

# LITOSTROJ

GLASILO DELOVNEGA KOLEKTIVA

LETO IV.

LJUBLJANA, JULIJA 1963

## Kljub skrajšanemu tedniku - višja proizvodnost

Prvi ekonomski pokazatelji po skrajšanju delovnega časa — Mesec dni je za končne ocene premalo, lahko pa v grobem prikaže smer razvoja produktivnosti.

Produktivnost je porasla — Viden uspeh je dosegla realizacija dobav — Iz podjetja odhaja manj ljudi — Kakšni bodo rezultati v času letnih dopustov?

Ze lani smo analizirali in zasledovali nagel razvoj podjetja v zadnjih letih, zlasti z vidika naglega dviga produktivnosti in veličine obsega poslovanja, še posebej pa v smeri ukrepov, ki naj bi zagotovili še večji elan pri delu ter istočasno uvedbo stimulatívnejšega sistema dela, kar naj bi vodilo k skrajšanemu delovnemu času hkrati z večjimi in kvalitetnejšimi rezultati poslovanja.

Analizirana in preštudirana so bila predvsem tista področja poslovanja, ki omogočajo ob boljši organizaciji manjši vložek dela, hkrati pa lahko kvalitetno in količinsko bistveno in naglo povečajo rezultat dela.

Med ostalimi elementi, ki so bili predmet opazovanja, smo posebej kritično ocenili in predlagali te ukrepe:

- s področja organizacije dela in krepitve zavesti delavca-upravljalca;
- nenehno krepiti storilnost in produktivnost dela;
- izboljšati dinamiko izpolnjevanja plana, zlasti za hitrejše obračanje sredstev podjetja;
- povečati izkoriščenost kapacitet in rentabilnost poslovanja;
- ustvariti pogoje za vključevanje novih sodelavcev in izvesti ukrepe za zmanjšanje fluktuacije kadrov.

Ti ukrepi, ki bi se izvedli v obdobju od 3 do 6 mesecev, predstavljajo osnovni pogoj:

- za uvedbo skrajšanega delovnega časa;
- za vsklajevanje delitvenih razmerij osebnih dohodkov po delu in ekonomsko osnovo za nadaljnji razvoj podjetja v smeri vplačevanja poslovnega sklada podjetja in povečanja sredstev za hitrejšo rast družbenega standarda delovnega človeka.

S temi zahtevami smo seznanili delovni kolektiv in vsakega posameznika vprašali za mnenje na referendumu.

S takim razvojem podjetja in predlaganimi ukrepi smo seznanili ves kolektiv. Samoupravni organi in politične organizacije pa so na svojih sejah, zborih in posvetovanjih pripravili vse delavce, da so svojo voljo manifestirali z glasovanjem na referendumu, ki je bil zadnje dni meseca aprila.

Na glasovnici je bila posebej poudarjena obveznost posameznika in kolektiva kot celote, pa tudi ugodnosti, ki bi jih z glasovanjem in uspešnim izvajanjem ukrepov prinesel tak ukrep.

Rezultati glasovanja so pokazali zrelost vseh članov delovnega kolektiva, ki zagotavljajo, da bodo predlagani ukrepi zanesljivo izvedeni.

Intenzivno delo pri analizah poslovanja v zadnjem polletju in še posebej v mesecu maju je zaključeno. Čeprav je enomesečno obdobje za analizo poslovanja za tako podjetje kot je Litostroj s tipično individualno oz. maloserijsko proizvodnjo, ki zahteva dolg tehnološki postopek in realizacijo prekratek, lahko dobimo vsaj grobe pokazatelje za presojo, kam se je poslovanje in vodenje podjetja usmerilo.

Produktivnost je po svojem pomenu eden najvažnejših pokazateljev

dozoreženega uspeha, kjer so rezultati naslednji:

Analiza in skrajšanem delovnem času je izdelana na osnovi primerjave meseca maja 1962 in 1963 in kumulativnega obdobja prvih petih mesecev 1962 in 1963.

Osnova primerjave je vloženi prisotni čas v rednem delovnem času in v naturah v skladu z doseženim vrednostim in količinskim podatkom. To razmerje nam kaže količino vloženege dela v primerjavi z ustvarjeno količino in vrednostjo.

