

# fuzinar

Leto XXXIII

Ravne na Koroškem, april 1996

Št. 4

## Vzajemen razvoj posameznika in podjetja

Sanacija Slovenskih železarn traja že od leta 1992. Finančni del poteka v sodelovanju z državo (le-ta je v različnih oblikah za reševanje SŽ doslej dala 180 milijonov mark), tehnično-tehnološkega, tržno-poslovnega in kadrovskega pa vodi uprava koncerna. **Predsednik Uprave SŽ mag. Alojz Vrečko** je nedavno za magazin Mariborčan o rezultatih sanacije povedal: "Ocenjujem, da smo zastavljene cilje dosegli: zaprli smo vse zastarele obrate za proizvodnjo navadnega železa (stara jeklarna in žična valjarna na Jesenicah, stara valjarna in plavž ter aglomeracija v Štorah). Z opravljenimi in še z nekaterimi nedokončanimi naložbami smo se povsem usmerili k proizvodnji in predelavi visokokakovostnih jekel v višjih cenovnih razredih. Ob polovico manjši proizvodnji, izraženi v tonah, in ob bistveno manjšem številu zaposlenih nam absolutna vrednost prodaje nenehno narašča. Pravzaprav bi se glede na doseženo stopnjo tehnično-tehnološkega prestrukturiranja iz železarn upravičeno lahko preimenovali v Slovenske jeklarne."

Da je uspešnost podjetja odvisna od več dejavnikov, med katerimi so najpomembnejši organizacija, tehnologija in kadri, je znana resnica. V bližnji preteklosti smo tudi na Ravnah veliko energije porabili za postavitev novih organizacijskih struktur, ugotavljanje potrebnih naložb v proizvodnjo (in njihovo delno uvedbo), na kadrovskem področju pa je sanacija pomenila predvsem določanje presežnih delavcev.

Mnogi strokovnjaki zatrjujejo, da so za uspeh podjetja ključni zaposleni. Zato ne preseneča, da so zmeraj v središču pozornosti strokovne javnosti. Ena od tem na letošnjem srečanju slovenskih sociologov je npr. tudi Spremembe v zaposlovanju - strategije delodajalcev in ukrepi politike zaposlovanja. Skušali bodo odgovoriti na več vprašanj, med drugim tudi na naslednja: Kakšen je trg delovne sile pri nas? Kakšno kadrovske politiko vodijo naši delodajalci? Kakšne strategije se pojavljajo v podjetjih pri iskanju in zaposlovanju delavcev ter pri načrtovanju delovnih karier?

Za ravnsko železarno je v preteklosti veljalo, da je imela na nekaterih področjih kadrovske funkcije posnemanja vredne sisteme; omenimo npr. le strokovni razvoj, nagrajevanje in inovacije. Potem pa, kot da je skrb za kadre pojenjala.

Vendar se spoznanje, da brez motiviranih, usposobljenih in predanih sodelavcev ne gre, zopet uveljavlja. Tako npr. v Metalu med drugim navezujejo stike z morebitnimi bodočimi strokovnjaki (sodelovanje, skupaj s STO, na srečanju Kluba koroških študentov s predstavniki koroškega gospodarstva), krožka za izboljšanje kakovosti pripravljata izobraževalne



programe, lotili pa so se še projekta o načrtovanju in vodenju delovnih karier višje in visokošolskega kadra. To je zahteven in dolgoteren proces, ki vsebuje več aktivnosti: od seznanjanja delavcev z možnostmi razvoja na delovnih področjih, ocenjevanja uspešnosti delavcev, izobraževanja, do spoznavanja sposobnosti, ciljev in interesov posameznika, da bi strokovna služba lažje usklajevala dela v podjetju itd.

Skrb za osebni razvoj je namreč odgovornost vsakega zaposlenega in tudi odgovornost podjetja, koristi pa prinaša obema.

## ENERGETIKA RAVNE, d. o. o.

# Z zunanjimi prihodki lajšati breme stroškov za energijo

Dejavnost Energetike je pomembna za vse družbe Železarne Ravne. Potem, ko je že bil sklenjen zaključni račun za leto 1995, smo se o njenem poslovanju in delu pogovarjali z **direktorjem dipl. inž. Francem Rusom.**

### ■ *Kako je vaša družba poslovala v letu 1995?*

V poslovnem delu smo imeli okoli 40 mio SIT izgube, v skupnem delu pa smo pri realizaciji 770 mio SIT letnega prihodka dosegli pozitivno ničlo. Naše delo je bilo uspešno, saj smo z lastnim kadrom skrbeli za dobro vzdrževanje vseh energetskih naprav, tako da je bila oskrba porabnikov z energenti nemotena in kakovostna. Da smo to dosegli, so bili potrebni nekateri investicijski posegi. Na enem od kotlov v kotlarni smo zamenjali ekranske cevi, pripravili pa smo tudi študijo o optimalnem izkoriščanju toplote. Letos bomo vgradili novo merilno-regulacijsko opremo, s pomočjo katere bomo povečali izkoristek kotlov in zmanjšali specifično porabo zemeljskega plina za proizvedeno toploto. Sredstva za to investicijo smo dobili od ministrstva za gospodarske dejavnosti.

■ *Precej sredstev ste vložili tudi v proizvodnjo stisnjenega zraka.*

Na oddelku tehničnih plinov smo kupili dva nova kompresorja z zmogljivostjo 43,5 m<sup>3</sup>/min. Z njima smo nadomestili poškodovani kompresor firme Jager. V nova kompresorja smo dodatno vgradili toplotni izmenjevalec za izkoriščanje odpadne toplote z močjo 135 kW. Z odpadno toploto zdaj ogrevamo sanitarno toplo vodo za Železarno Ravne. Izkoristek teh dveh kompresorjev je izjemno dober, saj je specifična poraba 0,11 kW/m<sup>3</sup>, pri starem pa je bila 0,14 kW/m<sup>3</sup>.

■ *V vaših rokah je tudi oskrba s pitno vodo na območju železarne. Kakšno vodo pijemo?*

Kakor je znano, imamo v železarni lastno pitno vodo, vendar so bile v zadnjem času zmogljivosti premajhne, zato smo uporabljali tudi vodo iz krajevnega vodovoda. Lani smo - po temeljiti analizi - vgradili dve črpalki v vodnjaku 2. Na vzhodnem delu železarne smo zamenjali cevovod in s tem zmanjšali izgubo pitne vode. Oboje je pripomoglo, da smo se lahko v železarni odklopili od komunalnega vodovoda. To je za železarske družbe dobro, saj je naša voda cenejša.

### ■ *Kako Energetiki gospodarite s plini?*

Na oddelku Plinasta in tekoča goriva (PTG) smo lani ukiniteli uporabo mazuta in začeli s predelavo vseh naprav na uporabo

kurilnega olja kot nadomestnega goriva v kotlarni - ob zemeljskem plinu.

S Petrolom Trgovino smo se dogovorili za oddajo naših dveh 1000 m<sup>3</sup> rezervoarjev pod pogojem, da Petrol za naše potrebe skladišči 300 ton kurilnega olja za izredne razmere. Sicer porabo kurilnega olja normalno plačujemo, najemnina za dva rezervoarja pa znaša 500 litrov kurilnega olja na dan.

S Petrolom Trgovino smo podpisali tudi pogodbo o najemu naših dveh rezervoarjev za tekoči naftni plin. Za najem dobimo po 450 do 470 kg butan-propana dnevno. Ker potrebujemo na Ravnah okrog 10 ton tega plina na mesec, dobimo pa ga 16 do 20 ton, lahko odvečni plin dodajamo v sistem zemeljskega plina in s tem znižujemo konico.

Vse leto uravnavamo porabo zemeljskega plina s pomočjo kurilnega olja ali tekočega naftnega plina, da tako dosežemo kar najnižjo ceno zemeljskega plina. S Petrolom se dogovarjamo, da bi nam dobavljal še več tekočega naftnega plina, če je cenejši od zemeljskega plina.

