

GLASILO DELAVCEV PODJETIJ IMP

GLASNIK

JANUAR 1991, ŠTEVILKA 1, LETO XXV

IMP Glasnik so ustanovila podjetja v sestavljeni obliki IMP r.o. IMP Glasnik izdaja Prelest, d.o.o. v nakladi 3000 izvodov. Uredništvo: Ljubljana, Likozarjeva 6, telefon (061) 314-562. Glavni in odgovorni urednik je Janez Votek. Člani časopisnega sveta so: Bojan Germovšek, Mojca Ipavec, Dragica Janežič, Dušan Jovanovič, Nevenka Kavkler, Lidija Kokotec, Biserka Lazar, Marija Leskovar, Anton Maček, Lidija Močilnikar, Iztok Munih (predsednik), Marija Servatzy, Stefan Šeruga, Ladislav Abraham, Primož Zupančič, Marjan Žnidaršič, Silva Škoda. Tiska Tiskarna Ljudske pravice v Ljubljani. Nenaročenih rokopisov in fotografij ne vračamo. Po mnenju sekretariata za informacije IS SRS št. 421-1-72 z dne 16. 9. 1974 je IMP Glasnik oproščen temeljnega davka od prometa proizvodov.

PLANINCI

Občni zbor

V petek 11. januarja so se na občnem zboru sestali planinci Planinskega društva IMP. Na zboru so člani društva, ki jih je sedaj nekaj čez 300, na zboru pa jih je bilo nekaj čez sto, pregledali svoje lanske letošnje delo in sprejeli program izletov za letošnje leto. Po opravljenih formalnostih so člani poslušali poročilo predsednika društva Lojzeta Kosija. V lanskem letu so planinci IMP-ja sodelovali na osmih tradicionalnih pohodih, na katerih je sodelovalo okrog 150 planincev, sicer pa je bilo povprečje na spominskih pohodih okrog 25 IMP-jevcev na pohod. Udeležba na društvenih izletih je bila različna, toda tudi tu je bil obisk zadovoljiv. Nekoliko slabše je bilo predvsem zaradi vremena, kot so ugotovili za družinski pohod. Tradicionalno dobro je bil obiskan izlet v »neznano«.

Skratka lanske letošnje delo planincev, v smislu obiskovanja gora in uživanja ob naravnih danostih, je bilo uspešno. Kot smo izvedeli, so planinci IMP-ja izredno »gibljivi«, saj so prav pri vrhu po številu udeležencev na posameznih pohodih in izletih med ljubljanskimi društvi. Društvo je močnejše za eno planinško vodnico, saj je Veronika Goddec končala tečaj za mladinskega vodnika. Napredek je tudi na njihovi poti, ki jo imajo v oskrbi, saj jo je mladinski odsek lanske leto na novo markiral.

Ugodni so tudi finančni rezultati, še posebej pa so poudarili, da so lahko ponosni, ker jim raste število pionirjev.

Zatem so določili novo članarino za letošnje leto. Letos bo članarina za člane 80 dinarjev, za

mladince 40 in za pionirje 10 dinarjev.

Nato so sprejeli načrt letošnjih izletov. Kot so povedali, je načrt pripravljen na predlog vodnikov in usklajen na Upravnem odboru društva. S to razliko od prejšnjih programov, da letos svojih vodnikov niso obremenjevali s pohodi, ki so že tako ali tako dobro pripravljene. Veliko zanimanje je vzbudil izlet v Španijo, ki naj bi bil v začetku julija.

In s tem se je uradni del zaključil in začeli so s točko razno, kjer so delovno predsednikovanje predali harmonikarju Ivanu, ki skrbi za društveni kratak čas, za kar mu je izrekel posebno zahvalo tudi predsednik društva Alojz Kosi.

J. V.

SKUPŠČINA

IMP Glasnik

IMP v sestavljeni obliki je prevzel izdajateljstvo Prelest, ki je na osnovi pogodb s posameznimi podjetji časopis tudi izdajal in ga še izdaja. Pogodba je bila podpisana z enajstimi podjetji in na tej osnovi proda izdajatelj 1750 izvodov, prejema pa ga tudi ostala podjetja IMP-ja in tako znaša naklada 2500 izvodov.

Informativno, kajti sklepa niso sprejeli nobenega, so obravnavali problem nadaljnjega izhajanja IMP Glasnika. Kot je znano, teče letos že 25. leto izhajanja IMP - Glasnika. Z reorganizacijo so

Pri naročanju je prišlo do prejšnjih odstopanj, saj so nekatera podjetja naročala minimalno število izvodov in si na ta način zagotovila minimalni pretek informacij. Čeprav se naložno zaenkrat problem ohranil ve časopisa ne odpira, pa je ljub temu potrebno poudariti, da se nahaja na kritičnem minimumu, ki mu še zmeraj zagotavlja izhajanje v takšni obliki, kot je sedaj. A nadaljnji padec naklade bi pomenil povečanje stroškov, ker je pač potrebno preiti na cenenejši rototiska na ofset, kar pomeni povečanje stroškov. Skratka skupščino smo seznanili s dejstvom. Če smo odkriti, ne ga zavezujočega odrešilnega sklepa ni bilo pričakovati.

Kljub vsemu se je v razpravi odprlo nekaj vprašanj, ki namenjajo na njegovo nepotrebnost in preseganje trivalne ravni. Žal smo v takih časih, ki so rutini za delavce in pogosto ali najpogosteje niso krivi za bedo njihovih podjetij, zato pisanje o teh problemih nikakor ni moč argumentirati kot laično-naivno). Nadalje so se nekajkrat zvrstili kritiki s strani poslovodstva IMP r.o., češ da so v Glasniku forsirana enostranska mnenja, ki so pogosto preveč naperjena proti poslovodstvu r.o.. Žal tudi to ni problem profesionalne nepoštenosti, ampak problem medijske nepristranosti ali pa zaprtosti posameznih podjetij. Kljub pač prijavljene povedati svoje mnenje in izkoristiti možnost medijskega

in s tem tudi javnomnemskega preboja. Nenazadnje se odklonilni odnos ali nespretnost izkoriščanja javnih medijev prej negativno odraža na image podjetja kot pa pozitiven odnos. Tu nimam v mislih internega obveščanja na ravni Glasnika, ampak odklonilni odnos do sredstev javnega obveščanja. Na to kažejo izkušnje ob pisanju zunanjih medijev ob reorganizaciji. In za konec še reklama. Ta seveda ni plačana, žal pa je v takšni obliki delovanja Glasnika, kot je sedaj, treba pač prisluhniti povsem specifičnim težnjam in potrebam posameznih podjetij v mediju in ena od oblik je tudi objava komercialno oblikovanih sporočil, ki imajo bistveno večji vpliv na utrjevanje imagea kot še tako dobro spisane reportaže in zato nekateri stalni oglaševalci nastopajo v Glasniku pač zato, da si tudi znotraj IMP-ja utrdijo svoje staro ali pa novo ime.

Skratka nobeno »filozofiranje« o mediju ne bo dalo nobenih sadov, dokler se poslovodstva ne bodo zavedala pomena javnosti in javnega mnenja ter dokler tega odnosa ne bodo začela vzpostavljati. Žal je v tem trenutku kaj takega pričakovati, kajti smo v času liberalnega »poker« kapitalizma, ko se vse, kar se dela na poslovodni ravni, dela v veliki tajnosti, še posebej v okoljih, kjer uvajajo ali pa pripravljajo spiske. Toliko mimogrede o Glasniku.

jv



Mariborčani se z ureditvijo mikroklima na goveji fermi v Stogovcih lahko pohvalijo z izjemnimi rezultati pri intenzivni reji govedi. (več na str. 4)

IMP r.o.

Okrnjena seja skupščine

V sredo 12. decembra lanskega leta se je na drugi seji sestala skupščina sestavljene oblike IMP r.o. Na seji so obravnavali informativno poročilo o poslovanju zgolj informativno. Imenovali so predsednika poslovodnega odbora. Za predsednika je bil imenovan Boris Gazvoda. Imenovali so tudi dva podpredsednika; in sicer za trženje storitev je bil imenovan Vlado Kuret a za finance Anica Rovanišek.

Obravnavali so vlogi Arisa d.d. in Eka iz Ptuja za pristop k podjetju IMP v sestavljeni obliki. Naslednja točka je bila izločitev sredstev računalniške opreme in sredstev sklada skupne porabe iz podjetja IMP v sestavljeni obliki ter o problemu IMP Glasnika. Neformalna točka zasedanja je bila razprava o gradivu za reorganizacijo in lastninsko prestrukturiranje podjetij IMP in IMP-ja kot celote.

Žal se je skupščina sestala v precej okrnjeni sestavi, saj se je seje udeležilo od 22 povabljenih delegatov le dvanajst. Med udeleženci so bili delegati iz Pro-

monta, Klima montaže, Montaže Koper, Montaže Maribor, Panonije, Bliska, Elektromonterja, Itaka, Tia, Tehnomonta, Alchroma in IMP r.o.

Alternativna skupščina

Kot smo neuradno iz zanesljivih virov izvedeli, naj bi se preostali del podjetij IMP-ja, kot je razvidno iz seznama udeležencev, predvsem proizvodnih podjetij, sestali na »alternativni skupščini« isti dan ob isti uri v Ivančni gorici. O razlogih bojkota »legitimne skupščine« nismo uspeli dobiti informacij.

jv

SKUPŠČINA

O Arisu in Eku še enkrat

Kot je znano, k sestavljeni obliki IMP r.o. niso pristopila tri podjetja iz bivšega sozda IMP; Aris, Eko in PMI. Prva dva sta se odločila za ponoven vstop v IMP oziroma sestavljeni obliki.

Kot je bilo zapisano od Eka, se je ta reorganiziral maja 1989 in začel poslovati kot samostojno podjetje. Zaradi težav s poslovanjem je bil septembra istega leta v tem podjetju uveden ukrep družbenega varstva. Poleg tega je delavski svet podjetja pooblastil zunanjo sanacijsko komisijo, da po lastni presoji posega v poslovno, prodajno, finančno in kadrovske politiko podjetja, tako kot je zapisano v vlogi. Eko ni sprejel niti zavrnil ustanovnih aktov novega podjetja, ki je nastalo iz bivšega sozda. Eko je kljub temu, da ni pristopil k novi obliki povezave, ohranil vse poslovne povezave z asociacijo IMP in novo nastalimi poslovnimi subjekti.

Pri vlogi Arisa za njegovo ponovno vključitev v sestavljeni obliki IMP-ja delegati niso imeli pripomb, izpostavili so le, da Aris mora sprejeti nase vse pogodbeno obveznosti; ena od najpomembnejših je nedvomno ponovni prevzem imena IMP.

Predstavniki Arisa Jože Novak je ob tej zahtevi po ponovni uporabi znaka IMP zahteval moratorij nad vlogo do naslednjega zasedanja skupščine. Povedal je, da nima pooblastil s strani upravnega odbora družbe o ponovnem prevzemu imena IMP, zato naj bi o ponovnem vstopu Arisa odločali na naslednji skupščini.

Ne glede na okoliščine v katerih se je znašel Eko v preteklosti, so bili delegati mnenja, da bi se že takrat lahko vključil v sistem.

Poleg tega jih je zanimalo, kaj je sistem naredil za zaščito blagovne znamke. O sprejemu se niso odločali tudi zaradi tega, ker predstavnika Eka ni bilo na skupščini, poleg tega pa je bil še eden od zadržkov tudi, da je Eko v stečaju. Vendar informacija ni bila preverjena, zato bodo odločali o usodi Eka v smislu ponovne vključitve v sistem IMP na naslednji seji skupščine.

jv

Računalniška oprema in sklad skupne porabe

Na seji skupščine IMP r.o. v sredo 12. decembra je bila nedvomno osrednja točka dnevnega reda razprava o izločitvi sredstev računalniške opreme iz združenih sredstev poslovnega sklada in razrešitvi problema sredstev sklada skupne porabe. Kot je znano, je stališče IMP r.o., da del združenih sredstev v poslovnem skladu ni v povezavi z neposredno dejavnostjo inženiringa, zato bremeni bilanco podjetja. To je eden od temeljnih razlogov, da predlaga IMP r.o. izločitev teh sredstev iz združenih sredstev. Poleg tega je tudi znano, da problem teh sredstev in pogojev poslovanja ni bil jasno definiran. Že na sestanku direktorjev po prvi seji skupščine, ko so se dogovarjali o razrešitvi problema sredstev sklada skupne porabe, so spregovorili o problemu dobička v Teletraku in delitvi le-tega. Takrat so predstavniki podjetij, ko je bil izpostavljen problem enostavne reprodukcije osnovnih sredstev in delitve dobička na osnovi deležev združenih v računalniško opremo, sklenili, da se odpovedujejo dobičku in ga namenijo za enostavno reprodukcijo. To pa iz preprostega razloga, ker jim je upravljalec s sredstvi IMP r.o. lahko zagotavljal dobiček le iz naslova najemnine, kar je po razpravah predstavnikov podjetij pomenilo dvojno plačevanje uslug.