Primerjava prisotnega časa maj 1962 — maj 1963 brez nadurnega dela kaže, da se je prisotni čas povečal za 1,8%, nadurno delo pa se je v primerjavi z istim obdobjem povečalo za 17,8%. Če odštejemo znižanje prisotnega časa zaradi uvedbe 42-urnega delavnika, na račun katerega smo izgubili 74.661 ur, nam da primerjava prisotnega časa index 90,1%, kar pomeni, da se je prisotni čas znižal za 9,9%.

Proizvodnja po vrednosti se je povečala kljub znižanemu vložnemu času za 0,6%, na eno vloženo uro delovnega časa pa za 10,4%.

Količinska proizvodnja se je povečala za 6,4%, količinska proizvodnja na eno vloženo uro pa za 14,3%.

Analiza kaže, da je produktivnost porasla v primerjavi z mesecem majem 1962, kljub temu, da so se vložene ure znižale. Podatki, prikazani po PE in S, nam dajo zelo različne rezultate in ne bi kazalo potegniti kakršnekoli primerjave, ker je dinamika proizvodnje od leta 1962 različna in primerjalno obdobje prekratko. Ta analiza bo možna šele po preizkusni dobi treh mesecev, kjer bo delno zajeta dinamika proizvodnje po PE in S.

Kumulativni podatki obdobja od 1. 1. do 31. 5. v primerjavi med leti 1962 in 1963 nam dajo naslednjo podobo:

Primerjava prisotnega časa brez nadurnega dela nam kaže povečanje za 1,8%, z izgubljenim časom zaradi prostih sobot pa se je povečal samo za 0,3%. Nadurno delo se je v tem obdobju povečalo za 10,9% in znaša razlika med izgubljenim časom in vloženi nadurami 31.429 ur, kar pomeni, da je bilo le 42,09% izpada nadomeščenege z nadurnim delom.

Proizvodni rezultat z ozirom na vrednost proizvodnje nam izkazuje dvig za 41,4%, na eno vloženo uro prisotnega časa pa 41%. Proizvodnja se je količinsko povečala za 3,3%, na eno vloženo uro časa pa za 4,2%.

K analizi produktivnosti moramo izdelati gibanje nedokončane

proizvodnje in vložka v proizvodnje ter stopnjo kompliciranosti proizvodnje in s temi rezultati korigirati v analizi navedene indekse.

Zelo viden uspeh je dosežena realizacija dobav v mesecu maju t. l., ki se je povečala za 134%, kumulativno za 5 mesecev letošnjega leta pa za 194% v primerjavi z letom 1960, kar kaže izredno nagel porast proizvodnje in razvoja podjetja.

Izpolnitev dinamičnega plana fakturiranja znaša v maju t. l. 153%, kumulativno za pet mesecev t. l. 107%.

Kljub temu, da je realizacija dobav do konca aprila t. l. zastajala za dinamičnim planom realizacije za 4%, se je zaostanek v mesecu maju ob naporih celotnega kolektiva ne samo nadoknadil, temveč je bil v kumulativnem znesku presežen 0,7%.

Na gibanje zaposlenosti v podjetju so ukrepi za skrajšanje delovnega časa pozitivno vplivali.

Tako so odpovedi delavcev iz različnih vzrokov v počasnem upadanju prve štiri mesece letošnjega leta, posebej je to upadanje odhodov delavcev opazno v mesecu maju t. l.

Iz podjetja je odšlo v štirih mesecih 277, v maju 47, skupaj 274.

Novih delavcev je prišlo v štirih mesecih t. l. 261: v maju 71, skupaj 332.

Positivna razlika v gibanju zaposlenosti se bo pa v naslednjih mesecih še povečala, saj zaključuje na izobraževalnem centru Litostroja poklicna šola in teh-

V mesecu maju 1962

V mesecu maju 1963

|                              | Število oseb | Število izgubljenih ur | Število oseb | Število izgubljenih ur | Indeks ur   |
|------------------------------|--------------|------------------------|--------------|------------------------|-------------|
| Zamud                        | 944          | 223h 34'               | 599          | 122h 05'               | 55,0%       |
| Opravičenih plačanih izhodov | 667          | 1613h 53'              | 258          | 92h                    | 5,7%        |
| Opravič. neplačanih izhodov  | 1052         | 2148h 55'              | 124          | 83h                    | 3,8%        |
| Služben. izhodov             | 1518         | 2884h 50'              | 321          | 142h                   | 4,9%        |
| <b>Skupaj</b>                | <b>4181</b>  | <b>6871h 14'</b>       | <b>1302</b>  | <b>439h 05'</b>        | <b>6,4%</b> |

Celokupni vloženi fond ur (prisotne ure) v mesecu maju 1962 je znašal 625.956 ur. Izpadle ure so znašale 6871 ur 14' (vključno s službenimi izhodi, kar se more sicer upoštevati kot prisotnost na

delu) ali 1,09% od celokupno vloženi ur.

