

## Kaj bomo v ZZA združili kot skupno funkcijo ZP Iskra

V novi tovarni telekomunikacij na Laborah v Kranju je 25. septembra t.l. akcijski odbor ZP Iskra organiziral široko razpravo o predlogu samoupravnega sporazuma Iskre. Na kratko smo o tem že pisali, vendar glede na aktualnost v današnji številki v celoti objavljamo prispevka na tej razpravi — glavnega direktorja ZZA Erika Vrenka in direktorja CAOP Miodraga Staparskega, medtem ko bomo prihodnji objavili celotna tehtna izvajanja predsednika skupščine SRS Sergeja Kraigherja, s katerimi je ob tej priložnosti obogatil razpravo.

V predlogu sporazuma so člani, ki na splošno opredeljujejo organizacijo skupnega pomena. Iz teh členov razberemo, da je treba zagotoviti delovanje organizacijam skupnega pomena. Tudi o raziskovalnem in razvojnem delu je precej rečenega, predvsem, da mora biti to trajen interes ZP Iskra, da je treba stalno zagotavljati sredstva, itd., nikjer pa ni napisano, katere dejavnosti podpisnice sporazuma dejansko poverjajo ZZA.

Zaradi tega predlagamo, da se na tem zboru pogovorimo, kaj bomo v ZZA združili kot skupno funkcijo ZP Iskra. Imamo predlog, katere dejavnosti naj proizvodne TOZD poverijo ZZA, da bi lahko imel neko perspektivo v ZP. Po našem prepričanju se morajo podpisnice obvezati, da poverijo ZZA vsaj:

1. usmerjeno raziskovalno delo in s tem povezano znanstveno raziskovalno delo na vseh področjih, za katera je ZZA sedaj usposobljen, ali pa se bo usposobil v skladu z načrtom razvoja ZP.

2. opravljanje dejavnosti skupnega pomena kot so:

- standardizacija in tipizacija
- informacijska dokumentacija
- klasifikacija in oštevilčenje
- študij dela
- kakovost in zanesljivost
- zaščita industrijske lastnine
- tehnična analiza tržišča.

Tehnična analiza tržišča je sicer sestavina marketing dejavnosti, vendar se lahko kvalitetno izvaja le v okviru raziskovalne organizacije. Tehnična analiza tržišča je po drugi strani tudi eno od osnovnih izhodišč pri planiranju razvoja podjetja. Iz tega jasno sledi vloga ZZA pri planiranju.

3. ZZA naj se poveri tudi razvoj izdelkov za tiste proizvodne organizacije, ki nimajo lastne razvojne dejavnosti.

Ne vztrajamo, da nam morajo proizvodne TOZD poveriti razvojno dejavnost, čeprav je večinoma zelo težko potegniti mejo med usmerjenimi raziskavami in razvojem. Po našem mnenju je ugodno, če je tista komponenta razvojnega dela, ki brani že obstoječe pozicije na tržišču z izpopolnjevanjem proizvodnje, locirana pri proizvodnji. Taka razvojna dejavnost je dolgoročneje usmerjenemu raziskovalnemu in razvojnemu delu ZZA v veliko pomoč in dopolnilo. Zato naj proizvodne TOZD razvoju posvečajo veliko pozornost, mi pa ne postavljamo zahteve, da mora biti razvoj brez-pogojno v ZZA;

4. ZZA je tudi treba zagotoviti pravico do maloserijske proizvodnje specialnih naprav za Iskra, ali zunanje naročnike in sicer tako proizvodnjo, ki je ni mogoče izpeljati v proizvodnih TOZD, bodisi zaradi pomanjkanja primernih kadrov, opreme, ali neekonomičnosti uvajanja v proizvodnjo.

Pričakujemo, da se bodo podpisnice sporazuma obvezale, da vsaj zgoraj našteje dejavnosti poverijo ZZA. Če pa tega ne bomo dosegli, ne moremo več govoriti o ZZA kot organizaciji skupnega pomena. ZZA tedaj lahko pristopi k sporazumu iz enakih izhodišč, kot katerakoli druga proizvodna TOZD. Vendar v Iskri do tega ne sme priti, saj bi se s tem dejansko odpovedala organizirani skrbi za raziskovalno funkcijo.

Kot po eni strani pričakujemo, da bodo podpisnice zagotovile določene možnosti za razvoj ZZA s tem, da

mu poverijo nekatere dejavnosti, se po drugi strani zavedamo, da mora ZZA prevzemati obveznosti. Pri tem pa ZZA stoji na stališču, da bo prevzemal odgovornost kot samostojna organizacija, ki sicer navzven oblikuje svojo politiko predvsem v skladu s planiranimi cilji ZP Iskra in tedaj deluje v interesu vseh podpisnic sporazuma, ostane pa zadeva ZZA, kako se bo interno uredil. Interno organizacijo, kadrovske politike, delitev dohodka in osebnega dohodka, načela stimulacije, vse to mora organizirati tako, da bo lahko optimalno deloval v smeri doseganja ciljev razvoja ZP.

