

# DELAVSKA ENOTNOST

Ob razpisu letošnjih volitev v nove delavske svete

## O B R A Č U N

Volitve delavskih svetov gospodarskih organizacij v Sloveniji so razpisane. Opravljene naj bodo med 20. februarjem in 31. marcem. Delavski sveti pa so jih dolžni sklicati najkasneje do 15. marca. Gradbenim podjetjem je dopuščen rok do 15. maja, gostinsko-turističnim podjetjem pa do 31. maja.

Delavske svete bomo volili po doslej veljavnih predpisih, to je po Temeljnem zakonu o upravljanju gospodarskih podjetij po delovnih kolektivih iz leta 1950 in Zakonu o volitvah delavskih svetov ter navodilih k temu zakonu iz leta 1952. Potemtakem postopek pri volitvah ne bo delal težav, saj imajo delovni kolektivi in zlasti sindikalne organizacije v tem opravilu dokajšnje izkušnje.

Nekateri menijo, da so letos volitve razpisane v nepravem času, češ toliko dela imamo s pravilniki, sedaj pa nam nalagajo na rame še volitve organov delavskega gospodarstva. In bo se, da bo vse delo le napol opravljeno. Ali je kaj resnice v tem trditvah in ugovorih? Bore malo ali nič.

Tehnične priprave, katerih se lahko loti le nekaj odgovornih tovarišev, niso nič večje kot druga leta. Kar pa se tiče vsebinske plati, lahko ob volitvah storimo marsikaj, kar bo koristilo gospodarstvu kolektivno. Porazgovorimo se lahko namreč o plačnem sistemu. Dosedanje delo delavskih svetov je nedvomno treba ocenjevati tudi s tega stališča. Volitvi bodo ocenjevali organe upravljanja, ali so dovolj ali premalo storili za rast proizvodnje, za pravilen način nagrajevanja, izboljšano organizacijo dela in podobno.

Ob razgovorih o delu dosedanjega delavskega sveta in nalogah novega bodo kandidati dobera spoznali naloge, ki so pred njimi. V podjetjih bo treba dosledno uresničiti načela plačnega sistema in skrbeti za še boljše organizacijo dela, strokovno rast delavcev itd.

Volitve delavskih svetov torej niso pregodaj in tudi ne prezgodaj, temveč so razpisane pravi čas. Le nanje se je treba pripraviti in delo smotno razdeliti.

Težišče dela bo nedvomno na sindikalnih podružnicah in sindikalnih svetih, zato morajo ti dobro poznati predpise. Njihova glavna skrb pa naj bo posvečena aktivizaciji vsega članstva in tudi sestavi kandidatnih list.

Nekateri delavski sveti so že na občnih zborih svojih sindikalnih podružnic poročali o svojem delu ter o gospodarskem položaju podjetja. To je vsekakor zelo razveseljivo. Vsi pa tega niso storili. Sedaj, ob volitvah delavskega sveta, je čas, da to dolžnost opravi vsak delavski svet. To bo zlasti potrebno v tistih gospodarskih organizacijah, kjer delavski svet, oziroma njegovi člani niso redno seznanjali delavcev z gospodarstvom v podjetju.

Medtem ko ugotavljamo, da so lani upravni odbori precej napredovali, tega za delavske svete ne moremo reči. Vsaj za večino ne. Prav gotovo je na to vplivala večja aktivnost in operativnost samih upravnih odborov. Slabost delavskih svetov v minulem letu je v tem, da so še vedno obravnavali pretežno praktična vprašanja. Tega so v dokajšnji meri krivi tudi upravni odbori, ki so jih peljali na tako pot. Tako so delavski sveti vse premalo razpravljali o politiki poslovanja gospodarske organizacije, s čimer bi dajali smer gospodarstvu. To je tudi vzrok, da so se delavski sveti dokaj poredkoma sestajali.