Celokupni vloženi fond ur (prisotne ure) v mesecu maju 1963 je znašal 644.915 ur. Izpadle ure so znašale 439 ur 05' ali 0,06% od celokupno vloženi ur.



Tudi ti bodo imeli korist, če bomo ob sobotah prosti



Te analize in navedene ugotovitve nam dajo naslednje zaključke:

1. Vse akcije, ki so bile v mesecu maju kot prvem mesecu poizkusnega skrajšanega delovnega časa izvedene, so bile podprte z zavestnim ukrepanjem in delom vseh delavcev podjetja, kar lahko pomeni, da bodo določila referenduma tudi nadaljnje mesece preizkusne dobe dosledno izpolnjene.
2. Pokazatelji o produktivnosti jasno govore, da je produktivnost kljub skrajšanemu delovnemu času porasla in imamo po tej poti vse pogoje, da se izenačimo s produktivnostjo naprednih in tehnično razvitih držav.
3. Kljub temu, da je bil plan kadrov za prvih pet mesecev tega leta izpolnjen samo 20,9%, je bil predvideni obseg proizvodnje v celoti izvršen in celo presežen, kar je osnovni pogoj za iste oziroma večje osebne dohodke delavcev.
4. Nadalje moramo zasledovati dosežene rezultate, jih posredovati kolektivu s kritično oceno na vseh onih področjih, kjer so izboljšave možne.
5. Zlasti moramo skrbeti za uvajanje vseh onih ukrepov, ki ne dajo vidnih rezultatov že v prvih treh mesecih, temveč bodo pokazali sadove šele po daljšem obdobju. To so prvenstveno naloge pri izboljšanju in modernizaciji proizvodnje in tehnološkega postopka, pri uvedbi terminsko-planske službe, izpolnjevanja organizacijskih ukrepov, pripravi dela in v zvezi s tem še boljše izkoriščanje strojnih in ostalih kapacitet.
6. Posebno pozornost moramo posvetiti fluktuaciji delavcev, povečati skrb zanje z vodenjem smotrne kadrovske politike.

MARJAN ŽUGELJ

### VAŽNO OBVESTILO BRALCEM!

Obveščamo vse naše bralce, da je analiza za drugi mesec, ko delamo 42 ur tedensko, končana. Objavili jo bomo v listu Med dvema številkami. Po 3. preizkusnem mesecu pa bo celotna redna številka posvečena rezultatom poizkusnega skrajšanega delovnega časa.













# Mladinci za dvig produktivnosti

Na zadnji seji tovarniškega komiteja Zveze mladine Litostroj je bila živahna razprava o tekmovanju za dvig produktivnosti, za katerega je dal pobudo Okrajni komitej Zveze mladine Ljubljana. Naj povemo kaj več o načinu tekmovanja.

Na razpis se lahko prijavijo vsi aktivni zveze mladine gospodarskih organizacij okraja. S svojim delom bodo lahko dokazali, v kolikšni meri so sposobni dvigniti produktivnost.

Veliko nalogo pri tekmovanju za dvig produktivnosti bo moral opraviti klub mladih proizvajalcev, ki mora težiti k temu, da odstrani čim več napak v proizvodnji. S tekmovanjem hočemo izkoristiti mladostni polet mladih proizvajalcev, združiti in aktivirati vse napredne pozitivne mlade sile, ki bodo sprožile v kolektivno široko akcijo za povečanje produktivnosti. S prehodom na dvainštirideseturni teden bo imelo to tekmovanje še večji pomen.

Prijavo za tekmovanje je mladina Litostroja že poslala na komitej ZM Ljubljana.

Mladina vseh proizvodnih enot in sektorjev mora izvesti čim širšo akcijo med proizvajalci in tehnično inteligenco za zbiranje najrazličnejših idej in predlogov, ki bi lahko koristili višji produktivnosti.

Akcija za dvig produktivnosti pa nikakor ne sme iti mimo dobro izdelanega perspektivnega plana podjetja. Z uvajanjem novih tekmovalnih postopkov, s sodobno organizacijo dela in z različnimi izboljšanimi delovnih postopkov bodo vsi člani delovnega kolektiva lahko posredovali predloge članom tekmovalne komisije. Informacijska služba, ki bo

zbirala ideje, predloge in organizirala način in sredstva za realizacijo teh idej, bo v Klubu mladih proizvajalcev. Klub mladih proizvajalcev mora skrbeti, da bo tekmovanje zajelo čimvečji krog vseh proizvajalcev.

