

NAŠ

DROGA
PORTOROŽ

INTERNA IZDAJA

št. 10

oktober 1997

NAŠ GLAS izdaja družba DROGA d.d. Glasilo urejuje uredniški odbor. Odgovorna in glavna urednica Lilijana Ivanek - Pečar. Fotografija Jadran Rusjan, karikature Lorella Antonac in Vito Saruga. Tehnična ureditev Sonja Požar in Damjana Poberaj. Tisk tiskarna VeK Koper, v nakladi 1000 izvodov. Glasilo dobijo člani kolektiva brezplačno. Po mnenju Urada vlade za informiranje št. 4/3-12-1217/95-23/273, z dne 17. 7. 1995, šteje NAŠ GLAS med proizvode, za katere se plačuje 5 % davka od prometa proizvodov. TISKANO NA RECIKLIRANEM PAPIRJU.

GLAS

Svoj uspeh presojaj po tem, v kolikšni meri ti je dano uživati mir, zdravje in ljubezen.

H. Jackson Brown jr.

Rečejo mi: Napiši uvodnik in piši o nečem, kar se tiče vseh; in kratak naj bo! O groza! Le kako naj pišem na kratko o stvareh, ki so naš vsakdan? Sklenem pisati o jeseni, ki je javna lastnina. Pa sedem na balkon in mrzlično iščem inspiracijo v zelenem potoku, kamor pada oranžno rumeno listje, v mirnih barvah oktobrskega neba in loteva se me obup, saj se mi bolj vsiljujejo verzi kot proza.

In ko tako z očmi blodim po okolici, ki počasi tone v prve večerne ure, zagledam, kar iščem: v pritličju sosednje hiše v enem od oken že gori luč, v razsvetljenem prostoru sedi za mizo otrok in večerja. Spokojnost tega prizora me prevzame, da pozabim na uvodnik o jeseni. Kje so strnjene vse naše misli, vsa pehanja in hotenja, če ne v podobi mirnega doma, kjer zvečer nekdo prižge luč? Kaj nas žene skozi pustolovščine dela in tveganj, ako ne želja, da bi se naš otrok mogel vsak večer zateči domov, da bi mogel tu rasti v miru in da bi ga mogli vsak dan nasiti? Katera skrb je v vsaki revščini in brezposelnosti najgrenkejša, če ne skrb za otroka, in katera misel bolj boleča od misli na krivico, da otrok ne more dobiti obljubljenega darila? Vsem, ki čez noč ostanejo brez dela, se najprej zrušijo sanje o tem, kar so načrtovali za otroke. Prihodnost ni več lepa in urejena, iz prvega občutka nemoči in zgubljenosti zraste skeleč obup; od obupa zaradi pomanjkanja pa je le korak do nepremišljenih in usodnih dejanj. Preproste ljudi je gnala v revolucije in upore misel na lepše življenje njihovih otrok (kaj je gnalo voditelje uporov, je težko reči z eno samo besedo), v imenu brezskrbne bodočnosti mladih rodov so zapuščali domačo zemljo in se izseljevali, v upanju na blagostanje otrok in vnukov so prenašali ponižanja.

In tako je ostalo, od nekdanj do današnjih dni: v vseh načrtih za prihodnost, v želji in veselju do dela, v ustvarjalnosti in karieri, v vsakodnevnih odrekanih, v vseh drobnih in velikih žrtvah in zatajevanjih se zastrta, varno spravljena v najsvetejšem kotičku srca, skriva mirna podoba otroka, ki večerja v varnem domu.

Sonja POŽAR



CELOVITO OBVLADOVANJE KAKOVOSTI

O KAKOVOSTI NA EVROPSKI KONFERENCI

Vsakoletna konferenca evropskega združenja za kakovost, ki sem se je udeležila v juniju, se je odvijala v prijaznem univerzitetnem mestu Trondheimu na Norveškem. Potekala je pod naslovom **KAKOVOST - KRITIČNI DEJAVNIK V PRETEKLOSTI, SEDANJOSTI IN PRIHODNOSTI**.

Začetna plenarna predavanja o razvoju pojmovanja kakovosti, od zagotavljanja izdelkovne kakovosti do današnjih sistemov in poslovne odličnosti, so bila izhodišča za nadaljnje delo v sekcijah.



Značilne lesene hiše ob reki

Mnogi strokovnjaki z vsega sveta so predstavili uvajanje sistemov kakovosti v skladu z ISO 9000 in z modeli poslovne odličnosti v **storitvene dejavnosti**: banke, zavarovalnice, hotele in celo v državno upravo (kot so ministrstva za zdravstvo, obrambo, policijo itd.).

Poudarjeno je bilo, da je najpomembnejši element pri vzpostavljanju sistemov kakovosti zadovoljevanje kupčevih zahtev in pričakovanj. S pomočjo merjenja in ugotavljanja zadovoljstva uporabnikov izdelkov in storitev se proizvajalci lahko pravilno in pravočasno odzivamo na potrebe trga, kar je naš glavni cilj.

To je le nekaj bistvenih sporočil s strokovnega srečanja, na katerem se je zbralo preko 700 "kakovostnikov" s celega sveta.

Slovenski udeleženci konference (eden je imel odmeven prispevek o uvajanju sistema kakovosti v obrambno ministrstvo) smo ugotovili, da v naši državi ne zaostajamo v razvoju sistemov kakovosti, ki jih uspešno uvajamo v proizvodne in storitvene dejavnosti.

Kaj pa vtisi o Norveški - letošnji gostiteljici konference ?

Sprejela nas je še bolj mrzla in deževna, kot smo pričakovali. Istočasno pa smo doživeli neizmerno dolge svetle noči. Prave teme ni in ni hotelo biti. Prvič v življenju

sem imela občutek, da imam na razpolago neskončno veliko časa. Še na pamet mi ni prišel počitek in spanje, če nisem pogledala na uro.

Trondheim - znano romarsko mesto na ustju reke Nidelva in ob prelepem fjordu ter drugo najstarejše mesto na Norveškem - prav letos praznuje 1000 - letnico svojega nastanka. To je bilo čutiti na vsakem koraku.

Ima 143 tisoč prebivalcev in je pomemben univerzitetni center za znanost in tehnologijo z 20 tisoč študenti, kar mestu daje poseben mladostni pečat.

Na vsakem koraku čutiš urejenost in socialno blaginjo, a brez zunanjšega blišča. Povsod lepo urejena in prijazna, a skromna bivališča - manjše lesene hiše. Nikjer nobenih, za nas tako značilnih simbolov bogastva. Celo kraljeva palača je samo lesena in prebarvana v oker.

Kmalu ugotoviš nek povsem drug življenjski slog, kot smo ga vajeni pri modernih družbah. Ljudje dajejo videz zadovoljstva, delujejo umirjeno, a za njihovo zadržanostjo se čuti toplino.

Mraz in turobnost deževnih dni preganjajo s prižganimi svečami, baklami in odejami, v katere se lahko zaviješ na



Kraljeva palača

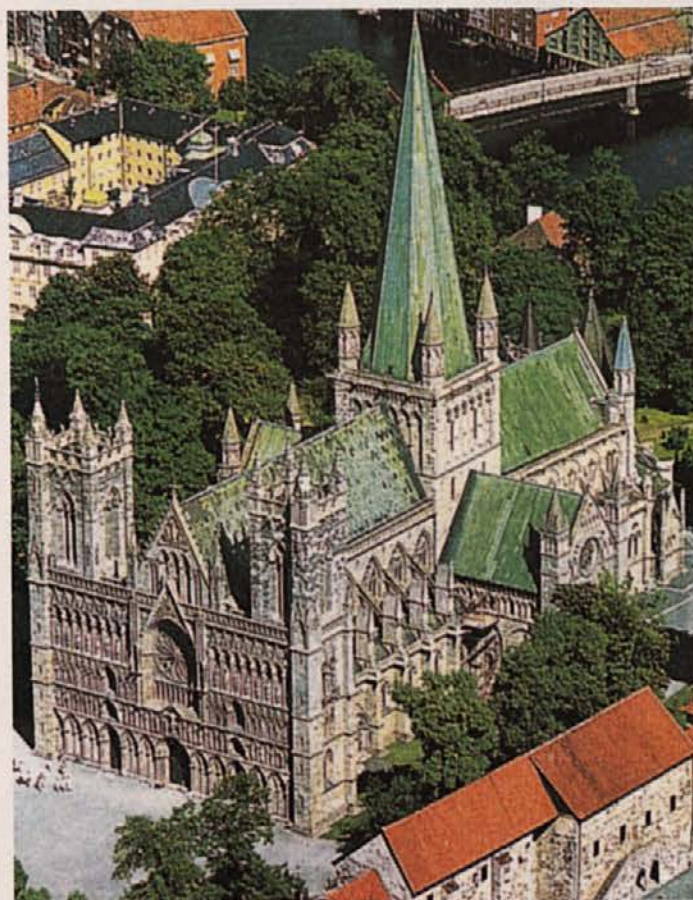
vrtovih "kafičev", ter s svojo prijaznostjo, vljudnostjo in strpnostjo. Vse se odvija enostavno in preprosto, brez odvečnega pretiravanja. Tudi družabno srečanje "kakovostnikov" je bilo takšno - brez dolgih govoranc in dobrodošlic, a prisrčno in toplo, kljub nekoliko neprimernemu prostoru (gledano z našimi očmi). Na vsakem koraku čutiš nek duh tradicionalnega, nekaj, kar je tam od vedno in je samo njihovo. Tega niso uspeli zatreti niti moderni shopping

CELOVITO OBVLADOVANJE KAKOVOSTI



Delček tradicije - rudarsko naselje - muzej

centri. Norvežani so ponosni na svojo zgodovino in tradicijo.



Mestna katedrala

Ko je posijalo sonce, končno smo doživeli tudi to, se mi je zazdelo, da se je v deželo naselila neka mehkoča, da so ljudje zadihali s polnimi pljuči in mirno uživali življenje, brez naglice in pohlepa. Še mali gozdni škrti, ki so me gledali iz mnogih izložb norveških spominkov, so se mi prijazno smehljali na samo njim lasten način...

Maruška LENARČIČ

EVROPSKI TEDEN KAKOVOSTI

Prva polovica novembra je že nekaj let zapored v znamenju Evropskega tedna kakovosti.

Tudi letos se Slovensko združenje za kakovost pridružuje pobudi Evropske organizacije za kakovost (EOQ) in Evropske fundacije za management kakovosti (EFQM) in v tednu od 10. do 16. novembra tudi v Sloveniji organizira več različnih aktivnosti na temo kakovosti.

