



Pesem je, če si vesel in poješ vesele pesmi.
Pesem je, če si žalosten in poješ žalostne pesmi.
Pesem je, če si zaljubljen in poješ zaljubljene pesmi.
Pesem je, če si obupan in poješ obupane pesmi.
Pesem je, če si pijan in poješ pesmi pijancev.
Pesem je, če se smejiš in se pesem smeje s teboj.
Pesem je, če skozi meglo pogleda sonce in te poljubi.
Pesem je, če si srečen in glasno zavriskaš, da te vsi slišijo.
Pesem je, če vidiš zvezdo, ki se utrne.
Pesem je, če najdeš biser v školjki ali če ga ne najdeš.
Pesem je, če je tvoja deklica srečna.
Pesem je morje, je vino, so vesele oči,
pesem je hrup, je sol, je solza na licu,
pesem je nasmeh, je poljub, je stisk roke,
pesem je srce, če ga imaš.

Poslovanje januar - september
Vesna Bleiweis

Davki in prispevki večji od plač

Malo pozno predstavljamo poslovanje Poslovnega sistema Mercator v devetih mesecih letošnjega leta. Vendar so nekateri kazalci poslovanja sistema v primerjavi z istovrstnimi republiški tako značilni, da jih ne gre spregledati. Pa ne zaradi hvale, saj se primerjamo z neuspešnim gospodarjenjem, vendar zato, da bi bralcem pokazali, kaj v republiškem merilu Poslovni sistem Mercator pomeni. Povzetek podatkov je pripravljen na podlagi ustrezne analize, ki so jo pripravile pristojne strokovne službe v krovnem podjetju - oddelek za plan in analize.

Uspešnost Poslovnega sistema Mercator v devetih mesecih letošnjega leta kaže primerjati z republiški podatki. Gospodarstvo Slovenije se je srečevalo z vrsto okoliščin, ki so izvirale predvsem iz zaostrene finančne politike. V primerjavi s podatki o slovenskem gospodarstvu, lahko ocenimo poslovanje poslovnega sistema kot uspešno, čeprav se sicer realitvo neuspešnim gospodarjenjem, ne kaže primerjati.

Poslovni sistem Mercator, je s svojimi 71 subjekti ustvaril skoraj 5% republiškega prihodka, nekaj čez 5% bruto dobička in le 0,2% izgube. Akumulacije poslovnega sistema je v republiki skoraj 8,5%, delež zaposlenih pa 2,7%. Mercator je kot celota za potrebe družbene skupnosti namenil 3,1% davkov in prispevkov (3,8% davkov in prispevkov iz rezultata in 2,8% davkov in prispevkov iz bruto osebnega dohodka in dobička).

Akumulacija na delavca v poslovnem sistemu je 3,1 krat večja od akumulacije na delavca v Republiki Sloveniji, izguba na delavca pa za 13,3 krat manjša od izgube na delavca v Sloveniji. V poslovnem sistemu je bilo zaposlenih 17.850 delavcev. Značilno

je, da se spreminja struktura vseh zaposlenih - zmanjšal se je delež zaposlenih v trgovini, nekoliko se je povečal delež zaposlenih v kmetijstvu, nekoliko pa zmanjšalo tudi število zaposlenih v industriji. Največ zaposlenih v poslovnem sistemu je v dejavnosti trgovine (59,6%), najmanj pa v storitveni dejavnosti 2,4%.

Največ prihodka so ustvarila podjetja iz dejavnosti trgovine (66,5%), generalno gledano v primerjavi s preteklim obračunskim obdobjem (januar-junij) pa se je delež prihodka trgovine zmanjšal.

V strukturi razporejenega dohodka so realizirani čisti osebni dohodki udeleženi z 39,8% deležem in so za 1,6% večji kot pred tremi meseci. Povprečni mesečni obračunani čisti osebni dohodki in nadomestila so v gospodarstvu Republike Slovenije v devetih mesecih znašali 5.007,00 din v Mercatorju 4.890,00 din. Zgodovinski razlogi za zaostajanje, vendar pa kaže poudariti, da so nominalni zneski čistih osebnih dohodkov na delavca v poslovnem sistemu v vseh dejavnostih, razen dejavnosti industrije in storitev, za povprečji dejavnosti v republiškem merilu.

V obdobju januar - september 1990 je POSLOVNI SISTEM MERCATOR udeležen v nekaterih pomembnejših kategorijah rezultatov poslovanja slovenskega gospodarstva z naslednjimi deleži:

Element	v 000 din		Delež v %
	Januar - september 1990 Gospodar. RS	PSM	
1	2	3	4 = 3 : 2
1. Prihodek skupaj	323.256.424	15.497.757	4,8
2. Odhodki skupaj	319.608.050	14.892.038	4,7
3. Bruto dobiček	12.162.660	616.646	5,1
4. Skupaj ustvarjena izguba v tekočem letu	12.052.915	24.776	0,2
5. V kalkulirani bruto osebni dohodki	53.348.479	1.449.319	2,7
6. Akumulacija	2.191.308	183.950	8,4
7. Neto akumulacija	- 9.861.607	159.174	-
8. Povpreč.štev. zaposlenih	655.293	17.850	2,7
9. Del doh. za potrebe družbene skupnosti, od tega:	32.541.625	1.006.895	3,1
- davki in prispevki iz rezultata	10.159.004	389.350	3,8
- davki in prispevki iz realiz. oseb.doh.in iz bruto os.doh.iz dobička	22.382.621	617.545	2,8

Ne prezrite

25 let Mercator-Agrokobinata	4
Pogovor z ministroma o žuljih	5, 12
Voda prihodnosti ni odnesla	6
S sirarjem pri poplavljenih	11
Nova Modna hiša - evropski standard	13
Nakup s kreditno kartico	14, 16
Nagradna križanka	15

Neto akumulacija po dejavnostih v gospodarstvu republike Slovenije in POSLOVNEGA SISTEMA MERCATOR:

Dejavnost	v 000 din	
	I. - IX. 1990 RS *	PSM
Industrija	- 8.585.194	26.206
Kmetijstvo	62.291	447
Trgovina	269.128	126.701
- trgovina na drobno	123.943	59.140
- trgovina na debelo	70.145	38.732
- zunanja trgovina	75.040	28.829
Gostinstvo in turizem	- 16.136	- 3.404
Storitve	2.656	9.224
Skupaj	- 9.861.607	159.174

OSNOVNI FINANČNI REZULTATI PO DEJAVNOSTIH V POSLOVNEM SISTEMU MERCATOR IN V GOSPODARSTVU REPUBLIKE SLOVENIJE
v obdobju I.-IX.1990

Zap. št.	NAZIV ELEMENT	v 000 din																	
		GOSPODARSTVO RS	PSM	INDUSTRIJA		KMETIJSTVO		TRGOVINA		TRG.NA DROB.		TRG.NA DEBELO		ZUNANJA TRG.		GOSTIN.IN TUR.		STORITVE	
				PSM	GOSP.RS	PSM	GOSP.RS	PSM	GOSP.RS	PSM	GOSP.RS	PSM	GOSP.RS	PSM	GOSP.RS	PSM	GOSP.RS	PSM	GOSP.RS
1.	Prihodek skupaj	323.256.424	15.497.757	2.743.100	155.339.719	1.884.711	12.293.437	10.313.613	90.024.689	4.812.792	31.578.903	3.884.453	44.380.303	1.616.368	14.065.483	159.414	6.995.772	396.919	18.829.266
2.	Odhodki skupaj	319.608.050	14.892.038	2.629.153	157.248.925	1.829.813	11.650.546	9.908.495	87.382.164	4.612.623	30.437.695	3.743.731	43.394.771	1.552.141	13.549.698	154.697	6.577.364	369.880	17.726.501
3.	Bruto dobiček	12.162.660	616.646	111.146	5.279.090	62.931	559.713	407.998	2.576.372	203.049	1.097.332	140.722	947.878	64.227	531.162	7.532	444.219	27.039	1.362.848
4.	Skupaj ustvarjena izguba v tekočem letu	12.052.915	24.776	467	9.503.264	13.075	45.920	6.905	195.566	6.905	56.215	-	86.935	-	52.416	4.329	119.188	-	389.099
5.	V kalkulirani bruto osebni dohodek	53.348.479	1.449.319	281.404	29.571.127	207.181	1.528.852	862.044	6.850.396	475.758	3.223.174	277.183	2.328.870	109.103	1.298.352	51.791	1.517.836	46.899	3.424.661
6.	Akumulacija	2.191.308	183.950	26.673	918.070	13.522	108.211	133.606	464.694	66.045	180.158	38.732	157.080	28.829	127.456	925	103.052	9.224	391.755
7.	Število zaposlenih	655.293	17.850	3.293	379.964	2.736	19.927	10.635	71.711	6.545	37.573	3.203	23.061	887	11.077	759	17.859	427	35.443
1.	Akumulacija na delavca (v din)	3.344	10.305	8.100	2.414	4.942	5.430	12.563	6.480	10.091	4.795	12.092	6.811	32.502	11.506	1.219	5.770	21.602	11.053
2.	Skupaj ustvarjena izguba v tekočem letu na delavca (v din)	18.393	1.388	142	25.011	4.779	2.304	649	2.727	1.055	1.496	-	3.770	-	4.732	5.704	6.674	-	10.978
3.	Povpreč. obračun. čisti osebni doh.in nadomestila čistih OD na delavca, mesečno povprečje (v din)	5.007	4.890	5.208	4.792	4.618	5.138	4.852	5.809	4.352	5.176	5.134	6.122	7.524	7.305	3.998	5.096	6.718	5.894

7. zasedanje skupščine PSM
Vesna Bleiweis

Solidarnost s poplavljenimi

Ljubljana, 26. novembra: kako je bilo s poslovnimi rezultati Poslovnega sistema Mercator do septembra letošnjega leta in kako do njih v letu 1991, so bile osrednje zadeve zasedanja. Nedavna neurja so sprožila solidarnostno akcijo v poslovnem sistemu za pomoč s poplavami prizadetimi podjetji v sestavi PSM. O Mercator-Investi pa z rokavicami.

Poslovanje v devetih mesecih

Jedro poročila o devetmesečnem poslovanju v letošnjem letu, ki ga je podala podpredsednica poslovnega odbora za ekonomiko, informatiko in splošne zadeve Rika Germ-Metlika, je bila primerjava med kazalci poslovne (ne)uspešnosti slovenskega gospodarstva in Poslovnega sistema Mercator. Seveda se pri tem ni dalo ogniti splošnim gospodarskim razmeram, vladnim ukrepom, skratka vsemu, kar botruje zaostrenim gospodarskim kriznim razmeram. Za Poslovni sistem Mercator je boleče spoznanje o fizičnem padu prodaje, čeprav je uspel ustvariti skoraj 160 milijonov dinarjev neto akumulacije. Med neakumulativno dejavnost v Poslovnem sistemu sodi le dejavnost gostinstva in turizma, vse ostale dejavnosti pa so ustvarile kar precej akumulacije, tudi če jo primerjamo z istovrstnim podatkom za slovensko gospodarstvo. Osebni dohodki v Mercatorju še vedno zastajajo za republiškim povprečjem, sicer pa o poslovnih rezultatih lahko preberete več v posebnem prispevku.

Plan 1991

"Vse, kar bomo prihodnje leto počeli, temelji na že znanih izhodiščih, ki smo jih določili v planu za letošnje leto," je dejal namestnik predsednika poslovnega odbora Tone Mastnak. Pri tem je mislil tako na sistem, kot na krovno podjetje. Nizal je vrsto potrebnih števil, ki pomenijo denar za delovanje krovnega podjetja. Pri tem pa se niti ni preveč ustavljal oziroma se sploh ni ustavil pri oblikovanju fiziognomije, ki naj bi jo krovno podjetje počasi le dobilo. V letu 1991 bo začel presihati univerzalni prispevek vseh članic in izpad tega dela bo treba pokriti z lastno dejavnostjo v krovnem podjetju. Omembe vredno pa je, da se je več govorilo o propagandnih aktivnostih, za katere naj bi potrebovali 14,5 milijona dinarjev. Številka visoka, koliko pa podprta z ustreznimi programi, se bo pokazalo v natančno izdelani strategiji delovanja. Po besedah poročevalca bo v letu 1991 ostala organizacija krovnega podjetja nespremenjena, prav tako tudi število v njem zaposlenih.

Temeljito pa naj bi se stvari zasukale na področju trženja. Spremembe izhajajo predvsem iz značilnosti, s katerimi smo se srečevali na jugoslovanskem trgu v letošnjem letu. Smernice poslovne politike so ostre in zadevajo nabavni trg, odnose med internimi proizvodnimi in trgovskimi podjetji ter podjetji na debelo in drobno v sestavi poslovnega sistema. Preveč bi bilo te smernice naštevati, saj se bo v razpravi pokazalo, koliko so vsem, ki jih zadevajo, v resnici pri srcu. Glede na to, da so smernice člani skupščine dobili v obliki gradiva na sami seji, bi bilo prežgodaj ocenjevati njihov molk.

Dokler so investicije le spisek želja in poskus z njimi prodreti po načelu "bo šlo, če bo šlo", je o njih odveč izgubljati besede.

Saj se o njih bolj učinkovito in uspešno dogovori na štiri oči.

Solidarnost s poplavljenimi

Trinajst podjetij v sestavi poslovnega sistema je ob novembrskih katastrofalnih poplavah utrpelo za 37 milijonov dinarjev škode. Skoraj šestino te škode bodo članice poslovnega sistema pokrile s triletnim kreditom po 5% obrestni meri. Sredstva bodo namenile iz bruto dobička in jih preko krovnega podjetja usmerile upravičenim podjetjem. Po znanih podatkih je največ škode utrpela Mercator-Zgornjesavinjska zadruga v Mozirju, savske vode pa so najbolj prizadele Mercator-Sevnico in Mercator-Kmečko zadrugo v Sevnici. 6 milijonov dinarjev, kolikor naj bi znašala solidarnostna pomoč, je bilo združenih do 10. decembra 1990.

Dodatni kapital

V pogodbi o ustanovitvi Poslovnega sistema Mercator je v 17. členu zapisano, da bodo podjetja v letu in pol od sklenitve pogodbe, z medsebojnim prenosom kapitala dosegle razmerje, za katerega bo značilen večinski delež kapitalne udeležbe krovnega podjetja oziroma drugega podjetja v sestavi Poslovnega sistema Mercator. Že ob razpravi o osnutku zakona o privatizaciji podjetij pa se je pokazalo, da bo treba eno in polletni rok iz povsem praktičnih razlogov skrajšati. Za dodaten prenos kapitala na krovno podjetje se še niso odločila vsa podjetja in zato je skupščina zanje določila naknadni rok - 10. december 1990. Morda bo nezaupljivcem do predlagane rešitve, pomagalo zagotovilo predsednika poslovnega odbora Mirana Goslarja, da s tem dodatnim prenosom podjetja ne izgubljajo samostojnosti, še najmanj pa si tega postopka ne bi mogli razlagati kot razprodaje ali ukinitve podjetja. Koncept družbe, ki ji lahko rečemo tudi holding, bo tudi v prihodnje temeljil na decentralizaciji poslovnega odločanja oziroma oblikovanju poslovne politike neposredno v podjetjih, saj tam ostaja tudi odgovornost za vodenje poslovanja. Vse spremembe, ki jih bomo vnašali v akte poslovnega sistema bodo izhajale iz zakonodaje, ne pa iz težnje po zmanjšanju samostojnosti podjetja. Strahovi, ki verjetno botrujejo različnim interpretacijam dodatnega prenosa kapitala ali enostavnemu molku, niso potrebni.

Rokavice za Investo

Verjetno je o Mercator-Investi prav toliko resnic, kolikor je neresnic. Dejstvo je, da so megalomanski projekti - gradnja 14.000 kvadratnih metrov poslovno prodajnega centra v Dravogradu, 12.000 kvadratnih metrov v ljubljanski Cukrarni in neprodano Zlato nojevo jajce v Ptujju, skopali grob spekulacijam, ki bi jih utegnili nadaljevati strahotne inflacije prikriti. Kaj dosti

več o tem, o "resnicah in resnicah", razbobnanih v medijih, člani skupščine niso izvedeli.

