleg naložbe v družbo ECE evidentirana še naložba v družbo Soenergetika.

Dolgoročno vložena sredstva v Eldom Maribor predstavljajo sredstva, vložena v skupne počitniške kapacitete elektroenergetskih podjetij, s katerimi upravlja Eldom.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami je skupina izpostavljena predvsem tveganju neugodnih sprememb poštene vrednosti dolgoročnih finančnih naložb. Skupina nima v posesti posebnih finančnih instrumentov za varovanje pred tem tveganjem. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v Poslovnem poročilu, v poglavju *4 – Sistemi vodenja in kakovosti*.



Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letih 2017 in 2016 je prikazano v spodnjih dveh tabelah.

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic (% deležev)		Delež v lastništvu (v %)		Stanje 1. 1. 2017	Povečanja v letu 2017		Zmanjšanja v letu 2017		Stanje 31. 12. 2017
		1. 1. 2017	31. 12. 2017	1. 1. 2017	31. 12. 2017		Spr. vrednosti (kapit. metoda)	Nove pridobitve oz. prerez-poreditve	Spr. vrednosti (kapit. metoda)	Prodaja oz. izločitev	
Soenergetika, d. o. o.	-	-	-	25,00 %	25,00 %	471.937	0	0	-13.439	0	458.498
ECE d. o. o.				25,6744 %	25,6744 %	6.520.991	0	0	-8.267	0	6.512.724
<b>Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah</b>						<b>6.992.928</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13.439</b>	<b>0</b>	<b>6.971.222</b>
Informatika, d. d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56 %	9,56 %	124.155	0	0	0	0	124.155
<b>Skupaj druge delnice in deleži</b>						<b>124.155</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>124.155</b>
<b>Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil</b>						<b>7.117.083</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13.439</b>	<b>0</b>	<b>7.095.376</b>
Dolgoročno vložena sredstva (Eldom Maribor)						142.798	0	0	0	0	142.798
Zaposleni						1.680	0	0	0	-840	840
<b>Skupaj dolgoročna posojila</b>						<b>144.478</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-840</b>	<b>143.638</b>
<b>SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>						<b>7.261.561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13.439</b>	<b>-840</b>	<b>7.239.015</b>

v €

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic (% deležev)		Delež v lastništvu (v %)		Stanje 1. 1. 2016	Povečanja v letu 2016		Zmanjšanja v letu 2016		Stanje 31. 12. 2016
		1. 1. 2016	31. 12. 2016	1. 1. 2016	31. 12. 2016		Spr. vrednosti (kapit. metoda)	Nove pridobitve oz. prerez-poreditve	Spr. vrednosti (kapit. metoda)	Prodaja oz. izločitev	
Soenergetika, d. o. o.	-			25,00 %	25,00 %	463.284	8.653	0	0	0	471.937
ECE d. o. o.				25,6744 %	25,6744 %	6.309.999	210.992	0	0	0	6.520.991
<b>Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah</b>						<b>6.773.283</b>	<b>219.645</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.992.928</b>
Informatika, d. d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56 %	9,56 %	124.155	0	0	0	0	124.155
<b>Skupaj druge delnice in deleži</b>						<b>124.155</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>124.155</b>
<b>Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil</b>						<b>6.897.438</b>	<b>219.645</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.117.082</b>
Dolgoročno vložena sredstva (Eldom Maribor)						142.798	0	0	0	0	142.798
Zaposleni						2.520	0	0	0	0	1.680
<b>Skupaj dolgoročna posojila</b>						<b>145.318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-840</b>	<b>144.478</b>
<b>SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>						<b>7.042.756</b>	<b>219.645</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-840</b>	<b>7.261.561</b>

v €

## 14.5 Zaloge

Vrednost zalog materiala, drobnega inventarja in trgovskega blaga na dan 31. 12. 2017 znaša **296.344 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 so se zaloge povečale za 51.512 €. Skupina ocenjuje, da je čista iztržljiva vrednost zalog najmanj enaka knjigovodski vrednosti zalog. Gibanje zalog materiala v letih 2017 in 2016 je prikazano v naslednji tabeli.

Opis postavke	v €	
	2017	2016
Začetno stanje zalog materiala 01. 01.	244.833	275.407
Nakupi	3.798.673	4.499.671
Poraba	-3.590.263	-4.397.556
Prodaja	-55	-22.620
Odpisi	0	-5.214
Popisni presežki	0	6.479
Oslabitev in odprava oslabitev	0	0
Prenos drobnega inventarja v uporabo	-156.843	-111.336
<b>Končno stanje zalog materiala 31. 12.</b>	<b>296.344</b>	<b>244.832</b>

Pri popisu na dan 31. 12. 2017 ni bilo ugotovljenih viškov ali mankov zalog. Pri popisu zalog v letu 2016 je bilo ugotovljenih za 6.479 € viškov. Odpisov zalog je bilo v letu 2016 za 5.214 €.

Skupina nima zastavljenih zalog kot jamstvo za njene obveznosti.

## 14.6 Kratkoročne finančne naložbe

Skupina po stanju na dan 31. 12. 2017 izkazuje **1.100.480 €** kratkoročnih finančnih naložb. Od tega se 0,8 mio € nanaša na depozitne vloge, vezane za obdobje, daljše od treh mesecev. Konec leta 2016 je skupina izkazovala 1,5 mio € teh naložb.

## 14.7 Kratkoročne poslovne terjatve

Kratkoročne poslovne terjatve so na dan 31. 12. 2017 znašale **5.932.990 €** in so za 137 tisoč € nižje kot na dan 31. 12. 2016.

Naslednja tabela prikazuje strukturo kratkoročnih poslovnih terjatev:

Opis postavke	v €	
	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Kratkoročne terjatve do kupcev	6.135.687	5.921.794
Kratkoročni predujmi	5.163	33.343
Popravek kratkoročnih terjatev do kupcev	-428.273	-226.091
<b>Kratkoročne terjatve do kupcev</b>	<b>5.712.578</b>	<b>5.729.045</b>
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	238.294	371.850
Popravek kratkoročnih terjatev do drugih	-17.881	-22.677
<b>Kratkoročne poslovne terjatve do drugih</b>	<b>220.413</b>	<b>349.174</b>
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>5.932.990</b>	<b>6.078.218</b>

Kratkoročne terjatve do kupcev predstavljajo 96 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev.

Kratkoročne poslovne terjatve so v celoti nezavarovane.

Razčlenitev kratkoročnih terjatev za električno energijo, omrežnino in storitve ter terjatve iz naslova obresti na dan 31. 12. 2017 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

v €

Opis postavke	nezapadle	do 30 dni	31-60 dni	61-90 dni	nad 90 dni	skupaj zapadle terj.	skupaj terjatve
Terjatve do kupcev el. energije, omrežnine in storitev	5.544.438	163.534	9.968	7.174	396.221	576.897	6.121.335
Terjatve za zamudne obresti	4.868	837	145	102	8.399	9.484	14.352
<b>Skupaj</b>	<b>5.549.306</b>	<b>164.371</b>	<b>10.114</b>	<b>7.276</b>	<b>404.620</b>	<b>586.381</b>	<b>6.135.687</b>

Gibanje popravka vrednosti terjatev v letu 2017 je prikazano v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	Stanje 1. 1. 2017	Novo oblikovanje		Črpanje (koriščenje) in odprava			Stanje 31. 12. 2017
		v breme odhodkov	v breme terjatev	odpisi terjatev	plačane obresti - prenos v prihodke	odprava preveč oblikov. popr. vred.	
Popravek vred. terjatev do kupcev	213.795	71.188	159.328	25.230		0	419.082
Popravek vred. terjatev za zamudne obresti	12.296	0	845	3.425	480	46	9.191
Popravek vred. drugih kratkoročnih terjatev	22.677			4.797			17.881
<b>Skupaj popravek vrednosti terjatev</b>	<b>248.768</b>	<b>71.188</b>	<b>160.173</b>	<b>33.451</b>	<b>480</b>	<b>46</b>	<b>446.154</b>

## 14.8 Druga kratkoročna sredstva

Vrednost drugih kratkoročnih sredstev po stanju na dan 31. 12. 2017 znaša 2.333.924 €. Njihova struktura je prikazana v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	108.562	82.073
Kratkoročno nezaračunani prihodki	2.208.978	1.653.015
Poračun koncesnine za rabo vode	1.158	0
Vračilo trošarine, okoljske dajatve, takse	13.906	17.024
Drugo	1.320	2.775
<b>Skupaj</b>	<b>2.333.924</b>	<b>1.754.887</b>

Največja postavka kratkoročno odloženih stroškov so kratkoročno nezaračunani prihodki, v okviru katerih največji delež predstavljajo kratkoročno nezaračunani prihodki na osnovi preliminarne obračuna za leto 2017, v znesku 2.121.116 €. Preliminarni obračun je podrobneje predstavljen v poglavju *13.2.4 – Uporaba pomembnih ocen in presoaj*.

## 14.9 Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Na dan 31. 12. 2017 je imela skupina Elektro Gorenjska **8.689.779 €** denarnih sredstev na računih pri poslovnih bankah in kratkoročnih depozitov na odpoklic pri bankah v državi.

## 14.10 Kapital

Celotni kapital skupine je sestavljen iz vpoklicanega kapitala, kapitalskih rezerv, rezerv iz dobička, drugih rezerv ter zadržanega poslovnega izida. Stanje celotnega kapitala na dan 31. 12. 2017 znaša **155.011.258 €** in je v primerjavi s stanjem kapitala na dan 31. 12. 2016 višje za 5.377.225 € oziroma 3,6 %.

**Vpoklicani kapital** družbe Elektro Gorenjska je enak osnovnemu kapitalu (71.898.061 €). Razdeljen je na 17.286.376 delnic, od tega je 17.274.593 navadnih imenskih kosovnih delnic in 12.901 lastnih delnic. Število delnic se v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 ni spreminjalo. Vse delnice so v celoti vplačane. Ker je družba na podlagi sklepa 22. skupščine v letu 2016 izvedla odkup lastnih delnic, v skladu z 249. členom ZGD-1 nima iz tega naslova nobenih pravic. Delnice imajo enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu, pravice, ki iz njih izhajajo, določa ZGD-1. Navadne delnice so delnice, ki dajejo imetnikom pravico do udeležbe, pravico do dela dobička (dividende), pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda. Delnice so izdane v nematerializirani obliki in se vodijo pri KDD – Centralno klirinško depotni družbi, d. d., v skladu s predpisi. Druge podrobnosti v zvezi z osnovnim kapitalom in lastniškim ustrojem kapitala so pojasnjene tudi v Poslovnem poročilu, poglavje *3.7 – Osnovni kapital in lastniška sestava*.