ZZA mora zagotoviti kontinuiteto raziskovalnega dela za vsako panogo, ki je poverila svojo dejavnost ZZA, mora zagotoviti kvaliteto dela in se truditi za njeno večanje. Strinjamo se, da se dogovorimo za neke načine kontrole. Že sedaj delujemo v tej smeri, da bi vključili znanstvene ustanove in univerzo v naše delo in s tem okrepi strokovno kontrolo. Ne strinjamo pa se z vrsto omejitev, ki jih predlog sporazuma predpisuje ZZA, ker ga dejansko postavlja v položaj popolnoma nesamostojne organizacije.

Organizirali se bomo, kakor narava raziskovalnega dela zahteva, da bomo optimalno izpolnjevali naloge, ki vodijo do skupno postavljenih ciljev.

Druga pomembna sestavina sporazuma, od katere je raziskovalna organizacija bistveno odvisna, je planiranje. Raziskovalno delo mora v načelu biti korak pred problemi tekoče proizvodnje, ki jo naj rešujejo razvojne skupine. To pa pomeni, da je vsebina raziskovalnega dela lahko določena samo z jasno postavljenim planom. Predno damo pripombo na obdelanost planske funkcije v predlogu sporazuma, pogledimo, na kakšen način lahko plan sestavljamo v ZP.

TOZD so tvorbe, svobodne pri sprejemanju poslovnih odločitev in seveda tudi odločitev v zvezi s planom. Plan združenega podjetja tedaj lahko nastane vsaj na tri značilne načine:

— da plane, ki so jih TOZD sprejele na osnovi lastnih interesov, seštejemo in vsoto proglasimo za plan ZP,

— da plane posameznih TOZD vsaj pasivno vskladimo, ne da bi spremenili njihovo vsebino,

— da plane posameznih TOZD medsebojno vskladimo in tudi vsebinsko spremenimo tako, da bodo izpolnjeni kriteriji optimalnosti za ves integracijski sistem v ZP.

(Nadaljevanje na 2. strani)

### Iskra-Baterije Zmaj Ljubljana

## Baterije z večjo energijo

**Positivna elektroda je kisik, ki ga baterija črpa direktno iz zraka**

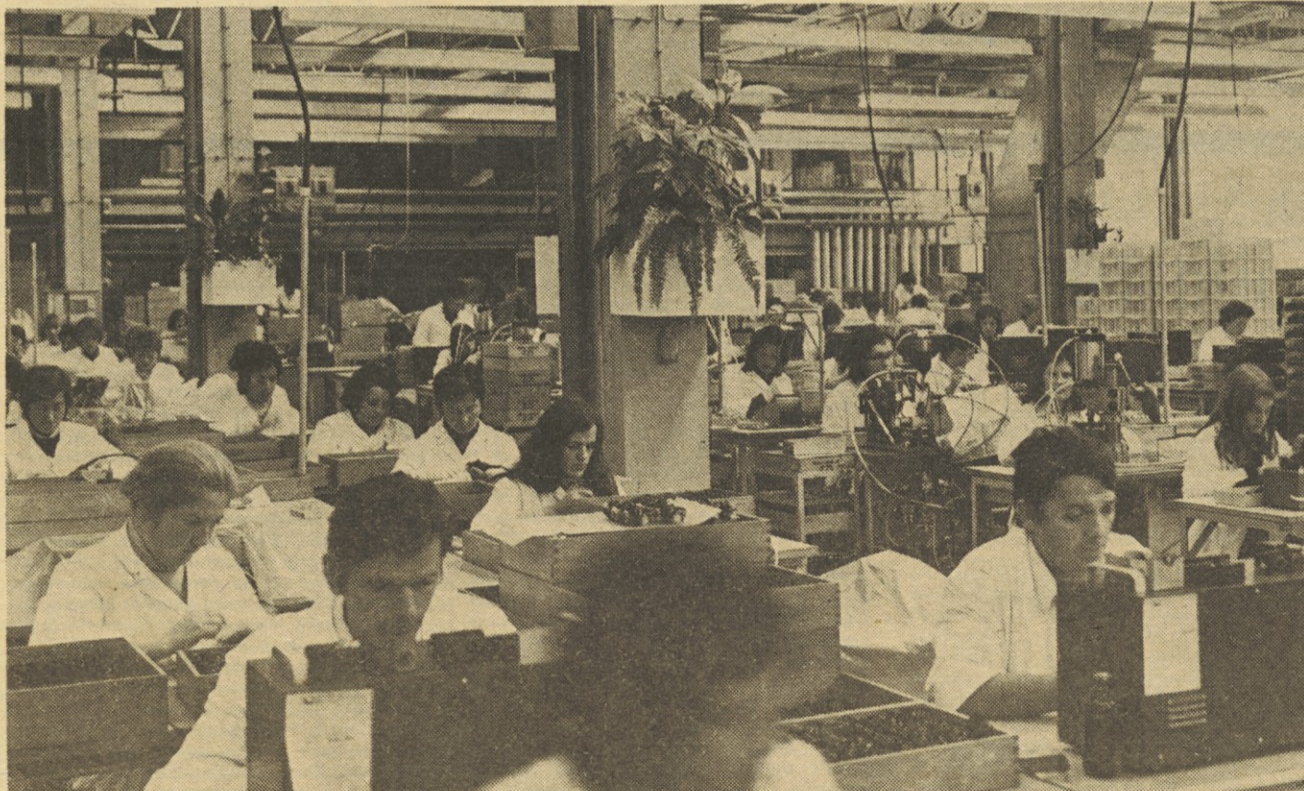
V Iskri — Zmaju so izdelali novo vrsto baterije, ki pretvarja kemično energijo v električno na temelju tako imenovane depolarizacije. Positivna elektroda ni več manganov dioksid, kot v dosedanjih leclanchejevih členih, marveč kisik, ki ga črpa baterija neposredno iz zraka.