Vršilec dolžnosti direktorja Mercator-Investe Ivo Stajniko je dejal le, da je podjetje zaradi spekulacij v likvidnostnih težavah, da je bil nekdanji direktor Jože Vidmar zadolžen za pripravo programa konsolidacije, ki pa ga je Investina skupščina zavrnila in Vidmarja odstavila. S skupnimi močmi, ob izdatni pomoči krovnega podjetja, je skupščina Mercator-Investe, tik pred zasedanjem skupščine poslovnega sistema, sprejela nov program konsolidacije. Ugotovil je, da je medijska vojna končana, da ima podjetje vse možnosti za nadaljnje poslovanje, vendar bo treba v novo pridobivanje zaupanja v ime in imidž firme vložiti ogromno dela. Mimo grede je povedal podatek, da je Investa v celotni realizaciji Mercatorjevih investicij udeležena samo pri 12% naložb, kar je izzvenelo kot rahel očitek ostalim članicam poslovnega sistema. O razlogih za tako stanje, ni razpravljajal nihče.

Orokavičeno poročilo vršilca dolžnosti direktorja je marsikoga razočaralo, saj ni dobil odgovora na temeljno vprašanje, koliko je Investa pravzaprav zadolžena pri krovnem podjetju in še kje drugje. Šele, ko je o razmerah v Investi spregovoril predstavnik poslovnega sistema v njeni skupščini Mitja Marinšek, sicer generalni direktor Mercator-Mednarodne trgovine, je bilo jasno, da je prodaja poslovne stavbe na Ciril Metodovem trgu v Ljubljani le prehodna rešitev potapljaajoče se barke. Pravzaprav je stanje še najbolje komentiral njegov medklic "za ustreliti", ki je bil namenjen predvsem načinu računovodenja in finančnega bicikliranja v podjetju. Verjetno bolj v zavarovanje svojih terjatev kot iz resnične potrebe, bo poslovno stavbo prehodno kupilo krovno podjetje.

"Zelo pošteno se lahko pove, da je bil cel koncept delovanja Mercator-Investe pod prejšnjim vodstvom zgolj spekulativno poslovanje po načelu poceni denar - prodaja z velikim dobičkom. Hipoteka, ki jo je to spekulativno poslovanje pustilo Mercator-Investi, ima tako moralne kot finančne razsežnosti in predvsem teh, zgolj prodaja enega objekta ne bo v ničemer rešila. Treba bo razčistiti odnos do bivšega vodstva podjetja," je dejal Miran Goslar. Nekaterim je odprlo, drugim pa zaprlo usta, ko je Stajniko povedal, da ima v Investi vsak delavec na razpolago 42 kvadratnih metrov poslovnega prostora, to pa je tudi edini konkretni podatek, ki ga je bilo slišati o Mercator-Investi.

Skupščinsko zasedanje gotovo ni okolje, v katerem bi se pralo umazano perilo, je pa zanesljivo mesto, kjer bi lahko igrale odprte karte, čeprav vržene v orokavičenih rokah. Manj bi nam bilo treba zardevati ob škandaloznih nadaljevanjih, pisanih "iz prve roke". Sicer pa - onus probandi (breme dokazovanja) - kdo ima v tej igri aduta v rokavu, ni na naši strani. Bojda se bo s tem zabavalo ljubljansko sodišče, pri katerem je Mercator-Investa vložila tožbo iz naslova poslovne škode zaradi medijskega širjenja "resnic in resnic". Misel, zapisana v tem odstavku ni bila izrečena na skupščinskem zasedanju, dovolili smo si le komentirati zadevo.

Do gaća, pa i više, za enotno Srbijo!

Ekonomska vojna je čudežna reč, ki si jo lahko privoščijo le najbolj topoumen in vase zaverovan lider. Nekaj takega si je privoščil Miloševićev nacionalistični lobi, ki je odločil, da bo slovenska firma plačala 90.000,00 din takse na svoj izvešek na srbskem ozemlju (v tem primeru je Knin za enkrat še eksteritorialno področje) in 1.200,00 din za kvadratni meter poslovnega prostora na tej posvečeni zemlji. Vse seveda plačljivo vnaprej za leto dni. Če k temu dodamo še 50% depozit na fakturirano vrednost blaga, ki ga "uvažamo iz Srbije", je slika srbslovenskega kretenzima popolna. Cena te podobe bi za Mercatorjeva podjetja znašala nekaj čez 5 milijonov trdnih nemških mark.

Med našimi podjetji ti srbski ukrepi še najbolj prizadanejo Mercator-Mednarodno trgovino, ki resno razmišlja ali bo ekonomsko vzdržala in prestala uresničevanje srbskih tajnih predpisov. Slovenska strategija je sicer dogovorjena med Gospodarsko zbornico Slovenije in slovensko vlado, treba pa je dodati tudi zdravo pamet tistih srbskih gospodarstvenikov, ki se bodo na vse možne načine izvijali in ohranili gospodarske in človeške stike s slovenskimi partnerji.

Kartica ali kako rojevamo novosti

Vedno in povsod smo pripravljani poudarjati inventivnost konkurence, njene propagandne sposobnosti in še vrsto drugega. Ko pa se pojavi podobna zadeva pri nas, najdemo vrsto razlogov, da ne zaživi. Že več kot štiri mesece vsi odgovorni - od direktorjev do računovodij - vedo, da bomo imeli svojo kreditno kartico. Na skupščini pa je bil o zanimanju zanjo povedan tako skromen podatek, da nas ga je sram objaviti. Kljub mnogim pozivom finančne službe, razpravam na sestankih finančnih in komercialnih delavcev in tudi na skupščini poslovnega sistema, še vedno ne vemo v kolikšnem ob-

segu in s kolikšnim številom imetnikov kartice bomo začeli. Praviloma bi morali s kartico Mercator kupovati na vseh prodajnih mestih, pa je bil do skupščinskega zasedanja spisek prodajnih mest tako kratek, da se v bistvu za teh nekaj mest zadeva niti ne izplača. Ne bomo iskali krivcev, vendar pa si dovoljujemo trditi, da pljuvamo v lastno skledo. In bilo bi pošteno in prav, da končno utihnejo tudi ti isti, ki so venomer pripravljeni hvaliti in mahati s potezami konkurence, za lastno hišo pa ničesar storiti in neprestano poudarjati, kako strahotno drag je vsak predlog ter računati zgolj to, koliko razlike v ceni požre kreditna kartica ali kakršnakoli druga komercialno-propagandna ali finančna akcija.

To sicer niso besede izrečene na skupščini, so le komentar k odzivu podjetij na kartico. Če smo delavcem Mercatorja zagotavljali, da bodo s kartico lahko začeli kupovati 1.12.1990 (ostali občani pa nekoliko kasneje), potem je treba povedati, da s kartico v večjem obsegu do novega leta ne bo nič. Do takrat si bo mela roke konkurenca, mi pa bomo medtem še razmišljali ali zaplojeno tudi pomagati roditi, po rojstvu pa ugrabiti, ali je rojevo za naš uspeh in ponos.

Zimske Mercatoriade ne bo!

Že veliko bolj nam je predla trda z denarjem in s snegom! Pa smo jo imeli - zimsko Mercatoriado. Letos oziroma prihodnje leto, ko naj bi se na nekoliko širšem tekmovalno družabnem polju srečali delavci Mercatorja, z Mercatoriado ne bo nič. Suha in v bistvu z ničemer utemeljena zavrnitev tradicionalne prireditve kaže, da so se direktorji bodisi prelevili v silno suhoparne in zaprašene poslovneže, ki stiskajo pri vsakem beliču ali pa da jih enostavno zadeva ne zanima.

Mislilom, da bomo povedali mnenje večine delavcev ali pa vsaj tistih, ki imajo Mercator radi tudi zaradi Mercatoriad, da gre za ozkosrčno odločitev, saj so sredstva na razpolago - ostala so še od letošnje zimske Mercatoriade, ki je ni bilo zaradi snega, ne pa zaradi trdnih poslovodskih udov. No ja, tisti z mehkim srcem, se niso na skupščini hoteli posebej pokazati.

SKLEPI, SPREJETI NA 7. ZASEDANJU SKUPŠČINE POSLOVNEGA SISTEMA MERCATOR 26.11.1990

1. Skupščina je sprejela informacijo o poslovanju Poslovnega sistema v času od januarja do septembra 1990.
2. Skupščina je določila izhodišča za pripravo plana Poslovnega sistema Mercator za leto 1991.
3. Skupščina je sprejela solidarnostno obveznost vseh podjetij v sestavi Mercatorja, da združijo sredstva za pomoč poplavljenim podjetjem. Pomoč se dodeli kot triletno posojilo s 5% obrestno mero, sredstva pa morajo biti združena do 10.12.1990.
4. Skupščina je naložila vsem podjetjem v sestavi Mercatorja, ki do dneva zasedanja skupščine še niso razpravljala o dodatnem prenosu kapitala na krovno podjetje, da to storijo do 10.12.1990. Finančne transakcije v zvezi z dodatnim prenosom kapitala pa morajo biti opravljene na dan 12.12.1990.
5. Skupščina je obravnavala stanje v Mercator-Investi in v zvezi s tem odobrila krovnemu podjetju nakup poslovne stavbe Mercator-Investe na Ciril Metodovem trgu v Ljubljani.
6. Skupščina se je seznanila z uresničevanjem srbskih predpisov, ki zadevajo odnos do slovenskega gospodarstva. V zvezi s tem je sprejela priporočila, ki zadevajo plačevanje, nabavo blaga, ter navodila, ki so jih v zvezi z novo srbsko blokado oblikovale Gospodarska zbornica Slovenije, Slovenska vlada in Slovenska SDK-a.
7. Skupščina je podaljšala rok za predlaganje kandidatov za podelitev nagrade Poslovnega sistema Mercator, določila višino nagrade (2.000 DM) in pooblastila odbor za podelitev nagrad, da o nagrajencih dokončno odloči sam.
8. Skupščina je sprejela tudi nekaj aktualnih informacij s področja Kluba Mercator (prenehanje poslovanja s kuponi Mercator, začetek poslovanja s kreditno kartico Mercator).

Mercator-Agrokombinat Krško ima 25 let

Vesna Bleiweis

Iz skromnih začetkov do obsežne proizvodnje

Krško, 7. decembra: kolektiv Mercator-Agrokombinata Krško je na nekoliko slovesnejši način opravil inventuro 25 letnega dela in ustvarjanja. Moto: zemlja - tovarna hrane, nebo - streha tovarne, hrana - tvoje in naše življenje.

Mercator-Agrokombinat Krško je v prvih dneh decembra praznoval svojo petindvajsetletnico, v Poslovnem sistemu Mercator pa je že od leta 1978. V njem namerava ostati še naprej.

Valovanje vplivov in stanje

Krčani so hudo navezani na svojo krajino, mehke griče, vinograde, sadovnjake in polja. Na sadove svojega dela, pa naj so to odlična jabolka, breskve, jagode ali pa cviček. Lahko bi omenili še vrsto drugih značilnosti Krškega polja, ki jih je direktor Mercator-Agrokombinata Ivan Kozole nanizal v pozdravnem govoru sodelavcem in gostom.

Vrsta težav - boleznih, lakote in vojske so pestile kmete na Krškem polju, od prenaseljenosti sredi preteklega stoletja, do nasilne izselitve večine prebivalcev v začetku druge svetovne vojne. Izselitev je najbolj prizadela kmečko prebivalstvo, živinoreja, sadjarstvo in vinogradništvo je bilo povsem uničeno. In še nekaj zanimivosti iz delovanja kmečkega življa na Krškem polju: leta 1885 je bila ustanovljena okrajna posojilnica v Krškem, leta 1928 pa je bila ustanovljena Vinska zadruga Kostanjevica. Po tem obdobju kmetijstvo na tem področju do leta 1948 ni poznalo nobene prave organiziranosti. Bilo je stihijsko in naturalno. Od leta 1948 naprej je na področju krške občine delovalo osemnajst majhnih, strokovno in materialno šibkih zadrug, ki niso bile sposobne postati nosilke razvoja. Z združevanjem so nastajale večje zadruge, ki so se leta 1964 združile v Kmetijsko zadrugo Krško in si leta 1965 nadele ime Agrokombinat Krško.

Agrokombinata niso obšle spremembe, ki jih je narekovala zakonodaja pa tudi ne tiste, ki so izhajale iz modrih časov osebnega vpliva na razvoj in stanje, zaradi česar je bilo kmetijstvo eksperiment posebne vrste v uresničevanju politično kroie-

ne usode kmetijstva. Z industrializacijo so bili ustvarjeni boljši življenjski pogoji in množično odseljevanje perspektivnih kmečkih fantov in deklet, bodočih gospodarjev, je povzročilo osiromašenje predvsem hribovitega področja, povzročilo neugodno starostno strukturo kmečkih gospodarstev, neustrezno posestno strukturo, kratka vse, s čemer se otepa socialistično kmetijstvo.

Vloge družbenega kmetijstva ni moč prezreti

Toda kljub temu je bilo prav družbeno kmetijstvo tisto, ki je povzročalo premike. Skoraj po vseh vaseh so že zgrajeni potrebni infrastrukturni objekti, število kmetijskih strojev in mehanizacije pa je tolikšno, da bi po ameriških normativih zadostovalo za pol Slovenije. Od nekaj vreč odkupljene pšenice, se je odkup povečal na 1.200 ton, 10.000 stojišč za prašiče, 2.000 stojišč za mlado pitano govedo, 6 milijonov litrov mleka, 1.500 ton jabolk ... vse to so podatki, ki so nanizani v petindvajsetletni zgodovini Agrokombinata. Dodajmo temu še hektare in hektare plodnih zemljišč, nastalih z agro in hidromelioracijami, hladilnico za 250 vagonov sadja in vinsko klet za štiristo vagonov vina, 20 milijonov nemških mark prometa v trgovini, pa smo o materialnih kazalcih razvoja Agrokombinata v petindvajsetih letih povedali skoraj vse.

Le z znanjem in strpnostjo

Pred petindvajsetimi leti sta bila v Agrokombinatu le dva delavca z visoko izobrazbo, danes jih je osemnajst, pet jih je bilo z višjo, danes osemnajst, s srednjo jih je bilo petindvajset, danes pa jih je petindevetdeset. Začeli so z dvestotridesetimi delavci, danes pa

jih je nekaj več kot petsto in štiristoosemdeset kooperantov.

Kljub težavam, ki so in še pestijo kmetijstvo, Mercator-Agrokombinat ni posloval z izgubo. Čeprav so likvidnostne težave najhujše, kombinat še uspešno izpolnjuje vse obveznosti do družbe, dobaviteljev in delavcev. V življenju Agrokombinata se poleg splošnega vznemirjanja ljudi odraža tudi totalni tržni in pravni nered. "Predolgo", tako je menil direktor Kozole, delamo v neki agoniji, ki ne kaže jasne prihodnosti predvsem pri vzpostavljanju tržnega in pravnega reda, kar je za poslovnost in gospodarjenje sila nevarno".

"Vse bolj se kažejo težnje po rušenju ali pa po zakonski pretvorbi skupno ustvarjene lastnine. To ni v skladu s predvolilnimi programi in načeli "fair-playa". V kmetijstvu je silno nevarno stvari spreminjati z zamahom roke. Oba sektorja - zasebnega in družbenega, je treba postaviti v enake tržne pogoje in enako državno zavetje (pri tem mislim na regrese, premije, subvencije, davčno politiko) in pod temi pogoji naj poteka selekcija. Kmetijske zadruge in kmetijska podjetja ne morejo biti institucija za pobiranje davkov nenasitne države.

Za razvoj in za napredek so dobri medsebojni odnosi, zaupanje in solidarnost najpomembnejši dejavniki. Vse to smo v glavnem tudi v življenju Mercator-Agrokombinata imeli, letos se je to vse to nekoliko sklilo, zaradi različnih stališč do reorganizacije našega podjetja. Upam, da bomo to rešili, da bo prevladala strokovnost in treznost". To so besede direktorja Kozoleta, namenjene njegovim sodelavcem in kmetom kooperantom.

Čeprav je bilo jedro direktorjevih besed bolj posvečeno pregledu rasti iz preteklosti, so gotovo dale misliti tudi visokim gostom, ki so dolžni ustvarjati in uresničevati kmetijsko politiko.