Na seji skupščine je upravljalec s sredstvi predlagal popolno izločitev teh sredstev iz združenih sredstev, oz. iz sestavljene oblike. Delegati so na seji skupščine razpravljali o treh možnih oblikah preoblikovanja Teletraka. Čeprav so bila sredstva računalniške opreme združena v poslovni sklad IMP r.o., je bila zaradi nekompatibilnosti z inženiring dejavnostjo ustanovljena družba z omejeno odgovornostjo Teletrak, osnovna sredstva pa so bila dana v najem. Po predlogu naj bi se po prvi različici spremenil Teletrak v delniško družbo, a s tem, da bi se dosedajni deleži v Teletraku spremenili v navadne delnice na osnovi opravljene cenitve

družbe, podjetja pa bi v družbo vložila združena sredstva in bi tako pridobila prednostne delnice. Te delnice naj bi bile z donosom enega odstotka, a predkupno pravico pri nakupu delnic bi imeli že obstoječi delničarji. Na osnovi svojih vložkov bi prednostni delničarji odločili o prodaji, nabavi in zamenjavi strojne opreme, načinu obračuna in uporabi amortizacije opreme ter obsegu in vrsti storitev za delničarje. Stroške reorganizacije naj bi nosili delničarji na osnovi vloženih deležev.

Po oceni predlagatelja bi bila ta rešitev za vlagatelje najugodnejša, saj bi si na ta način zagotovili izvajanje poceni in kakovostnih storitev, poslovanje pa bi

ostalo nespremenjeno. Ne bi zahtevalo dodatnega angažiranja strokovnega potenciala s strani uporabnikov. Zagotovljena bi bila kontrola uporabe opreme in zagotavljal bi se stalno obnavljanje opreme.

Druga možna rešitev je bila nakazana v ustanovitvi nove družbe z omejeno odgovornostjo, kjer bi vsi združevalci imeli delež. Na ta način bi bila ustanovljena dva nova pravna subjekta, kjer bi bilo potrebno urediti vodenje, saj bi bila v začetku ta družba brez zaposlenih. To pa zaradi tega, ker ima sestavljena oblika sklenjeno najemno pogodbo s Teletrakom za osnovna sredstva. S tem pa nova družba več ne bi mogla direktno opravljati svoje dejavnosti, Teletrak pa naj bi naprej opravljal podobno dejavnost. To bi pomenilo, da ostane enak položaj, kot je bil dosedaj, saj bi nova firma skrbelo le za pokrivanje svojih stroškov, kar bi naredila s prihodki od najemnin. Na ta način je edino možno razdreti najemne in zakupne pogodbe in takoj skleniti pogodbo o poslovanju s Teletrakom. V kolikor omenjena rešitev ne bi bila sprejemljiva bi nova družba morala sprejeti vse delavce. Po tretji možnosti je predlagan prenos idealnih deležev sredstev iz sestavljene oblike na posamezna podjetja. Ob tem prenosu bi morale biti

potrjene veljavne najemne pogodbe s Teletrakom. In zadnja rešitev je predlog odprodaje vseh sredstev ter ob tem zagotovitev zaposlitve delavcev družb. Kot možnost je bila odprta kombinacija navedenih različic. Vse navedene možnosti razreševanje problemov za Teletrak so predvidene tudi za sredstva iz sklada skupne porabe oziroma za nadaljnje poslovanje Prelesta, ki je dosedaj na osnovi najemne pogodbe upravljal s temi sredstvi.

Čakanje na rešitev

V razpravi o problemu računalniškega centra so si bila mnenja deljena. Nekaterim se je postavljalo vprašanje, zakaj obstaja oblika organiziranosti ni dobra. Ob tem so seveda izpostavili vprašanje, ali to ne pomeni znižanja vrednosti združenih sredstev in s tem še manjši vpliv članic sestavljene oblike na odločanje, kot ga imajo sedaj. Odgovorili so jim, da ne, s tem naj bi se le namreč izognili manipulacijam in spekulacijam okrog odtujevanja sredstev. Hkrati pa je podpredsednica poslovnega odbora za finance povedala, da pomeni računalniški center za sestavljeno obliko izredno obremenitev. Kot je povedala, so bili v lanskem letu stroški za obnovu računalniške opreme in amortizacijo nekaj čez 11 milijonov di-

narjev, medtem ko so prihodki iz najemnin bili le okrog 6 milijonov dinarjev. Skratka predlagatelj se zavzema, da se omenjena sredstva izločijo iz sestavljene oblike in se oblikuje delniška družba, kajti poleg vpliva na ceno storitev, bi si uporabniki na ta način zagotovili tudi normalen razvoj informacijskega sistema, ki pa je v sedanjih obliki organiziranosti vprašljiv. Kar se cen tiče se je en del udeležencev strinjal, saj so bili prepričani, da je potrebno monopolista na nek način kontrolirati. To so ponazorili tudi z zadnjim povišanjem cen storitev. Na koncu je prevladalo mnenje, da je reorganizacija sicer sprejemljiva, vendar ne kaže z njo hiteti. Dogovorili so se, da namesto preoblikovanja Teletraka do konca leta IMP r.o. pripravi podrobnejšo analizo in predlog rešitve do naslednje skupščine.

Sklad skupne porabe

Pri skladu skupne porabe je bila razprava burnejša, kar je tudi razumljivo. Preprosto povedano, podjetja ob sedanjih svojih skrahiranosti, če smo milejši podkapitaliziranosti, vidijo kot enega od možnih materialnih virov v odprodaji teh sredstev. Pri tem jih kaj dosti ne moti sedanji položaj na tržišču in sorazmerno nizka dejanska cena, ki je bi-

stveno nižja od dejansko ocenjene. Tu niso zalegla tovrstna opozorila g. Janeza Stanovnika. Prav tako se predstavniki podjetij niso kaj prida zmenili za mnenje g. Jožeta Nagliča, ki je vprašal, s kakšnimi kompetencami direktorji vztrajajo pri prodaji, saj večinoma niso vodili podjetij, ko je bilo to premoženje ustvarjeno.

Najbolj radikalni so ponovno bili predstavniki podjetij, ki so trenutno v najhujši krizi. G. Jože Weis je spraševal, zakaj do odprodaje že ni prišlo, če so se o tem dogovorili že na sestanku direktorjev podjetij po prvi seji skupščine, ki imajo deleže v skladu skupne porabe. Hkrati je poudaril, da se z odprodajo zmogljivosti odprodajo tudi delavci, a sami niso pripravljene sprejeti nase nobenega rizika kot tudi ne odgovornosti. Direktor Prelesta je opozoril, da ima vse to premoženje poleg delavcev nad sabo še eno hipoteko, in sicer desetletne najemne pogodbe. Predstavnik Tia iz Idrije je povedal, da se bodo pri ostalih objektih, razen pri Vojskem, predredili večinskemu mnenju. Kot je povedal, bo v primeru razprodaje Tia le-tega Vojsko odkupil. Odločitev torej je, ne glede na nekatere tehtne protargumente, da se objekti družbenega standarda razprodajo.

Vzroki za znižanje cen strojne opreme v okviru IMP r. o.

Vzroki za zmanjšanje vrednosti strojne opreme v IMP r.o. (pravem nasledniku DS SOZD IMP), ki je bil, oz. je nosilec združenih sredstev za potrebe računalniške obdelave podjetij v okviru IMP-ja so trije:

a) Od leta 1982 pa vse do leta 1989 je bil uvoz računalniške opreme otežen s sistemom soglasij republiških in zveznih organov, ki so regulirali oz. delili uvoz te opreme na t.i. opremo za končne uporabnike in t.i. re-promaterial za proizvodnjo za domače »proizvajalce« računalniške opreme (predvsem ISKRA DELTA, Ei-BULL ter manj TRS in IRIS). S sprostitvijo te zakonodaje in propadom ISKRE-DELTA je prišlo do delne ukinitve oz. odprave pritiskov cen na t.i. uvozne cene povečane za stroške uvoza. Kvote oz. dovoljenja za uvoz računalnikov so sicer še v ve-

ljavi, vendar za zelo majhen a vendar kritičen segment te opreme - za centralne procesorje namreč. Posledica delne odprave uvoznih omejitev in monopola t.i. domače proizvodnje je znižanje cen strojne opreme.

b) Drug razlog je dejansko znižanje cen strojne opreme na svetovnem trgu zaradi tehnološkega napredka in vedno večje konkurence. Računalniška oprema se je v času od leta 1983 do leta 1989 pocenila glede na kapacitete oz. tehnične zmogljivosti, in sicer celo do desetkrat za posamezne segmente. V ilustracijo naj navedemo dva tipična primera:

procesor 11/785 ob nabavi 81.000\$ (1.1 MIPS)
procesor KA 650 (MVAX 3600) ob nabavi 12.500\$ (2.7 MIPS)
disk RA81 456 MB ob nabavi 21.000\$
disk M2382 1 GB ob nabavi 18.000 DEM

To so primeri cen po uradnih cenikih ob času nabave brez dajatev za uvoz itd. Z raznimi načini nakupa so seveda sedaj odnosi lahko še bolj ugodni. Vedno krajša je tudi tehnološka doba posameznega tipa računalnika. Sistem VAX 11/780 je bil v proizvodnji od leta 1979 do leta 1985, medtem ko sedaj traja ta ciklus samo še dve leti. Ob pocenitvi strojne opreme oz. ob nudenju vedno kompleksnejše opreme za isti denar pa pridemo do programske opreme, ki pa se relativno gledano draži.

c) Tretji faktor znižanja je nakup strojne opreme brez ustreznih licenc za uporabo programske opreme. To je t.i. piratstvo, ki je bilo v SFRJ v času monopolov institucionalizirano, ker t.i. domači proizvajalci niso poravnali obveznosti do lastnikov programske opreme (prevajalniki, operacijski sistemi, mrežni in komunikacijski produkti).

V tem je zopet prednjačila ISKRA DELTA. Kot primer naj navedemo, da je licenčna v letu 1984 znašala samo 25% cene celotnega sistema, v letu 1989 pa že tudi do 60% cene sistema. Nakup brez licenc in instalacija piratskega softwara so ceno strojne opreme zelo znižali.

IMP je v okviru računalniških zmogljivosti danes dobro podprto podjetje. Instalirane kapacitete so bistveno večje od predvidenih po I. in II. SAS o združevanju sredstev za potrebe računalniške podpore. Ravno tako je velik del opreme obnovljen in zamenjan. Znižanje vrednosti gre predvsem na račun izkoriščanja prednosti iz navedenih treh alinej, medtem ko se je fizični obseg opreme, kot rečeno, povečal precej preko okvirov okoli sporazumov, za kar je bilo sklenjenih nekaj manjših SAS s posameznimi članicami SOZD IMP in porabljen del amortizacije, predvsem pa koriščena lastna sredstva.

Dejanski stroški IMP r. o. izven prikaza v aktivih

Zaradi takih trendov na trgu računalniške opreme je bilo

treba obstoječo računalniško opremo čim hitreje obnavljati oziroma izločati staro.

Da bi bilo to za sistem IMP stroškovno kar najmanjše breme, se je del zastarele opreme tudi odprodal, da so se s tem zmanjšali stroški pospešene amortizacije oz. odpisov. Ker pa je bila v l. 1990 stara oprema skoraj v celoti odpisana in zamenjana, so bili ti stroški še

vedno zelo visoki. Tako je bilo stroškov iz tega naslova do 30. 9. 90 v znesku 4.631.827,00 din. Ti stroški so zaradi ukinitve DS SOZD v celoti bremenili IMP r.o.

Zato bi bilo pravilno, da bi se ob izločitvi računalniške opreme iz sredstev IMP r.o. ti stroški morali odpisati v breme združenih sredstev vseh združevalcev.

