

III. Pogoji za realizacijo sanacije

1. Osnovni in glavni pogoj za dolgoročno saniranje Zavoda Tivoli je organiziranje Zavoda v skladu 379. členom Zakona o združenem delu, kot delovno organizacijo posebne pomena. Zato pa bi bilo potrebno pripraviti Samoupravni sporazum med Telesno kulturnimi skupnostmi vseh petih občin mesta Ljubljane in Mestno kulturno skupnostjo. Sporazum bi morale sprejeti tudi Skupščine družbeno-politične skupnosti in organi upravljanja v Zavodu Tivoli. Ta samoupravni sporazum bi bil osnova za prevzem ustanoviteljskih pravic v skladu s sklepom Skupščine mesta Ljubljane z dne 29. 5. 1980, ter bi urejeval medsebojne odnose (pravice in dolžnosti), programe športne in tekmovalne dejavnosti, kateri se bodo odvijali v Zavodu Tivoli, način financiranja, sprejemanja planov poslovanja za naslednje leto in srednjeročno obdobje, način in metodo oblikovanja ter sprejemanja cen storitev in najemnin, kakor tudi spremljanje delitve celotnega prihodka, dohodka in akumulacije.

S tem bi skozi programe izvajanja v vseh športnih objektih dosegli optimalni izkoristek kapacitet, jih kvantificirali in ovrednotili financiranje skozi programe športnih klubov oz. društva. Na osnovi tega bi lahko izdelali nov finančni načrt za leto 1981.

2. V skladu z gornjim pristopom bi bilo potrebno izpeljati postopek volitev delegatov v zunanji delavski svet Zavoda Tivoli. Tako bi imeli dvodolni organ upravljanja — uporabnike, ki so sestavljeni iz delegatov Telesno kulturnih skupnosti klubov, društev in drugih uporabnikov in izvajalce, to je delegate iz vrst delavcev Zavoda Tivoli. S tem bi bila dana možnost vpliva uporabnikov za gospodarno ravnanje z družbenimi sredstvi, namenjenimi za športno dejavnost ter s tem interes obojih za čim nižje stroške poslovanja Zavoda Tivoli.

3. Ugotoviti je potrebno obseg nujnih vzdrževalnih in investicijskih del, nabavo rezervnih delov in regulirati viro sredstev glede na zakonske možnosti (predvsem pridobivanje deviz za nakup rezervnih delov iz uvoza).

Obstojijo tudi variante organiziranja Zavoda Tivoli kot delovne skupnosti TKS občine Šiška, ki bi imela odnos neposredne menjave dela z Zavodom Tivoli, vendar se pri tem pojavlja problem financiranja vrhunškega športa, kateri sedaj poteka v okviru pristojnosti TKS mesta Ljubljane. Zato bi ta varianta pomenila reorganizacijo sedanjih postopkov delovanja, kar bi otežilo izpeljavo sanacije. Zato to varianto ZTKO ni podrobneje analiziral. Naslednja varianta je, da prevzame te objekte Zavoda Tivoli v upravljanje Športno društvo Olimpija. Pri tem je ZTKO zavzel stališče, da je rešitev vprašljiva, saj ŠD Olimpija sedaj ni ustrezno organizirano. Hkrati pa so klubi in športno društvo Olimpija bili dosedaj uporabniki, ki niso pokazali interesa za pravičen odnos do športnih objektov, njihovega izkoriščanja in celo z nezakonitimi dejanji povzročili izgubo, kakršna je v Zavodu Tivoli. ZKPO tudi ni prejel programa od športnega društva Olimpija, za katerega smo se dogovorili na sestankih 30. 3. 1981 pri predsedniku IS Skupščine mesta Ljubljane in 6. 4. ter tudi na enem kasnejših sestankov.

Organiziranje Zavoda Tivoli kot samostojnega neodvisnega ekonomskega subjekta ne pride v poštev, saj so premajhna sredstva na razpolago v klubih za plačevanje uporabe prostorov. S tem bi bila zasedenost prostorov premajhna, tveganje in riziki velika ter dodatni stroški. V kolikor ne izpeljemo najustreznejše predlagane variante, bo ZKPO kot skrajno sredstvo primoran pripraviti predlog stečajnega postopka.

