

Z zasedanja DS ZP

Buren začetek z mirnim koncem

Za peto zasedanje delavskega sveta ZP je bil značilen dokaj buren začetek, ki ga je sprožilo negodovanje članov DS ZP iz AVTOELEKTRIKE, ker njihovega pisma delavski svet ZP ni sprejel takoj na dnevni red in o njem razpravljaj, in pa zakasnele razprave o terminsko dokaj odmaknjenih poročilih in enem predlogu, ki bi morali biti že zdavnaj v pretresu na delavskem svetu ZP.

Še preden je predsednik DS ZP inž. Rok Žibert pričel s prvo predlagano točko dnevnega reda je prebral pismo samoupravnih organov tovarne AVTOELEKTRIKA delavskemu svetu ZP o novi varianti sanacije sežanske tovarne SPREJEMNIKI temelječi na spremembi proizvodnje v trikotu AVTOELEKTRIKA — SPREJEMNIKI — AVTOMATIKA. Dokaj bučna razprava v kateri so člani očitali zavlačevanje reševanja problema, se je končala s sprejetim predlogom predsednika DS ZP, da bo delavski svet ZP čez 14 dni posebej razpravljaj o tej problematiki po predhodni razpravi UO ZP.

Kot prva točka je bilo na dnevnem redu poročilo o poslovanju ZP v času od 1. jan. do konca septembra lani, o čemer je poročal finančni direktor ZP Alojz Vidmar. Sicer zanimivo poročilo je izgubilo na prvotni vrednosti, zaradi časovne odmaknjenosti, kajti pri nekoliko ekspektivnejšem poslovanju bi moralo biti sedaj oz. le par tednov kasneje na dnevnem redu poročilo o poslovanju ZP v celotnem lanskem letu.

O poročilu smo v našem glasilu že pisali ob priliki zasedanja UO ZP, člani DS ZP pa so ga sprejeli brez pripomb.

Drugo točko dnevnega reda — poročilo o izvajanju integracije med ZP ISKRA in RIZ je predsednik DS ZP umaknil z dnevnega reda zaradi odsotnosti poročevalca — generalnega direktorja, ki je bil službeno odsoten.

Tretja točka, ki je vsebovala poročilo komisije o pregledu poslovanja tovarne AVTOMATIKA v času od 1. 1. do 31. 8. je podobno kot pr-

va izgubila na vrednosti zaradi zastarelih podatkov. Nov je pri tem le podatek, da je tovarna, ob zagotovitvi o postopnem izboljšanju poslovanja, zaključila lansko leto verjetno brez poslovne izgube.

O predlagani integraciji med ZP ISKRA in podjetjem ELRAD iz Gornje Radgone je poročal predsednik komisije inž. Franc Vršnak. Podjetje, ki zaposluje približno 300 delavcev ekonomsko dobro posluje in ima proizvodni program radijske in televizijske široke potrošnje. Le-ta se docela dopolnjuje z našo proizvodnjo, zato po tej plati ni ovir za nameravano integracijo.

Komisija sedaj sestavlja elaborat o integraciji. Upravni in samoupravni organi bodo o njem razpravljajali v začetku meseca marca.

Predlog orientacijskega gospodarskega plana za leto 1969 — kot četrta točka dnevnega reda zasedanja DS ZP — temelji na zbiru orientacijskih planov posameznih organizacij na podlagi lanskega letnega gospodarskih inštrumentov in podatkov za tri trimesečja oz. ocen za celotno lansko leto. Tudi za ta izredno zanimiv predlog velja pripomba, da bi morali v tem času samoupravni organi ZP že razpravljaj o letošnjem dokončnem in ne orientacijskem gospodarskem planu.

Informacijo o pripravah za najetje tujega kredita so sprejeli člani DS ZP brez pripomb, pod točko razno pa imenovali še komisijo za primopredajo poslov med dose-danjim direktorjem ZZA Francem Dobnikarjem in novim direktorjem inž. Jožetom Prežljem.

Marjan Kralj



Pred kratkim je bil v »Elektromehaniki« Kranj občni zbor sindikalne podružnice, kjer so v referatih in razpravi poudarili napredek pri povečanju proizvodnje, kljub temu pa niso zadovoljni, kajti zastarele naprave in stroji jim onemogočajo večji vzpon. Spričo ostre konkurence je treba proizvodnjo čimprej modernizirati in uvesti sodobnejšo tehnologijo. Občni zbor je tudi opozoril na nizke osebne dohodeke saj s poprečjem 883 N din zaostajajo za mnogimi organizacijami oz. tovarnami. (Daljši članek o referatih in razpravi bo objavljen v naslednji številki)

Naš izvoz v decembru in lani

V zadnjem mesecu lanskega leta je izvozilo naše podjetje skupno za 1,191.480 USA dolarjev izdelkov. Tovarne so skupno izpolnile plan s 97 odstotki, medtem ko je celotno podjetje preseгло decembrski plan za 37 odstotkov.

Uspeh je prav gotovo zelo velik, še večjo vrednost pa ima, če upoštevamo, da smo prodali 63 odstotkov izdelkov v zahodne države s konvertibilnimi valutami, 36 odstotkov v vzhodne države SEV in le 1 odstotek v druge klirinške države.

Na decembrski listi izvozne operative PSO je bilo skupno 33 držav. Izredno preseneča, da je to pot največ nakupila Češkoslovaška, ki do sedaj sploh še ni bila pomemben kupec naših iz-

delkov. Njej slede po padajoči vrednosti nakupov: Nemška demokratična republika ZDA, Nemška zvezna republika, Italija, Anglija in druge. Vrstni red se je torej precej izpremenil, ker se je z vrha popolnoma umaknila Turčija.

PSO je za posamezne tovarne takole realiziral decembrske planirane vrednosti:

Tovarna	izpolnitev v %
Elektromehanika	77,16
Elektromotorji	79,00
Kondenzatorji	210,05
Elementi	73,42
Instrumenti	85,65
Aparati	164,77
Avtomatika	136,88
Avtoelektrika	78,65
Elektronika	135,65
Polprevodniki	120,00

Usmerniki	100,00
ZZA	100,00
Orodjarna	160,00
Sprejemniki	100,00
BAŽ	100,00

Decembrska izvozna realizacija bi bila lahko še večja, če ne bi bilo nekaterih izpadov. Tako ELEKTROMECHANIKA ni dobavila avtomatskih telefonskih central v vrednosti 90.000 dolarjev, ELEKTROMOTORJI motorjev za Italijo, ELEMENTI nekaterih sestavnih delov (po sortimentu nekompletni) in AVTOELEKTRIKA napetostnih regulatorjev.

Posamezni regionj PSO so takole izpolnili planirane obveznosti:

region	izpolnitev v %
Srednja Evropa	104,35
Južna Evropa	84,75
Severna Evropa	201,95
SEV I	166,50
SEV II	107,19
SEV III	113,84
Afrika	100,23
Turčija	2,98
Južna Amerika	49,92
ZDA	99,17
Azija	124,63

Kako je potekal izvoz v posameznih mesecih lani prikazuje naslednja tabela:

mesec	USA \$
januar	526.911,50
februar	435.478,64
marec	625.376,81
april	721.675,47
maj	715.249,92
junij	1.143.344,76
julij	639.027,14
avgust	1.092.256,61
september	685.943,58
oktober	697.176,09
november	1.452.223,38
december	1.191.480,49
Skupaj vse leto	10.246.144,39

Lanskoletno planirano vrednost je tako celotno podjetje izpolnilo in preseгло za 13 odstotkov, pri čemer pa ni upoštevan še izvoz organizacije RIZ, ki še vedno izvažata popolnoma samostojno brez sodelovanja PSO.

Resnejše delo komunistov v Kranju

Sekretariat ZKS v Elektromehaniki se je temeljito spoznal z rezultati ankete o stanju organizacije ZK v Elektromehaniki (kamor spada tudi oddelek ZK Stirokovnih služb ZP) in je na svoji seji 7/1-1969 sklenil, da na osnovi ankete in lastnih spoznanj izdela plan dela organizacije ZK v tovarni, kot prvo pa meni, da je treba

1. utrditi disciplino v članstvu
2. izločiti iz članstva neprimerne člane
3. propagirati marxistično-ekonomsko miselnost s šolanjem in izobraževanjem svojega članstva
4. redno objavljati sklepe zasedanj sekretariata in konference ZK
5. objavljati stališča do posameznih predlogov temeljnih odločitev v tovarni
6. objavljati svoja mnenja k stališčem in sklepom samoupravnih organov
7. obravnavati važnejšo materijo pred zasedanjem DS
8. tesneje se povezati z družbeno-političnimi organizacijami v tovarni
9. točno definirati naloge in vlogo organizacije ZK v tovarni ter proučiti in definirati odnose do samoupravnih organov v tovarni
10. redno vključevati nove mlade ljudi v članstvo ZKS in jih vzgajati
11. izboljšati sistem informiranja članstva
12. ponovno aktivirati večino članstva.

Program v prihodnje: širša dejavnost PSO in organizacija marketinga

Metod Rotar ponovno imenovan za direktorja PSO

Dnevni red šestega zasedanja delavskega sveta PSO je obsegal le dve točki. V prvi so člani razpravljali o spremembi točkovanja glede na vrstni red v prioritetni listi prosilcev za rešitev stanovanjskega vprašanja, v drugi pa v zvezi razpisa imenovali novega direktorja PSO za naslednje mandatno obdobje.

Poglavitna točka dnevnega reda je bila vsekakor imenovanje novega direktorja PSO. Posebna razpisna komisija je izbrala kot kandidata tov. Metoda Rotarja, ki je ustrezal pogojem razpisa, in ga predlagala delavskemu svetu kot direktorja za prihodnje štiriletno mandatno obdobje. Člani so nato pod vodstvom predsednika inž. Simona Pri-

vor o minulem, sedanjem in prihodnjem razvoju PSO, ki ga zaradi izredne zanimivosti objavljamo skoraj v celoti:

FORMIRANJE PSO

»Ob integraciji nekaterih podjetij slovenske elektroindustrije v skupno podjetje ISKRA sem dobil v maju 1961. leta nalogo formirati PSO kot specializirano organizacijo za prodajo izdelkov vseh proizvodnih organizacij ISKRA.

Ker je integracija zajela podjetja, ki so bila zelo različna glede nivoja organizacije, kadrovske zasedbe in sistema poslovanja, je bila prva naloga čimprej odpraviti te razlike in ustvariti enoten kolektiv z ustrezno kadrovsko zasedbo ter hkrati učinkovit sistem poslovanja. To nalogo smo uspešno opravili v prvih dveh letih obstoja PSO.

OSNOVNI KONCEPT IN ORGANIZACIJSKI POLOŽAJ PSO V ZP

Glede na to, da je PSO most med proizvodnimi organizacijami in tržiščem, je bilo treba oblikovati in tudi uveljaviti koncept poslovne strategije in taktičnega nastopa na tržišču ter ustvariti ciljem in nalogam ustrezen prodajni mehanizem. To vodilo smo realizirali z ustanovitvijo trgovinsko-servisne mreže na področju SFRJ z močno centralo v Ljubljani ter vzporedno organizacijo spremljajočih dejavnosti, kot so servis, montaža, propaganda in inženiring.