Evropski teden kakovosti v Sloveniji
10.-16. november 1997

**Kakovost v Evropi
Za uspešno družbo**

Organizira Slovensko združenje za kakovost - SZK
v sodelovanju s Kvalitno mrežo Slovenije, EOQ in Evropsko Agencijo za management kakovosti - EFQM
sponzorirano s strani Evropske fundacije za management kakovosti - EFQM
Zbirna organizacija italijanskih podjetij in podjetij - ILO

V sklopu teh aktivnosti se bodo vrstile predstavitve v reviji KAKOVOST in v nekaterih časnikih, okrogle mize, predstavitve vseh aktivnosti, ki bodo potekale v tem tednu v Sloveniji, v Evropski organizaciji za kakovost ter na konferenci za kakovost.

Konferenca za kakovost, ki bo 10. in 11. novembra v Portorožu, bo potekala pod naslovom KAKOVOST V EVROPI - ZA USPEŠNO DRUŽBO.

CELOVITO OBVLADOVANJE KAKOVOSTI

V Drogi bo v sklopu tedna kakovosti 12. novembra organizirano informativno izobraževanje z delavnico na temo Poslovna odličnost, katerega se bo udeležilo širše vodstvo.

Damjana POBERAJ

NAGRADNO VPRAŠANJE 10/97

Presojevalci katere certifikacijske hiše izvajajo zunanjo presojo v Drogi?

- Bureau Veritas Quality International (BVQI)
- Slovenski institut za kakovost in meroslovje (SIQ)
- delavci Droge

Pošiljatelj:

Odgovore izrežite ali napišite in pošljite Adrijani BUTUČI oz. oddajte v rdeče skrinjice ob oglasnih deskah do 10. v mesecu.

Pravilen odgovor na nagradno vprašanje iz prejšnje številke Našega glasu je:
Naslednja zunanja presoja s strani BVQI bo decembra 1997.

Komisija v sestavi Adrijana Butuči, Tatjana Mičovič in Irena Mezgec bo odgovore pregledala in izžrebala nagrajenca, ki bo dobil za nagrado izdelke DROGE v vrednosti 3000 SIT.

Prispelo je 7 odgovorov in žreb je določil, da nagrado prejme ANICA SAMSA iz PC ZLATO POLJE.

Nagrajenki iskreno čestitamo.

Za dvig nagrade se nagrajenka dogovori z gospo Marijo Mekiš iz vzorčnega skladišča (PC Argo, tel. centrala 61-221).

BORZNI KOMENTAR

NA BORZI NIČ NOVEGA

Verjeli ali ne, ne vem, kaj naj Vam napišem. V preteklem mesecu se namreč ni zgodilo popolnoma nič takšnega, kar bi bilo omembe vredno. Tujih "težko pričakovanih in dolgo napovedovanih" investorjev s polnimi mošnjami cekinov še vedno ni in ni.

Cene delnic kar naprej stopicajo na mestu, tako da izgleda, kot da iščejo smer, v katero naj gredo. Žal pa je problem v tem, da se ne ve, katera smer je prava...

Vseeno pa se mi zdi potrebno omeniti sledeče dejstvo. Opažam, da postajajo domači investitorji vedno bolj "izobraženi", vedno bolj jih zanima poslovanje podjetij ter njihovi načrti za bodočnost, naložbeni horizont se daljša, pri iskanju ugodnih naložbenih priložnosti si pomagajo z vedno bolj zahtevnimi metodami, itd.. To je dobro!

Izgleda, da smo se v relativno kratkem času naučili veliko borzništva. Seveda pa je to šele začetek.

Tečaj Drogine delnice se giblje med 34.000 in 35.000 tolarji, spremembe so majhne ter različnosmerne. Našo delnico bi lahko uvrstili med bolj stabilne delnice.

Počasi se bliža dan, ko se bodo Drogine delnice razreda B pridružile že kotirajočim v kotaciji A Ljubljanske borze. To se bo zgodilo v začetku februarja.

Moj današnji komentar je le še eno nadaljevanje iz serije "Na Ljubljanski borzi nič novega..."

Aleš ŠKRABA



NOVICE IZ PC ZAČIMBA

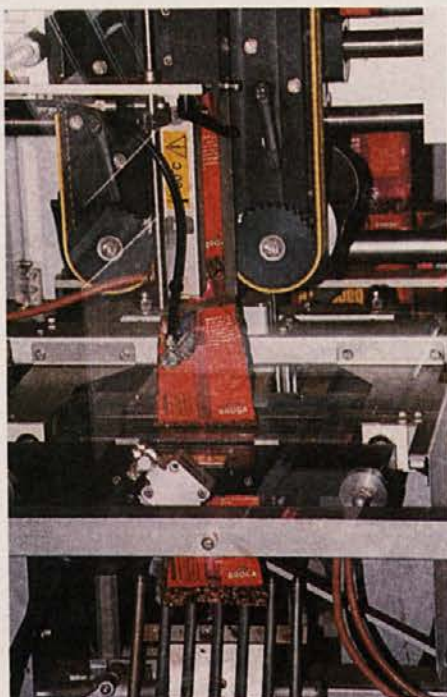
Posodobitve v PC Začimba se nadaljujejo

Tudi v letu 1997 se nadaljuje projekt posodobitve in avtomatizacije v proizvodnji kave

Zamenjali smo komandni pult za spremljanje pretoka surove kave, oba pražilnika, peč za sežiganje kavinih luskic nadomestili s sistemom za briketiranje, zamenjali tudi dva mli-
na, nabavili vakuumski pakirni stroj in pakirne linije zaključili z vlagalnimi stroji in s paletizerji.

Zdaj so prišli na vrsto za posodobitev oz. zamenjavo tudi štirje pakirni stroji za pakiranje mlete kave v stogramske vrečke. Prav vsi stroji so že polnoletni, saj je najmlajši star 18, najstarejši pa 26 let.

Stari pakirni stroji so šli zaslužno v "penzijo", je pisalo v zadnji številki Našega Glasu. Trditev ne drži povsem, saj bodo vsi stari stroji, razen enega, še dolgo služili pakiranju vendar na drugi, za zdaj še neznani lokaciji. Eden pa še stoji v naši proizvodnji in ga bomo uporabljali, ko bo to potrebno, predvsem ob prodajnih akcijah. Za nakup novih pakirnih strojev smo se odločili, ker trend prodaje stogramske kave kaže, da ni



nevarnosti, da bi jo izpodrinilo kakšno drugo pakiranje.

Tehnološka rešitev je zajemala postavitev dveh novih pakirnih linij z večjo kapaciteto, s čimer smo zamenjali

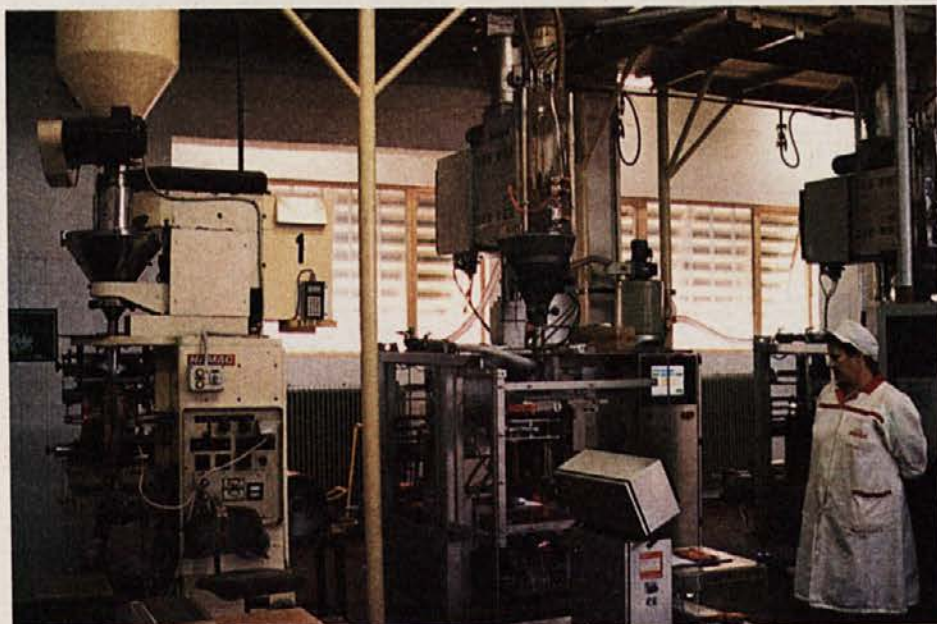
štiri stare stroje. Kapaciteta novih linij sedaj znaša 210 vrečk na minuto, kar zadostuje potrebam prodaje.

Vsaka nova linija za pakiranje mlete kave je sestavljena iz polžnega dozatorja, vertikalnega pakirnega stroja, tehtnice, ki daje povratno informacijo dozatorju in s tem uravnava količino kave v vrečkah, ter sistema za vpihovanje inertnega plina (v našem primeru dušika), ki skrbi za zaščito mlete kave. Obe liniji sta s transportnimi trakovi povezani z vlagalnim strojem Mingozi, ki vrečke vlaga v transportne kartone.

Plinsko napeljavo za inertni plin dušik je izvedel Istragas iz Kopra. Obstoječi rezervoar za tekoči dušik, ki ga uporabljamo za mletje začimb pri nizkih temperaturah, smo povezali z uparjalnikom, ki tekoči dušik uplini. Plinasti dušik tako uporabljamo v nadaljnjem postopku. Od uparjalnika do pakirnih strojev smo napeljali nerjaveče cevi, ki so potrebne za uporabo dušika v prehrabeni industriji.

S tem smo posodobili pakiranje in zagotovili novo kakovost pri pakiranju Droginega nosilnega izdelka, mlete kave v vrečkah po 100 gramov.

Dušan POBERAJ



NAŠ GLAS
•
PISANJE
ZA
BRANJE!

KONGRESI - KONFERENCE

18. BITENČEVI ŽIVILSKI DNEVI V LJUBLJANI

Pred kratkim je izšel zbornik referatov z 18. Bitenčevih živilskih dnevov, ki so letošnjega junija potekali na Oddelku za živilstvo Biotehniške fakultete v Ljubljani. Tema letošnjega srečanja je bila *Moderne tehnologije predelave in kakovost živil*.

Zakaj taka tema?