ZAČASNI KOLEGIJSKI
POSLOVODNI ORGAN
Lavrič Mitja, predsednik
Borštnar Jože — član
Brečko Miroslav — član

POROČILO

O IZGUBAH V LETU 1980 OB ZAKLJUČNEM RAČUNU V GOSPODARSTVU IN NEGOSPODARSTVU

V letu 1980 so zaostreni pogoji gospodarjenja vplivali na poslovanje organizacij, ki so že preje imele težave. Tako se je povečala večina izgub v primerjavi z letom 1979 za 14 %.

V gospodarstvu so leto 1980 zaključile z izgubo štiri temeljne organizacije združenega dela v skupnem znesku 34.352.855 din in so zaposlovale 515 delavcev.

Nekrito izgubo v letu 1981 imajo še vedno: Iskra IEZE, TOZD Tovarna tehnične keramike, Iskra elektrozeve, TOZD Usmerjene zveze in SGP Gorica, TOZD Gradbena operativa. Vse štiri organizacije so imele izgubo zaradi nekritih akontacij osebnih dohodkov in drugih obveznosti iz čistega dohodka.

Vzroki za nastale izgube so različni, predvsem so nastale zaradi težav v prodaji, prenizkih cen, pa tudi neurejeni poslovni odnosi so prispevali svoj delež.

Večini organizacij, ki so imele izgubo v posameznih obdobjih med letom je uspelo nadoknaditi izpade v dohodku in zaključiti poslovanje uspešno oziroma vsaj zagotoviti sredstva za kritje izgube.

GOSPODARSTVO

1. ISKRA, IEZE, TOZD Tovarna tehnične keramike

TOZD Tovarna tehnične keramike je začela samostojno poslovati v začetku leta 1978 ko se je odcepila od TOZD-a KEKO Žužemberk. Že ves čas se srečuje s težavami in svojih problemov nikakor ne more rešiti. Stalno so prisotni problemi vodilnega in strokovnega kadra, iztrošenost proizvodne opreme, neizoblikovana proizvodna usmerjenost, preveliki materialni in režijski stroški, velika fluktuacija, vsebinsko nepopolni dohodkovni odnosi in drugo.

Velike težave je imela organizacija tudi v letu 1980. Izgubo je prikazala že v polletju in devetih mesecih. Oblikovali so sanacijske programe, ukrepe in predloge, ki bi odpravili slabosti v poslovanju. Niso imeli posebnih uspehov saj se je izguba do konca leta še povečala.

V letu 1981 namerava organizacija še naprej izvajati sanacijski program, ki je dopolnjen. Planirane vrednosti so zelo visoke in je vprašanje ali bo v pogojih gospodarjenja, ki jih napovedujejo za letošnje leto TOZD Keramiki uspelo realizirati predvidene cilje.

V letu 1980 je TOZD Tovarna tehnične keramike realizirala manj celotnega prihodka kot v letu 1979 (ind. 97). Ker so se porabljenega sredstva nesorazmerno povečala (so za 15 % višja kot v letu 1979) je bila višina doseženega dohodka precej nižja kot v letu 1979 (ind. 73). Seveda z doseženim dohodkom organizacija ni mogla kriti vseh obveznosti.

Izplačane akontacije osebnih dohodkov in druge s čistim dohodkom nekrite obveznosti so znašale 14.622.303 din.

V primerjavi z letom 1979 je imela organizacija 17 delavcev manj zaposlenih. V poprečju so prejemale zaposleni 6.464 din kar je 7 % več kot v letu 1979.

TOZD Tovarna tehnične keramike bo izgubo pokrila s sanacijskim kreditom z obveznostjo vračanja. Organizacija predlaga, da bi pokrila izgubo s kreditom SOZD Iskra in DO IEZE v višini deset milijonov (rezervni sklad) razliko pa s kreditom DPS občine Ljubljana-Šiška (rezervni sklad).