Slavnostno in veselo

Petindvajseta leta so najbolj dejavna in vesela leta nekega življenja in tak nadih so svoji petindvajsetlenici dali tudi delavci in kmetje kooperanti Mercator-Agrokombinata. Ko so si ogleli "Po čem je slava", so segli po kupici svojega rujnega, si nazdravili ter se vrteli do jutranjih ur. Ob jubileju je sedem delavcev Mercator-Agrokombinata prejelo plakete podjetja. Prejeli so jih:

Darko Marjetič, kot izjemni strokovnjak, sodelavec in organizator za petindvajset let dela na področju vinogradništva in vinarstva

Stane Tomazin, za prizadevanja pri reševanju problematike na prašičji farmi in vodenje še dveh poslovnih enot Klavnice in Poljedelstva

Ivan Prah, za vestno in vzorno delo, za izjemno pripadnost podjetju in topel odnos do svojih sodelavcev in kmetov

Jadranka Milat, za izjemno delavnost, natančnost, strokovnost pri vodenju finančno-računovodske službe

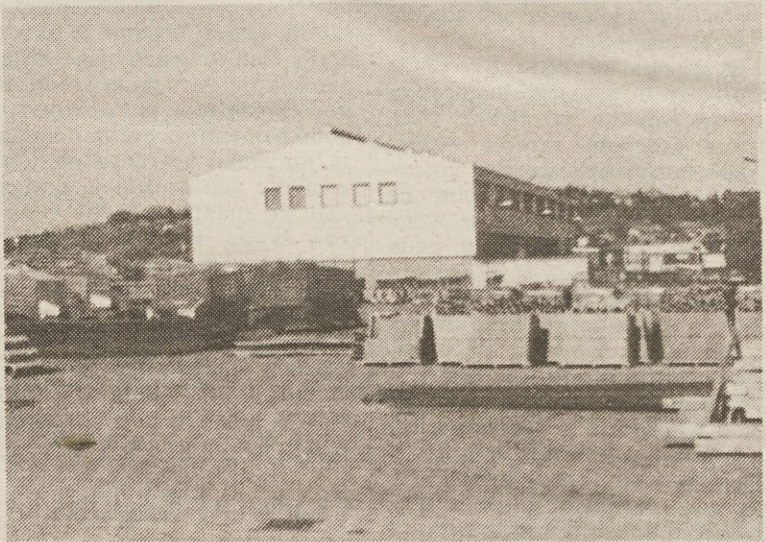
Marija Gorenc, kmetica - kooperantka za dolgoletno sodelovanje z Agrokombinomatom in vodenje površinsko razmeroma majhne kmetije, ki zaradi njene truda zagotavlja soliden do-

hodek kmetije in družine. Njena ljubezen do zemlje in ljubezen do dela na kmetiji se je prenesla tudi na mladi rod.

Franc Strgar, kmet - kooperant za dolgoletno sodelovanje v kmetijski pridelavi in prireji, za sodelovanje v organih Agrokombinata, za vse jasne misli in odločne besede, ko je bilo treba oblikovati drugačno miselnost in nazore v zadrugi organizaciji Franc Juvanc, upokojeni direktor Agrokombinata za čas, ko je s svojim znanjem in privrženostjo kmetijstvu pripomogel k njegovemu napredu in razvoju.



Ivan Kozole, direktor Mercator-Agrokombinata Krško.



Poleg plaket Mercator-Agrokombinata Krško so delavci prejeli tudi priznanja, pohvale in jubilejne nagrade.

Priznanja so prejeli:

1. Kolektiv delovišča Stara vas III
2. Skupina 21 delavcev Poslovne enote Vinogradništvo
3. Skupina delavcev reprodukcije in selekcije ter posamezni delavci

Omerzel Anton, Perić Bojin, Plankar Marta, Urbanč Zdenka, Vinkovič Pejo, Zorko Ivanka, Dundovič Ana, Glas Liljana, Železnik Vlado, Pacek Vlado, Puntar Jože, Cekuta Rudi, Zitnik Franc, Povhe Rudi, Resnik Lidija, Mažar Nikica, Urbanč Mija, Rajgl Anton, Kolar Erna, Kuhar Stanka, Olovec Zinka, Plankar Alojz.

Pohvale so prejeli:

Levstik Iztok, Perić Dobrila, Grozina Ana, Škrjanc Roman, Četrtnič Franc, Jordan Franc, Ašič Anton, Zagorc Milan, Varlec Marjana, Račić Janko, Rožman Karel, Božič Vinko, Stopar Jože, Cvelbar Darko, Štefanič Tone, Zagrajšek Alojz.

Jubilejne nagrade so prejeli:

Žabkar Anica in Stopar Tončka za 30 let delovne dobe
Orlič Ivo, Beneta Zdravko, Zierer Stanka, Podpečan Mirko, Banfi Štefan, Lekše Jože, Žemva Fani, Novak Branko, Rostohar Veronika, Boh Slavka, za 20 let delovne dobe

Kopič Andrija, Mucko Miroslav, Tomažin Sonja, Tomažin Vida, Zelčič Franjo, Božič Majda, Petrovič Jelica, Popovič Vlado, Veličević Jožica, Koršič Anton, Jankovič Anica, Petretič Lado, Grubar Jože, Stopar Jože, Zakšek Jože, Kovač Darko, Barbič Franc, Pirc Jožica, Sadulaj Ajša, Zupančič Blaženka za 10 let delovne dobe.

Pogovor s kmetijskim ministrom

Vesna Bleiweis

Postopno do zapiranja prašičerejskih farm

Krško, 7. decembra: 25 letnica Mercator-Agrokombinata Krško je bila priložnost seznaniti prof. dr. Jožeta Osterca, republiškega kmetijskega ministra, s problemi - dobrimi in slabimi stranmi kmetovanja v krški občini in v samem Agrokombinatu.

Petindvajsetletnica Mercator-Agrokombinata je bila tudi priložnost, da se je Mercator-Agrokombinat oziroma krška občina s problemi v kmetijstvu predstavila republiškemu kmetijskemu ministru prof. dr. Jožetu Ostercu.

Zgodila se je farma prašičev

Beseda je tekla o splošno znanih problemih v kmetijstvu, še posebej pa o problemu, ki že od gradnje naprej pesti Krčane - prašičji farmi Pristava pri Krškem.

Krčani so v predstavljanju njene problematičnosti in sanacije, dejali: "Farma se nam je zgodila". No ja, in dogaja se jim še zdaj. Kako dolgo še?

Zasnovan je projekt ekološke sanacije farme, ki temelji na očiščevanju gnojevke in namakalnemu sistemu. Po predstavljenih podatkih je očiščevanje gnojevke možno, možna je predelava separatov z žagovino iz bližnje papirnice. Vse to je le še v fazi teoretičnih spoznavanj, za praktične preiskuse pa ni denarja. Avtorji projekta so se zato obrnili na ministra, da bi kot predstavnik resornega organa posredoval za sredstva, nekaj pa bi morali prispevati tudi pristojna vodna skupnost, raziskovalna skupnost in Poslovni sistem Mercator. Izvedba projekta, če bi bil tehnološko in tehnično uresničljiv, bi zahtevala ogromna sredstva.

Prav na to je v zvezi s sanacijo farme opozoril minister. Poudaril je vprašanje ekonomičnosti naložbe, ki bi se morala vsekakor odraziti v ceni proizvedenega kilograma mesa. Vprašanje je, če bi trg "z ekološko zabeljeno ceno", sprejel. Bolj bi kazalo razmišljati o drugačnem konceptu prašičereje, ki bi bil tudi v etnološkega vidika bolj upravičen. Pri tem minister ni mislil samo na krško farmo, temveč na vse prašičje farme v Sloveniji, za katere se ve, kakšne ekološke in druge probleme povzročajo v svojem okolju. Je bila to morda napoved postopnega zapiranja megalomanskih prašičerejskih farm?

Tej "napovedi" bi kazalo verjeti, saj je minister predstavil projekt prenove Slovenije oziroma nove podobe Slovenije, kot prijazne pokrajine, v kateri bo prevladovala skoraj idilične do prevladovala skoraj idilične vasi, iz katerih bo vel duh zdravega kmečkega človeka, trdnega gospodarja in seveda ljubeznivega gostitelja množice turistov, ki bodo skupaj z ostalimi Slovenci jedli zdravo in neoporečno - tudi z vidika etike reje živali, hradi. Kot se nam je pred desetletjem zdelo noro Dolančevo rjovenje (ob otvoritvi jeseniške elektropeči), da Slovenci že ne bomo narod kelnarjev, kmečkih hlapcev in pastirjev, temveč narod proletarcev - železarjev, tako se nam je to pot zdelo, da minister sadi rožice, ki imajo še hudo nerazpognjen vonj. Predstavljeni projekt je gotovo vreden hvale, toda v danih razmerah, ko je povprečna slovenska kmetija velika le dva do tri hektare, ko je ponekod le enajst odstotkov obdelovalnih površin v zasebni lasti, si ne moremo kaj, da bi se za skorajšnjo preobrazbo slovenske krajine, ne bali. Še

posebno, če dodamo razsežnosti preobrazbe slovenskega kmetijstva še postopek obljubljenega denacionalizacije oziroma lastninjenje sedanega družbenega in zadružnega premoženja. Opredeljevanje usode tega premoženja, zgolj na podlagi osnutka zakona o zadruhu, je preuranjeno, saj bo treba počakati tudi zakon o denacionalizaciji, ki sodi v pristojnost pravosodnega ministrstva. Zakona bosta morala z roko v roki. Le tako bo manj za-

pletov in manj hude krvi. Tako je dejal gospod Osterc.

Plebiscitno vzdušje

Novinarji, ki se posebej ukvarjajo s kmetijsko problematiko, so v pogovoru z ministrom izvedeli vse o politiki subvencioniranja kmetijstva v prihodnjem letu. Za to naj bi slovenska država v letu 1991 namenila nominalno enak znesek kot v letu 1990 (330 mio din). Sredstva bodo usmerjena predvsem za zaščito domače pridelave hrane. Pogovor z novi-

nari je bil seveda plebiscitno obarvan. Osrednje vprašanje pa je bilo: ali bo Slovenija lahko preživela in pridelala dovolj lastne hrane za primer, če se ji resnično zgodi popoln bojkot. "Že sedaj se Slovenija 80% oskrbuje s hrano sama. Najpomembnejše je, da si za nadaljnjo proizvodnjo zagotovimo potrebne reprodukcijske materiale, prehodno pa manjkajoče blagovne skupine nadomestimo z uvozom. Za ta del so sredstva zagotovljena," je dejal prof. dr. Osterc.

K ohranitvi krajske podobe, ohranitvi poselitve in drugim spremembam podobe dežele, bo

usmerjena kmetijska politika. Med predeli, ki naj bi bili prvi deležni njenih sadov, sta bili omenjeni Vipavska in Pesniška dolina. Glede na to, da so v Mercator-Kmetijskem gospodarstvu Kočevje nosilci programa revitalizacije Kočevske, smo ministru postavili konkretno vprašanje, kje in kako je v tej politiki začetan ta program, ki temelji na povsem enakih izhodiščih. "Revitalizacija je veliko dražja. O Kočevski pa sta se že pogovarjala kočevski župan in predsednik vlade", je odgovoril minister.

Gosta Poslovnega sistema Mercator

Vesna Bleiweis

Pogovor o tem, kje čevelj žuli

Ljubljana, 10. decembra: Republiška ministra za trgovino gospod Maks Bastl in za kmetijstvo gospod prof. dr. Jože Osterc, sta obiskala Poslovni sistem Mercator z namenom, da se поблиže seznanita s podatki o samem sistemu in povesta svoje mnenje o žuljih, ki bolijo kmetijce, trgovce in proizvajalce.

Pogovora z ministroma za kmetijstvo prof. dr. Jožetom Ostercom in trgovino Maksom Bastlom, so se poleg članov poslovnega odbora udeležili tudi direktorji podjetij v sestavi Poslovnega sistema Mercator. Zastopana sta bila predvsem kmetijstvo in trgovina, saj je šlo za pogovor z resornimi člani vlade.

O velikosti in vlogi sistema

Predsednik poslovnega odbora Poslovnega sistema Mercator Miran Goslar je gostoma predstavil dejavnost Mercatorja, njegovo velikost, poslovne rezultate, načela, ki veljajo v medsebojnih odnosih in medsebojnih kapitalskih povezavah. Poudaril

je, da se sistemi kot je Mercator, tretirajo kot monopol, ki je nasproten interesu potrošnikov in kmetov, kar pa ne drži. Izpostavil je nekaj zadev, ki iz teh očitkov izhajajo, menil pa, da sistem kot je Mercator ni zadnji branik družbene lastnine in nasprotnik razvoja zasebnitva - nasprotno - vsi naj se srečamo in delamo pod enakimi pogoji, skratka smo za enakopravnost vseh oblik.

Kako se po nepotrebnem delita "družbena" in "zadružna" lastnina se odraža v osnutku zadružnega zakona. Nesprejemljiva in krivična je zakonska opredelitev, da je vsa zatečena lastnina sedanjih zadrug zadružna, čeprav dobro vemo, da ta ni nič drugačna od siceršnje družbene lastnine. Zato naj se privatizira tako, kot naj bi se privatizirala siceršnja "družbena lastnina".

Ugovori na osnutek zadružnega zakona

Poglobljeno analizo osnutka zadružnega zakona, skupaj s pripombami na osnutek, je kmetijskemu ministru predstavil predsednik namestnik Tone Mastnak. Opozoril je na pritisk na lastnino zadrug in družbenih kmetijskih podjetij in zato je zaskrbljenost v njih ne zaradi ekonomskih, temveč zaradi administrativnih ukrepov, izredno velika. Nasprotoval je predlaganemu začasnemu patronatu države nad agroživilskimi podjetji ter menil, da bi morala biti v procesu osamosvajanja Slovenije, kmetijska politika jasneje opredeljena. Vedeti bi morali vsaj to, kakšno funkcijo bo imela država. Izrazil je tudi nasprotovanje zahtevi Kmečke zveze o 100% zaščiti zasebne kmetijske proizvodnje in ji nasproti postavil zahtevo, da naj gre zaščita v smislu stabilnosti in konkurenčnosti, katere bosta deležna oba sektorja kmetijstva. Treba je torej izenačiti pogoje gospodarjenja, saj podatki kažejo, da so družbeni proizvodni obrati za 2,8 krat bolj obremenjeni z vsem mogočimi dajatvami, kot zasebni. Predvsem pa naj bo agrarna politika usmerjena tako, da bo preprečila apatičnost, ki ponekod že povzroča zniževanje in izgubo razvojnega ritma.

Rad imam mleko

Ne zgolj zaradi razvpite mlečne afere v Delu plus, temveč predvsem zato, ker Mercator-Ljubljanske mlekarne odkupijo in predelajo skoraj 40% slovenske proizvodnje mleka, se je prvi k besedi oglašil magister Miha Urbanija, generalni direktor mlekarne. Menil je, da je vprašanje odkupa mleka zaenkrat zadovoljivo rešeno. Dejstvo je, da kmet dobi za liter mleka skoraj polovico njegove maloprodajne cene. Plačano dobi v 23 dneh in težav z nelikvidnostjo ne občuti. Vprašanje je, če bo to v prihodnje še mogoče. Če bi namreč mlekarne zaostrele pogoje glede kakovosti mleka oziroma ne zamizale na eno oko pri uresničevanju pravilnika o kakovosti mleka, bi ne sme odkupiti skoraj 50% mleka. Mlekarne vztrajajo na stališču, da morajo imeti v prvi vrsti urejene odnose z rejci in se zato zavestno niso odločile za uvoz mleka in mlečnih izdelkov, s čemer bi odlično zaslužile. Kljub temu, da večina podjetij ugotavlja padec proizvodnje, je v mlekarnah ta, v primerjavi z istim lanskim obdobjem, izražena z indeksom 110,8. Razprave o lastninjenju je ocenil kot neproduktivne, predvsem zato, ker lastniniš lahko le, če prej gospodariš. O tem ne govori nihče. Vzdrževanje psihoze o lastninjenju družbenih obratov je nevezdržno, povzroča škodo in utegne se zgoditi, da ne bo česa "lastniniti".

"Bankrot družbenih farm je na vidiku. Obratna sredstva predstavljajo posojila po 50 do 60% obrestni meri, banke umikajo denar, skratka cela vrsta razlogov za strah in ogroženost. Če ne bi bili "družbeni kmetijci" v Poslovnem sistemu Mercator, bi jih bilo že zdavnaj konec. Zgolj finančnemu potencialu v sistemu, se lahko marsikdo zahvali, da ne gre v stečaj. Položaj družbenega kmetijstva je treba obravnavati s kakovostnih vidikov, kot stabilizatorja trga in tržne proizvodnje za izvoz in bazo znanja. Pri tem ne gre spregledati tudi vloge vis-a-vis blagovnih rezerv. Treba je nehati streči po življenju družbeni proizvodnji, realno oceniti njeno kakovost in jo vključiti v agrarne funkcije države". Tako je govoril magi-

Nadaljevanje na 12. strani

Se bodo rane na pomlad znova odprle?

Vesna Bleiweis

Zagotoviti prihodnost tudi tam, kjer jo je vzela voda

Mozirje, 12. decembra: vode so šle nazaj v svoje struge, človeškemu razumu, solidarnosti in rokam pa pustile strahotno razdejanje. O tem, o zadruzi Mozirje ter sodelovanju z Mercatorjem, smo se pogovarjali z direktorjem Mercator Zgornjesavinjske zadruge Mozirje.