■ *Energetiki ste pred leti začeli s čiščenjem odpadnih emulzij. Boste tovrstno predelavo odpadkov ohranili?*

Kot lahko vidite iz mesečnih poročil, objavljenih v Informativnem fužinarju, s čiščenjem odpadnih olj in emulzij v Energetiki nadaljujemo, čeprav smo tovrstne usluge zaradi gonje zelenih lani precej zmanjšali. Letos pa bomo dobili dodatna pooblastila ustreznih državnih organov in to dejavnost znova povečali. Bolj prav je namreč, da take odpadke kontrolirano predelujemo, kot da jih tisti, ki jih proizvedejo, nekontrolirano odlagajo kjerkoli v naravi.

■ *Kako deluje oddelek Elektroenergetika?*

Lani smo zaradi varnosti obratovanja velikih agregatov kupili dizelski agregat z močjo 700 kW. Opreмили smo ga tako, da smo ga sinhronizirali na omrežje ter omogočili proizvodnjo električne energije v času, ko je cena elektrike najvišja - ob električnih

konicah. Zagotavljamo pa tudi obratovanje v primeru, če zmanjka elektrike v javnem omrežju.

■ *Energetika je družba, v kateri je bilo nekdaj zbranega veliko znanja. Tudi danes se to ni spremenilo, medtem ko so nekatere stroke, npr. na področju vzdrževanja, popolnoma razbite. Kako se to kaže pri vašem delu?*

Sposobni smo izdelovati različne analize in študije, projekte za nove gradnje ter za rekonstrukcijo in predelavo agregatov, po lastni dokumentaciji izdelujemo gorilniško opremo in še marsikaj. Znanje tudi prodajamo. Lani smo npr. uvedli vodenje konice v MG Ruše in s tem zaslužili 72.000 DEM. Izdelali smo analizo obratovanja in rabe energije v štorski železarni ter pripravili program za vodenje konice tudi za štorski obrat Metala. Uvedli ga bomo ob koncu polletja. Po analizi bo Štoram prinesel 220.000 DEM prihranka na leto, tako da se bo investicija izplačala že v 3,6 meseca.

Vodenje konice pripravljamo tudi na Jesenicah.

Lani smo zunaj Železarne Ravne zaslužili nad 100 mio SIT, za toplotno energijo, prodano Komunalnemu podjetju Prevalje, smo dobili še 128 mio SIT. Skupno smo zunaj železarne ustvarili 30 odst. prihodka.

■ *Kakšen bo razvoj*

*Energetike v prihodnje?*

Lani smo v naši družbi ustanovili razvojni oddelek. V njem izdelujemo študije tako za potrebe Energetike kot širše okolice. Pri ministrstvu za gospodarske dejavnosti smo se prijavljali na razne razpise in po tej poti pridobili skoraj 9 mio SIT nepovratnih sredstev. Večje študije so: Optimizacija toplotne oskrbe Raven, soproizvodnja električne energije in toplote v Energetiki, energetski pregledi družb na območju Železarne Ravne. Pripravljamo vse potrebno za primer, ko bo svet občine Ravne-Prevalje razpisal koncesijo za oskrbo s toplotno energijo in s plinom v občini.

■ *Kakšne poslovne in proizvodne načrte ste si v Energetiki zastavili za letos?*

Skupščina družbe je določila, da smemo obračunati le polovično amortizacijo. Kljub temu bodo potrebne določene naložbe, da bomo zagotovili nemoteno dobavo energentov v Železarni Ravne. Potrebujemo še dva kompresorja za zrak in nadzorni sistem; tako bomo stisnjeni zrak proizvajali z nižjimi stroški.

V kotlarni moramo zamenjati ekranske cevi na kotlu št. 3 z močjo 29 MW - to je zahteva državnega inšpektorja parnih kotlov.

V oddelku PTG moramo na zahtevo inšpekcije urediti vse ploščadi z oljnimi lovilci. To je pogoj, da bomo lahko še naprej delali z odpadnimi olji in emulzijami.

Znotraj železarne moramo zamenjati nekatere cevovode za centralno ogrevanje, ker so dotrajani ali premalo dimenzionirani, zaradi tega imamo težave z dovodom toplote do oddaljenih

porabnikov. Zgradili bomo vod za nafto do črpališča - dizelskega agregata, tako da bomo omogočili napajanje neposredno iz skladišča nafte. Dokončali bomo ureditev postaje za kurilno olje - vgraditi moramo še števec za prevzem in oddajo kurilnega olja za potrebe Petrola Trgovine.



Investicija v kotel bo veljala okoli 10 mio SIT. Letos bo treba opraviti generalni remont in pregled mešalne postaje za zemeljski in tekoči naftni plin. Delo bo potekalo pod nadzorom inozemske institucije, vgradili bomo tudi nadomestne dele iz uvoza.

V Razvoju energetike bodo letos končali projekt za kotlarno in študijo o soproizvodnji elektrike. Začeli se bomo pripravljati za nakup opreme v kotlarni. Z GP Radlje smo sklenili pogodbo za napeljavo centralnega ogrevanja v prizidku OŠ Prežihovega Voranca v vrednosti 18 mio SIT, z obrambnim ministrstvom pa smo sklenili pogodbo za delo, vredno 6 mio SIT.

Računamo, da bomo tudi letos zunaj železarne ustvarili okoli 30 odstotkov prihodka.

*Gospod direktor, hvala za izčrpne informacije.*

Mojca Potočnik

# EKO - EKOINŽENIRING, D. O. O.

## RAZVOJNA VNEMA NE POPUŠČA

Družba Eko - Ekoinženiring se ubada z enakimi težavami kot druge zasebne družbe, ki so nastale iz Železarne Ravne - povzroča jih neredno plačevanje njihovih storitev. Vendar pa se ta družba od večine drugih tudi razlikuje, in sicer po tem, da daje velik poudarek razvojni dejavnosti, ki so jo nekatere kadrovske in strokovno osiromašene sestrške družbe potisnile na stranski tir.

### Ekološki inženiring

V skladu z imenom družbe dajejo v Ekoinženiringu velik poudarek dejavnosti v zvezi z varstvom okolja. Sodelujejo pri predelavi (cepljenju) odpadnih olj in emulzij (postopek so strokovnjaki te družbe, tedaj zaposleni v kemijskem laboratoriju, tudi razvili), pred kratkim pa so Metalu in drugim družbam Železarne Ravne predložili projekt **solidifikacije in stabilizacije posebnih odpadkov**, ki nastajajo pri njihovi proizvodnji in vsebujejo nevarne snovi. Pričakujejo, da bodo dobili naročila za izvedbo tega projekta, saj bo proizvajalcem omogočil varnejše in ustrežnejše odlaganje odpadkov. Tako se bodo lahko pravočasno pripravili na nove uredbe o odlagališčih, ki jih pripravlja ministrstvo za okolje in prostor. Po novem bo treba marsikateri odpadki predelati, preden bo smel na odlagališče. V Ekoinženiringu računajo, da bodo za uresničitev tega projekta dobili tudi pomoč ministrstva.

Palomi so dali ponudbo za čiščenje odpadnih vod. Izdelali so tehnologijo in s skupino drugih strokovnjakov - elektnikanjev, gradbenikov in strojnikov - pripravili ponudbo za postavitve čistilne naprave na Meži pri Tovarni Iepenke Prevalje. Tovarna že leta onesnažuje Mežo s svojimi odplakami in že dolgo napoveduje rešitev tega problema, žal pa pravega interesa za to njeno vodstvo ne pokaže.

Skupaj z energetiki iščejo tudi rešitev za .Tovarno pohišstva Prevalje, ki z dimnimi plini onesnažuje ozračje, za Pralnico Ravne pa so pripravili projekt čiščenja odpadnih vod.



### Industrijska kozmetika

Zaposleni v proizvodnih obratih Slovenskih železarn na Ravnah že poznajo kozmetična izdelka Ekoinženiringa - pasto in gel za čiščenje rok **Peca** in **Peca gel**.