2. ISKRA Elektrozeve, TOZD Usmerjene zveze

Organizacija je poslovno leto 1980 zaključila z izgubo zaradi uvajanja novih izdelkov za posebnega kupca. Pričakujejo, da bo ta proizvodnja uspešna šele od leta 1982 dalje. Sicer pa so delavci v tej temeljni organizaciji, ki po reorganizaciji obstaja od 1. julija 1980 dalje, planirane naloge izpolnili. Realizirali so 95.887 tisoč din celotnega prihodka, kar je 40 odstotkov več kot v letu 1979 in za 1,5 odstotkov več kot so planirali. Tudi ustvarjeni dohodek je s 38 odstotno rastjo presežek načrtovano višino za 11,5 %. Približno enako rast so imela tudi porabljenega sredstva (indeks 140). Njihova udeležba v celotnem prihodu je ostala na predlanski ravni, kar pomeni, da se ekonomičnost poslovanja ni poslabšala. Zaposleni so v povprečju prejeli 11.734 din mesečnih čistih osebnih dohodkov, to je 30 odstotkov več kot v letu 1979.

Po mnenju kolektiva so s prizadevanostjo na vseh področjih gospodarjenja celo zmanjšali načrtovano izgubo, kljub temu, da niso uspeli korigirati prodajno ceno. Ta je

Pregled izgub v letu 1980 po tromesečjih v gospodarstvu in negospodarstvu

Zap. št.	OZD	(v din)			
		I.—III.	I.—VI.	I.—IX.	I.—XII.
1	2	3	4	5	6
1.	Savske elektrarne Ljubljana TOZD Elektrarna Medvode	—	2,395.361	3,543.278	—
2.	Pivovarna Union TOZD EVDS	3,087.036	—	—	—
3.	ISKRA IEZE TOZD Tov. tehnične keramike	3,830.633	2,810.128	5,972.527	14,622.302
4.	ISKRA Elektrozveze TOZD Telefonske in telegrafske zveze	—	7,068.739	11,579.214	—
5.	ISKRA Elektrozveze TOZD Usmerjene zveze	—	—	—	1,899.255
6.	SOZD Slovin — DSSS	361.731	—	—	—
7.	Pivovarna Union TOZD Proizvodnja	1,013.224	—	—	—
8.	Pivovarna Union TOZD Polnilnica	2,862.875	—	—	—
9.	GP OBJEKT	531.303	—	—	—
10.	SGP Gradbinec, Kranj TOZD Gradbena operativa	—	2,437.867	2,000.971	3,036.992
11.	SGP Gorica TOZD Gradbena operativa	—	—	—	14,794.306
12.	Kompas Jugoslavija TOZD Avtobusni promet	731.359	—	—	—
13.	SAP-VIATOR DO Mestni potniški promet	—	—	3,624.543	—
14.	Pivovarna Union TOZD Distribucija	1.244	—	—	—
15.	Petrol DO Zemeljski plin	54,634.420	155,990.398	147,000.128	—
16.	SOZD Slovenija avto DO Avto impex	—	759.856	—	—
17.	GP Megrad TOZD Družbeni standard	1,019.263	858.884	2,276.017	—
18.	Avtotehna TOZD Servisi	702.644	—	—	—
19.	IPK TOZD Komunalna energetika	12,393.883	—	—	—
	Skupaj	81,169.615	176,321.233	175,996.678	34,352.855
II.	Negospodarstvo 1. Zavod Tivoli	2,990.404	6,553.668	9,348.005	9,750.019
	Skupaj I. + II.	84,160.019	182,874.901	185,344.683	44,102.874

PREGLED

izgub v letu 1980 ob zaključnem računu v gospodarstvu in negospodarstvu

Zap. št.	OZD	Nekrite obveznosti iz dohodka	(v din)	
			Izplačane akontacije osebnih dohodkov in druge s čistim doh. nekrite obvez.	Kritje izgube
Gospodarstvo				
1.	ISKRA IEZE TOZD Tovarna tehnične keramike	—	14,622.302	nekrita izguba
2.	ISKRA Elektrozveze TOZD Usmerjene zveze	—	1,899.255	nekrita izguba
3.	SGP Gradbinec, Kranj TOZD Gradbena operativa	—	3,035.992	krita izguba iz drugih virov brez obveznega vračila
4.	SGP Gorica TOZD Gradbena operativa	—	14,794.306	nekrita izguba
Negospodarstvo				
1.	Zavod Tivoli	—	9,750.019	nekrita izguba

namreč prenizka zaradi podraženega repromateriala, ki ga uvažajo.