Vsekakor pričakuje mladina pomoč samoupravnih organov v podjetju, vseh mladih tehnikov in inženirjev, ekonomistov in drugih, da bodo s svojimi predlogi in izračuni prispevali k tekmovanju za dvig produktivnosti dela v našem podjetju. Mladina pa se bo morala pri tem poglobiti v statut delovne organizacije, delo mladih v proizvodnji, izobraževanju, higiensko-tehnično-varnostni službi itd.

Komisija bo do meseca decembra redno dostavljala poročila na Občinski in Okrajni komitej ZM — tekmovalni komisiji za dvig delovne storilnosti.

## NOGOMET NA NAJVIŠJI OBCINSKI RAVNI

Pred nedavnim so igrali nogometno tekmo naši občinski moštve. Kljub razmočenemu nogometnemu igrišču v Vikerčah so tekmo odigrali po vseh predpisih. Tekmovali so uslužbenci prvega nadstropja naše občine proti uslužbencem tretjega nadstropja.

Kapetan prvega moštva je bil naš dosedanji župan Janez Nedog, ki je v popolni športni opremi varno čuval svoja vrata. V nasprotnem голу pa je bil Roman Dermaša, načelnik oddelka za gradbene in komunalne zadeve z dežnikom v roki, za sodnika pa je bil občinski odbornik Toni Kušar, ki je uspešno »krotil« razburjene športne duhove.

Zmagala je ekipa drugega nadstropja, ki ji je uspelo spraviti v županovo mrežo tri gole, medtem ko je tajnik občine Miloš Skalič zabil en gol po mojstrski kombinaciji z načelnikom oddelka za splošne zadeve tov. Bolko.

Se

## R A Z P I S »MATEMATIČNEGA PRIROČNIKA«

Založba »Življenje in tehnika«, Ljubljana, Lepi pot 6 opozarja na subskripcijo knjige

J. N. Bronštejn —  
K. A. Semendjajev

### MATEMATIČNI PRIROČNIK

Za inženirje, tehnike in študente tehniških šol. Priročnik, ki bo izšel v I. 1963, stane v prednaročilu 4.200 din. S prednaročilom si boste zagotovili dobavo priročnika, ker je naklada omejena, cena v prosti prodaji pa bo znatno višja. Naročila pošiljajte na naslov Založba »Življenje in tehnika«, Lepi pot 6, Ljubljana.

## STROJNIŠKI VESTNIK

glasilo oddelka za strojništvo, inštituta za turbo-stroje, društva strojnih inženirjev in tehnikov SR Slovenije.

Prinaša aktualne članke iz strojništva, pregled domače in tuje strokovne literature, društvene vesti, poročila o delu in uspehih vseh vodilnih tovarn strojne industrije.

Izhaja dvomesečno v nakladi 3000 izvodov.

Uredništvo in uprava:  
Ljubljana, Aškerceva 16.

## TEHNIKA

Časopis »Tehnika«, organ Zveze inženirjev in tehnikov Jugoslavije, izhaja vsakega prvega v mesecu.

### Obsega:

1. Splošni del tehnike
2. Naše gradbeništvo
3. Rudarstvo in metalurgijo
4. Strojništvo in elektrotehniko
5. Kemično industrijo
6. Prehranjevalno industrijo
7. Promet
8. Organizacijo dela
9. Obvestila industrijskih podjetij o njihovih proizvodih in tehničnih dosežkih

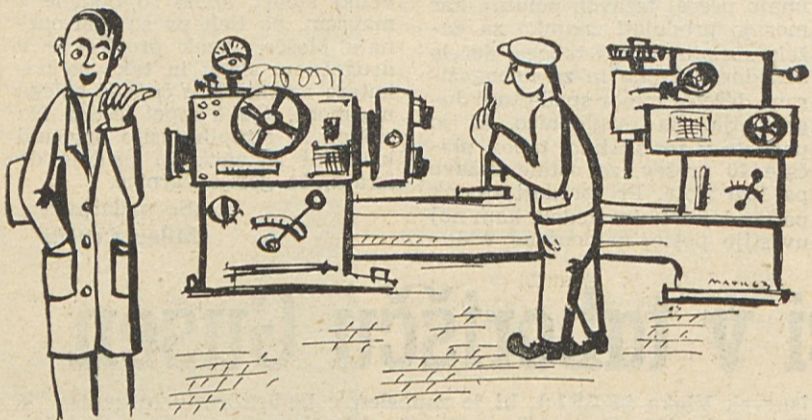
Vsaka številka obsega približno 25 strani velikega formata 21x29 cm.