Marsikdaj prej bi bil pogovor v Mercator-Zgornjesavinjski kmetijski zadruzi naravnano čisto drugače, kot je bil to pot, ko so rane, ki jih je pustilo katastrofalno neurje z razdivjanimi vodami, čisto drugačen. Tako pa se je pogovor z direktorjem zadruge Antonom Vrhovnikom sukala predvsem okrog škode in njene sanacije.

Ena občina, ena zadruga

"Kmetijska zadruga obvladuje celoten kmetijski prostor v občini Mozirje, 70% trgovine na drobno in 50% gostinske dejavnosti. Kot dopolnilna dejavnost je v zadruzi razvita tudi kooperacija z obrtniki, vsebino združnega poslovanja pa le predstavlja sodelovanje s 1.200 kmeti. Hribovit teren predalpskega in tudi alpskega sveta narekuje dejavnost - živinorejo, usmerjeno predvsem v prirajo mleka. Tri odstotke slovenske pridelave mleka izvira iz hlevov Mozirskih kmetov. 9,5 mio litrov mleka letno priteče v Mercator-Ljubljanske mlekarne. Močna dejavnost je tudi perutninska proizvodnja, tisoč ton piščancev in 25 milijonov jajc je rezultat te proizvodnje. Mozirska jajca predstavljajo 15% slovenskega tržnega dele-

ža," je začel pogovor direktor zadruge.

"V zadruzi oziroma pri kooperantih je tudi 35 gospodinjstev usmerjenih v kmečki turizem. Razpolagajo s 450 posteljami. Prav po tem mozirska zadruga najbolj slovi. Seveda pa velja omeniti še razvito servisno dejavnost, ki je namenjena predvsem za redno vzdrževanje in popravila velikega števila kmetijskih strojev. Na odnose med zadruzo in kmeti imajo seveda poleg drugih dejavnikov še največ vpliva pospeševalci. V kmetijski zadruzi jih je sedem in štiri so specializirani, že skoraj tehnologi za posamezno področje. Pospeševalci se ukvarjajo s povsem konkretnim delom - od koncepta razvoja neke kmetije, do svetovalnih del pri gradnji objektov, nakupu repromaterialov in podobno".

Vez so mlekarne

"Najmočnejša vez z Mercatorjem je vez preko Mercator-Ljubljanskih mlekar, saj mlečna reka, kljub različnim mlečnim vojnam, že od 1971 leta teče v Ljubljanske mlekarne. Tudi 40% celotne proizvodnje jajc zadruga proda v Mercatorju. Sodelovanje z Mercator-Mednarodno trgovino pri oskrbi z repromaterialom je dobro.

Tradicionalni odnosi z Ljubljanskimi mlekarjami so se pravzaprav najbolj pokazali v dnevih, ko so podivjane vode onemogočile oddajo mleka. V prvih dneh neurja in po neurju je izpadla oddaja mleka med 3.000 in 4.000 litrov mleka dnevno. Kmetje, veliki pridelovalci mleka so bili za mleko v skrbeh. In čeprav zna marsikatera gospodinja doma izdelati sir, je bila pomoč dveh strokovnjakov siraarjev, ki jih je na najbolj prizadete in odročne kmetije poslalo vodstvo Mercator-Ljubljanskih mlekar, izredno dobrodošlo. Pa ne samo to, tudi odločitev Mercator-Ljubljanskih mlekar, da bodo plačale vse neodano mleko, je pri kmetih in v sami zadruzi naletelo na izreden odmev. V tem ne vidimo samo materialne pomoči in prizadevanj za ohranitev pridelave mleka, temveč izrazito moralno in spodbudno gesto poslovnega partnerja."

O škodi, posledicah, solidarnosti

"Sama zadruga je v poplavih utrpela okoli 21 milijonov din škode, predvsem na združnih objektih, repromaterialih in zalogah drugega blaga, kmetijstvo mozirske občine pa je v celoti utrpelo okoli 450 milijonov din škode. V to škodo pa ni vključena škoda, ki jo pomeni izguba 300 ha zemljišč, uničenih za vedno. Sanacija na okoli 500 ha kmetijskih zemljišč bo stekla. Iskreno moram reči, da v zadruzi nismo pričakovali, da se bo Poslovni sistem Mercator odzval s solidarnostno akcijo za pokritje združne škode. Poleg solidarnostnih sredstev poslovnega sistema, so nam pomagale še mnoge njegove članice posebej. Vsem bi se ob tej priliki rad zahvalil."

"Najbolj prizadetim in ogroženim kmetijam - 4 čistim in 5

mešanim kmetijam, bo treba nadomestiti stanovanjske in gospodarske objekte in njim bo namenjena oziroma je bila namenjena prva pomoč zadruge pri obnovi. Iz sredstev HKS je zadruga zanje takoj namenila 400.000,00 din, denarna sredstva se natekajo od vsepovsod - od Kmečke zveze do individualnih prispevkov - zagotovila pa bo tudi vso strokovno pomoč, vendar pa bo delo steklo lahko šele spomladi, saj bo na povsem poplavljenih področjih treba počakati, kaj bodo poleg posledic vodne ujme tudi posledice zime. Seveda bomo vse te posledice čutili tudi pri proizvodnji, vendar pa bomo storili vse za ublažitev posledic. To bo storila tako stroka, kot človeška solidarnost."

18/12 '90 09:30

Z 38 63 832148 M-ZKZ MOZIRJE VU

01



Mercator - Zgornjesavinjska kmetijska zadruga Mozirje p.o.

Df

63330 Mozirje, Cesta na Lepo njivo 2

telex: 33606
poštni predal: 30
telefon: (063) h.m. 831-521, 831-532, 831-055
telex: 068/832-140
direktor: 831-077
računovodja: 831-044
vodja komercialne: 831-081
Df. Trgovina in gostinstvo: 831-046
Df. Kmetijstvo: 831-010
Df. Lastna proizvodnja in storitve: 831-940
Df. Obrtna kooperacija: 831-018

Železniška postaja Smartno ob Paki
Zira račun: 52810 601 20514

-61000 LJUBLJANA

Titova 137

I-87/90-AV

Vaša št.:

Datum: 18. 12. 1990

Pomoč v krmi, žitu, ozimnici, gradbenem materialu, denarju ali strokovnih storitvah so prispevali:

1. Mercator - Ljubljanske mlekarne,
2. Mercator - KZ Cerknica
3. Mercator - KZ Stična
4. Mercator - KZ KRKA Novo mesto
5. Mercator - KZ Ljubljana
6. Mercator - KZ Medvode
7. Mercator - Ograj Ormož
8. Mercator - Izbira Panonija Pluj
9. Mercator - Zarja Ormož
10. M-KZ Logatec
11. M-KZ Velike Lašče
12. M-KZ Ribnica

Lep pozdrav.

Direktor:
Anton VRHOVNIK, dipl. oec.

Mercator-Zgornjesavinjska
kmetijska zadruga
Mozirje, p.o.

V Poslovnem sistemu Mercator je 13 podjetij utrpelo skupno za skoraj 37 milijonov dinarjev škode. Po sklepu skupščine je 10 podjetjem s solidarnostjo ostalih podjetij olajšana breme odpravljanja posledic. S solidarnimi sredstvi bo pokrita ena šestina škode. Prizadeta podjetja, podjetja, ki so dala solidarnostna sredstva so razvidna iz preglednice.

Zap. št.	Članica PS Mercator	Skupna ocena škode	Pokritje škode
1.	M-ZKZ, Mozirje	21.182.000,00	4.427.000,00
2.	M-Sevnica	7.029.600,00	1.000.000,00
3.	M-Kmečka zadruga Sevnica	3.800.000,00	300.000,00
4.	M-KZ Litija	1.700.000,00	170.000,00
5.	M-Meso-izdelki, Šk. Loka	1.232.000,00	120.000,00
6.	M-Agrokombinat Krško	817.083,00	80.000,00
7.	M-Eta Kamnik	360.671,00	0,00
8.	M-Hotel Sremič, Krško	260.000,00	50.000,00
9.	M-Jelka Hrastnik	175.000,00	30.000,00
10.	M-Hotel Mantova	145.500,00	15.000,00
11.	M-Izbira Panonija, Ptuj	39.426,69	0,00
12.	M-Preskrba, Tržič	9.554,40	0,00
13.	Mercator-Golovec	120.000,00	0,00
Skupaj		36.870.835,09	6.192.000,00

Zap.	Članica PS Mercator	Združevanje		
1.	M-Blagovni center Ljubljana	529.000,00	24.	M-Mednarodna trgovina 807.000,00
2.	M-Cibes, Ljubljana	19.000,00	25.	M-KZ Stična 18.000,00
3.	M-Degro, Portorož	196.000,00	26.	M-Mesna industrija Ljubljana 196.000,00
4.	M-Dolomiti, Ljubljana	371.000,00	27.	M-Mlekarna Kranj 66.000,00
5.	M-Baba, Ljubljana	126.000,00	28.	M-Nanos Grosist, Postojna 82.000,00
6.	M-Golovec, Ljubljana	580.000,00	29.	M-Nanos Izaira, Postojna 73.000,00
7.	M-Gradisce, Trebnje	24.000,00	30.	M-Nanos Sadje, Koper-Dekani 32.000,00
8.	M-Grmada, Ljubljana	273.000,00	31.	M-Nanos Trgovina, Rakek 30.000,00
9.	M-Izbira Panonija, Ptuj	530.000,00	32.	M-Nanos (Zdr.ar.), Postojna 27.000,00
10.	M-EKZ Sora, Ziri	87.000,00	33.	M-Ograj, Ormož 59.000,00
11.	M-Konditor, Ljubljana	58.000,00	34.	M-Pekarna, Grosuplje 111.000,00
12.	M-Kopitarna, Sevnica	50.000,00	35.	Poslovni sistem Mercator 163.000,00
13.	M-KZ Cerknica	13.000,00	36.	M-Preskrba, Krško 116.000,00
14.	M-KZ Dobropolje	10.000,00	37.	M-Rožnik (DS), Ljubljana 28.000,00
15.	M-KZ Krka Krmlja, Novo mesto	18.000,00	38.	M-Rudar, Idrija 55.000,00
16.	M-KZ Krka Okrba, Novo mesto	68.000,00	39.	M-Sadje zelenjava, Ljubljana 317.000,00
17.	M-KZ Logatec	18.000,00	40.	M-Savica, Ljubljana 72.000,00
18.	M-KZ Metlika	84.000,00	41.	M-Standard, Novo mesto 146.000,00
19.	M-KZ Ribnica	23.000,00	42.	M-STP Hrastnik 37.000,00
20.	M-KZ Trebnje	56.000,00	43.	M-STP Metlika 29.000,00
21.	M-KZ Velike Lašče	64.000,00	44.	M-Tovarna olja Oljarcia, Kranj 75.000,00
22.	M-KZ TKK Kooperacija Radovljica	20.000,00	45.	M-Zarja, Ormož 101.000,00
23.	M-Ljubljanske mlekarne	335.000,00		
Skupaj		6.192.000,00		

Mercator - Kmetijska zadruga Trebnje

POSLOVNI SISTEM MERCATOR d.d.

Leto staro se izteka,
novo se pojavlja...
masa v nam prihaja
Vaj bo zdravo,
Srečno pravo,
Vse v redu - mi zavič
to želi Hotel Srečie

ESARJE JOŽE
KZ "KZ"
NOVO MESO
Datum: 17.12.1990
P. S. M. MERCATOR
Center za obveščanje
61000 - Ljubljana
Titova 137

Samo brat pomibe pravi. Ja niko pise!
Dopim
(M-Sadica)

tem butom, delavcem
in poslovnim prijateljem
Poslovnem sistemu Mercator
Zelim mnogo uspehov
in uspehov v letu 1991

Jato

Čas, ki ga živimo, je čas velikih sprememb.
ljude, ki so pomembni za spremembe,
najbolj dejavni. Toda, poslovnim
prijateljem, in za to nam potrebni
sve spremembe in napredki najprej
zaradi tega, da bi naš delovalec v
Mercatorju, da bi bili bolj uspešni
pripravljeni in pripravljivi na spremembe.

Jože
(M-KZ Kika)

MILICE ŽELJE,
MNOGO SREČE IN ZDRAVJA
V ČLANOM
POSLOVNEGA SISTEMA
MERCATOR



Splošnorani delave, kooperanti in upoševenci
Poslovnega sistema Mercator!

Mnogo sreč, zdravja in uspehov
v novem letu 1991 vam želi

direktor
Brdimir Gasarič

Radgona, 17.12.1990

članke
Mercator
Plavob
(M-KZ Celovica)
Zelim mnogo uspehov
in uspehov v letu 1991

Spoštovani prijatelji!

Z Vami je bilo delati prijetno. Žal nastopil je čas
slovesa, saj grem čez nekaj mesecev s polno (40 let)
delovno dobo v pokoj. Na tem položaju sem že storaj
28 let. Odeč pa sem že od leta 1948 in tak bom
tudi ostal. Moje osnovno vodilo v življenju pa mi je
bilo - biti človek do človeka, pošten in iskren.

Na kraju želim Vam in Vašim najdražjim prijateljem
božične praznike, predvsem pa srečno, zdravo in
uspešno leto 1991, še posebej Našemu Miranu.
Ostanimo prijatelji.

Vaš Mirko
(M-Potroinik)

Ob letu leta se zahvaljujem
za sodelovanje z M-KZ - Helika.
V Novem letu 1991 pa zabljujem
vsem članom velike sreče,
mnogo zdravja, sreče in uspehov
in dobro leto 1991, da bi tudi
bodoča leta sodelovali.

Brat Mirko
(M-KZ Helika)

ZMAJČKOV BUTIK IZVRSTNIH SLAŠČIC

Zelim, da bi imeli vsi
ljude v letu 1991 veliko
potovanja za smel in veselje
ob lepato obisku pravih
mihi z dobrotami iz naše
Zmajčkovega butika izvrstnih slaščic.



Jato

ku je čas obratno - letnega in je čas planu - v
mesece leta. Zaf je čas za:
veliko uspehov in uspehov v novem letu!

Mirko

17.12.1990
Kuznetsov
Ljubljana, d.o.o.

Zelim, da bi vedno in prijetno
s vami in medsebojnem sodelovanju
zahvaljujem za sodelovanje z M. Kuznetsov,
in za to podpiranje v letu 1991,
mnogo uspehov in uspehov v novem letu!
in dobro leto 1991, da bi tudi
bodoča leta sodelovali.

Brat Mirko
(M-Zajp)

Ob zaključku pokopnega leta, se članom
PSM zahvaljujem za sodelovanje z M. Kuznetsov,
in za to podpiranje v letu 1991,
mnogo uspehov in uspehov v novem letu!
in dobro leto 1991, da bi tudi
bodoča leta sodelovali.

Članek

tem članom v poslovnem sistemu
Mercator želim veliko sreče
in uspehov v letu 1991,
mnogo uspehov in uspehov v novem letu!
in dobro leto 1991, da bi tudi
bodoča leta sodelovali.

Mercator - Meso - izdelki, d.o.o.

Mercator - Blagovni cente

NASLOVNIK: H 75
ST. TELEFONA: 373 779
PREJEMNIK: g. Jena Pleševič, Lenta za obveščanje
DATUM: 18.12.1990
POŠILJATEL: M-BC, Lf.
ST. STRANI: 1

Nate želje so jasne. Tudi v prihodnjem
letu hočemo slediti poteci naše
našine 1.500 dodatnih kupcev in
se novim skupaj s 1.000 dodatnimi
konkurenčnih cenah.

Mercator - Trgovca

Poslovni sistem Mercator, d.d.
Trgovina, Barva d.o.o. 61000 Radgona, S.L.S.B.

Vsem članom velike sreče
in uspehov v letu 1991,
mnogo uspehov in uspehov v novem letu!
in dobro leto 1991, da bi tudi
bodoča leta sodelovali.

Brat Mirko
(M-Zajp)

Vam zdravje in uspehov
v letu 1991,
mnogo uspehov in uspehov v novem letu!
in dobro leto 1991, da bi tudi
bodoča leta sodelovali.

Mercator - Hotel
Mantova Vrhniko

Ob vstopu v novo 1991 leto
želimo delavcem Mercatorja
veliko sreče in uspehov
in uspehov v novem letu!
in dobro leto 1991, da bi tudi
bodoča leta sodelovali.

Jato

Mercator - Praska

Eta, M-Grmada, M-
KZ Črnomelj, M-
KZ, M-Sadje zele-
n. Njihove dobre
lahko objavili.