Vrednost sredstev računalniške opreme na aktivih na dan 30. 9. 1990 v din

	Knjižna vrednost	A
Vrednost opreme	2.096.300,80	
Revalorizacija	1.039.426,50	
Skupaj	3.135.727,30	
Vrednost leasing	2.533.899,80	
Revalorizacija	929.526,50	
Skupaj	3.463.426,30	
SKUPAJ	6.599.153,60	
	Cenitev	
Oprema - hardware	4.520.700,00	
Software	1.727.300,00	
SKUPAJ	6.248.000,00	

Združena sredstva SSP po stanju 30.9.1990 - vrednost v din in struktura v %

Podjetje	Centralna kuhinja		Samski domovi		Fiesa, Ločinj, Vel. pl.		Vojsko		Obratna ambulanta		SKUPAJ	
	din	%	din	%	din	%	din	%	din	%	din	%
PROMONT	361 450.80	14.43	1 008 301.90	18.61	1 024 672.70	10.87	132 231.30	7.10	91 652.60	15.80	2 618 309.30	13.3
KM	176 592.40	7.05	507 672.70	9.37	494 897.10	5.25	57 548.50	3.09	42 229.80	7.28	1 278 940.50	6.3
MK	91 677.70	3.66	66 100.40	1.22	547 686.20	5.81	78 221.30	4.20	0.00	0.00	783 685.60	3.9
MM	380 237.20	15.18	1 086 322.00	20.05	1 205 663.70	12.79	0.00	0.00	0.00	0.00	2 672 222.90	13.3
EM	498 466.40	19.90	1 199 017.80	22.13	1 787 285.70	18.96	120 311.80	6.46	133 650.40	23.04	3 738 732.10	18.3
DVIG	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	55 313.60	2.97	36 371.00	6.27	91 684.60	0.4
TEN	145 532.20	5.81	157 665.70	2.91	799 376.70	8.48	53 265.00	2.86	33 122.60	5.71	1 188 962.20	5.8
TK	106 456.40	4.25	114 862.90	2.12	583 507.30	6.19	38 924.40	2.09	0.00	0.00	843 751.00	4.1
ISO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
KLIMAT	265 014.00	10.58	725 478.90	13.39	749 415.70	7.95	61 832.10	3.32	52 497.20	9.05	1 854 237.90	9.1
TIO	751.40	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00	936 979.50	50.31	0.00	0.00	937 730.90	4.5
ARIS	166 823.40	6.66	281 197.60	5.19	694 741.30	7.37	49 540.20	2.66	35 384.90	6.10	1 227 687.40	6.0
*RPALKE	110 965.10	4.43	187 465.00	3.46	462 846.70	4.91	32 592.20	1.75	19 722.70	3.40	813 591.70	4.0
ITAK	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20 300.30	1.09	17 924.50	3.09	38 224.80	0.2
SKIP	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	37 434.50	2.01	28 307.90	4.88	65 742.40	0.3
IPKO	141.857.60	1.92	0.00	0.00	0.00	0.00	10 615.70	0.57	0.00	0.00	10 615.70	0.0
LIVAR	482.952.30	6.55	18 963.20	0.35	695 684.00	7.38	109 696.10	5.89	0.00	0.00	924 537.50	4.5
KLIMA	116.144.90	1.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
PB	372.070.40	5.05	0.00	0.00	0.00	0.00	24 397.60	1.31	38 517.30	6.64	62 914.90	0.3
THM	79.821.70	1.08	65 016.80	1.20	317 676.80	3.37	27 749.90	1.49	39 561.50	6.82	527 405.00	2.5
ALCH	166.193.30	2.25	0.00	0.00	63 158.30	0.67	15 458.00	0.83	11 137.60	1.92	113 049.00	0.5
Int. ban	143.527.90	1.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
IPKO	26.319.30	0.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
IMP R. O.	1.429.320.30	19.38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
SKUPAJ	7.375.013,40	100.00	5 418 064,90	100.00	9 426 612,20	100.00	1 862 412,00	100.00	580 080,00	100.00	19 792 025,40	100.00

Pismo, naslovljeno na sejo skupščine IMP r.o., ki so ga pripravili v Črpalkah

Firma Teletrac je bila ustanovljena s premalo ustanovitvenega kapitala – le 10.000,00 din. Zato je vse finansiranje kratkoročnih obveznosti vkalkulirala v cene svojih storitev, pokrivali pa smo jih porabniki storitev. IMP r.o. se je z ustanovitvijo firme Teletrac rešil tudi 20-30 delavcev bivšega SEOP, ni pa jim niti v denarju niti v naturi izplačal njihovega »minulega dela«, ki bi ga ob odhodu iz IMP r.o. v sorazmernem delu morali prejeti. S tem je IMP r.o. osiromašil materialno osnovo delavcev Teletraca, porabniki pa so zato ponovno finansirali dejavnost, za katero so že v preteklosti združevali sredstva.

O ciljih ustanovitve delniške družbe Teletrac, njenih delnicah in nadaljnjem upravljanju naj se dogovori ustanovitveni svet, ki ga bodo predlagali morebitni ustanovitelji – delničarji delniške družbe. Nedopustno pa je, da gradivo že vnaprej opredeljuje, da »glede na naravo poslovanja več kot minimalni donos na vlo-

žena sredstva tako ali tako ni realno pričakovati«.

Poseben problem pa predstavlja Priloga 1 – Vrednost sredstev računalniške opreme po aktivni na dan 30. 9. 90 v din. Knjižna vrednost opreme znaša 6.599.153,60 din oz. po sedanjem tečaju DEM 942.735. Cenitvena vrednost pa je celo še

manjša! V nadaljevanju se navedejo vzroki, zakaj je sedanja vrednost opreme tako znižana glede na nabavne stroške. V prilogi 2 so prikazana združena sredstva za računalniško opremo po pasivi na dan 30. 9. 90 7.375.013,40 din oz. DEM 1.053.573. Že ti dve prilogi sta v nasprotju z načeli bilanciranja, kjer mora biti aktiva – sredstva enaka pasivi – virom sredstev. To načelo pa se srednješolski naučijo že v prvem letniku pri knjigovodstvu.

Na enem izmed dosedanjih sestankov o problematiki združenih sredstev v bivšem sozdu IMP in nato v IMP r.o. smo se dogovorili, da bomo zaradi realnega prikaza združenih sredstev prikazali združevanja od 1980. oz. 83. leta naprej v DEM po srednjem tečaju na dan združevanja. S tem podatki razpolagamo le za IMP Črpalke, ki je v teh letih združil 211.108 DEM in IMP Itak, ki je združil 200.413 DEM. Če izhajamo iz deležev strukture sedaj knjiženih združenih sredstev v dinarjih, kjer sta IMP Črpalke in IMP Itak udeležena s 3,18% in 2,83%, potem lahko ocenjujemo, da je bilo za računalniško obdelavo podatkov v okviru nekdanjega sozda IMP združeno od okoli 6.500.000 do 7.000.000 DEM. To pa pomeni v dinarjih od 45.000.000 do 49.000.000 din.

Če bi bila ta sredstva realno in pravilno revalorizirana ter bi se z njimi vestno gospodarilo, bi bilo v bilanci sozda IMP po končanem združevanju za namene SEOP to videti takole (za primer smo vzeli le 45 mio din združevanj):

Glede na to, kako je bilo zastavljeno poslovanje v bivšem sozdu IMP, so se lahko sredstva združevalcev prelivala na druga področja poslovanja. Končno pa je vodstvo sozda IMP prišlo na delavski svet s predlogom o znižanju vrednosti računalnika, s tem pa tudi združenih sredstev združevalcev. Zavedeni člani delavskega sveta sozda IMP so tak sklep tudi potrdili, ker niso vedeli, kaj to pomeni za premoženje združevalcev (Bivših tozgov IMP). Zaradi takšnega poslovanja in sklepov DS je torej zdaj

vknjiženo v sedanjem IMP r.o. kot viri sredstev za računalniško opremo le še 7.375.013,40 din.

Menimo, da je še pred ustanovitvijo delniške družbe Teletrac potrebno ugotoviti realne vires združevanja in tako ugotovljena sredstva združiti v delniško družbo Teletrac.

2. PREDLOG ZA USTANOVITVE DELNIŠKE DRUŽBE TELETRAC D.D.

Glede na izkušnje pri ustanavljanju in vodenju delniških družb predlagamo naslednje:

– združevalci sredstev za računalniško opremo v okviru bivšega sozda IMP sestavijo ustanovitveni svet, katerega član je tudi direktor Teletraca,

– ustanovitveni svet ugotovi realno višino združenih sredstev za računalniško opremo in vložki posameznih podjetij predstavljajo vložek v d.d. Teletrac, posebej je treba poudariti, da mora IMP r.o. vso letošnjo amortizacijo in investicijsko vzdrževanje vrniti združevalcem, ki jih nato združijo v d.d. Teletrac,

– IMP r.o. odstopi delavcem Teletraca, p.o. del svojega premoženja (npr. poslovne prostore v pritličju zgradbe Titova 37) kot »minulo delo« teh delavcev v sozdu IMP; to premoženje poleg ustanovitvenega kapitala podjetja Teletrac, p.o. predstavlja delež združenih sredstev v novi delniški družbi Teletrac,

– ustanovitveni svet pripravi pogodbo o ustanovitvi d.d., statut d.d. in druga pravila d.d. Teletrac,

– ustanovitveni svet skliče ustanovno skupščino d.d. Teletrac na kateri se sprejmejo pogodba, statut in pravila ter imenuje direktor (to bi moral biti g. Erzin) in upravni odbor (sestavljal bi ga poleg direktorja d.d. Teletrac še predstavniki 4 največjih delničarjev),

– d.d. Teletrac naj bi v prvem obdobju poslovala samo za zagotavljanje rednega in nemotenega računalniškega poslovanja za delničarje; v obdobju normalnega tržnega gospodarstva pa bi tudi d.d. Teletrac morala dosežati normalni dobiček.

Vrednost sredstev sklada skupne porabe na aktivni po stanju 30. 9. 90

	A
	Knjižna vrednost
1. CENTRALNA KUHINJA	
Gradbeni objekti	1.548.796,40
Oprema	84.810,40
Revalorizacija	732.955,80
Skupaj	2.366.562,60
2. SAMSKI DOMOVI	
Gradbeni objekti	3.691.694,80
Oprema	3.695,00
Revalorizacija	1.602.840,90
Skupaj	5.298.230,70
3. POČITNIŠKA SKUPNOST	
Gradbeni objekti	7.571.975,20
Oprema	88.767,30
Revalorizacija	3.338.994,80
Skupaj	10.999.737,30
4. OBRATNA AMBULANTA	
Gradbeni objekti	167.605,40
Oprema	190.636,80
Revalorizacija	166.391,00
Skupaj	524.633,20
SKUPAJ	19.189.163,80

	B
	Cenitev
1. CENTRALNA KUHINJA	
Nepremičnine	8.770.700,00
Premičnine	1.998.300,00
Skupaj	10.769.000,00
2. SAMSKI DOMOVI	
Nepremičnine	24.600.800,00
Premičnine	1.095.300,00
Skupaj	25.696.100,00
3. POČITNIŠKA SKUPNOST	
Nepremičnine	34.332.100,00
Premičnine	2.438.900,00
Skupaj	36.771.000,00
4. OBRATNA AMBULANTA	
Nepremičnine	6.302.800,00
Premičnine	625.400,00
Skupaj	6.928.200,00
SKUPAJ	80.164.300,00

AKTIVA	PASIVA
Osnovna sredstva SEOP 35.000,00 din	Viri osnovnih in obratnih sredstev SEOP (združeni viri združevalcev iz SOZD IMP) 45.000,00 din
Obratna sredstva SEOP 10.000,00 din	
SKUPAJ AKTIVA 45.000,00 din	SKUPAJ AKTIVA 45.000,00

Po nekaj letih, ko se je obračunavala amortizacija in zniževala vrednost računalnika, bi morala biti bilančna vrednost aktivne in pasive še vedno enaka. Razlika v obliki aktivne bi pa bila na primer taka:

AKTIVA	PASIVA
Osnovna sredstva SEOP 20.000,00 din	Viri osnovnih in obratnih sredstev SEOP (združeni viri združevalcev iz SOZD IMP) 45.000,00 din
Obratna sredstva SEOP od tega:	
– denarna sredstva amortizacije 15.000,00 din	
– ostala obratna sredstva 10.000,00 din	
SKUPAJ AKTIVA 45.000,00	SKUPAJ PASIVA 45.000,00

nadalj. z 2. str.

Problematika sredstev pri računalniškem sistemu

1. Pri projektu vzpostavitve računalniško podprtega sistema v IMP-ju od začetka osemdesetih let dalje se je v vseh fazah obdelovala le potreban strojna oprema – hardware. Software se je razvijal v okviru ustrezne službe, potrebne prostore pa je morala reševati tedanja DS SOZD v sodelovanju z Inženiringom – v okviru poslovne hiše na Titovi 37 zunaj samega projekta.

2. Za potrebe iz točke 1 se je tako ustrezno priredil in opremil večji del pritličja in pa medetaža.

3. Z ustanovitvijo nove družbe IMP Računalniški sistemi kot specializiranega podjetja za gospodarjenje z računalniško opremo se uveljavlja neposredni kapitalski in s tem lastniški odnos s strani posameznih IMP-jevih podjetij v razmerju vloženih sredstev v računalniško opremo.

4. Pri tem pa IMP Tehnomont trdi, da ima v lasti prostore, v katerih je stacionirana računalniška oprema.

5. IMP Tehnomont namreč dokazuje, da je omenjene prostore od tedanjega centralnega sklada IMP odkupil v sedemdesetih letih (kot tedanja Zastopstva) in na tej osnovi zahteva te prostore (oz. eventualno druge nadomestne prostore) nazaj, da bi se lahko preselil iz sedanje lokacije, ki bi jo skozi prodajo nato spremenil v likvidnostno obliko.

6. Tehnomont sicer zaenkrat ni predložil ustreznih listin ali drugih dokazov o lastništvu. Če pa bi kljub temu le uspel dokazati lastništvo, bi bilo potrebno ob njihovem vztrajanju na izpraznitvi teh prostorov, pa je najmanj, na kar je potrebno računati, da se sredstva IMP Računalniškega sistema za vrednost teh prostorov ustrezno povečajo, pri tem pa bi IMP Tehnomontu zagotovil proporcionalen lastniški delež te družbe.

7. V kolikor bi se ob realizaciji točke 6 IMP Tehnomont eventualno vseeno odločil, da je odstopil od zahteve po izpraznitvi teh prostorov, pa je najmanj, na kar je potrebno računati, da se sredstva IMP Računalniškega sistema za vrednost teh prostorov ustrezno povečajo, pri tem pa bi IMP Tehnomontu zagotovil proporcionalen lastniški delež te družbe.