Letna naročnina: 12.000 dinarjev.

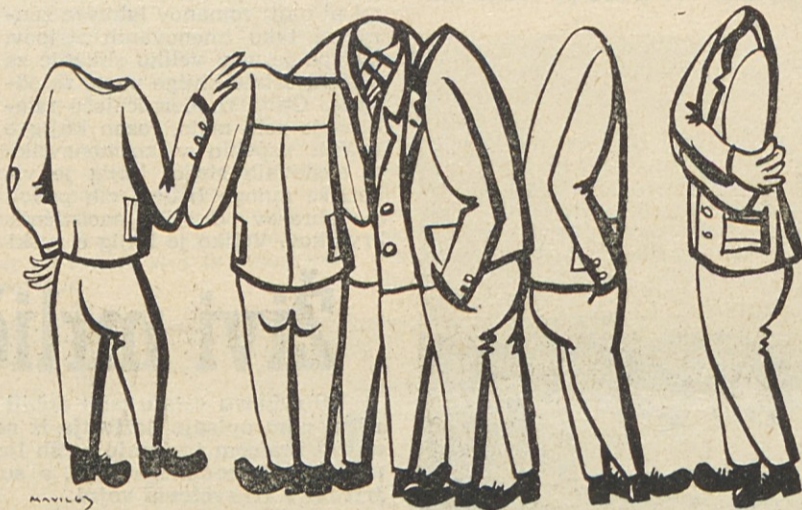
Posamezna številka: 1250 dinarjev.

Naročila pošiljajte na naslov: DIREKCIJA ZA IZDAVAČKU DELATNOST »TEHNIKA«, Beograd, Kneza Miloša 7/II; telefon 30-106, 30-057 in 30-024