Srečno in uspešno leto 1991
(M-KZ Velike kose)

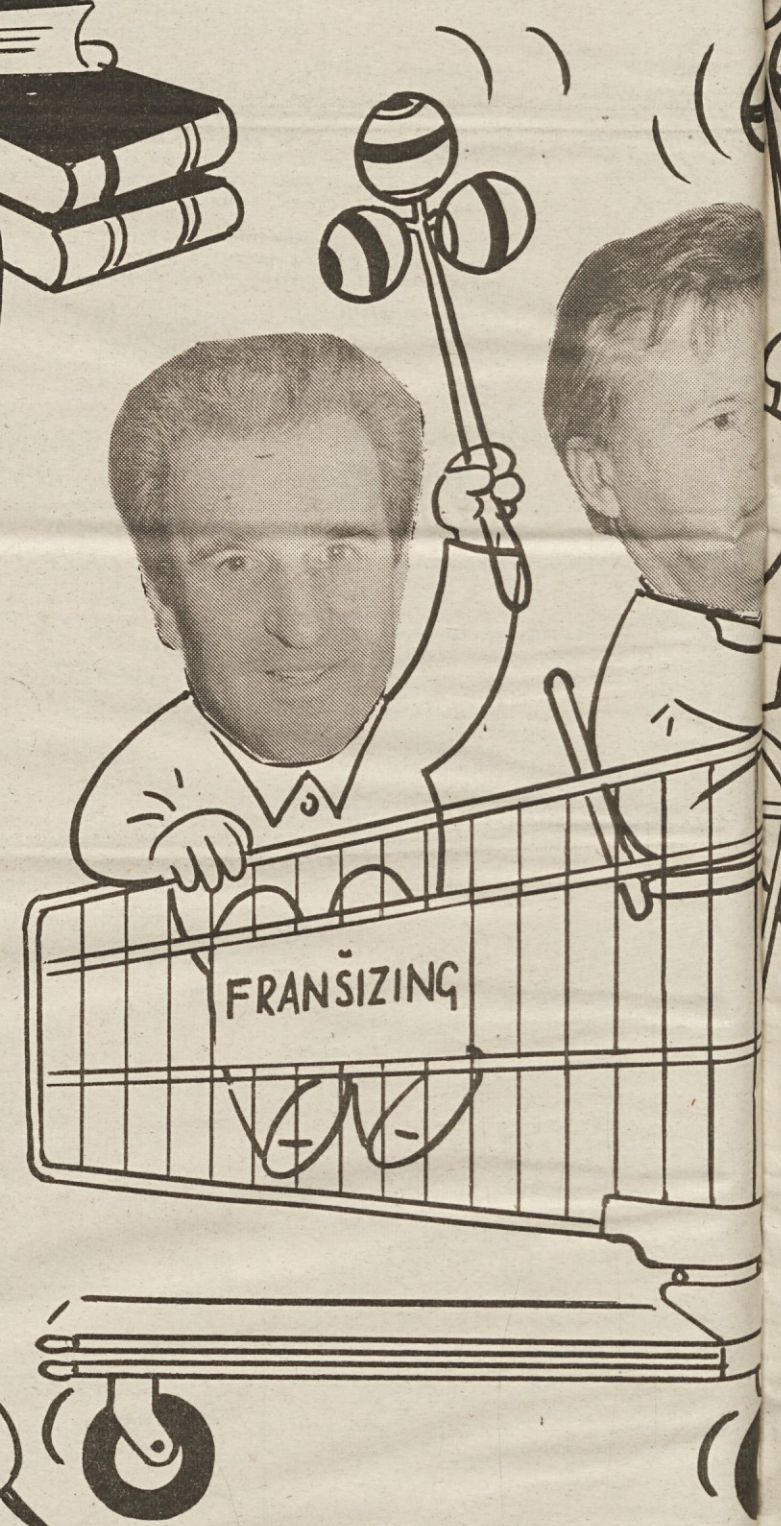
Klub vasa:
zdravo, srečno in uspešno
letu 1991

Brat Mirko
(M-KZ Velike kose)



KORAJŽNO
NAPREJ, Č
VSE OVIR!

NIKOLI DOVOLJ!



Peta
23.12.90

Poslovni odbor...
...Z denarjem se...
...Mercator, komer...
...sicer podpredsed...
...za finance Draga Vaupotič...
...in sprememb, sicer pred...
...Miran Goslar, poriva

...ega sistema Mercator, od...
...aj navzgor: Z denarjem se...
...kuponov Mercator, komer...
...Lojze Klemenčič (levi) in Franc Prvinšek (desni), sicer...
...namestnik predsednika poslovnega odbora in pod...
...predsednik za trženje. Goslarju na hrbtu sedi znana...
...s kapitalom nenasitna Rika Germ-Metlika, sicer pod...
...predsednica poslovnega odbora za ekonomiko in

...informatiko. Za roko se Goslarja drži znani vršilec...
...dolžnosti razvijalca razvoja, sicer podpredsednik za...
...razvoj Mitja Ponikvar. Znani veletrgovec s pesnimi...
...rezanci je Slavko Glinšek, sicer podpredsednik za...
...kmetijstvo. Pod Mercatorjevim drevesom je avtor...
...nadaljevanj o efikasnosti, sicer namestnik predse...
...dnika poslovnega odbora Tone Mastnak.

Štovanje!
 Prejela sem, da po 17. s Poslovnim sistemom Mercator
 v letu 1990, vseh 60 milijard najboljših povet, pravalet, in
 da bi bil v tej veliki, slavni bar pe da poslovno in
 drugovne uspehi. Vsega, kar po stari in merili se
 moreno maly imeli in orednati, razvedno po se do
 man je lahko delo tudi v veliki orelne pise. Do
 pa lahko finise tudi vsaj kar nekaj delov
 tega harmonije bi se moral v 1991. letu delovati
 sledim pod nam, predvsem po vsi deli, ki delava
 v trgovini - za in z namini kupci, namini obkani.
 s tem harmonije nam bo more prihodnje delo karje,
 v njim bomo karje prenosili, tudi vse more
 moralitve delove in orelne probleme.
 Srečno!
 Direktor - Trubnar, Vito

Vsem članicam Poslovnega sistema
 Mercator želimo v letu 1991 obilo
 uspehov in uspešnih prihodov
 in zdravje in srečne sreče
 M-EMPA Ljubljana

Vsem delavcem Mercator - Ciproce,
 želimo vsem uspešnih in poslovno uspešnih
 leto 1991
 Srečno!

V prihodnjem Novem
 letu vsem v PSM
 poslovne rezultate, ost
 in zdravje
 Miroslava Horva

Mercator - Standard, d.o.o.
 trgovinsko podjetje

Vsem v Poslovnem sistemu Mercator
 želimo mnogo zdravja, poslovni uspeh
 in srečne sreče v letu 1991
 Direktor Todorov

Dobro jutro
 Poslovni us
 uspeh v
 prave nas
 v Poslovni

S pravico želimo za prihodnje
 leto v letu 1991 se poslovno
 letu vsem želimo mnogo uspehov
 osebe sreče in poslovni uspeh v
 letu 1991 z željo, da bi tudi
 v prihodnje delo karje, vse more
 moralitve delove in orelne probleme.
 Srečno!
 M-EMPA Ljubljana

Vsem zaposlenim in poslovnim
 sistemom v letu 1991, želimo uspešnih
 in zdravje in srečne sreče.
 V letu 1991, želimo mnogo uspehov
 in zdravje in srečne sreče.
 M-EMPA Ljubljana

Mercator - Cibes
 servis elektronske, d.o.o.
 61110 Ljubljana, Rojčeva 16
 telefon: (061) 443-225, 443-209
 telegram: Mercator-Cibes
 P.O.B. 61110 Ljubljana-Moska 41
 Bankovni račun: SDK 50101-601-18876
 telex:
 datum:
 vaš znak:
 naš znak:

19/12 '90 08:27 238 66 44401

M-Gradisce Tr VU --- MERCAT LJB VU

"No stokejke o kudiš čista, čen smo
 mi doklisan bomo mi, teknu bodo
 tudi čen!" je rekel svetl Anupstun
 Nsem v Poslovnem sistemu Mercator:
 Hvala vam za vsi prispevek za dobre
 čen!

Štovanje!
 V tem letu želimo uspešnih
 in zdravje in srečne sreče.
 V letu 1991, želimo mnogo uspehov
 in zdravje in srečne sreče.
 M-EMPA Ljubljana

Želim vam vsele bovine in
 novotne prezevke, v Novem letu
 pa uspešnih poslovni uspeh
 z vsem uspešnih in zdravje in srečne sreče.
 M-EMPA Ljubljana

Mercator - Mesna industrija
 proizvodnja mesnih izdelkov, d.o.o.
 61000 Ljubljana, Mesarska 1
 telefon: (061) 316-266
 direktor: (061) 310-828
 telegrams: (061) 310-752
 telefax: (061) 310-17629
 datum: 17.12.1990.
 vaš znak:
 naš znak:

Da bi gica, poljanje
 bli nati sopodnik in
 vsem iskrene želi delo

Ljubo Vojvanc
 (M-Nekeana kraj)

V tem rasturkarskem čam je
 za nas "mercatorjere" prijeten
 vtis, da nara hita tako
 stoji.
 V npranju, da to je naprej
 tako, da bomo dobi poslovni
 uspeh in zdravje in srečne sreče
 v letu 1991

Vsem delavcem in iskeranti
 Poslovnega sistema Mercator!
 Želim vam uspešnih in zdravje in srečne sreče
 v letu 1991

Mercator Samira d.o.o.
 Souba, cesta 20b

Poslovni sistem Mercator

Štovanje!
 Šel nam je leto preteklo in prihodnje, štak
 od nas in vsi drugi bomo dobi doba, kaj pravimo
 in bolbo uspeh.
 Zaredim in popravim in uspešnih leto, da bomo dobi
 vsi, kot prihodnje delo karje,
 Gremo, v letu bi prihaja!

Franka Lenkovec

Poslovni sistem Mercator
 gostinski svet M-letna Titova - Srečno!
 Srečno!

V letu 1991 vam želimo
 dobre uspeh in zdravje in srečne sreče
 boljših poslovni uspeh,
 vsebine sreče, zdravje in srečne sreče.
 Srečno!

V letu 1991 želimo uspešnih
 in zdravje in srečne sreče.
 V letu 1991, želimo mnogo uspehov
 in zdravje in srečne sreče.
 M-EMPA Ljubljana

V Novem letu želimo vsem delavcem Mercator
 doleče preživetni bomo 1991 leto ter da bi
 leta tako uspešnih, da smo vse to dobi
 stebih zaposlenih, brez zapiranja trgovin, pri
 slabih osebnih dohodkih temveč da smo poslo
 bolj enotni s pripravljenjem da le tako lahko

Delovni svet za leto 1991, da se
 vse žvati boljo, zato bomo v prihodnje
 leto opraviš.
 V letu 1991, želimo mnogo uspehov
 in zdravje in srečne sreče.
 M-EMPA Ljubljana

Mercator Agrokombinat
 PRILIVARNA, PRILIVNA IN STORITVE, d.o.o.
 6070 Vrba, Cesta v Vrbo 27
 telefon: (062) 31-310
 telegram: Agrokombinat
 telefax: (062) 31-379

TELEFAX
 PREJEMNIK: Poslovni sistem MERCATOR, Ljubljana, Titova 137
 STEVILKA PREJEMNIKA: 061 371-879
 V ROKE: ga. Vona BLEJNITS
 POSILJATELJ: Mercator Agrokombinat Krško, direktor Ivan Kozole
 DATUM: 17.12.1990

Prijatelji Božično praznovanje in sreče polno Novo leto 1991 želimo v imenu
 M Kmetijsko združenje Litija in v ovojim imenu vsem kmetovalcem in delavcem
 poslovnega sistema Mercator.
 Da alen bi red postal najboljšo željo kmetov in delavcev naše združenje,
 ter se vsem zahvalili za njihov prispevek pri doseganju uspešnih rezultatov
 združenja, z iskreno željo, da bi tudi v prihodnje utrli zbran riton prija-
 telstva in medsebojnega zaupanja.

Vinko Kodner, direktor M Kmetijsko
 združenja Litija

Dobrim željam pridružujejo
 Investa, M-kmetijstvo, M-KZ
 KZ Logatec, M-KZ Ribnica,
 Kooperacija, M-Mednarodna
 njava, M-STP Hrastnik in M
 želje so prispele prepozno, da

Kolegom in delavcem Mercatorja!
 Ker smo zdaj, mo lahko uspešnih
 prihodnje in bolj uspešnih.
 Potrkujemo se zdravje, uspeh, med,
 mednarodnost in jasn pogled v prihodnost.
 In to vam želimo, dragi prijatelji, v
 novem letu 1991.

Litija, 17.12.1990

Vsem zaposlenim v PSM želimo v prihodnjem
 letu uspešnih in zdravje in srečne sreče
 to isto!

Mercator-Kmetijsko
 združenje Dobropolje, d.o.o.
 1420 D

Ljubo Vojvanc
 (M-Nekeana kraj)

Pomembno, da je sploh kdo prišel
Vesna Bleiweis

S sirarjem na kmetijah

Sredi decembra smo skupaj s strokovnjakom oziroma vodjem sirarne v Velikih Laščah Silvom Korošcem obiskali dve kmetiji v Zgornjesavinjski dolini. Čeprav smo jih obiskali v dneh, ko so pripravljali kolone, sta si lastnika obeh kmetij vzela toliko časa, da sta posedela z nami in pripovedovala o trenutkih, ko sta gledala, kako jima podivjana voda odnaša plodno zemljo.

Ta dan so pridrli vsi studenci velikega brezna in so se odprle zatvornice neba; in dež je lil na zemljo 40 dni in 40 noči.

Sposodili smo si besede Svetega pisma, s katerimi je bil

oznanjen vesoljni potop. V Zgornjesavinjski dolini ni bilo štirideset dni, niti se vode niso odpirale štirideset dni. Dovolj so bili štirje dnevi, da so se odprle rane v krajini in da se je strah naselil v človeške duše.



Takole je voda presekala dom.



Špehova družina.

Lenkova družina.



Z ropotijo na pot

"Sredi delovnika so naju poklicali iz uprave Ljubljanskih mlekar in nama naložili pot v Zgornjesavinjsko dolino. Le na kratko so nama povedali o najinem poslanstvu - na kmetijah, s katerih v dneh ob poplavih ni mogoče oddati mleka, bosta pokazala, kako se dela sir. Pobrala sva nekaj nujno potrebne opreme, stare sirne modele, sirne prte in aditive. Nahrbtnike z vso to ropotijo na ramo in zvečer sva sedela za mizo na prvi kmetiji."

"Najbolj me je skrbelo, kako se bom znašel v novih razmerah, ali sploh še znam delati "na roke". Vse drugače se počutim v svoji sirarni, kot pa v improviziranih razmerah. In prav ta strah, da se ne bom znašel in da bom storil napako, je bil ves čas z menoj. Pa je zadeva dobro stekla, predvsem zaradi pripravljenosti za sodelovanje na prav vseh kmetijah, ki sva jih obiskala," je dejal Slavko Podržaj, vodja sirarne v Stiškem samostanu.

"Na kmetiji Jožice in Janeza Lenka, po domače se reče pri Filežu, v vasi Ter nad Ljubnim, sva začela. Zbralo se je nekaj okoliških gospodinj in vse so pričakovale le predavanje o umetnosti sirarstva, ko pa sva začela s svojimi rokami in pripravami delati sir, je vse steklo, minila je zadržanost. V veliko pomoč nama je bila pospeševalka iz Mercator-ZKZ Mozirje gospa Bernarda Prodnik. Tako pristnega odnosa med kmeti in pospeševalcem, še nisem zasledil nikjer, čeprav lahko rečem, da se s pospeševalci in kmeti srečujem vsak dan," je pripovedoval Silvo Korošec, vodja sirarne v Velikih Laščah.

"Vedela sva, da greva na poplavljenno območje, vendar pa tako hudega razdejanja nisva pričakovala. Teden dni sva pešala po hribih, od kmetije do kmetije. Telefoni niso delali, glas o nama pa se je vseeno po hribih hitro raznesel. Tako se je zvečer v velikih kuhinjah zbralo od šest do dvanajst kmečkih gospodinj, midva pa sva jih učila delati sir. Vsak večer sva prespala v drugi hiši in vsak večer je bil z nama občutek, da sva storila dobro delo, da nisva le poka-

zala nekaj kar ljudem pride prav v stiski, temveč, da sva jim pokazala nekaj več, kar jim bo prišlo prav tudi pri načrtovanju razvoja kmetij. Predelava mleka na domu, seveda povezana tudi s prodajo in ponudbo bodisi na kmetiji, ki se ali pa se še bo ukvarjala s turistično dejavnostjo, je gotovo dopolnilna dejavnost, ki ima prihodnost. In znanja za prihodnost ni nikoli dovolj."