8. V primeru, da bi res prišlo do realizacije točke 7, bi se ta bilančno speljala tako, da bi sestavljena oblika na IMP Računalniške sisteme prenesla še navedene prostore, hkrati pa tudi odgovarjajočo višino vlog ustanoviteljev, le-ti pa bi jih neodplačno prenesli na IMP Tehnomont.

9. Varianta pod točko 7 bi bila pod pogojem, da bi IMP Tehnomont resnično pridobil pravno lastništvo nad temi prostori, verjetno edino realna varianta za vse stranke, saj bi ob upoštevanju siceršnjih možnosti zapletov IMP Tehnomont na ta način verjetno vseeno najhitreje prišel do likvidnostnih sredstev – skozi odprodajo svojega deleža oz. delnic, če se bo IMP Računalniški sistemi pretvorila v delniško družbo.

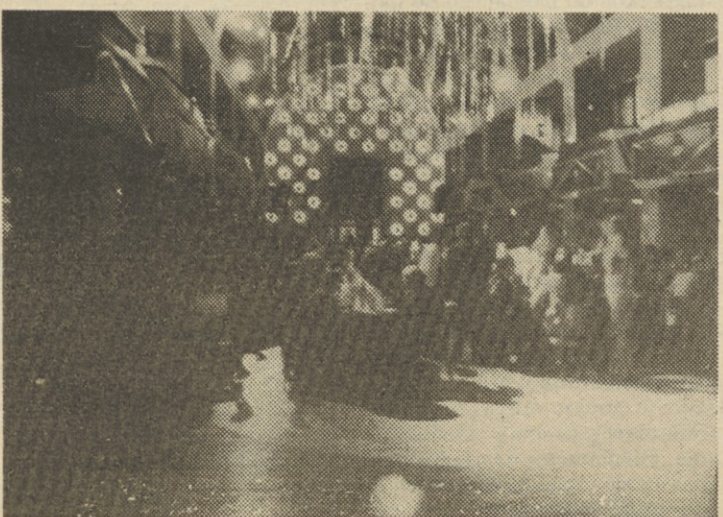
UPOKOJENCI

Še zmeraj prijetno

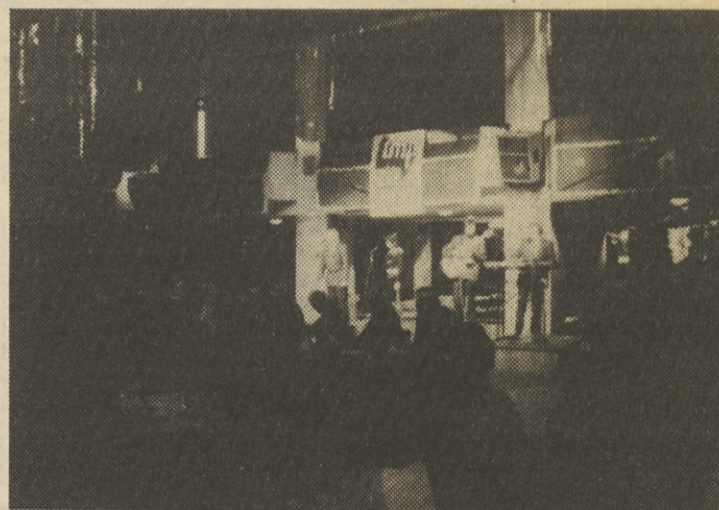
Teško je začeti z zapisom o ljudeh, ki jih komajda poznaš. Veš sicer, da so bili nekateri nekoč – no ta nekoč ne seže tako daleč nazaj – drugi pa še pred nedavnim soustvarjalci IMP-ja. Soustvarjalec v teh časih zveni morda težko morda preveč »partijsko«, žal pa se ga ne kaže sramovati, saj ga spoštujejo in priznavajo tudi naši zapadni sosede. In če bi tej zbrani družini nekdo počital tik pred novim letom v Festivalni dvorani, kjer so se za razliko od prejšnjih let, zbrali upokoenci IMP-ja iz skorajda vseh podjetij iz Ljubljane, da ni bil soustvarjalec, bi mu to hudo zameril.

O tem ne kaže dvomiti, kajti na IMP polpretekle dobe zaposleni v tem podjetju nekaj in še danes gledajo z nostalgijo. Ta nostalgija ne sega samo na materialno blagobit, ampak je tudi odraz visoke pripadnosti znaku, ki danes v nebo »pijoče štrli na

zgradbi na Titovi. Morda je ravno ta pripadnost vzrok, da se ljudje, ki so danes v pokoju, tako množično odzovejo temu srečanju. Zanimivo je tudi to, da kramljajo vse povprek, kar priča o medsebojnem poznavanju kljub IMP-jevi velikosti. Ravno



Upokojevske omizje v Festivalni dvorani



Štoser Tof zabava upokoence

ta njihova medsebojna prepletenost in povezanost bi jih lahko naredila za mično stranko, kot jih je priporočil slovenski »štoser« Tof, ki jih je zabaval s svojo ekipo.

No saj so že kot »stranka« bili združeni pod znakom IMP-ja. In če ob vsem tem naredimo priložnostno primerjavo med sedanjim in preteklim, lahko vidimo, da IMP umira v »frakcijskih bojih«, če ostanemo pri strankarskem političnem besednjaku. Kot kaže, nima več moči ne volje, da bi ohranil vsaj malo kontinuitete. Nenazadnje je zgovoren dokaz za to, da jim letos ni nihče od vodilnih zaželel dobrodošlice, seveda od tistih malo, kar jih je še ostalo od skupnega IMP-ja. Edine vsaj manifestno izražene pozornosti so bili deležni le od organizatorja srečanja, ki jih

je pozdravil v svojem imenu in jim zaželel dobrodošlico in upanje, da bodo zadovoljni z njihovimi uslugami, zatem pa je le-ta odrecital kar precej dolg seznam upravičencev in družabni del se je začel.

Ne kaže prezreti, da se je večina direktorjev podjetij le udeležila srečanja in se zapletla v pogovore s svojimi nekdanjimi sodelavci.

Po začetnih taktih glasbe in po kosilu se je dvignilo tudi razpoloženje. O tem kaj in kako jih nisimo spraševali, kajti to je le bil njihov dan, ko se lahko še enkrat vrnejo k »svoji stranki« IMP-ju in se pogovorijo, poveselijo in tudi pokarajo. Očitno je bilo, da jim je bilo prijetno, zato tudi nismo bezali v njih in jih morali s posiljenimi novinarskimi vprašanji.

IMP r.o.

Organizacijske in lastniške dileme

Neformalna točka dnevnega reda se je skupščine IMP r.o. je bila tudi organizacijsko in lastniško prestrukturiranje IMP r.o. Kot je ugotovljeno v skupščinskem gradivu, je IMP r.o. bil ustanovljen kot podjetje sestavljeno oblike po zakonu o podjetjih. Pisec gradiva ugotavlja, da sta bili osnovni značilnosti novega podjetja široka paleta dejavnosti, kar je posledica prevzema delovanja skupnih funkcij bivšega poslovnega sistema v celoti, ker nobena od drugih organizacij ni bila pripravljena prevzeti posameznih dejavnosti prejšnje oblike. To je povzročilo preveliko število zaposlenih, ki niso ustrezali zahtevam osnovne dejavnosti novega podjetja – Inženiring.

Poleg tega je za to obliko organiziranosti značilna razvezava bilanca stanja kapitala. Kot ugotavljajo v pasivi strukture kapitala, ki daje glasovalne pravice, prevladuje lastni kapital Inženiringa in Marketinga, tretjino sredstev pa tvorijo združena sredstva, ki so bila združena v bivši delovni skupnosti na Marketingu. Ob tem so še združena sredstva sklada skupne porabe, ki ne dajejo glasovalnih pravic, saj niso bila aktivirana v poslovne namene. Za razrešitev prvega problema so bila, kot je znano, ustanovljena odvisna podjetja, ki so prevzemala posamezne dejavnosti, ki niso v neposredni zvezi z glavno dejavnostjo podjetja. (Ta del je še zmeraj najbolj sporen op. p.) V gradivu ugotavljajo, da je na bilančni strani še vedno odprt problem, saj je ta še vedno obremenjena s postavkami, ki nimajo z usmeritvijo IMP r.o. nobene povezave. V gradivu je ugotovljeno, da ima IMP r.o. po stanju s 30. septembra okrog 56 milijonov dinarjev svojega kapitala (poslovni in rezervni sklad), poleg tega je še za 43 milijonov dinarjev združenih sredstev, od tega okrog 23 milijonov poslovnih virov in okrog 20 milijonov dinarjev sklada skupne porabe.

Glede na spremembe zakona o podjetjih je nujno preoblikovati sedanjo obliko organiziranosti v podjetniško obliko, čeprav tovrstna reorganizacija ne zahteva tudi privatizacije. Glede na spremembe v Sloveniji, predvsem pa glede na nov zakon o privatizaciji, pisec gradiva

daljnji cilj je razrešiti problem, kot piše, iracionalne družbene lastnine in iskanje povezav z Interno banko, še posebej naj bi prišlo do odgovora, ali naj bo to podjetje ali banka.

Lastniška preobrazba

Pri lastniškem preoblikovanju je izpostavljena najprej možnost skupnega reševanja tega problema v okviru IMP. Kot prva možnost je obdelan že pred časom zavrnjena zasnova t.i. holdinga, in sicer pod terminom »osnovna želja«. To pomeni, da bi se IMP oblikoval kot skupina medsebojno kapitalsko povezanih podjetij, pri tem pa naj bi pomenila kapitalna povezava prenos kapitala med podjetji, in sicer tako, da bi eno podjetje bilo večinski lastnik drugih, ki bi določalo generalno politiko poslovanja, medtem ko bi se z vsakodnevno poslovno politiko ukvarjala podjetja. Ob tem se piscu gradiva zastavlja problem, kako uskladiti privatizacijo in kapitalsko povezavo. Ob tem se zastavlja vprašanje, kako zbrati denar in animirati delavce za odkup podjetij.

Za uresničitev te zasnove so predstavljeni trije modeli. Po prvem naj bi se podjetja odločila za kapitalsko povezavo, in sicer, na ta način, da bi na izbrano podjetje neodplačano prenesla vse ali večinski del svojega neto premoženja v obliki sredstev in ustreznega (družbenega) kapitala. Po tej poti naj bi prišlo do enostavne in neproblematične privatizacije, omogočeno bi bilo torej večinsko lastništvo privatnega kapitala. Bojazen je za zaradi podkapitalizacije podjetij, saj je po oceni iz gradiva malo takih podjetij, ki bi to lahko zadržala. Hkrati bi se povečali stroški za najem ali kakršnokoli drugo obliko uporabe odstopljenih sredstev, pomenilo pa bi tudi kapitalsko nepovezanost in dokončno razbitje IMP-ja.

Po drugi različici bi podjetja na izbrano podjetje prenesla določen obseg družbenega kapitala, pri tem pa bi glede na predvidevanja iz zakona o privatizaciji moralo posamezno podjetje svojem holdingu izdati navedene delnice. Na ta način bi lažje privatizirali posamezna podjetja, saj bi ostala kontrolirana višina družbenega kapitala. To pomeni, da če podjetje obdrži večinski del družbenega kapitala, postane po lastninjenju zasebni kapital večinski lastnik, tako da je povsem nepomembno, kdo postane upravljalec družbenega kapitala v holdingu. Po tej različici bi to pomenilo, če podjetje obdrži manj kot polovico družbenega kapitala, da bi se vzpostavil holding odnos. Lastninjenje, bolj privatizacija ne bi bila pomembna, saj se upravlja s strani holdinga, katerega pravni lastnik naj bi bila država. Ob tem je še zmeraj odprto vprašanje podkapitaliziranosti podjetij in vprašanje večinske ali manjšinske udeležbe zasebnega kapitala. Vse je odvisno od same privatizacije posameznih podjetij. Po oceni iz gradiva bi se s tem prenesel problem družbene lastnine na holding, saj bo privatizacija težko izvesti, lastniki holdinga pa bi postala država. Po tej oceni naj bi bilo ustanovljeno novo podjetje, ki bi opravljalo funkcijo holdinga, kajti na ta način bi se izognili težavam pri privatizaciji.

Po tretjem modelu naj bi poskušali oceniti možnost privatizacije vsaj 51 odstotkom celotnega družbenega kapitala v IMP-ju. Na ta način bi s posameznih podjetij prenesli na holding večino družbenega kapitala in izdali holdingu navadne delnice, manjšinski del družbenega kapitala pa bi ostal v podjetjih. S strani holdinga bi lahko razpisali odkup delnic in bi delavci postali večinski lastnik holdinga, ki bi obvladoval posamezna podjetja. Kot institucija, ki bi lahko

prevzela vlogo holdinga, je omenjena Interna banka, ki nima lastnega družbenega kapitala.

Odprta je tudi možnost, da podjetja sama izvedejo lastniško preoblikovanje po enem od modelov. Glede na različno moč posameznih podjetij in podanega splošnega modela.