Trgovinsko servisna mreža PSO ima sedaj svoje centre v vseh večjih poslovnih središčih države in sicer v Ljubljani, Zagrebu, Beogradu, Sarajevu, Skopju, Titogradu, Reki, Mariboru, Osijeku in Banja Luki. Zanimarili pa nismo tudi partnerske odnose z vsemi pomembnejšimi industrijskimi in trgovinskimi podjetji v naši razširjeni panogi.

Nekaj let kasneje je izšla iz PSO pobuda za organizacijsko in poslovno povezavo prodaje na domačem in tujih tržiščih s pomenim blagovnim poslovanjem in skladiščenjem. Združenje domače prodaje in izvoza je narokovala praksa. Bila pa je izvršena aprila 1965.

Naslednje leto je celotna ISKRA spremenila svoj organizacijski status in prešla iz enotnega v združeno podjetje. Pri tem je PSO začela po-

slovati kot samostojna organizacija ZP.

Ta akt pomeni za PSO nekako prelomnico v poslovanju. Prodaja proizvodnih organizacij prek PSO je bila posebej fakultativna, medtem ko je bilo celotno poslovanje PSO navezano izključno na ISKRO. Zato se je za PSO začelo zelo kritično obdobje, ki ga je naša organizacija v glavnem uspešno prebrodila šele lani na podlagi različnih ekonomskih odnosov med proizvodnimi organizacijami in PSO.

PSO sedaj nima monopolnega statusa v ZP. Njen obseg poslovanja za proizvodne organizacije je odvisen izključno od kakovosti in rezultatov dela, ki ga opravlja kolektiv PSO. Takšno stanje seveda ustvarja pogoje in obveznosti za pospešeno optimizacijo vseh dejavnosti PSO in odpravo vrste kritičnih točk, ki se kažejo v dosedanjem poslovanju in sedanjem stanju PSO.

REZULTATI DOSEDANJEGA POSLOVANJA

PSO uspešno posluje vsa leta od svoje ustanovitve. Iz kazalnikov poslovanja je razviden porast obsega prometa na domačem in zunanjih tržiščih ter rentabilnost PSO po ustvarjenem dohodku oz. ostanku dohodka kot tudi porast OD.

Od same ustanovitve PSO sem si neprestano prizadeval za zboljšanje kadrovske strukture, predvsem za pridobitev potrebnega števila inženirjev, ekonomistov in drugih strokovno usposobljenih sodelavcev, kar nam je v precejšnji meri uspelo.

PROGRAMSKA ZASNOVA NADALJNEGA RAZVOJA

Program PSO za naslednja 3 do 4 leta izhaja iz objektivne ocene dosedanjih kritičnih točk, iz možnih predvidevanj o razvoju ZP ISKRA kot celote ter razvoja gospodarstva, še posebej pa naše panoge v slovenskem in jugoslovanskem ekonomskem prostoru, sorazmerno naši udeležbi v izvozu, pa tudi iz možnih predvidevanj razvoja tržišča naše panoge v širšem evropskem in delno celo svetovnem prostoru.

PSO mora ostati integracijski dejavnik v ZP, saj tudi vse kritične ocene poudarjajo, da je doslej to nalogo uspešno opravljal. V okviru poslovne politike ZP in obsega svoje poslovne aktivnosti pa naj PSO v naslednjem obdobju postane še pomembnejši integracijski dejavnik v naši panogi industrije in trgovine v slovenskem in jugoslovanskem prostoru.

V naslednjem obdobju je potrebno urediti pomanjkanje kapitala, ki je posledica

dosedanjega razvoja in položaja PSO v skupnosti ZP. Ob stalno večji obveznosti kreditiranja je treba pridobiti dolgoročne kredite za obratovalna sredstva, ker je to prvi pogoj za razvoj PSO v trgovsko hišo ISKRE.

Urediti je treba investicije za nadaljnje širjenje trgovinske in servisne mreže v državi in tujini, začeti in rešiti problematiko poslovnih prostorov in to ne več z vedno dražjimi začasnimi rešitvami, marveč z dokončno izgradnjo lastne poslovne stavbe.

Proučiti je treba problem stroškov in preiti na sistem gibljivega proračuna povsod tam, kjer je to možno ob istočasni uvedbi učinkovitejšega nadzora nad samimi stroški.

Poglobiti je treba sodelovanje s proizvodnimi organizacijami s ciljem, da bi dosegli skupne naložbe predvsem v trgovinsko-servisno mrežo in na tak način realizirali nekaj dolgoročnih ciljev v odnosih s proizvodnimi organizacijami. Vzporedno (Dalje na 4. strani)



Tov. Metod Rotar je bil na zadnji seji DS PSO ponovno imenovan za direktorja PSO.

možiča glasovali o predlogu in soglasno izvolili tov. Metoda Rotarja za direktorja PSO.

Po kratkem odmoru je prišel na zasedanje DS PSO tov. Metod Rotar, ki so ga člani pozdravili s spontanim ploskanjem. Zahvalil se je za izkazano zaupanje in pristavil, da ne bi prevzel ponovno te dolžnosti, če ga ne bi v vsem podpirale družbenopolitične organizacije, tako ZK kot sindikat in ZB in ne navsezadnje tudi generalni direktor. Povedal je, da se zaveda silne odgovornosti in pomembnosti tega vodstvenega mesta za celotno ZP. Zaupano dolžnost pa bo lahko izpolnil ob stalni konzultaciji s samoupravnimi organi ter družbenopolitičnimi organizacijami PSO in njih podpori.

Ob nastopu delovnega mesta je imel, kot je to že običaj, obišren programski go-

ZAVOD ZA AVTOMATIZACIJO

Reorganizacija RRS IV

Upravni odbor je na seji 15. 1. 1969 načelno potrdil naslednjo reorganizacijo RRS IV:

- A. Sedanji RRS IV preneha obstajati kot organizacijska in delovna enota ZZA, namesto njega pa se osnuje:
- RAZISKOVALNO-RAZVOJNI SEKTOR ZA TOVARNO »TELA«, kot organizacijska enota ZZA ter
 - ODDELEK ZA AVTOELEKTRIKO,
 - ODDELEK ZA USMERNISKE NAPRAVE,
 - ODDELEK ZA ROTACIJSKE STROJE,
- kot samostojne organizacijske in delovne enote ZZA, katerih vodje so vezani neposredno na pomočnika direktorja za razvoj in ki imajo samostojne organe upravljanja (neposredno upravljanje).
- B. Notranja organizacija RRS za »TELO« je naslednja:
1. BIRO ZA AVTOMATIZACIJO V ENERGETIKI (BAE) z enotami:
 - elementi in zaščitne naprave (363)
 - telekomande (366)
 - data logger (368)
 - projekta (362)
 - prodaja (PSO)
 2. BIRO ZA AVTOMATIZACIJO V INDUSTRIJI (BAI) z enotami:
 - razvoj naprav za avtomatizacijo v industriji (364)
 - razvoj naprav in aparatov za varjenje (365)
 - prodaja (PSO — ZZA)
- C. Ker bo v dogovoru z vodstvom tovarne TELA, pa tudi po predlogu vodstva ZZA RRS za TELO še nadalje vodil dosedanji vodja RRS IV dr. Ogorelec in z namenom, da bi se sedanji način tehnično-administrativnega dela ne prekinil, sedanja tehnična pisarna in služba za tehnično dokumentacijo RRS IV postaneta službi vodstva RRS za TELO, ki bosta začasno opravljali zadevna dela kot usluge tudi za vse izločene oddelke dosedanjega RRS IV.
- Č. Po reorganizaciji se menja tudi oblika organov upravljanja delovnih enot in sicer tako, da
- ima BAI svoj svet delovne enote (kot že sedaj)
 - izločeni samostojni oddelki (avtoelektrika, usmerniške naprave in rotacijski stroji) uveljavljajo svoje samoupravne pravice in dolžnosti na zborih delovnih enot in naj zato izvolijo z javnim glasovanjem predsednike in namestnike predsednikov zborov,
 - organizacijske enote, ki so vključene v BAE (telekomande, data logger in razvoj elementov in zaščitnih naprav) pa bo upravljal svet DE sestavljen iz preostalih članov SDE teh enot.
- Sprejeta oblika upravljanja v navedenih delovnih enotah je začasna in velja le do novih volitev v organe upravljanja ZZA in ZP ISKRA.
- D. Upravni odbor imenuje za vodjo BAE dr. Ogorelca, ki bo to dolžnost opravljal poleg dolžnosti vodje RRS za »TELO«. Tudi ta rešitev je začasna, dokler ne bo delo BAE utečeno in možna drugačna kadrovska zasedba.
- E. Vse navedene organizacijske spremembe veljajo od 1. 1. 1969 dalje.

ZK v Elektromehaniki naj bi dajala osnovni politični ton življenja v tovarni in občini Kranj

Taka je bila ugotovitev skupnega sestanka sekretariata ZKS Elektromehanike in komiteja občinske konference ZKS Kranja.

Vendar pa je obravnava gradiva ankete, ki jo je med člani ZK v Elektromehaniki izvedla Delavska univerza »Tomo Brejč« po nalogu komiteja občinske konference ZK Kranj, in obravnava celotne problematike stanja in dela organizacije ZK v tovarni, pokazala, da temu ni tako in da bo treba vsebinsko drugačnega dela in aktivnejšega udejstvovanja večine članstva, da bi taka zahteva postala dejstvo.

Pri uresničevanju nalog ZK in vzgoji članstva in celotnega kolektiva v tovarni lahko (in mora) odigrati pomembno vlogo Glasilo Iskra, ki ga večina ljudi v Iskri prebira, če že v celoti ne prebere.

Sklepi posvetovanja:
1. Človeški medsebojni od-

nosi morajo biti osnova delovanja ZK

2. ZK v tovarni je treba reorganizirati v smislu izvedene reorganizacije tovarne

3. Z vsebino ankete je treba seznaniti vse člane ZK (objaviti v Glasilu Iskra)

4. V sodelovanju s komitejem je treba izdelati konkretni akcijski načrt dejavnosti ZK v Elektromehaniki

5. V teku 1 meseca je treba pripraviti konferenco ZK Elektromehanike, kjer se bo obravnavala

— izvedena anketa
— sprejel akcijski program dela ZK

6. Formirati odbor za izvedbo proslave 50-letnice ZKJ (KPJ), sindikatov in SKOJ.

Pripis uredništva:
Rezultate ankete o organizaciji in delu ZK v »Elektromehaniki« bomo v celoti objavili v naslednji številki.

Kandidiranje: najbolj odgovorna naloga sindikatov

Samo še dva dobra meseca je do volitev vseh poslancev vseh zborov zvezne in republiške skupščine in odbornikov občinskih skupščin. V tem kratkem roku moramo v sindikatih opraviti še veliko dela. Organizatorja volilnih priprav sta namreč SZDL in Zveza sindikatov (za volitve v zbor delovnih ljudi). Sindikati so zato kot organizacija prvenstveno dolžni svojim članom zagotoviti, da bodo v skupščine in njihove organe izvoljeni zares sposobni ljudje, preizkušeni v naši samoupravni praksi, ki se v svoji sredi — v delovnih organizacijah, kjer delajo in v družbenopolitičnih skupnostih, kjer živijo — odlikujejo s svojimi naprednimi stališči, ki jih odlikujejo njihova delovna sposobnost in delovni rezultati, ki jih odlikuje ugled in zaupanje pri delovnih ljudeh in ki so osebno pripravljene vključiti se v skupščinsko delo in s svojim vplivom in ustvarjalnostjo prispevati k še bolj pospešenemu razvoju naše družbe.