S Silvom Korošcem smo obiskali dve kmetiji.

Pri Lenkovih v Teru

Dober streljaj od Ljubnega, smo zmotili gospodarja Janeza in gospodinj Jožico pri domačem opravilu - kolinah. Nista nas pričakovala, vzela pa sta si čas in predvsem s Silvom poklepeta kot starim in dobrim znancom. Na štedilniku se je cvrla mast in v hiši je prijetno dišalo. Završalo je, ko so je vsul hišni drobiž. Tri deklice in fantiček. Peti je bil še v šoli. Od osem let do 19 mesecev štejejo. Drobižek je posedel na divan, mi k mizi.

"Bilo je hudo. Tako je bučalo in pokalo, pošteno nas je bilo strah. Tako razdivjanih voda še nismo videli. Prod in drugo kamenje je nosilo kot drobir. Na travnikih ga je ostalo kakih 300 kubičnih metrov. Vse bi že popravil, če bi mi ga bager porinil na kup. Pot do Ljubnega je bila presekana, doma pa mleko. Deležni so ga bili pujsi, sosedje in še ga je ostajalo. Pa ti pod večer prideta dva neznanca, oprtana s kramo in povesta, da bosta pokazala, kako se dela sir," je pripovedoval gospodar. "Bilo je tretji ali pa četrti dan, ko mleka nismo mogli oddati, deset dni nismo mogli ododati med 50 in 60 litrov mleka."

"Sir sem že delala, tako po domače in za domačo rabo, drugače pa ne", je dejala nekoliko v zadregi mlada, drobna gospodinja Jožica. Pred nas je postavila hleb kruha, narezala domačega želodca in nalila kozarce. Pogovor ni več tekkel o strahu, škodi, pogovor je tekkel o prihodnjih dneh, mesecih in morda tudi letih, ko bo v Teru, hišna številka 25, če bo šlo vse po načrtih, nova turistična kmetija. Na vse so že pripravljene. Malo so "cagali", ko so bila posojila ugodna, zdaj pa...

"Prav je, da sta sirarja prišla, tako vem nekaj več. Toda sira za prodajo še ne bomo delali. Le v sili. Recepti so zapisani in če bo še prišla huda ura, se bom znala in vedela bolje obrniti. Toda, dokler bo šlo z mlekom, ga bomo oddajali" govori gospodinja in drži najmlajšo Andrejo v naročju. Gospodar se medtem meni s pospeševalcem kmetijske zadruge Rudijem, ki nas je pripeljal na njihov prag. Ugibata to in ono, kaj bi bilo še treba postoriti pri hlevu, hiši, kako čimprej spraviti prod s travnika. Življenje se je ujelo v vsakdanje skrbi in in načrte.

Pri Špehovich v Podvolovljeku

Po razritem grabnu, ki je bil nekoč cesta do Podvolovljeka, smo previdno vozili proti najbolj prizadeti vasi. Sneg je drobno naletal in pokrival rane, ki so jih hudourne vode in plazovi zasekali v bregove. Pot je za silo skrpana, ob strugi Lučnice pa raz-

dejanje. Majhna dolina, v njej je prostora komaj za nekaj hiš, ki je postala jezero. "Voda je tistile hiši segala čez dimnik", pripoveduje pospeševalec Rudi in kaže na lepo hišo. V njej je bilo še pred mesecem dni življenje, bila je topel dom.

Snega je vse več. Rane so manj vidne. Lučnica, umaknjena v svojo strugo; ni več podivjana in grozo valeča voda.

Pred novim mostom, starega je voda, tako kot vse druge, odnesla, se ustavimo. Na desnem bregu, kakih sto korakov nad strugo Lučnice stoji Špehova kmetija. Tudi pri njih imajo kolone.

"Za ljudi si moraš vzeti čas", je dejal gospodar Vinko, nam prijazen segel v roko in nas povabil v kuhinjo. Gospodinja Ane ni bilo treba spraševati, ali sta ji sirarja prav prišla. "Saj ni važno, zakaj sta prišla. Za nas je bilo veliko bolj pomembno, da je sploh kdo prišel takrat, ko smo bili od sveta odrezani". Ne njej, ne njenemu možu beseda o strahu in stiskah, ki sta jih doživljala tisto noč, ko sta Lučnica in bližnji potok razlivala svoje vode skoraj do njihovega praga, ni šla "od rok". "Zvečer smo sedeli in gledali. Najprej do prvega droga, nato do drugega. Voda je naraščala in vedno bolj bučala. Ugibali smo, bo ali ne bo narasla do naše hiše. Pripraviti se je treba na najhujše. Sode z nafto sem že umaknil, pripravil traktorja in prikolici. Za živino in najnujnejše. Okoli polnoči smo šli spat. Zjutraj okoli polšestih je bilo, je voda segala le še nekaj metrov od hiše. Potem pa se je streslo in zahrmetelo kakor, da bi se pekel odpiral. Voda je začela odtekati. Jez, ki ga je nižje doli v dolini naredila Lučnica se je predril. Potem smo samo še žalostno gledali, kako z vodo izginja tudi naša hektar velika njiva. Njiva, na kateri je bila sama dobra zemlja". Dobra njiva v teh hribih veliko pomeni. "Šodra pa je v sadovnjaku toliko, da ne vemo kam z njim". Vedo pa pri Špehovich, kako dobro gospodariti. Načrte imajo in hiša je že tudi v veliki meri pripravljena za turizem. Podjetni in prijetni ljudje, ki so si v teh tridih hribih postavili dom in so ga pripravljene odpreti tudi drugim. Gostoljubno in z vsem, kar pridelajo. In je beseda nanasla na tiste čase, ko je gospodar, doma visoko v hribih, prvič videl gospodo turiste. Z ribjimi konzervami in čokolado. Takrat se mu je zdelo, da se norčujejo iz njega, ko so hvalili lepoto hribov. "Seveda, saj niso nikoli prišli v slabem vremenu pa tudi delali niso ničesar", smeje in hudomušno pripoveduje Vinko in nam postreže z žganjem, ki ga je tistih hudih dneh kahal sin, droban šolar David. "Dobro si ga skuhal" hvali starega prijatelja sirar Silvo.

Gozd, travniki, vsega je 42 hektarov in trdo ter pametno delo je na tej kmetiji vidno. Viden pa je tudi še strah pred silno vodo. "Me še zdaj v sanjah preganja tista črna voda, ki se nabirala pod hišo", je dejal gospodar. Poskušali smo sir, ki ga je naredila gospodinja, sirarjeve nasvete. "Sir bo le za kdaj pa kdaj, sicer pa bomo še naprej vztrajali pri mleku. Je manj dela in zaenkrat se nad ceno ne kaže pritoževati. Oddajamo namreč mleko prvega kakovostnega razreda in to se pri plačilu pozna. Poleg je še premija za gorski svet", sta računico zelo enostavno razložila mlada gospodarja.

Črnomaljški imajo novo trgovino
Vesna Bleiweis

Rekordna gradnja

Črnomaljska samopostrežna trgovina z bifejem je bila odprta 27. novembra. Zgrajena in odprta je bila v 119 dneh, kar je zasluga predvsem odlične organizacije poteka del.

V Krajevni skupnosti Loka v Črnomlju je že dalj časa sameval prazen prostor, ki pa je bil namenjen in rezerviran za trgovino. Mercator-STP Metlika je z gradnjo v sosednji občini dalj časa odlašala, v začetku leta 1990 pa so stekli pogovori s krajevnimi organi, pristojnimi za odločitve o gradnji trgovine. Investitor Mercator-STP Metlika je predložila Marlesov projekt samopostrežne trgovine z bife-

jem in brez težav je bila pridobljena vsa potrebna dokumentacija. Zanimivo je, da so pri nastajanju trgovine sodelovali tudi krajanji, ki so imeli besedo predvsem pri zunanjem izgledu in okolici trgovine.

Od prve zasajene lopate do odprtja trgovine je minilo nekaj čez 100 dni. Izvajalec del Beograd Črnomelj je začel 1. avgusta 1990 in celo nekaj dni pred rokom končal gradbeno dela.

Pogovor o tem, kje čevelj žuli

Nadaljevanje s 5. strani

ster Janez Tavčar, direktor Mercator-Kmetijstva.

Trgovci, pa ne z novci

Oglasili so se tudi trgovci. Direktor Mercator-Mednarodne trgovine Mitja Marinšek se je omejil na posledice srbskih ukrepov, ki za podjetje pomenijo 6 milijonov nemških mark samo zato, da bi smeli imeti tablo z napisom svoje firme. Tega ne pokrijejo v desetih letih. Prave strategije se glede na obstoječe blagovne fonde, ki jih za izvoz dobivajo v Srbiji, pravzaprav niti ne da predvideti. Popolna prekinitev bi pomenila, da je v Mercator-Mednarodni trgovini takoj ena tretjina preveč zaposlenih. Okrcal je republiške stimulacije na neto devizni priliv, ki jih Mercator-Mednarodna trgovina ni bila deležna zgolj zato, ker je iz svoje organiziranosti izbrisala tozde ter se tako obrisala pod nosom za 5 do 6 milijonov ameriških dolarjev. Slovenija se je sicer odločila za samostojno pot s preklicom veljavnosti nekaterih zveznih predpisov na njenem območju, ni pa dosledno profilirala politike in odnosov z zveznimi institucijami, od katerih so zunanjetrgovinska podjetja odvisna.

Kako se godi trgovcu na debelo in trgovcu na drobno, sta ministru povedala direktor Mercator-Blagovnega centra Davorin Kogej in direktor Mercator-Grmade Edvard Gabrovšek. Tudi, če se trgovina odpove velikemu delu svojega zaslužka ali pa tudi v celoti, ne more biti konkurenčna zasebni trgovini in preprečiti nakupov čez mejo. Dejstvo je, da je družbena trgovina postavljena v neenakopraven položaj, da se v republiki, kljub njenim zahtevam nič ne premakne.

Skladno z namenom obiska

Namen obiska ministrov ni bil dati konkretne odgovore na odprto problematiko, predstavljeno z Mercatorjevega zornega kota. Tako so izveneli tudi odgovori obih sogovornikov.

Nekoliko polemično pa je izrazil odgovor kmetijskega ministra gospoda Osterca, direktorju Mercator-Ljubljanskih mlekarn in direktorju Mercator-Kmetijstva Kranj. Menil je, da se družbenemu sektorju kmetijstva streže po življenju le bolj verbalno, dejansko pa je potreb-

no vzpostaviti režim enakih pogojev. Vendar pa so izračuni pokazali, da je naprimer predelava mleka na zasebni kmetiji z 10 kravami učinkovitejša od masovne. Ljubljanskim mlekarnam je poodčital, da se obnašajo samostojno in samozadostno, saj se nočejo pogovarjati z ostalimi slovenskimi mlekarnami o skupnem marketingu, reklami in drugih poslovnih zadevah. Soglašal pa je, da evforija lastninjenja resnično lahko vpliva na padeč proizvodnje. Vsekakor bo republiška agrarna politika stremela k učinkovitejšemu kmetijstvu in poskrbela za zaščitne ukrepe. Na nekaterih področjih, predvsem kar se tiče prelevmanov, carin in drugih zaščitnih ukrepov države na področju reprodukcijskih materialov, slovenska država res še ni storila potrebnih ukrepov v taki meri, da bi lahko rekli, da smo povsem neodvisni od zvezne zakonodaje. Njegov komentar na ostro kritiko osnutka zakona o združenih pa je bil združen v naslednjem: "Zadružni zakon je bil sprejet kot osnutek predloga, v njem je še nekaj nerešenih stvari. Sam sestavljalec zakona je ugotovil, da zadružni zakon prehitveva, ker zakona o denacionalizaciji še ni. Kdaj bo ta zakon pripravljen, ne morem odgovoriti, zanesljivo pa je, da do konca leta, ne. Poglavje o vračanju lastnine v zadružnem zakonu bo po vsej verjetnosti zadržano, postalo pa bo aktualno potem, ko bo rešen problem denacionalizacije".

Gospod Bastl se je pridružil mnenju, da na področju zaščite zunanjetrgovinskih podjetij, ni narejeno dovolj, saj bi bilo treba najprej odpraviti pogubni tečaj dinarja. Vlada se sicer trudi, da bi težave ublažila. Kar pa zadeva enakopravnosti zasebne in družbene trgovine je minister menil, da bo zadeva rešena z republiškim zakonom, ki bo določal, da se s trgovino lahko ukvarjajo le pravne osebe, kar pomeni, da trgovska dejavnost na podlagi obrtnega zakona ne bo več dopustna. Minister je veliko govoril o vstopu v Evropo, vanjo naj bi Slovenija vstopila kot neodvisna in samostojna država, še prej pa bo morala iti skozi trda pogajanja (morda tudi za ceno političnih koncesij) z zveznimi institucijami. Zanesljivo pa bo storila vse, da bo zaščitila slovensko gospodarstvo pred nadaljnimi stečajji, vendar pri tem poudaril, da je družbena lastnina, kot oblika lastnine odpisana, ni pa odpisano premoženje, kar z drugimi besedami pomeni, da špekulacij pri lastninjenju tega premoženja, vlada ne bo dovoljevala.

Trgovina je bila slovesno odprta 27. novembra 1990. Vsa oprema trgovine je bila dobavljena preko ustrezne službe pri Mercator-Rožniku. Gradnja je bila dogovorjena na ključ, celotna trgovina pa je veljala 8.500.000 dinarjev. Finančno konstrukcijo oziroma denar za gradnjo so v eni tretjini predstavljala bančna sredstva, v drugi sredstva zavarovalnice in v tretji sredstva razvojnega sklada Mercator in lastna sredstva investitorja. Po 119 dneh gradnje so krajanji že lahko kupovali v 450 kvadratnih metrov veliki samopostrežni trgovini in si lajšali žejo v sosednjem bifeju.

"Za tako hitro izvedbo del se lahko zahvalimo pripravljalcu projektne dokumentacije Marlesu, saj je bil projekt potreben le minimalnih popravkov, izvajalcu del Beogradu in skupini Mercator-Rožnika, ki je objekt opremila in poskrbela za vso potrebno tehnično in tehnološko opremo v trgovini. Zlasti učinkovitost Rožnikove skupine je pred-

vsem v tem, da je sposobna sicer tipsko opremo prilagajati konkretnim razmeram v objektu, pri tem pa ne spregledati celostne podobe in organizacije prodajnega prostora. Ko smo se odločili za to trgovino, smo imeli še možnost odločitve za gradnjo oziroma nakup prostorov v trgovskem centru v Metliki, vendar smo se odločili za Črnomelj. S črnomaljsko trgovino naj bi za 20% povečali promet v podjetju. V trgovini je zaposlenih 17 delavcev, vendar bomo morali vprašanje števila zaposlenih reševati ustrezno s problematiko obsega prometa v tej trgovini. Trgovina bi morala ustvariti 2 miliona din mesečnega prometa, da bi bilo njeno poslovanje rentabilno. Trgovsko pravilo, da sta november in december zlata meseca, se letos ne uresničuje."

Direktor Mercator-STP Metlika Janez Videtič je takole nadaljeval pogovor: "Metliška občina je po osebnih dohodkih v devetih mesecih letošnjega leta v Republiki Sloveniji na zadnjem

mestu in edina, v kateri so osebni dohodki manjši kot 4.000 dinarjev. Kupna moč prebivalstva je tako poleg drugih okoliščin in razlogov, na minimalni možni ravni. Delavci v podjetju se trudijo in si prizadevajo za posel, za vsakega kupca. To ni le moje osebno mnenje, temveč je predvsem mnenje potrošnikov. Zato se naraščajoče zasebne konkurence ne bojimo in menimo, da se bodo odnosi na relaciji zasebna - družbena trgovina uredili, ko bomo vsi trgovci delali pod enakimi pogoji. Res, da smo se za trgovino v Črnomlju odločili v času, ko potrošniki obračajo že skoraj prazne žepe, vendar naložba ni rizična. Upam le, da se kupna moč prebivalstva ne bo še dodatno zniževala. V Mercator-STP Metlika je zaposlenih 135 delavcev in če upoštevamo, v kakšnem okolju ti ljudje ustvarjajo svoj kos kruha, pri tem pa nikoli ne poslušamo z izgubo, je jasno, da smo brez rdečih števil, predvsem zaradi odrekanja osebnim dohodkom".



V glavnem šolskem odmoru je trgovina v bližini šole premajhna.

Rekordna gradnja.