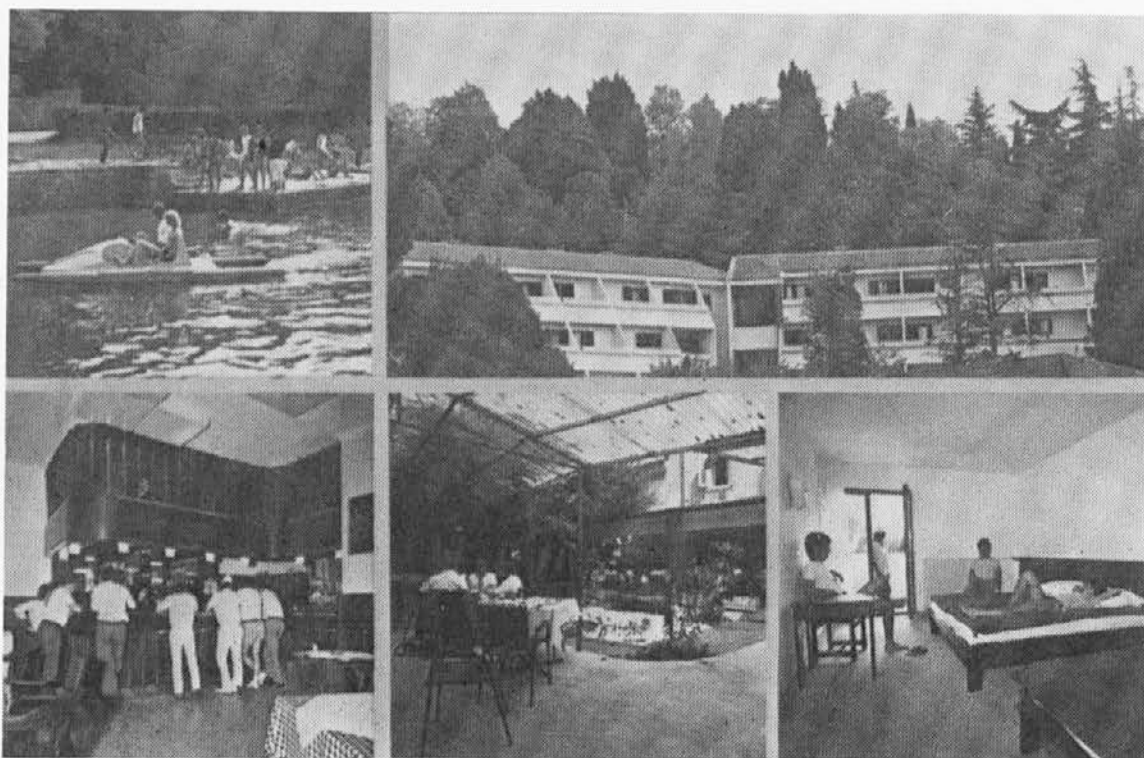
Izdelka se odlikujeta po tem, da sta sprejemljiva za okolje, saj ne vsebujeta fosfatov, za uporabo pa sta primerna, ker vsebujeta glicerol za nego kože in biološko razgradljive elemente. Za uporabo ju priporoča tudi Zavod za zdravstveno varstvo Maribor, ki je opravil ustrezne analize in ugotovil njuno neoporečnost.

Pred kratkim je Ekoinženiring poslal zavodu v analizo **Glekomo**, zaščitno kremo za roke, razvil pa je še tekoče milo za čiščenje rok in univerzalno čistilno sredstvo **Saniteko**.

Za industrijsko uporabo so v laboratoriju družbe začeli izdelovati **rezilno pasto** - sredstvo za lažjanje mehanske obdelave trdih kvalitet jekla, za rezanje navojev, odrezavanje, vrtanje ali brušenje. Pripravili pa so tudi ponudbo za **UZ GEL** - gel za ultrazvočne preiskave. S temi in drugimi izdelki, ki so jih že ali še bodo razvili, se Ekoinženiring iz storitvenega preusmerja v proizvodno podjetje.

Mojca Potočnik

## DE PROFUNDIS JE DOBRO GOSPODARIL



V letu 1995 je TGP De profundis upravljalo z vsemi gostinsko-turističnimi objekti, ki jih je prevzelo od Družbenega standarda Železarne Ravne, le DTK je že prej prešel v občinske in deloma v državne roke.

Družba je poslovala uspešno - tako v poslovnem kot v skupnem delu, saj je ustvarila 14,9 mio SIT čistega dobička. V primerjavi z letom 1994 so se povečali prihodki iz dejavnosti, zmanjšali pa so se stroški in notranje rezerve.

Kot je dejala direktorica dipl. oec. Sonja Smolar, je poslovanje potekalo normalno, vsi so se trudili dosežati kar najboljše rezultate. Še posebej dobro je posloval hotel Korotan v Portorožu, kjer so bile zmogljivosti vso sezono, od 1. maja do 30. septembra, v celoti zasedene.

S pozitivnim poslovanjem v svojem zadnjem poslovnem letu je družba De profundis dokazala, da je dober gospodar. S 1. majem 1996 bo predvidoma nehala poslovati, ker bodo Slovenske železarne njeno premoženje razprodale ali oddale v najem.

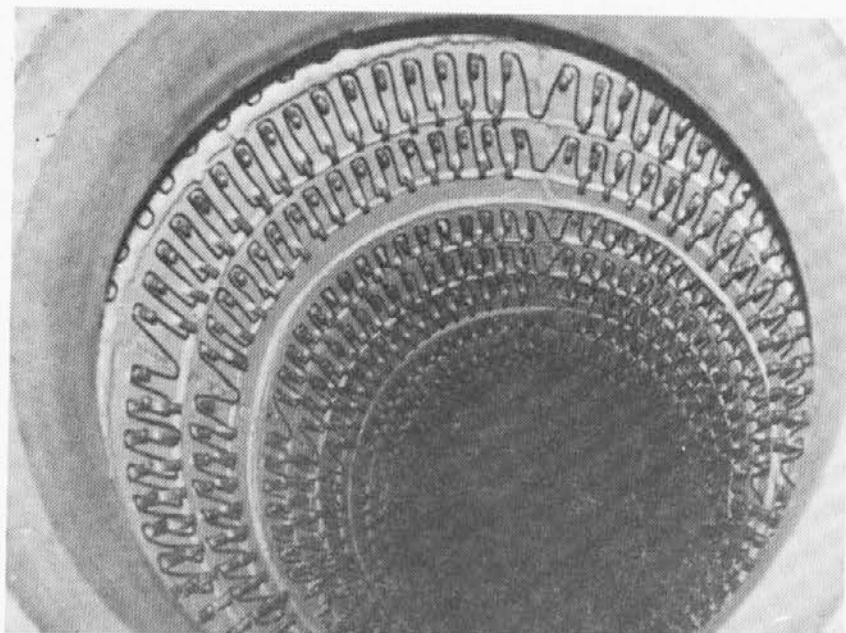
Na kompleksu Rimski vrelec - Ivarčko je bilo poslovanje slabše, in to zaradi manjkajočih infrastrukturnih pogojev v kraju in okolici. Kraj in dolina ne diha s turizmom tako kot Portorož. Poleti in jeseni je bilo precej penzionistov, drugače pa so tu prevladovali prehodni gostje in obiskovalci. V hotel so prihajale različne skupine, predvsem ob koncih tedna so bile gostinske zmogljivosti ponavadi polno zasedene. V hotelu se je zvrstilo več seminarjev, gostili so šolo v naravi iz Hrvaške, medtem ko se domače šole za tovrstne storitve niso zanimale.

Jedilnice v železarni so poslovale zadovoljivo. Vodstvo in osebje se je trudilo, da bi ohranjalo kakovost priprave malic in da bi bili porabniki zadovoljni. Težave pa so bile zaradi nerednega plačevanja.

Poslovni rezultat smučišča Ošven bo gotovo letos boljši od lanskega, saj je bila letošnja zima bistveno bolj radodarna s snegom. V kolektivu so naredili vse, da bi privabili kar največ smučarjev in turistov, opazili pa so, da so domačini že v manjšini, saj je tudi kupna moč na našem območju slabša.