Zaradi le-teh slabosti je pred sindikalnimi organizacijami velika odgovornost, da priporoče za izvolitev v delavski svet take tovariše, ki bodo smelo in odločno prelomili z nazadnjaškimi in primitivnimi nazori posameznikov, zlasti kadar gre za zakonitost, za napredek podjetja in družbene skupnosti. Lani se je celo primerilo, da nekatera strokovna vodstva niso mogla uresničiti strokovno in gospodarsko utemeljenih načrtov za boljše proizvodnjo, ker niso našli dovolj razumevanja pri delavskem svetu. Kaj

česti so še primeri, da delavski sveti nasedajo demagoškim predlogom in zahtevam vodstvenega osebja. To nam potrjujejo pojavi nedovoljenega trgovanja, nezakonitega kupovanja raznega blaga iz sredstev podjetja, ki ga v proizvodnji ne potrebujejo, gospodarski prestopki in podobno.

Zelimo si, da bi delavski organi upravljanja pōvsod kar najbolj poslovali. Zavedamo pa se, da orjemo na tem področju ledino socialističnih odnosov ter da plodovi tega prizadevanja rastejo v neposredni praksi.

V organih delavskega upravljanja smo doslej volili precej voditeljev proizvodnje, od mojstrov do obratovodij in inženirjev. To so naši najodgovornejši voditelji proizvodnega procesa. Toda žal ugotavljamo, da so ponekod prav ti slabili delavsko upravljanje s tem, da so razširjali načela demokratičnega upravljanja v samo tehnično organizacijo proizvodnje. To pa lahko vodi v anarhijo. Saj zahteva dobro organizirana proizvodnja čvrsto disciplino. Osnovno načelo delavskega upravljanja je in mora ostati: največja demokratična v odločanju — stroga disciplina in izvrševanje. Pri nas, kjer smo v kratkem povojnem času samo v Sloveniji zaposlili 210.000 novih delavcev in je večina letih prišla za dežele, je to načelo še posebno važno. Dobro organizirana proizvodnja, ki temelji na zavestni odgovornosti in disciplini vseh zaposlenih, nam bo omogočila večjo proizvodnost, čvrsto rentabilnost in boljše življenjske pogoje.

Za dobro vodenje gospodarstva in posebej za dobro organizacijo proizvodnje so neobhodni dobri strokovnjaki. Tega delavski sveti lani niso dovolj upoštevali. Ne samo da nam v podjetjih manjka vajencev, pogrešali smo zlasti načrtnega strokovnega usposabljanja. Strokovna predavanja in tečaji bi pripomogli k hitrejšemu usposabljanju delavcev za uspešnejše delo. Toda prizadevnost organov delavskega upravljanja pa tudi sindikalnih vodstev je bila v tej smeri doslej razmeroma majhna.

Med najvažnejšimi činitelji v vsakem podjetju sta direktor in računovodja. Tako jih ocenjuje tudi naša zakonodaja. Oba sta odgovorna za poslovanje podjetja kot celote. Obenem sta čuvarja zakonitosti in dolžna varovati interese družbene skupnosti, saj so proizvodna sredstva last družbe in jih delovni kolektiv le upravlja. Nadvse razveseljivo pa je, da v podjetjih opažamo vedno manj samovolje, četudi še ni povsod odpravljena. Samovolja posameznikov prihaja najčeste do izraza le tam, kjer delovski svet slabo upravlja ali celo ne razume nalog, ki se postavljajo pred delovni kolektiv in družbeno skupnost.

Če bomo sedaj, ko se pripravljamo na volitve v delavske svete, razpravljali o dosedanjem delu delavskih organov upravljanja ter jih smelo ocenjevali, bomo nedvomno odkrili precej slabih stvari, istočasno pa tudi našli take rešitve in take oblike dela, da se napake v bodoče ne bodo ponavljale in da bo uspeh vedno večji. Ob razpravah bomo morali pokazati tudi na tiste naloge, ki stoje pred organi samoupravljanja v naslednjem poslovnem letu. Ena izmed najvažnejših je ureditev tarifne politike. Najvažnejše je, da bomo dosledno uresničevali načela socialističnega nagrajevanja. Novi tarifni pravilnik, pravilnik o normah in premijah morata omogočiti vsakemu zaposlenemu, da bo prejel nagrado, kakršno si je z delom zaslužil. Rušenje teh načel nam lahko povzroči le hude gospodarske in politične težave, ker bi s poviševanjem zaslužkov brez ustrežajočega porasta proizvodnje prišli do tega, kar se je zgodilo lansko leto, ko so plače rasle, proizvodnja zaostajala, zaradi česar se je življenje podražilo. To je nadvse odgovorna naloga delavskih svetov, upravnih odborov in sindikalnih organizacij.