Volilne priprave so lahko uspešne samo ob sodelovanju družbenopolitičnih organizacij, ki edine lahko zagotovijo izvajanje sprejetih načel demokratičnega postopka za izvolitev ter polno uveljavljanje in spoštovanje postavljeneh kriterijev, in ki tudi edine lahko onemogočajo morebitne pojave nesocialističnih teženj. Zato je druga prioriteta naloga sindikatov prizadevati si za kar najboljšo kadrovske strukture skupščin od občinskih do zvezne. Toda glede na dejstvo, da se je pri dosedanjih volitvah v

strukturi venomer zmanjševala udeležba neposrednih proizvajalcev in žena in mladine ter je prevladala struktura vodilnih delavcev, je pred sindikati — kot tudi pred drugimi naprednimi socialističnimi silami — izredno odgovorna naloga in ta je pravi pristop že k predhodnemu evidentiranju možnih kandidatur. Sindikati morajo omogočiti javno razpravo o vseh z volitvami povezanih vprašanjih, predvsem pa

(Dalje na 6. strani)

Zadovoljiva proizvodnja »Elektromehanike« v letu 1968

Z uspešno proizvodnjo v decembru smo uspešno zaključili tudi leto 1968. Predvidena proizvodnja je bila v decembru presežena kar za 4,3% in tako je mesec december po višini proizvodnje najmočnejši v letošnjem letu, istočasno pa smo dosegli tudi najvišjo poprečno dnevno proizvodnjo.

LETNA PROIZVODNJA	
Mesec	%
Januar	98,-
februar	103,8
marec	103,5
april	102,1
maj	99,8
junij	92,3
julij	104,2
avgust	98,9
september	103,5
oktober	98,6
november	106,1
december	104,3
Skupaj	101,3

V decembru predvidene proizvodnje ni dosegla »Kinoakustika«, ker ni bila izdelana predvidena količina 16 mm projektorjev pa tudi ojačalnih naprav je bilo izdelanih manj, kot smo predvidevali. Delno je pod predvideno proizvodnjo tudi panoga rotacijskih strojev, ker nismo izdelali celotne količine vrtilnih strojev EVS-06 in brusilnih strojev. V vseh ostalih obratih je bila proizvodnja nad predvideno.

PROIZVODNJA V DECEMBRU

DE	Izvrš. %
Rotacijski stroji	99,1
Števci	112,8
Stikala	86,2
Kinoakustika	82,6
Telefonija	110,1
Urni mehanizmi	110,9
Merilne naprave	113,8
Orodjarna	176,5
Produkcija delov	108,7
Vzdrževanje	57,1
Skupaj	104,3

Ko ocenjujemo uspehe v letošnjem letu, moramo najprej ugotoviti, da je bilo leto 1968 zelo dinamično, saj nas je stanje na tržišču stalno postavljalo v nove situacije, zato smo bili prisiljeni, da se tržišču čim hitreje prilagajamo. Razen panoge telefonije, kjer nas tržišče sili v čim hitrejšo povečevanje proizvodnje, se je stanje v vseh ostalih panogah med letom spremenilo. Rotacijski stroji, kjer smo pred dvema letoma že sklepali o upravičenosti nadaljnje proizvodnje, so dosegli veliko konjunkturo in smo v preteklem letu komaj zadovoljevali potrebe tržišča. Panoga števcev je doživela delno krizo, ki je nastala zato, ker nam je pri enofaznem števcu odpovedalo turško tržišče. Presenečenje smo doživeli tudi pri panogi stikal, kjer so se že v prvem polletju začele višati zaloge gotovih izdelkov, zato smo bili prisiljeni proizvodnjo v drugem polletju primerno prilagoditi tržišču. Stanje se je v zadnjem času že začelo zboljševati, saj so se naročila začela višati. Kakor pri enofaznem števcu, nas je tudi pri kinoakustiki prizadel nižji izvoz v Turčijo, saj nismo uspeli izvoziti predvidene količine projektorjev za normalni film. V obratu mehanizmov so se uresničila naša pričakovanja in je števce pogovorov postal drugi vodilni izdelek tega obrata. Pri merilnih napravah bo še potrebno obdelovati tržišče, saj smatramo, da je ta proizvodnja za tržišče zanimiva in lahko za tovarno zelo akumulativna. Storitve v obratih, ki imajo v glavnem interno proizvodnjo, so se v prvem polletju zelo znižale, v drugem polletju pa z ozirom na nov vzpon gospodarstva v splošnem precej povečale.

DVANAJSTMESEČNA PROIZVODNJA

DE	Izvrš. %
Rotacijski stroji	96,6
Števci	103,2
Stikala	89,1
Kinoakustika	100,8
Telefonija	105,8
Urni mehanizmi	145,2
Merilne naprave	103,5
Orodjarna	147,1
Produkcija delov	90,3
Vzdrževanje	255,2
Skupaj	101,3

Tako smo predvideno letno proizvodnjo presežli za 1,3%, kar sicer ni zelo veliko, vendar pa v obstoječih razmerah zadovoljivo. Povečanje oziroma znižanje proizvodnje po posameznih panogah je rezultat stanja na tržišču, istočasno pa slika našega uspešnega prilagajanja tržišču.

PRIMERJAVA DVANAJSTMESEČNE PROIZVODNJE (1967 - 1968)

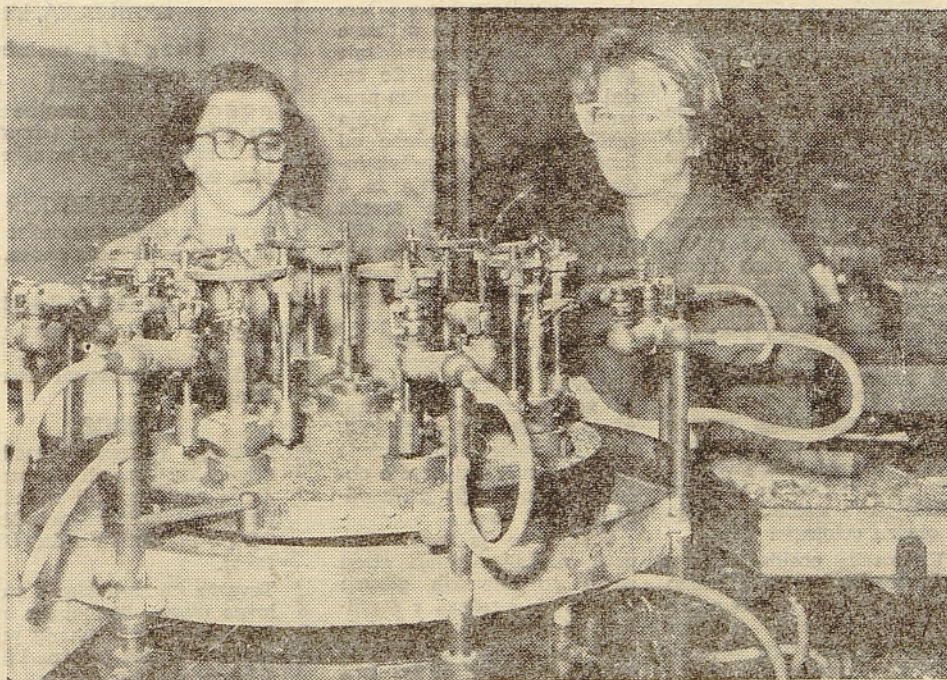
DE	Izvrš. %
Rotacijski stroji	148,9
Števci	103,7
Stikala	83,2
Kinoakustika	123,9
Telefonija	128,3
Urni mehanizmi	127,7
Merilne naprave	107,9
Orodjarna	127,4
Produkcija delov	97,8
Vzdrževanje	161,1
Proizvodne usluge	95,4
Skupaj	111,6

Glede na preteklo leto smo vrednostno dosegli največje povečanje pri telefoniji; s skoraj 30% višjo proizvodnjo še vedno nismo ustregli vsem željam kupcev. Po % je bilo največje povečanje (glede na preteklo leto) doseženo pri rotacijskih strojih. V obratu mehanizmov pa moramo višjo proizvodnjo pripisati večjim naročilom števcev pogovorov. Pri kinoakustiki je treba povedati, da bo prodajo v preteklem letu treba upoštevati pri letošnji proizvodnji.

V splošnem lahko smatramo povišanje (glede na predhodno leto) v višini 11,6, kot zelo ugodno, saj splošni porast gospodarstva, kakor tudi elektroindustrije v Jugoslaviji ni bil tako visok. Naša želja bi bila, da bi z ozirom na velike potrebe po izdelkih telefonije, dosegli še višjo proizvodnjo v letu 1968, čeprav lahko smatramo porast tudi v tej panogi kot zadovoljiv.

Leto 1968 je za nami. Ko delamo obračun našega dela, moramo takoj pogledati tudi naprej in takoj v začetku leta ukrepati, da se bo naša proizvodnja dvignila na nivo, ki ga zahtevajo naši plani za leto 1969.

Pomočnik dirkalnika:
Alojz Grčar, dipl. inž.



Jožica Kocjan (levo) in Marija Trefalt pri avtomatu za zataljevanje velikih žarnic v obratu »Žarnice« Ljubljana

Program v prihodnje: širša dejavnost PSO in organizacija marketinga

(Nadaljevanje z 2. strani)
no s tem je treba proučiti možnosti za morebitno kapitalno sodelovanje z drugimi partnerji doma in v tujini.

PSO se mora uveljaviti kot učinkovit soustvarjalec tržnega koncepta v celotnem ZP ter ustvariti potrebne kadrovske, materialne in organizacijske zasnove za formiranje in poslovanje služb marketinga. Ustvariti mora potrebne koordinacijske organizme za vodenje in realizacijo globalne poslovne politike do specializiranih velikih potrošnikov, kot so JNA, PTT, JZ in podjetja velikih industrijskih kooperacij, vse z namenom, da v naslednjih nekaj letih bistveno povečamo plasman naših izdelkov tem velikim potrošnikom.

Na tujih tržiščih se mora ISKRA uveljaviti z razširjeno poslovno aktivnostjo v okviru finančnih in kooperacijskih aranžmanov ter ustanoviti kot vezni mehanizem ISKRIN holding, kot kombinirano trgovsko-financiarno družbo s sedežem v tujini (v Švici ali Belgiji). Poleg tega pa še realizirati program razširjene dejavnosti PSO z uvedbo zastopništva.

Najti in izvesti bo treba v prihodnje sistemsko rešitev za povezovanje poslovnih interesov prodaje na domačem tržišču in na tujih tržiščih z domačo nabavo, organizirano v skupni organizaciji in proizvodnih organizacijah ter uvozom.

PROGRAM SREDNJEROCNIH NALOG PO POSAMEZNIH DEJAVNOSTIH PSO

Domača prodaja

Prvenstvene naloge bodo: realizirati koncept trgovske hiše ISKRA, širiti dopolnilni sortiment z domačimi in tujimi partnerji ob upoštevanju globalnih tržnih interesov ZP, ustvariti učinkovit sistem organizacije na relaciji filiala — centrala. S temi ukrepi bo potrebno doseči letni porast prometa na domačem tržišču za 15—20%.

Postopno bo treba razvijati maloprodajo, modernizirati obstoječe in otvarjati nove prodajalne in servisne centre ter povečati promet v naslednjih letih od 3 na približno 5 milijard S din.