Takšno vprašanje si je v uvodni besedi zbornika postavil tudi predsednik programskega in uredniškega odbora 18. BŽD prof.dr. Božidar Žlender in nanj odgovoril kar sam: "Proizvodnja hrane in še zlasti živilskih izdelkov je zelo dinamična in močno tekmovalna. Zahteve porabnikov glede kakovosti in pestrosti izbire živil se hitro spreminjajo in so vse večje in strožje. Razlogi za to so večja izobrazbenost potrošnikov, njihova dobra informiranost o novejših izsledkih prehranske znanosti in tudi vse večja kupna moč, ki jim dovoljuje posegati po izdelkih, za katere menijo, da so zanje primerni. Da bi uspeli, morajo proizvajalci hrane stalno skrbeti, kako zagotoviti izdelke, ki bodo varni, primerne prehranske kakovosti, senzorično sprejemljivi, dovolj uporabni in cenovno sprejemljivi. Tako pridelovalci hrane, kakor tudi sodobna živilska znanost in tehnologije lahko sledijo novim in višjim zahtevam potrošnikov. Priča smo hitremu izpopolnjevanju obstoječih in razvoju povsem novih, do nedavno neznanih tehnologij za proizvodnjo, predelavo, čuvanje in distribucijo živil. Te modifikacije in novelacije tehnologij poskušajo slediti novim zahtevam potrošnikov, vendar so pri tem različno uspešne, bodisi v pogledu varnosti, obstojnosti, senzoričnih in drugih parametrov kakovosti, ter cenovne sprejemljivosti. Namen tega srečanja je osvetliti to problematiko skozi predstavitev nekaterih modernih tehnologij."

bilo moč kupiti tudi nekaj literature s področja živilstva.

Teme predstavljenih referatov so bile:

- superkritična ekstrakcija v proizvodnji živil (osnove in uporaba)
- teoretične osnove o termodinamski aktivnosti vode, ki je pomemben parameter v procesni tehnologiji in pri shranjevanju produktov
- primerjalni prikaz klasičnih in novejših "blažjih" metod konzerviranja živil ter sprejemljivost minimalno obdelanih živil
- podaljšanje obstojnosti živil z ionizirajočim sevanjem in vpliv le-tega na sestavine in senzorične lastnosti živil
- zaščita živil pred mikroorganizmi in dehidracijo z jedilnimi filmi in primeri uporabe
- rastlinska in živalska biotehnologija v proizvodnji hrane (pregled dosežkov na področju uporabe genskega inženiringa ter varnostna in etična vprašanja, vezana na to področje)

- mikrobná biotehnologija - smeri razvoja na širšem živilskem področju
- bioprocesi predelave sekundarnih surovin in odpadkov v živilski industriji v koristne proizvode
- industrializacija tradicionalnih bioprocsov v proizvodnji hrane kot alternativa za cenejšo oskrbo človeštva s hrano ob hkratnih manjših obremenitvah okolja
- hitre metode mikrobiološke kontrole v proizvodnji hrane (od katerih je bila že pred 18. BŽD na preizkušanju v PC Argo na oddelku Sterilizirane konzerve metoda, ki temelji na merjenju ATP - bioluminiscence)
- tehnologija in kakovost mesnin z zmanjšano količino maščob
- starter kulture mikroorganizmov v proizvodnji fermentiranih mesnih izdelkov
- fagno rezistentne kulture v mlekarstvu, ocenjevanje kakovosti mleka
- novejši tehnološki postopki v proizvodnji margarine
- pomen genetskega potenciala in tehnologije predelave za kakovost škrobnih živil



V dveh dneh je bilo predstavljenih 23 referatov, organizirane so bile degustacije izdelkov posameznih živilskih podjetij, predstavljala so se nekatera podjetja s področja opreme za živilsko industrijo in laboratorije, v avli pa je

KONGRESI - KONFERENCE

- zaviranje zorenja sadja in vrtnin s pomočjo genske manipulacije
- novosti s področja vinarstva

V uvodu citirane besede prof.dr. Žlendra so na videz preproste vsakdanje resnice, skorajda fraze, vendar

se včasih mi, ki smo s proizvodnjo hrane neposredno povezani, tega premalo zavedamo in včasih tudi premalo storimo za približevanje takšnim temam.

Zbornik 18. BŽD je na voljo v PC Argo. Poleg referatov so v njem na

kratko predstavljeni tudi rezultati pedagoške in publicistične dejavnosti Oddelka za živilstvo Biotehniške fakultete za obdobje med 17. in 18. BŽD.

Andreja ŠKAFAR

PO KAPLJICI SE MLEKO POZNA

V septembru sem se udeležila 9. evropske konference Euro Food Chem. Predavanja in pogovori so obravnavali analitske pristope k odkrivanju avtentičnosti živil.

Nekdo je bil prvi

Človek se je že v davni skušal z različnimi goljufijami okoristiti na račun hrane.

Dokumenti iz 1. stoletja opisujejo primere, ko so olivno olje nadomeščali z izdelkom, pridobljenim iz listov, plodov in lesenih delov oljk. Redčenje vina z vodo je že zelo stara goljufija. V srednjem veku so poper in druge začimbe deloma nadomeščali z lupinami in koščicami raznih plodov. Znali so goljufati tudi pri kruhu.

Sledili so zakoni

Da je bilo zgoraj napisano res, nam dokazujejo zapisi, iz katerih je razvidno, da je bila zaščita potrošnikov pred takimi goljufijami ena izmed prvih vsebin vladnih zakonov v človeški zgodovini. Že mozaiki in egiptčansko pravo so vsebovali zakone za preprečevanje kvarjenja mesa. V Indiji so pred več kot 2000 leti imeli zakone proti goljufijam z žitom in jedilnim oljem. V rimskem civilnem pravu pa so bili zakoni, ki so se nanašali na trgovino z živili, že tako kompleksni in natančni kot zakoni modernega časa.

Razvili so se analitski pristopi

Preprost test za določanje kakovosti mleka je opisal Domenico Romoli v



delu "La singlar dottrina" že leta 1560. Tako pravi: Kapljico mleka kanemo na noht palca. Če opazimo, da je kapljica gosta in ostrih robov, je mleko dobro. Če se kapljica razleže in postane ploska, je mleko neprimerno in lahko zdravju škodljivo."

Od 17. stoletja dalje se je kemija začela uveljavljati kot analitsko orodje za preprečevanje goljufij s hrano. Prvo metodo je vpeljal Robert Boyle, in sicer je bilo to določanje specifične teže. S tem so želeli odkriti goljufije z rastlinskimi olji.

Kaj pa danes ?

Od takrat se ni veliko spremenilo, le goljufije so postale bolj domiselne in težje jih je odkriti, prav tako pa so postale bolj zahtevne tudi analitske metode.

Danes je avtentičnost živil vse pomembnejša, saj se kakovost vedno bolj razlikuje od nekakovosti, pomembno postaja poreklo izdelkov in njihova "zgodovina" (npr. kakovost mesnih izdelkov se prične pri kakovostni krmi), na izdelkih se pojavljajo vedno nove in nove resnične in manj resnične deklaracije.

Nataša GLADOVIČ

DOBRO JE VEDETI

ODGOVORNOSTI ZA DELOVNE OBVEZNOSTI

Poznavanje določil Pravilnika za delovne obveznosti (po domače disciplinskega pravilnika) je izrednega pomena za posameznike, skupine zaposlenih v neki delovni enoti in za gospodarsko družbo v celoti. Danes bi vas radi seznanili s splošnimi določili in postopki pri morebitni kršitvi delovnih obveznosti. Upamo pa, da bo takih rešitev zelo malo.

UVEDBA DISCIPLINSKEGA POSTOPKA

Pri uvedbi disciplinskega postopka moramo poznati dva izraza, ki sta vsebinsko različna, in to sta: - pobuda za uvedbo disciplinskega postopka in zahteva za uvedbo disciplinskega postopka.

Pobudo lahko poda sleherni med nami, lahko jo poda tudi sindikat ali drug organ.

V pravilniku je točno določeno tudi, komu pobudo naslovimo: predsedniku ali članom uprave, direktorjem PC, direktorjem oziroma vodjem organizacijskih enot ter služb.

Prejemnik pobude mora le-to preučiti in presoditi (ugotoviti), ali je pobuda utemeljena in ali je potrebna izvedba disciplinskega postopka, in če je, mora vložiti zahtevo za uvedbo disciplinskega postopka. V kolikor prejemnik pobude odloči (s pisno odločbo!), da pobuda ni utemeljena, mora odločbo o tem posredovati pobudniku (po domače prijavitelju prekrška).

V naši praksi je najpogosteje tako, da poda pobudo in zahtevo ista oseba (praviloma so to vodje, direktorji). Zahtevo (imamo obrazec!) lahko izpolni le pristojna oseba, kot je navedeno zgoraj, in to posreduje disciplinski komisiji ali predsedniku uprave.

ORGANI V DISCIPLINSKEM POSTOPKU IN NJIHOVE PRISTOJNOSTI

Organi v disciplinskem postopku so:

- disciplinska komisija,
- predsednik uprave ali od njega pooblaščen delavec,
- komisija za varstvo pravic delavcev.

Zakon določa, da se disciplinski postopek za očitane lažje kršitve delovnih obveznosti izvede pred predsednikom uprave (ali od njega pooblaščenim delavcem), za vse očitane hujše kršitve delovnih obveznosti pa se disciplinski postopek izvede pred disciplinsko komisijo.

Seveda je možno, da šele obravnava prekrška, npr. pred predsednikom uprave, pokaže, da ne gre za lažjo, temveč hujšo kršitev, in v takem primeru predsednik uprave posreduje ZAHTEVO disciplinski komisiji.

Tretji organ v disciplinskem postopku je komisija za varstvo pravic delavcev.

Temu organu se pritožimo v primeru, da nismo zadovoljni z odločitvijo katerega od že opisanih disciplinskih organov.

KRŠITVE DELOVNIH OBVEZNOSTI

Kršitve delovne obveznosti so lahko hujše ali lažje, odvisno od njihovega vpliva na izvrševanje delovnih nalog in obveznosti ter odvisno od povzročeni ali možnih škodljivih posledic.



Lažje kršitve delovne obveznosti

- prihod na delo z zamudo ali odhod z dela pred koncem delovnega časa,
- neopravičen odhod z delovnega mesta,
- opustitev prijave vzroka izostanka z dela v roku 24 ur,
- zavrnitev pomoči delavcu, ki se uvaja v delo,
- nepravilen odnos do sodelavca oziroma stranke družbe,
- lažje poškodovanje delovnih sredstev in opreme iz malomarnosti,
- nedostojno obnašanje med delom,
- povzročanje prepira med sodelavci ali prepiranje s strankami družbe ali s funkcionalno nadrejenim delavcem,
- kajenje v prostorih, kjer to ni dovoljeno.