Dobro ali slabo delo delavskih organov upravljanja bo letos in v bodoče še bolj odločilno za naš splošni gospodarski napredek. V bodoče bomo morali še bolj skrbeti za človeka-delavca. Po-

vsod, kjer je le mogoče, je treba izboljšati tehnične in higienske pogoje dela. Skrb za boljše prehrano delavcev ni le stvar sindikata, marveč v prvi vrsti delavskega sveta. Z dobro postavljenimi merili dela bodo s produktivnostjo rasli tudi zaslužki in to bo neposredno vplivalo na zviševanje življenjske ravni.

S poglobljenim delavskim upravljanjem bomo še naprej krepili socialistične odnose, istočasno pa tudi krepili socialistično zavest proizvajalcev. Danes si noben nasprotnik socializma ne upa odkrito rušiti teh socialističnih odnosov. Življenje nas pa uči, da moramo biti dosti bolj budni, ker sovražniki napredka razvijajo svojo razdiralno aktivnost predvsem ob drobnih vsakodnevnih napakah in težavah, ki jih je pri nas še precej. V borbi proti tem težavam in lastnim slabostim in še posebno v borbi s tistimi, ki hočejo izkoriščati te težave in naše slabosti, moramo zoperstaviti vse svoje sile. A v prvih vrstah tega boja so se dolžni boriti komunisti in sindikalni odborniki.

### ZENA V DELOVNEM RAZMERJU

## Pogoji in pota enakopravnosti

Enakopravnost žena z moškimi, ki je bila proglašena po vojni, je mnogoče doseči le z ekonomsko neodvisnostjo in z enačenjem položaja žene z moškim v gospodarskem in družbenem življenju. Sindikalne organizacije so se od samega začetka borile za uresničenje takšne enakopravnosti in težile, da se žene čimprej vključijo v gospodarstvo ter da se zaposlenim ženam ustvarijo takšni pogoji dela, ki bi ji omogočili nemoteno opravljanje njihovih materinskih dolžnosti in da razbijejo zakoreninjeno miselnost o manjši delovni sposobnosti žene. Zaposlena žena ima v družbi poseben položaj in posebno druž-

beno vlogo. Ona živi življenje: žene-delavke in žene-matere. Ona ima v družbi razen skrbi o materialnih pogojih življenja družine tudi dolžnost vzgoje naraščaja. Naj bo na kakršnem koli delu v gospodarstvu ali v javni službi, žena ni samo delavka ali uslužbenka, temveč tudi žena in mati. In prav to marsikje pozablja in pri tem mnogo greše. Ne potrudijo se najti takšno delo, ki bi odgovarjalo ženinim psihološkim in fizičnim sposobnostim in lastnostim. Cestokrat ji odredajo celo takšna dela, ki so za njeno zdravje škodljiva in nevarna ter ji ovirajo opravljanje materinskih dolžnosti. Prav zaradi tega,

ker se ženam vedno ne odreja odgovarjajoče delo, obstaja mišljenje o manjši proizvodnosti žene in, da je za podjetje ceneje in bolje, ako zaposli moško delovno silo. Izkušnje naših podjetij, ki pravilno zaposlujejo žene, a posebno izkušnje nekaterih industrijsko razvitih dežel, v katerih je vprašanje zaposlitve žene bolj proučeno, nam kažejo obratno. Če žena opravlja delo, ki odgovarja njenim psihološkim sposobnostim in lastnostim, tedaj je njeno delo produktivnejše od dela moškega. To prihaja do izraza zlasti, kjer delo zahteva točnost in hitrost.