Organizacijsko in kadrovske urediti zastopniško dejavnost in realizirati do konca obdobja promet v višini 3—4 milijonov \$.

Izvoz

V skladu s sklepom letne konference inozemskih predstavnikov in direktorjev proizvodnih organizacij ZP v minulem letu bo potrebno v naslednjih 3—4 letih povečati obseg izvoza od 10 na 20 milijonov \$ in povečati akumulativnost prodaje na tujih tržiščih. Nadaljevati bo treba z izgradnjo lastne trgo-

vinsko predstavniške mreže v tujini in razširiti njeno poslovno aktivnost.

Montaža

Montažno dejavnost bo potrebno usposobiti za povečane naloge, posebej glede na program razvoja jugoslovanske PTT. Sistemsko bo treba urediti celoten splet odnosov in komunikacij med proizvodnjo, prodajo, montažo in tržiščem. Sproti bo treba zasledovati montažno tehnologijo pri velikih koncernih telekomunikacijske panoge in hkrati aplicirati nove tehnološke rešitve z osnovnim ciljem: povečati ekonomičnost montažne dejavnosti.

Servisna dejavnost

Nadaljevati bo treba z izgradnjo servisne mreže in rešiti vprašanje investicij v servisno dejavnost na bazi dogovorov s proizvodnimi organizacijami ZP. Razširiti bo treba vprašanje lastnih in pogodbenih servisnih delavnic na podlagi ekonomike in širših interesov prodaje ter sproti aplicirati nove rešitve na področju tehnologije servisnih storitev in sistema poslovanja.

Inženiringi

Inženiringe bo treba organizirati na področju telekomunikacij, avtomatizacije v industriji in za področje prodaje naših izdelkov podjetjem elektroenergetike.

Inženiring BAZ je treba usposobiti za uspešno izpolnitev že sprejetih obveznosti za obdobje do leta 1975, kakor tudi za realizacijo še novih obveznosti. Proučiti bo treba možnosti, da BAZ prevzame dodatno še nekatere inženiringe in kar je poglavito, da se usposobi za izvajanje inženiringov tudi v tujini.

UKREPI ZA IZVEDBO TEH CLOBALNIH NALOG

Sistem in usmeritev vodenja

Na podlagi kritične ocene dosedanjega sistema vodenja bo treba razmejiti strateške in taktične naloge ter v povečanem obsegu delegirati funkcije na nosilce posameznih nalog in skupin nalog, poleg tega pa v vseh dejavnostih in na vseh nivojih pospešeno nadaljevati proces učinkovitejšega teamskega sistema dela.

S konkretno aktivnostjo v upravi ZP in v odnosih z vodstvi proizvodnih organizacij bo treba sproti pospeševati proces uveljavljanja tržnega koncepta in iz njega izhajajočega sistema vodenja v okviru celotnega ZP.

Kadrovska problematika

Zagotoviti bo treba stalno obnovo kadrov v PSO s pritokom predvsem mladega visokokvalificiranega trgovsko-tehničnega osebja in pri tem posvetiti posebno skrb kadrom za zunanje-trgovin-

sko dejavnost, izhajajočih iz lastne kadrovske baze.

Uvesti bo treba stalen sistem za dopolnilno izobraževanje vodilnega, vodstvenega in ostalega osebja v vseh dejavnostih.

Organizacija

Celotni sistem notranje organizacije PSO bo treba vskladiti z že sprejetimi načeli o organizaciji tržnih funkcij v ZP. Organizirati bo treba samostojen računski center, programsko vsklajen z glavnim centrom ZP in doseči optimalno koriščenje tako pridobljenih podatkov pri trenutnih in dolgoročnih poslovnih odločitvah, vključno tudi odločitvah o organizacijskih oblikah in sistemih poslovanja.

Izkoristiti bo treba vse pozitivne sugestije iz študij o organizaciji ZP, ki so bile izdelane v zunanjih institucijah.

Povečati bo tudi treba učinkovitost samoupravnega sistema ter ga prilagoditi na podlagi sprememb ustave specifičnim pogojem delovanja PSO, kjer je značilna velika pestrost oblik in dislokacija. V tem sklopu bo treba zboljšati notranje odnose med posameznimi enotami ZP in rešiti probleme ekonomske narave, ki na tem področju obstajajo.

Zagotoviti bo treba stabilnost notranje samoupravne zakonodaje, kar mora odsevati v statutu in drugih splošnih aktih organizacije. Aktivno bo treba sodelovati pri ustvarjanju kar najbolj demokratičnih odnosov v kolektivu in s tem čim večjo sprostitev individualnih iniciativ posameznikov ter pri tem zagotoviti možnosti ta realizacijo ter hkrati nuditi moralno in materialno oporo družbeno političnim organizacijam.

Nadaljevati bo treba proces objektivne diferenciacije na področju delitve z osnovno tendenco zboljšanja delilnih razmerij v korist povečane investicijske sposobnosti podjetja. In to ob istočasnem vsklajevanju nivoja OD z nivojem v podobnih organizacijah, predvsem na področju mesta Ljubljane in skupnosti ZP.

Zaključek

Ta programska zasnova izhaja iz dosedanjih izkušenj, obstoječega stanja in možne ocene razvoja PSO v prihodnje.

Če bo ta zasnova sprejeta, bo treba seveda določiti za vsako nalogo njenega nosilca, da bi s tem nedvoumno definirali odgovornost na vseh nivojih in v vseh službah. Program pa je možno izdelati le v teamu in ga predložiti samoupravnim organom. Njegova konkretizacija sodi v področje letnih gospodarskih načrtov in dolgoročnih programov razvoja PSO in celotnega ZP.

Tako izvajanje programa nam bo lahko omogočilo, da bo celotno poslovanje PSO potekalo v smeri izpolnjevanja ciljev kolektiva PSO in obenem stabiliziral položaj PSO v skupnosti ZP. Seveda bo kolektiv PSO lahko s tem dal večji prispevek k splošnemu ekonomskemu razvoju mesta Ljubljane, in republike, saj predstavlja enega od največjih kolektivov trgovinsko-tehnične stroke in največjo specializirano industrijsko-trgovinsko hišo v državnem merilu.

Marjan Kralj

Pogled v 1968. in 1969. leto

Navada je, da ocenjujemo — pod vplivi svečanega novoletnega razpoloženja — staro leto kot uspešno — pri čemer pa seveda ne pozabljamo izraziti trdnega prepričanja, da bo novo leto še uspešnejše. Gospodarski tokovi pa so ravnodušni nasproti koledarskim spremembam in celotna podoba je preveč zapletena in pisana, da bi nudila podlago za ponostavljene, pa četudi kratkoročne prognoze.

Računi o 1968. letu nam bodo na voljo nekje v februarju 1969, ko bodo ustrezne službe izdelale in analizirale gospodarske bilance. Že sedaj vemo, da bo celotna proizvodnja v letu 1968 večja približno za štiri poene od lanskoletne. (To se pravi: industrijska proizvodnja za 6 poenov, poljedelska seveda manj. Znano je tudi, da pričakujemo za tekoče leto porast proizvodnje za 7—8% (industrija za 7,5 do 8%, poljedelstvo 3 do 4%).

K temu je treba dodati tudi to, da se je blaga rast blagovne proizvodnje, ki se je začela sredi 1967. leta, naglo povečala od srede 1968. leta. Na podlagi teh tendenc temeljito tudi prognoze o občutnem povečanju proizvodnje v 1969. letu.

Vendar to je samo tista prva, najlažje opazna stran naših gospodarskih gibanj: tista, ki je izražena v številkah, za katerimi pa se skrivajo raznovrstne in nasprotujoče si situacije. Do kod smo prišli in kam gremo, pa je treba ocenjevati s stališča

temeljnih ciljev reforme — da bi se preobrazili v industrijsko družbo, sposobno držati korak z napredkom v mednarodnem tekmovanju.

Gledano s teh stališč pa nas ne morejo zadovoljiti podatki o rasti proizvodnje, ki je lahko napihnjena (kot kažejo večletne izkušnje) z

umetnim večanjem potrošnje na podlagi emisije denarja in ki lahko predstavlja tudi blago, ki obleži v skladiščih.

Bistvenega pomena so vprašanja: če proizvajamo produktivneje in ceneje, če se usposabljam za proizvodnjo vrednejšega blaga v medna-

(Dalje na 6. strani)

ISKRA TOV. ELEMENTOV ZA ELEKTRONIKO LJUBLJANA, LINHARTOVA 35

razglašča naslednja prosta delovna mesta:

TEHNOLOG

pogoj: inženir strojne stroke z vsaj 2-letno prakso na delovnem mestu tehnologa, ali konstruktor orodij. Pasivno obvladanje nemškega ali angleškega jezika. Urejena vojaščina.

ORGANIZATOR

pogoj: dipl. ekonomist — aktivno obvladanje nemškega in angleškega jezika. Zaželeno praksa ter urejena vojaščina.

ANALITIK ČASA

pogoj: srednja strokovna izobrazba — tehnik strojne, elektro ali srednje ekonomske šole. Vsaj nekaj let prakse na podobnem delovnem mestu. Urejena vojaščina.

TAJNICA

pogoj: dokončana srednja strokovna izobrazba — administrativne ali ekonomske stroke. Pasivno obvladanje nemškega ali angleškega jezika, 2 leti prakse v poslovni korespondenci. Obvladanje strojepisja. OD po Pravilniku o del. OD tovarne. Nastop je možen takoj.

Tovarna ne razpolaga s stanovanjem za razglašena delovna mesta. Ponudbe z opisom sedanje zaposlitve in dokazili o izpolnjevanju pogojev po razglasu sprejema Kadr. soc. odd. tovarne Ljubljana — Linhartova 35, do 5. februarja 1969.

Gospodarski načrt — obveza za akcijo

V zadnji dekadi meseca decembra 1968 so samoupravni organi v tovarni električnih aparatov v Ljubljani obravnavali predlog gospodarskega načrta. Po temeljiti razpravi so načrt tudi sprejeli v takšni obliki, kot ga je načrtni sektor tovarne predal.

Načrt temelji na bistveno spremenjeni strukturi ter povečanem obsegu proizvodnje v 1969. letu. Zato je načrt razdal tudi vse probleme, ki jih bo takšna proizvodnja zastavila in je obenem zkusil dati odgovore na kakšne akcije so potrebne, da bomo tudi naslednje leto lahko poslovali tako uspešno, kot smo navajeni v preteklih letih.

Povečana je predvsem proizvodnja v obratu signalno-energijskih naprav. Ta obrat po predvidevanjih sredi leta 1969 dobil nove prostore, ki bodo ustrezni življenjski proračun za razširitev te dokaj velike panoge. Pri tem pa bomo morali že na startu poskrbeti za izboljšanje kvalifikacij strukture zaposlenih in hkrati pridobiti nove strokovne kadre, da bo obrat celota kos zastavljeni programi.

Pri matičnem obratu na tržni cesti pa opazimo vedno povečanje proizvodnje za izvoz, ki mimogrede povedano, že na začetku leta kaže tendence k še večjemu obsegu, kot predvideva gospodarski načrt. Kolikor je to ugodno, saj je celotno povečanje predvsem na kontinentalnem področju in nam zagotavlja potrebna sredstva za uvozno surovino za proizvodnjo, pa tudi na drugi strani takšna usmeritev zmanjšuje dotek, ker na tujih tržiščih ne dosežemo takšne ak-

umulativnosti, kot jo lahko doma.