Lažje kršitve delovnih obveznosti so tudi druge kršitve, ki jih kot take opredelijo drugi splošni akti družbe.

Dragica MEKIŠ
(nadaljevanje prihodnjič)

PLAČE



ZAKONSKO OMEJEVANJE PLAČ

Z Zakonom o določitvi minimalne plače in o načinu usklajevanja plač, ki je pričel veljati julija letos, je **rast plač omejena**. Če ne bo prišlo do sklenitve Socialnega sporazuma med Vlado RS, delodajalci in delojemalci, bo zakon veljal do junija 1998.

Plače se po novem zakonu lahko povečajo praviloma enkrat letno na podlagi rasti cen življenjskih potrebščin v predhodnem obdobju. Ob tem velja omeniti, da je rast cen življenjskih potrebščin praviloma nižja od rasti inflacije.

Uspešna podjetja lahko izplačujejo tudi **dodatno plačo**, vendar enkrat letno, potem ko so znani rezultati poslovanja za preteklo leto. Izplača se lahko največ **1 povprečna mesečna plača** na zaposlenega, kar pa ne sme biti več kot četrtnina dobička. Takšna opredelitev bo veljala vse do uveljavitve predpisa, ki bo urejal udeležbo zaposlenih v dobičku.

Zakon ureja tudi plače zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, določa pa tudi minimalno izhodiščno plačo.

Zakon je bil deležen mnogih kritik, saj poleg delne veljavnosti za nazaj, **izenačuje tudi dobra in slaba podjetja**. Omejevanje plač bi moralo biti rešeno tako, da bi podjetja, ki so že olastninjena, sama urejala plače, hkrati pa bi bilo potrebno zagotoviti mehanizem, da ne bi šla rast plač na račun neporavnavanja obveznosti do dobaviteljev, države in v breme slabših finančnih rezultatov.

V DROGI smo si za letos v okviru politike plač zastavili cilj, da bomo le-te povečali skladno z inflacijo in v primeru dobrih finančnih rezultatov razdelili tudi 13. plačo. **Zakon nam je onemogočil povečanje izhodiščnih plač**, zato se je uprava odločila, da bomo zaostajanje plač za rastjo inflacije nadomestili z izplačilom **posebne nagrade** izplačane v **decembru**. Kot kažejo ocene poslovanja do konca leta, pa bodo tudi planirani rezultati v mejah plana, kar bo omogočilo tudi izplačilo **13. plače v marcu 1998**.

Matjaž Čačovič
Generalni direktor
in predsednik družbe

SEJMI

JESENSKI MEDNARODNI ZAGREBŠKI VELESEJEM '97 - vedno večje število razstavljalcev

Jesenski mednarodni zagrebški velesejem je najstarejša prireditev Zagrebškega velesejma ter vodilni sejem na Hrvaškem in v tem delu Evrope.

Letošnji sejem je zbral kar 2950 razstavljalcev iz 44 držav, ki so na 140.000 m² razstavljalne površine predstavljali svoje programe in proizvode. Kot letošnja država-partner je svoje gospodarske potenciale ter kulturne in etnografske značilnosti prikazala Poljska.

Mednarodno sejmsko prireditev v Zagrebu so spremljala številna strokovna in znanstvena srečanja, okrogle mize ter seminarji in poslovne konference.

Tudi letos se je Droga Hrvatska uspešno predstavila s svojim kakovostnim asortimanom proizvodov. Organizirana je bila degustacija kave in sadnih čajev, potrošniki pa so bili prijetno presenečeni, saj so dobili vzorce 5-gramske Začinke. S temi aktivnostmi smo pritegnili pozornost sedanjih in potencialnih potrošnikov in poskrbeli za razgibanost na "domaćem" razstavnem prostoru.



Majda VLAČIČ

Naravno je zdravo

V Ljubljani je od 24. do 28. septembra potekal 28. sejem Narava-zdravje, na katerem je 173 razstavljalcev prikazalo možnosti za bolj zdravo in lepše življenje. Na otvoritvi sejma je bila slavnostna govornica Štefka Kučan, ki je poudarila, da je ob hitrem razvoju in širjenju znanja in ustvarjalnosti še kako pomembno varovanje naravnega in kultiviranega okolja ter ohranjanje naravnega ravnovesja. Sejem je poleg predstavitve razstavljalcev vključeval tudi različna predavanja in prireditve ter razstavo gob in malih živali. Društvo za zdravje srca in ožilja je pripravilo razstavo varovalnih živil, med katerimi je tudi Drogin "rjavi" riž.

← Zanimanje obiskovalcev za "sladkor iz morja" je bilo veliko



SEJMI

Na Droginem razstavnem prostoru so si obiskovalci sejma ogledali tiste Drogine izdelke, ki najbolj izrazito sledijo trendu zdrave prehrane.

Ponovno so lahko degustirali ajdove, riževe in kuruzne jedi z različnimi omakami in prilogami, ki jih je skladno z geslom

“Naravno je zdravo” pripravil kuharski mojster Matjaž Pozdrec.

Dogajanje na našem razstavnem prostoru je dodobra popestril solinar Lojze, ki je obiskovalcem delil “sladkor iz morja”.

Katja ULJAN

NOVI IZDELKI

JAGER in GOLAŽ - NOVI MEŠANICI ZAČIMB “male skrivnosti velikih kuharjev”

Začimbe Maestro so na trgu že vrsto let. V Drogi Portorož skrbimo, da je njihova ponudba celovita in zanimiva, tako po izboru začimb kakor tudi z vidika raznolikosti embalaže.

V zadnjem obdobju smo pozornost usmerili v pripravo novih mešanic.

Z novima izdelkoma, mešanico začimb za divjačino JAGER in mešanico začimb GOLAŽ, odkrivamo del skrivnosti dobrih kuharjev.

JAGER je mešanica tipičnih začimb, ki jih dodajamo mesu divjadi, da dosežemo željeni okus in aromo brez strahu pred preveliko odmero posamezne začimbe.

Posamezne začimbe so rezane ali grobo mlete, zato ima mešanica privlačen, dekorativen videz. Omogoča nam pripravo lovskih omak, kvaš (marinad) za pečenke in za meso na žaru ali hitro pripravljenih (popečenih) zrezkov. JAGER lahko dodamo tudi drugim vrstam mesa kot npr. govejemu, kunčjemu mesu in perutnini. Soli v JAGRU ni in si lahko jed solimo po okusu.

GOLAŽ je mešanica drobno mletih začimb, ki nam pomaga pripraviti okusno in aromatično jed, četudi je mesa manj in ni vrhunske kakovosti. Mešanica je nepekoča in brez soli. Če želimo intenzivnejšo aromo in okus, dodamo več začimbne mešanice.

Če pri kuhi golaža želimo ohraniti svoje običajne začimbe, lahko mešanico GOLAŽ uporabimo le kot dodatek v manjših količinah. Uporabimo jo lahko tudi za oplemenitenje drugih omak in minešter.

Helena ČOK



Z novima izdelkoma, mešanico začimb za divjačino JAGER in mešanico začimb GOLAŽ, odkrivamo del skrivnosti dobrih kuharjev.

JAGER je mešanica tipičnih začimb, ki jih dodajamo divjačini. Omogoča nam pripravo lovskih omak, kvaš za pečenke, meso na žaru in hitro pripravljenih zrezkov. Ker je mešanica brez soli, si lahko jed solimo po okusu.

GOLAŽ je mešanica drobno mletih začimb, ki nam pomaga pripraviti okusno in aromatično jed. Mešanica je nepekoča in brez soli.

Če pri kuhi golaža želimo ohraniti svoje običajne začimbe, lahko mešanico GOLAŽ uporabimo le kot dodatek. Uporabimo jo lahko tudi za oplemenitenje drugih omak in minešter.



NOVI IZDELKI

ČEBULČEK

v kislem nalivu 280 g

Je nov izdelek Droge Portorož, ki se je pred kratkim pridružil bogati Drogini ponudbi izdelkov vložene zelenjave v slanem in kislem nalivu, v kozarčkih različnih gramatur.

Očiščeno srebrno čebulico v kislem nalivu lahko uporabimo kot samostojno solato ali kot dodatek raznim hladnim narezkom in drugim delikatesam. Primerna je za pripravo zelenjavnih in mešanih solat ali koktejljev.

Pri kuhi lahko čebulico uporabimo kot prilogo ali prikuho k različnim vrstam pečenega ali kuhanega mesa, in sicer samostojno pečeno na maslu ali z drugo zelenjavo.

Barmani uporabljajo čebulček kot okras pri nekaterih dolgih pijačah.



DROGA
PORTOROŽ

Je nov izdelek Droge Portorož, ki se je pred kratkim pridružil bogati Drogini ponudbi izdelkov vložene zelenjave v slanem in kislem nalivu, v kozarčkih različnih gramatur. Očiščeno srebrno čebulico v kislem nalivu lahko uporabimo kot samostojno solato ali kot dodatek raznim hladnim narezkom in drugim delikatesam. Primerna je za pripravo zelenjavnih in mešanih solat ali koktajlov. Pri kuhi lahko čebulico uporabimo kot prilogo ali prikuho k različnim vrstam pečenega ali kuhanega mesa, in sicer samostojno pečeno na maslu ali z drugo zelenjavo. Barmani uporabljajo čebulček kot okras pri nekaterih dolgih pijačah.

Majda VLACIČ

ZAČIMBE - "pika na i"

BRINOVE JAGODE

"gozdna začimba"

Juniperus communis L.

družina: cipresovke (Cupressaceae)

druga imena: smolje, borovičevje, borovinka, smolovec, smrlin, brinje



Splošno o začimbi

Brinove jagode so najbolj priljubljena začimba lovcev.

Za Germane je brinje veljalo za sveto. Brinov les so smeli žgati samo na daritvenih ognjih, uživanje brinovitih jagod naj bi preprečevalo celo vrsto bolezni ter zagotavljalo večno mladost.

Pri nas ga najdemo povsod, tako na Primorskem kot v Prekmurju.

Ker je v naravi tako zelo razširjen, ga ni potrebno posebej gojiti.