Da bi našli najprimernejše možnosti zaposlitve žene, je treba proučiti, in kakšnih panogah in na kakšnih delovnih mestih je možno njih zaposlitev. Mnoga delovna mesta bi se lahko z manjšimi spremembami (na primer s spremembo orodja, organizacije dela itd.) tako prilagodila, da bi na njih žene delale uspešneje kot moški. S tem bi dosegli trikratno korist: osvobodili bi moško delovno silo za dela, na katerih je ta prepotrebna, zvišali bi storilnost dela, a tudi žena bi pridobila na družbenem položaju.

Nekateri se branijo ženi, češ da prebogosto bolujejo in da so zato v breme podjetja. Res, podatki povedo, da žene pogosteje bolujejo kot moški. Toda ni dovolj, da to ugotavljamo. Dolžni smo poiskati vzroke. Nedvomno so osnovni vzroki posebne fizične in fiziološke lastnosti žene. In prav zaradi teh vzrokov je potrebno še enkrat podčrtati zahtevo, da se delo, ki ga opravljajo žene, organizira in prilagodi tako, da ga lahko uspešno opravljajo in da pri tem ne škoduje njihovemu zdravju. Marsikje bi si lahko omislili stole, da bi žene delale sede. Z nepremočljivo obutvijo bi zaščitili noge pred vlago. S higiensko uredjenimi prostori bi zelo pomagali ženi. Vse to so na prvi pogled samo drobne stvari in za njih ureditev ni potrebno velikih sredstev, temveč le več razumevanja. Pripomogle pa bi k zdravju žene in njeni večji storilnosti. In končno, ne izogibajmo se nujnih stroškov, nujnih za zaščito žene. Če je družbi do tega, da so žene zdrave in da z uspehom opravljajo svoje družbene naloge — a naši družbi je vsekakor do tega, tedaj je ta poklicana, da del svojih sredstev oddvoji v te namene. To žene po svojem položaju v družbenem življenju vsekakor in nesporno tudi zaslužijo in s pravico zahtevajo.

Ne moremo mimo dejstva, da je naša družba v povojnih letih posvečala mnogo skrbi prav ženam.

(Nadaljevanje na 5. strani)



NAJ ŽIVI OSMI MAREC, borbeni praznik naših žena — delavk-mater!



Preko tedna uredništvo zbira, pripravlja in ureja rokopise. Pošilja jih v tiskarno, kjer jih strojni stavci »postavijo«, a stavci-meterji vsako sredo ob prisotnosti naših urednikov odstranjujejo. Na sliki vidimo stavca pri ustranjevanju Delavske enotnosti







Delavci v »Stilu« hite, da bi več naredili

## KAKO JE Z NORMAMI V PODJETJU »STIL« IZ KOPRA

## Večji učinek - boljše plače

V dveh in pol letih za 70—80% višja proizvodnja. — Do 100.000 dinarjev na mesec za plačevanje po učinku. — Za 20 milijonov dinarjev na leto večja proizvodnja ob istem številu zaposlenih. — Kaj lahko napravi dober organizator proizvodnje. Gospodarski kolektor bo koristil vsem našim gospodarskim organizacijam

Koprska industrija pohištva »Stil« se je v pičlih dveh letih in pol tako razvila kot le malo katero podjetje pri nas. Pri tem ne mislim le na to, da so se preselili v veliko novo poslopije, marveč tudi na notranjo organizacijo dela. Iz zlasti na to!

Vse do septembra 1952. leta je bila notranja organizacija podjetja zasnovana na obrtnem načinu proizvodnje. Norm in akordov ni bilo, prav tako pa niso

bila jasno določena strokovna mesta. Podjetje je doživelo preobrat v septembru 1952. leta. Takrat so določili strokovna mesta, vpeljali tedenske obračunske liste zaslužkov, sistematizirali delovna mesta in uvedli akord za vsak oddelek posebej.

Poglejmo, kakšen je bil rezultat teh ukrepov. Vzemimo izdelavo družinskih spalnic tipa »Norma«. Prvo serijo tridesetih

spalnic so delali v začetku 1952. leta 9147 ur. Ko pa so vse te ukrepe uresničili, so prvo serijo štiridesetih (deset več!) spalnic delali 7043,5 ure, leta 1954 pa so porabili za eno izmed serij celo 6769 ur ob istem številu delavcev.