Modna hiša odprla vrata

Vesna Bleiweis

Primerjamo se lahko z Evropo

Ljubljana, 27. novembra: ob otvoritvi prenovljene ljubljanske Modne hiše, se je v njej zbrala srenja ljubljanskih politikov in gospodarstvenikov. Nekaj za tem pa so vanjo že drli prvi obiskovalci. Ne prvi ne drugi začudenja nad prenovo in ponudbo niso mogli skriti.

Na začetku šestdesetih let je na pobudo šestnajstih tekstilnih podjetij v Ljubljani zrasla prva Modna hiša. Njena atrakcija: elitna modna trgovina in prve tekoče stopnice. Vse je drlo v Modno hišo. Zob časa je opravil svoje. Po tridesetih letih to ni bila, tudi po imenu ne več, Modna hiša.

Brez vlaganj in brez razvojnega oziroma vsebinskega koncepta je žalostno propadala. Komaj dober korak stran od nje pa se je košatil nov Modni center, ki je zgolj zaradi arhitekturne ureditve dišal po ekskluzivni trgovini.

Obnova stare Modne hiše je bila izziv, ki ga je sprejelo podjetje Mercator-Grmada potem, ko je ljubljanska prodajalna postala njena poslovna enota. Danes je trgovina vrnjena Ljubljani v bleščeči podobi. Naj za pod-

bo govori fotografija, za poslovni in programski koncept pa Edvard Gabrovšek, direktor Mercator-Grmade:

"Mislim, da smo s to prenovo dosegli cilj, ki je bil na začetku negotov, saj nam še ni bilo znano, kako bomo naložbo končali. Rečem lahko le, da smo z mnogo manjšimi sredstvi, kot je to običajno za take posege, dobili popolnoma nov in privlačen objekt. Dobavitelji vseh materialov in opreme so prenovo Modne hiše vzeli tudi kot svojo promocijo in zato ponudili za izvedbo zelo ugodne cene. Arhitekt Milan Pogačnik je prevzel odgovorno nalogo, prenovo Modne hiše. Nam ostaja, da v njej dosežemo raznolikost ponudbe ženske, moške in otroške konfekcije, pletenin, perila in modnih dodatkov. Nismo poskrbeli in ne mislimo skrbeti samo za viso-

ko kakovost, naš namen je skrbeti tudi za ekskluzivnost. V ta namen je odprta cela vrsta butičnih oddelkov, v katerih je in bo tudi blago za najbolj zahtevnega kupca. Svoje bo morala storiti tudi kultura prodajnega osebja. Upam, da bo svoje mesto našel tudi dodatni program, ki ga pripravljamo že za prvo polovico prihodnjega leta. Uredili bomo okolico Modne hiše in spremenili program bližnjega Modnega

centra ter tako funkcionalno in celovito zaokrožili ponudbo na Kraigherjevi ploščadi."

Prenovljeno Modno hišo si je ob otvoritvi ogledala vrsta ljubljanskih politikov in gospodarstvenikov, v spremstvu direktorja Garbrovska in predsednika poslovnega odbora poslovne sistema pa tudi slovenski minister za trgovino Maks Bastl. Njegova izjava: "S prenovljeno Modno hišo se Ljubljana mirno

lahko kusa z vsemi istovrstnimi trgovinami blizu in daleč. Prav gotovo je to eden izmed prodajnih ambientov, ki bo pritegnil domačega in tujega potrošnika. Če do sedaj nismo dovolj poskrbeli za petičnega domačega kupca, je z Modno hišo zanj gotovo poskrbljeno. Res se srečujemo z vrsto razlogov za nakupe v tujini, toda ali so ti vedno upravičeni? Z nastajanjem podobnih trgovin bodo vedno manj."



Zahvala onkologov

Majhna pomoč za dobro delo

Mercatorjeva konferenčna dvorana je bila nekaj dni kongresni center zdravnikov onkologov. V zahvalo so nam poslali pismo, ki ga v celoti objavljamo.

"Mi zdravniki, vam, delavcem podjetja Mercator, pišemo to pismo, ker želimo z njim izraziti našo globoko hvaležnost in tudi priznanje za vašo pomoč. To je za dvorano, v kateri se je ta simpozij odvijal in tudi uspešno končal. Pri vas smo se počutili dobro, bili smo nadvse zadovoljni in srečni, ker smo lahko delali v lepem in sodobno urejenem predavateljskem prostoru.

Bolezen, o kateri je bilo govora - Burkittov limfom, je posebna oblika raka otrok, ki zajema

predvsem bezgavke teh malih bolnikov. Je sicer v Evropi precej redka, toda ne tako, da ne bi bila vredna naše pozornosti. Zato smo na tem simpoziju prediskutirali predvsem načine zdravljenja, saj je danes bolezen že ozdravljiva. Seveda mora pa biti zdravljenje moderno in adekvatno. Simpozij je potekal ob navzočnosti strokovnjakov iz ZDA, Nemčije, Francije, Italije, Poljske in Češko-Slovaške federacije ter seveda tudi ob opaznem prispevku naših strokovnjakov

iz Beograda, Reke, Zagreba in Ljubljane. Simpozij je v celoti uspel in sklenjeno je bilo, da bomo dela simpozija publicirali v posebni knjigi.

Izredno smo bili zadovoljni, da smo lahko bili pri vas. Pri tem ne gre samo za dvorano, temveč še več. Kamorkoli ali kadarkoli smo se obrnili na vaše ljudi in osebje, povsod smo našli na prijaznost, ljubeznivost in povsod smo dobili vso potrebno pomoč. Tako lahko mirno povemo, da ste nam z vašo nesebično pomočjo bistveno pripomogli k dobremu uspehu tega simpozija. Zato še enkrat vsem vam, prisrčna hvala. Zdravniki, ki smo pri tem sodelovali vam vsem želimo še naprej veliko uspeha pri vašem delu in ustvarjanju, seveda vsem vam posamično pa tudi veliko dobrega in čvrstega zdravja."

Zdravniki organizacijskega odbora simpozija, Onkološki inštitut Ljubljana.



KJE LAHKO KUPUJEMO S KARTICO MERCATOR

MERCATOR-CIBES, d.d. Ljubljana:
Servis elektronike, Ljubljana, Rojčeva 26

MERCATOR-MEDNARODNA TRGOVINA, Ljubljana:
prodajna mesta: Prodajalna Steklo, Budičinova 8, Koper, Prodajalna Keramika, Nazorjeva 8, Ljubljana, Mercator-Turist, Titova 137, Ljubljana, Mercator-Turist, Tavčarjeva 6, Ljubljana

MERCATOR-MESNA INDUSTRIJA, Ljubljana
prodajna mesta: Prodajalna, Mesarska c. 1, Ljubljana, Prodajalna, Čopova 5, Ljubljana

MERCATOR-SADJE ZELENJAVA, d.o.o., Ljubljana:
prodajna mesta: Poslovalnica Povšetova 102, Ljubljana, Poslovalnica Ul. 29. h. divizije BS 3, Ljubljana, Poslovalnica Rožna dolina, C. II/36, Ljubljana

MERCATOR-GRMADA, d.d., Ljubljana:
prodajna mesta: SP Bratovževa ploščad 12, Ljubljana, SP Črnuče, C. 24. junija 17, Ljubljana, KŽ Janševa 2, Ljubljana, SP Majke Jugovičev 11, Ljubljana, SP Podgorica 63, Črnuče, SP Rožanska 2, Ljubljana, PC Slovenčeva 23, Ljubljana, Špecerija, Titova 89, Ljubljana, Delikatesa, Titova 137, Ljubljana, KŽ Titova 172, Ljubljana, SP Titova 238, Ljubljana, SP Titova 351/a, Ljubljana, SP Bratov Babnik 8, Ljubljana, SP Celovška c. 99, Ljubljana, SP Celovška c. 104, Ljubljana, SP Černetova 23, Ljubljana, SP Derčeva 29, Ljubljana, SP Djakovičeva 16, Ljubljana, KŽ Medvedova 12, Ljubljana, SP Sojerjeva 64, Ljubljana, SP Šišenska 63, Ljubljana, SP Trg komandanta Staneta 6, Ljubljana, SP Vižmarska pot 11, Vižmarje, SP Kolodvorska 3, Domžale, Mengeška 49, Trzin, SP Mlake Kidričeva 5, Trzin, SP Prevoje, Lukovica, SP Duplica, Ljubljanska c. 24/b, Kamnik, Modna hiša, Cigaletova 10, Ljubljana, Modni center, Kraigherjev trg, Ljubljana, MH Delikatesa, Cigaletova 10, Ljubljana

MERCATOR-DOLOMITI, d.d., Ljubljana:
prodajna mesta: SP Horjul 57, Horjul, SP Rakovnik, Dolenjska c. 43, Ljubljana, SP Gerbičeva 49, Ljubljana, SP Jeranova 24, Ljubljana, SP Rožna dolina 9/17, Ljubljana, SP Tržaška 37/b, Ljubljana, Železnina, Velike Lašče 12, Velike Lašče, SP Riharjeva 26, Ljubljana, SP Bonifacija, Tržaška 123, Ljubljana, SP Brdo, C. na Bokalce 9, Ljubljana, SP Trnovski pristan 2, Ljubljana, Tehnična trgovina, Trnovski pristan 2, Ljubljana; SP Adamičeva 11, Grosuplje, SP Krim, Molkov trg 8, Borovnica, Izbira, Paplerjeva 8, Borovnica, Gradbeni material, Tržaška c. 7, Vrhnika, Na križišču, Cankarjev trg 7, Vrhnika, Blagovnica, Cankarjev trg 9, Vrhnika, SP Preskrba, Ljubljanska c. 1, Vrhnika, SP Vrhnika Ul. 6. maja 10, Vrhnika, SP Pod Naklom, Tržaška 32, Logatec, Blagovnica, Cankarjev trg 2, Logatec

MERCATOR-GOLOVEC, d.d., Ljubljana:
prodajna mesta: SP Fužine, Trg okt. revolucije 18, Ljubljana, SP Gregorčičeva 13, Ljubljana, SP Rozmanov trg, Maistrova 3, Litija, SP Proletarska 4, Ljubljana, PC Fužine, Leninov trg 1, Ljubljana, SP Celje, Podjavorškova 2, Celje, Samoizbira, Podjavorškova 2, Celje, SP Pokopališka, 36, Ljubljana, Pohištvo, Proletarska 4, Ljubljana, Železnina Polje, Vevška 20, Ljubljana-Polje, Železnina Zalog, Agrokombinatska 2, Ljubljana-Polje, Discont, Zaloška 172, Ljubljana, SP Vevče, Papirniški trg 9, Ljubljana-Polje, Kladiovo I., Ljubljanska 1, Litija, Kladiovo II., Levstikova 2, Litija Trg, Šmartno 56, Šmartno pri Litiji,

MERCATOR-SAVICA, d.d., Ljubljana:
prodajna mesta: SP Pribinova 5, Ljubljana, SP Hošiminhova 15, Ljubljana, M Hošiminhova 15, Ljubljana, B Sladoledni vrt, Kidričeva 5, Ljubljana, B Miška, Titova 21, Ljubljana, PE Ambrožev trg 10, Ljubljana, PE Tržaška 63, Ljubljana, Burja, Trg osvoboditve 10, Ljubljana, PE Miklošičeva 36, Ljubljana, PE Zaloška 18, Ljubljana, PE Slomškova 9, Ljubljana, SP Tomačevo 12, Ljubljana, Zrno do zrna, Trubarjeva 8, Ljubljana, B Muca, Erjavčeva 2, Ljubljana, SP Javorjev drevored, Ljubljana, M Javorjev drevored, Ljubljana, PE Titova 41, Ljubljana, PE Djakovičeva 12, Ljubljana, PE Prušnikova 79, Ljubljana, PE Zaloška 7, Ljubljana, SP Dobrova, Dobrova pri Ljubljani, PE Ljubljanska 83, Domžale, PE Maistrova 1 Kamnik, PE

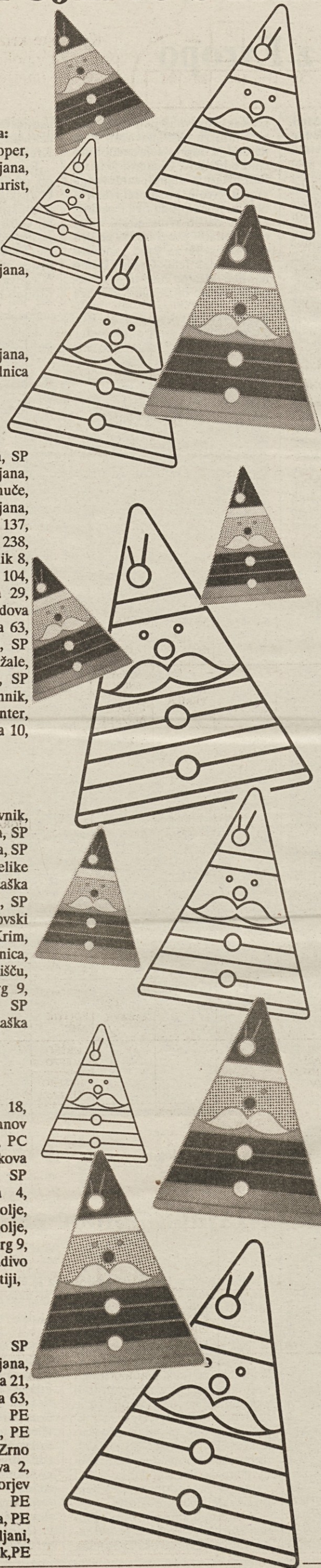
Polhov Gradec, Polhov Gradec, PE Rakitna, Preserje, PE Golo, Ig pri Ljubljani, Delikatesa, C svobode 2, Bled, Vinjeta, Ljubljanska 4, Bled, D Izbira, Srednja vas, SP Oskrba, Bohinjska Bistrica, Delikatesa, Bohinjska Bistrica, Tekstil, Bohinjska Bistrica, Železnina, Bohinjska Bistrica, SP Market, Ribčev laz, Bled, SP Ukanc, Bohinjsko jezero, SP Stara fužina, Radovljica, SP Srednja vas, Srednja vas v Bohinju

MERCATOR-PRESKRBA TRŽIČ, d.d., Tržič:
prodajna mesta: Blag. oprema, Cankarjeva 1/a, Tržič, Blag. Tekstil, Cankarjeva 1/a, Tržič; Blag. Samopostrežna, Cankarjeva 1/a, Tržič, Posl. Gala, Trg svobode 22, Tržič, Posl. Čevlji, Cankarjeva 1/a, Tržič, Salon pohištva, U l. H. Bračiča 1/a, Tržič, PC Planina, Ul. Nikole Tesle 3, Kranj, Poslovalnica 1, Cesta JLA 6, Kranj, Poslovalnica 2 - Železnina, Ul. H. Bračiča 1/a, Tržič, Poslovalnica 3, Trg svobode 27, Tržič, Poslovalnica 7, Trg svobode 16, Tržič, Poslovalnica 10 - otroška konfekcija, Trg svobode 9, Tržič, Poslovalnica 11 - žensko perilo, Trg svobode 18, Tržič, Poslovalnica 14, Zelenica 2, Tržič, Poslovalnica 17, C. M.aux Mines 20, Tržič, Poslovalnica 19, Trg svobode 11, Tržič, Poslovalnica 21, Križe, Hladnikova ul. 54, Križe, Poslovalnica 23, Ravne 9, Tržič, Poslovalnica 24, Pristavška c. 45, Tržič, Poslovalnica 26, Kovor 62, Tržič, Poslovalnica 5, Visoko 67/a, Šenčur