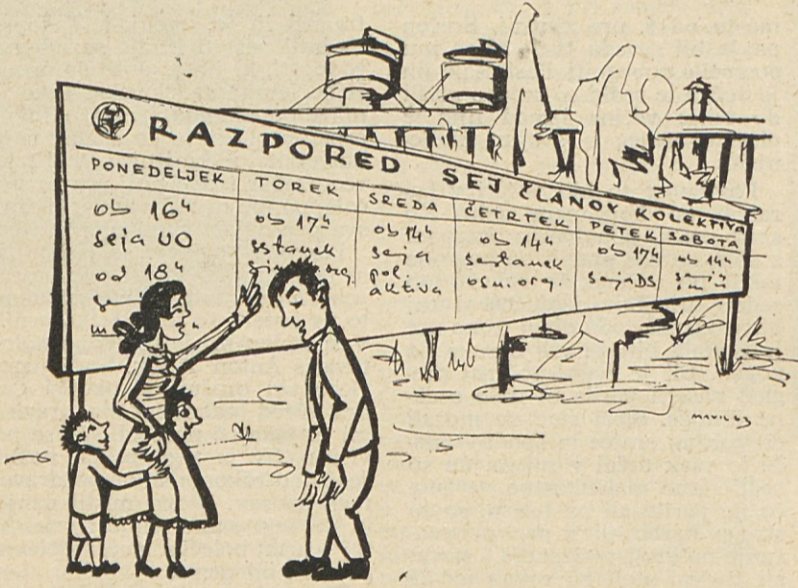
# ZA RAZZVEDRILO



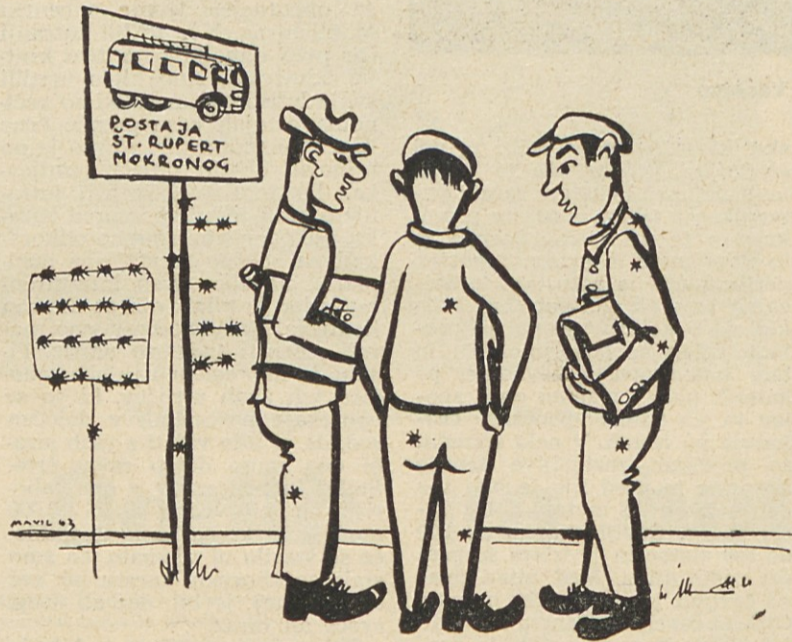
Ta stroj je že 70% zaseden — skrajni čas je že, da nabavimo novega...



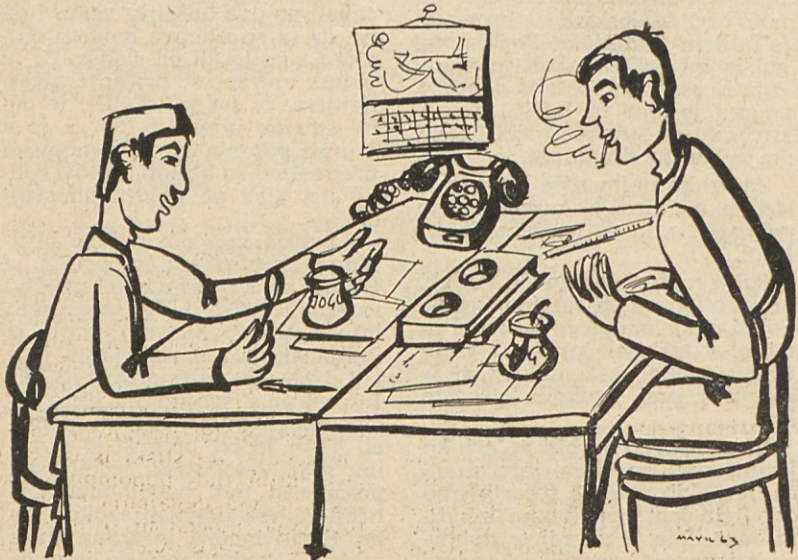
Taki smo bili, ko smo se pripravljali na gradnjo PPB



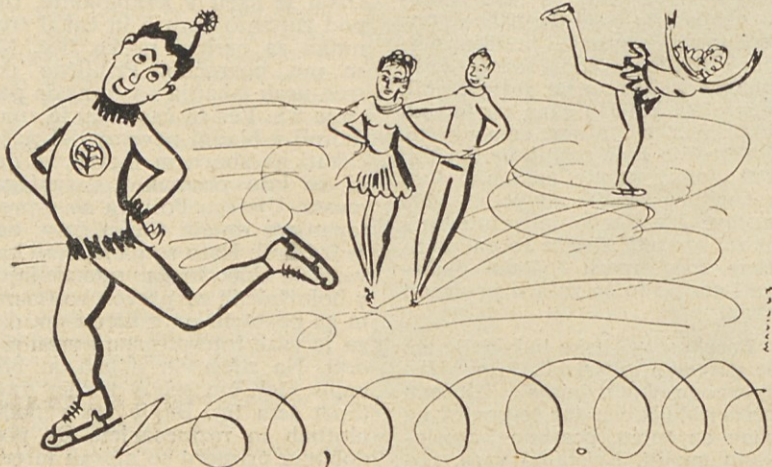
Tu imaš poročni prstan, pa se oženi s fabriko



Na avtobusni progi Šentrupert, Mokronog, Ljubljana, le na kateri postaji vstopijo tudi bolhe



Do devetih bomo pomalicali, potem pa na ballnanje



Tako si sin »pepebejevca« predstavlja »dršno formulo«

Časopis »Litostroj« izhaja mesečno (s posebnimi prilogami) v nakladi 5000 izvodov — Ureja ga uredniški odbor — Odgovorni urednik Peter Likar — Telefon uredništva 33-511, telefon glavnega urednika 580, odgovornega 583 — Cena posamezne številke v prodaji 20 din — Poština plačana v gotovini — Rokopisov ne vračamo — Tiska tiskarna ČZP »Primorski tisk« v Kopru