Zasluzek delavcev se je gibal takole: za 9147 ur so v začetku 1952. leta dobili 423.887 dinarjev, ali povprečno 46,20 dinarjev na uro. Pri oni seriji, o kateri smo govorili, pa so dobili za 7043,5 ure 334.957,25 dinarjev, kar znese povprečno 47,70 dinarjev na uro. Razen tega so dobili še razliko med 334.975,25 dinarjev in 400 tisoč dinarji, kolikor je znašal akord, in kar znese še 9,20 dinarjev. Številke govore same zase in ni treba še posebej omenjati, kako se je zvišala proizvodnost in da so pri tem tudi delavci več zaslužili.

Vsekakor pa je treba reči, da ima za to zelo velike zasluge tehnični vodja podjetja, ki sam izračunava norme in akorde poleg tega, da ima že na svojem delovnem mestu dovolj opravil. To podjetje je morda prav izrazil primer, ki dokazuje, da je odvisna delovna storilnost v veliki meri od sposobnosti organizatorja proizvodnje, saj se ne da reči, da delavci prej niso delali. Le čakanja, nepotrebne sprehanja itd. je bilo več. Vlado

## Sprejet je predlog o odkupu licenc

Zvezni izvršni svet je sprejel predlog Zvezne industrijske zbornice o načinu odkupa licenc.

Po tem predlogu bodo v bodoče nosile vse stroške za odkup licenc same gospodarske organizacije. Za nabavo deviznih sredstev se predvideva možnost dogovora med industrijsko zbornico in Narodno banko.

podjetju mladim delavcem tri leta zagotavljali plače, bi se kaj lahko primerilo, da v tej dobi ne bi pridobili nič več prakse. Mlad delavec bi mogoče že v treh ali štirih mesecih presegel normo čez določen odstotek. Toda, ker zaradi togih predpisov ne bi bil nagrajen po delu bi začel udati njegov delovni polet. Delavec bi bil v tem primeru celo prikrajan, ker ga v podjetju ne bi plačali po njegovem delovnem učinku, pač pa bi mu izplačali samo »zagotovljeno« plačo. Tak način nagrajevanja bi torej škodljivo vplival na njegovo strokovno rast in delavnost.

Predvsem zadnja leta smo lahko ugotovili, da so slabosti v plačnem sistemu, raznovrstne šablone te uravnilovke škodovale proizvodnosti dela in tudi zavirale strokovni razvoj delavcev. Z nagrajevanjem po delovnem učinku, kot ga letos uveljavljamo, si lahko obetamo, da bo po slej drugače. Delavci si bodo prizadevali pridobiti čimveč strokovnega znanja in prakse, ker bo vse to prišlo do izraza v večji in boljši proizvodnji ter večjih zaslužkih. Nikjer ni predpisano koliko časa naj ima delavec urno plačo, dokler si ne pridobi potrebne strokovne prakse. Vsak kolektiv bo torej najbolje presodil, koliko časa potrebuje rečimo delavec, ki je prišel iz industrijske šole, da lahko začne delati po tehničnih ali izkustvenih normah.

## PISMO KAMNARJA IZ POLJANSKE DOLINE

## KMALU BO BOLJE

Tudi mi bi se radi oglasili v »Delavski enotnosti«, ker se o delu in uspehih našega kolektiva malo zve. Nas kamnarje iz konca Poljanske doline le malo kdo pozna. Sivkatordečerožnat z belimi progami prepreženi marmor pa pozna marsikdo v naši državi, pa tudi kupci iz tujine ga zelo cenijo. Iz marmorja izdelujemo spomenike, plošče, vaze, pepelnike itd.

Do nedavnega je le malo kdo vedel, kakšne zaklade hrani v svojih neдрjih zemlja okrog samotne vasice Srednje Brdo pri Hotavljah. S pomočjo ljudske oblasti smo začeli izkoriščati to prirodno bogastvo.

Naše delo je težko, posebno še, ker delamo s primitivnim orodjem. Lani smo naročili investicijski načrt in na podlagi tega smo že dobili nekaj kredita. Tako bomo podjetje postopoma

mehanizirali in kmalu bo bolje, laže in več bomo naredili.