Obiskovalci so si lahko na urejenem drsališču na Ivarčkem privoščili dnevno ali nočno drsanje, in na smučišču Rimski vrelec nočno smuko. Na Ivarčko je vabil ledeni iglu, zanimiva je bila ponudba jedil in napitkov.

Turistična agencija De profundis je prodajala lastne aranžmaje in posredovala ponudbe drugih agencij, s katerimi je imela sklenjene pogodbe, prodajala je tudi letalske karte.



## OBNOVLJENA GLOBINSKA PEČ V KALILNICI

Podoben naslov smo lahko prebrali v 9. št. Informativnega fužinarja leta 1989. Tedaj je angleška firma Cooperheat obnovila dve kalilniški elektroglobinski peči. S pomočjo domačih vzdrževalcev je vgradila novo, lahko obzidavo, nove grelce in peč opremila z novo regulacijo temperature.

Lani ob koncu leta se je globinska peč št. 6 zaradi strojeloma ustavila. Obnovo je vodstvo Kalilnice naročilo pri domačih vzdrževalcih.

Medtem ko so si industrijski zidarji z lahkimi obzidavami nabrali že precej izkušenj, elektriki grelcev tega tipa še niso sami vgrajevali. Vzdrževalci podjetja Eltes, d. o. o. so morali najprej izdelati posebno napravo za krivljenje žice, šele nato so lahko ustrezno oblikovano grelno žico montirali v peč. Delo so dobro opravili in obnovljena peč deluje enako kakor pred poškodbo.

To je le eden izmed številnih primerov, ko vzdrževalci s svojo inovativnostjo - čeprav so zaradi razbitosti na manjše firme kadrovsko osiromašeni - rešujejo iz zadrege naročnika - proizvodne družbe Slovenskih železarn. Čeprav jim te tega niso vedno pripravljene priznati.

## OSKRBA Z ENERGIJO V FEBRUARJU 1996

Dobava primarnih energentov je bila v februarju v redu, enako tudi proizvodnja in oskrba porabnikov s sekundarnimi energenti. Da ne bi prekoračili porabe zemeljskega plina glede na mesečni plan odjema pri dobavitelju GEOPLIN Ljubljana, smo uporabili kot dodatno gorivo propan-butan. V ta namen smo porabili 35.510 kg PB.

Tabela prikazuje odstopanja porab zemeljskega plina kljub dodatni porabi PB.

D R U Ž B A	PLAN PORABE (Sm <sup>3</sup> )	PORABA (Sm <sup>3</sup> )	INDEKS %
SŽ-METAL	2.373.070	2.323.163	97,9
SŽ-JEKLOLIVARNA	149.640	133.329	89,1
SŽ-STROJI IN TEH. OPR.	44.370	51.575	116,2
ENERGETIKA	1.805.830	1.902.523	105,4
S K U P A J	4.372.910	4.410.590	100,9

Poleg oskrbe porabnikov z energenti smo v februarju zbrali od družb železarne 7,4 m<sup>3</sup> in od zunanjih dobaviteljev 7,2 m<sup>3</sup> ali skupaj 14,6 m<sup>3</sup> odpadnega olja, za sežig pa smo zbrali 12.800 kg, in sicer: 3.800 kg od družb železarne ter 4.500 kg s cepljenjem emulzije.

Za normalno obratovanje in oskrbo porabnikov z energenti pa smo opravili preventivne periodične preglede in vzdrževalna dela na energetskih napravah in omrežju.

Zaradi višjih zunanjih temperatur smo v Železarni Ravne na omrežju sanitarne tople vode nastavili izlivne pretoke vode na minimalne količine.

Zaradi varčevanja s toplotno energijo za ogrevanje prostorov je SŽ - Jeklolivarna Ravne, d. o. o. dala naročilo za odklop treh kaloriferjev v oddelku priprave peska, Serpa Ravne, d. o. o. pa za odklop ogrevanja v regalnem skladišču. Navedene ogrevne naprave je odklopil oddelek PTV.

Na podlagi naročil smo opravili tudi več servisnih del na strojnih napravah in omrežju centralne kurjave za zunanje naročnike.

Inž. Ferdinand Kotnik

M. P.

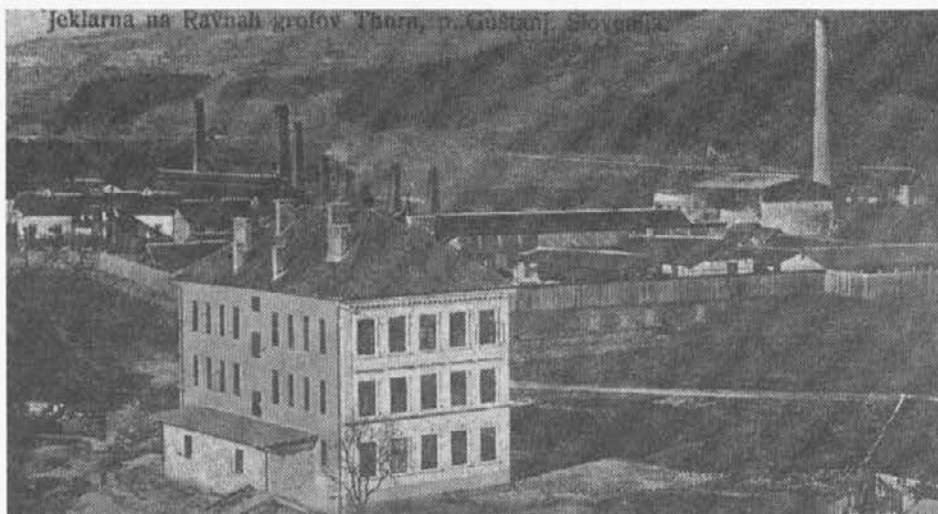
## Iz uvodnega nagovora ob odprtju razstave

# ŠTORSKE: Od agrarnega zaselka do industrijskega kraja ŽELEZARSKI UTRINKI Z RAVEN NA KOROŠKEM

Železarna Štore je lani slavila 150-letnico svojega obstoja, na Ravnah pa smo proslavili 375-letnico začetka industrijskega železarstva v Mežiški dolini. Kljub temu, da sta železarni različnih starosti, sta imeli zadnjih 150 let nekaj skupnih potez v razvoju. Obe sta bili vse do druge svetovne vojne za naše razmere srednje veliki podjetji s po nekaj sto zaposlenimi. Ne samo naši železarni, ampak vse železarstvo na

Slovenskem in tudi v takratni veliki avstrijski državi je bilo podvrženo tako imenovani drugi industrijski revoluciji. Sredi prejšnjega stoletja so še goreli plavži na lesno ogelje, razne plamene in kupolne peči in različni kovaški ognji. Vse te naprave so v glavnem kurili z ogljem. Pudlovske so bile takrat še zelo moderne v srednji Evropi, čeprav so jih Angleži uporabljali že sedemdeset let. Že v petdesetih letih prejšnjega stoletja so začeli uporabljati generatorski plin, koks, nekoliko pozneje pa je Bessemer izdelal svojo hruško, v kateri so začeli pridobivati jeklo s taljenjem. V sedemdesetih letih sledijo Siemens-Martinove peči. Hitro se je uveljavljal parni stroj, proti koncu stoletja pa električna energija.