Zato bomo morali tu usmeriti vse sile k izboljšanju tehnologije, boljše obravnavi vezanih obratnih sredstev, skratka, doseči bomo morali bistveno znižanje lastne cene ob optimalnem izkoristku vseh delovnih sredstev.

Slednji problem je toliko težji, ker ugotavljamo, da je vprašanje polne zasedbe obrata v Dobrem polju še vedno brez ustreznih rešitev. Za delavce tega obrata je sicer dovolj dela v obeh ostalih obratih tovarne. Toda izkoristek prostorov in delovnih sredstev kljub temu, da smo del enostavnejše proizvodnje prenesli v Dobrepolje, še vedno ni popoln in se bomo s tem problemom dajali verjetno skozi celo leto 1969.

Med največje in najtežje probleme, katere gospodarski načrt nakazuje, pa bo spadala prav gotovo likvidnost tovarne. Čeprav bomo dobili in smo že dobili odobrene kredite iz rekonstrukcije in čeprav predvidevamo, da bomo lahko vskladili vezana obratna sredstva z viri, pa vprašanje plačilne sposobnosti PSO ne kaže najboljši rožnate perspektive, posebno če ta problem ocenjujemo po ostri, ki se je kazala ob koncu leta 1968. Tu bodo morale odgovorne službe tovarne in tovarniško vodstvo napeti vse sile, da bodo po-čujaj čimbolj omilili s hitrimi in operativnimi akcijami. Hkrati pa menimo, da bi moralo vodstvo PSO in končno tudi odgovorni v skupnih službah ZP zgrabiti enkrat biko za roge ter ta problem odstraniti z dnevnega reda v ISKRI. Tovarne dajejo za to nemala sredstva in so upravičene, da takih rešitev ne prosijo, temveč zahtevajo!

Samoupravni organi v tovarni iz dneva v dan zaostrojujejo kriterij odgovornosti do svojih služb in vodstva tovarne, vključno z direktorjem, toda to je, kot kaže, akcija z nezadostnim dometom, ki komaj od časa do časa preseže meje tovarniškega območja. Zato bomo morali to vprašanje zaostri na nivoju samoupravnih organov ZP — brezkompromisno in bolj efikasno kot doslej!

Gospodarski načrt tovarne kaže v številkah naslednje karakteristike in čeprav v tem članku ne moremo zajeti popolne slike kot je zajeta v obširnem gradivu načrta, bo že nekaj indeksov dalo koli-

kor toliko zadovoljivo sliko.

Bruto proizvodnjo povečujemo za 39% v odnosu na leto 1968. V strukturi pa se v naslednjem letu posamezne grupe izdelkov, prav tako primerjane s preteklim letom, gibljejo takole: stikalni aparati 50,7%, zaščitni releji in elementi avtomatike 83,9%, industrijske elektronske naprave 127,3%, signalne naprave 171,6%, rezervni deli in usluge 133,3% ter proizvodnja za ostale tovarne ISKRE 89,5%. Izvoz povečujemo po načrtu za 40,5%, celoten izvoz pa je usmerjen na konvertibilno področje za 78%, dočim je preostalih 22% namenjen za prodajo na

vzhod.

Te proizvodne naloge predvidevamo opraviti s 5,2% delavcev več, kot smo jih v poprečju imeli v letošnjem letu. Ocenjujemo tudi, da bomo delovni čas izkoristili za 11,9% bolje, kot doslej in da bomo s tem uspeli zmanjšati izgubljeni delovni čas za dve tretjini.

Maso osebnih dohodkov predvidevamo za 7% večjo, kot je bila v letu 1968. Zaradi povečanja števila delavcev, pa na posameznika to povečanje znaša le 1,8%, v kolikor seveda ne bomo znižanje stroškov in večjo produktivnostjo, od predvi-



Pred kratkim je odšla v zaslužni pokoj tov. Ivanka Bernard, zaposlena v ATN kranjske tovarne. Sodelavci so ji pripravili lepa darila in se poslovili z najboljšimi željami. Imenovana je poslala prek uredništva naslednjo zahvalo: »Vsem sodelavcem ATN oziroma »ploščatega releja« se lepo zahvaljujem za vso pozornost, dragocena in praktična darila. Na vse to mi bo ostal lep spomin. Vsem članom kolektiva želim mnogo delovnih uspehov in sreče pri njihovem delu in srečno novo leto.«

Zakaj in od kot zapleti v tovarni Mikron?

Pred nekako mesecem dni so izšli v jugoslovanskem časopisu nekateri članki, ki so opisovali dosedanj razvoj in položaj prilpeške tovarne MIKRON v izgradnji. Žal so nekateri novinarji, med njimi NOVE MAKEDONIJE in POLITIKE docela pristransko in na podlagi neresničnih podatkov obravnavali prilpeški primer MIKRONA in ne da bi se predhodno pozanimali pri vodstvu ZP za mnenje in stališče našega podjetja.

Da ne bi bila javnost napačno obveščena o MIKRONU, je sestavilo vodstvo ZP skupen odgovor na te članke v obliki nekakega odprtega pisma, ki so ga objavila nekatera uredništva v celoti, nekatera pa le v izvlečku.

Uredniški odbor našega glasila je sklenil na svoji zadnji seji, da se pojasnilo našega ZP objavi v celoti tudi v našem glasilu.

Tovarna »MIKRON« v Prilepu je bila ustanovljena z odločbo občine Prilepe dne 5. 9. 1960. I. s proizvodnjo električnih merilnih instrumen-

ta. Deleži so bili razdeljeni med državo in občino. Zala stike s takratnim vodstvom podjetja »ISKRA« v Kranju, vedo, da ima leta že utečeno proizvodnjo električnih merilnih instrumentov. Delegacija tovarne »MIKRON« je kmalu nato obiskala »ISKRO« in si ogledala proizvodnjo v Kranju in Otočah ter se prepričala, da

bi bila njena proizvodnja električnih merilnih instrumentov nesmiselna in gospodarsko neperspektivna. Proizvodnja električnih merilnih instrumentov je namreč po svoji tehnološki plati precej zapletena, terja ustrezne strokovne kadre, visoko razvito tehnologijo, poleg tega pa je »ISKRA« že takrat krila vse potrebe v državi. Ker bi bilo dupliranje proizvodnje tovarne »MIKRON« že za tiste čase nesmiselno, so predstavniki »MIKRONA« opustili namero, da bo »MIKRON« proizvajal električne merilne instrumente.

Ob razgovorih z odgovornimi predstavniki podjetja »ISKRA« je delegacija »MIKRONA« že takrat zastavila vprašanje, če je »ISKRA« pripravljena zagotoviti nek

drug, ustrežnejši program s področja elektromehanike ali finomehanike. Predstavniki »ISKRE« so takrat menili, da bodo proučili vprašanje in predlagali tovarni »MIKRON« v izgradnji, katere je bila še vedno ustanovitelj občina Prilep, bolj realen proizvodni program.

Ker tovarna »MIKRON« v vsem času do leta 1963 ni uspela razčistiti s kakšnim proizvodnim programom se bo ukvarjala, so predstavniki »MIKRONA« ponovno navezali stike z »ISKRO« in hkrati zaprosili za pomoč republiške makedonske in slovenske forume z namenom, da bi »ISKRA« vzpostavila tesne stike s tovarno »MIKRON« v izgradnji.

Po treh letih je tako prišlo do ponovnih kontaktov med obema podjetjema, ki so se končali z dogovorom, da je »ISKRA« prevzela ustanoviteljsko pravico nad tovarno »MIKRON« v izgradnji od

občine Prilep. Vse trditve, ki jih navajajo nekateri člani v jugoslovanskem časopisu glede izigravanja »ISKRE« in poskusa eliminacije proizvodnje »MIKRONA«, so zato brez stvarne podlage in jih lahko ocenimo kot zlonamerne. »MIKRON« kot tovarna v izgradnji občine Prilep bi lahko sama razvila proizvodnjo merilnih instrumentov, če bi hotela in tudi trditev, da bi se »ISKRA« bala razvoja konkurenčne dejavnosti po 15-letni tradiciji v tej proizvodni panogi in osvojenem trgu, je nelogična.

»MIKRON« v okrilju »ISKRE«

Na ponovni predlog »MIKRONA« in po priporočilu makedonskih in slovenskih republiških forumov se je »ISKRA« odločila za pomoč tovarni »MIKRON«. Da bi jo čimprej usposobila za proizvodnjo, je pričela razmišljati kakšen proizvodni program bi bil zanjo najbolj prime-

Pogled v 1968. in 1969. leto

(Nadaljevanje s 4. strani)

rodni delitvi dela in če se naša tehnična in gospodarska sposobnost dviga v takšni meri, da lahko na zadovoljiv način izkoriščamo naše naravne in človeške resurse. Vse zato, da bi imeli boljši standard in da bi na boljši način lahko zadovoljevali naše kulturne, socialne, zdravstvene in druge skupne potrebe. (Stopnje rasti obstajajo na papirju, medtem ko predstavlja vse to dejansko in trajno vrednost ter vir napredka!)

V teku 1968. leta so se odvijali nasprotujoči si procesi, pod vplivom katerih so se po eni strani nadaljevali napori

v smeri pospešenega usposabljanja gospodarstva in njegove prilagajanja domačemu in tujemu tržišču, po drugi strani pa so bile emitirane prek kreditov v gospodarstvo večje količine denarja (okrog 5 milijard novih dinarjev). To je povzročilo poživitev domače potrošnje, posebno še investicij; s tem vred pa tudi novo nevarnost za stabilnost cen, domače valute in deviznega kursa.

Temeljni problem je torej v tem, kako v pogojih hitrejši rasti proizvodnje ohraniti tisto, s čemer je začelo gospodarstvo v letu 1967 pod pritiskom ekonomske nuje: s kvaliteto in izbiro blaga, z integracijskimi procesi, delit-

vijo dela in izboljšanjem tehnologije.

Čeprav ustvarjalci ekonomske politike neradi priznajo, je v ozadju gospodarskega izboljšanja (n. pr. ustavitve brezposelnosti) hitra rast kreditnega in denarnega obtoka od srede 1968. leta dalje. Lažje se pride do dela, a za dejansko kvalificiranimi in visokokvalificiranimi delavci je čutili že pravo lakoto. Eden od močnejših signalov na tem področju so vedno pogostejši pozivi, da se na nek način omeji odhod strokovnih delovnih moči v inozemstvo.

V teh pogojih postaja bitka za reformo socialno lažja, a gospodarsko pa bolj zapletena. Namesto novoletnega optimizma bo potrebno — vprav v tem trenutku, ko »kaže na bolje« — zastaviti vse sile, da se ohrani stabilnost, ki je predpogoj za odgovorno in na daljši rok orientirano ustvarjalno obnašanje na vseh področjih gospodarstva in družbenih služb.

Nadaljnja sprostitev uvoza zaradi pritiska na cene ter na povečane davčne in druge apetite postaja pogoj, brez katerega si ne moremo zamisliti ohranitve dosežene stopnje stabilnosti. Samo ta veter lahko okrepi konkurenčnost in prisili na odgovornejše obnašanje v pogojih večje konjunkturo. Vzporedno s tem mora sistem omogočiti »propadanje« manj sposobnih (»propadanje« v narekovajih zato, ker stroji in zgradbe ne morejo fizično prepasti, temveč samo preiti v roke tistih, ki jih znajo bolje izkoriščati) in silovitejšo ekspanzijo sposobnih.