Nad 60 članov šteje naš kolektiv. V sindikatu smo vsi organizirani. Osemnajst tovarišev je naročenih na Delavsko enotnost. Radi jo prebiramo, saj iz nje črpamo navodila, pojasnila in izkušnje drugih kolektivov, ki jih s pridom uporabljamo pri delu naše organizacije.

Franc Ježeršek

## Izvoz tovarne sladkorja »Bačka«

Tovarna sladkorja »Bačka« v Vrbasu je v letu 1954 izvozila v tujino večjo količino rezancev in sicer: v Italijo 3300 ton v vrednosti 43 milijonov litrov, v Češko-Slovaško 1200 ton v znesku 37.910 obračunskih dolarjev in v ZDA 2302 tone v vrednosti 64.443 dolarjev.

V 1955. letu bo tovarna obnovila svoje naprave in tako povečala zmogljivost podjetja.

## Kako sestavljajo tarifni pravilnik v »Impolu«

## PRAVO POT UBIRAJO

Na poti sem obiskal »Impol«, »Konus«, Tovarno emajlirane posode v Celju, »LIP« Konjice in še nekatere tovarne. V podjetjih sem predvsem poizvedoval, kako napredujejo s sestavljanjem tarifnih pravilnikov.

Sedaj, ko prebiram zapiske teh razgovorov, se ne morem znebiti vtisov, da se niso povsod enako ogreli za posel. Predvsem v manjših podjetjih še kar čakajo. Pričakujejo »vzornih« osnutkov itd. V LIP-u Konjice pravijo, da se še niso odločili za premožnje in da bodo to reč uredili kar pri delitvi dobička. V »Konusu« tarnajo, da teže okraja o sestavljanju tarifnih pravilnikov

niso povsem priročne za njihove razmere. Kaj več pa niti ne poveljo, češ, če bomo stvar prehudo grajali bi jim znalo to še škodovati.

Iz teh razgovorov je razvidno, da so si ponekod delo zelo dobro porazdelili, razgovorjajo se z delavci o plačnem sistemu, drugod pa so sestavljanje tarifnih pravilnikov in sploh uveljavljanje novih načel nagrajevanja naložili nekaj vodilnim tovarišem v podjetju. Skratka, čeprav je čas kratko odmerjen, marsikje odlašajo s sestavljanjem tarifnih pravilnikov ali pa to delo povrsno opravljajo.

V »Impolu«, tovarni metalnih polizdelkov v Slovenski Bistrici, je drugače. Skoraj ne mine dan, da se ne bi sestala katera od štirih podkomisij. Pogostokrat se člani podkomisij pomenjujejo z delavci in vodji pločevinarne, žičarne, cevarne in drugih obratov o akordnih skupinah, premovanju, oceni delovnih mest in podobnem. Videti je, da so si v podjetju naloge smotrno porazdelili in da vedo kaj hočejo in morajo doseči z letošnjim tarifnim pravilnikom. Seznanimo se torej nekoliko boljše z njihovim načinom dela.

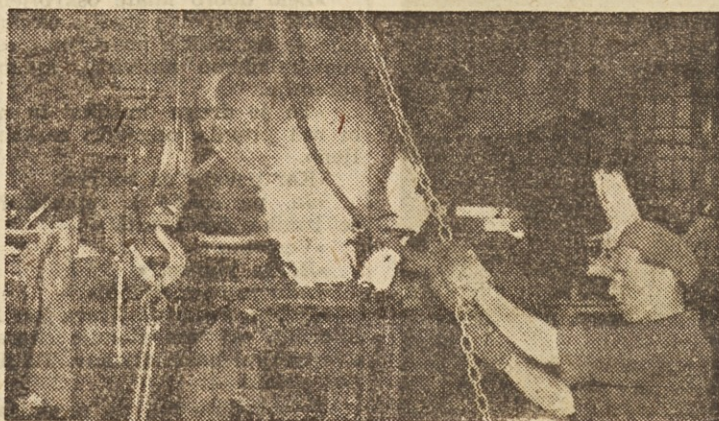
Kot že rečeno imajo v »Impolu« razen osrednje komisije za sestavo tarifnega pravilnika še štiri podkomisije. Vsaka od teh proučuje določene stvari in sestavlja predloge za osrednjo komisijo. Prva podkomisija, ki mora sestaviti grob osnutek tarifnega pravilnika znova ocenjuje delovna mesta. Druga podkomisija proučuje obstoječi akordni sistem. Člani tretje podkomisije sestavljajo predloge za preimenovanje