Ob tem silnem tehnično-tehnološkem razvoju so na avstrijsko železarstvo pritiskale močna konkurenca iz razvitejših dežel, redno se ponavljajoče gospodarske krize in večkrat neustrezna državna politika. Zgodilo se je to, da so na prehodu iz 19. v 20. stoletje propadli številni železarski obrati na Slovenskem in tudi v širšem prostoru, med njimi obrati v Črni, Mežici, Mislinji, prevaljska železarna, pa tudi znamenita livarna na Dvoru pri Žužemberku. Obdržale so se samo tri železarne na Slovenskem: Jesenice, Ravne in Štore. Štorska železarna se je ohranila zato, ker je sledila tehnološkemu razvoju in osvajala nove izdelke. Za to je bilo potrebno veliko denarja in je bila prisiljena najemati velika posojila. Ravenska se je rešila s tem, da je leta 1881 uvedla martinovke in začela izdelovati plemenita jekla. Zadnja tri desetletja avstrijske države je bila na boljšem, ker se je vključila v oborožitveno industrijo. Za Štore je značilno, da so se lastniki vrstili drug za drugim, ustanovili nekaj delniških družb in bili v težavah vse do leta 1945. Ravenska železarna je bila v lasti ene družine, to je grofov Thurnov, vse od 1807. pa do 1927. leta, ko se je zlomilo njihovo lastništvo. Takrat je



kot delniška družba prešla v okvir nemškega koncerna bratov Boehler, Thurni pa so obdržali le 10 odstotkov delnic. Čisto nov in silen razvoj se je začel v obeh podjetjih v novi Jugoslaviji po letu 1945, ki pa se je izčrpal sredi sedemdesetih let, ko je jugoslovansko gospodarstvo, posebej še železarstvo, zašlo v nerešljivo gospodarsko krizo, ki je ni mogla povsem odpraviti mlada slovenska država, čeprav se je usmerila v sodobno tržno gospodarjenje.

Težave lastnikov, gospodarske krize in vedno močnejšo tujo konkurenco so čutili naši slovenski ljudje, ki so bili zaposleni le kot proletarci, na lastni koži. Kajti življenje v 19. stoletju pa še v času med obema

Ob lanske 150-letnici štorske železarne so v Muzeju novejšje zgodovine Celje pripravili razstavo Štore: od agrarnega zaselka do industrijskega kraja. Gostujočo razstavo avtorice Iris Hertiš so v Likovnem salonu na ravanskem gradu odprli 22. marca in ji dodali Železarske utrinke z Raven na Koroškem kustosinje mag. Karle Oder iz Koroškega muzeja. Zanimiva razstava je bila na ogled do 12. aprila.

vojnama je bilo izredno bedno predvsem zaradi nizkih plač. V obeh podjetjih so bili lastniki in uradniki vse do nastanka nove jugoslovanske države leta 1918 tuji nemškega rodu, ki so z vso zavzetostjo ponemčevali naše ljudi. Pritisk tujih gospodarjev se je čutil še med obema vojnama.

Po 2. svetovni vojni je zaposlene v obeh železarnah zajelo veliko upanje in z velikim zagonom so ustvarjali svoji podjetji, toda do pravega sproščene razvoja zaradi znanih vzrokov ni moglo priti. Sedaj v svobodni Sloveniji, ko se preurejata lastništvo in proizvodna sestava gospodarstva, nas navdajata zmerno upanje in negotovost.

Alojz Krivograd, ravnatelj  
Koroškega muzeja Ravne

# KULTURA

mentalisti in recitatorji. Na Ravnah je proslavo pripravilo župnijsko kulturno društvo v ustanavljanju.

M. P.

2. 3. je gledališka skupina Mežica - Prevalje gostovala s komedijo Dragutina Dobričanina **Skupno stanovanje** v Št. Primožu v Avstriji.

2. 3. so v Pliberku položili temeljni kamen za nov slovenski kulturni dom.

2. 3. je bila v športni dvorani na Ravnah sklepna prireditev 29. zborovskih srečanj **Od Pliberka do Traberka**. Nastopilo je 20 koroških zborov z obeh strani državne meje. Slavnostni govornik je bil podpredsednik ZKOS in član državnega sveta Danijel Božič.

8. 3. je bila v Šentanelu krstna izvedba igre **Rudija Mlinarja Delo dobi**. Pripravilo jo je KPD Šentanel in z njo gostovalo v drugih krajih.

9. 3. je bil v Koroški osrednji knjižnici na Ravnah umetniški koncert Pihalnega kvinteta Slowind iz Ljubljane.

16. 3. je KUD Leše uprizorilo komedijo Jovana Sterija Popovića **Jara Meščanka** v režiji Franca Gutmana. Gostovalo je tudi v drugih krajih.

Gledališka skupina DU Prevalje je obnovila svojo lansko predstavo **Prisegam** in z njo gostovala v več krajih Mežiške doline in zunaj nje.

17. 3. sta Krajevna skupnost in šola na Holmcu pripravili kulturno prireditev za dan žena.

22. 3. so v Likovnem salonu na Ravnah odprli razstavo o zgodovini železarstva v Štorah in na Ravnah.

22. 3. sta na slavnostni podelitvi priznanj športnikom občine Ravne-Prevalje plesala Lena in Matic Pavlinič, pel je Milan Pečovnik-Pidži.

24. 3. so bile po Mežiški dolini prireditve za materinski dan. V Črni, Mežici in na Prevaljah so jih organizirali krščanski demokrati, sodelovali pa so mladinski zbor župnije Prevalje pod vodstvom Marjana Berložnika, mladi instru-



## KUD Leše, Jara meščanka



### NOVE KNJIGE

#### V KOROŠKI OSREDNJI KNJIŽNICI RAVNE

- Belehar, I.: Spet zavoj k bregu - ne, hvala : priročnik za smučarje. - Ljubljana : Knjižna zadruga, 1995
- Burger, M.: Saj se itak ne da nič narediti... : ... priročnik za tiste, ki želijo premagati ta stavek. - Ljubljana : Embea, 1995
- Curk, I.: Sto zgodb arheoloških spomenikov v Sloveniji. - Ljubljana : Prešernova družba, Vrba, 1995
- Černoš, L.: AutoCAD 3D modeliranje. - Nova Gorica : Maya, 1995
- Gardner, H.: Razsežnost uma. - Ljubljana : Tangram, 1995
- Gloster, P.: Kako deluje Word for Windows. - Ljubljana : DZS, 1995
- Grmič, V.: Moja misel. - Ljubljana : Unigraf, 1995
- Ivanuš, A.: O osebnem računalniku. - Ljubljana : Gospodarski vestnik, 1995
- Koch, S.: Dvojna življenja : vohuni in pisatelji v sovjetski vojni ideji proti zahodu. - Ljubljana : Mladinska knjiga, 1995
- Kožar, A.: Premagajmo stres in druge bolezni z vajami avtogenega treninga. - Ljubljana : Lunik, 1995
- Kren, T.: Vrednote mladih. - Radovljica : Didakta, 1995
- Lukas, E.S.: Podobe smisla : biblioterapevtske modrosti. - Celje : Mohorjeva družba, 1995
- Marušič, B.: Z zahodnega roba : o ljudeh in dogodkih iztekajočega se stoletja. - Nova Gorica : Branko, 1995
- Meadows, G.: Mali antični leksikon. - Ljubljana : Založba Mihelač, 1995
- Mohorič, T.: Uvod v podatkovne baze. - Ljubljana : BI-TIM, 1995
- Novak, B.A.: Oblika, ljubezen jezika. - Maribor : Založba Obzorja, 1995
- Parma, B. - E. Kokošinek : Šahovske kombinacije. - Maribor : Založba Obzorja, 1995
- Pokorn, D.: Soja osvaja svet : mala biblija za zdravo življenje. - Ljubljana : Forma 7, 1995
- Predpisi o novinarjih in medijih. - ČZ Uradni list RS, 1996
- Rauter-Kosič, B.: Življenje brez bolečin : priročnik za samostojno odpravljanje bolečin. - Ljubljana : Ljubljana : Amaliotti, 1995
- Sitar, S.: Z vozili skozi čas. - Ljubljana : Prešernova družba, Vrba, 1995
- Schwartz, A.: Quattro Pro 6 za Windows. Hitri vodič. - Izola : Desk, 1995
- Tough, A. : Obogatite si življenje. - Ljubljana : Andragoški center Republike Slovenije, 1995
- Veliki skladatelji. - Ljubljana : DZS, 1995
- Vila, A.: Organizacija in organiziranje. - Kranj : Moderna organizacija, 1994
- Wolff, I.: Sodobni evropski bonton. - Ljubljana : DZS, 1995

Izbor: Darja Molnar



## ŠPORT

## ALPSKO SMUČANJE

Na Pokljuki so v začetku marca tekmovali v veleslalomu najmlajši smučarji in smučarke za pokal Maksimarket. Pomerilo se je okoli 350 cicibanov in cicibank, med njimi so bili nadvse uspešni tudi tekmovalci iz koroške regije. Med letniki 1987 je bil 2. Matej Zavolovšek, 9. Tadej Pečnik in 11. Luka Kacil (vsi Fužinar). Med letniki 1988 je pri fantih zmagal Ravenčan Tine Urnaut, pri deklicah pa je bila tretja Tjaša Potočnik. Med letniki 1989 je pri fantih osvojil 1. mesto Matic Karner iz Fužinarja, Alen Vidovič iz Črne je bil tretji, Marko Golob iz Mežice pa četrti. Med deklicami je bila Ravenčanka Maša Kacil peta.