Zimzelen grm, bogato razvejan, z bodečimi štrlečimi listi zraste do 2 m visoko. V južnih krajih raste tudi kot drevo. Spomladi se razvijejo majhni cvetovi, na eni rastlini moški, na drugi pa ženski. Iz ženskih cvetov se jeseni razvijajo okrogli zeleni plodovi, ki dozorejo šele naslednje leto in postanejo modrovijoličaste barve. Dozorele jagode pobiramo jeseni, jih posušimo in shranimo v dobro zaprti embalaži, da ne splesnijo in se ne začrvičijo.

Brinove jagode imajo aromatičen, specifičen vonj, ki spominja na smolo iglavcev (zato ga nekateri označujejo kot "gozdni" vonj). Okus je prijeten, pikanten in rahlo grenak s sladkim priokusom.

Uporaba v kuhinji

Zelo staro splošno kuharsko pravilo pravi: brinove jagode sodijo na meso vseh živali, ki pridejo z njimi v stik tudi v naravi, to pa se pravi, da jih uporabimo pri pripravi srnine, merjaščevine, jelenjega mesa, mesa divjih in domačih zajcev, pri fazanih ter jerebicah.

Brinove jagode dajemo še v kvaše za divjačino, v marinade za ribe, v kislo zelje, dodajamo jih mastnim mesnim jedem in močnim mesnim omakam.

Dobro se kombinirajo z zelenim peteršiljem, s timjanom, majaronom, s česnom in lovrom.

Vedeti moramo, da bodo zdrobljene jagode dale jedem veliko več okusa in vonja kot cele. Ponavadi zadostuje, da damo dve ali tri zdrobljene jagode ali pet do deset celih.

Z zdrobljenimi jagodami natremo meso, cele pa uporabimo v kvašah, omakah in kuhanih jedeh, kjer je dovolj časa, da se iz njih izločijo vse aromatične snovi.

Pred serviranjem pa poberejo jagode iz jedi, saj ni prijetno ugrizniti vanje.

Brinove jagode se uporabljajo tudi v mešanica začimb za nekatere klobase.

Helena ČOK

ZANIMIVOSTI IZ SVETA ZAČIMB

Med začimbami Droge Portorož je tudi čili. Kako tesno je ta začimba povezana s svojo domovino Mehiko in kako pogosta je v prehrani domačinov, nam nazorno kaže tudi njihova frazeologija.

Mehičani pravijo:

"Si kot zeleni čili, majhen, a hud"

"Povsod ga je polno kot čilija"

"Postajaš kot čili - ognjen"

"Prav po čiljsko je razburjen (jezen)"

Helena ČOK



KNJIŽNE NOVOSTI

Gospodarstvo. Delovna motivacija. Delovna morala.

DENNY, Richard: O motivaciji za uspeh. Ljubljana, Gospodarski vestnik, 1997 (Zbirka: Kaj moram vedeti)

Avtor v knjigi pokaže, kako lahko vsakdo uresniči svoje sanje o uspehu, če postane motiviran. Motiviranje drugih je najpomembnejša naloga poslovnega vodstva. Z upoštevanjem nekaj pravil, kot so sposobnost za sporazumevanje, spodbujanje, postavljanje zgledov in izzivov, nagrajevanje samoiniciativnosti, vključevanje zaposlenega v proces odločanja in dvosmernega komuniciranja, dajanje jasnih in jedrnatih navodil in zagotavljanje pravičnega plačila, bi zaposlene čisto drugače motivirali.

Mednarodni gospodarski odnosi. Trgovina. Marketing. Internet.

LEVINSON, Jay Conrad; Charles Rubin: Gverilski marketing na Internetu : popoln priročnik za služenje denarja v omrežju. Maribor, Rotis, 1996

Če velja, da se po Internetu že pretakajo milijoni dolarjev, potem vam bo ta knjiga pokazala, kako se uspešno vključiti v bitko za širitev trga in nove kupce. Za uspeh v omrežju je ponujenih dvanajst strategij. Še večja je izbira omrežnih orožij; avtorja jih navajata kar petinsedemdeset, od imena do tekmovalnosti. Ob tem pa še podrobno razčlenjujeta skrivnost uspešne uporabe elektronske pošte, elektronske trgovine, malih oglasov, oglasnih desk in novičarskih skupin s številnimi praktičnimi nasveti. Pripravite se na "gverilski" prevod knjige in na izraze, ki so nepravilni (primer: narodni namesto nacionalni trg).

Finančno pravo. Plačilna nezmožnost. Ustavitev izplačil.

LIPOVEC, Branko: Izterjava dolgov v teoriji in praksi s primeri. Radovljica, Skriptorij KA, 1996

Knjiga je razumljiv zapis, kako v skladu z veljavnimi predpisi izterjamo dolgove od dolžnikov različnih statusnih oblik. Z opisanimi primeri domala vsi lahko najdemo poti do že zasluženega denarja. Knjiga je primerna za direktorje malih podjetij in za računovodje vseh vrst

podjetij. Izterjavo ne izvajamo za vsako situacijo in vsakega dolžnika. Izvajanja so vezana na najpogostejše pojavne oblike dolžniško-upniških razmerij ter osnovne elemente znotraj teh s stališča samega začetka izvršilnega postopka - vložitve predloga za izvršbo - ter najpomembnejših informacij in posledic v zvezi s tem.. V vsakem primeru je zaradi dejanske izvedbe začetka izvršilnega postopka potrebno še dodatno posvetovanje s pravnim strokovnjakom.

Socialno pravo. Zaposlovanje.

BUBNOV-Škoberne, Anjuta: Pravni vidiki socialne varnosti za brezposelne, Ljubljana, Uradni list RS, 1997

V vsaki družbi je temeljna človekova pravica do preživetja. Večina prebivalstva si z delom ustvarja sredstva za svoje preživetje. Temeljna dolžnost države je ustvarjanje dejanske in pravne možnosti zaposlovanja za različne oblike dela. Ker ni zadostnih možnosti, da bi si vsi našli delo, je večji ali manjši del aktivnega prebivalstva v posameznih obdobjih lahko brezposeln. Kako oblikovati sistem socialne varnosti za brezposelne osebe, je eno temeljnih socialnih in političnih vprašanj sodobnih držav s tržnim gospodarstvom. Sistem zavarovanja za brezposelnost vključuje določene pravice in dolžnosti za zagotavljanje dohodkovne varnosti za osebe, ki začasno ali trajno ne morejo ustvarjati dohodkov, vrsta in obseg dajatev, pogoji za nastanek ter ohranitev, spremembe in prenehanje pravic do dajatev.

Prenehanje delovnega razmerja. Odpoved. Zaščita odpovedi.

KLAMPFER, Marta: Vse o prenehanju delovnega razmerja : nekoga moram odpustiti. Ljubljana, Primath, 1997

Odpuščenje ljudi z delovnih mest je vse bolj množičen pojav in je pravno in psihološko zahtevno delo, ki ima lahko ob nepravilnih odločitvah neprijetne posledice tako za delavca kot tudi delodajalca. Zato se moramo odpuščanja lotiti na pravilen način, tako da v delovnem okolju povzročamo le malo nezadovoljstva in motenj v delovnem procesu. Če pa se tega zahtevnega postopka lotevamo nepravilno,

lahko ogrozimo tako ugled kot tudi donosnost svojega podjetja. S korektnim in z obzirnim postopkom odpuščanja delavcev se lahko učinkovito obvarujemo pred negativnimi reakcijami javnih občil in predvsem pred neljubimi zapletmi na sodiščih.

Priročnik v prvem delu prikazuje psihološko-sociološki pristop do problema odpuščanja, drugi del pa na podlagi obstoječe zakonodaje in pravne prakse prekomentira celotno aktualno problematiko.

Vodenje in organizacija poslovanja. Teorija vodenja.

ROBINSON, David: O poslovni oliki : pravila lepega vedenja v poslovnem svetu, L. natis, Ljubljana, Gospodarski vestnik, 1997 (Zbirka: Kaj moram vedeti)

Knjiga je enostaven praktičen priročnik, ki pomaga pri obvladovanju najrazličnejših poslovnih situacij, v katerih se moramo pravilno vesti, saj dobre poslovne navade v bistvu pomenijo le komercialno uporabo sprejemljivega osebnega vedenja. Poslovna olika bi morala biti univerzalna, pri čemer spol ne bi smel imeti posebnih privilegijev ali obveznosti. Lepo vedenje je presenetljiv vir konkurenčnih prednosti, čas, vložen v oliko, pa dobra naložba.

Poslovno dopisovanje.

HAMILTON, Jones J.: Kreativno poslovno dopisovanje: 100 vzorcev pisem za vsako priložnost. Radovljica, Skriptorij KA, 1997

Knjiga predstavlja bogastvo novih idej, ki bodo pripomogle k temu, da bo pisanje bolj produktivno, privlačnejše in bolj zabavno. Avtorica predlaga, da obrabljene fraze zamenjamo s kreativnimi prijemi, in da v pismih formalni jezik zamenjamo z domiselnim načinom izražanja, pišemo kot da bi govorili. Pisma bodo zaradi domiselnosti in izvirnosti dosegla pozornost tudi takrat, ko se pritožujemo. Metoda "kreativnega nadomeščanja", to je nadomeščanje obrabljenih, tradicionalnih fraz, na začetku in ob koncu poslovnega pisma, nam bo pomagala, da bomo izboljšali poslovno učinkovitost in si pridobili odločilne

KNJIŽNE NOVOSTI

prednosti na tržišču. Skratka s pomočjo novih idej poslovnega pisanja se bomo v pozitivnem pogledu razlikovali od drugih.

**Direktna prodaja (s posamezno pogodbo).
Neposredna prodaja z avtomati.**

SCHREITER, Tom : Turbo mrežni marketing. Ljubljana, Lisac & Lisac, 1997

Na probleme v mrežnem marketingu je potrebno biti vnaprej pripravljen; težave ima lahko podjetje, sponzor in tudi

zastopniki jih bodo imeli. Kniga je zbirka kratkih lekcij in primerov, pravih odgovorov za delo v mrežnem marketingu, ki sloni na dolgoročnem sodelovanju.

Alenka KUBIK

PODJETNIK GRE V ŠOLO

KNJIGARNA ZA PODJETNIKE

MK Knjigarna Konzorcij je odprla v središču Ljubljane specializirano knjigarno s pravno in ekonomsko literaturo. Nova knjigarna Pri Fontani se lahko pohvali z največjo ponudbo tovrstne literature v Sloveniji, saj je v njej zbranih več tisoč domačih in tujih del s področja marketinga, financ, upravljanja in zakonodaje. Poleg knjig je v njej moč naročiti vse publikacije, ki jih izdaja Evropska unija, nekaj pa jih je tudi v redni prodaji. Ščasoma naj bi v knjigarni zaživel še informacijski center, kjer bo obiskovalcem omogočen dostop do različnih baz podatkov.