Mikro spremembe

Gradivo odpira možnost za reorganizacijo že obstoječih organizacijskih oblik na mikro ravni. To pomeni, da naj bi se posamezna podjetja odločila za reorganizacijo v smislu ustanavljanja novih družb, kamor naj bi prenesla del svoje dejavnosti, delavcev in del svojih sredstev ter del družbenega kapitala. Na tej osnovi bi se lastninjenje in privatizacija lahko odvijala po različnih poteh opisanih možnosti. Ocenjeno je, da bi na ta način lahko izvedli za IMP zanimivo rešitev, ko bi podjetja IMP ustanovila več novih družb. V vsako od družb bi prenesla toliko kapitala, da bi bilo možno privatizirati vsaj 51 odstotkov kapitala. Ostali družbeni kapital naj bi ostal v malem »praznem holdingu« in se prenesel na Republiški sklad za razvoj ali pa na novo ustanovljeni holding na ravni IMP-ja. To bi po oceni iz gradiva pomenilo dve veji nosilcev dejavnosti in poslovanja novih družb, kar naj bi onemogočilo vmeševanje države v tekoče poslovanje družb. Hkrati bi bilo možno vzpostaviti kapitalsko povezavo, ki bi za preostanek družbenega kapitala v novih družbah le-te izdale navedene delnice dejanskemu ne fiktivnemu holdingu. Kot možen nosilec se pri tem pojavlja Interna banka, ki bi lahko postal upravljalski holding.

Po predstavitvi tega gradiva do kake vsebinske razprave ni prišlo. Kot je sicer poudaril

J. V.

MIKROKLIMA

Sistem prezračevanja za rejo perutnine in govejih pitancev

Problem racionalne rabe energije na eni strani in zdrave prehrane se v naši družbi ponovno aktualizira. Navidezno se seveda zastavlja vprašanje, kaj imata racionalna raba energije in zdrave prehrane skupnega. Gledano skozi optiko slednjega – zdrave prehrane – veliko. V preteklem desetletju se je pri nas uveljavil, če ga pogojno imenujemo, »industrijski« način priraje tako v družbenem kot tudi zasebnem sektorju, predvsem pri perutnini, govedu in prašičeriji. Danes sicer ugotavljamo, da je tovrstni način priraje vprašljiv, poleg tega pa se soočamo pri tovrstni reji s celo vrsto tehnoloških pomanjkljivosti, ki v veliki meri vplivajo na slabo kakovost mesa.

Ena od večjih pomanjkljivosti, ki je izredno vplivala na slabo kakovost mesa, so neustrezni mikroklimatski pogoji za rejo, in sicer tako v družbenem kot zasebnem sektorju. Vzroki za te slabosti so verjetno v neustreznem reševanju, predvsem pa v pomanjkanju interdisciplinarnega pristopa k razreševanju teh problemov.

Perutninske farme

Razreševanje mikroklimatskih pogojev in energetskih problemov pri reji perutnine se je lotila IMP Montaža Maribor. V IMP Montaži so s sodelovanjem Višje agronomske šole iz Maribora in Perutnine Ptuj začeli razvijati sistem prezračevanja za talno rejo perutnine pred dobrima dvema letoma. V začetku lanskega leta je začela s preizkusnim obratovanjem pilotska farma, danes pa že nekaj teh sistemov deluje pri rejcih v okviru Perutnine Ptuj. Dejstvo je, da je čist zrak eden od osnovnih pogojev za priraje kakovostnega mesa. Pri intenzivni reji, ki je pogojena z veliko koncentracijo živali na majhnih površinah, zahteva pospešeno dovajanje svežega zraka, in sicer pod pogoji, ki jih narekujejo tehnološki pogoji. Poleg svežega zraka se ob tem pojavlja še problem visoke relativne vlage zraka, ki bistveno vpliva na slabo kakovost

mesa, večjo porabo hrane in stalno prisotnost bolezni.

»Industrijski« način reje perutnine zahteva dva mikroklimatska režima: za začetno fazo, ki zahteva sorazmerno visoko temperaturo prostora (35 stopinj C) in relativno vlago zraka med 60 in 65%, pri naslednji redni fazi je potrebna temperatura prostora 18 stopinj C in največ 65% vlažnost zraka. Pri zagotavljanju prej navedenih mikroklimatskih pogojev so strokovnjaki upoštevali še t.i. motilne dejavnike – oddajanje toplote in vlage živali v odvisnosti od starosti in teže, razvoj plinov iz iztrebkov, ki so onesnaževalci zraka in ustvarjanje lebečnega prahu in seveda temperature zunaj hleva. Skratka k zagotavljanju zahtevnih mikroklimatskih pogojev so pristopili celovito.

Tako so za začetno fazo reje zaradi zahtevane visoke temperature in majhne fizične velikosti živali uporabljali montažne lokalne prostore, perutninarji jim pravijo koklje. Ti sicer niso novost, saj jih uporabljajo tudi v starem sistemu, a s to razliko, da pri prejšnjem sistemu te prostore ponavadi ogrevajo z žarnicami, kar zadovoljuje temperaturnim zahtevam, medtem ko mikroklimatskih zahtev ne rešuje in z gotovostjo lahko trdimo, da jih poslabšuje, saj ogrevanje od zgoraj ne dovoljuje nobene cirkulacije zraka in s tem

povečuje relativno vlago zraka, hkrati se to slabo odraža na kakovost mesa spodnjih delov in povzroča deformacije piščancev, medtem ko s pomočjo sistema IMP Montaže Maribor dovajajo v te prostore obtočni dogrevani zrak, a kakovost mikroklimatke kontrolirajo s tipali. Ena od prednosti sistema je ta, da se na ta način v začetni fazi ogreva samo tretjina prostora. Pri nadaljnji reji (redni fazi), ko so živali večje in oddajajo več toplote in vlage, narašča tudi potreba po prezračevanju, to je odvisno od koncentracije vodne pare in plinov. Vse to vpliva na manjšo porabo energije in hrane, ki je prav tako energija.

Goveji hlevi

Opisani sistem urejanja mikroklimatskih pogojev v perutninskih hlevih so strokovnjaki IMP Montaže iz Maribora aplicirali na uporabo v govejih in prašičjih hlevih. Problem mikroklimatke v govejih hlevih se pojavlja takorekoč od najmanjših do največjih. Res je sicer, kot trdita inž. Darko Ajster in inž. Aco Vuković, da tu mikroklimatske zahteve niso tako visoke kot pri perutnini, saj ni potrebno ogrevanje, je pa v teh hlevih eden hujših problemov relativna vlaga. Visoka relativna vlaga, ki pogosto presega 75%, povzroča, predvsem pri večji koncentraciji živali (od 10 naprej), pogoste virusne bolezni, zlasti pljučnice. Ni potrebno posebej poudarjati, da bolezni zavirajo rast. Naslednji problem s katerim se srečujejo, je izredno velika poraba antibiotikov potrebnih za zdravljenje. Gléde na to, da predpisi pri nas še niso tako zaostreni, pa to povzroča veliko težav zlasti rejcem govedu za izvoz, saj je

znano, da po veljavnih predpisih v EGS ni dovoljeno klanje živali po šestmesečni inkubacijski dobi. Ob tem se srečujejo s precejšnjo mortaliteto, ki se giblje med 4–6 odstotki pri intenzivni reji. Kot že rečeno, sistem deluje na podobnih principih kot pri piščančjih farmah, a s to razliko, da nima vgrajenega sistema ogrevanja, ki ni potreben. Deluje prav tako na dveh nivojih krmiljenja in nadzora zahtevanih mikroklimatskih pogojev.

Farma v Stogovcih

S problemi, ki smo jih opisali, se že dolgo časa srečujejo v goveji farmi v Stogovcih. Lansko leto junija so se pri Kmetijskem

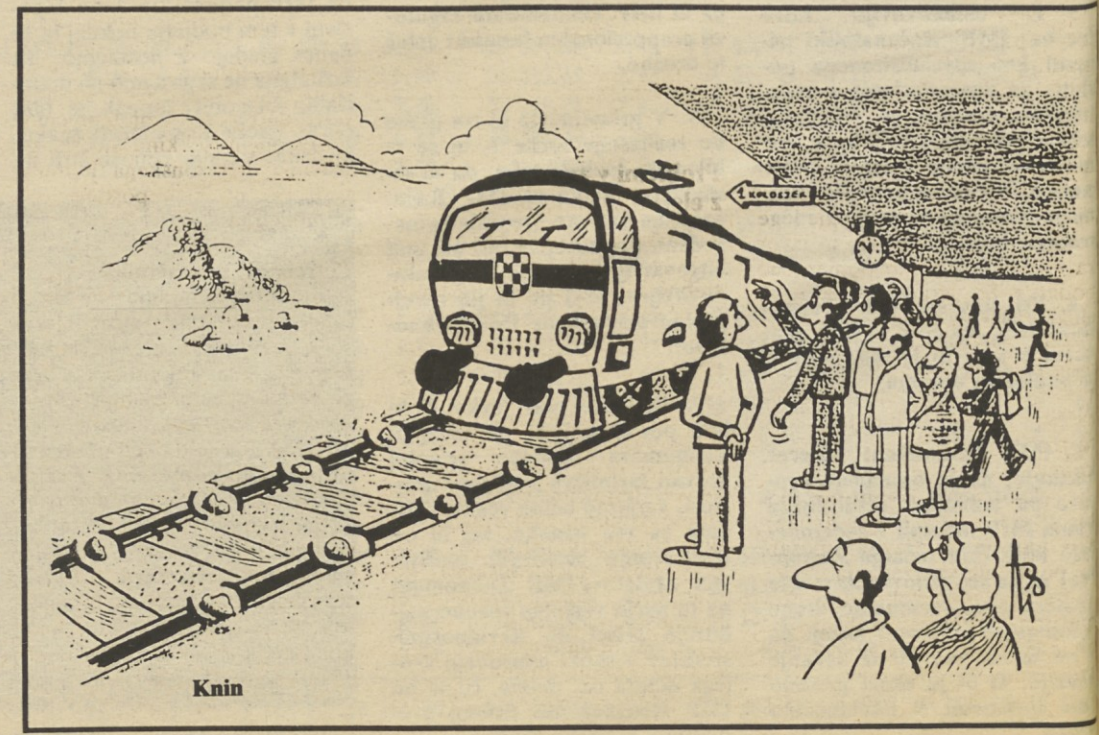
kombinatu v Radgoni odločili za instaliranje sistema za uravnavanje mikroklimatke v novem hlevu v Stogovcih. Zanimivo je, da so rezultati nadvse ugodni. Strokovnjaki Montaže iz Maribora so sicer predvideli za deset kilogramov večji prirast v istem časovnem obdobju kot prej in manjšo porabo hrane, hkrati pa so predpostavljali tudi manjšo obolelost živali. No prirast je bil večji za 20 kilogramov, od predvidenih 460 kilogramov so pitanci dosegli težo 480 kilogramov v enakem časovnem obdobju kot pitanci v sosednjem »klasičnem«, hlevu, prav tako niso zasledili nobenega obolenja pitancev s pljučnico.

Positivni rezultati so se pokazali tudi pri zasebniku Štefanu

Cigutu, kmetu iz Noršinec pri Murski Soboti.

Za konec povejmo, da so v Stogovcih IMP-jevci instalirali opremo po leasing sistemu, to pomeni, da bo vlagatelj odplačeval opremo na račun večjega prirasta, dokler ta ne bo odplačana. Sistem dokazuje, da ga je vredno vgraditi, hkrati nam ta zapis pove, kakšna je neposredna zveza med priraje zdravega mesa in energetiko. Nenazadnje pa ne predstavlja velikega stroška glede na vrednost naložbe v novi hlev, saj pri govejih hlevih dosega desetino vrednosti, pri perutninskih hlevih pa okrog petine.

JANEZ VOTEK



Zahtevna dela v Colorju

V začetku novembra so monterji mariborske Montaže začeli s precej zahtevnimi deli v medvoškem Colorju. Dela bodo predvidoma končali sredi februarja.