Izguba bo krita delno s sredstvi ostalih TOZD v delovni organizaciji Iskra Elektrozveze, deloma pa s sredstvi SOZD Iskra.

3. SGP gorica, Nova Gorica, TOZD Gradbena operativa Ljubljana

Že v letu 1979 je imela organizacija izgubo. Izdelala je program ukrepov, ki naj bi rešili nastalo situacijo. V letu 1980 je sicer poskušala izvajati sprejeti sanacijski program, vendar ji to ni uspelo. Nasprotno, v zaostrenih pogojih gospodarjenja so se prejšnjim problemom pridružili še novi.

Glavni vzrok za nastalo izgubo je prenizka realizacija oziroma izpad proizvodnje med letom. Tudi v letu 1980 organizaciji ni uspelo končati veliko objektov zaradi česar ima zelo visoko neplačano realizacijo (vrstne hiše Kašelj, vrstne hiše Trzin, GP Obnova, DES Vižmarje in drugi). Poleg visoke neplačane realizacije je na izgubo vplivala še vrsta vzrokov od organizacijskih pomanjkljivosti do zaostrenih pogojev gospodarjenja v letu 1980.

Celotni prihodek realiziran v letu 1980 je znašal 146.350 tisoč din kar je 83 % več kot v letu 1979. Še hitreje so naraščala porabljena sredstva (indeks 200) in je tako imela organizacija precej manj dohodka kot v letu preje (ind. 65). Seveda doseženi dohodek ni zadoščal za kritje vseh obveznosti. S čistim dohodkom organizacija ni mogla kriti osebnih dohodkov v višini 14.794.306 din. Organizacija izgube nima krite in sanacijski program šele pripravlja.

Kljub težki finančni situaciji je v letu 1980 na novo zaposlila deset novih delavcev. Zaposleni so v povprečju prejeli 7.573 din ali 14 % več kot v letu 1980.

4. SGP Gradbinec Kranj, TOZD Gradbena operativa Ljubljana

Temeljna organizacija Gradbena operativa Ljubljana ima pri poslovanju že dalj časa težave. Tudi v posameznih obračunskih obdobjih v letu 1980 je imela izgubo. Sestavila je sanacijski program in skušala posamezne ukrepe čim bolj dosledno izvajati. Ker pa so se težave in problemi nabirali več let jih seveda ni mogla takoj odpraviti.

Vzrokov za nastalo izgubo je več. Organizacija posluje z zelo nizko stopnjo produktivnosti, izkoristek delovnega časa je zelo slab; visoke stroške poslovanja povzročajo dislociranost posameznih temeljnih organizacij in gradbišč; v letu 1980 je zaključevala dela, ki so bila prevzeta pod neugodnimi pogoji, ker zamuja roke ne more uveljaviti razlik v ceni; ima slabo kvalifikacijsko strukturo in veliko fluktuacijo zaposlenih kar vpliva na slabšo kvaliteto proizvodov in slabo organizacijo dela na gradbiščih; med organizacijo in ostalimi specializiranimi temeljnimi organizacijami in delovno organizacijo je še vedno slaba dohodkovna povezanost. Organizacija ima visoko neplačano realizacijo predvsem zaradi pomanjkljivega in nepravčasnega obračuna izvršenih del.

V letu 1980 je organizacija realizirala 86.606 tisoč din celotnega prihodka ali 37 % več kot v letu 1979. Na ugoden porast celotnega prihodka so vplivale predvsem višje cene storitev, ugodne vremenske razmere in polna zasedenost kapacitet med letom. Ker pa organizacija z uradno priznanimi razlikami v cenah storitev ne pokriva dejanskih podražitev na trgu so porabljena sredstva naraščala hitreje kot celotni prihodek. Razumljivo je, da je zaradi nesorazmernega porasta porabljenih sredstev dohodek počasneje naraščal in z njegovo višino organizacija ni mogla kriti vseh obveznosti.