Težave so koristne, toda le, če vodijo v izboljšanje.

Podjetniki želijo, da so pri njih zaposleni najboljši ljudje, ki so ustvarjalni, hitri in natančni pri svojih opravilih. Raziskave kažejo, da so podjetniki nezadovoljni s svojimi zaposlenimi, ker ti ne kažejo nobene samoiniciativnosti ali je kažejo premalo. Zaposleni lahko največ dajo od sebe le takrat, ko podjetnik ustvari ustrezno kulturo podjetja, ki ljudi motivira k ustvarjalnosti in k sodelovanju. Z upoštevanjem nekaj pravil, lahko v podjetju ustvarimo pravo ozračje in zaposlene motiviramo, da so pripravljeni sami iskati rešitve problemov. Pri tem pa moramo ločiti dva pojma. manipulacija in motivacija. Manipulacija je, da nekoga pripravimo, da nekaj naredi, ker management tako hoče, motivacija, da nekoga pripravimo, da nekaj stori, ker hoče

sam to storiti. Motivirani ljudje bodo kazali samoiniciativno vedenje, če bo podjetnik pripravljen nagraditi samoiniciativnost z denarno nagrado, možnostjo dodatnega izobraževanja in napredovanja ali glasno pohvalo pred drugimi zaposlenimi.

Vzpostaviti je potrebno sistem dvosmernega komuniciranja, in sicer od zgoraj navzdol in od spodaj navzgor. Če takega sistema v podjetju ni, podjetnik izgublja pomembne informacije in zamisli, ki bi podjetju prinesle izboljšave.

Z vključitvijo v proces odločanja, se zaposleni počutijo bolj koristne in povezane s podjetjem; to pa večja zadovoljstvo in spodbuja k razmišljanju o težavah v podjetju in o iskanju rešitev teh težav.

Da bi imeli zaposleni občutek večje pripadnosti podjetju, jih mora podjetnik seznanjati s trenutnim položajem podjetja in njegovo usmeritvijo. Uspešne je pri tem potrebno nagraditi, ker s tem vzpodbudimo tekmovalnost med zaposlenimi in jih motiviramo za ustvarjalnost. Pri tem pa mora podjetnik paziti, da je pri nagrajevanju in presojanju kar najbolj pravičen.

Eno izmed pravil dobre motivacije je tudi pozitivna naravnost za reševanje težav. Marsikdaj se dogaja, da se zaposleni izogibajo reševanju težav. Takšno vedenje je za podjetje nevarno, saj neresenje težav vodi v poslabšanje položaja. Zato je pomembno, da managerji spodbujajo pozitivno naravnost do težav. Težave moramo reševati, iskati vzroke zanje in jih na koncu odpraviti. Težave

so za podjetje tudi koristne, toda le v primeru, če se podjetje iz težavnega položaja nauči česa novega, kar lahko izboljša poslovanje.

Napačno je tudi omejevanje zaposlenih z natančnimi navodili za vse mogoče položaje. Zaposlenim mora podjetnik postaviti okvirne omejitve, znotraj katerih naj zaposleni odločajo sami. S tem jih spodbudimo k razmišljanju o delu, ki ga opravljajo. Ta fleksibilnost jim bo omogočila ustreznejše delovanje tudi v povsem novih, nepredvidljivih položajih.

Podjetnik bi se moral pogovarjati z zaposlenimi, saj s tem ustvari prijetno ozračje. Prepričati bi se moral, ali so zaposleni zadovoljni z delovnimi razmerami, ali se jim zdi sistem nagrajevanja v podjetju pravičen, ali delavci poznajo proizvode oziroma storitve podjetja, skratka moral bi iskati njihovo mnenje. S tem bi ustvaril prijetno ozračje, ker bi se zaposleni zavedali, da je uspeh podjetja tudi njihov uspeh, saj so od podjetja tudi materialno odvisni. Podjetnik s komuniciranjem z ljudmi, z ustvarjanjem ustrezne kulture podjetja in s pravičnim nagrajevanjem vzpodbudi občutek pripadnosti podjetju. Zaposleni morajo čutiti, da delajo tudi za lastno korist in ne le za korist podjetja, saj jim delo prinaša materialno varnost in bi tudi sami občutili negativne posledice, če podjetje ne bi poslovalo uspešno.

Torej, izvirni greh za najpogostejša nezadovoljstva z zaposlenimi je v tem, da podjetniki ne poznajo osnovnih pravil vodenja.

Alenka KUBIK

KADROVSKE NOVICE

ZAPOSLENOST V SEPTEMBRU 1997

30.09.1997 je bilo zaposlenih 712 delavcev, od tega 323 moških in 389 žensk.
V DROGI HRVATSKA je bilo v avgustu 19 delavcev, od tega 2 za določen čas.

Novi sodelavci:

V septembru smo sprejeli 14 novih sodelavcev, in sicer 13 za določen čas in 1 za nedoločen čas.

S 15.09. je pričela delati v naši družbi pravnica ga. Andreja BERCIERI. Nadomestila je vrzel, ki je nastala z odhodom gospe Veronike ZORN.

Odhodi delavcev:

Delovno razmerje je prenehalo 14 sodelavcem, od tega 2 v PC ARGO, 9 v PC GOSAD, 2 v PC ZLATO POLJE in 1 v ŠTABNIH SLUŽBAH.

S 30.09. je sporazumno prenehalo delovno razmerje g. Ivanu MAJCNU - namestniku generalnega direktorja.

NE PREZRITE!!!

SPREMEMBE PODATKOV MED OBVEZNIH ZAVAROVANJEM - POMEMBNO ZA DELAVCE, KI IMAJO PO SEBI ZAVAROVANE OTROKE, STAREJŠE OD 18 LET

Ob pričetku novega šolskega leta bo veliko družinskih članov spremenilo status zavarovane osebe. Kot vemo, so lahko po starših zavarovani le otroci do 18 leta starosti razen v primeru, da se **redno ali izredno šolajo**. V tem primeru **ohranijo status družinskega člana do konca dodiplomskega ali podiplomskega šolanja**.

Prosimo vas, da nam za družinske člane- otroke, starejše od 18 let **do 29.10. 1997 posredujete v KADROVSKO SLUŽBO - SEČA 91 potrdilo o šolanju za šolsko leto 1997/98**. Na potrdilo pripišite svojo EMŠO.

Izredni študenti izkazujejo status študenta z žigom, ki jim ga na zadnjo stran zdravstvene izkaznice vtisne visokošolski zavod, ki ugotavlja, ali so izpolnjeni pogoji o izenačitvi z rednimi študenti. V takem primeru nam predložite zdravstveno izkaznico otroka-študenta na vpogled.

Potrdila o šolanju oz. zdravstvene izkaznice SMO DOLŽNI do 31.10. 1997 dostaviti pristojnim Zavodom za zdravstveno zavarovanje, drugače bodo postopali v skladu z določbami 15. člena Pravil obveznega zdravstvenega zavarovanja - menili bodo, da družinski član ne izpolnjuje več pogojev in bo izgubil status zavarovane osebe, kar pomeni, da ne bo imel zdravstvenega zavarovanja.

Kadrovska služba

LJUDSKA MODROST O VREMENU

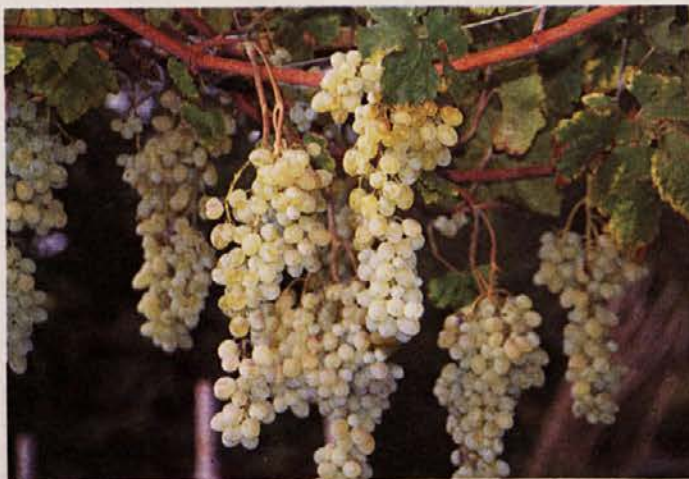
Oktober - vinotok

V tem času odlete na jug še zadnje selivke, škorci in žerjavi. Vinotok je še vedno mil in razmeroma topel, običajno vsaj v prvi polovici, ko še trajata trgatev in pobiranje poljščin. Tistim, ki ne pohitijo z delom na njivah in v sadovnjakih, pa jo prva deževja in mraz lahko grdo zagodejo; zato pregovori tega meseca omenjajo tudi pospravljanje pridelkov.

- Ko žerjav leti na tuje, zima že se približuje.
- Vinotoka burja, mraz - januarja sončen čas.
- Če zgodaj listje odpade, sneg kmalu zapade.
- Topel, veder sv. Gal (16. oktober), suho bo poletje dal.
- Vlažen, mrzel sv. Luka (18. oktober) - kmalu sneg prikuka.
- Če na sv. Urše (21.oktober) kmet zelja ne pospravi, mu ga vreme v nič pripravi.

- Sv. Simon in sv. Juda (28. oktober) sta na repo huda (pomeni: če kmet repe prej ni pobral, je zdaj zaradi slabega vremena ne more).
- Vreme vinotoka je aprilu za preroka.

Sonja POŽAR



POČITNIKOVANJE

R A Z P I S

ZA ZIMOVANJE - POČITNIKOVANJE V ZIMSKI SEZONI

1. 11. 1997 do 20. 6. 1998

KANINSKA VAS BOVEC

Dve počitniški stanovanji s 6 ležišči (dvosobno stanovanje) - dnevna cena 23 DEM/nočitev

Tri počitniška stanovanja s 4 ležišči - dnevna cena 20 DEM/nočitev

ROK ZA PRIJAVO ZA ZIMOVANJE : 10. november 1997

Zaposleni v DROGI d.d., ki želite počitnikovati v navedenih apartmajih izpolnite obrazec **PRIJAVA ZA ZIMOVANJE-POČITNIKOVANJE**, ki ga dobite v tajništvu PC ali pri tajnicah služb, in ga pravočasno dostavite na naslov:

DROGA d.d. Portorož - KSS, za počitnikovanje, 6320 PORTOROŽ

Prijavite se lahko tudi za počitnikovanje v LOPARIH ali v MAREDI. Zaradi skromnega povpraševanja v obmorskih krajih v zimskem času s prijavo niste vezani na določen rok.