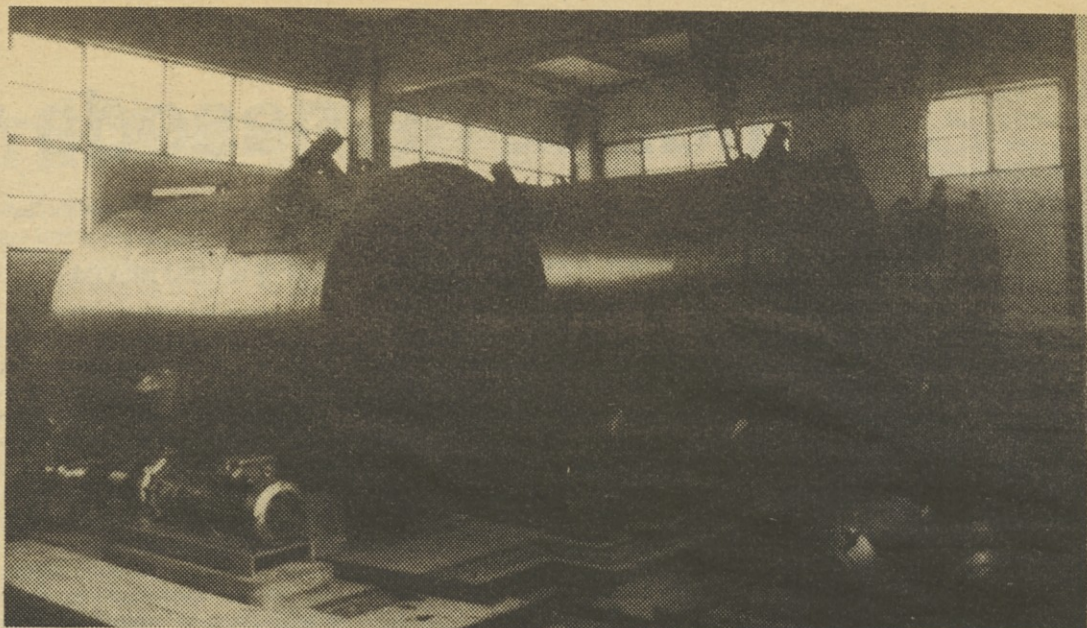
Vodja operativne izvedbe Rudi Uranjek je povedal, da so dela na gradbišču izredno zahtevna, po eni strani zaradi izredno kratkega roka, po drugi strani pa zaradi tehnološke zahtevnosti. Ne glede na težavnost pomenijo ta dela svojevrsten izziv, saj se na tem objektu srečujejo z montažo nekaterih novih tehnologij. V prvi fazi, ki obsega energetske del – kotlarno in mostno konstrukcijo s cevovodi, so opravili več kot polovico del. V kotlarni so zaključili z montažo klimatizacije za vpihovanje toplega zraka.

Plinski motor

Posebna zanimivost v kotlarni je plinski batni motor, s katerim se pisec teh vrstic na gradbiščih naših monterjev še ni srečal. Kot nam je povedal Rudi Uranjek, ta motor dejansko pomeni ene vrste novost na našem trgu. Ta motor bo služil za proizvodnjo električne energije, odpadna toplota pa bo prav tako izkoriš-

čena s pomočjo toplotnih izmenjevalcev. Po njegovi oceni gre za napravo z izredno visokim energijskim izkoristkom, saj se ta približuje skorajda 90 odstotkom. Glede na to, da bodo v Colorju izkoriščali še odpadno toplotno, lahko govorimo o skoraj sto odstotnem energijskem izkoristku. K temu dodajamo, da je precejšen del opreme dobavil vlagatelj sam. Pri tem se mu je

sicer nekoliko zatikalo, saj oprema ni prihajala v predvidenih rokih, toda zaradi dobrega sodelovanja z vlagateljem se to pri samem poteku del ni bistveno poznalo, saj v času, ko je zaškripalo z dobavo opreme za energetske del, so usmerili svojo dejavnost na mostno konstrukcijo in cevovode, tako da je mostna konstrukcija s cevovodi že končana. Poleg že omenjenega plinskega motorja tudi montirani cevovodi niso bili povsem enostaven zalogaj. »Cevi za cevovod so iz uvoza, saj so namenjene za termična olja, ki dosega izredno visoke temperature. To pa ne pomeni samo visoke kakovosti cevi, ampak tudi kakovostno izvedbo.« nam pove Rudi Uranjek. No tudi Montaža ni bila povsem brez problemov pri dobavi materiala, saj so na-



Notranost kotlarne, kjer so dela v zaključni fazi

stali problemi z dobavo zahtevnih črpalk od Jugoturbine, ki pa je šla v stečaj. Po dogovorih z vlagateljem so se odločili za Litostrojve črpalke. Prav tako imajo težave z dobavo rezervoarja za dušik iz Metalne, ki verjetno ne bo končan v predvidenem roku, zato so z Metalno že dosegli soglasje, da bodo za ta čas montirali nadomestni rezervoar.

Racionalizacija

Da je sodelovanje med monterji in vlagatelji zgledno, doka-

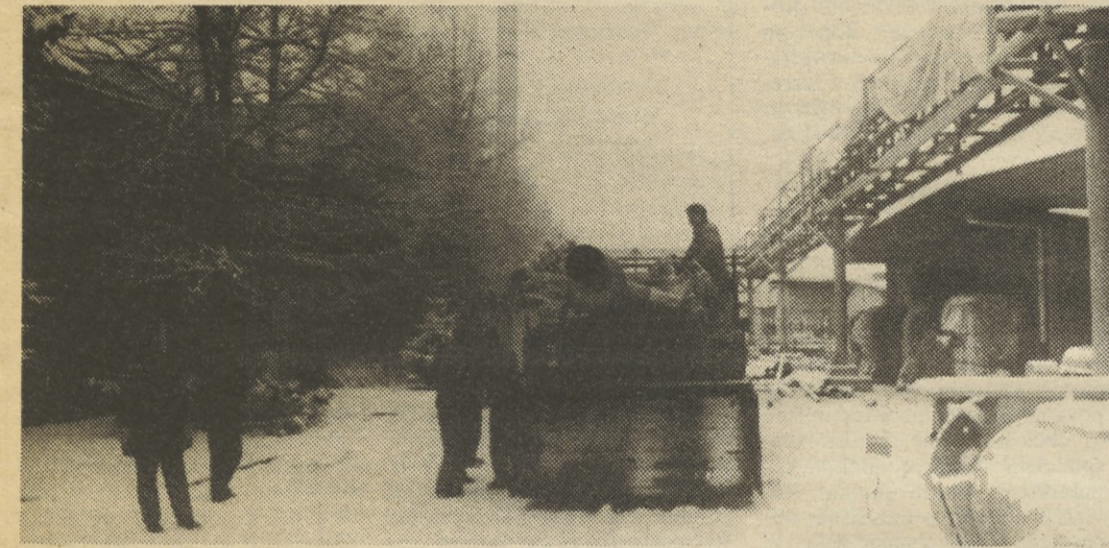
zuje tudi vrsta racionalnih rešitev pri dobavi in prevzemu opreme. Kot pravi Rudi Uranjek, so se z vlagateljem dogovorili, da bodo opremo, ki jo dobavlja vlagatelj sproti prevzemali in tudi montirali, kar zmanjšuje stroške enim in drugim. S tem so se namreč izognili stroškom vmesnega skladiščenja. Na gradbišču je v povprečju okrog 18 monterjev.

Sinteza

Po 15. februarju, ki je okvirni rok za dokončanje prve faze, to-

rej energetskega dela v Colorju, se mariborski monterji še ne bodo selili iz objekta, saj jim je v tem času uspelo pridobiti pri Energoinženiringu, ki je glavni izvajalec del, v izredno hudi konkurenci z ljubljanskim Promontom še dela na drugi tehnološki fazi – sintezi. Po besedah Rudija Uranjeka so tudi za ta del roki izredno kratki, saj ga morajo zaključiti do 15. marca. Ne glede na to, da v času našega obiska še ni bilo vse pripravljeno, so z deli na tem delu gradbišča že začeli, in sicer s kanalizacijo.

J. Votek



Oprema, ki jo bodo montirali v Colorju

»IMP GO GLOBAL«

Vpliv mednarodne konkurence in novih tehnologij na razmere pri nas in v svetu

Vsa obstoječa podjetja, ki bi rada ostala tudi kot podjetja prihodnosti, morajo biti sposobna razumeti nove mednarodne konkurenčne in tehnološke vplive, ki se pojavljajo v naraščajočem obsegu.

Danes prepričanje svetovne konkurence ne prizanesa več nikomur, pa naj bo to vrhunski manager ali delavec v proizvodnji. Prav tako pa ni pomembno, če se to dogaja na vzhodu ali zahodu, v družbenih ali zasebnih podjetjih.

Nekdaj zaščitena domača regionalna tržišča, ki so bila največkrat tudi uradno zaščitena, v svetu vse bolj izgubljajo. Za podjetja, ki merijo svojo uspešnost samo z lokalnimi merili, se za-

deve zelo zaostrejejo. Po drugi strani pa nagrade za INOVATIVNA PODJETJA v svetovnem merilu še nikoli niso bile večje.

Številne spremembe v svetu pa naraščajočo konkurenco še bolj pospešujejo. Narašča odpiranje lokalnih oziroma regionalnih trgov in v nekaterih panogah so danes globalni trgi že dejstvo. Posledica tega je, da si bodo morala podjetja zamisliti svoj obstoj na globalni ravni. V svetu je za-

nimivo, da že celo majhna podjetja širijo svoje mreže daleč preko svojih meja in so bila že v začetku pri svoji ustanovitvi načrtovana kot globalna podjetja.

Epohalne spremembe v vzhodni Evropi in Sovjetski zvezi prav tako lahko omogočijo gospodarsko prestrukturiranje in nesluteni razvoj. Tudi Evropa 1992, ki jo postavljamo kot določeno ločnico, pomeni prestrukturiranje evropskih gospodarstev, katerih trg bo štel okoli 600 milijonov ljudi.

Naši standardi se bodo morali v bodoče prilagoditi in potrditi na svetovnem trgu. Dosedanje predstave o kakovosti se v večini primerov razlikujejo od kakovosti, ki jo zahteva svetovni trg. Za podjetja, ki so kakovost izoblikovala le za svoj trg, lahko to pomeni, da jih bo svetovna konkurenca v kratkem pospravila s prizorišča.

Tudi tehnologije spreminjajo naravo ekonomskim odnosom in prav tako uspešnost posameznim podjetjem. Tehnologija namreč koristi tistim, ki jo obvladajo in jo znajo izkoristiti kot svojo konkurenčno prednost. Prav tako pa lahko uniči tiste, ki ne vidijo njenih možnosti in so prepočasni pri njenem izkoriščanju. Zavedati se je treba, da lahko tehnologije, razvite na povsem drugih področjih, postanejo tudi faktor konkurenčnosti v naši panogi.

Dogaja se, da te do sedaj neznanne tehnologije lahko čez noč izničijo naše konkurenčne prednosti.

Znanost, tehnologija in miselnost se v razvitem svetu bliskovito spreminjajo, prilagajajo, izpopolnjujejo in v tem trenutku gorje tistemu, ki bo temu sledil počasi ali pa sploh ne.

F. VESELKO

ŠTRAJK

Nezaupnica direktorju in pomočniku direktorja

Kot smo izvedeli, delavci Panonije v sredo 19. decembra niso oklevali, ampak so takoj po prihodu na delo ob 5,30 začeli s stavko. V stavko so se vključili skorajda vsi delavci.

Okrog sedme ure so se prvič zbrali v jedilnici, saj so pričakovali, da bo mednje prišel direktor in jim podal vsaj nekatere informacije o položaju podjetja. V tem času in že pred štrajkom se je namreč v podjetju govorilo, da je v dokončni pripravi program za sanacijo Panonije, ki naj bi ga finančno podprla Ljubljanska banka. Skratka širile so se govornice, da so potrebne nekatere dopolnitve programa in da sprejetje tega programa obeta »odrešitev« Panonije. Morda je to bil eden od razlogov arogantnosti vodstva podjetja, da ni prišlo med delavci in je izjavljalo, da čaka na pogajanja, češ da ima pomembnejše delo, kot je sestankovanje s štrajkajočimi delavci. Očitno je bilo to dovolj, da se delavci niso več dali speljati na tanek led in so odločno zahtevali odstop direktorja Emila Zelka in njegovega namestnika za proizvodnjo Staneta Kovačiča ter tehničnega direktorja Albina Mikula. S temi zahtevami so pogajalci v imenu stavkovnega od-

bora Danilo Sipoš, Jože Špari, Stanislav Vlaj in Mario Santro prišli na pogajanja z Emilom Zelkom, Viktorjem Vrečičem, Stanislavom Harijem, Evgenom Hašajem in predsednikom delavskega sveta Ignacem Žaligom. Glede na odločnost zahtev delavcev Panonije so se pogajanjem pridružili tudi občinarji, in sicer predsednik vlade Ivan Obal in podpredsednik Janko Halb ter predsednik občinskega sveta ZSSS Janez Kovač. Po besedah Danila Sipoša pogajanja niso bila lahka, kajti ves čas so bile v ozadju pogajanj zakulisne igre vodilnih, ki so se šele na pogajanjih začeli zavedati resnosti položaja in dejanske nevarnosti njihovih zahtev. Posredno so jih pri tem podpirali tudi predstavniki oblasti. Eden od izgovorov za zahtevane odstopne prej omenjenih vodilnih je bil med drugim ta, da edino dosedanji direktor Emil Zelko uživa zaupanje pri zunanjih institucijah in le on lahko zagotovi uspešnost sanacije podjetja. Nadalje se je na

pogajalce pritiskalo s tem, da naj ponudijo ustrezne kadrovske rešitve za podjetje in za omenjene vodilne funkcije, predvsem za direktorja, kajti sicer so zahteve delavcev nesmiselne. Zato so v prvi fazi pogajalci s strani sindikata pristali na zamenjavo vlog direktorja Emila Zelka in direktorja marketinga Viktorja Vrečiča. No ko so o tem predlogu razpravljali delavci, so ti odločno zahtevali, da se omenjene tri vodilne delavce prerazporedi na delovna mesta brez posebnih pogojev, sicer so napovedali nadaljevanje stavke izven tovarniškega dvorišča. Kot možne kadrovske rešitve je sindikat ponudil Viktorja Vrečiča kot vršilca dolžnosti direktorja podjetja in Stanka Harija za pomočnika direktorja za proizvodno področje.