Ne da bi podcenjevali vse tisto, kar je na dnevnem redu, velja opozoriti na to, da ni treba zaplavati v leto 1969 na valovih optimizma, ki ga povzročajo dinamičnejša gospodarska gibanja. (Po NIN)

PROPOZICIJE

za tekmovanje na VII. zimsko-športnih igrah Zdruga podjetja »ISKRA«, ki bo 1. marca 1969 v Krugori.

1. Program VII. zimsko-športnih iger obsega tekmovalno disciplino veleslalom.
2. Udeleženci tekmovanja se lahko prijavijo v naslednje tekmovalne razrede:

VELESALOM Tekmovalni razred I.

— v tem razredu tekmujejo tekmovalci, ki imajo vsaj 1 razred od desetih razredov, ki so v biltnu kategorizacije tekmovalne Smučarske zveze Jugoslavije.

Tekmovalni razred II.

— zajema tekmovalce, ki do 1.1.1969 so dopolnili 35 let in nimajo nobenega razreda po biltnu.

Tekmovalni razred III.

— zajema tekmovalce, ki so do 1.1.1969 polnili 35 let.

Tekmovalni razred IV.

— zajema tekmovalce, ki so do 1.1.1969 polnili 45 let.

Ženski razred

— v tem razredu tekmujejo tekmovalke glede na starost in razred.

Razred študentov in dijakov TS in PŠ

— tekmovalci tega razreda se ne štejejo za ekipni plasma.

Tekmovanja se lahko udeležijo samo člani klubov ZP »ISKRA« in študenti ter dijaki PŠ in TS, ki bodo svojo udeležbo prijavili do 10. februarja 1969.

3. Rezultati tekmovanja se ocenjujejo posamezno v okviru tekmovalnih disciplin tekmovalnega razreda ter ekipno.

Za ekipo uvrstitev se šteje čas:

- en tekmovalce I. razreda oziroma II., v ekipi nima člana I. razreda,
- en tekmovalce tekmovalnega razreda II.,
- en tekmovalce tekmovalnega razreda III. ali IV. razreda, če ima boljši čas od člana iz III. razreda.

4. V kolikor vodstvo tekmovanja ugotovi, da tekmovalci ne tekmuje v ustreznem razredu glede na kategorizacijo tekmovanja, ga lahko diskvalificira. Za prvo uvrstitev tekmovalcev v tekmovalne razrede je voden vodja vsake tekmovalne ekipe.

5. Vodja ekipe je dolžan 10 minut pred začetkom tekmovanja javiti vodstvu tekmovanja eventualno odsotnost tekmovalcev.

6. Tekmovalci tekmujejo na lastno odgovornost. Voditelj ne prevzame nobene odgovornosti za eventualne poškodbe s trajnejšimi posledicami.

7. Organizator tekmovanja si pridržuje pravico, da meni čas in kraj tekmovanja, če bodo to zaradi okoliščin. O tem pa bodo pravočasno obveščeni tekmovalci.

Prijave pošljite na naslov: Sindikalna podružnica »ISKRA« ZELEZNIKI, tov. Benedičič Jože.

Kandidiranje najbolj odgovorna naloga sindikatov

(Nadaljevanje s 3. strani) uveljaviti natančno oblikovanje kriterijev za evidentiranje in kandidiranje.

Se zlasti pomemben bo kandidacijski postopek in v okviru tega v sindikalnih organizacijah in krajevnih organizacijah SZDL predhodno evidentiranje kandidatov za odbornike in poslance. To predhodno evidentiranje naj bo končano do konca tega meseca, med prvimi in 11. februarjem pa bodo seje kandidacijskih konferenc v delovnih organizacijah in seje krajevnih kandidacijskih konferenc. Na njih bodo predlagali in sprejeli kandidate za odbornike občinskih skupščin, obravnnavani in predlagani možni kandidati za poslance in izvoljeni delegati za občinske kandidacijske konference. Izvršni odbori sindikalnih organizacij naj pri tem v polni meri sodelu-

jejo.

Ves sedanji kandidacijski postopek teži za tem, da onemogoči star način kandidiranja, ko so o kandidatih za odbornike in poslance odločali v ozkem krogu. Po novem bodo zato morale občinske kandidacijske konference SZDL skrbno preučiti predloge kandidatov in sindikati morajo posvetiti tem sejem vso pozornost in storiti vse, da bodo za kandidate izbrali zares najboljše.

V novih skupščinah bodo morali biti ustrezno zastopani neposredni proizvajalci, delavci in delavke, toda nujno je tudi, da bolj smelo vključujemo v predstavniške organe mlajše ljudi, ki so se s svojim elanom in sposobnostjo družbenopolitično že uveljavili.

(Po »Interne informacije« rep. sveta sindikatov)

ren. Odločitev je bila najbolj smiselna za proizvodnjo artiklov tako imenovane splošne porabe, ki jo je takrat »ISKRA« pričela uvajati v svoj proizvodni program. V tej proizvodni panogi je bila namreč občutna vrzel, saj je »ISKRA« proizvajala le radijske sprejemnike. Proizvodnja artiklov splošne rabe je bila za tisti čas zelo zanimiva in perspektivna, ker je bil jugoslovanski trg zaprt, uvoz teh izdelkov, če že ne prepovedan, pa vsaj zelo omejen. Poleg tega proizvodnja teh artiklov ni terjala zahtevnejše tehnologije daljšega obdobja osvajanja, hitrega obračanja obratovalnih sredstev, hkrati pa je bila na tržišču visoko konjunkturna.

Vsa ta dejstva so vplivala, da se je takratno vodstvo odločilo potem, ko je prevzelo ustanovitelske pravice, da uvede sporazumno s predstavnikoma »MIKRONA« in ustreznih forumov v Make-

doniji proizvodnjo gospodinjskih aparatov.

Osnova za proizvodnjo gospodinjskih aparatov je mali kolektorski električni motor, katere je »ISKRA« že takrat proizvajala, imela zanje ustrezno dokumentacijo in možnost priučevanja delavcev iz »MIKRONA«. Prav zato se je »ISKRA« še lažje odločila za proizvodni program gospodinjskih aparatov in hkrati predlagala »MIKRONU«, da naj poslej proizvaja električne gospodinjske aparate in male kolektorske motorje.

Objektivnemu opazovalcu vsega tega razvoja ne more priti na misel, da je »ISKRA« zasledovala namero, da bi »MIKRON«, kot morebitnega konkurenta, izločila oz. da bi zasledovala lastne koristi, marveč je hotela svoj proizvodni program z »MIKRONOM« le razširiti na bazi real-

nih možnosti in tržne situacije. Docela nasprotno mnenje, kot ga je tolmačil del jugoslovanskega časopisja, je brez ustrezne podlage in ni nič drugega kot natolcevanje.

Da bi se tovarna resno pripravila na prodor jugoslovanskega tržišča, so v razvojnih laboratorijih »ISKRA« — Zavod za automatizacijo razvili novo vrsto modernih gospodinjskih aparatov z ustreznimi elektromotorji. »ISKRA« — tovarna v Zeleznikih je sprejela tudi določeno število delavcev tovarne »MIKRON« v priučevanje. S tem so bili s strani »ISKRE« v tej situaciji storjeni vsi ukrepi, da bi proizvodnja v »MIKRONU« čimprej stekla.

ZACETEK GOSPODARSKE REFORME

Zaradi težav in neizkušeniosti pri razvoju teh novih izdelkov se je osvajanje proizvodnje novega programa gospodinjskih aparatov zavleklo

v »MIKRONU« prek pričakovanih rokov, kajti približno pol leta pa začetku gospodarske reforme je bil ta program šele dokončno osvojen v velikoserijskih kapacitetah.

Gospodarska reforma, ki je odprla jugoslovansko tržišče, je povzročila veliko konkurenco pri nas, saj je vsem znano, da so tisti čas gospodinjski aparati dobesedno preplavili našo trgovinsko mrežo. Hkrati pa so nekatere močne inozemske firme z dumping cenami startale na jugoslovansko tržišče in ga popolnoma osvojile.

Tako je bil proizvodni program »MIKRONA« na mah zapostavljen in prodaja skoraj onemogočena. Krivda za tako stanje potemtakem ne zadene »ISKRO«, marveč je vzrok spremenjena situacija na tržišču.

Nekaj pa je treba kljub temu priznati. Inozemska proizvodnja izdelkov splošne rabe je bila za našega povprečnega kupca vedno zelo pri-

vlačna oz. vsekakor boljša od domače proizvodnje. »MIKRONA«, ki ni mogla doseči nizkih cen. To dejstvo je bilo ločilo, da je »ISKRA« hotela zavreti proizvodnjo gospodinjskih aparatov in se posvetiti izdelavi elektromot-

ov. Med raznimi informacijami o zgodovini »MIKRONA« omenjajo nekateri članki, da je »ISKRA« iskanju primerne programa za »MIKRONU« hotela uveljaviti v »MIKRONU« proizvodnjo električnih signalnih naprav. Res je, da so bili ti izdelki vedno do tistega časa ločitev, marveč samo »MIKRONU« najboljše rešitev. Zato je jasno, da ni bilo nobenih dodatkov, ali investicijskih črtov in še manj razlogov. Bila je samo ideja, ne pa odločitev. Zamrla je že v samski ku, v glavnem zaradi tega, ker jugoslovanske tekmovalci takrat še niso izdelali

Izvillečki iz sklepev samoupravnih organov

DRUŽENO PODJETJE

SKLEPI 5. ZASEDANJA DS 15. 1. 1969 V KRANJU

Delavskemu svetu ZP so ni DS ZP iz Avtoizdelkov dali pismeni prigovor na sklep DS ZP, sprejet na zasedanju DS ZP dne 24. 1968 v zvezi s problematiko tovarne »Sprejemnikov«. Nadalje je na sam zasedanju DS ZP podal mene pripombe tudi odčasne uprave tovarne Sežana. DS ZP je sklenil, se problematika tovarne »Sprejemniki« Sežana v skladu s poslovnikom organov avljanja ZP ne obravnava današnjem zasedanju in v roku 14 dni ponovno če delavski svet ZP, ki obravnaval to problematiko skupno s stališčem avnega odbora ZP.

DS ZP zadoljuje generalne-direktorja ZP, da poda robno obrazložitev reševanja problematike na reji treh tovarn: »Sprejem-« — »Avtoizdelki« — »Avatika«.

DS ZP sprejema na znaporočilo o poslovanju ZP RA od 1. 1. do 30. 9. 1968. DS ZP sprejema na znaporočilo komisije, ki je čevala poslovanje tovar- Avtomatika Pržan v obju od 1. 1. do 31. 8. 1968.

DS ZP sprejema na znainformacijo o pripravah pripojitev podjetja »EL« Gornja Radgona in na, da se izvedejo vse pri- e za pripojitev tega pod- z združenemu podjetju RA.

● DS ZP sprejema na zna- nje predlog orientacijskega gospodarskega plana ZP za leto 1969.

● DS ZP sprejema na zna- nje informacijo o pripravah za najetje kredita pri Mednarodni banki za obnovo in razvoj.