Večina omenjenih smučarjev in smučark je v letošnji sezoni uspešno nastopala tudi na tekmah za SKI Open. Na zadnjih dveh tekmah pred sklepno prireditvijo, na Koblj in v Kranjski Gori, je Matevž Zavolovšek obakrat zmagal med dečki do 9 let, med najboljših pet smučarjev pa sta se uvrstila tudi Tadej Pečnik in Tine Urnaut. Med deklicami do 9 let je izstopala Tjaša Potočnik, v starejši skupini pa Vesna Vravnik.

Na tekmah za Zmajčkov pokal v Kranjski Gori, 16. marca, so se uvrstili: cicibani, letnik 1987: 2. Zavolovšek, 3. Pečnik, 12. Kacil; cicibani, letnik 1988: 1. Urnaut, 25. Kiselak; cicibanke, letnik 1988, 3. Potočnik, 6. Sklepič; cicibanke, letnik 1989: 2. Maša Kacil; cicibani, letnik 1989: 1. Karner, 2. Golob, 3. Vidovič.

Na veleslalomski tekmah za prvenstvo vzhodne regije Slovenije na Rogli je med cicibani zmagal smučar Fužinarja Vid Gjurin, tretji je bil Urban Žaže in peti Gašper Krajnc. Med deklicami je bila Nina Pisnik 8, 9. Jasna Rapnik in 10. Maja Kogelnik (vse Fužinar). Na petem državnem prvenstvu v veleslalomu za cicibane na Rogli, bil je 3. marca, je Vid Gjurin osvojil drugo, Urban Žaže pa sedmo mesto. Med dekleti je bila 19. Jasna Rapnik in 20. Maja Kogelnik. Na tekmah za pokal Gorenjke na Koblj, 9. marca, je Vid Gjurin osvojil 4. mesto.

Smučar Fužinarja Igor Zagernik je tudi v marcu uspešno nastopil na nekaterih FIS tekmah. Omenimo dva super veleslalom v Mariboru, kjer je bil na prvem 30. in na drugem 13. Isto, 13. mesto je osvojil tudi na veleslalomu FIS na Soriški planini, medtem ko je bil na državnem članskem prvenstvu v veleslalomu na Koblj 15. Mateja Kraševac je v letošnji sezoni redkeje nastopala, nazadnje 29. marca v Mariboru, kjer se

je v veleslalomu za pokal Krke iz Novega mesta uvrstila na 13. mesto.

## SMUČARSKI SKOKI

V Velenju je bila 6. marca tekma štajersko-koroške regije. Med dečki do 9 let je zmagal Mislinjčan Sebastian Likar, sedmi je bil Ravenčan David Breznik. Med dečki do 11 let je 1. mesto osvojil Dejan Plevnik iz Mislinje, drugi je bil Andrej Zorman, šesti pa Tine Ferk (oba Fužinar). Deset dni pozneje je bila v Velenju še regijska tekma za dečke do 13 let. Zmagal je domačin Marko Perše, skakalci Fužinarja pa so se uvrstili: 4. Mitja Skrlavnik, 5. Andrej Zorman in 10. Rok Kac.

Na smučarskem skakalnem centru v Dobji vasi je bila tekma za regijsko prvenstvo v četrtek, 21. marca. Tudi tokrat je med dečki do 9 let slavil zmago Mislinjčan Likar, Ravenčan Breznik je bil osmi. Med dečki do 11 let je zmagal domačin Andrej Zorman, šesti pa je bil Tine Ferk.

## ODBOJKA

O igrah in uvrstitvi odbojkarjev Fužinarja v končnici državnega prvenstva in v boju za uvrstitev v 1. A ligo bomo več pisali v prihodnji številki. V teh dneh se namreč končuje liga šesterice oziroma končnica, iz katere se bodo štiri najboljša moštva uvrstila v višji rang tekmovanja.

Mladinska odbojcarska ekipa Fužinarja, ki jo vodi trener Damjan Pogorevcnik, je na polfinalnem turnirju za državno prvenstvo v Mariboru premagala ekipo Ljutomera in Maribora in se uvrstila v finale, med tri najboljše ekipe v državi.

## KEGLJANJE

S turnirjem moških in ženskih ekip so 21. in 23. marca v Slovenj Gradcu obeležili 40. obletnico tamkajšnjega kegljaškega kluba. Med moškimi ekipami so zmagali kegljači Fužinarja pred Elektrarno Dravograd, Slovenj Gradcem in Korotanom s Prevalj. Med ženskimi ekipami so bile najboljše kegljavke domačega kluba Balmico pred Gorico, Šoštanjem in Trebnjem. Med posamezniki sta bila najboljša Ivo Mlakar (Fužinar) z 944 keglji ter Albin Kapel (Elektrarna), ki je podrl 933 kegljev. Pri ženskah se je odlikovala domača tekmovalka Nada Žvikart s 447 keglji.

## PLAVANJE

Na sprinterskem prvenstvu Slovenije v plavanju, 9. in 10. marca v Ljubljani, so pet medalj osvojili tudi Fužinarjevi plavalci in plavalke. Med mladinci je Primož Abraham osvojil zlato odličje na 50 m hrbtno., Matjaž Čepelnik pa

bronasto na 50 m prsno. Med kadetinjami je Lidija Breznikar zmagala v disciplini 50 m prsno, poleg tega pa se je še trikrat uvrstila v finalne nastope. Nadvse uspešna je bila tudi Tanja Kumprej med deklicami, saj si je pripravala zlato odličje v prsnem slogu in srebno v disciplini 100 m mešano. V finale sta se poleg naštetih uvrstili še Anja Srebotnik in Tanja Merzdovnik v kategoriji mladink.

## GIMNASTIKA

Na državnem prvenstvu v akrobatiki, bilo je 9. marca v Ljubljani, so mlajše deklice Partizana Ravne dosegle izjemno odmeven uspeh. Pod vodstvom mentorice profesorice Maje Marin so osvojile naslov ekipnih državnih prvakinj v C programu gimnastike. V šestčlanski ekipi so nastopile naslednje tekmovalke, ki so se med posameznicami uvrstile: na 2. mesto Sara Lipovnik, 3. Jasna Rapnik, 4. Katja Dobnik-Planinc, 5. Barbara Rapnik, 7. Neža Potočnik in 12. Valerija Kralj. Samo v konkurenci posamezno sta nastopili Jana Krebl, ki je bila 16., in Zvonka Božič, ki je osvojila 23. mesto.

PODELILI PRIZNANJA  
ŠPORTNIKOM OBČINE  
RAVNE-PREVALJE

V hotelu Rimski vrelec so 22. marca svečano podelili priznanja najboljšim športnikom občine Ravne-Prevalje za leto 1995. Priznanja so prejeli: atleta **KAK Ravne Jancz Štern** in **Mojca Leitinger** ter **nogometaši MAG Korotana**. Poleg najboljših športnikov v letu 1995, ki jih je izbrala posebna komisija pri Športni zvezi, so bili deležni posebnih priznanj še kategorizirani športniki občine. Tako so priznanja dobili **športniki državnega razreda: atleti Jancz Štern, Luka Leitinger, Uroš Vrhovnik in Marko Kobovc, alpska smučarja Igor Zagernik in Mateja Kraševac, nordijski kombinatorec Erik Pečnik, lokostrelec Samo Šteharnik** ter športniki mladinskega razreda; **atleti Mojca Leitinger, Pavel Pori, Gorazd Podržavnik, Peter Rapac, Andrej Repanšek in Veronika Zupanc, odbojkarja David Slatinšek in Bogdan Kotnik, plavalca Primož Abraham in Matjaž Čepelnik** ter triatlonec **Matija Medvešek**. Priznanja sta športnikom podelila župan občine Maks Večko ter predsednik Športne zveze Jože Šater.