Čeprav sta ta dva postavljala določene pogoje, vendar to že presegalo temo tega zapisa, sta glede na izkazano zaupanje delavcev le pristala na prevzem dolžnosti. Poleg tega so še dosegli soglasje, da se komisija za pripravo sanacijskega programa dopolni s predstavniki občinske vlade.

O omenjenih sklepih doseženih na pogajanjih je razpravljal delavski svet in jih potrdil. Tako se je zaključila prva etapa kalvarije Panonijinih delavcev. Pogajanja v Panoniji so bila precej dolga in mučna, saj so se zavlekla še v naslednji dan, ko so delavci še štrajkali do devete ure. Takrat so namreč dosegli tudi soglasje z občinsko vlado, ki naj bi se vključila v kadrovske in tudi finančno sanacijo podjetja. No in ko smo pri kadrovske sanaciji Panonije, smo pri temeljnem problemu njenega propada ter odgovornosti vodstva za njen krh.

Toda o tem več v komentarju.

J. Votek

nadalj. s 5. str.

dolini velika lepo grajena hiša z gospodarskim poslopjem in veliko žago za predelavo lesa. Skoraj bi sodili, da tako moderna hiša in žaga ne sodita v to prelepo zeleno dolino.

Pot skozi Čebuljo dolino se vleče skoraj uro hoda, nato pa nas ponovno zajame gozd. Čeprav je bilo jasno in sončno, nismo imeli razgleda. Kum je poraščen skoraj do vrha, zato je razgled šele prav na vrhu. Letošnja zima je na Kumu radodarna, zato smo uživali vso lepoto zimске narave. Razgled je bil čist, zato smo občudovali zimsko naravo. Imeli smo občutek radosti in veselja, ker smo se vsaj za nekaj ur umaknili smradu in megli, ki je kakor morje prekrivala zasavsko in ljubljansko kotlino. Nadihali smo se čistega zraka.

Pohod na Kum ni združen s kakšno obletnico ali spomini, zato je namenjen čisti rekreaciji, da izgubimo odvečne kilograme, ki si jih po tihem naberejo med prazniki. Drugi namen pa je sre-

čanje planincev. Pohod je organiziran in varovan od Gorske reševalne službe in Milice. Vse pohode organizira PD Kum-Trbovlje in so dobro organizirani. Na prvem pohodu prejme vsak pohodnik izkaznico, v katero se vpišujejo vsi nadaljni pohodi. Za prvo, tretjo in peto udeležbo prejme pohodnik značko.

Prav zaradi lepega vremena smo se dalj časa zadrževali na vrhu in uživali. Ker čas ne pozna počitka, smo se spustili do Lontovža. Tu imajo Strojne tovarne Trbovlje svoj rekreacijski center za zimske in letne razmere. Tu snega ni bilo zadosti, zato tudi smučarjev ni bilo. Ustavili smo se za toliko časa, da je sonce zašlo za goro. Ker je to kotlina, ni bilo vetrovno, zato se je bilo mogoče nastaviti soncu. Po zatonu sonca smo tudi mi začeli toniti nazaj v dolino. Lepi so spomini na doživeto, če jih doživiš tako, kot smo jih doživeli letos 2. januarja 1991 na devetem novoletnem pohodu na Kum.

ZDRAVKO NASTRAN

02.01.91	Kum	S. Tancek
13.01.91	Dražgoše	F. Pozvek
19.01.91	Vrhniška pl. pot 1.	L. Lavrič S. Tancek
16.02.91	Korošica (Ojstrica)	R. Hribar
23.02.91	Vrhniška pl. pot 2.	S. Tancek R. Hribar
10.03.91	Arihova peč	M. Požar
16.03.91 17.03.91	Komna	S. Tancek J. Seliškar
30.03.91	Viševnik (turni smuk)	ML ODSEK
07.04.91	Ključ	F. Požar M. Požar
13.04.91	Vrhniška pl. pot 3.	J. Seliškar L. Lavrič
27.04.91	Veliki Rogac	S. Tancek
05.05.91	Blegoš	R. Kastelic
11.05.91	Dobrča	ML ODSEK
25.05.91	Golica (Očev dan)	M. Požar
26.05.91	Stol	R. Hribar
01.06.91 02.06.91	Ratitovec - Soriška pl.	S. Tancek
15.06.91	Kamniški vrh	R. Hribar M. Požar
29.06.91	Vrhniška pl. pot 4.	L. Lavrič

04.07.91 15.07.91	Spanija	UO PD
20.07.91 21.07.91	Repov kot, Planjava	ML ODSEK
27.07.91	Zidani most, Lisca	J. Seliškar P. Fajdiga
02.08.91 04.08.91	Triglav	UO PD
17.08.91 18.08.91	Bivak 2	J. Seliškar L. Lavrič
24.08.91	Velika planina	R. Hribar
30.08.91 01.09.91	Vršič, Vrata	M. Požar J. Seliškar
08.09.91	Tromeja	S. Kenda
21.09.91 22.09.91	Peca	R. Hribar M. Požar
05.10.91	Zagana peč, Kalce	J. Seliškar L. Lavrič
12.10.91	Slovenska pl. pot	R. Hribar P. Fajdiga
19.10.91	Neznano	UO PD
09.11.91	Litija, Čatež	S. Tancek
23.11.91	Slavnik	ML ODSEK
07.12.91	Tosc	J. Seliškar
15.12.91	Crni vrh, Javornik	R. Kastelic

Izlet Pireneji – krajša varianta

1. dan: 16.00 odhod iz Ljubljane v Andorro mimo Azurne obale.
2. dan: Popoldne kopanje blizu Narbonna. Okrog 8.00 zvečer prihod v Andorro. Postavitve šotorov in prenočitve v campu v centru mesta.
3. dan: Dopoldan nakupovanje v Andorri in ob 14.00 odhod preko Leride v camp 15 km naprej od Benasque.
4. dan: Ob 9.00 odhod do konca ceste z avtobusom in peš do kočice Renclusa (12.00). Ob 14.00 odhod na Pico de Paderna in vrnitev v kočico (18.00). Prenočevanje v koči.
5. dan: Ob 5.00 odhod iz Rencluse na Pico de Aneto in sestop preko lago Creguena v camp (17.00). Prenočevanje v šotorih v campu 15 km iz Benasquea.
6. dan: Ob 8.30 odhod v Benasque. Nakup hrane in ob 10.00 odhod proti Torli (13.00) ter naprej v park Ordesa. Kuhanje kosila, priprava nahrbtnikov in ob 16.00 odhod proti koči Goriz (19.00). Spanje v koči.
7. dan: Ob 5.00 odhod na Monte Perdido in sestop v Torlo (17.00). Prenočevanje v šotorih v campu na robu Torle.
8. dan: Ob 10.00 odhod iz Torle proti jezeru Yesa (12.00). Kopanje in ogled Monasterio de Leire ali Castillo de Javier. Prenočevanje v campu ob jezeru.
9. dan: Ob 6.00 odhod proti Pamploni (7.00). Ogled teka bikov po mestnih ulicah, ogled mladih bikov v areni (mini korida), hoja po mestnih ulicah in praznovanje San Fermína. Kosilo v eni od baskovskih restavracij, ogled koride, priključitev praznovanju na ulicah, ogled ognjemeta ter vrnitev v camp Yesa.
10. dan: Ob 7.00 odhod proti Lourdu (11.00). Ogled mesta. Ob 13.00 odhod v Carcassone (18.00). Ogled stare še naseljene utrdbe ter ob 20.00 odhod v Ljubljano mimo Azurne obale.
11. dan: Prihod v Ljubljano pozno zvečer (22.00).

Janez SLOKAN

Izlet na Kofce

V soboto 8. decembra se nas je navsezgodaj zbrala peterica na ljubljanski avtobusni postaji. Z avtobusom smo se odpeljali do Tržiča. Od tam smo se prebijali skozi megle in se začeli vzpenjati. Ob prebujajočem se dnevu so se na južno steno Begunjsčice že oprli prvi sončni žarki. Povzpeli smo se začeli po dokajšnji strmini do grebena, ki se vleče od Tržiča do Košute. Tik pod grebenom Košute je bil naš cilj, in sicer dom na Kofcah. Na tej višini smo naleteli na prvi sneg, tako da je bilo okolje povsem zimsko. Dom na Kofcah le ni bil tako blizu. Po dveh urah hoje smo počivali in se okre-

pčali. Po počitku smo se podali skozi skorajda pravilni zasneženi smrekov gozd. Takoj za »pravilno deželo« smo pristali v domu, kjer smo popili čaj in se ogreli, nato pa smo se predali soncu, ki so ga dokaj hitro prekrili oblaki, tako da smo se ponovno umaknili v kočico in se za tem odpravili v dolino. O tem, da v dolino gre hitreje kot navkreber, ni potrebno dokazovati. Tako smo se dokaj hitro znašli v tržiškem smogu. Ni kaj, priznati moram, da smo imeli lep zimski izlet v skorajda idiličnem okolju in ob lepem vremenu.

Primož Fajdiga

ARIS

Spomini so prijetni

Za spremembo smo se letos upokojenci Arisa – nekdanje Avtomatike – prvič srečali v podjetju. Zdi se mi, da je bila odločitev podjetja za takšen način srečanja izredno posrečena. To še posebej poudarjam, ker so nas v našem a zdaj že bivšem delovnem okolju izredno prijazno sprejeli in nam namenili veliko pozornost. Še posebej gre na tem mestu zahvala vodstvu in direktorju Jožetu Novaku. Najprej smo se z vodstvom podali po proizvodnih prostorih, a priznati moram, da so se razmere in pogoji za delo v novi tovarni precej popravili. Kljub udobnosti in prostornosti me je v teh prostorih delno motila umetna svetloba in tudi nekoliko prehladni prostori ter morda prevelika oddaljenost, npr. umivalnikov.

Ne glede na vse to je po besedah direktorja Jožeta Novaka proizvodnja dobro zasledena, kar je v teh časih dober znak za podjetje. Kot smo izvedeli, tudi prodaja zaenkrat ne predstavlja večjih preglavic. Skratka kot smo izvedeli, se v Arisu zaenkrat ni bati za stagnacijo ali krizo. Res je, da so osebni dohodki v tem trenutku nekoliko nižji, kot so jih bili vajeni včasih, toda dolgoročno je to dobro, nas je prepričal direktor o tem, kajti na ta način imajo zagotovljeno delo vsi delavci in se jim ni bati za prihodnje zaposlitev. No poleg tega smo se seznanili s še eno novostjo Arisa, namreč z veletrgovsko dejavnostjo in maloprodajo. Zvedeli smo, da se ta dejavnost zaenkrat finansira iz proizvodnje, toda tu so že prvi znaki, da se bo tudi le-ta postavila na lastne noge in prinašala podjetju določen dohodek.

S takšno pozornostjo in sprejemom smo bili upokojenci nadvse zadovoljni in na nek način tudi ponosni, saj smo tudi mi prispevali svoj delež k razcvetu podjetja, ki izredno dobro preskakuje vse pasti sedanjih kriznih časov. Poleg poslovnega dela, če ga tako imenujem, smo se izredno sproščeno pogovarjali med seboj ter obujali spomine med seboj in z našimi nekdanjimi sodelavci, ki še sedaj delajo v tovarni. Mimogrede je beseda nanesla na mojo žurnalistično dejavnost in marsikatero pikro, ki sem jo zabelil s pomočjo pisane besede v Glasniku, ki so včasih izzvale negotovanje, danes pa smo na njihov račun zbijali šale in se smejali. Ob tem pomenkovanju sem se spomnil karikatur, ki jih je narisal naš nekdanji sodelavec, album pa je poklonil podjetju. Prav presenetilo me je, ko sem si ta album lahko ogledal, in da ga niso zavrgli, ampak ga hrani direktor. No, ko je beseda nanesla na mojo pisarijo, sem izvedel, da je Glasnik na robu preživetja, zato se mi zdi, da ne glede na dogajanje v IMP-ju le kaže malo pomisliti in ta strošek zaobiti ter časopis ohraniti pri življenju.

Naj zaključim! Prepričan sem, da je moj bivši kolektiv na dobri poti, da se bo še naprej razvijal in upam, da se bomo tudi naslednje leto srečali na podobnem srečanju in spet videli narejen korak naprej. Hkrati sem se dolžan zahvaliti za izredno gostoljublje in izkazano pozornost nam Arisovim upokojencem ter za novoletna darila, hkrati pa naj še enkrat zaželim vsem delavcem Arisa in vsem IMP-jevcem SREČNO 1991.

Fran Vodnik

Obvestila PD IMP

V zimskih razmerah se bomo podali na Korošico v soboto, dne 16. februarja 1991. Odhod avtobusa iz Ljubljane v Kamniško Bistrico bo ob 6. uri 40 min.

Za vzpon na Korošico je poleg tople obleke in obutve potrebna še zimska oprema (cepin, dereze, vrv, sončna očala). Če bo vreme ugodno, se bomo podali še na Ojstrico. Hrana iz nahrbtnika.

Vodja vzpona bo poznavalec Kamniških planin Rihard Hribar.

Vabljeni.