ficiranim in visoko kvalificiranim delavcem. Toda, ko so primerjali dosedanje tarifne postavke posameznih skupin delavcev z njihovimi resničnimi prejemki so ugotovili, da s tem ne bi rešili neskladnosti v razponih. Tarifne postavke nekvalificiranih delavcev znašajo 35 dinarjev na uro. Toda povprečni zaslužki te skupine znašajo 38 dinarjev na uro. Povprečni zaslužki polkvalificiranih delavcev segajo 2, 3 in tudi več dinarjev v tarifne postavke kvalificiranih delavcev. Do teh neskladnosti v prejemkih oziroma razponih je prišlo v glavnem zavoljo dveh vzrokov:

Lani so zvišali tarifne postavke nekvalificiranim in polkvalificiranim delavcem brez ekonomske utemeljitve, češ, da je treba le-tim zagotoviti »življenjski minimum«.

Pri oceni delovnih mest niso upoštevali strokovnosti in odgovornosti dela pri tem ali onem delu v tolikšni meri, kot to terjata tehnološki proces. Marsikje so precej visoko ocenili druge pogoje dela in zato tarifne postavke ne odgovarjajo resnični vrednosti dela.

Zaradi omenjenih dveh razlogov se je razmerje med tarifnimi postavkami, oziroma dejanskimi prejemki »podrlo« v škodo tistih delavcev, ki nosijo težo proizvodnje. Razpon med prejemki nekvalificiranih in visoko kvalificiranih delavcev je 1:1,8. Samo s povišanjem tarifnih postavk kvalificiranih in visoko kvalificiranih delavcev pa tega razpona ne bi mogli popraviti. Zato se je podkomisija odločila, da bo popolnoma ocenila vsa dela v podjetju.



V »Impolu« že nekaj let preusmerjajo proizvodnjo od predelovanja bakra na predelovanje aluminija. Sedaj, ko obratuje Kidričevce so dela v polnem teku, saj bo ta tovarna verjetno največji odjemalec aluminija. »Impol« bo pošiljal potrošnikom aluminijevo pločevino, trakove, cevi, palice, žice, vrvi in druge polizdelke (na sliki vidimo livarno zlitin v »Impolu«, kjer topijo medenino v določene oblike

tehničnih in administrativnih uslužbencev. Četrta podkomisija pa bo sestavljala predloge za premovanje delavcev stranskih oziroma režijskih obratov in tistih delovnih mest, kjer ni mogoče meriti dela po učinku.

V podjetju so mislili spočetka povišati tarifne postavke kvali-

ju. Pri ponovnem ocenjevanju predvsem upoštevajo strokovnost in odgovornost dela in sicer zato, da odpravijo neskladnosti med prejemki, da bo vsakdo pravilno nagrajen za svoje delo in da vzpodbude mlade delavce k strokovnemu izobraževanju. Po ocenitvi delovnih mest bodo tudi

razmestili ljudi po njihovi strokovni sposobnosti na odgovarjajoča delovna mesta. Komisija sodi, da bo po ponovni ocenitvi delovnih mest in določitvi tarifnih postavk razpon med prejemki kvalificiranih in visoko kvalificiranih delavcev 1:3.

Skupinski akord v tovarni »Impol« je obrodil dobre plodove, zato ga ne mislijo opustiti, temveč še izpopolniti. Obstoječi skupinski akord so uvedli leta 1952 in temelji na gospodarskem obračunu obrata in tehničnih oziroma kjer ni teh, na izkustvenih normah. Skupina dobi plačilo za delo šele, če je izdelek kakovosten in ga sprejme skladišnik medobratnega skladišča. Skupinski akord vpliva po dosedanjih izkušnjah, na kakovost proizvodov in izpolnjevanje asortimana, na znižanje nedovršene proizvodnje v podjetju, racionalno izkoriščanje materiala in krepi delovno disciplino.