Privoščite si vsaj ene od počitnic do konca junija: jesenske šolske počitnice, božično-novoletne praznike, zimske šolske počitnice, velikonočne in prvomajske praznike, spomladanske šolske počitnice...

Kadarkoli in kjerkoli že imejte se lepo in prijetno počitnikujte. To vam želi tudi Komisija za koriščenje počitniških apartmajev DROGE d.d. Portorož.



IZLETI

ŠVICARSKO DOŽIVETJE

Nekaj posebnega je bil tale naš izlet v Švico. Ne le zato, ker smo videli nove kraje, neverjetne naravne lepote, bolje spoznali življenje in notranjo politiko te skrivnostne alpske lepote Švice, celemu svetu znane po svojem bančništvu; ampak tudi zato, ker je bilo druženje prijaznih ljudi, sodelavcev iz domala cele DROGE, manjkala sta le predstavnika SOLIN in ZLATEGA POLJA, z nami so bili še dva že upokojena sodelavca in dekleta iz DROGE HRVATSKE. Našo družbo so popestrili tudi nekateri naši prijatelji, ki sicer niso vsak dan v DROGI.



Izletniki pred romarsko cerkvijo v Einsiedelnu

Trst je tonil v globoko nočno spanje, ko smo se opolnoči peljali mimo proti severni Italiji. Nočna vožnja v avtobusu ni ravno prijetna, a človek zdrži še kaj hujšega. Kakšna šala, klepet, redkokdaj dober film na videu, postanki v gostinsko-trgovskih lokalih, kjer lahko nakupiš vsega, končno ura ali dve dremanja... in odpreš oči v nov dan. Tokrat v Švici, kjer so mesteca kot v pravljici, majhna in urejena, kjer je vsepovsod cvetje. Ljudje so tu navsezgodaj zalivali celo pašnike, tudi tiste precej strme. Do koder je segalo oko so se širili nepregledni nasadi jabolk, gosto zasajeni, kot je pri nas koruza.

V prekrasem jutru smo se vozili ob reki Inn, in mimo slovitega St. Mo-

ritza, prestižnega smučarskega centra, prispeli v čudovito Engadinsko dolino. Nekako na višini 2200 m smo si privoščili močno malico in si skuhali pravo pravcato kavo Barcaffè! Nepozabno, vam bodo pritrdili vsi, ki so to doživeli.

Pot smo nadaljevali čez Julierpass - edini švicarski visokogorski prelaz, ki je odprt celo leto, in prišli v sotesko Via Mala. Osebnost mi bolj všeč Tolminska korita s Hudičevim mostom, posebej še, ker so bolj naravno dostopna, kot je Via Mala.

Popoldne smo preživeli v Lichtensteinu, tej spokojni in lepi mini mini državici. V njenem glavnem mestu Vaduz smo si privoščili krajši sprehod, kavo in sladoled ...

V večernih urah smo prišli do prenočišča v prelepi Luzern.

Naslednje jutro smo se napotili do otoka Mainau in se prepričali, da ima tudi Švica svoje "morje", Bodensko jezero namreč ... Botaničnega raz-



Vili v družbi mladenk, vsi ostali pa smo nekje v bližini - v Steinamrhein

IZLETI

košja na otoku Mainau pa se ne da opisati. Predstavljajte si Volčji potok ali Mozirski gaj - le v večjem obsegu, s številnimi grmovnicami, stoletnim drevjem ... in rožami, rožami ... V tem letnem času so prevladovale dalije; v nešteti barvah, sortah, velikosti. Neverjetno, kaj vse zmore človek lepega narediti.

Omeniti velja tudi prečudovit vrt, narejen kot topla greda, v katerem rastejo številne cvetlice, celo precej vrst orhidej, in nešteto vrst pisanih metuljev, ki zadovoljno frfotajo med obiskovalci.

mesta ostala v velikosti, ki še nudi življenje brez številnih tegob in problemov, značilnih za velemesta.

Največje banke sveta smo si torej ogledali ponoči. A nič pretresljivega nosmo videli, nobenih vidnih znakov varovanja, vse diskretno varujejo sodobni elektronski alarmni sistemi...

Zadnjega dne smo si bolj pozorno, v dnevni svetlobi (dotlej smo imeli nočne izlete), ogledali prelepo mesto Luzern ob Bodenskem jezeru. Arhitektura srednjeevropskih mest, odlično vzdrževana z novogradnjami, ki se

obsežnimi vinogradi in drugimi poljskimi kulturami, za katere smo doslej menili, da uspevajo samo v Sredozemlju.

Švico, ki jo poznamo kot deželo "na drugi strani Alp", pa smo doživeli ob prehodu gorskega prelaza St. Gottard. Z visokih gora se kaj pogosto krusijo ogromne skale (takih še niste videli!), ki pa so pravokotnih oblik; tudi gorati svet je sestavljen iz jasno vidnih ogromnih skalnih usedlin.

Naša zadnja postaja v Švici je bila mestece Lugano ob istoimenskem jezeru. Še vedno Švica, kot jo poznamo: red, čistoča, dovršenost - tudi v restavraciji, kjer smo bili na kosilu. Čutiti pa je bilo drugačen, nam bolj domač, italijanski temperament.

Nabiti s pozitivno energijo, polni novih doživetij, spoznanj o drugačni deželi, krajih in ljudeh, smo hiteli proti domu. Še enkrat pa smo si, na tujih tleh, skuhal Barcaffé, kdo ve zakaj; morebiti v znak hvaležnosti, da smo si lahko privoščili ŠVICARSKO DOŽIVETJE.

Dragica MEKIŠ



Botanično razkošje na otoku Mainau v vodah Bodenskega jezera in naša Andreja in Klemen

Najlepše doživetje tega dne nas je čakalo popoldne. Napotili smo se do Renskih slapov in si mislili, da so to slapovi, kot vsi drugi. A ni bilo tako. Voda, voda in še enkrat voda. Ogromne količine padajoče vode, peneča belina, neverjetna sila in neminljiva lepota, združeni, vpeti v bujno zelenje okoliških gozdov. V bližini pa mestece Schaffhausen. Od te lepote narave smo se le težko ločili, naš vodič, g. Joško, je opozarjal, da bomo pozni, a mi bi ostali kar tam, ob vodi Renskih slapov.

Pod večer smo prišli v Zuerich, največje švicarsko mesto, ki pa ni velemesto. Švica si prizadeva, da bi njena

lepo vklaplajo v klasične objekte.

Posebnost vtega mesta je, recimo mu, geološki muzej. Filmi, načrti in materiali, kot so kamnine, fosili in drugo, nas sopoazarjajo, da je bilo na tem mestu (gotovo tudi širše, mogoče celo v Sloveniji) pred 20.000 milijoni let tropsko ozemlje z mamuti, dinozavri (v muzeju hranijo pravo okostje enega teh nekdanjih velikanov), in z rastlinskimi vrstami, kot so palme.

Posledica premikanja zemljine notranjosti in vsega, kar se je zgodilo v teh milijonih let, je današnja blaga klima, pojobna naši ob Jadranskem morju.

Mnogi smo bili presenečeni nad



IZLETI

HALOZE

NA POTOVANJU V GOSAD OBIŠČITE ZANIMIVOSTI ŠTAJERSKE

Ker je jesen, je vredno obiskati tudi zanimive kraje na Štajerskem. Predlagamo, da obiščete Haloze. Ime so dobile iz latinske oznake Colles za vinograde ali pa iz oznake staroselcev Chalaz. Haloze obsegajo hribovit in gričevnat svet terciarnih gor. Začenjajo se v neposredni bližini Ptuja ob slovensko - hrvaški meji. Zračne črte je 31 km po dolžini in 10 km po širini. Delijo se na vinorodne in gozdnate Haloze. V gozdovih je več kot 50% listavcev in iglavcev. Haloze imajo zmerno celinsko podnebje, za katero so značilna topla poletja ter suhe in sončne jeseni. Prst je peščeno ilovnata, podlaga pa je mehkejši lapor, ki daje ugodno osnovo vinski trti. Tudi zanimivih arheoloških najdb je veliko, saj so tod gojili vinsko trto že Kelti in Rimljani.

Za haloško zgodovino so pomembni ohranjeni urbarji, ki razkrivajo število podložnikov, velikost kmetij, količino in vrsto dajatev ipd.

V 17. stoletju je bilo več lokalnih kmečkih uporov. Iz tega časa so znani tudi čarovniški procesi v Halozah-Podlehniku. Čaravnice so se baje zbirale na Donački gori.

V srednjem veku je bilo haloško vino pomembno trgovsko blago. Leta 1848 pa se pojavljajo viničarji. Za ta čas sta znani sorti belina in lipušina, danes pa so nove vrste: rizling, traminec in silvanec.

Danes se Haloze le počasi kopljejo iz zaostalosti, predolgo so bile odrezane od industrijskih centrov in pomembnih prometnih poti. Haložani so se v preteklosti preživljali z mnogo fizičnega dela, imeli skromne življenske zahteve, vztrajali so in se zato obdržali. Danes se mladi vračajo in obnavljajo skoraj preraščene in zapuščene hiše. Življenje se vrača, vedno več je cest, vodovodov in turističnih znamenitosti, kot je Vinska cesta, ki pelje s Ptujске gore (ki smo jo že spoznali) in Ormoža (te kraje bomo še obiskali, kljub temu da jih mnogi že poznate).

V teh krajih je jesen lepa. Polni vinogradi, prečudovito klopotanje klopotcev, mavrično prelinvanje barv vabijo da tu preživite jesenske počitnice ali dopust. Pa še to: potovanje ni tako drago, saj ob teh poteh ne boste našli nobenega hotela, ampak samo vaške gostilne, ki imajo dobro hrano in so poceni.

Danica KRAJNC



POTOPISI

EGIPT - dežela faraonov in podjetnih Arabcev

(nadaljevanje in konec)

3. Luksor

4. Sinaj

Sinaj je polotok, ki leži med Egiptom in Izraelom in ki je bil pomemben v sodobnejši egiptovski zgodovini. V prastarem Egiptu pa je bil Sinaj predvsem glavni vir za pridobivanje marmorja in ostalih kamnin za gradnjo palač in svetišč. Biblija uči, da se je tu zgodilo nekaj silno pomembnega. Mojzesu je na Sinaju Bog spregovoril s pomočjo svetega grma in mu naročil, da popelje Izraelce iz suženjstva. Ko so bili na begu iz Egipta, je Mojzes z gore Sinaj prinesel deset božjih zapovedi. Tako, ima Sinaj pomembno mesto, kar v treh religijah: židovski, krščanski in tudi islamski.