MERCATOR-IZBIRA PANONIJA, d.o.o. Ptuj:
prodajna mesta: SP Konzum, Ormoška c. 21, Ptuj, SP CMD, CMD 2, Ptuj, SP Kekec, Belšakova 2, Ptuj, SP Na-Ma, Trg MDB 4, Ptuj, SP Panorama, C. Olge Meglič 10, Ptuj, SP Potrošnik, Zagrebška 4, Ptuj, SP Živila, Potrčeva 52, Ptuj, M Rimska peč, Ul. B. Kraigherjeva 10, Ptuj, CP Cirkove, Cirkove 20, Cirkove, PR Delikatesa, Murkova 7, Ptuj, PR Hrana, Potrčeva 1, Ptuj, PR Jelen, Lackova 1, Ptuj, PR Koloniale, Bezjakova 6, Ptuj, SP Majšperk, Breg 12, Ptuj, SP Dornava, Dornava 104, Dornava, SP Gorišnica 61, Gorišnica, SP Juršinci 3/a, Juršinci, SP Kidričevo, Kidričevo, Kopališka 1, SP Oskrba, Selska c. 1, Ptuj, SP Apače 87/a, Lovrenc, PR Bukovci 38, Markovci, SP Cirkulane 32, Cirkulane, PR Destrnik 13, Destrnik, PR Dolena, Bolečka vas 3/a, Ptuj, Ptuj, SP Hajdina, Hajdina, PR Zg. Leskovec, Zg. Leskovec 4, SP Grejana 46, Ptuj, SP Lovrenc 8, Lovrenc, SP Majšperk-Lešje, Majšperk 30, Majšperk, SP Muretinci 46/a, Gorišnica, SP Markovci 33, Markovci, SP Podlehnik 6/a, Podlehnik, PR Podvinci 3, Ptuj, SP Slovenja vas, Hajdoše 1, Hajdina, PR Stoperce 13, Stoperce, PE Blagovnica, Titov trg 8, Ptuj - na vseh oddelkih, PR Višnja, Miklošičeva 4, Ptuj, PR Ciciban, Zelenikova 1, Ptuj, PR Mavrica, Lackova 2, Ptuj, PR Elegant, Lackova 4, Ptuj, PR Oblačila, Lackova 8, Ptuj, PR Papirnica, Bezjakova 2, Ptuj, PR Slavica, Lackova 3, Ptuj, PR Zarja, Srbski trg 3, Ptuj, PR Florjan, Lackova 1, Ptuj, PR - Boutique M+M, Krempljeva 2, Ptuj, PR Elektro radio, Bezjakova 6, Ptuj, PR - Kemikalije, Lackova 8, Ptuj, PR - Guma, Krempljeva 4, Ptuj, PR - Kovina, Lackova 9, Ptuj, PR - Novi dom, Zagrebška 4, Ptuj, PR - Steklarska delavnica, Slovenski trg 1, Ptuj, PR - Steklo Porcelan, Slovenski trg 8, Ptuj, PR - Železnina, Dravska 3, Ptuj, PR Vograd, Ormoška 3, Ptuj, PR - Skl. Gradles, Zagrebška 4, Ptuj, SP-Šikole, Šikole 27/a, Pragersko, SP-Trnovska vas, Trnovska vas 42, Trnovska vas, PR-Tržec, Tržec 50, Videm, SP-Videm, Dravinski vrh 1, Videm, PR-Vitomarci, Vitomarci 73, Vitomarci, PR-Tekstil, Breg 12, Majšperk, SP-Zavrč, Goričak 6, Zavrč, PR-Žetale, Žetale 6, Žetale, PR-Diskont, Ormoška 3, Ptuj

MERCATOR-POTROŠNIK, d.o.o., Lenart v Slovenskih Goricah:
prodajna mesta: Blagovnica, Partizanska c. 1, Lenart v Sl. Goricah, DOM - orod., obutev, Kraigherjeva 2, Lenart v Sl. Goricah, Železnina, Gradiška 2, Lenart v Sl. Goricah, Avtomaterial, Trg osvoboditve 14, Lenart v Sl. Goricah, Prodajni center MB post., Mlinska ul., Maribor

M-KZ KRKA, TOZD OSKRBA, Novo mesto:
prodajna mesta: Blagovnica, Žabja Vas, Novo mesto, Hladilnica, Cikava, Novo mesto, Delikatesa, Kostialova 1, Novo mesto, Delikatesa C. komandanta Staneta 24, Novo mesto, Prod. mesa, Glavni trg 6, Novo mesto, Diskont Bršljin, Novo mesto, Tehn. trgovina Bršljin, Novo mesto, SP Straža, Straža 15, Straža, Diskont, Straža, Straža, SP Vrelec, Dolenjske toplice, Tehnična trgovina, Dolenjske toplice 2, Dol. toplice



NAGRADNA KRIŽANKA



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	-	
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	!						

Ko boste križanko rešili do konca, črke z oštevilčenih polj prenesite v polja, ki so v oblaku. Dobili boste geslo, ki ga je izgovoril Janezek.

Geslo napišite na dopisnico in nam rešitev pošljite do 20. januarja 1911 na naslov: Poslovni sistem Mercator, Center za obveščanje, 61113 Ljubljana, Titova 137.

Med pravilnimi rešitvami bomo izžrebali pet nagrad.

				ŽENSKA SE UKVARJA S ŠPORTOM	MESTNO ZABAVIŠČE	NAŠ BALETNI KOREOGRAF (IKO)	ITALI. LUKA OB JADRANU	GRŠKI OTOK V JUŽNIH SPOPADIH	MILIJONSKO JAPONSKO MESTO	RAVNO- DUŠNOST DUŠEVNI MIR					
				DEŽELA VISKIJA IN SKOPUHOV			20								
				RODOLJUB, DOMOLJUB	12										
				NAPAD JE NAJBOLJŠA	4				15						
				SEDANJI MONAŠKI KNEZ											
DELI VRTNICE					 IN PASIVA	ANTON JANEŽIČ				KEMIJSKI ZNAK ZA TITAN	DEL TV NAPELJAVE	IME VEČ EGIPČANSKIH FARAONOV		
TIROLSKA REKA															
M	PESNIK ALLAN POE	AKTOVKE	SINKO ANGLEŠKI PESNIK, NOBELOVEC			SESTAVIL JOŽE PETELIN	OSEBA, KI ANKETIRA								
VRSTA STREŠNE KRITINE						KOS PERILA	KISLA SNOV		8		13				
SODOBNI SLOVENSKI PISATELJ (MATE)	3				18	KRAJ PRI VRANSKEM IZDELOVALEC VRVI	5					TOMO MARTELANC	22		
NIŽJA VZPETINA, HOLM		25				OBRI			16	PESNIK MENART IGRA Z LESENO KROGLO	27				
MADŽAR. MESTO JV. OD BUDIMPEŠTE						ŽIVAL RJAVE BARVE						DALMAT. Ž. IME	9		
GOVORNIK			10			STOTINKA HAMURABJEVE LIPE		23				POSTAVA, ŽIVOT RUSKA REKA			
				KEMIJSKI ZNAK ZA AKTINIJ			OTROŠKA ZABAVA	NEKDANJI UGANDSKI POLITIK AMIN	19			ZANESENJAK, SANJAČ	VRSTA LAKA	1/3	
				ITALIJANSKA RTV						GRŠKO MESTO NASPROTJE LAŽI					
			POROTNIK NA SODIŠČU	CITRAM PODOBNO KITAJSKO GLASILO		ŠTAJERSKI IZRAZ ZA OTROKE	MATEMATIČNI ZNAK	NEKDANJI VOJAK KOCBEK EDVARD			2				
SIMBOL, ZNAMENJE	1					ODLOK, UKAZ, ODREDBA						VELIKA REŠETA		26	
GLAVNO MESTO MOLDAVIJE						GRŠKI JUNAK, ENEJ			11	KRATICA ZA IZVRŠNI SVET	LJUDSKO IME ZA ŠTORKIJO	IME SATIRIKA BUCHWALDA			
TANKA MEMBRANA			14					IME PISATELJICE PEROCI	MESTO V SRBIJI			ŽIVALSKA MAŠČOBA	6		
PRIPADNIK SASOV						KRAJ PRI LITJI	7		OTOK V JADRANU			PRITOK BALKAŠKEGA JEZERA (SZ)			
SORAZMERNI DEL									LATINSKI VEZNIK			RIMSKA 2		17	
IME SKLADATELJA COPLANDA				21				IME IGRALCA GUINNESSA	24			KRAJ V BOKI KOTORSKI			
						SKUPINA PTIC						DROBNA KITA			

GRADITE? Gradite z nami!



Inles je največji proizvajalec stavbnega pohištva v Jugoslaviji. Dolgoletna tradicija, celotna ponudba, visoka kakovost in konkurenčne cene so naše jamstvo.

Naša standardna ponudba zajema:

- INO-M okna, balkonska vrata in fiksne stene (nestekljena, zastekljena z dvojnimi ali s trojnimi izolacijskim steklom)
- INO-M drsna balkonska vrata (panoramaska)
- GN gibljiva polkna
- IROS izolacijske omarice z roletno strešno okna
- zaščitne mreže proti insektom
- vezana sobna vrata (surova, turmirana in finalizirana)
- masivna sobna vrata (lužena in lakirana)
- vhodne in garažna vrata sendvič konstrukcije
- masivna vhodna in garažna vrata

Toplina doma
- radost življenja.
Stavbno pohištvo
INLES - Ribnica.



- dvizna garažna vrata z daljinskim upravljanjem
- okvirje nadsvetlob in stranskih svetlob za vhodna vrata
- stropne, zložitve stopnice
- spojne in zaključne letve ter okenske police iz masivnega lesa

Po posebnem dogovoru in naročilu izdelujemo:

- INO-M okna, balkonska vrata in fiksne stene različnih oblik (obla, polkrožna, trikotna...) in raznih dimenzij (po želji)
- okrasne lesene mreže za okna, balkonska vrata in fiksne stene (prečke, sprosne) in sicer montažne ali vgrajene

Svetujemo vam, da nas obiščete in da se prepričate v našo kakovost in cene. Direktne informacije lahko dobite tudi po telefonu: (061) 861-212.



Industrija stavbnega pohištva
61310 Ribnica, Prodajno skladišče, Kolodvorska 22
tel.: (061) 861-212 in 861-411 (interna 261, 262, 263)

Če ste zainteresirani za našo ponudbo, pišite nam. Poslali vam bomo prospekte!

NA SVIDENJE V RIBNICI



Dober dan, Mercator vsak dan!

- DRUŽBENA PODJETJA
- PODJETNIKI, SAMOSTOJNI
- TRGOVCI, GOSTINCI
- OSTALI OBRTNIKI
- CENJENI POSLOVNI
- PARTNERJI

V naših grosističnih skladiščih smo prodajne programe prilagodili vam.

VSE BLAGO NA ENEM MESTU - od živil, pijač, delikates, tekstila, stekla, plastike, bele tehnike, akustike, posode, gum, elektromateriala, kemikalij, orodja, toplih podov,...

NA PTUJU PRI MERCATORJU!

- GROSISTIČNE CENE
- DOSTAVA FRANKO KUPEC
- DISKONTNI PROGRAMI
- AKCIJSKE PRODAJE
- BLAGO IZ UVOZA
- UVOZNO - IZVOZNE STORITVE

Dober dan, Mercator vsak dan!



OBIŠČITE NAS!

Mercator - Izbira Panonija, d.o.o., Ptuj
62250 Ptuj, Rogozniška 8, VELEPRODAJA

KJE LAHKO KUPUJEMO S KARTICO MERCATOR

MERCATOR-GRADIŠČE TREBNJE, d.d., Trebnje:

prodajna mesta: SP Mokronog, Mokronog, Prod. Galanterija Mirna, Mirna na Dolenjskem, Blagovnica, Golijev trg 11, Trebnje

MERCATOR-UNIVERZAL, d.o.o., Lendava:

prodajna mesta: Blagovnica SP, Partizanska 23, Lendava, Blagovnica Tekstil, Partizanska 23, Lendava, Blagovnica Galanterija, Partizanska 23, Lendava, Blagovnica Pohištvo, Partizanska 23, Lendava

MERCATOR-SEVNICA, d.o.o., Sevnica:

prodajna mesta: P-1 Pod gradom, Glavni trg 33, Sevnica, P-2 Oprema, TGr svobode 2, Sevnica, P-3 Sevnica, Trg svobode, Sevnica, P-4 pri Mostu, Kvedrova 49, Sevnica, P-7 Obutev, Glavni trg 27, Sevnica, P-8 Avtomaterial, Glavni trg 25, Sevnica, P-9 Na trgu, Glavni trg 24, Sevnica, P-10 Planinka, Planinska 9, Sevnica, P-11 Center, Trg svobode 3, Sevnica, P-12 Postrežba, Trg svobode 1, Sevnica, P-13 Železnina Krmelj, Krmelj, P-14 Samopostrežba, Krmelj, Krmelj, P-15 Loka, Loka pri Zideanem Mostu, P-19 Discont, Savska c. 20/b, Sevnica, P-23 Log, Log 30, Boštanj,

MERCATOR-HOTEL SREMIČ, d.o.o., Krško

Hotel Sremič, Trg Matije Gubca 3, Krško

M-RUDAR, d.o.o., Idrija:

prodajno mesto: Blagovnica, Staneta Rozmana 25, Idrija, PC Gregorčičeva 47, Idrija

MERCATOR-PRESKRBA, d.o.o., Krško:

prodajna mesta: NC, C. krških žrtev 132A, Krško, Blagovnica, C. 4.julija 36, Krško, P-13 Market, Kambičev trg 2, Kostanjevica, P-3 Konzum, Titova c., Senovo

M-STP HRASNİK, d.o.o., Hrastnik:

prodajna mesta: Blagovna E/I., Trg E. Kozarja 1, Hrastnik, Blagovna E/II., Trg F. Kozarja 1, Hrastnik, Blagovna E/III., Trg F. Kozarja 1, Hrastnik, Posl. 4, C. 1. maja 7, Hrastnik, Posl. 7, Naselje A. Kaple 4, Hrastnik, Posl. 9, Log 2, Hrastnik, Posl. 10, Trg F. Kozarja 14, Hrastnik, Posl. 12, Novi log 7/b, Hrastnik, Posl. 23, Trg borcev NOB 11, Dol pri Hrastniku

MERCATOR-SLOGA, d.o.o. Gornja Radgona:

prodajna mesta: PE SP Partizanska c. 24, Gornja Radgona, PE SP Ščavnica 19/a, Gornja Radgona, PE Maja, Titova 6, Radenci, PE Oprema, Partizanska c. 6, Gornja Radgona, PE Pohištvo, Partizanska c. 6, Gornja Radgona, PE Manufaktura, Partizanska c. 6, Gornja Radgona, PE Konfekcija, Partizanska 6, Gornja Radgona, PE Tehnocenter, Trg svobode 3, Gornja Radgona, PE Trim, Prešernova 3, Gornja Radgona, PE Kristal, Partizanska c. 5, Gornja Radgona, PE Vrelec, Radgonska 4, Radenci, PE Zbigovci, Zbigovci 28, Gornja Radgona, PE Discont, Pokopališka c. 1, Gornja Radgona, PE Center, Videm ob Ščavnici 22, Videm ob Ščavnici, PE Izvir, Videm ob Ščavnici 24/C, Videm ob Ščavnici, PE Hrastje, Mota 42, Radenci, PE Sp. Ivanjci, Sp. Ivanjci 35, Sp. Ivanjci, PE Janžev vrh, Janžev vrh 69, Radenci, PE Kapela, Kapelski vrh 11, Radenci, PE SP Market Mura, Apače 106, Apače, PE Market Mura Dom, Apače 106, Apače, PE Negova, Negova 17, Sp. Ivanjci, PE Potrošnja, Partizanska c. 48, Gornja Radgona, PE Rožički vrh, Rožički vrh 56, Videm ob Ščavnici, PE Stogovci, Stogovci 8, Apače, PE Železnina, Partizanska c. 14, Gornja Radgona, PE Gradbeni material, Partizanska c. 10, Gornja Radgona, PE Žepovci, Žepovci 73, Apače

MERCATOR-STANDARD, p.o., Novo mesto:

prodajna mesta: Blagovnica, Glavni trg 12, Novo mesto, PC Ločna, C. herojev 42, Novo mesto, Blagovnica Šentjernejski, Trg gor. bat. 10, Šentjernejski, PC Kandija, Zagrebška 9, Novo Mesto, Pri vodnjaku, Glavni trg 3, Novo mesto, Dvor 7, Dvor, Šmihel 18, Novo mesto

MERCATOR-STP METLIKA, d.o.o., Metlika:

prodajna mesta: PE Blagovnica, CBE 43, Metlika, PE Samopostrežba, CBE 79, Metlika, PE SP Loka, Kidričeva 4, Črnomelj, PE Oprema, CBE 32, Metlika, PE Drogerija, Trg svobode 8, Metlika, PE Steklo, CBE 38, Metlika

MERCATOR-ZARJA, d.o.o., Ormož:

prodajna mesta: SP Kolodvorska 3, Ormož, Oprema, Kolodvorska 2, Ormož, Market, Kerenčičev trg 4, Ormož, Železnina, Ptujška c. 2, Ormož, Les, Opekarniška c., Ormož, Tkanina, Kerenčičev trg 5 B, Ormož, Dom, Kerenčičev trg 1, Ormož, Barve-laki, Vrazova ul. 4, Ormož, Diskont, Ptujška 1, Ormož, SP Velika Nedelja 6, Velika Nedelja, T.H. - Špecerija, Slovenska c. 55, Središče ob Dravi, 'H. - Pohištvo, Slovenska c. 55, Središče ob Dravi, eginec Varaždin, Sveti Petar, Ludbreg.