Rezerve iz dobička (31.753.733 €) vključujejo kapitalske rezerve, zakonske rezerve, rezerve za lastne delnice in druge rezerve iz dobička.

**Kapitalske rezerve v znesku 45.944.898 €** so bile oblikovane iz splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Uporabijo se skladno s 64. členom ZGD-1.

**Zakonske rezerve** na dan 31. 12. 2017 znašajo **2.594.198 €** in so oblikovane skladno s 64. členom ZGD-1.

**Rezerve za lastne delnice** na dan 31. 12. 2017 znašajo **25.077 €**. Družba Elektro Gorenjska ima 12.901 lastnih delnic oziroma 0,075 % vseh delnic družbe. Vse lastne delnice so bile pridobljene v letih 2016 in 2017. Na 22. redni seji skupščine družbe Elektra Gorenjska je bil namreč sprejet sklep, da skupščina z namenom povečanja premoženja družbe pooblašča upravo družbe, da lahko v obdobju od 1. 9. 2016 do 31. 3. 2018 kupuje lastne delnice po ceni, ki ne bo nižja od 1,91 € in ne višja od 2,47 € za delnico. Pooblastilo velja za pridobitev največ 1.728.637 lastnih delnic družbe. Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2017 po dnevih so prikazani v naslednji preglednici.

Datum	Število delnic	Cena delnice v €	Vrednost v €
25. 08. 2017	426	2,3	980
22. 09. 2017	4	2,3	9
5. 10. 2017	442	2,3	1.017
18. 10. 2017	246	2,3	566
<b>Skupaj</b>	<b>1.118</b>		<b>2.571</b>

**Druge rezerve iz dobička** znašajo **29.159.535 €**. Oblikovane so iz čistega dobička poslovnih let in jih skupina uporabi skladno z 11. členom Statuta delniške družbe Elektro Gorenjska.

**Druge rezerve** (-115.419 €) predstavljajo rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti. Vključujejo negativno pošteno vrednost obrestne zamenjave (-14.156 €), pozaposlitvene zasluge – odpravnine ob upokojitvi (-97.092 €) in spremembo poštene vrednosti za prodajo razpoložljive finančne naložbe (-4.171 €). Spremembe rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, so za leto 2017 prikazane v naslednji preglednici.

v €

Postavka	Stanje 1. 1. 2017	Sprememba poštene vrednosti obr. zamen- jave	Poravnava IRS - prenos v tekoči po- slovni izid	Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb	Odprava aktuarskih dobičkov/ izgub	Sprememba aktuarskih predpostavk	Novo ob- likovanje aktuarskih dobičkov/ izgub	Prenos v preneseni izid (odhodi zaposlenecv 2017)	Stanje 31. 12. 2017
Rezerva za pošteno vrednost obrestne zamenjave	-484.997	186.349	284.492						-14.156
Aktuarski dobički/izgube	-94.350				7.283	9.712	-6.001	-13.737	-97.092
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih naložb (pridružena družba)	-320			-3.851					-4.171
<b>Skupaj</b>	<b>-579.666</b>	<b>186.349</b>	<b>284.492</b>	<b>-3.851</b>	<b>7.283</b>	<b>9.712</b>	<b>-6.001</b>	<b>-13.737</b>	<b>-115.419</b>

Skupina v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja **enostavne obrestne zamenjave**, kar pomeni, da pri evidentiranju le-teh uporablja metodologijo, ki jo MRS definirajo kot »hedge accounting«.

Pri računovodskem evidentiranju obrestnih zamenjav skupina uporablja predpostavko o odsotnosti neučinkovitosti. To pomeni, da spremembe denarnih tokov zavarovanih postavk popolnoma nevtralizira z denarnimi tokovi iz naslova obrestnih zamenjav oz. da spremembe poštenih vrednosti obrestnih zamenjav ustrezajo spremembam vrednosti denarnih tokov zavarovanih postavk (osnovnih instrumentov). Spremembe poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov skupina pripozna kot pozitiven oziroma negativen presežek iz prevrednotenja. Tveganja v zvezi z obrestnimi zamenjavami so predstavljena v okviru obrestnega tveganja v poglavju *22 – Finančna tveganja*.

V letu 2017 je bila zaradi neučinkovitosti poštena vrednost obrestne zamenjave v znesku 284.482 € prenesena v tekoči poslovni izid.

Zadržani poslovni izid znaša 5.529.985 €. Družba Elektro Gorenjska po stanju na dan 31. 12. 2017 izkazuje preostanek čistega dobička poslovnega leta v znesku 2.312.911 €. Bilančni dobiček v letu 2017 znaša 2.418.287 €. Uprava predlaga skupščini, da se celotni bilančni dobiček uporabi za izplačilo dividend v bruto vrednosti 0,14 € na delnico. Odločitev glede dejanske uporabe bilančnega dobička je v pristojnosti skupščine.

Družba Gorenjske elektrarne na zadnji dan leta 2017 izkazuje preostanek čistega dobička poslovnega leta v znesku 387.168 €. Njegovo razporejanje je v pristojnosti lastnika, to je družbe Elektro Gorenjska.

Družba GEK Vzdrževanje na dan 31. 12. 2017 izkazuje 17.617 € preostanka čistega dobička poslovnega leta. Njegovo razporejanje je v pristojnosti lastnika, to je družbe Gorenjske elektrarne.

**Donos na delnico** v letu 2017 znaša 0,40 €, kar je za 0,02 € manj kot v letu 2016. Obvladujoča družba nima prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

Osnova za izračun kazalnika donosa na delnico sta čisti poslovni izid poslovnega leta in tehtano povprečje navadnih delnic v obdobju. Izračun je prikazan v naslednji preglednici.

Postavka	v €	
	Leto 2017	Leto 2016
Čisti poslovni izid poslovnega leta	6.974.762	7.194.476
Tehtano povprečno število navadnih delnic	17.274.287	17.285.304
Donos na delnico, osnovni/prilagojeni	0,40	0,42

## 14.11 Rezervacije

Rezervacije so na dan 31. 12. 2017 znašale **8.373.952 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 so se povečale za 242 tisoč €.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov po MRS 19.

Aktuarski izračun na dan 31. 12. 2017 upošteva naslednje aktuarske predpostavke:

- Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- Linearno padajočo fluktuacijo od 1,5 % pri 15 letih do 0,5 % pri 55 letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno za zaposlene na dan 31. 12. 2017 to pomeni fluktuacijo 0,8 % letno za naslednje poslovno leto;
- Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2017 v skladu s 27. členom ZPIZ-2 in 3. alineo 1. odstavka 28. člena ZPIZ-2; hkrati se upošteva tudi, da se ženske ne bodo upokojile pred 56. in moški ne pred 58. letom starosti, ne glede na skupno delovno dobo;
- Rast povprečnih plač v RS za leti 2018 in 2019 izhaja iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj 2018 (UMAR), od leta 2020 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 1,0 %. Predpostavlja se, da se zneski iz Uredbe ne bodo poviševali v letih 2018 in 2019, kasneje se predvideva rast teh zneskov skladno z inflacijo;
- Povečanje izhodiščnih in osnovnih plač ter variabilnega dela plač v družbi v višini letne inflacije, povečane za realno rast 0,2 % od leta 2020 naprej. Predpostavlja se povečanje povprečnih plač v elektrogospodarstvu v višini rasti osnovnih plač družbe, povečanih za 0,5 %;
- Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 3 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2017 to pomeni 0,8 % letno za naslednje leto;
- Upošteva se dodatek na skupno delovno dobo v višini 0,5 % od osnovne plače za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe za zaposlene po kolektivni pogodbi.
- Krivulja donosnosti, ki odraža ocenjeni čas plačevanja zaslužkov.
- Uporabljena krivulja donosnosti, ki je izračunana za vse državne obveznice za države evroobmočja (spot rates) na dan 29. 12. 2017, je objavljena na internetni strani <http://www.ecb.eu/stats/money/yc/html/index.en.html>. Od leta 30 naprej je krivulja ekstrapolirana s pomočjo formule, ki odraža odnos med forward in spot stopnjami, pri čemer se uporablja forward stopnja za 30 let. Krivulja donosnosti predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evroobmočju in preostankom časa do zapadlosti, torej časovno strukturo obrestnih mer.

Aktuarski izračun na dan 31. 12. 2016 pa je upošteval naslednje predpostavke:

- Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- Linearno padajočo fluktuacijo od 1,5 % pri 15 letih do 0,5 % pri 55 letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno za zaposlene na dan 31. 12. 2016 to pomeni fluktuacijo 0,8 % letno za naslednje poslovno leto (glede na število zaposlenih);
- Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2016 v skladu s 27. členom ZPIZ-2 in 3. alineo 1. odstavka 28. člena ZPIZ-2;
- Rast povprečnih plač v RS za leti 2017 in 2018, ki izhaja iz jesenske napovedi gospodarskih gibanj (2016). Od leta 2019 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 0,5 %. Predpostavlja se, da se zneski iz Uredbe ne bodo poveševali v letih 2017 in 2018, kasneje se predvideva rast teh zneskov skladno z inflacijo;
- Povečanje izhodiščnih in osnovnih plač ter variabilnega dela plač v družbi v višini letne inflacije, povečane za realno rast 0,2 % od leta 2021 naprej. Predpostavlja se povečanje povprečnih plač v elektrogospodarstvu v višini rasti osnovnih plač družbe, povečanih za 0,5 %;
- Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 3 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2016 to pomeni 0,9 % letno za naslednje leto;
- Upošteva se dodatek na skupno delovno dobo v višini 0,5 % od osnovne plače za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe za zaposlene po kolektivni pogodbi.
- Krivulja donosnosti, ki odraža ocenjeni čas plačevanja zaslužkov.

Uporabljena krivulja donosnosti, ki je izračunana za vse državne obveznice za države evroobmočja (spot rates) na dan 31. 12. 2016, je objavljena na internetni strani <http://www.ecb.eu/stats/money/yc/html/index.en.html>. Od leta 30 naprej je krivulja ekstrapolirana s pomočjo formule, ki odraža odnos med forward in spot stopnjami, pri čemer se uporablja forward stopnja za 30 let. Krivulja donosnosti predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evro območju in preostankom časa do zapadlosti, torej časovno strukturo obrestnih mer.

Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti so se v letu 2017 povečale za 40 tisoč €.

Stanje rezervacij za odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi in drugimi zahtevki se je v primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2016 povečalo za 202 tisoč €. V letu 2017 smo dodatno oblikovali rezervacije v znesku 197.969 €.

Med načrtovanim in uresničnim oblikovanjem ter črpanjem posameznih vrst rezervacij ni bilo bistvenih razlik.