Doslej so bili zajeti v akordne skupine vsi delavci v istem tehnološkem procesu. Zato so skupine štele 60 do 70 ljudi. Praksa je pokazala, da v tako obsebnih akordnih skupinah ni prišlo popolnoma do izraza nagrajevanje po delovnem učinku. Podkomisija, ki proučuje akordni sistem se je odločila, da bo sestavila predlog za nove akordne skupine. Pri tem upoštevajo tudi nov tehnološki proces dela, to je predelovanje aluminija. Do sedaj so imeli v podjetju 17 akordnih skupin. Zadnji predlog te podkomisije pa že predvideva, da bi ustanovili 68 akordnih skupin. V nekatere skupine so zajeli delavci, ki delajo na posameznih strojih in kjer je mogoče, tudi delavci samo ene izmene. Pri podrobnejšem proučevanju so člani podkomisije (ki jo sestavljajo obratovalce in drugi vodilni tehnični uslužbenci) ugotovili, da lahko z drugačno razporeditvijo strojev odpadce transport med dvema obratoma. Podkomisija si obeta, da bo nova porazdelitev delavcev v akordne skupine kaj kmalu pokazala dobre uspehe, ker bo prišla pri nagrajevanju bolj do izraza prizadevnost posameznikov.

Težje opravilo imata ostali dve podkomisiji, ki proučujejo sistem premovanja. Glede premovanja, predvsem stranskih obratov, namreč nimajo dovolj izkušenj. Doslej sta podkomisiji izdelali že več predlogov. Člani podkomisije, ki proučujejo sistem normiranja tehničnih uslužbencev pravijo, da morajo biti premije teh odvisne od izpolnitve operativnega plana obrata oziroma podjetja, od izpolnitve asortimana, režijskih ur, zmanjšanja proizvodnih stroškov in prihranka materiala.

Minuli teden so podkomisije že v glavnem zaključile delo in sedaj iščejo le še najboljšo rešitev. Centralna komisija bo te dni na osnovi predlogov podkomisij sestavila osnutek tarifnega pravilnika in ga predložila kolektivu v razpravo.

Podobne zavzetosti za tako važno opravilo kot je uveljavljanje plačnega sistema nisem videl v nobeni drugi tovarni kolikor sem jih obiskal. V »Impolu« je v to delo vključen ves vodilni kader podjetja. Dosedanje razprave podkomisij in sindikalnih odborov z delavci obratov so le-ta že seznanile z načeli novega plačnega sistema. In če bo vsakdo v podjetju dojel, kaj hočemo doseči z novim načinom nagrajevanja, bo tarifni pravilnik odraz naprednih težnj kolektiva. To se bo nedvomno poznalo v rasti proizvodnje in pocenitvi izdelkov. Kjer so sedaj to delo zapostavljali bodo imeli težave vse leto in z delom bodo morali začeti kdaj pozneje znova.

P. D.

## PISMO IZ BELE KRAJINE

## Marsikaj jim še manjka

Gradbeno podjetje v Črnomlju je po številu zaposlenih eno največjih v Beli krajini. Svoja delovišča ima v vseh krajih okraja. Razvojna pot tega podjetja ni lahka. Podjetju manjka prostora, nima dovolj prevoznega parka in tudi s strokovnim kadrom se ne morejo pohvaliti. To podjetje do nedavnega ni imelo niti gradbenega inženirja. Šele lani so dobili prvi investicijski kredit, ki so ga potrošili za nakup strojev, brez katerih ni mogoče opravljati večjih gradbenih del.

Načrti podjetja so precejšnji. Zgraditi mislijo upravno poslopije, kjer bo tudi nekaj stanovanj. Največji potrebovali strobec za pesek, ker v bližini ni peska, prevoz pa precej stane. Radi bi si še uredili kleparski, kolarski in kovaški obrat, zgraditi mislijo cementno delavnico, ki naj bi

Trenutno je izgradnja emajlirnice s pomožnimi obrati najvažnejša. Upajo, da bo stekla že

Viktor Dragoš