Poglavitna prednost novih baterij je v tem, da dajejo ob istih velikostih štiri do petkrat več električne energije, so pa le za približno 40 odstotkov dražje od dosedanjih. Baterije klasičnega leclanchejevega tipa so napajale porabnike npr. tranzistorizirane prenosne sprejemnike povprečno 30 ur, nove pa bodo kar 120 ur.

Zaradi počasne kemične reakcije in s tem počasnega pretvarjanja v električno energijo nove baterije niso primerne za porabnike velikih tokov npr. za razsvetljavo, marveč bolj za elektronske aparate polprevodniške tehnike, kjer jih v pretežni meri rabijo in kjer so izpolnile doslej občutno vrzel. Tovarna Iskra-Zmaj jih za sedaj izdeluje samo v 9-voltni izvedbi, oz. šest zaporedno vezanih členov skupaj s tehniško oznako 6 AF-22.

Zanimivo je, da so nove baterije sposobne za oddajo električne energije šele pol ure po tem, ko so odstranjene plastične folije, v katerih so zaprte. Ta čas je potreben, da baterije vsrkajo potrebno količino kisika iz zraka.

Lastniki malih elektronskih aparatov se bodo verjetno hitro ogreli



**Lepo okolje — prijetno delo**

Tovarna električnih aparatov na Savski cesti v Ljubljani — takšen je pogled v montažno dvorano, v kateri delavke in delavci delajo v svetlih in solidno urejenih delovnih pogojih, kar se nedvomno odraža tudi v njihovih delovnih dosežkih, iz leta v leto bolj pomembnih.

EDVARD KARDELJ

## Integracija na osnovi vodilne vloge TOZD

Ustavne določbe dajejo okvir za uresničenje vodilne vloge delavcev v združenem delu, sindikat pa mora biti pri tem opora aktivnosti delavskega razreda.

Ne moremo gledati na vlogo delavskega razreda v naši družbi drugače kakor po njenem položaju v združenem delu. Zatorej, kadar govorimo o interesih delavskega razreda in o vseh zadevah, ki jih postavljamo, da pridejo v ustavo, moramo vedeti, da je najvažnejše, kakšen je položaj delavca v njegovi osnovni celici, v temeljni organizaciji združenega dela, to je, kako se delavec prek temeljne organizacije združuje na podlagi združenega dela v delovne organizacije, združenja itd., ko se namreč prek svojih delegacij neposredno povezuje z vsem političnim in državnim sistemom. To je tisto, kar je bistveno, a vsega ni potrebno izraziti v ustavnih določbah. Ustava naj bo okvir, v katerem bo delavski razred sam, pod vodstvom svoje avantgarde zveze komunistov in organiziran v združenem delu, sindikatu in vseh drugih oblikah družbenopolitičnih in drugih organizacij, sposoben, da v vsakodnevni praksi nadaljuje boj za uresničenje tega cilja.

To je poudaril tovariš Edvard Kardelj, ko je sodeloval v razpravi na nedavnem posvetovanju v svetu Zveze sindikatov Jugoslavije o družbenoekonomskih odnosih in samoupravni organizaciji jugoslovanske družbe v osnutku ustave SFRJ.