V naslednjih tabelah je prikazano gibanje rezervacij v letih 2017 in 2016.

v €

Opis postavke	Začetno stanje 1. 1. 2017	Povečanja (oblikovanja)		Zmanjšanja (črpanje, odprava)			Končno stanje 31. 12. 2017
		v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme oz. dobro kapitala oz. prihodkov	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	odprava v breme oz. dobro kapitala	
Rezervacije za jubilejne nagrade	928.755	97.315	0	19.576	122.421	0	884.073
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.953.886	156.672	12.895	45.219	16.015	23.890	2.038.328
<b>Skupaj rezervacije za jubil. nagrade in odpravnine</b>	<b>2.882.641</b>	<b>253.987</b>	<b>12.895</b>	<b>64.795</b>	<b>138.436</b>	<b>23.890</b>	<b>2.922.401</b>
Rezerv. za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki	5.249.273	197.969	0	0	0	0	5.447.242
Rezerv. za verjetne izgube pri sporih v teku	0	4.309	0	0	0	0	4.309
<b>Skupaj druge rezervacije</b>	<b>5.249.273</b>	<b>202.278</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.451.550</b>
<b>Skupaj rezervacije</b>	<b>8.131.914</b>	<b>456.265</b>	<b>12.895</b>	<b>64.795</b>	<b>138.436</b>	<b>23.890</b>	<b>8.373.952</b>

v €

Opis postavke	Začetno stanje 1. 1. 2016	Povečanja (oblikovanja)		Zmanjšanja (črpanje, odprava)			Končno stanje 31. 12. 2016
		v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme oz. dobro kapitala oz. prihodkov	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	odprava v breme oz. dobro kapitala	
Rezervacije za jubilejne nagrade	946.960	96.067	0	41.917	68.692	3.664	928.755
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.776.882	148.927	76.183	20.028	26.252	1.827	1.953.886
<b>Skupaj rezervacije za jubil. nagrade in odpravnine</b>	<b>2.723.843</b>	<b>244.995</b>	<b>76.183</b>	<b>61.945</b>	<b>94.943</b>	<b>5.491</b>	<b>2.882.641</b>
Rezerv. za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki	5.088.327	358.640	0	0	197.694	0	5.249.273
Rezerv. za verjetne izgube pri sporih v teku	30.748	0	0	0	30.748	0	0
<b>Skupaj druge rezervacije</b>	<b>5.119.075</b>	<b>358.640</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>228.442</b>	<b>0</b>	<b>5.249.273</b>
<b>Skupaj rezervacije</b>	<b>7.842.917</b>	<b>603.635</b>	<b>76.183</b>	<b>61.945</b>	<b>323.385</b>	<b>5.491</b>	<b>8.131.914</b>

## 14.12 Dolgoročne finančne obveznosti

Na dan 31. 12. 2017 je imela skupina Elektro Gorenjska **47.404.666 €** dolgoročnih finančnih obveznosti, kar je 3,5 mio € več kot na dan 31. 12. 2016. Vse dolgoročne finančne obveznosti imajo rok dospelosti daljši od pet let. Skoraj vse (99 %) dolgoročne finančne obveznosti predstavljajo obveznosti do bank.

V letu 2017 smo odplačali za 6.185.745 € glavnice. Stroški obresti so znašali 768.486 € (obresti v zvezi z dolgoročnimi posojili in pripadajočimi obrestnimi zamenjavami). Obresti v znesku 14.911 € so bile kapitalizirane.

V letu 2016 smo odplačali 6.806.549 € glavnice. Stroški obresti so znašali 876.202 € (obresti v zvezi z dolgoročnimi posojili in pripadajočimi obrestnimi zamenjavami). Obresti v znesku 6.031 € so bile kapitalizirane.

Stanje najetih kreditov je na dan 31. 12. 2017 znašalo 53.428.264 €, konec leta 2016 pa 49.614.008 €. Pri večini posojil je pogodbeno obrestna mera rezultat zbiranja ponudb zainteresiranih poslovnih bank pri pridobivanju posojil, ki potekajo v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 23/04, 56/05, 65/06, 65/09). Obrestna mera je pri vseh najetih posojilih spremenljiva, vezana na 3- oziroma 6-mesečni EURIBOR. Pribitek k 3- oziroma 6-mesečnemu EURIBOR-u se giblje med 0,60 in 1,85 odstotnimi točkami. Večinoma so finančne obveznosti zavarovane z menicami, podrobnejši pregled zavarovanj kreditov pa je razviden v tabeli v nadaljevanju.

Stanje dobljenih posojil za financiranje opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2017 znaša 53.428.264 €.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi obveznostmi je skupina izpostavljena predvsem obrestnemu tveganju, saj imajo družbe v skupini večinoma najeta dolgoročna posojila po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR + pribitek). Ker so prihodnji denarni tokovi negotovi, so se družbe v skupini odločile zavarovati denarni tok z nakupom obrestne zamenjave. Na dan 31. 12. 2017 je s fiksno obrestno mero varovanih 48 % dolgoročnih posojil, kar predstavlja znesek 25.491.071 €. Poštena vrednost obrestne zamenjave po stanju na dan 31. 12. 2017 znaša 267.405 €, od tega se del v znesku 14.156 € nanaša na obrestno zamenjavo, ki je učinkovita, in je zato izkazan v okviru drugih rezerv, del v znesku 253.249 € pa na obrestno zamenjavo, ki je v letu 2017 postala neučinkovita in zato bremeni tekoči poslovni izid leta 2017. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v poslovnem poročilu, v poglavju 4 – *Sistemi vodenja in kakovosti*.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti v letu 2017 je prikazano v naslednji preglednici:

Naziv	Leto odobritve	Leto zapadlosti	Namen posojila	Zava- rovanje posojil	Obrestno varovanje	Stanje 31. 12. 2016	Povečanja zaradi novih najemov	Odplačila 2017	Stanje 31. 12. 2017	Kratkoročni del dolgoročnih posojil 31. 12. 2017	Dolgoročni del posojil 31. 12. 2017	Zapade od 31. 12. 2017 do 31. 12. 2022	v €	
													2	3
kredit 1	2009	2017	investicije	bianco menice	da	1.214.286	0	-1.214.286	0	0	0	0	0	
kredit 2	2010	2018	investicije	bianco menice	da	2.057.143	0	-1.028.571	1.028.571	1.028.571	0	1.028.571		
kredit 3	2011	2023	investicije	bianco menice	da	5.312.500	0	-850.000	4.462.500	850.000	3.612.500	4.250.000		
kredit 4	2012	2023	investicije	bianco menice	ne	3.150.000	0	-450.000	2.700.000	450.000	2.250.000	2.250.000		
kredit 5	2014	2025	investicije	bianco menice	ne	7.290.000	0	-810.000	6.480.000	810.000	5.670.000	4.050.000		
kredit 6	2015	2024	investicije (refinan- ciranje)	bianco menice	ne	8.981.052	0	-1.122.632	7.858.420	1.122.632	6.735.788	5.613.161		
kredit 7	2015	2030	investicije	bianco menice	ne	8.166.667	0	-601.227	7.565.440	601.227	6.964.213	3.006.135		
kredit 8	2015	2028	investicije	-	ne	13.333.332	6.666.668	0	20.000.000	1.428.571	18.571.429	11.714.286		
kredit 9	2017	2029	investicije	bianco menice	ne	0	3.333.333	0	3.333.333	0	3.333.333	1.083.333		
kredit 10	2012	2018	investicije	hipoteka, odstop terjatov	da	109.029	0	-109.029	0	0	0	0		
<b>Skupaj dolgoročna posojila</b>						<b>49.614.008</b>	<b>10.000.001</b>	<b>-6.185.745</b>	<b>53.428.264</b>	<b>6.291.001</b>	<b>47.137.262</b>	<b>32.995.487</b>		

### 14.13 Druge dolgoročne obveznosti

Na zadnji dan leta 2017 je imela skupina Elektro Gorenjska **6.626.987 €** drugih dolgoročnih obveznosti. Struktura in gibanje dolgoročnih obveznosti v letih 2017 in 2016 sta prikazana v spodnjih dveh tabelah.

Struktura in gibanje drugih dolgoročnih obveznosti v letu 2017:

v €

Opis postavke	Začetno stanje 31. 12. 2016	Povečanja (oblikovanja)		Zmanjšanja (črpanje, odprava)			Končno stanje 31. 12. 2017
		pripoznanje v breme sredstev oz. prenos med konti PČR	pripoznanje v breme oz. dobro kapitala oz. prihodkov	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	v dobro ustreznih sredstev	
Brezplačni prevzem OS	662.874	0	0	43.846	0	0	619.028
Brezplačni prevzem priključkov	3.816.467	178.406	0	136.683	0	0	3.858.190
Namenska sred. za pokrivanje nesorazm. stroškov GJS	0	150.894	0	0	0	0	150.894
Dolgoročno odloženi prihodki - najemnine in uporabnine	99.310	15.732	0	14.849	0	0	100.193
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.610.832	0	0	85.319	0	0	1.525.513
Dolg. odl. prih. - Najemnina in storitve SODO	38.004	22.113	0	0	38.004	0	22.113
Projekt TDX-ASSIST - dolg. odloženi prihodki	0	218.750	0	29.541	0	0	189.209
Projekt STORY - dolg. odl. prihodki	63.129	38.985	0	31.898	0	0	70.216
Projekt INCREASE - dolg. odloženi prihodki	16.519	0	0	1.992	14.527	0	0
Prejete državne podpore	102.524	0	0	15.134	2.470	0	84.920
Drugi dolgoročno vkalk. stroški	12.529	2.117	0	0	4.104	3.831	6.711
<b>Skupaj druge dolgoročne obveznosti</b>	<b>6.422.187</b>	<b>626.997</b>	<b>0</b>	<b>359.262</b>	<b>59.104</b>	<b>3.831</b>	<b>6.626.987</b>

## Struktura in gibanje drugih dolgoročnih obveznosti v letu 2016:

v €

Opis postavke	Začetno stanje 1. 1. 2016	Povečanja (oblikovanja)		Zmanjšanja (črpanje, odprava)		Končno stanje 31. 12. 2016
		v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme sredstev oz. prenos med konti PČR	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	
Brezplačni prevzem OS	712.319	0	12.749	62.194	0	662.874
Brezplačni prevzem priključkov	3.729.274	0	213.225	126.032	0	3.816.467
Dolgoročno odloženi prihodki - najemnine in uporabnine	4.796	0	103.704	9.191	0	99.310
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.696.151	0	0	85.319	0	1.610.832
Pravica do uporabe	8.120	0	-8.120	0	0	0
Dolg. odl. prih. - najemnina in storitve SODO	76.009	0	0	0	38.005	38.004
Projekt STORY - dolg. odl. prihodki	56.455	0	47.983	41.310	0	63.129
Projekt INCREASE - dolg. odloženi prihodki	57.961	0	0	41.442	0	16.519
Prejete državne podpore	136.990	0	0	34.466	0	102.524
Drugi dolgoročno vnaprej vračunani stroški	3.831	8.698	0	0	0	12.529
<b>Skupaj druge dolgoročne obveznosti</b>	<b>6.481.907</b>	<b>8.698</b>	<b>369.541</b>	<b>399.954</b>	<b>38.005</b>	<b>6.422.187</b>

Največje postavke drugih dolgoročnih obveznosti so brezplačni prevzem priključkov in drugih osnovnih sredstev (skupaj 4.477.218 €) in dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključevanja (1.525.513 €).

Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva sestavljajo priključki odjemalcev, ki jih je družba Elektro Gorenjska prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo v skladu s predpisi, predvsem Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS št. 126/07, 37/11), ter brezplačni prevzem drugih osnovnih sredstev.

Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključevanja so bili oblikovani do 30. 6. 2007 v zvezi z izvajanjem GJS SODO, na podlagi in v skladu s predpisi, predvsem Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja (Uradni list RS, št. 121/2005 in naprej). Povprečni strošek priključevanja je enkratni znesek, plačan za priključitev na omrežje ali za povečanje priključne moči. Je namenski vir za financiranje naložb v širitev omrežja.

Skupina nima dolgoročnih dolgov do članov uprave (ravnateljstva), članov nadzornega sveta ali notranjih lastnikov.

#### 14.14 Odložene obveznosti za davek

Vrednost odloženih obveznosti za davek na dan 31. 12. 2017 znaša **196.291 €**, medtem ko je na dan 31. 12. 2016 znašala 167.299 €. Odloženi davki so izračunani na podlagi začasnih razlik po metodi obveznosti po bilanci stanja z uporabo pričakovane davčne stopnje.

#### 14.15 Kratkoročne finančne obveznosti

Kratkoročne finančne obveznosti na dan 31. 12. 2017 znašajo **6.360.047 €** in so za 100 tisoč € višje kot na dan 31. 12. 2016. Kratkoročne finančne obveznosti do bank predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih posojil.

v €		
Opis postavke	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	6.291.002	6.163.306
Druge kratkoročne finančne obveznosti	69.045	127.007
<b>Skupaj kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>6.360.047</b>	<b>6.290.313</b>

#### 14.16 Kratkoročne poslovne obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti v znesku **6.785.751 €** so bile konec leta 2017 predvsem zaradi višjih obveznosti do dobaviteljev (za svoj račun) za 353 tisoč € višje kot na zadnji dan leta 2016.

Podrobnejša razčlenitev kratkoročnih poslovnih obveznosti je prikazana v naslednji preglednici.

v €		
Opis postavke	31. 12. 2017	31. 12. 2016
<b>Obveznosti do dobaviteljev za svoj račun</b>	<b>3.534.269</b>	<b>3.158.635</b>
<b>Obveznosti do dobaviteljev v svojem imenu in za tuj račun</b>	<b>1.828.874</b>	<b>1.779.977</b>
- obveznosti do družbe SODO, d.o.o.	1.828.874	1.779.977
- do drugih	0	0
<b>Druge obveznosti</b>	<b>1.422.609</b>	<b>1.493.811</b>
- do zaposlenih	1.027.815	1.016.426
- do države in drugih institucij	100.283	167.516
- za prejete predujme in varščine	18.520	88.344
- drugo (obresti, odtegljaji delavcem, kapitalska družba ...)	275.991	221.525
<b>Skupaj kratkoročne obveznosti iz poslovanja</b>	<b>6.785.751</b>	<b>6.432.422</b>

#### 14.17 Druge kratkoročne obveznosti

Druge kratkoročne obveznosti na dan 31. 12. 2017 znašajo **1.131.800 €** in predstavljajo predvsem vnaprej vračunanane stroške oz. odhodke. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 so višje za 296 tisoč €.

### 14.18 Zunajbilančna evidenca

Zunajbilančna sredstva oziroma obveznosti na dan 31. 12. 2017 znašajo **6.168.723 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 so zaradi črpanja dolgoročnega kredita za 6,7 mio € nižje.

Vrednost potencialnih sredstev znaša 3.936.245 €. V okviru teh največjo vrednost predstavljajo prejete garancije. Potencialne obveznosti v znesku 7.293 € predstavljajo dana poročta in menice. Ostalo zabilančno evidenco sestavljajo osnovna sredstva v lasti SODO (2.223.443 €) in zadržani znesek od izplačanih dividend (1.742 €). Družba Elektro Gorenjska je v skladu s pogodbo s SODO oz. kupoprodajno pogodbo v zunajbilančni evidenci dolžna voditi sredstva, financirana iz povprečnih stroškov priključevanja, ki so bila po stanju na dan 31. 8. 2010 prenesena v last in posredno posest SODO oz. družbi SODO prodana v letu 2011.

	v €	
Opis postavke	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Tuj material v skladišču	240.674	249.539
Prejete garancije	3.081.421	2.935.161
Služnostne pravice	614.150	677.501
<b>Skupaj potencialna sredstva</b>	<b>3.936.245</b>	<b>3.862.201</b>
Izdane garancije, poročta	7.293	5.817
<b>Skupaj potencialne obveznosti</b>	<b>7.293</b>	<b>5.817</b>
Osnovna sredstva v lasti SODO	2.223.443	2.324.771
Nečrpan del kredita	0	6.666.668
Zadržani znesek od izplačanih dividend	1.742	0
<b>Skupaj ostalo</b>	<b>2.225.185</b>	<b>8.991.439</b>
<b>Skupaj zunajbilančna evidenca</b>	<b>6.168.723</b>	<b>12.859.457</b>

Skupina nima potencialnih zunajbilančnih obveznosti, kot jih definira ZGD-1.

## 15 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

### 15.1 Čisti prihodki od prodaje

Čisti prihodki od prodaje so v letu 2017 znašali **36.104.833 €**. Struktura čistih prihodkov od prodaje je razvidna iz naslednje tabele.

Opis postavke	v €	
	2017	2016
Prihodki od prodaje električne energije	3.116.424	3.805.663
Prihodki od najemnine in storitev v razmerju s SODO	31.281.496	30.054.767
Prihodki od najemnin	459.788	469.371
Prihodki od gradbenih in montažnih del	813.871	552.798
Prihodki od prodaje drugih poslovnih učinkov	433.254	440.643
<b>Skupaj čisti prihodki od prodaje poslovnih učinkov</b>	<b>36.104.833</b>	<b>35.323.241</b>

Večino čistih prihodkov od prodaje skupine (91 %) predstavljajo prihodki obvladujoče družbe. Največjo postavko v okviru čistih prihodkov od prodaje skupine v letu 2017 predstavljajo prihodki od najemnine in storitev v razmerju do SODO (31.281.496 €). Tako kot v letu 2016 so tudi v letu 2017 v okviru prihodkov od storitev v razmerju s SODO upoštevani prihodki v zvezi z učinkovitostjo družbe na področju kakovosti in izgub v omrežju. Spodbude, ki odražajo reguliranje s kakovostjo, so v letu 2017 znašale 138.071 €, v letu 2016 pa 137.989 €. Na račun učinkovitosti na področju izgub je skupina v letu 2017 realizirala 420.970 € prihodkov, v letu 2016 pa 281.140 € – glejte tudi poglavji *3.10.5 – Pogodba s SODO* in *15.4 – Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala*.

Prihodki od najemnine v razmerju do družbe SODO bodo skladno z Odločbo Agencije za energijo v letu 2018 znašali 17.314.938 €. Gre za podatek na osnovi postavljenega regulativnega okvira, ki upošteva načrtovane vrednosti in parametre za izračun. Dejanski prihodki iz tega naslova bodo odvisni od realiziranih vrednosti.

### 15.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

V letu 2017 so usredstveni lastni učinki znašali **5.159.305 €**. Predstavljajo predvsem investicije v opredmetena osnovna sredstva – energetska infrastrukturo. V primerjavi z letom 2016 je bila vrednost usredstvenih lastnih učinkov za 658 tisoč € nižja.

Opis postavke	v €	
	2017	2016
Neposredni stroški materiala	3.267.331	4.081.930
Neposredni stroški storitev drugih pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev	94.363	46.035
Neposredni stroški dela	1.478.933	1.302.797
<b>Skupaj neposredni stroški materiala, storitev in dela</b>	<b>4.840.627</b>	<b>5.430.763</b>
Skupaj posredni stroški materiala, storitev, dela in amortizacije	318.678	386.247
<b>Skupaj stroški pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki</b>	<b>5.159.305</b>	<b>5.817.010</b>



### 15.3 Drugi poslovni prihodki

Druge poslovne prihodke v znesku **643.786 €** sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2017	2016
Prihodki od odprave rezervacij	26.853	0
Prevrednotovalni poslovni prihodki	146.215	363.388
Prihodki iz naslova prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne poslovne prihodke:	344.925	389.703
- brezplačni prevzem OS	43.846	62.194
- brezplačni prevzem priključkov	136.683	126.032
- povprečni stroški priključevanja	85.319	85.319
- drugo	79.077	116.159
Povrnjene škode od zavarovalnice	69.646	71.211
Ostali poslovni prihodki	56.148	64.113
<b>Skupaj drugi poslovni prihodki</b>	<b>643.786</b>	<b>888.414</b>

Prihodki iz prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne prihodke so pojasnjeni tudi v poglavju *14.13 – Druge dolgoročne obveznosti*.

### 15.4 Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala

Nabavno vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2017	2016
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	10.258	34.438
Stroški materiala:	4.518.271	5.249.804
- material za vzdrževanje	218.012	217.724
- stroški mat. v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki, storitve za trg	3.528.380	4.328.613
- stroški energije	458.624	470.213
- odpis drobnega inventarja	156.838	111.338
- stroški pisarniškega materiala	76.105	83.367
- drugi stroški materiala	80.312	38.549
<b>Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala</b>	<b>4.528.530</b>	<b>5.284.242</b>

V primerjavi z letom 2016 se je nabavna vrednost prodanega blaga skupaj s stroški porabljenega materiala znižala za 756 tisoč €.

Stroški materiala, porabljenega pri vzdrževanju opredmetenih osnovnih sredstev, so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje *5.5 – Vzdrževanje energetskih naprav*.

Stroški materiala v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki in storitvami za trg (leto 2017: 3.528.380 € in leto 2016: 4.328.613 €) obsegajo vrednosti materiala, ki ga skupina nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v skupini za potrebe skupine (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju *15.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve*;
- vrednosti storitev (gradbenih, elektromontažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo *15.1 – Čisti prihodki od prodaje*).