● DS ZP imenuje komisi- jo za primopredajo poslov med dosedanjim direktorjem Zavoda za avtomatizacijo tov. Francem Dobnikarjem in novim direktorjem Jože- tom Prežljem, dipl. inž. — v naslednjem sestavu:

1. Marjan Lavrenčič, dipl. inž. — predsednik (ZZA);

2. Peter Grčar, dipl. oec. — član (fin. rač. podr. Strokovne službe)

3. Marko Gliha, dipl. inž. — član (ZZA).

Komisija izvrši primopredajo najkasneje do 1. febru- arja 1969 in o tem poda poročilo delavskemu svetu ZP na prvem rednem zasedanju.

AVTOELEKTRIKA

SKLEPI 3. IZREDNEGA ZASEDANJA DS (9. 1. 1969).

● Na osnovi obrazložitve direktorja tovarne o proble- matiki sanacije tovarne »Sprejemniki« Sežana, poja- nil članov DS ZP ter dru- gih materialov, s katerimi je bil delavski svet seznanjen, sprejme delavski svet nasled- nje zaključke:

1. Delavski svet smatra, da je osnova za sanacijo tovar- ne »Sprejemniki« Sežana samo obstoječi potrdjeni pro- gram proizvodnje radijskih sprejemnikov, zasnovan na novi tehnologiji. Uspešna re- alizacija tega programa je od-

visna od učinkovite rešitve vseh predpogojev za normal- no poslovanje te tovarne in sicer:

a) Zagotoviti finančne li- kvidnosti, s tem, da se tovar- ni nemudoma da na razpolo- go sredstva skupnih rezerv republike, za pokrivanje iz gube iz leta 1967, brez da to- varna predhodno pristane na druge variante proizvodnega programa. Na enak način je treba najti rešitev za pokriva- nje izgube iz leta 1968.

b) Zagotoviti je treba učin- kovito strokovno pomoč to- varni, s tem, da se da tovar- ni na razpolago odgovarjajo- če število strokovnjakov. Le- te je treba najti v skupnih službah ali v drugih Iskrinih tovarnah.

c) Na ekonomičen in učin- kovit način je treba razrešiti odnose v zvezi z dobavami podsestavov za proizvodnjo sprejemnikov, zlasti onih, ki jih dobavljajo Iskrine tovar- ne; istčasno pa zagotoviti plasman njenih proizvodov (sanacijski program to zago- tavlja).

2. Tovarna »Sprejemniki« Sežana odnosno njen kolekt- iv mora o pogojih pod toč- ko 1) sprejeti odgovornost in obveznosti za izvajanje te- ga programa, vključno s tem, da sama nosi vse material- ne odgovornosti, ki bi nastale v zvezi z neizvajanjem programa. Formalno pravno naj se to razreši z odpravo subsidiarne odgovornosti or- ganizacij v okviru Združenega podjetja ISKRA.

3. Delavski svet smatra, da je vsaka diskusija o kakršni- koli drugi varianti za sana- cijo tovarne »Sprejemniki« Sežana v danem trenutku

neumesna iz naslednjih raz- logov:

a) Vsaka razprava o za- časnosti obstoječega progra- ma sanacije ter kombinaciji z drugimi neproučenimi in nerealnimi programi, bi kolektiv samo zavajala in de-

mobilizirala. Posledice so že vnaprej jasne — neizvajanje programa, novi primanjkljaji z vsemi posledicami.

b) Ideja oziroma varianta, da bi tovarna »Sprejemniki« Sežana postala obrat naše to- (Dalje na 8. strani)

ORGANIZACIJA TOVARNA AVTOELEKTRIČNIH IZDELKOV NOVA GORICA

razpisuje

JAVNO LICITACIJO

za prodajo naslednjih osnovnih sredstev:

	Izključna cena
telefonska centrala s posredovalno napravo in akumulatorjem tip 4/30	16.120,23 Ndin
suhi usmernik tip TU sab 24/4-3/220	356,62 Ndin
elektrokara »RABA«	500,00 Ndin
4 vrtalne enote »STEINEL«	2.000,00 Ndin
škripec, 2 t nosilnosti	168,00 Ndin
3 termogene	3.985,00 Ndin
stroj za povijanje »MICAFIL«	496,00 Ndin
kompresor »FLOTMAN«	1.950,00 Ndin
kompresor »FRIGORA«	500,00 Ndin
razmaščevalno napravo	3.950,00 Ndin
kotel za taljenje bakelitne mase	210,00 Ndin
centrifugo »CEPA«	4.000,00 Ndin
2 stroja za povijanje tuljav »DMO«	2.500,00 Ndin
revolversko stružnico RTES 40	22.450,00 Ndin
stroj za lupljenje krompirja	200,00 Ndin

Licitacija bo v tovarni v ponedeljek, 27. januarja 1969, in sicer:

— od 9. do 12. ure za družbeni sektor

— od 12. do 15. ure za zasebnike.

Interesenti si lahko ogledajo osnovna sredstva vsak delovni dan od 10. do 15. ure v tovarni.

Interesenti iz družbenega sektorja morajo pred začetkom licitacije predložiti pooblastilo svoje delovne organizacije, zasebniki pa položiti varščino 10 % vrednosti izključne cene v gotovini.

TOVARNA AVTOELEKTRIČNIH IZDELKOV NOVA GORICA

razvoja avtomatizacije železniškega omrežja v Jugos- lavi, niso imele niti ustreznih investicijskih sredstev, se ne omenjamo tudi še ne določeni konceptov avto- zacije nasploh.

radi stagnacije na pod- gospodinjstkih aparatov bila zato prva skrb RE«, da proizvodnjo v »KRONU« stabilizira in ti. Pri proučevanju teh ev in tržne situacije je o, da se »ISKRA« vklju- kooperant z dvema ve- a proizvajalcema gospo- kih aparatov, t. j. »GE- U NAUMOV« v Bitoli in »ENJEM« v Velenju. tega so bile z obema tjem sklenjene dolgo- kooperacijske pogodbe, so terjale dodatna in- ijska in obratna sred-

dinarjev za osnovna in obra- tovalna sredstva.

Ker je »ISKRA« medtem po- stala v organizacijskem smi- slu združeno podjetje, s 16 samostojnimi organizacijami in 30 obrati, z zakonsko ure- jeno medsebojno solidarno odgovornostjo za materialne obveznosti, so centralni organi upravljanja združenega podjetja zavzeli stališče, da naj se tudi ustrezni forumi v SR Makedoniji vključijo v to dodatno investicijo s tem, da prevzamejo del investicij z udeležbo na dohodku in tudi riziku. Republiški organi Ma- kedonije so v principu sogla- šali s to odločitvijo.

ENKRAT ZA, DRUGIČ PROTI

Ko so se kmalu nato začeli konkretni dogovori glede skupnega vlaganja v tovarno »MIKRON«, na podlagi zdru- ženja sredstev, so se odgo- vorni predstavniki SR Make- donije po prefeku pol leta

odločili, da takih dogovorov ne morejo akceptirati, ker ni- majo na tem področju izku- šenj in, da se jim zdi taka kooperacija premalo privlač- na. Če je torej kdo kriv, da se dogovor glede realizacije novih investicij v »MIKRO- NU« ni izpolnil, potem to ni podjetje »ISKRA«.

V tem času je »ISKRA« pokrenila vse, da bi zagotovila redno proizvodnjo v »MI- KRONU«. Vodstvo podjetja je uredilo najtesnejše sodelo- vanje tovarne elektromotor- jev »ISKRA« v železnikih s tovarno »MIKRON«. Tako je tekla v tovarni »MIKRON« v času od maja t. l. do danes proizvodnja v dveh ali celo treh izmenah, da je tovarna v ustrezni kvaliteti izvršila naročila za ameriškega kup- ca in to ob veliki pomoči »ISKRE«. V tem obdobju je tovarna »MIKRON« v izgrad- nji dodatno zaposlila še 80 delavcev in povečala osebne dohodke na povprečno 650.—

N dinarjev, kar je za 100.— N dinarjev več, kot v naši to- varni radijskih sprejemnikov v Sežani.

Ugotovitev na seji Odbora za industrijo in promet SR Makedonije glede tega ni toč- na, zato tudi objava o tem v tisku ne ustreza dejanske- mu položaju in je le rezultat nepoznavanja dejstev. Očitki, da je »ISKRA« na škodo to- varne »MIKRON« opustila kupoprodajno pogodbo z »GORENJEM«, so netočni, ker takšne prekinitve ni bilo.

POGODBA GORENJE — ISKRA NEOKRNJENA

Podjetje »GORENJE« iz Ve- lenja je vedno pripravljeno pri nas kupovati elektromo- torje za vgradnjo v njihove gospodinjstke aparate, vendar po konkurenčni ceni in v naj- boljši kvaliteti, kar je seveda razumljivo. Razširitev proiz- vodnje na tem področju pa je bila v tovarni »MIKRON« zadržana, ker je usahnila

pripravljenost bančnih insti- tucij v Makedoniji s soude- ležbo sredstev. Seveda pa »ISKRA« sama celotnega rizi- ka ni mogla prevzeti.

V tisku je bila javnost ob- veščena, da je »GORENJE« zaradi zaščite svojih lastnih interesov izbralo oz. pridobi- lo drugega dobavitelja, ker je za proizvodnjo nujno potre- bovalo elektromotorje in ni moglo več čakati na dobave iz »ISKRE«. Ukrepi »GORE- NJA« so razumljivi, vendar pa podjetje s tem ni izjavilo, da prekinja pogodbo o sode- lovanju. Ni torej nobenih pravnih razlogov za kakršne- koli ukrepe proti »GORE- NJU«.

V tisku se podjetju »ISKRA« očita eksperimenti- ranje s proizvodnim progra- mom na škodo »MIKRONA«. To ni res, poudarek na eni ali drugi proizvodnji je diktirala le tržna situacija, kot je bilo to jasno navede- no.

Iz sklepov samoupravnih organov

(Nadaljevanje s 7. strani)

varne, s programom regulatorjev, vžigalnih tuljav in magnetnih vžigalnikov, je v danih pogojih za našo tovarno nesprejemljiva. Osnovna motivacija te variante po eni strani, je vračanje programa radjskih sprejemnikov tovarni »Avtomatika« Pržan kot osnovnemu proizvajalcu podsestavov za to proizvodnjo in tehnično bolj usposobljenemu, po drugi strani pa omogočanje ekspanzije proizvodov agregatov avtoelektrike, pogojenim z rastjo avtomobilske industrije.

Ker zadeva proizvodnjo avtoelektrike je njena hitra rast neobhodna; toda rast tega asortimana je v obstoječem obratu II, po kapacitetah, zagotovljena. Vsako spreminjanje bi pomenilo odpiranje problemov tam, kjer so v bistvu že rešeni ter dodatno trošenje sil in sredstev. To pomeni, da nam take rešitve v ničemer ne pripomorejo k hitri rasti. Lahko rečemo nasprotno: taka rešitev nam bi hitro rast ovirala, še več, prav gotovo bi trenutno ogrozila rentabilnost tovarne.

4. V perspektivnem programu razvoja naše tovarne je s povečanjem serij predvidena specializacija proizvodnje, s tem, da se zadržuje obstoječi tovarni vso finalizacijo proizvodnje, sodelo-

vanje drugih proizvajalcev pa na bazi kooperantskih odnosov. V tem okviru je tovarna pripravljena tovarni v Sežani, v kolikor bo za to usposobljena, dati v izdelavo kooperantske artikole, če bo taka kooperacija v okviru našega programa predvidena. Taka kooperacija pa po našem mišljenju ne more reševati celotnega programa Tovarne sprejemnikov Sežana, lahko pa je dopolnilo za rentabilnejše poslovanje.