V letu 1980 je bilo v temeljni organizaciji Gradbena operativa Ljubljana zaposlenih 130 delavcev ali 5 delavcev manj kot v letu 1979. V povprečju so prejeli zaposleni 7.433 din na mesec, kar je 18 % več kot v letu 1979. Večji del čistega dohodka je organizacija porabila za osebne dohodke. Zaradi izgube organizacija tudi ni mogla kriti stroškov za družbeno prehrano in je to obveznost prenesla v leto 1981.

Izgubo bosta na podlagi sklenjenega sporazuma o kritju izgube krili temeljni organizaciji združenega dela gradbena operativa Tržič in gradbena operativa Kamnik.

NEGOSPODARSTVO

1. Zavod Tivoli

V Zavodu Tivoli je uveden ukrep družbenega varstva. Vendar doslej ključni problem saniranja izgube še ni razrešen. Aktivnosti s tem v zvezi potekajo med SIS za telesno kulturo občine in mesta, IS SOb Ljubljana-Šiška, glavnimi uporabniki prostora v hali Tivoli. Dogovor o tem doslej še ni dosežen.

Izvršni svet

POROČILO

o investicijski dejavnosti v letu 1980

Na območju občine Ljubljana-Šiška je bilo v letu 1980 evidentiranih 1.837.000.000 din plačil za investicije. Ta plačila se nanašajo na vse investicijske naložbe ne glede na leto pričetka in zaključka investicije.

Višina investicijskih vlaganj po področjih gospodarstva je bila naslednja:

	(v 000 din)	Struktura
a) Industrija in rudarstvo	1.223.707	66
b) Kmetijstvo in ribištvo	2.865	—
c) Gradbeništvo	12.640	1
d) Promet in zveze	232.591	13
e) Trgovina	19.880	1
f) Gostinstvo in turizem	21.454	1
g) Obrt in osebne storitve	50.052	3
h) Stanovanjsko-komunal. dejavnosti	294.921	14
i) Finančno tehnične in posl. storitve	24.274	1
Skupaj	1.837.384	100

Vir: anketa

V tem znesku izvršenih plačil za investicije odpade na gradbena dela 46 %, na opremo pa 54 %. To kaže, da so OZD vlagale več sredstev v modernizacijo obstoječih kapacitet, kot v gradnjo novih prostorov.

Iz strukture vidimo, da 66 % celotne predračunske vrednosti odpade na industrijo, sledita stanovanjsko-komunalna dejavnost (14 %) in promet in zveze (13 %) z znatno manjšimi zneski. Kmetijstvo, ki kaže absolutno in v strukturi najmanjši delež nima trenutno nobene večje investicije, kar nas opozarja na pomanjkljivosti pri investicijski politiki in kmetijstvu in narekuje, da v srednjeročnem obdobju 1981—1985 namenimo več sredstev za razvoj te panoge. Trgovina, gostinstvo in obrt zlasti storitvene, pa bi se glede na hiter razvoj stanovanjskih sosesk v občini morali skladnejše razvijati.

Viri sredstev po področjih so bili naslednji:

	Skupaj	Lastna sredstva	Združena sredstva	Kredit	Drugi viri
a) Industrija in rudarstvo	1.223.707	534.749	85.540	582.418	21.000
b) Kmetijstvo in ribištvo	2.865	750	—	1.055	1.060
c) Gradbeništvo	12.640	12.640	—	—	—
d) Promet in zveze	232.591	91.643	15.930	124.988	—
e) Trgovina	19.880	19.880	—	—	—
f) Gostinstvo in turizem	21.454	3.542	15.567	2.345	—
g) Obrt in osebne storitve	50.052	14.556	18.746	16.750	—
h) Stanovanjska-komunalna dejavnost	249.921	4.386	98.214	147.321	—
i) Finančno, tehnične in poslovne storitve	24.274	13.153	1.121	10.000	22.060
Skupaj	1.837.384	695.299	235.118	884.877	—

Vir: anketa