Zdravko Nastran

RINGARAJA RESNIC

NAGLICA

Vse bolj živimo v takšni časovni stiski, da še zamujati ne utegnemo po mili volji.

JE ŽE TAKO

Nekateri se zadovoljne in dobre volje počutijo samo takrat, kadar jim uspe druge spraviti v slabo voljo.

PESIMIZEM

Pesimist je človek, ki tudi v najsvetlejših trenutkih svojega življenja tarna, da mora prav on ven in ven »hoditi po riti k maši«.

»SPOŠTOVANJE«

Do marsikoga izražamo spoštovanje edinole zato, ker ga pobliže ne poznamo.

NIČ LAŽJEGA

Samo prav malo truda moraš vložiti v to, da si lahko nakoplješ nič koliko sovražnikov.

VEČNA LJUBEZEN

Večna ljubezen je izredno ranljiva stvar. Odnese jo lahko že kar prvi splav.

DIETA, JOJ!

– Joj pa takšno življenje! – vzdihuje dietik. – Ko bi vsaj smel pojedsti vse tisto, kar pojem!

STRAH

Ob misli na svetlo prihodnost mi zmeraj zagomazi po hrbtu, kadar pomislim, da nekateri vse bolj varčujejo – za slabše čase.

KORISTNI SHODI

Organiziranje velikih proslav in simpozijev je koristno že zato, da lahko tudi mali človek zve, kam vse gre njegov denar.

PAMET

Umni ljudje po navadi težko najdejo sebi enake partnerje. Neumni pa na svoje somišljenike lahko naletijo že v bifeju za prvim vogalom.

RAZVOJ

Ob vsestranskem razvoju pameti je samo po sebi razumljivo, da si bo nespamet razvojno dopustila prevelik zaostanek za njo.

MAČKASTA

Če se ga nažgeš, ti nič ne pomaga iti spat že s kurami. Tako ali tako boš vstal – z mačkom.

BLA BLA...

Tudi tisti, ki na sestankih venomer blebetajo nesmisle, nam lahko včasih pripravijo kakšno prijetno urico. Takrat, kadar molčijo...

BREZIZHODNO

Le kam bi prišli, ko bi lahko sleherni počel samo tisto, kar bi se mu ljubilo? Saj se vendar mnogim ne ljubi čisto nič.

MIRNO, SREČNO

Mnogi so že vajeni skromnosti ter znajo mirno in prijetno živeti »z malim«. Le da je vsaj tega zmerom v izobilju...

Komisija za družbeni standard in stanovanjske zadeve podjetja **IMP MONTAŽA KOPER** na podlagi določila 72. in 73. člena stanovanjskega pravilnika objavlja

NATEČAJ

za uveljavljanje pravic na osnovi meril za dodelitev stanovanj in stanovanjskih posojil.

Stanovanjska komisija razpisuje posojila iz sredstev SKLADA SKUPNE PORABE za koriščenje v letu 1991.

Podatki o masi razpoložljivih stanovanjskih sredstev in možnosti koriščenja vezanih sredstev na banki bodo objavljeni na oglasnih deskah na sedežu podjetja v Kopru in na sedežih enot: v Izoli, Novi Gorici in v Postojni in to takoj po sprejetju zaključnega računa za leto 1990.

Delavci – kandidati, ki želijo uveljavljati svoje pravice v tem natečaju, morajo vložiti prijavo v splošno-kadrovskem sektorju podjetja najkasneje v 30 dneh po tej objavi, in to na posebnem obrazcu, ki ga dobijo na sedežu podjetja v Kopru in v enotah: v Izoli, Novi Gorici in v Postojni.

K prijavi morajo kandidati priložiti naslednje listine:

1. Za nakup stanovanja ali stanovanjske hiše:

- a) kupoprodajno pogodbo ali potrdilo o rezervaciji,
- b) potrdilo o osebnem dohodku delavčevega zakonca za predhodno leto,
- c) dokazilo o namenskem varčevanju.

2. Za gradnjo stanovanjske hiše ali stanovanja:

- a) gradbeno dovoljenje,
- b) zemljiško-knjižni izpisek,
- c) potrdilo o osebnem dohodku zakonca za prejšnje leto,
- d) dokazilo o namenskem varčevanju.

3. Za adaptacijo ali rekonstrukcijo hiše – stanovanja

- a) gradbeno dovoljenje ali potrdilo – priglasitev del,
- b) dokazilo o lastništvu,
- c) izjavo lastnika stanovanjske hiše ali stanovanja, da dovoli nameravana dela, kadar delavec ni sam lastnik,
- d) predračun izvedbe del,
- e) potrdilo o osebnem dohodku zakonca za prejšnje leto,
- f) dokazilo o namenskem varčevanju, kadar gre za večja dela.

4. Za nakup stare stanovanjske hiše ali stanovanja:

- a) pogodbo o nakupu, overjeno na sodišču z dokazilom o namenski porabi kupnine za novo stanovanjsko enoto,
- b) potrdilo o osebnem dohodku zakonca za prejšnje leto,
- c) dokazilo o namenskem varčevanju, kadar gre za večja dela.

Ta natečaj se zaključuje 20. februarja 1991. Prijave v tem roku sprejema splošno-kadrovski sektor podjetja na posebnih obrazcih. Prijave se lahko vložijo tudi po pošti na naslov podjetja v Kopru, Ulica 15. maja št. 21.

Udeleženci natečaja, ki ne bodo predložili zahtevanih dokazil, ne bodo v tem natečaju upoštevani.

Ta natečaj se objavi v Glasniku IMP, in to v januarski ali prvi številki v letu 1991 in tudi na oglasnih deskah na sedežu podjetja v Kopru, v Izoli, Novi Gorici in v Postojni.

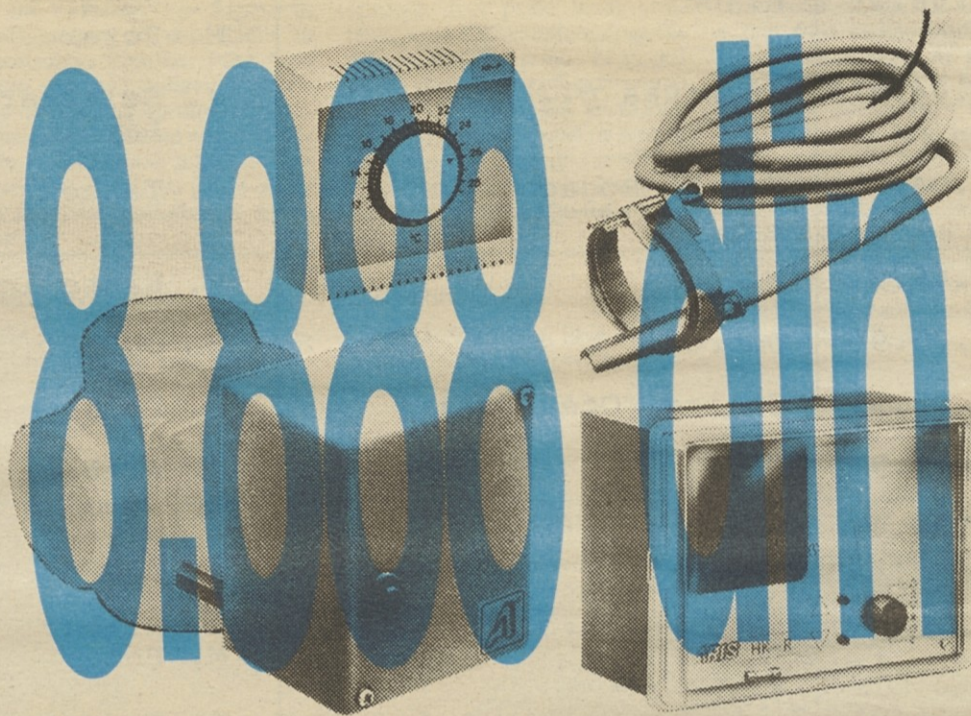
Predsednik stanovanjske komisije
AMADEO CESAR

ARISd.d.

ZA VAŠ DOM

HK – 1

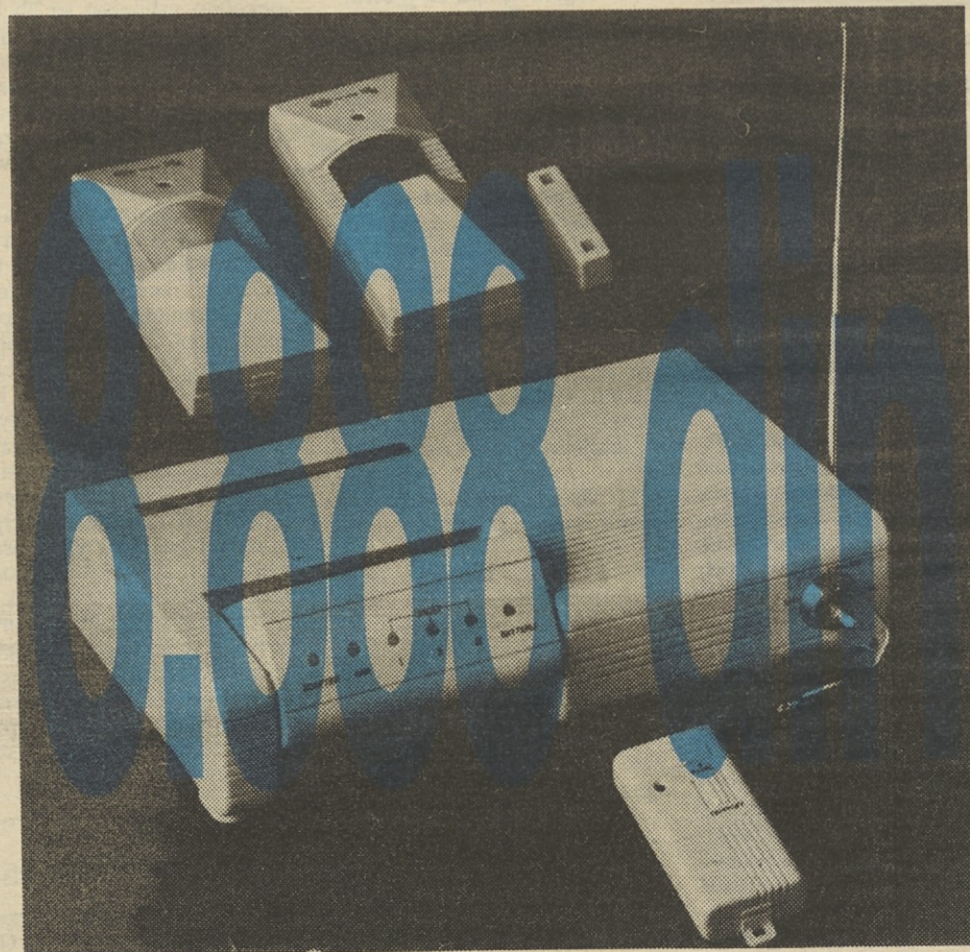
**CENEJŠA TOPLOTA ZA
HLADNE DNI**



HA – 50

**VARUJE VAŠ DOM VSE
DNI**

popolni brezžični varovalni sistem hiš, stanovanj in poslovnih prostorov – enostavna montaža, upravljanje in vzdrževanje – ugodna cena – takojšnja dobava – sistem deluje ob izpadu električne energije



BREZ STRAHU PRED TATOVII!

ARISd.d.

61210 Ljubljana – Šentvid, J. Jame 16, p. p. 20, Jugoslavija
Tel. 061/557 141, Fax. 061/555 787,
TLX. 39500 YU – SL

		SLOV. SLIKAR (MATEJ)	POMLADNA ZBRAVILNA CVETLICA	SLAB POSNEMOVALEC	PREBILNIŠKI OBRAT	FR. IZBE-LOVALEC KLAVIRJEJ
	TROPSKI KOPITAR					
	PRIPO-VEBNO PESNIŠTVO 4000					
KOMUNARSKI POKLIC KRVNO SORODSTVO						
SESTAVIL MARKO BOKALIC	ŽENSKA, KI PLEŠE	ANTOR. TELEGRAF. ZNAKOV SONIHANJE TELES		NEZNANEC SREBISČE GRČIJE		INDUS-TRIJSKA RASTLINA
OBRAZILO PRED KORENOM BESEDE					IVAN LENDL BRŽAVA V ZBA	
MATERIAL ZA POHIŠTVO		RAZLIČNI ČRKI ENAKI ČRKI		ŽIVALSKA NOGA		
MESTO V ZRN			IMP GLASNIK	POLET ČASOPISNI OGLAS		
PESNIŠKA OBLIKA			NAŠA RAFI-NERIJA NAPE KVAR		MESTO OB ROKAV. PRELIVU	OPOMBA
DALMAT. Ž. IME		FRANC. DRAMATIK EVROPSKA DRŽAVA				
GRLO (LAT.)				NENADNA SMRT NOVI PAZAR		
KRAPINA		DREVO POTUJOČIH JUŽNAN. INDIJANEC				
GALATEJIN LJUB-LJENEC			NEN. KIPAR (HANS) 100 M ²		ANDERS ZORN BOLOGNA	
	MERA ZA ZLATO			SAMEC GOVEBI		
				ČEBELI PODOBNA ŽUŽELKA		