5. Delavski svet smatra, da je treba zaostri odgovornost za izvedbo programa, tako v upravi združenega podjetja, in skupnih službah, kot v tovarni sprejemnikov Sežana.

6. Ker je ugotovljeno, da sta si točki 1 in 4 v 41. sklepu DS ZP kontradiktorni, zahteva delavski svet tovarne, da se v nadaljevanju zasedanja z dne 24. 12. 1968 ponovno obravnava točka 4 sklepa 41., s tem, da se drugi odstavek točke 4 v celoti črta in na ta način omogoči izvajanje točke 1, to je izvajanje sanacije po programu, ki je bil na delavskem svetu ZP podan.

Delavski svet je ugodil pritožbi tov. Kovačič Valentina, zoper odločbo o samovoljni zapustitvi dela. Odpravi se odločbo disciplinske komisije, z dne 28. 12. 1968, št. 50/68-3.

Delavski svet je sprejel sklep, da se na licitaciji odproda telefonska centrala tipa 4/30, tov. št. 195, inv. št. 68320424, s pripadajočimi aparaturami (posredovalna naprava in akumulatorska baterija). Iz istih razlogov naj se odproda tudi suhi usmernik tipe TU sab 24-3/220, tov. št. 264/56, inv. št. 39210401. Sedanja knjižna vrednost telefonske centrale

s pripadajočimi napravami je 16.120,23 N din. Sedanja knjižna vrednost suhega usmernika je 356,62 N din.

Navedena osnovna sredstva naj se po tržni ceni ponudi v odkup gospodarskim in družbenim organizacijam ter civilno pravnim osebam in sicer najboljšemu ponudniku. Če razglas o razprodaji po trikratni objavi ne uspe, naj se osnovna sredstva odpiše in demontira ter odproda v delih najboljšemu ponudniku, v skrajnem slučaju pa podjetju za promet z odpadki.

Izžrebanci noveletne nagradne križanke

1. nagrada (100 N din):

Jože Zupan DE »Rotacijski stroji« Kranj.

2. nagrada (50 N din):

Nikola Trbič, obrat ATN, Kranj.

3. in 4. nagrada (30 N din):

Joži Petročnik, PSO Ljubljana.

Pavel Bradaška, DE »Ročna orodjarna« Kranj.

10 nagrad po 20 N din prejmejo:

Vlada Novak, »Kondenzatorji« Zužemberk; Franc Šter, VP 3065/38, Sombor; Olga Hiti, »Instrumenti« Otočce; Slavica Kotar, obrat Sentjerne; Nataša Zalar, obrat ATN, Kranj; Elica Matovič, »Naprave« Ljubljana; Nada Oblak, ZZA Ljubljana; Milena de Wit, »Kontrola kvalitete« Kranj; Marjan Poznič »Avtomatika« Ljubljana; Vera Klinc, »Žarnice« Ljubljana.

10 nagrad po 10 N din prejmejo:

Marta Tabar ATN Kranj; Mito Petročnik, PSO Ljubljana;

Gospodarski načrt — obveza za akcijo

(Nadaljevanje s 5. strani)

dene, uspeli ta odstotek po obstoječem delitvenem razmerju popraviti.

Proizvodni stroški brez OD kažejo v letu 1969 zelo občutno povečanje, kar za 49,1%. To je celo več, kot povečujemo proizvodnjo in je posledica spremenjene strukture proizvodnje. Programska stakala za pralne stroje imajo namreč zelo velik vložek gradiva in majhen delež dela.

Vera Strajnar, »Pomožna merilnica« Kranj; Jože Gorjanc, obrat »Stikala« Kranj; Joža Tavčar »Orodjarna« Kranj; Ela Novak, »Rotacijski stroji« Kranj; Karel Šteblaj, DE »Orodjarna« Kranj; Jože Zorman, ATN Kranj; Albert Laibacher, DE »Orodjarna« Kranj; Franc Lavrič, ATN Kranj.

Nagrade bodo izplačane v drugi polovici februarja. Izžrebanci, ki niso iz Kranja naj pošljejo uredništvu — Kranj točne naslove, ker jim bodo nagrade nakazane po pošti.

REŠITEV »NOVOLETNE« NAGRADNE KRIŽANKE

VODORAVNO: Zagreb, dvojka, rida, Sikst, uta, enota, Zale, Nalis, Emona, Reka, zrak, Ani, knjiga, Neia, montaža, alt, Aleš, upor, Eli, os, kepa, Roza, en, Damjana, aj, at, televizor, Atila, vlaga, jaz, beg, rn, Sena, Ararat, Lie, ksi, ami, es, Krk, smog, Skila, trafo, Trbovlje, on, amper, mina,

Predvidevamo, da bo celni dohodek v letu 1969, merjan z ocenjenim za tošnje leto večji za 74%. Delitev celotnega dohoda pa kaže neto produkt dožen z indeksom 135,3% in hodek 130,7%. Pri tem nam omeniti, da so ugodni kazalniki posledica tega, da v letu ponovno formiramo dohodke po fakturirani realizaciji, čim smo v letu 1968 to opili po plačani realizaciji.

Po analizi in upoštevanju enakih kriterijev, kot doslej, namreč dohodek na zaposlenega cel opada za približno 5%, kar je posledica spremenjene strukture proizvodnje tako po izdelkih kot po tržiščih, kjer predvidevamo prodajo teh izdelkov.

Gospodarski načrt predvideva tudi ugodnejše koeficiente obračanja zalog, vsem na razredu 3, kjer bi iz dosedanjega 1,84 došli 2,4. Tudi na razredu bomo morali po načrtu praviti koeficient obračanja od 7 na 7,6, kar je sicer lenkostno, vendar nekoliko težje dosegljivo, kot so nastopi pri razredu 3. V primerih pa bodo moralni nerji in nabavna služba polno odgovornostjo izpolniti svojo nalogo zavedajoč dejstva, da je likvidnost od osnovnih pogojev dobrega gospodarjenja.

Dobro gospodarjenje je osnovni cilj, ki ga v naših gospodarskih načrtih združujemo in naloge, ki si v zvezi s tem postavljamo leto 1969, niso niti manj niti lažje. Tega pa se moramo ob vsem našem delu vedati, kako kot kolektivni vsak posamezno.

ZAHVALA

Ob boleči izgubi mojega dragega očeta

ANTONA VENETA

se iskreno zahvaljujem v sodelavcem tehnične kolde obrata ATN za izrazno željo in denarno pomoč sinu Alojzu Veneti.

ZAHVALA

Ob izgubi moje mame tašče

MARIJE KAJZER

se iskreno zahvaljujem sodelavcem DE »Termistika« tovarne »Elektronika« Kranj za izrazno željo in denarno pomoč Angelca Kajzer z družine.

Dopisujte v ISKRO!

PROGRAM PROIZVODNJE »MIKRONA« V PRIHODNJE

Današnji proizvodni program tovarne »MIKRON« v izgradnji obsega kolektorske in asinhronske motorje ter gospodinjske aparate. »MIKRON« ima za naslednje leto in tudi v prihodnje zagotovljen plasman elektromotorjev za domače tržišče in za izvoz. V naslednjem letu ima »MIKRON« definitivnih naročil v vrednosti približno 15.000.000 N dinarjev, za kar bo moral zaposliti še 40 do 50 novih delavcev. Poleg te prodane proizvodnje ima možnost, da proda določene izdelke in programe gospodinjskih aparatov, to so npr. sesalniki za prah in ventilatorji, ki jih bo po ugotovitvah naše Prodajno-servisne organizacije prodala »ISKRA« v količinah 20—30.000 kosov.

Za ta program nam očita, da je premajhen po obsegu. Res je, če bi hoteli da bo ustvaril tako akumulacijo, ki bi pokrivala dosedanje obveznosti, sicer pa obstoje možnosti, da se sedanji proizvodni program v dveh letih duplira

in s tem zagotovi »MIKRONU« stabilno perspektivo. S tem osnovnim programom bi postala tovarna dokončno v večji meri proizvajalec sestavnih delov in le v manjši meri finalist. Proizvodnja finalnih izdelkov se je namreč izkazala za problematično zaradi notranjih razmer in zaradi komunikativnih težav na področju razvoja, prodaje in kooperacij, saj je tovarna »MIKRON« od teh institucij »ISKRE« oddaljena približno 1.300 km. Da bo tovarna dosegla stabilen in maksimalen program, na področju te proizvodnje, bodo potrebna še dodatna investicijska vlaganja v vrednosti 3—4 milijonov N dinarjev, pri čemer je »ISKRA« pripravljena sodelovati.

Kot smo že navedli, ima ISKRA 16 proizvodnih organizacij in 30 specializiranih obratov. Razumljivo je, da pri tako širokem spektru proizvodnje zaradi spremenjenih okoliščin in zahtev tržišča, nastopajo krize. Tudi v Sloveniji imamo štiri obrate oz. tovarne, ki so v programski oz.

ekonomski krizi, vendar z manjšim upanjem za naglo saniranje, kot »MIKRON«. Med obrati, ki je zašel zaradi zunanjih okoliščin v krizo je tudi »MIKRON«, katerega ustanovitelj je Združeno podjetje »ISKRA«. Naše izkušnje pri ekonomskih krizah nam kažejo, da je proces sanacij dolgotrajen vzlic neposredni bližini, da pa so težave pri saniranju zaradi velike oddaljenosti nesporno še večje.

PRISTRANSKI OČITKI TISKA

Poslovanje tovarne »MIKRON« so obravnavali doslej na raznih forumih v Makedoniji, povzetke pa je različno komentiralo tudi dnevno časopisje. Poročila pa so bila po večini pristranska, ker je bilo pri razpravah predloženo samo gradivo prizadete tovarne »MIKRON«, medtem ko »ISKRI«, kot ustanovitelju, ni bila dana možnost, da predloži svoja stališča in dokazila o drugačnem nastanku in položaju tovarne »MIKRON«.

»ISKRA« bo ukrenila vse, da se položaj v tovarni »MIKRON« okrepi. Ne izmika se določene odgovornosti v preteklem obdobju glede poslovanja »MIKRONA« in je pripravljena sodelovati pri saniranju tovarne, seveda ob ustrezni podpori in angažiranju tako »MIKRONA«, kot ostalih forumov v SR Makedoniji. Poleg tega pa sodi »ISKRA«, da je tovarna »MIKRON« po predhodnem sporazumu o finančni sanaciji sposobna za samostojno proizvodnjo in da se konstituirata ter vključi v integralni sestav ZP »ISKRA«.

Ob zaključku bi pripomnili, da bi vsi tisti, ki so v jugoslovanskem tisku podajali kritiko »ISKRE« glede »MIKRONA« ravnali prav, če bi slišali tudi mnenje druge strani, ker bi bile le tako njihove sodbe objektivne in bi tudi ustrezale osnovnim pogojem novinarskega kodeksa. Noben od piscev člankov se namreč ni nikdar pozanimal v »ISKRI« glede položaja in poslovanja tovarne »MIKRON« v Makedoniji.

ISKRA — glasilo delovne kolektiva Iskra industrije za elektromehaniko in elektrifikacijo avtomatiko — Urejuje uredniški odbor — Glavni urednik: Pavel Gantar — odgovorni urednik: Igor Slavec — tisk: tiskovna delavnica ROKOPISNO — vračamo — Tisk in tiskovna delavnica »ČP Gorenjski tisk«