## KADROVSKA GIBANJA

Konec februarja je bilo v ravenskih družbah, naslednicah Železarne Ravne, zaposlenih 4199 delavcev. V primerjavi z januarjem 1996 se je njihovo število zmanjšalo za 16. V treh največjih zasebnih podjetjih, ki so vključena v prikaz kadrovskih gibanj, je februarja delalo 268 ljudi.

DRUŽBA	ŠT. ZAPOSLENIH
METAL	1811
RAVNE	1168
ŠTORE	643
JEKLOLIVARNA	394
STROJI IN	
TEHNOLOŠKA OPREMA	1114
NOŽI	192
ARMATURE	201
STAN. PODJETJE	23
LOGISTIČNI CENTER	276
ENERGETIKA RAVNE	108
DE PROFUNDIS	80
TRANSKOR	74
SERPA	114
VOGARD	80

## FLUKTUACIJA

## Sklenitve delovnega razmerja

Do konca februarja je delovno razmerje sklenilo 9 delavcev. Največ (4) se jih je zaposlilo v Metalu, 3 v Strojih in tehnološki opremi, po 1 pa v Jeklolivarni in Logističnem centru.

8 delavcev je delovno razmerje sklenilo na novo, 1 pa je bil prerazporejen znotraj koncerna. Med novimi delavci je 5 pripravnikov, 2 sta dobila delo za določen čas, 1 pa za nedoločeno.

Od zasebnih podjetij so februarja na novo zaposlovali v Serpi in Vogardu, kjer imajo odslej (za določen čas) po 1 delavca več.

## Prekinitve delovnega razmerja

Delovno razmerje je prekinilo 25 delavcev, od tega 11 v Metalu, 6 v Strojih in tehnološki opremi, 4 v Logističnem centru in po 2 v Jeklolivarni ter Nožih.

Poleg prerazporeditve znotraj koncerna so vzroki za prenehanje delovnega razmerja še: upokojitvev (4), sporazumna prekinitve delovnega razmerja (4), potek pripravništva (3), potek delovnega razmerja za določen čas (5) in trajni presežek (2).

Po podatkih IC Smeri, d. o. o. in kadrovskih oddelkov podjetij pripravila A. Č.

## ZAHVALE

Ob boleči izgubi našega dragega očeta in dedka **SLAVKA FERENCA** se iskreno zahvaljujemo vsem sorodnikom, sosedom, prijateljem, znancem in sodelavcem, ki ste nam v težkih trenutkih pomagali, sočustvovali z nami, darovali cvetje in sveče ter ga pospremili na njegovi zadnji poti.

Iskrena hvala tudi gospodu kaplanu za pogrebni obred, pevcem za zapete žalostinke in govorniku za ganljivo izrečene besede slovesa.

Vsi njegovi



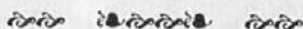
Ob izgubi moža, očeta in dedija **JURIJA KORESA** se iskreno zahvaljujemo sosedom, še posebej družini Meh, sodelavcem TSD, Jeklolivarne - oddelk Talilne peči, osebju in zdravnikom bolnice Slovenj Gradec, prijateljem, znancem za vsvo pomoč in sočustvovanje. Hvala g. kaplanu za govor in pogrebni obred z mašo, Pihalnemu orkestru ravnenskih železarjev za žalostinke, Darku Kobovcu za igranje Tišine in vsem, ki so ga spremili na zadnji poti.

Žalujejo vsi njegovi



Ob boleči izgubi **ANTONA KOTNIKA**, p. d. **NOVAKA** iz Šentanca, se iskreno zahvaljujemo sosedom, sodelavcem in vsem, ki so darovali vence in sveče, sočustvovali z nami in ga pospremili na zadnji poti. Še posebej hvala govornikom, pevcem, Pihalnemu orkestru Rudnika Mežica in g. župniku za pogrebni obred.

Vsi njegovi



Dopolnjeno je - tudi za 93-letnega **ALOJZIJA MAGRA** s Stražišča pri Ravnah.

Zahvaljujemo se vsem, ki ste bili srečni z nami, ker smo ga imeli.

Njegovi

Ustanoviteljica Informativnega fužinarja je bila Železarna Ravne, sedaj pa izhaja za naslednja železarska podjetja: SŽ - Metal Ravne, d. o. o., SŽ - Jeklolivarno Ravne, d. o. o., SŽ - Stroje in tehnološko opremo Ravne, d. o. o., SŽ - Nože Ravne, d. o. o., SŽ - Armature Muta, d. o. o. in Energetiko Ravne, d. o. o. ter za nekatere zasebne družbe, ki so nastale iz t. i. podjetij C.

Pripravlja Fužinar Ravne, d. o. o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem.

Uredništvo: glavna in odgovorna urednica mag. Andreja Čibron - Kodrin, novinarka in lektorica Mojca Potočnik, tehnična urednica Jelka Jamšek. Objavljene fotografije je prispevalo uredništvo.

Tel. 0602 21 - 131, urednica int. 6305, tajništvo 6753, novinarka 6304.

Tisk: Grafika Prevalje.

Glasilo se po mnenju Ministrstva za informiranje (št. 23/128 - 92) šteje med proizvode, za katere se plačuje davek od prometa proizvodov po stopnji 5 %.

## MAG. GVIDON KACL

1945 - 1996

12. marca 1996

je v prometni

nesreči umrl

Gvidon Kacl,

direktor

Železarne Ravne

v letih od

1979 do 1987.



Jeseni leta 1977 se je 32-letni Gvidon Kacl prvič zaposlil v železarni. Mladega magistra za marketing so v komercialni namestiti kot vodjo pospeševanja prodaje. Kmalu je vzbudil pozornost zaradi svojih svežih idej in zagnanosti. Pa ni ostal dolgo. Že spomladi leta 1978 so ga na občini Ravne hoteli za predsednika izvršnega sveta in ga dobili.

15. oktobra 1979 se je vrnil v železarno, tokrat kot predsednik poslovnega odbora.

Železarna Ravne je bila takrat ena najboljših jugoslovanskih tovarn, ki se ji ni bilo treba sramovati primerjav z zahodnim svetom. Pod Kaclovim vodstvom pa se je razvijala naprej in v osmih letih dosegla vrhunec tako po številu zaposlenih kot po proizvodnji, prodaji in izvozu.

Kacl, ki se je iz srednješolskega profesorja matematike s študijem ob delu razvil in managerja, je predobro vedel, kako pomembni so za veliko podjetje sposobni strokovnjaki. Zato je pomagal spodbujati to področje.

V tovarni so poleg rednih metalurških in kemijskih raziskav potekale tudi družboslovne raziskave in sistematična analiza delovnih mest. Začele so izhajati novice in Kaclu se je zdelo samo po sebi razumljivo, da jih je uporabil kot sredstvo svoje politike, ki se ji je reklo: spodbujati delavce, da bodo začutili tovarno kot svojo in da jo bodo z znanjem in prizadevnim delom zavestno začeli spreminjati v evropsko podjetje.

Razen tovarne armatur na Muti so v tem obdobju zgradili livarno posebne litine in za namensko proizvodnjo Težke strojne dele. Postavili so novo halo za pnevmatične stroje in livarno za ulitke do mase 10 ton ter kasneje še avtomatski formarski stroj. S tem so postavili temelje za nadaljnji razvoj mehanske obdelave. Povečevala se je proizvodnja strojev, strojnih delov in orodja.

Železarna je postala usposobljena za izdelavo kateregakoli jekla, njena posebnost in prednost pa je bila velika finalizacija metalurških proizvodov.