## 15.5 Stroški storitev

Stroški storitev so v letu 2017 znašali **3.828.262 €**, v letu 2016 pa 3.825.438 €. Znižanje stroškov je predvsem rezultat nižjih stroškov storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev ter nižjih stroškov informacijskih storitev. Podrobnejša struktura stroškov storitev je v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	2017	2016
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	140.937	84.157
Stroški transportnih storitev	161.423	153.322
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenerg. infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev	1.226.551	1.514.162
Najemnine	154.964	156.957
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	54.156	42.281
Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnih premij	596.994	581.956
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	439.529	439.462
Stroški reklame in reprezentance	96.197	113.265
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo podjetje (stroški po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah, sejnine članov nadzornega sveta ...)	155.637	160.542
Stroški informacijskih in drugih storitev	801.874	579.332
<b>Skupaj stroški storitev</b>	<b>3.828.262</b>	<b>3.825.438</b>

Največji strošek v okviru stroškov storitev predstavljajo stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev. Vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture je predstavljeno tudi v Poslovnem poročilu, poglavje *5.5 – Vzdrževanje energetskih naprav*.

Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev (leto 2017: 140.937 €; leto 2016: 84.157 €) obsegajo vrednosti gradbenih storitev, elektromontažnih storitev, storitev projektiranja in drugih podobnih storitev, ki jih skupina nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v skupini za potrebe skupine (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju *15.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve*;
- vrednosti storitev (gradbenih, elektromontažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo *15.1 – Čisti prihodki od prodaje*).

Stroške intelektualnih storitev sestavljajo stroški za potrebe znanstvenoraziskovalnega dela, ki je predstavljeno tudi v poslovnem poročilu, poglavje *5.6 – Razvoj in projektiranje*, stroški izobraževanja ter s tem povezani stroški šolnin in stroški dodatnega strokovnega usposabljanja, ki so predstavljeni v Poslovnem poročilu, v poglavju *8.1.4 – Izobraževanje*.

Stroški reklame in reprezentance vključujejo tudi stroške sponzoriranja, ki so v poročilu podrobneje predstavljeni v poglavju *8.3.1 – Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost*.

Stroške drugih storitev predstavljajo predvsem stroški, povezani z računalniško informacijskim sistemom, in obsegajo skrb za nemoteno in varno delovanje informacijskega sistema skupine, elektronske pošte, dostopa do svetovnega spleta, zagotavljanje primerne ravni varovanja podatkov in storitev, izvajanje skupne varnostne politike, obdelavo podatkov, hrambo računalniško obdelanih podatkov in druge storitve vzdrževanja računalniške programske opreme.

## 15.6 Stroški dela

Stroške dela v višini **12.940.861 €** sestavljajo:

Opis postavke	v €	
	2017	2016
Stroški plač	8.622.648	8.399.276
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	432.512	420.774
Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač	1.558.844	1.480.478
Drugi stroški dela	2.326.857	2.048.506
<b>Skupaj stroški dela</b>	<b>12.940.861</b>	<b>12.349.034</b>

Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje *8.1.11 – Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa*.

Drugi stroški dela vključujejo povračilo stroškov prevoza in prehrane med delom, rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine, regres, nagrade, stroške zavarovanja delavcev in plačila dijakom in študentom na delovni praksi.

Število zaposlenih in njihova izobrazbena struktura ter druge informacije v zvezi z zaposlenimi so podrobneje predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje *8.1 – Skrb za zaposlene*.

Prejemki uprave in nadzornega sveta so predstavljeni v poglavju *20.4 – Posli z upravo in nadzornim svetom*.

## 15.7 Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti so v letu 2017 znašali **11.631.647 €**. Njihova sestava je naslednja:

Opis postavke	v €	
	2017	2016
Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev	441.888	289.875
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	10.772.496	10.176.562
Amortizacija naložbenih nepremičnin	54.101	48.414
<b>Skupaj stroški amortizacije</b>	<b>11.268.485</b>	<b>10.514.851</b>
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri OOS in NN	311.295	446.697
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	51.867	48.474
<b>Skupaj odpisi vrednosti</b>	<b>11.631.647</b>	<b>11.010.022</b>

Stroški amortizacije neopredmetenih osnovnih sredstev (441.888 €) so predstavljeni tudi v poglavju *14.1 - Neopredmetena sredstva*; stroški amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev (10.772.496 €) v poglavju *14.2 - Opredmetena osnovna sredstva*; stroški amortizacije naložbenih nepremičnin (54.101 €) pa v poglavju *14.3 - Naložbene nepremičnine*. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri opredmetenih osnovnih sredstvih in naložbenih nepremičninah izhajajo iz prodaje oziroma odpisov teh sredstev.

## 15.8 Drugi poslovni odhodki

Druge poslovne odhodke v višini **594.719 €** sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2017	2016
Prispevek za spodbujanje zaposlovanja invalidov	54.093	64.207
Prispevek za stavbno zemljišče	89.493	98.234
Prispevek za onesnaženo vodo	40.242	10.995
Koncesija za rabo vode	17.934	52.315
Oblikovanje rezervacij	202.278	358.640
Drugi odhodki (str. za varstvo okolja, odškodnine...)	190.680	374.432
<b>Skupaj drugi poslovni odhodki</b>	<b>594.719</b>	<b>958.824</b>

Zaposlovanje invalidov in politika štipendiranja sta podrobneje predstavljena v Poslovnem poročilu, poglavje *8.1.3 - Zaposlovanje invalidov* oziroma v poglavju *8.1.4 - Izobraževanje*.

Oblikovanje rezervacij se nanaša na odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi postopki in je podrobneje pojasnjeno tudi v poglavju *14.11 - Rezervacije*.

## 15.9 Finančni prihodki iz deležev

V letu 2017 je skupina realizirala **23.663 €** prihodkov iz deležev, medtem ko so v letu 2016 ti prihodki znašali 2.354 €.

## 15.10 Finančni odhodki iz finančnih obveznosti

Skupina je v letu 2017 realizirala **768 tisoč €** finančnih odhodkov iz finančnih obveznosti, od tega 621 tisoč € predstavljajo odhodki za prejeta posojila pri poslovnih bankah, 147 tisoč € pa odhodki od obresti iz naslova obrestne zamenjave.

v €		
Opis postavke	2017	2016
Odhodki od obresti za prejeta posojila pri poslovnih bankah	620.820	626.603
Odhodki od obresti - obrestna zamenjava	147.666	249.599
<b>Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	<b>768.486</b>	<b>876.202</b>

### 15.11 Pripoznani poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalski metodi

Poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalski metodi, je v letu 2017 znašal **658.927 €**, v letu 2016 pa 506.114 €. Predstavlja sorazmerni del čistega dobička pridruženih družb ECE in Soenergetika.

### 15.12 Davek iz dobička

Obračunani davek iz dobička za poslovno leto 2017 znaša **1.022.579 €** (leta 2016: 906.380 €). V letih 2017 in 2016 so vse družbe v skupini izkazovale obveznost za davek iz dobička. Pregled izračuna davka iz dobička za posamezno leto je v naslednji preglednici:

	v €	
Opis postavke	2017	2016
<b>Dobiček pred obdavčitvijo</b>	<b>8.613.740</b>	<b>8.456.561</b>
Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-1.324.429	-864.375
Odhodki, ki povečujejo davčno osnovo	896.199	844.271
Odhodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-318.896	-439.311
Zmanjšanje davčne osnove na podlagi olajšav	-2.477.386	-2.619.300
Drugo	-7.232	-46.200
<b>Davčna osnova</b>	<b>5.381.997</b>	<b>5.331.647</b>
Davčna stopnja	19%	17%
<b>Davek od dobička</b>	<b>1.022.579</b>	<b>906.380</b>
Davčna osnova za odložene davke	2.563	291.706
Davčna stopnja	19%	17%
<b>Odloženi davki</b>	<b>487</b>	<b>49.590</b>
<b>Celotni davek (davek od dobička in odloženi davki)</b>	<b>1.023.066</b>	<b>955.970</b>

### 15.13 Odložene obveznosti za davek in odloženi davki

Odložene obveznosti za davek po stanju na dan 31. 12. 2017 znašajo **196.291 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 so se povečale za 28.992 €. Nanašajo se na obdavčljive začasne razlike iz naslova pripojitve družbe Elektro Gorenjska Prodaja k družbi ECE in drobnega inventarja v osnovnih sredstvih.

Skupina je v letu 2017 pripoznala 28.504 € terjatev za odloženi davek. Te terjatve se nanašajo na dogodek, ki bo po vsej verjetnosti realiziran v letu 2018. Ostalih terjatev za odloženi davek, ki po stanju na dan 31. 12. 2017 znašajo 734.259 €, skupina v skladu s 7. točko uvoda k SRS ni pripoznala (negotovost glede prihodnjih obdavčljivih dobičkov).

## 16 POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Celotni vseobsegajoči donos poleg čistega poslovnega izida obračunskega obdobja (6.974.762 €) vključuje še:

- aktuarske dobičke in izgube obvladujoče in odvisne družbe ter pridruženih družb v skupnem znesku 7.309 €,
- učinkoviti del spremembe poštene vrednosti obrestne zamenjave v skupni vrednosti
- 470.841 € (od tega je bilo 284.492 € učinkovitega dela spremembe prenesenega v poslovni izid) in
- delež drugega vseobsegajočega donosa pridružene družbe v znesku – 165 €.

Posamezne postavke drugega vseobsegajočega donosa so prikazane tudi v poglavju *14.10 – Kapital* (tabela gibanje poštene vrednosti).

## 17 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV

V letu 2017 je imela skupina Elektro Gorenjska 58.390.026 € prejemkov in 54.038.428 € izdatkov. Prejemki in izdatki vključujejo ustrezne zneske dajatev, predvsem DDV in trošarine, skladno z izstavljenimi oziroma prejetimi računi. Denarni izid je bil v letu 2017 pozitiven in je znašal 4.351.598 €.

Skupina je imela na dan 31. 12. 2017 na transakcijskih računih pri bankah in v obliki kratkoročnih depozitov oz. depozitov na odpoklic denarna sredstva v višini 8.689.779 €, na dan 31. 12. 2016 pa je stanje teh sredstev znašalo 4.338.181 €.

Prejemki pri poslovanju so v letu 2017 za 18.692.934 € presejali izdatke, kar pomeni, da skupina z osnovno dejavnostjo posluje pozitivno in ustvarja pozitiven denarni tok. S tem je skupina v letu 2017 lahko poravnala vse svoje obveznosti (izdatke), ki se nanašajo na odplačilo glavnice in obresti iz naslova dolgoročno najetih kreditov v višini 7.034.124 €, poravnala vse izdatke, povezane z izplačilom dividend in odkupom lastnih delnic v znesku 2.075.921 €, ter delno financirala tudi nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev. Največje prejemke predstavljajo prejemki, prejeti po Pogodbi s SODO, za izvajanje storitev in najemnin za elektroenergetsko infrastrukturo.