V svoji besedi je Kardelj posebno govoril o pomenu nastajanja temeljnih organizacij združenega dela in navedel nekatere primere, ki kažejo, da se ne tako redko veliki delovni kolektivi avtomatično razglašajo za TOZD. V takih kolektivih je delavec praktično odvzeta sleherna možnost demokratičnega odločanja. Kajti v preobsežnih temeljnih organizacijah lahko delavec samo dviga roko za ta ali oni predlog. To v bistvu ni niti temeljna organizacija združenega dela, ampak od delavcev odtujena celota.

»Druga stran problema te prakse«, je dejal Kardelj, »je v tem, da take velike organizacije, ki bi pravzaprav morale biti združenje temeljnih organizacij, v bistvu ovirajo usmeritev naše ustave, to pa je združevanje združenega dela, združevanje dela. Kadar se namreč neko centralizirano podjetje organizira kot samo sebi zadostno, potem se ne le odtuja od delavcev, ampak se zapira tudi pred drugim delovnim kolektivom, ima manjšo potrebo za združevanjem.«

Kardelj je hkrati pripomnil, da to ne pomeni, da je še nadalje mogoče »ostajati pri razdrobljenem gospodarstvu, toda družbena dela ni mogoče združevati z birokratsko centralizacijo, tehnokratskim monopolom, marveč na podlagi vodilne vloge TOZD.«

Ko je Kardelj govoril o novi vlogi sindikata po osnutku ustave, je pripomnil, da »sindikati niso več samo zaščitniki osebnega položaja, pravic in interesov delavcev posamezno ali vseh skupaj ali v posameznih vejah, ampak morajo biti neposredno vključeni tudi v vse ekonomske odnose v celotnem samoupravnem združenem delu. Zavoljo raznih deformacij in prevlade enih nad drugimi bi lahko nastali ne samo spori med delovnimi kolektivi, ampak tudi družbene motnje.«

»V takih razmerah mora delavski razred vladati samemu sebi,« je dejal Kardelj, »da pa bi to dosegel, mora imeti svojo organizacijo, ki bo kot doslej na nekaterih področjih zaščitela delavskih interesov nekakšen posrednik ali opora za aktivnost delavskega razreda. Prav taka organizacija pa je sindikat.«

### Iskra-Aparati Ljubljana

## Še premalo za izpolnitev mesečnega načrta

V septembru je bil absolutni obseg proizvodnje precej večji kot v »dopustniških« mesecih, vendar tudi to ni zadoščalo za izpolnitev visokega mesečnega proizvodnega načrta. Čeprav smo v zadnje tretjino leta štartali z najboljšimi upi, da bomo ob boljši oskrbi z reprodukcijskimi gradivi in ob nekoliko povečanem številu sodelavcev načrtovane naloge uspešno dosegali in celo presejali, so nam nepredvideni izpaži električne energije vsaj v mesecu septembru to onemogočili. Nekaj celodnevni izpadov v prvi polovici meseca smo kasneje kolikor toliko nadoknadili, vendar pri tem učinek

zaradi nastalih motenj v proizvodnem ciklu ni bil enakovreden tistemu, ki bi bil lahko dosežen pri normalnem poteku proizvodnje, zlasti še, ker kasnejših nekajurnih dnevnih omejitev električne energije nismo mogli uspešno nadomestiti z doprinosi ali delom ob prostih sobotah.

Mesečni načrt proizvodnje smo dosegli s kazalnikom 83,59, kar daje 82,79 % kumulativno. Pri tem sta oba kazalnika v proizvodnji za domače tržišče ugodnejša od kazalnikov za izvoz. Za domače potrebe smo izpolnili 84,04 % mesečnega in 84,77 % triletnega načrta, za izvoz pa smo naredili 81,72 % mesečnih in 74,43 % kumulativnih nalog.

Po posameznih skupinah izdelkov smo dosegli najboljše rezultate pri stikalnih aparatih. Ker smo dobili zaostale pošiljke delov za tipkala TB iz uvoza, smo lahko skoraj v celoti nadoknadili vse zaostanke in mesečno nalogo izpolnili s kazalnikom 326,75. S tem pa smo občutno popravili tudi kumulativo, ki je ob koncu triletletja dosežena s kazalnikom 95,87. Ker pa smo imeli letos pri tipkalih tudi nekaj izvoza, ki v letnem dinamičnem načrtu ni bil predviden, lahko štejemo, da je kumulativa tako 100 % izpolnjena.

(Nadaljevanje na 2. strani)

### Sejem v Kranju

Na razstavišču v Savskem logu v Kranju so 12. oktobra odprli mednarodni sejem obrti in opreme. Poleg izdelkov zasebne in družbene obrti ter opreme je možno kupiti tudi blago za široko potrošnjo in kmetijsko mehanizacijo. Poleg tega so pripravili tudi razstavo obrtnih poklicih.

Svojo razstavo so pripravili tudi gobarji. Za ženske pa je vsekakor najbolj zanimiva modna revija, in to vsak dan v času sejma, ki bo odprt do 21. oktobra.