Postopek EPŽ je omogočal izdelavo kvalitetnih ingotov, uvedba ponovne metalurgije z vakuumsko oksidacijo in prepričevanjem taline z argonom je povečala zmogljivost do 260.000 ton jekla letno. Računalniško vodenje taljenja je dalo zanesljivo kakovost in velike prihranke ferolegur. Kovaški stroj GFM je bistveno povečal proizvodnjo, izboljšal kakovost in olajšal delo.

Zato je v letih 1984 in 1985 železarna lahko dvignila proizvodnjo jekla na dotlej najvišjih 237.000 ton, izvoz je znašal 25 milijonov dolarjev, število delavcev nad 6000, izdelke Železarne

Ravne pa so uporabljali v vsej državi od težke do prehranske industrije.

Za Kaclo je bila značilna tudi velika skrb za delavce. Neredko jih je sprejemal v svoji pisarni in prisluhnil njihovim težavam. Kakor pa se je zavzemal za njihov standard in osebni razvoj, tako je bil istočasno tudi zagovornik reda in delovne discipline; nikomur ni dajal potuhe, saj je vedel, da se bo železarna lahko merila z Evropo samo, če bo dosegala evropsko raven na vseh področjih.

Kot mlad manager je sam moral v kratkem času obvladati sestavo in delovanje velikega podjetja ter se seznaniti z vrsto strokovnih področij. Ogmornno je zahteval od sebe, zato je veliko terjal tudi od drugih, predvsem od vodilnih in vodstvenih delavcev. Njegovo geslo ni bilo: "Dajte, delajte!" ampak: "Dajmo, delajmo!" Ponavljal ga je vsak teden na sejah poslovnega odbora in drugod. Pri tem je bil trmasto neutrušen in uspeh ni izostal:

Železarna Ravne je konec leta 1986 prejela najvišjo nagrado v državi. To je bilo največje možno priznanje vsem delavcem in strokovnjakom, obenem pa tudi predsedniku Gvidonu Kaclu.

Zdaj je prispel na svoj prvi vrh. Dosegel je vse, kar je bilo na Ravnah mogoče doseči, zato je 30. junija 1987 odšel na novo delovno mesto - v Izvršni svet Republike Slovenije.

Na Ravnah je pustil uspešno tovarno, v njej pa tudi najlepša leta svojega življenja in velik del samega sebe. - Hvala mu!

Marjan Kolar

### Odlomek iz pogrebnega govora Mitja Šipka

Spoznal sem ga razmeroma pozno in videl sem profesorja, predsednika občine, direktorja železarne in cenjenega ministra v Ljubljani ter nazadnje samostojnega podjetnika. Deset obrazov in ena sama duša, polna toplote, ki je osvajala in izžarevala visok intelekt, pravičnost in poštenje do vsakogar, brez izjeme.

V ljubezni spočet pred 50 leti, ljubezni oropan kot sirota, ga je ljubezen ponovno pričakala pri krušnih starših, kjer je rasel daleč od izobilja, z globokim spoznanjem, da je le trdo delo pot do uspeha, pošten odnos in lepa beseda do soljudi in predvsem, da je ljubezen, katere je bil resda po drobtincah, pa vendar v polni meri sam deležen, edina vrednota, ki je večna in neizčrpna. Zato Gvido nikoli in nikjer ni z njo skoparil. Tega se bomo spominjali vsi, ki smo z njim delali, predvsem pa njegova družina.

Razen tega, da je bil sposoben pedagog in gospodarstvenik, je v njem domovala želja po lepoti, kar je oblikovalo njega kot ambasadorja kulture, čeprav tega nikoli in nikjer ni razglašal. Spominjajo se ga prevaljski godbeniki, ko je s trobento pod pazduho romal v soncu in dežju na vaje pri Galinčevem orkestru. Meni se je za vedno zasidral v srce, ko je po premieri filma "Svetneči Gašper" in ob podelitvi Severjeve nagrade naslednje jutro na poslovnem sestanku kot direktor železarne dejal: "Korošci in železarji se veselimo še ene zmage, ki ni nič manj pomembna, kot so naši poslovni uspehi."

Veroval je le v človeka z dušo in v družbo s kulturo, bil je prepričan, da lepa beseda zaleže več kot tisoč groženj. Bil je edini direktor, ki nikoli ni povzdignil glasu, pa smo ga vsi brez ugovora ubogali in spoštovali. Nepopoljšljiv optimist, vedno in povsod je videl sonce, čeprav so ga prekrivali temni oblaki, bil je poln načrtov, ki jih žal ni mogel uresničiti.

# NAGRADNA KRIŽANKA ŠT. 12

NAGRADNA KRIŽANKA ŠT. 11: V uredništvo smo prejeli 109 rešitev.

REŠITEV VODORAVNO: KAMELA, BOBEN, OMOLON, OKAPI, RETI, ALKOHOL, ABOTA, AS, AL, KARAMAN, ČEK, IR, DN, TO, KORAN, VAZAL, OLIN, ORADA, PIL, ASA, URIN, EMA, LAT, HOLM, RP, ETA, ADA.

IZŽREBANI REŠEVALCI, ki prejmejo Osojnikov Vodnik po Mežiški dolini, so:

KARMEN MOČILNIK, SŽ-STROJI IN TEHN. OPREMA

MIRJANA HERIČ, SŽ-JEKLOLIVARNA

ANA ROŽEN, SŽ-METAL RAVNE.

NAGRADNA KRIŽANKA ŠT. 12: Rešitev in svoje podatke pošljite (po interni pošti) do vključno 26. aprila 1996 na naslov: Fužinar Ravne, d. o. o., Uredništvo Informativnega fužinarja, Koroška 14, Ravne na Koroškem. Rešitev križanke in imena nagrajencev bomo objavili v prihodnji številki.

Nagrade za reševalce to-kratne križanke je prispevalo zasebno podjetje TA-PO & TMD, d. o. o., ki je nastalo leta 1994 iz Mizarsko-tesarske delavnice v VIP.

Glavne dejavnosti podjetja, ki ima 20 zaposlenih, so: tesarsko-mizarska dela, izdelava embalaže, prodaja lesenih izdelkov, polizdelkov in surovin ter montaža.

Žreb bo med reševalce razdelil 3 lepe nagrade:

1. nagrada - storitve v vrednosti 10.000 SIT
2. nagrada - storitve v vrednosti 7.000 SIT
3. nagrada - leseni stolček.

	POD-ZEMNI HODNIKI	MITOLOŠKI LETALEC	SADEŽ	ZNAN GRŠKI FILOZOF	NIKEJ	RUDAR	GERMANSKI OREL	IKO	OBLAZINJENO LEŽIŠČE	MORSKA RIBA	ZRAKO-PLOV	MESTO V ROMUNJI	
RISANI FILM								ERA				A	
GLINASTA PIŠČAL								PERZIJA PREBIVALEC ARABUJE				N	
SUHA REČNA STRUGA V AFRIKI	V	A	D	I	GOROVJE V INDIJI NORD MORSKA BOGINJA							I	
IRIDIJ			ORODJE ZA ŽETEV 100		R		RADIOAKTIVEN PLIN (Rn)					N	
if	KRAJ PRI MEŽICI	SLOV/TISK. AGENCIJA IZUMRLI GLAVONOŽEC			A		ŽIDOVSKI PISATELJ GRŠKA BOGINJA NESREČE					A	
AMERIŠKI GENERAL V II. SVET. VOJNI					N	ZAČETEK ABECEDE			KRAJ V ISTRU (PREMOG.)	DOLGORIPA PAPIGA	NAVEDEK	OTOČJE	
OVITEK, ZAVOJ					VRTNA UTA	VRSTA TALNEGA TLAKA							
LJUDSKI ODBOR			6. IN 13. ČRKA M. IME			VRSTA ACET. CELULOZE ZADETEK		€	C	A	R	I	T
STROKOVNJAK ZA VINA							LITIJ	ŠODO					
SUKANEC				POLOVICA				RIŽEVO ŽGANJE					
ETIOPSKI PLEMIŠKI NASLOV				NEKDANJI BOKSAR MUHAMMAD					OČE, ATA				

IME IN PRIIMEK ..... PODJETJE OZ. NASLOV .....