Negativni denarni izid pri investiranju je v letu 2017 znašal 15.231.292 €. Panoga, v kateri deluje skupina Elektro Gorenjska, je namreč tehnološko zelo intenzivna in za zagotavljanje kakovostne oskrbe svojih odjemalcev na področju distribucijskega omrežja Elektra Gorenjska zahteva velika in konstantna vlaganja (pojasnjeno predvsem v poglavju *14.2 – Opredmetena osnovna sredstva*). Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se v glavnem financirale s črpanjem dolgoročnih kreditov v višini 10 mio € (pojasnjeno v poglavju *14.12 – Dolgoročne finančne obveznosti*), delno pa so se financirale iz pozitivnega denarnega izida pri poslovanju.

Izdatke pri financiranju večinoma predstavljajo izdatki za odplačila kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti in dane obresti, ki se nanašajo na financiranje (7.034.124 €), povečuje pa jih izplačilo dividend v znesku 2.073.349 € in odkup lastnih delnic v znesku 2.571 €. Denarni izid pri financiranju, ki je bil v letu 2017 pozitiven, je znašal 889.956 €. Prejemke pri financiranju je skupina potrebovala za izpolnitev načrta investicij, medtem ko je izdatke pri financiranju v celoti poravnala s pozitivnim izidom pri poslovanju, kot je že bilo pojasnjeno.

## 18 POŠTENE VREDNOSTI

Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti:

	v €			
	31. 12. 2017		31. 12. 2016	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
<b>Neizpeljana finančna sredstva po odplačni vrednosti</b>				
Dolgoročne in kratkoročne finančne terjatve	1.119.964	1.119.964	1.688.623	1.688.623
Dolgoročne in kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	5.959.296	5.959.296	5.766.525	5.766.525
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	8.689.779	8.689.779	4.338.181	4.338.181
<b>Skupaj neizpeljana finančna sredstva</b>	<b>15.769.039</b>	<b>15.769.039</b>	<b>11.793.328</b>	<b>11.793.328</b>
<b>Neizpeljane finančne obveznosti po odplačni vrednosti</b>				
Bančna posojila in druge finančne obveznosti	-53.764.713	-53.764.713	-50.226.012	-50.226.012
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev za svoj in tuj račun	-5.363.143	-5.363.143	-4.938.612	-4.938.612
<b>Skupaj neizpeljane finančne obveznosti</b>	<b>-59.127.856</b>	<b>-59.127.856</b>	<b>-55.164.624</b>	<b>-55.164.624</b>
<b>Izpeljani finančni instrumenti po pošteni vrednosti</b>				
Izpeljani finančni instrumenti (obveznosti)	-267.405	-267.405	-484.997	-484.997
<b>Skupaj izpeljani finančni instrumenti</b>	<b>-267.405</b>	<b>-267.405</b>	<b>-484.997</b>	<b>-484.997</b>
<b>Skupaj</b>	<b>-43.626.221</b>	<b>-43.626.221</b>	<b>-43.856.293</b>	<b>-43.856.293</b>

Ocenjena poštena vrednost kratkoročnih sredstev in obveznosti je enaka njihovi knjigovodski vrednosti.

Med finančnimi naložbami družba izkazuje 7.095.376 € naložb v pridružene družbe, ki se merijo po kapitalski metodi, ter 124.155 € naložb, ki se merijo po nabavni vrednosti.



## Lestvica poštenih vrednosti

Poštena vrednost in metoda vrednotenja sredstev:

v €

	31. 12. 2017				31. 12. 2016			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
<b>Sredstva, merjena po poštenu vrednosti</b>								
<b>Sredstva, merjena po poštenu vrednosti skupaj</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita</b>								
Dolgoročne in kratkoročne finančne terjatve	0	0	1.119.964	1.119.964	0	0	1.688.623	1.688.623
Dolgoročne in kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	0	0	5.959.296	5.959.296	0	0	5.766.525	5.766.525
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	0	0	8.689.779	8.689.779	0	0	4.338.181	4.338.181
<b>Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita</b>	0	0	15.769.039	15.769.039	0	0	11.793.328	11.793.328
<b>Skupaj</b>	0	0	15.769.039	15.769.039	0	0	11.793.328	11.793.328

Poštena vrednost in metoda vrednotenja obveznosti:

v €

	31. 12. 2017				31. 12. 2016			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
<b>Obveznosti, merjene po poštenu vrednosti</b>								
Izpeljani finančni instrumenti	0	-267.405	0	-267.405	0	-484.997	0	-484.997
<b>Obveznosti, merjene po poštenu vrednosti skupaj</b>	0	-267.405	0	-267.405	0	-484.997	0	-484.997
<b>Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita</b>								
Bančna posojila in druge finančne obveznosti	0	0	-53.764.713	-53.764.713	0	0	-50.226.012	-50.226.012
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0	-5.363.143	-5.363.143	0	0	-4.938.612	-4.938.612
<b>Skupaj obveznosti za katere je poštena vrednost razkrita</b>	0	0	-59.127.856	-59.127.856	0	0	-55.164.624	-55.164.624
<b>Skupaj</b>	0	-267.405	-59.127.856	-59.395.260	0	-484.997	-55.164.624	-55.649.621

## 19 UPRAVLJANJE S KAPITALOM

Ključni dejavnik uspeha skupine Elektro Gorenjska je dolgoročna usmerjenost k odjemalcu in stalna prilagodljivost zunanjim pogojem poslovanja (nacionalni interes, regulatorne in zakonodajne spremembe, večje tehnološke spremembe ...). Glavni namen upravljanja skupine Elektro Gorenjska s kapitalom je zato zagotoviti kapitalsko ustreznost, visoko finančno stabilnost in dolgoročno plačilno sposobnost, ne da bi pri tem pozabili tudi na ustrezno vrednost za delničarje.

Dolgoročno finančno stabilnost skupina spremlja z razmerjem med neto finančnim dolgom in EBITDA. Politika skupine je, da le-ta ne presega vrednosti 3,5, kar skupini omogoča dolgoročno stabilno poslovanje (več je pojasnjeno v poglavju *5.7.1 - Pomembnejši kazalniki*). Za nadzor nad kapitalom pa skupina uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto dolga v kapitalu. Kazalnik je v letu 2017 na podobnem nivoju kot v letu 2016, kar potrjuje dejstvo, da skupina s kapitalom upravlja gospodarno in stabilno.

Finančna stabilnost družb v skupini je razvidna tudi iz bonitetne ocene GVIN. Bonitetna ocena matične družbe Elektro Gorenjska je trenutno B 1 ++, kar je glede na tehnološko zelo intenzivno dejavnost, v kateri deluje družba, zelo dobro. Tudi ostala elektrodistribucijska podjetja v Sloveniji imajo enako boniteto, razen enega, ki ima boniteto C 1 ++. Bonitetna ocena odvisne družbe Gorenjske elektrarne pa je A 1 ++, kar je nadpovprečno dobro glede na podobna podjetja v tej panogi.

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2017 nadaljevala tudi z izvajanjem strateškega načrta, kjer je prepoznanih kar 11 strateških projektov, ki bodo pomembno vplivali na rast kapitala skupine tudi v prihodnje.

v €

Opis postavke	Pojasnilo	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dolgoročne finančne obveznosti	14.12	47.404.666	43.935.698
Kratkoročne finančne obveznosti	14.15	6.360.047	6.290.313
Skupaj finančne obveznosti		53.764.713	50.226.011
Kapital	14.10	155.011.258	149.634.034
Dolg/Kapital		0,35	0,34
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	14.9	8.689.779	4.338.181
Neto finančna obveznost		45.074.934	45.887.830
Neto dolg/kapital		0,29	0,31

## 20 POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI

V nadaljevanju predstavljamo posle s povezanimi osebami, in sicer posle z družbama v skupini, posle z Republiko Slovenijo, posle z družbami, ki so v lasti Republike Slovenije, ter posle z upravo in nadzornim svetom. Na osnovi izjav, ki smo jih prejeli od predsednika uprave obvladujoče družbe, direktorja odvisne družbe in članov nadzornega sveta, so posli s povezanimi osebami na osnovi povezave posameznik-podjetje, kot jih opredeljuje MRS 24, nepomembni.

### 20.1 Posli z družbami v skupini

Med transakcijami obvladujoče družbe z odvisno družbo Gorenjske elektrarne, ki jih je bilo v letu 2017 za 963 tisoč €, sta poleg izplačanega dobička v znesku 609.965 € (izplačilo odvisne družbe obvladujoči), pomembni predvsem naslednji:

	v €
<b>Opis postavke</b>	<b>Gorenjske elektrarne</b>
Prihodki od opravljenih storitev splošnih služb (stroški odvisnih služb)	160.027
Prihodki od najemnin (stroški za najemnine odvisnih družb)	140.054

V okviru transakcij med družbama Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje so pomembnejša transakcija storitve vzdrževanja v znesku 605 tisoč €.

Druge transakcije niso dosegle pomembnejših vrednosti.

Vse transakcije z družbami v skupini so bile opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

Družba Elektro Gorenjska kot obvladujoča družba ni ovirala oz. oškodovala poslovanja družbe Gorenjske elektrarne kot odvisne družbe.

### 20.2 Posli z Republiko Slovenijo

Najpomembnejši posli obvladujoče in odvisne družbe z Republiko Slovenijo so bili v letu 2017 naslednji:

	v €
<b>Postavka</b>	<b>Plačila v letu 2017</b>
Dividende	1.647.466
Davek od dohodka pravnih oseb (davek in akontacije)	1.104.412
Ostale dajatve (DDV, prispevki delodajalca)	4.516.386
<b>Skupaj</b>	<b>7.268.263</b>

## 20.3 Posli z družbami v neposredni oz. posredni lasti Republike Slovenije

V tabeli v nadaljevanju so prikazani pomembni posli z družbami, kjer ima država neposredno ali posredno prevladujoč vpliv.

v €

Poslovni partner	Odpri- terjatve na dan 31. 12. 2017	Odpri- te obveznosti na dan 31. 12. 2017	Odhodki v letu 2017	Prihodki v letu 2017	Izplačilo dividend v letu 2017
SODO d.o.o.	2.942.418	1.828.545		31.281.496	
Modra zavarovalnica d.d.		36.561	386.593		
Zavarovalnica Sava d.d.		23.512	499.097		
NLB d.d.		6.480.000	89.023		
SID d.d.		7.565.440	107.606		
Kapitalska družba d.d.					51.832
Sava RE d.d.					33.600
DUTB, d.d.					24.864
<b>Skupaj</b>	<b>2.942.418</b>	<b>15.934.059</b>	<b>1.082.319</b>	<b>31.281.496</b>	<b>110.296</b>

Odpri- te obveznosti do družbe SODO predstavljajo obveznosti iz poslovanja za tuj račun.