Deir El Bahari

kami in predvsem koralami. Sinaj velja za enega redkih potapljaških rajev na zemlji.

Tu sva si z Boštjanom res privoščila prave počitnice. Odšla sva v Dahab, mali raj za mlade popotnike (spanje

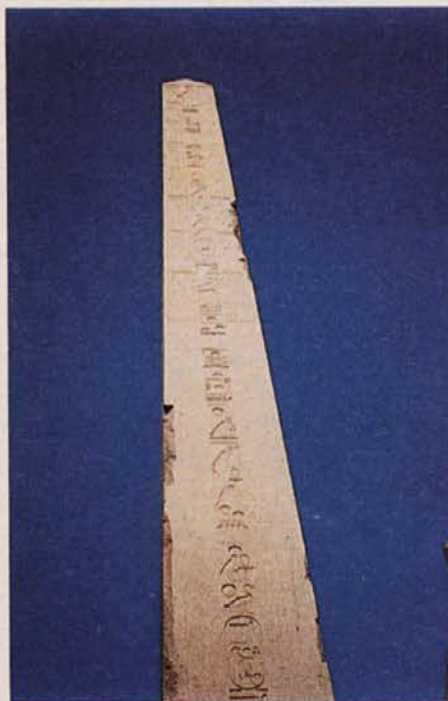
tudi potapljali, odšli na goro Sinaj (2285 m), organizirali piknik sredi puščave. Joj, res je bilo nepozabno. Škoda le, da sva se morala zaradi Boštjanovega izpita vrniti in čez par dni že odriniti nazaj v Slovenijo. Dahab oz. Sinaj je kraj kamor se bom še vrnil, mogoče v mojih do sedanjih potovanjih edini take vrste. Vprašanje je le kdaj...

5. Kairo

Spet smo se vrnil v tisto prijetno zavetrje domačega. Vrnila sva se k Barbarinim staršem. Zadnje dni je bilo vsem malo neprijetno zaradi odhoda. Res, prav nikamor se nam ni dalo. To je dežela, kjer bi se dalo živeti.

Seveda pa pred odhodom nismo mogli povsem mirovati. Ogledali smo si še Zidatello in "šopali po Kanhaliliju".

Aljaž PODLOGAR



Obelisk v Luxorju

Dandanes pa je Sinaj turistični raj. Odmaknjen od civilizacije, s prekrasnimi plažami, s še lepšimi koralnimi grebeni in neverjetnimi ribami, školj-



je bilo le 2,5 DEM). Že na avtobusu smo se spoprijateljili z Angleži, Američanko in Nizozemcem. Tako dobro smo se ujeli, da smo ostali v klapi kar do konca našega potepanja po Sinaju. Super. Med ostalimi norčijami, ki smo jih počeli smo se

KUNIGUNDINI ZAUPNI POMENKI

Draga Kunigunda,
pred leti so vsi zaposleni ob odhodu
v pokoj prejeli v dar lepo uro, ki ni
bila samo nagrada, ampak pred-
vsem trajen spomin na sodelavce.
Zakaj smo opustili to lepo navado?
Sentimentalen

Zato, ker dandanes tisti, ki gre v
pokoj, že sam dobro ve, koliko je
ura.

Draga Kunigunda,
kdaj lahko rečemo, da je vodstvo
neke države, neke stranke ali
insitucije uspešno?

Politolog

Kadar ima toliko denarja in dob-
rih vez, da ga živ krst ne more
zriniti s položaja.

Draga Kunigunda,
pravijo, da svet delavcev sicer nima
takih pooblastil, kot jih je imel
svojčas delavski svet, da pa ima vso
pravico brez strahu in glasno
povedati svoje mnenje. Ali je to
res?

Firbec

Res je! Vendar - kaj pomaga na ves
glas tuliti, ko pa so nekatera ušesa
kronično gluha?

Draga Kunigunda,
že nekaj časa se utapljam v delu in
ga komaj zmorem. Šefu stalno
trobim, da potrebujem pomoči, on
pa niti ne gane s prstom. Letos sem
si komaj izbral nekaj dni dopusta.
Kaj naj storim?

Glas vpijočega v puščavi

Ne znam ti svetovati, izkoristila pa
bom priložnost, da omenim zelo
zanimiv fenomen, kateremu smo

že več let priča: tisti, ki je tako
nepogrešljiv, da včasih niti na
dopust ne more, je zmeraj nekdo
"od spodaj"; nisem še slišala, da bi
kakšen vodja imel podobne te-
žave. In vendar so tehnološki viški
zmeraj med temi nepogrešljivi-
vimi...

Draga Kunigunda,
že čez dva meseca je konec leta,
čas daril in zabav. Ali bomo zapos-
leni deležni kakšnega presenečenja
za praznične dni?

Žurkar

Če velja, da so presenečenja (taka
in drugačna) stvar izključno praz-
ničnih dni, potem lahko rečemo,
da imamo v Drogi skozi vse leto
en sam praznik!



KUNIGUNDA EKSKLUZIVNO - VPRAŠANJA IZ PC

Draga Kunigunda, glede na vsa mogoča sponzoriranja Droge se
sprašujem, kdaj bo Droga začela boljše "sponzorirati" svoje delavce.

Prazen žakelj


Lahko bi že vedel, da dobro delo ni vrhunski dosežek, katerega bi lahko
sponzorirali.

Draga Kunigunda, šušlja se, da se bo uprava družbe razširila z dvema
članoma, ki bosta prišla od drugod. Ali to pomeni, da v svojih vrstah
nimamo dovolj sposobnih ljudi?

Domačin

Očitno ne, saj so uspehi, ki jih Droga dosega, zgolj slučajnost; poleg
tega pa je domači kader premalo plačan za tako visoke funkcije.



		POPOLNA ZMEDI, NERED		NAS KEMN VESTA IN DRAMA - FRANKO - TIK ZAJC PREEPOG (POTOMING)	
KRADJ PRI NOVI MESTU		ČRNI MI OULLEPATA ČRKO Ž		STARI OČC	
DEL SMO - ČARKE SUKVAL - NICE		LETOVIŠČE KOPRU		ADRESA	
Sestavitelj JOZE DOKKO		IZVIRNI KRAK REKE MENAM		IZBRANO ZDRANJC	
FOND		ŽELNA ČEPINOV O KEL STAVBE (IZ 2 DK: LOKA)		ŽIVA NA PIVA (UČELA) (ZDRUČENA)	
NAS GABRE IN SIVKAR (LOJZE)		FILMSKA ZVEJDA 22.11.15 ČRKA		TOVARNI PLETENINY SADRŽIJO	
PLANET V SONČEVEM SKSTAVU		DELNI ŽLOVA REKA SLOZI FIBRENCE		TROST ANTON NEVSTINA ŽOTA	
VIŠJI PUBLIČNI BANEN SVET V HRIDOVJU		ŠVEDSKA IGRAJKA (BRETA) ORIENTAL - SKA BARVA		BIBLIJSKI PRVI ČLOVEK	
NEKDANJI CITROENOV AVTOMOBIL		TOVARNI CINKA		BTOČJE OB IRŠKI ODALI (IZ 2 DK: DANA)	
AMERIŠKA IGRAJKA TURNER (IZ 2 DK: ALAN)		DOKTOR IVO DANEU		POLJA ZA KNJIGE 2	
NAS KEMN VESTA IN DRAMA - FRANKO - TIK ZAJC PREEPOG (POTOMING)		OBRABA VELIKOST TISKOVNE POLE		SVETA GORA V GORJI NEPRIJETEN OBČUTEK	
Ljubijan - Derivat sko Poko - (iz 2 dk: PALIŠČE MINA)		NAS KEMN VESTA IN DRAMA - FRANKO - TIK ZAJC PREEPOG (POTOMING)		NAS KEMN VESTA IN DRAMA - FRANKO - TIK ZAJC PREEPOG (POTOMING)	

DROGA
PORTOROŽ
NAGRADNA KRIŽANKA ŠT. 10

11434/39.1997
NAŠ GLAS



199702180, 10

COBIS

REŠITEV KRIŽANKE ŠT. 9 Število prispelih rešenih križank je bilo 33. Tričlansko komisijo so sestavljale: Ingrid Grizonić, Katja Uljan in Majda Vlačić. Nagrajenci prejmejo izdelke DROGE (po lastnem okusu) in so naslednji: 1. nagrado - v vrednosti 5.000 SIT prejme KATARINA MEDJA iz Sece; 2. nagrado - v vrednosti 3.000 NADA KOBAL iz Portoroža; 3. nagrado - v vrednosti 1.000 SIT prejme STANE GORJUP iz Portoroža. Nagrajencem čestitamo, za nagrade pa pokličite sodelavko v marketingu, prijazno gospo Marijo Mekš, na tel. 066/ 61 221 (PC Argo, vzorčno skladišče), ki bo oblikovala paket po vaši želji. Rešitve objavljene križanke pričakujemo do petka, 7. novembra, na naslov: Droga Portorož, Marketing, Obala 27. Reševalce naprosamo, da na kuverto pripišejo "Za nagradno križanko št. 10". Reševalci križank POZOR!

Uredništvo glasila bo izžrebancem pravih rešitev poletne križanke št. 7 podelilo naslednje nagrade: 1. KOMPAS PORTOROŽ, vozovnica za Benetke s katamaranom Prince of Venice; 2. ADRIATIC SAFARI, PORTOROŽA, VOZNIJA Z BARKO Laho za 2 osebi za Trst; 3. ADRIATIC SAFARI, PORTOROŽ, nočna vožnja z barko Laho za 2 osebi za Trst; Srečno!
REŠITEV KRIŽANKE ŠT. 9
VODORAVNO: BRENDI, TROS, LAMAIT, AUDI, OBIR, AMULET, KA, DALE, ERO, CERTIFIKAT, KE, BINE, ITAKA, MOC, ASKAR, RAŠA, AK, OBISK, AR, AAR, LINA, ŽR, KOSTANJ, AŠANTI, NALIVKA, ALIMENTI, ABA, OERSTED, STENA, RAK, STIK, CA, TARAS. GESLO KRIŽANKE: CERTIFIKAT KAKOVOSTI