Posli z drugimi družbami, pri katerih ima država prevladujoč vpliv, ne predstavljajo pomembnih vrednosti.

## 20.4 Posli z upravo in nadzornim svetom

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2017 spodaj navedenim skupinam oseb izplačala naslednje bruto oz. neto prejeme:

v €

Prejemki predsednika uprave	Osebn i prejemek	Uspešnost poslovanja	Regres za letni dopust	Povračila stroškov	Skupaj
<b>1. Elektro Gorenjska</b>					
bruto prejemki	92.400	4.027	0	3.131	99.558
neto prejemki	45.468	1.956	0	3.131	50.555
<b>2. Gorenjske elektrarne</b>					
bruto prejemki	53.909	0	2.553	1.627	58.089
neto prejemki	32.215	0	1.722	1.627	35.565

Povračila stroškov (t. i. materialni stroški) vključujejo: dnevnice, prevoz na delo, prehrano in stroške na službenih potovanjih. Obračunavajo se v skladu s pogodbo o zaposlitvi oziroma podjetniško kolektivno pogodbo.

Ugodnosti predsednika uprave obvladujoče družbe in direktorja odvisne družbe, ki izhajajo iz pogodbe o zaposlitvi, so bile v letu 2017 naslednje:

v €

Predsednik uprave/direktor družbe	Zavarovalne premije	Uporaba službenega avtomobila	Uporaba mobilnega telefona	Strokovno izobraževanje
Elektro Gorenjska	1.201	10.461	414	839
Gorenjske elektrarne	1.099	6.559	192	918

### Nadzorni svet

Bruto in neto prejemki članov nadzornega sveta v letu 2017 so prikazani v naslednji tabeli. Ker so nekateri člani tudi člani komisij nadzornega sveta, so vključeni tudi prejemki za sodelovanje v komisijah. Politika prejemkov članov nadzornega sveta je predstavljena v poglavju *3.6.1 – Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska*.

v €

	bruto/neto	Plačilo za opr. funkcije	Sejnina NS	Sejnina komisija	Potni stroški	Skupaj
<b>Prestavniki delničarjev</b>						
mag. Samo Logar	bruto	21.188	4.510	1.232	534	27.463
	neto	15.410	3.280	896	388	19.974
Andrej Koprivec	bruto	15.538	3.549	2.596	744	22.426
	neto	11.301	2.581	1.888	541	16.311
mag. Tedo Djekanović	bruto	15.255	3.960	1.232	44	20.491
	neto	11.095	2.880	896	32	14.904
Elvis Duraković	bruto	10.442	2.915	1.716		15.073
	neto	7.594	2.120	1.248		10.963
Franjo Curanović	bruto	3.551	1.045	660	14	5.270
	neto	2.582	760	480	10	3.833
<b>Predstavniki zaposlenih</b>						
mag. Dominik Ovniček	bruto	11.300	4.235			15.535
	neto	8.219	3.080			11.299
Iztok Štular	bruto	11.300	4.510			15.810
	neto	8.219	3.280			11.499

Bruto in neto prejemki članov revizijske komisije in komisije za imenovanja in kadrovske zadeve so prikazani v spodnji preglednici.

	v €				
	bruto/neto	Plačilo za opr. funkcije	Sejnina komisija	Potni stroški	Skupaj
<b>Zunanji člani komisij</b>					
dr. Andrej Baričič	bruto	4.177	2.156	273	6.605
	neto	2.552	1.317	167	4.036
Milena Pervanje	bruto	5.650	1.232		6.882
	neto	4.109	896		5.005
dr. Simon Čadež	bruto	1.208	660	102	1.970
	neto	879	480	74	1.433

Stroški drugih ugodnosti članov nadzornega sveta v letu 2017 predstavljajo zavarovanje odškodninske odgovornosti skladno s sklepom 16. skupščine delničarjev družbe Elektro Gorenjska. Te ugodnosti predstavljajo boniteto članov nadzornega sveta.

	v €
	Zavarovanje odgovornosti
<b>Predstavniki delničarjev</b>	
mag. Samo Logar	879
Andrej Koprivec	879
mag. Tedo Djekanović	879
Elvis Duraković	673
Franjo Curanović	206
<b>Predstavniki zaposlenih</b>	
mag. Dominik Ovniček	879
Iztok Štular	879

Uprava in nadzorni svet nista prejela nobenih prejemkov v zvezi z opravljanjem nalog v odvisnih družbah. Skupina Elektro Gorenjska ni prejela in tudi ne odobrila predujmov, posojil ali poroštev v tem poglavju navedenim skupinam oseb in do njih na dan 31. 12. 2017 ne izkazuje nobenih terjatev iz teh naslovov.

## 21 STROŠKI REVIDIRANJA

Skupina Elektro Gorenjska je po 57. členu Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) zavezana k revidiranju letnega poročila. Pogodbeni znesek za revidiranje letnega poročila družb v skupini Elektro Gorenjska in skupine Elektro Gorenjska za leto 2017 znaša 16.210 €. Poleg tega je bilo revizorju, ki je revidiral letno poročilo, za druge storitve dajanja zagotovil izplačanih 4.000 €.

## 22 FINANČNA TVEGANJA

V skupini Elektro Gorenjska se zavedamo tveganj, ki so sestavni del našega poslovanja. Zavedamo pa se tudi, da je lahko le celovito in sistematično obvladovanje tveganj učinkovito. Sistem obvladovanja tveganj je eden od delov našega integriranega sistema vodenja kakovosti. Obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

Finančna tveganja so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti. V skupini Elektro Gorenjska smo izpostavljeni številnim finančnim tveganjem, ki vključujejo predvsem: kreditno tveganje plačil odjemalcev, izredne odhodke (kazni), obrestno tveganje, pomanjkanje investicijskih sredstev, tveganje naložb v odvisne družbe, neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO in likvidnostno tveganje. Glavne vrste finančnih tveganj so kreditno tveganje, likvidnostno tveganje in obrestno tveganje. Ostala prej omenjena finančna tveganja so pojasnjena v poslovnem delu poročila, v poglavju *4 – Sistemi vodenja in kakovosti*.

### Kreditno tveganje

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev predstavlja največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju. Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan poročanja so bila:

v €

	2017	2016
Dolgoročne poslovne terjatve	272.821	37.480
Kratkoročne finančne naložbe	1.100.480	1.544.144
Kratkoročne poslovne terjatve	6.118.963	6.078.218
- od tega do kupcev	5.678.767	5.729.045
Denarna sredstva	8.689.779	4.338.182
	<b>16.182.042</b>	<b>11.998.023</b>

Skupina na podlagi Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za elektrooperaterja zbira plačila odjemalcev v svojem imenu in za račun SODO, d. o. o. Pri tem obstaja večje tveganje, ker mora skupina kljub neplačanim zapadlim terjatvam odjemalcev poravnati vse obveznosti do družbe SODO. Deloma ima skupina v skladu z regulacijo priznane in pokrite morebitne odpise terjatev, a le do višine 0,2 % zaračunanih omrežnin, kar pomeni približno 51.000 € na letnem nivoju.

Skupina poleg tega izvaja tudi ostale tržne dejavnosti, ki predstavljajo 13 % vseh prihodkov skupine.



Razčlenitev kratkoročnih terjatev za omrežnino, električno energijo in storitve ter terjatve iz naslova obresti na dan 31. 12. 2017 ter na dan 31. 12. 2016 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

	v €	
	2017	31. 12. 2016
Nezapadle terjatve	5.549.306	5.287.961
Zapadle do 30 dni	164.371	346.861
Zapadle od 31 - 60 dni	10.114	35.935
Zapadle od 61 - 90 dni	7.276	5.078
Zapadle nad 90 dni	404.620	245.959
Zapadle terjatve	586.381	633.833
Delež zapadlih terjatev v odprtih	10 %	11 %
<b>Skupaj</b>	<b>6.135.687</b>	<b>5.921.794</b>

Gibanje popravkov vrednosti terjatev v letih 2017 in 2016 je prikazano v naslednji tabeli.

	v €	
	2017	2016
Začetno stanje 1. 1.	248.768	207.468
Novo oblikovanje	231.361	57.798
Črpanje in odprava	33.977	16.497
<b>Končno stanje 31. 12.</b>	<b>446.154</b>	<b>248.768</b>

Terjatve se v skupini redno mesečno pregledujejo. Izterjava se vodi redno, do vseh kupcev po enakih kriterijih. Dosledno se izterjajo tudi zamudne obresti. Natančnost pri evidencah in izterjavi nas je pripeljala do dobrega rezultata. Največje dolžnike oz. neplačnike omrežnine obravnavamo na rednih mesečnih sestankih, kjer se za posameznega dolžnika naredi plan aktivnosti, ki naj bi privedel do največje možne izterjave. Gre za individualno obravnavo. Pregledujemo bonitetno oceno dolžnikov. Poslužujemo se tudi telefonske izterjave, možnosti odobritve plačila na obroke, iskanje možnosti za kompenzacijo, odstop terjatve itd. V primeru sklenitve obročnega odplačila dolga, cesijske ali asignacijske pogodbe vedno v pogodbo vključujemo tudi obračunane zamudne obresti. Pri zapiranju odprtih terjatev spoštujemo določila splošnega dela pogodbe o dostopu do distribucijskega omrežja. Ko so izčrpani vsi možni instrumenti »mehke« izterjave, v primeru neplačila zaračunane omrežnine pošljemo obvestilo o odklopu uporabnika sistema. V primeru, da stranka kljub obvestilu dolga še vedno ne poravnava v roku, ki je določen v obvestilu, sledi odklop merilnega mesta. Tako družba preprečuje nadaljnjo poslovno škodo oziroma finančno nedisciplino, ki bi sicer vodila v večje zapadle neplačane terjatve.

Terjatev do največjega kupca je na dan 31. 12. 2017 znašala 2.942.418 €, kar pomeni 48 % vseh terjatev do kupcev. Največji kupec ima najvišjo možno boniteto.

Kreditno tveganje ima po oceni zmeren vpliv na poslovanje oz. likvidnost. Ob predpostavljene 25 % letni verjetnosti realizacije tveganja znaša individualna ocena tvegane mere na poslovanje 56 tisoč €, pri čemer je razpon izgub v primeru realizacije od minimalno 0 € do maksimalno 150 tisoč €.

## Likvidnostno tveganje

Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti oziroma likvidnostno tveganje izhaja iz možnosti, da skupina v določenem trenutku ne bo imela zadosti likvidnih sredstev za poravnavanje svojih tekočih obveznosti oziroma za vzdrževanje običajnega poslovanja.

Likvidnostno tveganje iz naslova poslovanja obvladujemo s sledečimi aktivnostmi:

- Nadzor in medsebojno usklajevanje vseh OE na področju naročanja blaga in storitev oziroma sklepanja nabavnih pogodb glede na pričakovana razpoložljiva denarna sredstva. V to področje se uvršča tudi razvrščanje pomembnosti posameznih nabav glede na razpoložljiva denarna sredstva. Omenjeno velja za vsa področja delovanja skupine.
- Nadzor nad uresničevanjem odprtih naročil oziroma sklenjenih nabavnih pogodb, predvsem glede datuma dokončanja in datuma ter zneska predvidenega plačila obveznosti.
- Nadzor nad pravočasnostjo plačevanja terjatev, predvsem pomembnejših odjemalcev. Sem sodi tudi vzpostavitev ustreznega informacijskega sistema o zapadlih neplačanih terjativah ter pravočasno in ustrezno medsebojno obveščanje o neplačanih terjativah med posameznimi OE, tako da se ustrezno in pravočasno ukrepa (pravočasna izdaja opomina, sodna terjatev ...).
- Stalno spremljanje zalog. Na nivoju vodstva so bili sprejeti sklepi, ki opredeljujejo spremljanje zalog. Skupina dokončno in dosledno realizira sklepe v povezavi s konsignacijo materiala in opreme dobaviteljev. Skupina še dodatno optimizira delovne procese (na področju planiranja, nakupa materiala in izvedbe).
- Spremljanje terjatev do kupcev, saj se nepravočasno plačevanje kupcev kot posledica poslabšane finančne discipline, zahtev po podaljšanju plačilnih rokov in popustov ter večjih stroškov za izterjavo zapadlih neplačanih terjatev izraža na slabši likvidnosti skupine. Prav tako je pomembno krajšanje plačilnih rokov kupcem. Pri sklepanju tržnih pogodb s kupci naših storitev posebno pozornost namenjamo dodatnemu vključevanju ustreznih zavarovanj plačil.
- Resnost likvidnostnega tveganja ocenjujemo kot pomembno. Zaradi vzpostavljenih kontrolnih mehanizmov in izvajanja ukrepov, predvsem upravljanja z denarnimi sredstvi na ravni skupine, verjamemo, da je verjetnost materializacije nelikvidnosti malo verjetna, vendar se družba zaveda, da bi nelikvidnost lahko povzročila veliko poslovno škodo.

Likvidnostno tveganje je tesno povezano tudi z investicijskim tveganjem. Obvladovanje likvidnostnega tveganja pomeni tudi izvedbo financiranja investicij v skladu s poslovnim načrtom, in sicer tako da so zagotovljena zadostna sredstva in da ne prihaja do zamud pri izvedbi investicij, saj so postopki zadolževanja lahko dolgotrajni.

V skupini imamo vzpostavljeno upravljanje z denarnimi sredstvi, katerega glavni cilj je optimizacija likvidnostne situacije in potreb po koriščenju zunanjih kratkoročnih dolžniških virov financiranja. Vir financiranja kratkoročnih primanjkljajev določene družbe so presežki denarnih sredstev ene izmed družb v skupini. S tem se dosegajo boljši pogoji tako zadolževanja kot naložbenja denarnih sredstev, predvsem pa se pri tem izkoriščajo sinergijski učinki skupine kot celote.

Veliko pozornost namenjamo tudi pripravi in spremljanju načrta denarnih tokov. Uspešno načrtovanje likvidnosti nam namreč omogoča optimalno upravljanje morebitnih kratkoročnih presežkov ali primanjkljajev likvidnih sredstev.

Naslednja tabela prikazuje finančne obveznosti do bank ter drugih dolgoročnih finančnih obveznosti (poštena vrednost obrestne zamenjave po stanju na dan 31. 12. 2017 oziroma 31. 12. 2016) po rokih zapadlosti.

v €

2017	ZAPADLOST V PLAČILO			SKUPAJ
	v 1 letu	od 2 do 5 let	nad 5 let	
Finančne obveznosti do bank	6.291.001	26.704.486	20.432.777	53.428.264
Druge dolgoročne finančne obveznosti	14.156	0	253.249	267.405

v €

2016	ZAPADLOST V PLAČILO			SKUPAJ
	v 1 letu	od 2 do 5 let	nad 5 let	
Finančne obveznosti do bank	6.163.306	23.557.452	19.893.253	49.614.008
Druge dolgoročne finančne obveznosti	11.590	54.423	418.983	484.996

Kratkoročne poslovne obveznosti po zapadlosti so bile naslednje:

v €

2017	Nezapadle	zapadle od 0 do 30 dni	zapadle 31 do 90 dni	zapadle nad 90 dni	Skupaj zapadle	Skupaj obveznosti
Kratk. poslovne obveznosti do dobaviteljev	3.495.958	34.870	53	3.388	38.311	3.534.269
Kratk. poslovne obveznosti na podlagi predujmov	18.520	0	0	0	0	18.520
Kratk. obveznosti iz poslovanja za tuj račun	1.828.874	0	0	0	0	1.828.874
Kratk. obveznosti za plače	1.036.245	0	0	0	0	1.036.245
Obveznosti do državnih in drugih institucij	91.853	0	0	0	0	91.853
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	275.989	0	0	0	0	275.989
	<b>6.747.439</b>	<b>34.870</b>	<b>53</b>	<b>3.388</b>	<b>38.311</b>	<b>6.785.751</b>

v €

2016	Nezapadle	zapadle od 0 do 30 dni	zapadle 31 do 90 dni	zapadle nad 90 dni	Skupaj zapadle	Skupaj obveznosti
Kratk. poslovne obveznosti do dobaviteljev	3.122.164	32.158	1.000	3.317	36.475	3.158.638
Kratk. poslovne obveznosti na podlagi predujmov	88.344	0	0	0	0	88.343
Kratk. obveznosti iz poslovanja za tuj račun	1.779.977	0	0	0	0	1.779.976
Kratk. obveznosti za plače	1.016.426	0	0	0	0	1.016.425
Obveznosti do državnih in drugih institucij	167.516	0	0	0	0	167.515
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	221.525	0	0	0	0	221.524
	<b>6.395.952</b>	<b>32.158</b>	<b>1.000</b>	<b>3.317</b>	<b>36.475</b>	<b>6.432.423</b>

Resnost likvidnostnega tveganja ocenjujemo kot pomembno. Zaradi vzpostavljenih kontrolnih mehanizmov in izvajanja ukrepov, predvsem upravljanja z denarnimi sredstvi na ravni skupine, verjamemo, da je verjetnost materializacije nelikvidnosti malo verjetna, vendar se zavedamo, da bi nelikvidnost lahko povzročila veliko poslovno škodo. Ob predpostavljani 25 % letni verjetnosti realizacije tveganja znaša individualna ocena tvegane mere na poslovanje 8 tisoč €, pri čemer je razpon izgub v primeru realizacije od minimalno 0 € do maksimalno 20 tisoč €.

### Obrestno tveganje

Obrestno tveganje predstavlja nevarnost v primeru neugodnega gibanja obrestnih mer. Ker ima skupina nekatera posojila najeta po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR), so občutljiva na gibanje obrestne mere. Za obvladovanje obrestnega tveganja smo v letu 2012 obrestne mere za kredite z daljšo ročnostjo zaščitili z obrestno zamenjavo, kar pomeni, da smo variabilno obrestno mero spremenili v fiksno. Tudi v letu 2017 smo del zadolžitve izvedli s fiksno obrestno mero. Ta finančni instrument nam omogoča bolj predvidljivo načrtovanje odlivov iz naslova obresti in s tem vpliva na enakomernejši denarni tok pri financiranju. Trenutno ima skupina 48 % predvidljivega denarnega toka (konec leta 2016 ga je imela 44 %).

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere je bila naslednja:

	v €	
	2017	2016
Finančne obveznosti s stalno obrestno mero	25.491.071	22.026.290
Finančne obveznosti z variabilno obrestno mero	27.937.193	27.587.719
	<b>53.428.264</b>	<b>49.614.008</b>

Skupina Elektro Gorenjska ima sklenjene obrestne zamenjave z namenom varovanja denarnih tokov za čas odplačila posojila. Finančne instrumente namerava držati do zapadlosti. Le-ti bodo ob svoji zapadlosti, ko bodo poplačane celotne obveznosti iz posojilne pogodbe, imeli vrednost 0. Z obrestno zamenjavo so bile varovane naslednje finančne obveznosti:

	v €	
	2017	2016
Finančne obveznosti varovane z obrestno zamenjavo	5.491.071	8.692.958

Sprememba obrestne mere pri finančnih instrumentih z variabilno obrestno mero za 50 bazičnih točk na dan poročanja bi povečala oziroma zmanjšala poslovni izid skupine za spodaj navedene vrednosti. Pri analizi so obveznosti po variabilni obrestni meri zmanjšane za obveznosti, za katere je sklenjena obrestna zamenjava (IRS). Nekatere posojilne pogodbe vključujejo določila, da je variabilna obrestna mera enaka nič, v kolikor je EURIBOR negativen.

	v €			
	Vpliv na poslovni izid 2017		Vpliv na poslovni izid 2016	
	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt
Finančne obveznosti z variabilno obrestno mero	-119.422	56.768	-132.750	67.089

Resnost obrestnega tveganja ocenjujemo kot majhno. Glede na trenutno gospodarsko situacijo se ne pričakuje pomembnejši dvig višine obrestnih mer, zato ta vpliv tveganja ocenjujemo kot zmeren. Ob predpostavljeni 17 % letni verjetnosti realizacije tveganja znaša individualna ocena tvegane mere (pri 95 % stopnji zaupanja) na poslovanje 31 tisoč €, pri čemer je razpon izgub v primeru realizacije od minimalno 0 € do maksimalno 110 tisoč €.

**Tveganje spremembe deviznih tečajev**

Poslovanje se odvija v evrih, zato skupina ni izpostavljena tveganju spremembe deviznih tečajev.

## 23 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Po datumu bilance stanja (31. 12. 2017) in do datuma revizorjevega poročila (11. 5. 2018) je družba Elektro Gorenjska od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2017. Preliminarni obračun za leto 2017 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2017 že zaračunana pogodbeno vrednost storitev in najema za 2.121.116 € nižja od vrednosti ugotovljenih na podlagi preliminarne obračuna. Na tej osnovi je družba v letu 2017 priznala za 2.121.116 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov.

Izdajatelj: Elektro Gorenjska, d. d., Ulica Mirka Vadnova 3a, 4000 KRANJ

Oblikovanje in produkcija: Creatim Ržišnik Perc d. o. o.

Tisk: CC Consulting center, d. o. o.

Naklada: 50 kosov

Junij 2018

